# ОБРАЗОВАНИЕ ЧЕРЕЗ ВСЮ ЖИЗНЬ

## НЕПРЕРЫВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

Санкт-Петербург
2008

**ЛЕНИНГРАДСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ** ³ - ¨ ¢ ¥ ° ± ¨ ² ¥ ²
**имени А. С. ПУШКИНА**

**ОРГАНИЗАЦИЯ ОБЪЕДИНЕННЫХ НАЦИЙ**
**ПО ВОПРОСАМ ОБРАЗОВАНИЯ, НАУКИ И КУЛЬТУРЫ**

**МЕЖПАРЛАМЕНТСКАЯ АССАМБЛЕЯ**
**ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СООБЩЕСТВА**

**РОССИЙСКАЯ АКАДЕМИЯ ОБРАЗОВАНИЯ**

**БЕЛОРУССКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ**
**ПЕДАГОГИЧЕСКИЙ УНИВЕРСИТЕТ**
**имени МАКСИМА ТАНКА**

**ОБЩЕСТВЕННАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ**
**«НЕПРЕРЫВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ ВСЕХ»**

# ОБРАЗОВАНИЕ ЧЕРЕЗ ВСЮ ЖИЗНЬ: НЕПРЕРЫВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: ТРУДЫ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

## ТОМ 6

¯ÊÀ É¼ÏÓÉÊÅ ÌÁÀ¼ÆÒÄÁÅ
-+ + «Ê½¼ÉÊ¾¼ Ä ¢+ -+ ±Æ¾ÊÌÒÊ¾¼

±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿
ÇØÎÁÌ ¹¿Ê
/--5

**ББК 74.05я43**
**УДК 37.0(063)**
**0-23**

®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÌÁÃ ¾ÍÚ ÂÄÃÉØ7 ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ* ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ7 ÎÌÏÀ× ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼+ ²+ 3 , «ÁÉÄÉ¿Ì+ ¿ÊÍ+ ÏÉ*Î ÄÈ+ + ±+ ¯ÏÔÆÄÉ¼) ¾Ä ÀÌ+X8 ¾ÍÊÍÎ+7 - + + «Ê½¼ÉÊ¾X8 ËÊÀ+ É¼ÏÓ+ ÌÁÀ+ - + + «Ê½¼ÉÊ¾¼ Ä ¢+ - + ±Æ¾ÊÌÒÊ¾¼+ * ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿7 ÇØÎÁÌ ¹¿Ê) /--5+ * 2-5 Í+

**ISBN** 645*2*6.240*--5*/
y ª ¼Î¼ÇÊ¿ÄÃ¼ÒÄÛ ËÁÌÁÀ ËÏ½ÇÄÆ¼ÒÄÁÅz) ° - ¡

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÅ ÆÉÄ¿Á Ê½Ê½ÕÜÉ ÊË×Î ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼) ËÌÁÀ* ÍÎ¾¼ÇÁÉÉ×Å É¼ 3*Å ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÅ ÆÉÉÐÁÌÁÉÒÄÄ y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÌÁÃ ¾ÍÚ ÂÄÃÉØ7 -ÁÉÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛz+ ªÉÉÐÁÌÁÉÒÄÛ ËÊ ÙÎÊÅ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÀÇÛ °ÊÍÍÄÄ Ä ¾ÍÁ¿Ê ÈÄÌ¼ ËÌÊ½ÇÁÉÁ ËÌÊÑÊÀÄÎ ÁÂÁ¿ÊÀÉÊ ¾ É¼* Ó¼ÇÁ ÄÚÉÛ ¾ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Á ¾ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÍÆÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁ* ÎÁ ÄÈÁÉÄ + ±+ ¯ÏÔÆÄÉ¼+ - ¼ ÍÎÌ¼ÉÄÒ¼Ñ ÙÎÊÅ ÆÉÄ¿Ä ËÁÀ¼¿Ê¿Ä*ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÎÊÌ×) ÏÓÁÉ×Á Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ Ì¼½ÊÎÉÄÆÄ ÀÁÇÛÎÍÛ Í¾ÊÄÈÄ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÈÄ Ì¼ÃÈ×ÔÇÁ* ÉÄÛÈÄ Ä ËÊ×ÎÊÈ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ×) ËÌÁÀÇ¼¿¼ÚÎ ÉÊ¾×Á ÌÁÔÁÉÄÛ+ ¢ ÒÁÉÎÌÁ ÄÑ Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÛ É¼ÑÊÀÛÎÍÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Á ¾ÊÉÌÊÍ× ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 ÎÁÉÌÄÛ Ä ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÛ ÉÁÉÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½* ÕÁÍÎ¾¼) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÈÀÉÊ¿Ê ÄÃ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) Ì¼ÀÌ¼½ÊÎÆ¼ ÉÊ¾×Ñ ÈÊÀÁÇÁÅ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ* ¿ÄÅ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÄÑ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÀÌ+ ®ÍÊ½ÉÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÏÀÁÇÁÉÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½ÕÁÅ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ) ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÐÄÄÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÊ½ÇÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ËÊÇÄÙÎÉÄÓÁÍÆÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á+ ¢ Û¾ÉÊÅ ÄÇÄ ÉÁ ¾ Û¾ÉÊÅ ÐÊÌÈÁ ¾ÍÁ ¼¾ÎÊÌ× ÁÄÄÉÊÄÏÔÉ×) ¾ ÎÊÈ ÓÎÊ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉ* ÉÊÈ ÈÄÌÁ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÌÁÃ ¾ÍÚ ÂÄÃÉØz ÉÁÎ ¼ÇØÎÁÌÉ¼ÎÃ¾×+

²ÌÏÀ× ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÄÉÎÁÌÁÍ ÀÇÛ ÌÊÍÍÄÅ* ÍÆÄÑ Ä Ä¼ÌÏ½ÂÉ×Ñ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ¾ÏÄÊ¾) ÏÓÄÎÁÇÁÅ) ÊÌ¿¼ÉÄÀ¼ÎÊÌÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÀÇÛ É¼ÏÓÉ×Ñ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾) ¼ÍÉÄÌ¼ÉÎÊ¾) ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê Ä ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*É¼ÏÓÉÊ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ+ 3*Å ÎÊÈ ²ÌÏÀ¾ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁ* ÍÎ¾¼ ½ÏÀÁÎ ÄÀÀ¼É Ä É¼ ¼É¿ÇÄÅÍÆÊÈ ÛÃ×ÆÁ+

**ISBN** 645*2*6.240*--5*/

v ¾ÎÊÌ×) /--5

© «Ê½¼ÉÊ¾ - + + * ÍÊÍÎ¼¾ÄÎÁÇØ

v «Ê½¼ÉÊ¾ - + + ±Æ¾ÊÌÒÊ¾ ¢+ - + * É¼ÏÓÉ×Á ÌÁÀ¼ÆÎÊÌ×

# ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ И АКСИОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

¯ÊÍÆÊÇØÆÏ °ÊÍÍÄÛ ÓÌÁÃ¾×Ó¼ÅÉÊ Ì¼ÃÉÊÌÊÀÉ¼ ËÊ Í¾ÊÁÅ ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÄ) ÎÊ ËÁÌÍÉÄÆÎÄ¾× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÁÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ Ì¼ÍÍÈ¼ÍÌÄ¾¼ÎØ ¾ ÍÊ* ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾¼ÈÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ¾ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ) ¼ Î¼ÆÂÁ ¾ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ¼¿ÇÊÈÁÌ¼ÒÄÛÑ * ÈÁ¿¼ËÊÇÄÍ×) ÆÌÏËÉ×Á Ä È¼Ç×Á ¿Ê* ÌÊÀ¼) ÍÁÇØÍÆ¼Û ÈÁÍÎÉÊÍÎØ+

-¼ÓÉÁÈ Í ¬ÊÍÆ¾×+ °¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼Û ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÈÊÍÆÊ¾* ÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÄÈÁÍØ ¾ ¾ÄÀÏ ÎÊ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾Ê) ÓÎÊ ¬ÊÍÆ¾¼ * ÍÎÊÇÄÓÉ×Å ÈÁ¿¼ËÊÇÄÍ Ä ÓÎÊ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) ÍÊ* ÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ä ÆÏÇØÎÌÌÉÊÅ ÍÐÁÌ× ¿ÊÌÊÀ¼ ½ÏÀÁÎ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØÍÛ ¾ ÎÊÅ ÂÁ ÇÊ¿ÄÆÁ) ÓÎÊ Ä ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÊÇÄÓÉ×Ñ ÈÁ¿¼ËÊÇÄÍ¼Ñ ÈÀÌ¼ * -ØÚ*©ÊÌÆÁ) «ÊÉÀÊÉÁ) ¯¼ÌÄÂÁ Ä Î+À+ ÙÎÊ ÊÀÉ¼Ó¼ÁÎ) ÓÎÊ ¾ ¬ÊÍÆ¾Á ¾ÌÛÀ ÇÄ ËÊÇÏ* ÓÄÎ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÉÀÌÍÎÌÄÛ) Ã¼ ÄÍÆÇÚÓÁÉÄÁÈ ËÄÕÁ¾ÊÅ ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉÊÎÎÄ Ä ÎÄËÇÊÙÇÁÆÎÌÊÙÉÁÌ¿ÁÎÄÆÄ+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ¬ÊÍÆ¾¼ ½ÌÀÁÎ ÉÌÂÀ¼ÎØÍÛ) ¾ ËÁÌ¾ÌÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ¾ Æ¼ÀÌ¼Ñ ÀÇÛ É¼ÌÆÄ Ä ÆÏÇØÎÌ* Ì×) ¼ Î¼ÆÂÁ ¾ Æ¼ÀÌ¼Ñ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÍÇÏÂ¼ÕÄÑ * ½¼ÉÆÄ) ÐÄÌÈ×) ÊÐÄÍ× Ä Î+Ë+ ®¿ÌÊÈÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¾ ¬ÊÍÆ¾Á ÀÊÇÂÉ¼ ËÊÇÏÓÄÎØ ÍÐÁÌ¼ ÏÍÇÏ¿) ËÊÉÄÈ¼ÁÈ¼Û ¾ Í¼ÈÊÈ ÔÄÌÊÆÊÈ ÍÈ×ÍÇÁ) * ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÄÁ) Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á) ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÄÁ) ÌÄÁÇÎÊÌÍÆÄÁ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ÏÍÇÏ¿Ä) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÁ ËÄÎ¼ÉÄÁ) ÎÏÌÄÄÈ) ¼¾ÎÊÍÁÌ¾ÄÍ) ÌÁÈÊÉÍ Æ¾¼ÌÎÄÌ Ä ½×ÎÊ¾ÊÅ ÎÁÑÉÄÆÄ Ä Î+Ë+) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍÎÌÊÄÎÁÇØÍÎ¾Ê+ ¹ÎÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÑÊÄÛÁÍÎ¾¼ ¿ÊÌÊÀ¼ ËÊÎÌÁ½ÏÚÎ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ -Á ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ÈÁÍÎÊ ¾ ÍÎÌÌÄÎÏÌÁ Ì¼½ÊÓÁÅ ÍÄÇ× ¬ÊÍÆ¾× Ä¿Ì¼ÁÎ Í¼ÈÊÀ¼ÉÛÎÊÍÎØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ+ ±Á¿ÊÀÉÛ ¾ ¬ÊÍÆ¾Á ÉÁ ÈÁÉÁÁ ÈÄÇÇÄÊÉ¼ Î¼Æ É¼Ã×¾¼ÁÈ×Ñ ÌÁÈÁÍÇÁÉÉÄÆÊ¾*ËÌÁÄÌÄÉÄÈ¼ÎÁÇÁÅ) Î+ Á+ ÇÚÀÁÅ) Ã¼ÉÄÈ¼ÚÕÄÑÍÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÅ ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ * ÍÉÁÒÄÐÄÓÁÍÆÄÅ ÎÁÉÁ¾ÊÅ Ì×ÉÊÆ ÎÌÏÀ¼+ ±ÄÍÎÁÈ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁ ÈÊÎÂÁÎ ÉÁ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ ÙÎÊÅ Ê¿ÌÊÈÉÊÅ ÉÄÔÄ É¼ Ì×ÉÆÁ ÎÌÏÀ¼) Ä) ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ) É¼ Ì×ÉÆÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿+ ¢ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ) ÙÎÊ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ É¼* Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀÁÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¥ÍÇÄ Ê½Ì¼ÎÄÎØÍÛ Æ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Ï Æ¼Æ y¾ÎÊÌÊÅ ÍÎÊÇÄÒÁz) ¿Ê ÀÀÁÍØ) ÊÓÁ¾ÄÀÉÊ) ½ÏÀÏÎ ËÌÊÛ¾ÇÛÎØÍÛ ÎÁ ÂÁ ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ) ÓÎÊ Ä ¾ ¬ÊÍÆ¾Á+ -Ê ±¼ÉÆÎ* ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ ½ÏÀÁÎ ÊÍÎ¼¾¼ÎØÍÛ ÁÕÁ Ä ÆÌÏËÉ×È ÄÉÀÌÍÎÌÄ¼ÇØÉ×È ÒÁÉÎÌÊÈ+

°¼Ã¾ÄÎÄÁ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ÀÌÏ¿ÄÑ ÈÁ¿¼ËÊÇÄÍÊ¾ ½ÏÀÁÎ) ÊÓÁ¾ÄÀÉÊ) ÄÀÎÄ Æ¼Æ ¾ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ÃÉ¼ÉÄÅ) ¿¼Æ Ä ¾ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÛ ÄÑ ÌÊÇÄ Æ¼Æ ÆÌÏËÉ×Ñ ÄÉÀÌÍÎÌÄ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÉÎÌÊ¾+

[a] ¼Æ ËÊÆ¼Å×¾¼ÁÎ ¼É¼ÇÄÄ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÁÆÎÊ¾·) ¾ ¥¾ÌÊËÁÅÍÆÊÅ Ó¼ÍÎÄ °ÊÍÍÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÙÆÉÉÊÈÄÆÄ ½ÏÀÁÎ Í¾ÛÃ¼ÉÊ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) Í Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÁÈ ÙÆÉÉÊÈÄÆÄ ÃÉ¼ÉÄÅ %¾×ÍÊÆÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ& Ä ÍÐÁÌ× ÏÍÇÏ¿ ¾ÊÆÌÏ¿ ÆÌÏËÉ×Ñ ¿ÊÌÊÀÊ¾ Ä ÎÌ¼ÉÃÄÎÉ×Ñ %ÎÌ¼ÉÍËÊÌÎÉ×Ñ& ÒÁÉÎÌÊ¾+ [1] ÎÊ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ½ÏÀÁÎ ¾ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ÈÁÉØÔÁÅ ÍÎÁËÁÉÁ ÄÉÀÏÍÎÌÄ¼ÇØÉ×È+ ¢ ÒÁÉÎÌÁ °ÊÍÍÄÄ È¼ÆÍÄÈÏÈ ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉ×Ñ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ ½ÏÀÁÎ ÍÉÍÌÁÀÊÎÉÓÁÉ ÇÄÔØ ¾ ÙÉÁÌ* ¿ÁÎÄÆÁ * ÙÉÁÌ¿ÊÀÁÐÄÒÄÎ ÏÂÁ À¼¾ÉÊ ÍÎ¼Ç ÍÀÁÌÂÄ¾¼ÚÕÄÈ Ð¼ÆÎÊÌÊÈ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ ÙÆÉÉÊÈÄÆÄ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÅ Ó¼ÍÎÄ ÍÎÌ¼É×+

¡ ÏÀÏÕÁÁ [3] Ì¼Ç¼) ±Ä½ÄÌÄ Ä ¤¼ÇØÉÁ¿Ê ¢ÊÍÎÊÆ¼ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ÉÊ¾ÊÅ ÄÉÀÏ* ÍÎÌÌÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÁÅ Ä ÄÉÐÌ¼ÍÎÌÏÆÎÏÌÉ×È ÊÍ¾ÊÁÉÄÁÈ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÅ %ÀÊÌÊ¿Ä) ÎÌ¼ÉÍËÊÌÎ) Í¾ÛÃØ&+ [2] ¼È É¼ÓÄÉ¼ÚÎ ÌÁ¼ÇÄÃÊ¾×¾¼ÎØÍÛ ÆÌÏËÉ×Á ËÌÊÈ×Ô* ÇÁÉÉ×Á ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÊÉÉ×Á ËÌÊÁÆÎ×) ¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ï ËÌÁÀÍÎÊÄÎ ÏÍÆÊÌÁÉÉ×* ÈÄ ÎÁÈËÄÈ ÌÁÃ¾Ä¾¼ÎØ ¾ ÙÎÃÑ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÛÑ ÄÉÐÌ¼ÍÎÌÏÆÎÏÌÏ+ [1] ÆÊÉÊÈÄÆ¼ ÍÎÌ¼É× ËÊÀÊÔÇ¼ Æ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÉÊ¾Ê¿Ê ÌÁÔÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ô¼¿¼ É¼ ¾ÊÍÎÊÆ) ÉÊ¾Ê¿Ê ÙÎ¼Ë¼ ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉÊ¿Ê ÊÍ¾ÊÁÉÄÛ ¾ÊÍÎÊÓÉ×Ñ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÅ ÍÎÌ¼É×+ ®ÀÉÊÅ ÄÄ ÊÍÎÌÁÅÔÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ ÙÆÉÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ±Ä½ÄÌÄ Ä ¤¼ÇØ* ÉÁ¿Ê ¢ÊÍÎÊÆ¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÎÌÌÄÒ¼ÎÁÇØÉÊÁ ÈÄ¿Ì¼ÒÄÉÉÉÉÁ Í¼ÇØÀÊ+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ÒÁÇÄ ÙÆÉÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÀÄÆÎÌÚÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÆÊÌÁÉÉÊ¿Ê ÌÁ* ÐÊÌÈÄÌÈ¾¼ÉÄÛ ÈÄ¿Ì¼ÒÄÊÉÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼+ ÈÄ¿Ì¼ÒÄÛ É¼ÍÁ* ÇÁÉÄÛ ÄÃ ÙÎÄÑ ÌÁ¿ÄÉÉ¾ ÄÇÄ) É¼Ê½ÊÌÊÎ) ¾ ÙÎÄ ÌÁ¿ÄÊÉ× ¾ÁÍØÈ¼ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉ* É×È Ê½Ì¼ÌÊÈ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ¾ÊÃÈÊÁÉÊÍÎÁÅ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÈÊÇÈÀÁÂØÚ Ä ¾ÍÁÈ É¼* ÍÁÇÁÉÄÁÈ ËÊÇÉÊÒÁÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁ¿Ê Ä ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ) Æ ÎÊÈÏ ÂÁ) ËÁÌÍËÁÆÎÃ¾¼È Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÙÆÉÉÊÈÄÆÄ ¾ ÙÎÄÑ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ+

¡ÁÀ¼ ÙÆÉÉÊÈÄÆÄ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ È¼Ç×Ñ ¿ÊÌÊÀÊ¾ °ÊÍÍÄÄ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ Ì¼ÉÁÁ ¾ ÉÄÑ ÍÊÀÀ¼¾¼ÇÄÍØ) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) ËÊÇÏÆÏÍÎ¼ÌÉ×Á ÄÇÄ ËÌÊ* ÍÎÊ ÆÏÍÎ¼ÌÉ×Á Ã¼¾ÊÀ× Ä Ã¼¾ÊÀÄÆÄ) Ð¼½ÌÄÆÄ Ä Ð¼½ÌÄÓÆÄ) Æ ÎÊÈÏ ÂÁ ¾ ½ÊÇØ* ÔÄÉÍÎ¾Á * Í Ã¼ÈÆÉÏÎ×È ÒÄÆÇÊÈ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼+ [1] ÎÄ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛ ÊÆ¼À¼* ÇÄÍØ ÍÊ¾Á¼ÎÔÁÉÉÊ ÉÁÆÊÉÆÏÌÁÉÍÊÍÉÊÍÉÊ½É×ÈÄ+ ¨ ¾ÊÀÌÊÂÀ¼ÍØ ÄÑ ÉÁ ÄÈÁÁÎ ÉÄÆ¼ÆÊ¿Ê ÍÈ×ÍÇ¼+ ¯ÁÌÍËÁÆÎÄ¾× ÃÀÁÍØ ÄÉ×Á * ¾ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ ¼ÏÍÍÊÌÍÄÉ¿Ê¾×Ñ/ %¾ÍÉÊÈÈ¿¼ÎÁÇØÉ×Ñ) y¼¿ÌÁ¿¼ÎÉ×Ñz& ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ ÀÇÛ ÆÌÏËÉ×Ñ ËÌÊÈ×Ô* ÇÁÉÉ×Ñ ÆÊÌËÊÌ¼ÒÄÅ+ §ÀÁÍØ ÈÊÂÉÊ ËÌÄ¾ÁÍÎÄ Î¼ÆÊÅ ËÌÄÈÁÌ+ ¢ £ÁÌÈ¼ÉÄÄ ÁÍÎØ È¼ÇÁÉØÆÄÅ ¿ÊÌÊÀÊÆ ¡Ì¼ÏÉÔ¾ÁÅ¿) ÄÃ¾ÁÍÎÉ×Å ¾ÍÁÈ ÌÊÍÍÄÛÉ¼È ËÊ É¼*

[1] *А. Хлопонин.* **Россия на пороге новой индустриализации // Промышленник России. 2007. №3.**

[2] **Аутсорсинг *(англ.* outsourcing): передача организацией определенных функций на обслуживание другой компании, специализирующейся в соответствующей области. Принцип аутсорсинга: «оставляю себе только то, что могу делать лучше других, передаю внешнему исполнителю то, что он делает лучше других».**

Ã¾¼ÉÄÚ ÊÀÉÊÄÈÀÉÉÉ¿Ê ÍÊÌÎ¼ ÆÊÇ½¼Í×+ ¥ÀÄÉÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Î¼È ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉÊÁ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÁ * Ã¼¾ÊÀ) ÄÃ¿ÊÎ¼¾ÇÄ¾¼ÚÕÄÅ ¿ÄÀÌÊÌÍÄÇÄÎÁÇÄ ÌÏÇÛ ÀÇÛ ¼¾ÎÊ* ÈÊ½ÄÇÁÅ ÐÄÌÈ× y´ÊÇØÆÍ¾¼¿ÁÉz+ ²¼ÆÊ¿Ê ÌÊÀ¼ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ¾ÁÍØÈ¼ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾É×ÈÄ ÀÇÛ È¼Ç×Ñ ¿ÊÌÊÀÊ¾) ÎÁÈ ½ÊÇÁÁ ÓÍÊ ÄÑ ÂÄÎÁÇÄ Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ ËÌÁÎÁÉÀÏÚÎ É¼ Ì¼ÃÈÁÌ Ã¼Ì¼½ÊÎÉÉÊÅ ËÇ¼Î× ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÈÁÉØ* ÔÄÅ) ÓÁÈ ÂÄÎÁÇÄ ¿ÊÌÊÀÊ¾ ÆÌÏËÉ×Ñ+ -¼ÍÆÊÇØÆÊ ½×ÍÎÌÊ ½ÏÀÏÎ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØ* ÍÛ ÙÎÄ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼) Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾× Ä ËÌÁÀËÌÄÄÈÓÄ¾ÊÍÎÄ ÈÁÍÎ* É×Ñ ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÒÄÅ Ä ÈÁÍÎÉÊ¿Ê ½ÃÄÉÁÍ¼ * Æ¼Æ ÊÉÄ ÍÏÈÁÚÎ ÏÍÎ¼É¼¾ÇÃ¾¼ÎØ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Á) ÈÁÂÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Á Ä ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Á Í¾Û* ÃÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÊÎ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê Í¾ÊÁ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ËÌÊÐÄÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ+

· ÎÊ Æ¼Í¼ÁÎÍÛ ÍÁÇ¼) ÍÁÇØÍÆÊ¿Ê ÑÊÃÛÅÍÎ¾¼) ÎÊ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ ÀÀÁÍØ ËÌÊÍÎÊ ¼ÑÊ* ¾¼Û+ ¥ÍÇÄ ÍÁÇØÍÆÊÁ ÑÊÃÛÅÍÎ¾Ê ¾ °ÊÍÍÄÄ Æ¼Æ É¼È ÍÊÊ½Õ¼ÚÎ Ä ¾ÊÀÌÊÂÀ¼ÁÎ* ÍÛ %¾Ê ÓÎÊ ¾ÁÌÄÎÍÛ Í ÎÌÏÀÊÈ&) ÎÊ ÆÌ¼ÅÉÁ ÈÁÀÇÁÉÉÊ+ ¯ÊÓÁÈÏ ± ¸ ÍÓÄÎ¼ÚÎ ÍÁ½Û ÍÁÇØÍÆÊÑÊÃÛÅÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÀÁÌÂ¼¾ÊÅ< ¯ÌÄ ¾ÍÁÈ ÎÊÈ) ÓÍÊ ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉÊÁ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾Ê ¾ ÈÁÌÄÁÁ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÁÄ Í¾ÁÌÉÏÎÊ %Ã¼ ÄÍÆÇÚÓÁÉÁÄÈ ¾×ÍÊ* ÆÊÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÉ×Ñ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾&) ÍÁÇØÍÆÊÁ ÑÊÃÛÅÍÎ¾Ê ¾ÍÛÓÁÍÆÄ ÊÊÀÀÁÌÂÄ* ¾¼ÁÎÍÛ ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾ÊÈ) ¾ ÉÁ¿Ê ¾Æ¼À×¾¼ÚÎÍÛ Ê¿ÌÊÈÉ×Á Æ¼ËÄÎ¼ÇÊ¾ÇÊÂÁ* ÉÄÛ) À¼ÚÎÍÛ ÆÌÏËÉ×Á ÀÊÎ¼ÒÄÄ ÍÁÇØÍÆÊÑÊÃÛÅÍÎ¾ÁÉÉ×È ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇÛÊ+ ®ÓÁÉØ ËÌÊÍÎÊ7 ÍÁÇØÍÆÊÁ ÑÊÃÛÅÍÎ¾Ê * ÊÍÉÊ¾¼ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ½ÁÄÊÉ¼ÍÉÊÍÎÄ ÍÎÌ¼É×+ °ÊÍÍÄÛ ÂÁ * Ë¼Ì¼ÀÊÆÍ) * ÄÈÁÛ ¿Ä¿¼ÉÎÍÆÄÁ ÃÁÈÁÇØÉ×Á ÌÁÍÏÌÍ×) ¾¾ÊÄÄÎ ËÌÊÀÊ¾ÊÇØÍÎ¾ÄÁ ÄÄ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É µÊÎÛ °ÊÍÍÄÛ ÈÊ¿Ç¼ ½× É¼ÆÊÌ* ÈÄÎØ ¾ÁÍØ ÈÄÌ+ ¯ÌÄÓÁÈ) É¼ÆÊÌÈÄÎØ ÀÀÊÌÊ¾ÊÅ ËÄÕÁÅ) ÓÁ¿Ê Ã¼Ë¼ÀÉ×Á ÍÎÌ¼* É× ÏÂÁ ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ ¾ ËÌÄÉÒÄËÁ+ ¨ À¼ÇÁÆÊ ÉÁ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÚÚ ÊÓÁÌÁÀØ ËÌÊ¾¼Ç ¾ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÍÁÇØÍÆÊÈ ÑÊÃÛÅÍÎ¾Á Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ ËÌÊ¾¼Ç¼ÈÄ ¾ ÍÁÇØÍÆÊ* ÑÊÃÛÅÍÎ¾ÁÉÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+ -ÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ¾ÍÁ Ã¼¾ÁÌÁÉÄÛ ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾¼ Ê ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÄ ÍÁÇØÍÆÊÁ ÔÆÊÇ×) ¾×ÀÁÇÁÉÄÁ ÔÆÊÇØÉ×Ñ ¼¾ÎÊ½ÏÍÊ¾ Ä Î+À+ ÆÊ* ÇÄÓÁÍÎ¾Ê ÍÁÇØÍÆÄÑ ÔÆÊÇ ËÌÊÀÊÇÂ¼ÁÎ ÍÎÌÁÈÄÎÁÇØÉÊ ÍÊÆÌ¼Õ¼ÎØÍÛ+ ¾ÁÀØ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊ7 ÔÆÊÇ¼ Ã¼ÆÌ×¾¼ÁÎÍÛ * ÓÁÌÁÃ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÇÁÎ ÀÁÌÁ¾ÉÛ ËÏÍÎÁÁÎ+ ®½ÕÁÁ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Ê ÍÁÇØÍÆÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÄÇÄÕ) ÇÄÒÁÁ¾) ÎÁÑÉÄ* ÆÏÈÊ¾ Ä ÆÊÇÇÁÀÂÁÅ ËÉÓÎÄ ÉÁ ÏÈÁÉØÔÄÇÊÍØ+ -Ê ¾ÍÁ ÊÉÄ ËÁÌÁÔÇÄ É¼ ËÊÀ* ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ËÊ ËÌÊÐÁÍÍÄÛÈ ÍÁÇØÍÆÊÅ ÄÉÐÌ¼ÍÎÌÏÆÎÏÌ×7 ËÊ¾¼ÌÊ¾) ËÊÌÎÉ×Ñ) Ë¼ÌÄÆÈ¼ÑÁÌÊ¾ Ä Î+ À+ « ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ËÊ ËÌÊÐÁÍÍÄÛÈ) ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ Í¾Û* Ã¼ÉÉ×È Í ÍÁÇØÍÆÊÑÊÃÛÅÍÎ¾ÁÉÉ×È ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÊÈ * ÈÁÑ¼ÉÄÃ¼ÎÊÌÊ¾) ÂÄ* ¾ÊÎÉÊ¾ÊÀÊ¾ Ä Î+À+) * ÍÊÆÌ¼ÎÄÇ¼ÍØ Ã¼ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ .2 ÇÁÎ ½ÊÇÁÁ ÓÁÈ ¾ .- Ì¼Ã -Ê Ä Î¼È) ¿ÀÁ Î¼Æ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍÊÑÌ¼ÉÄÇ¼ÍØ) Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ÁÀÁÎÍÛ É¼ ÏÍÍ¼* ÌÁ¾ÔÁÅ ÎÁÑÉÄÄÁ) ¼ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÄÅ ÍÊÍÎ¼¾ ÉÁ ¾Ç¼ÀÁÁÎ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×ÈÄ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈÄ+ -Á ¿Ê¾ÊÌÛ ÏÂÁ Ê ÎÊÈ) ÓÍÊ ¾Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ÍÁÇØÍÆÄÑ Ì¼ÂÊÉ¼Ñ %À¼ÂÁ ¾ ¬ÊÍÆÊ¾ÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ& ÉÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÁÇØÍÆÊÑÊÃÛÅÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ¯²³

Ä ÎÁÑÉÄÆÏÈÊ¾) ÉÊ ¾ÊÊ½ÕÁ ÉÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ * ÈÊÇÊÀÁÃÄ ËÊÍÇÁ ÔÆÊÇ× ¾ÊÊ½ÕÁ ÏÓÁÎØÍÛ ÉÁ¿ÀÁ

±ÁÇØÍÆÊÑÊÂÛÅÍÎ¾ÁÉÉ×Á ¾ÏÃ× ÍÊÑÌ¼ÉÄÇÄÍØ Ä Ì¼½ÊÎ¼ÚÎ+ -Ê Ê½ÏÓ¼ÚÎ ÊÉÄ ¾ ËÊÀ¼¾ÇÛÚÕÁÈ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Á ¿ÊÌÊÀÍÆÄÑ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ ÍÁÇÁ ÉÄÆÊ¿À¼ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ ÉÁ ½ÏÀÏÎ+ ²¼Æ) ¾ ÊÀÉÊÅ ÎÊÇØÆÊ ¬ÊÍÆ¾Á ËÛÎØ ÆÌÏËÉ×Ñ ÍÁÇØÍÆÊÑÊÀÛÅÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ¾ÏÃÊ¾+ -Ê ÏÓ¼Î ÊÉÄ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ ÈÊÍÆ¾ÄÓÁÅ * Ã¼ÓÁÈ ÙÎÊ É¼ÀÊ<

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ÀÊÇÂÉÊ ¾ Í¼ÈÊÈ ÍÌÊÓÉÊÈ ËÊÌÛÀÆÁ ËÊ¾ÁÌ* ÉÏÎØÍÛ ÇÀÒÊÈ Æ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÍÁÇØÍÆÊ¿Ê ÑÊÃÛÅÍÎ¾¼ Ä) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ) Æ ËÌÊ½ÇÁ* È¼È ÍÁÇØÍÆÊ¿Ê) ÍÁÇØÍÆÊÑÊÃÛÅÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

-¼ÆÊÉÁÒ) Ã¼¾ÁÌÔ¼Û Ì¼Ã¿Ê¾ÊÌ Ê ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ÙÆÊ* ÉÊÈÄÆÄ Ä) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ÁÍÎØ ÊÀÉ¼ ËÁÌÍÉÁÆÎÄ¾É¼Û ÊÎÌ¼ÍÇØ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ¾ É×ÉÁÔÉÄÑ ÏÍÇÊ¾Ä* ÛÑ ÉÄÆ¼Æ ÉÁ Í¾ÛÄ¼É¼ Í ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÁÅ+ ¹ÎÊ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉ×Ñ ËÌÊÀÏÆ* ÎÊ¾ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+ ª¼Æ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊ) ÌÊÍÍÄÛÉÁ * ÇÏÓÔÄÁ ¾ ÈÄÌÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÄÍÎ× %É¼ÌÛÄÌ Í ÄÉÁÌÍ¼ÈÄ&+ ¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈÄÍÎ ÈÊÂÁÎ Ì¼½Ê* Î¼ÎØ ¿ÀÁ Ï¿ÊÀÉÊ7 ¾ ¿ÊÌÊÀÁ ÄÇÄ ÍÁÇÁ) ÄÇÄ ¾ Ã¼¿ÊÌÊÀÉÊÈ ÆÊÎÎÁÀÂÁ) ¾ ¬ÊÍÆ¾Á ÄÇÄ É¼ ·ÏÆÊÎÆÁ * ½ÁÃÌ¼ÃÇÄÓÉÊ+ ¨ÈÁÛ ÆÊÈËØÚÎÁÌ Ä ÎÁÇÁÆÊÈÈÌÉÁÄ¼ÒÄÊÉ* ÉÏÚ Í¾ÛÃØ) ÄÉÎÁÌÉÁÎ) ÊÉ ÈÊÂÁÎ ¾×ËÊÇÉÛÎØ Ã¼À¼ÉÄÛ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÊÅ ÐÄÌÈ× É¼ ÀÊÈÏ) ËÊÇÏÓ¼Û ÄÑ Ä ËÊÍ×Ç¼Û ¿ÊÎÊ¾×Å ËÌÊÀÏÆÎ ÓÁÌÁÄ ¨ÉÎÁÌÉÁÎ Ä ËÊ* ÇÏÓ¼Û Ã¼Ì¼½ÊÎÉÏÚ ËÇ¼ÎÏ ¾ ½¼ÉÆÊÈ¼ÎÁ+ ·ÎÊ ÏÂÁ Ä ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ+ ²¼Æ) ÈÉÊ* ¿ÄÁ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÄÍÍ×) ÂÄ¾Û ¾ °ÊÍÍÄÄ) Ì¼½ÊÎ¼ÚÎ É¼ ÄÃ¾ÁÍÎÉÏÚ ¼ÈÁÌÄÆ¼ÉÍÆÏÚ ÆÊÌËÊÌ¼ÒÄÚ y¬¼ÅÆÌÊÍÊÐÎz+ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÙÎÊÅ ÊÎÌ¼ÍÇÄ ÊËÛÎØ ÂÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ É¼ ¾ÍÁÅ ÎÁÌ* ÌÄÎÊÌÄÄ ÍÎÌ¼É×+

°¼ÍÍÈÊÎÌÄÈ ÎÄÉÁÌØ ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ¼ÍËÁÆÎ¼Ñ+ ± ÆÊÉÒ¼ 1-*Ñ ¿ÊÀÊ¾ TT ¾Æ¼ ¾ÁÀÏÕÄÁ ÈÄ* ÌÊ¾×Á ÀÁÌÂ¼¾×) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ±±±°) É¼Ó¼ÇÄ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ Ó¼ÍÎØ Í¾ÊÁÅ ¾ÉÁÔÉÁÅ ËÊÇÃÎÄÆÄ+ ª ÆÊÉÒÏ ËÌÊÔÇÊ¿Ê ¾Æ¼ ÍÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÇÍÛ ÈÄÌÊ¾ÊÅ Ì×ÉÊÆ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾×Á ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ¾ /--2 ¿+ ÀÊÍÎÄ¿ÇÄ 6- ÈÇÌÀ+ ÀÊÇÇ¼ÌÊ¾) ¼ Ê½ÕÁÈÄÌÊ¾ÉÁ ÓÄÍÇÊ ÄÉÊ* ÍÎÌ¼ÉÉ×Ñ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÍÊÍÎ¼¾ÄÇÊ ½ÊÇÁÁ .)2 ÈÇÉ+ ÓÁÇÊ¾ÁÆ+ ¢ ÊÍÉÊ¾Á ÈÄÌÊ¾ÉÅ ÄÉÀÌÍÍÌÄÄ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÇÁÂÄÎ ¿ÇÊ½¼ÇÄÃ¼* ÒÄÛ ÙÄÊÉÊÈÄÓÁÍÆÉÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ ÏÍÇÊ¾ÁÛÑ ËÊÍÎÄÉÀÏÍÎÌÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÁ* ÌÁÑÉÀ¼ Æ yÌ¼ÍÍÌÁÀÊÎÊÓÁÉÉÊÈÏz ËÌÊÄÃ¾ÉÀÍÎ¾Ï) ÆÊ¿À¼ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÁ ÊÎÀÁÇØ* É×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÁÓÁÍÆÄÑ ÊÉÁÌ¼ÒÄÅ Ì¼ÅÈÁÕ¼ÁÎÍÛ É¼ ¼ÏÍÍÉÌÍÁÉ¿ ËÊ ¾ÍÁÈÌ ÈÁÌÏ) ¾ÊÄÉÄÆ¼ÁÎ ÈÊÕÉÁÅÔÄÅ Ã¼ËÌÊÍ É¼ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÄÃ¼ÒÄÚ ËÌÊÄÃ¾ÉÀÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ7 ÏÉÁÐÄÆ¼ÒÄÚ ËÌ¼¾ÄÇ ÀÁÇÊ¾Ê¿Ê Ê½ÊÌÊÎ¼ Ä ¼ÀÈÄÉÄÍÍÌÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÛ) ½ÏÑ¿¼ÇÎÁÌÍÆÊ¿Ê ÏÓÁÎ¼ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÐÄÉ¼ÉÍ¼ÈÄ) ËÊ¾ÍÁÈÁÍÎÉ×Å

ËÁÌÁÑÊÀ Æ ÉÊ¾ÊÅ ËÊÊËÁÌ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÆÊÉÎÌÊÇÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ä Î+À+ ²¼* ÆÊÅ Ñ¾Ì¼ÆÎÁÌ ¿ÇÊ½¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÏÉÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ ÀÇÛ ÁÀÄÉÊÅ ÈÄÌÊ¾ÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ+ °ÁÓØ ÄÀÁÎ Ê ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Ê½ÕÁÈÄÌÊ* ¾×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÁÍÅÅ Ä ÈÄÌÊ¾×Ñ ËÊÎÊÆÊ¾ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÏÍÎÌÁÈÇÛÚ* ÕÄÑÍÛ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÒÁÉÎÌ¼È) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ ÈÄÌÁ Ê½ÌÁÎ¼ÚÎ ÍÉÁÒÄÐÄ* ÓÁÍÆÏÚ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ+

±Á¿ÊÀÉÛ ÇÄÀÁÌÏ ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê ÙÆÍËÊÌÎ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ± ¸ * ËÌÄÉ¼À* ÇÁÂÄÎ 0-# Ì×ÉÆ¼+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ËÄÁ * ËÛÎ¼Û ËÊ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ ÍÎ¼ÎØÛ ÙÆÍËÊÌÎ¼ ¼ÈÁÌÄÆ¼ÉÍÆÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ+ §¼Ì½¼Î×¾¼ÁÎ ¼ÈÁÌÄÆ¼ÉÍÆ¼Û ¾×ÍÔ¼Û ÔÆÊÇ¼ É¼ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Ñ ÍÎÏÀÁÉÎ¼Ñ ¾ ËÛÎÉ¼ÀÒ¼ÎØ Ì¼Ã ½ÊÇØÔÁ) ÓÁÈ ÎÌ¼ÎÄÎ É¼ ¾×Í* ÔÏÚ ÔÆÊÇÏ ËÌ¾¾ÄÎÁÇØÍÎ¾Ê ± ¸ +

¤¾¼ÀÒ¼ÎØ ËÛÎØ*ÎÌÄÀÒ¼ÎØ ÇÁÎ É¼Ã¼À É¼Ô¼ ÍÎÌ¼É¼ ÀÁÇÄÇ¼ Í ± ¸ ËÁÌ¾ÊÁ* ¾ÎÊÌÊÁ ÈÁÍÎÊ ¾ ÈÄÌÁ ÉÊ ÓÄÍÇÏ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾*ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÒÁ¾) ÍÁÅÓ¼Í ÂÁ °ÊÍ* ÍÄÛ É¼ÑÊÀÄÎÍÛ É¼ ¾ÊÍØÈÊÈ+ ¢ÍÁ¿Ê ¾ °ÊÍÍÄÄ Ê½ÏÓ¼ÁÎÍÛ .-- Î×Í+ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ %1*2# ÊÎ ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê ÍËÌÊÍ¼&) Ä ÀÊÑÊÀ× ÊÎ ÙÎÊ¿Ê ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ËÌÄÈÁÌÉÊ .# ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê Ê½ÊÌÊÎ¼+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ¾ ½×Ç×Á ¿ÊÀ× ±±±° ÍÎÌÊÄÇ ¾Ê ÈÉÊ¿ÃÑ ÍÎÌ¼É¼Ñ ÈÄÌ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÏÓÄÇÄÕ¼ Ä ÆÊÇÇÁÀÂÄ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÂÊ¾×¾¼Ç ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÉÄÑ+ ±Á¿ÊÀÉÛ ÙÎÊ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ÌÏÑÉÏÇÊ+ ¤ÊÇÛ °ÊÍÍÄÄ ÎÎ¼ ÈÄÌÊ¾ÊÈ Ì×ÉÆÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ËÊ ¾ÍÁÅ ¾ÄÄÄÈÊÍÎÄ) ¾ ½ÇÄ* Â¼ÅÔÄÁ ¿ÊÀ× ½ÏÀÁÎ ËÌÊÀÊÇÂ¼ÎØ ÍÊÆÌ¼Õ¼ÎØÍÛ7 Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÄÃ*Ã¼ ÊÎ* ÍÏÎÍÎ¾ÄÛ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍÉÊÍÎ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÀÌÆÎ¼ %ÉÁÀÊÊÐÊÌÈÇÁÉÉÊ¿Ê ÀÊ ÈÄÌÊ* ¾×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾& Ä ÍÇ¼½ÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÄÉÐÌ¼ÍÎÌÏÆÎÏÌ× %ÏÓÁ½É×Á Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÄ) ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÄÁ Æ¼ÈËÏÍ×) ÆÊÈËØÚÎÁÌÉ×Å Ë¼ÌÆ Ä Î+À+&8 Í ÀÌÏ* ¿ÊÅ * ËÊ ËÌÄÓÄÉÁ ÊÎÍÍÏÎÍÎ¾ÄÛ ÆÊÌÊÊÌ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ËÊÃÄÒÄÄ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ×7 ÄÉÎÁÌÁÍ× ÍÎÌ¼É*ÇÄÁÁÌÊ¾ É¼ ÈÄÌÊ¾ÊÈ Ì×ÉÆÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÎ È¼ÍÔÎ¼½É×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÆÊÌÊÊÌ¼ÒÄÄ %@==@) >lcncmb ?ioh]cf) º º A^o][ncih =omnl[fc[) A^oBl[h]_ Ä ÀÌ+&+ °ÊÍÍÄÛ ÂÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ¼ ÇÄÔØ Ì¼ÃÌÊÃÉÁÉÉ×* ÈÄ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛÈÄ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ¾ÏÄÊ¾+ -Ê ÁÍÇÄ °ÊÍÍÄÛ ÑÊÓÁÎ ÍÊÑÌ¼ÉÄÎØ ÍÎ¼ÎÏÍ ÈÄÌÊ¾ÊÅ ÀÁÌÂ¼¾×) ÎÊ ÙÆÍËÊÌÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÎÌÁ½ÏÁÎ Æ¼ÌÀÄÉ¼ÇØÉ×Ñ ÈÁÌ ËÊ Á¿Ê Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÚ Ä ËÌÄÀ¼ÉÄÚ ÁÈÏ ËÌÄ¾ÇÁÆ¼ÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÑÊÎÛ ½× ÍÊ ÍÎÊ* ÌÊÉ× Ì¼Ã¾Ã¾¼ÚÕÄÑÍÛ ÍÎÌ¼É+

²Ê ÂÁ Í¼ÈÊÁ ÊÎÉÊÍÄÎÍÛ Ä Æ ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÚ ÏÓÁÉ×Ñ ÄÃ Ã¼ÌÏ½ÁÂÉ×Ñ ÍÎÌ¼É+

¢ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÈÉÊ¿Ê ¿Ê¾ÊÌÄÎÍÛ Ê ËÌÊ½ÇÁÈ¼Ñ ÈÄ¿Ì¼ÉÎÊ¾+ ®ÀÉÊÅ ÄÃ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×Ñ Ã¼À¼Ó ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÑ ¾Ç¼ÍÎÁÅ ÈÊ¿ÇÊ ½× ÍÎ¼ÎØ ¾ÍÛÓÁÍÆÊÁ Ê½ÇÁ¿ÓÁÉÄÁ ÈÄ¿Ì¼ÒÄÄ ¾ É¼ÔÏ ÍÎÌ¼ÉÏ ÈÊÇÊÀ×Ñ ÏÓÜÉ×Ñ Ä ÍÉÁÒÄ¼ÇÄ* ÍÎÊ¾ ÄÃ ÍÎÌ¼É ±-£ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É ÀÇÛ Ì¼½ÊÎ× ¾ ¼Æ¼ÀÁÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÄÉ×Ñ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ+ ¬× ÀÊÇÂÉ× y¾ÁÌ½Ê¾¼ØÎz ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É¼Ñ ÈÊÇÊÀ×Ñ ÏÓÁÉ×Ñ Æ¼Æ ¾ÁÌ½Ê¾¼ÇÄ ÈÊÇÊÀ×Ñ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾

¾ ¥¾ÌÊËÁ ËÌÄ ¯ÁÎÌÁ E ÄÇÄ ¥Æ¼ÎÁÌÄÉÁ ¢ÁÇÄÆÊÅ) Æ¼Æ ¾ÁÌ½ÏÚÎ Î¼Ç¼ÉÎÇÄ¾×Ñ ÐÏÎ½ÊÇÄÍÎÊ¾ ÄÃ ¡Ì¼ÃÄÇÄÄ) º ¿ÊÍÇ¼¾ÄÄ) ·ÁÑÄÄ Ë¼ÔÄ ÐÏÎ½ÊÇØÉ×Á ÆÇÏ½×+ ªÌÏËÉÁÅÔÄÁ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÁ ¿ÊÌÊÀ¼ °ÊÍÍÄÄ ÈÊ¿ÇÄ ½× ÍÎ¼ÎØ ÈÁÂÀÏÉ¼* ÌÊÀÉ×ÈÄ ÒÁÉÎÌ¼ÈÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ÏÆÄ) ¼ ÏÓÜ½¼ ÄÇÄ Ì¼½ÊÎ¼ ¾ ÉÄÑ * ËÌÁÀÁÇÊÈ ÈÁÓÎ¼ÉÄÅ ÀÇÛ ÈÊÇÊÀ×Ñ ÇÚÀÁÅ ÄÃ Ì¼ÃÉ×Ñ ÍÎÌ¼É ¥¾Ì¼ÃÄÄ+ ¬ÊÍÆ¾¼ ÈÊÂÁÎ ÍÎ¼ÎØ ÆÌÏËÉ×È ÆÏÇØÎÏÌÉ×È ÒÁÉÎÌÊÈ) Ê½ÖÁÀÄÉÛÚÕÄÈ ¾ÊÆÌÏ¿ ÍÁ½Û ÍÊÎÉÄ É¼ÌÊÀÊ¾) * Í¾ÊÁ¿Ê ÌÊÀ¼ yÀÏÑÊ¾ÉÊÅ ÍÎÊÇÄÒÁÅz ¥¾Ì¼ÃÄÄ+ ³ °ÊÍÍÄÄ ÙÎÊ ÊÀÄÉ ÄÃ ÉÁÈÉÊ¿ÄÑ Ô¼ÉÍÊ¾ ÊÍÎ¼ÎØÍÛ Í¾ÁÌÑÀÁÌÂ¼¾ÊÅ+

**Статья подготовлена по материалам, полученным в рамках исследования по проекту РГНФ.**

. -

# ОБРАЗОВАНИЕ ЧЕРЕЗ ВСЮ ЖИЗНЬ КАК КОНЦЕПТУАЛЬНЫЙ ОРИЕНТИР СОВЕРШЕНСТВОВАНИЯ САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ

**П. Д.Кухарчик**
**А. В. Торхова**
**А. И. Андарало**

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÍÎÌ¼É Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÁÎÍÛ ËÊ¾×ÔÁÉÄ* ÁÈ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÎÌÏÀ¼ Ä Æ¼ËÄÎ¼Ç¼) ¿ÇÊ½¼ÇÄÃ¼ÒÄÁÅ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼) ÏÍÄÇÁÉÄÁÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÙÆÊÉÊÈÄÆ) ÍÎÌÁÈ* ÇÁÉÄÁÈ Æ ÏÍËÁÑÏ Ã¼ ÍÓÁÎ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÊÌ¿¼ÉÃ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ+ ¢ Î¼ÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼É ÓÁÇÊ¾ÁÆ) Ê½Ç¼À¼ÚÕÄÅ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÈ È×Ô* ÇÁÉÄÁÈ) ½×ÍÎÌÊ ÌÁ¼¿ÀÌÏÚÕÄÅ É¼ ÄÀÈÁÉÁÉÄÛ) ÍËÊÍÊ½É×Å Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÎØ ÉÊ¾×Á ÃÉ¼ÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ+

°ÁÐÊÌÈ× ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÎÌ¼É¼Ñ ½ÇÄÂÉÁ¿Ê Ä À¼ÇØÉÁ¿Ê Ã¼* ÌÏ½ÁÂØÛ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É× É¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄ* ÍÎÊ¾) ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½É×Ñ ¾ ÈÄÌÊ¾ÊÈ È¼ÍÔÎ¼½Á) ¿ÊÎÊ¾×Ñ ÀÊÍÎÄ¿¼ÎØ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈ×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÙÐÐÁÆÎÊ¾ ¾ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ ËÊ¾×Ô¼ÎØ Í¾ÊÚ ÆÊÈËÁÎÁÉÎ* ÉÊÍÎØ+ °ÁÔÁÉÄÁ ÙÎÄÑ Ã¼À¼Ó ÉÁ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ½ÁÀ ÏÍÄÇÁÉÄÛ ÌÊÇÄ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØ* ÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ¾ÏÃÁ) ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÁÁ ÍÊÀÁÌÂ¼* ÎÁÇØÉ×Ñ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ¼ÍËÁÆÎÊ¾+

¢ ÀÄÀ¼ÆÎÄÆÁ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ× ÍÎÌ¼É ±-£ ËÊÀ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÏÓÁ½* ÉÊÅ Ì¼½ÊÎÊÅ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊ ËÊÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ÏÓÁ½ÉÊ*ËÊÁÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÈ¼Û ½ÁÀ ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÈÊÕÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼) ÉÊ ËÊÀ Á¿Ê ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾ÊÈ) Î+ Á+ ËÊ Á¿Ê Ã¼À¼ÉÄÚ Ä ËÊÀ Á¿Ê ÆÊÉ* ÎÌÊÇÁÈ %¢+ ¨+ §¼¿¾ÛÄÉÍÆÄÅ) EE+ ¨+ ¯ÄÀÆ¼ÍÄÍÍ×Å Ä ÀÌ+&+ ¨É¼ÓÁ ¿Ê¾ÊÌÛ) ÙÎÊ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÊÈ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ®ÀÉ¼* ÆÊ ¾ É¼Ó¼ÇÁ TTE ¾+ ËÊÛ¾ÄÇÄÍØ ÉÊ¾×Á ÉÚ¼ÉÍ× ¾ ÊÉÉÄÈ¼ÉÄÄ ÏËÌ¼¾ÇÛÁ* ÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×+ ¹ÎÊ ÉÊ¾ÊÁ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ËÊ¾ÇÁÆÇÊ Ã¼ ÍÊ½ÊÅ Ä ÉÊ¾×Á ÁÁ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ+ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÍ× °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ ÍÎ¼ÇÄ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÎØ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊÅ Ä ÆÊÉÍÌÊÇÄÌÏÁÈÊÅ Í¼ÈÊ* ÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ÀÄÍÆÏÌÍÁ °ÊÍÍÄÄ * ÌÁ¿Ç¼ÈÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×&+ £Ì¼ÉÄÒ× ÈÁÂÀÏ ÙÎÄÈÄ ËÊÉÛÎÄÛÈÄ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ Ì¼ÃÈ×Î×) ¼ ¼¾ÎÊÌ× ÎÌ¼ÆÎÏÚÎ ÄÑ ÍÏÎØ Ä ÍÊÊÎÉÊ* ÔÁÉÄÁ ËÊ*Ì¼ÃÉÊÈÏ+

¢ ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ ÄÈÁÉÄ ¬¼ÆÍÄÈ¼ ²¼É Æ¼ Ä ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ %¾ÁÀÏÕÄÑ ¾ Í¾ÊÄÑ ÊÎÌ¼ÍÇÛÑ ¾ÏÃ¼Ñ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ& ËÊÀ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ

Ì¼½ÊÎÊÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÊÉÄÈ¼ÁÎÍÛ Ã¼ËÇ¼ÉÀÌÊ¾¼ÉÉ¼Û Ì¼ÍËÄÍ¼ÉÄÁÈ ÄÇÄ Í¼* ÈÄÈ ÍÎÏÀÁÉÎÊÈ ÏÓÁ½É¼Û Ì¼½ÊÎ¼) ¾×ËÊÇÉÛÁÈ¼Û ËÊ Ã¼À¼ÉÄÚ ËÌÄ ÈÁÎÊÀÄÓÁ* ÍÆÊÈ ÌÌÆÊ¾ÊÀÍÎ¾Á Ä ËÊÀ ÆÊÉÎÌÊÇÁÈ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ+ -¼ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÏËÌ¼¾ÇÛ* ÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ¾ ÒÁÇÊÈ ÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎ ¾ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÄ ¾×ÍÊ* ÆÊ¿Ê ¼ÓÁÍÎ¾¼ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ×+

°¼ÀÉÊ¾ÄÀÉÊÍÎÛÈÄ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎÊÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÌÄÉÛÎÊ ÍÓÄÎ¼ÎØ ¼ÏÀÄÎÊÌÉÏÚ Ä ¾É¼ÏÀÄÎÊÌÉÏÚ ÆÊÉÎÌÊÇÄÌÏÁÈÏÚ Í¼ÈÊ* ÍÎÊÛÎÁÇØÉÏÚ Ì¼½ÊÎÏ+ ¯ÊÀ ¼ÏÀÄÎÊÌÉÊÅ ÆÊÉÎÌÊÇÄÌÏÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎÊÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÊÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ¾ÄÀ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½Ê* Î×) ÊÌ¿¼ÉÄÀÏÁÈÊÅ ¾ ¼ÏÀÄÎÊÌÄÄ ÉÊ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼È) Ì¼ÀÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ×È Æ¼ÐÁÀÌ¼* ÈÄ) Ä ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÄ ¿Ì¼ÐÄÆ¼È) ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÉ×ÈÄ ÀÁÆ¼É¼Î¼ÈÄ) ËÌÄ ÉÁÊÊ* ÍÌÁÀÍÎ¾¼ÉÉÊÈ ÏÓ¼ÍÎÄÄ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Ä ËÊÀ Á¿Ê ÆÊÉÎÌÊÇÁÈ8 ËÊÀ ¾É¼Ä¼Ï* ÀÄÎÊÌÉÊÅ * ¾ÄÀ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×) ¾×ËÊÇÉÛÁÈÊÅ ¾ ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÄÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ %¾ ½Ä½ÇÄÊÎÁÆÁ) ÆÊÈËØÚÎÁÌÉÊÈ ÆÇ¼ÍÍÁ) É¼ÏÓ* ÉÊÅ Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÄ) ¾ ÀÊÈ¼ÔÉÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ä Î+À+&) ÆÊÉÎÌÊÇÄÌÏÁÈÊÅ Í¼ÈÄÈ ÍÎÏÀÁÉÎÊÈ) ¼ É¼ ËÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ * ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÈ+

ªÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉÊÁ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÏÓÁ½* ÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÂÎÁÎÁ ÄÈÁÉÄ ¬¼ÆÍÄÈ¼ ²¼É¼ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÊÍÉÊ¾* É×Á ËÊÇÊÂÁÉÄÛ7

.+ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û ÏÓÁ½É¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ× * ÙÎÊ Í¼ÈÊÌÁ¿ÏÇÄÌÏÁÈ¼Û Ä Í¼ÈÊÊÌ¿¼ÉÄÀÏÁÈ¼Û ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎØ) ÊÍÊÀÉ¼¾¼ÁÈ¼Û ÍÎÏÀÁÉÎÊÈ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÁÁ ÍÎÌÏÆÎÌÏÉ×Ñ ÆÊÈËÊÊÁÉ* Î¼Ñ7 ÒÁÇÛÑ) ÈÊÎÄ¾¼Ñ) ÄÍËÊÇÉÄÎÁÇØÍÆÄÑ) ÆÊÉÎÌÊÇØÉÊ*ÆÊÌÌÁÆÎÄÌÊ¾ÊÓÉ×Ñ Ä ÊÒÁÉÊÓÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛÑ+ °Á¼ÇØÉ×È ÁÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÄÁÈ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÈÁÎ¼ÆÊ¿ÉÄ* ÎÄ¾É×Á ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÏÈÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼8

/+ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉ×Á ÀÊÆÌÈÁÉÎ× y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê ÆÇ¼ÍÍ¼z) y¡ÊÇÊÉ* ÍÆ¼Û ÀÁÆÇ¼Ì¼ÒÄÛz Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ÊÌÄÁÉÎÄÌÏÚÎ ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ÏÊÇÏÓ¼Á* ÈÊÁ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ÍÁ¿ÊÀÉÛ) É¼ ÂÄÀÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ ½ÏÀÌÕÁÈ) É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÉÄÁ Ï ÉÄÑ ÈÁÎ¼ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×Ñ) Î+Á+ ÏÉÄ¾ÁÌÍ¼ÇØÉ×Ñ) É¼ÀÈÌÁÀÈÁÎÈ×Ñ ÃÉ¼* ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ) ÈÌÄÈÁÉÄÈ×Ñ Æ ÇÚ½ÊÅ ÈÌÁÀÈÁÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

¨Ã ÙÎÊ¿Ê ÍÇÁÀÏÁÎ) ÓÎÊ Ê½ÕÁÆÎÊÈ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Û¾* ÇÛÁÎÍÛ ÊÊ×Î ÄÑ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ %ËÊÉÄÈ¼ÚÕÄÑ) ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÎÄ¾É×Ñ) ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾* É×Ñ Ä Î+ À+& ÍÊ ÃÉ¼ÉÄÁÈ+ ®Í¾¼Ä¾¼Û ÈÁÎÊÀ× Ì¼½ÊÎ× ÍÊ ÃÉ¼ÉÄÁÈ) ÍÎÏÀÁÉÎ Ê¾Ç¼* ÀÁ¾¼ÁÎ ÈÁÎ¼ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×ÈÄ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ) Ê½Ê¿¼Õ¼ÁÎ ÊÊ×Î ÈÁÎ¼ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×ÈÄ ÏÈÁÉÄÛÈÄ Ä Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎ ÈÁÎ¼ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×Á ÍÊÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÁÀÈÁÎÊÈ ÂÁ Û¾* ÇÛÁÎÍÛ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾ÊÓÉ¼Û ÊÍÉÊ¾¼ ÏÓÁ½ÉÊÅ) ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ) É¼* ÏÓÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ®ÏÄÁÉÎÄÌÊ¾ÊÓÉ¼Û ÊÍÉÊ¾¼ * ÙÎÊ ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉ*

ÉÊÁ) Í¾Ê½ÊÀÉÊÁ ÏËÌÁÂÀÁÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÈ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ È×Í* ÇÁÉÉÊÅ ÊÌÄÁÉÎ¼ÖÄÁÅ É¼ ÄÑ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÏÚ ÍÎÌÏÆÎÏÌÏ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÂÊÈ) Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÓÄÎ¼ÁÎÍÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ) ÁÍÇÄ ÍÊ* ÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ä ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÁÎ Í¾ÊÁÈÏ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ É¼ÃÉ¼ÓÁÉÄÚ7 É¼Ì¼ÕÄ¾¼ÉÄÚ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍ¼ÇØÉ×Ñ É¼ÀÈÌÁÀÈÁÎÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÏÈÁÉÄÅ) É¼¾×ÆÊ¾8 ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾ÊÓÉÉÅ ÊÍÉÊ¾× ÏÓÁ½ÉÊÅ Ä É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÍËÊÍÊ½ÉÊÅ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÈÏ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÚ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

¤ÄÉ¼ÈÄÆ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÆÊÉÎÌÊÇØÉÊ*ÆÊÌÌÁÆÎÄÌÊ¾ÊÓÉ×Ñ Ä ÊÒÁÉÊÓÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ¾ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÌÊÑÊÀÄÎ ËÏÎØ ÊÎ ¾ÉÁÔÉÁ¿Ê ÆÊÉÎÌÊÇÛ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ * Æ ¾ÉÏ* ÎÌÁÉÉÁÈÌ Í¼ÈÊÆÊÉÎÌÊÇÚ Ä Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ+ ¯ÈÛÎÊÈÏ É¼ Æ¼ÂÀÊÈ ÄÄ ÙÎ¼* ËÊ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ¾ÏÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÊÎÇÄÓ¼ÁÎÍÛ ËÊ ÒÁÇÛÈ) ÍËÊÍÊ½¼È Ä ÐÊÌÈ¼È) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼Û ÀÄÉ¼ÈÄÆÏ ÄÑ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ %¾¾ÎÊÉÊÈÉÊÍÎÄ& ¾ ÊÌ¿¼ÉÄ* Ã¼ÒÄÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ¾ÄÄÊ¾ ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ë¼ ÌÁÐ* ÇÁÆÍÄ¾ÉÊÅ ÊÍÉÊ¾Á+

¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÏËÌ¾ÇÛÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÊ ÎÊÈÌ ÄÇÄ ÄÉÊÈÌ ÆÏÌÍÍÏ Ä ÄÑ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÁ ÍÊÈÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÁ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×* ¾¼ÚÎ Æ¼ÐÁÀÌ×+ -¼ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Á ÄÃ ÉÄÑ ÄÈÁÚÎÍÛ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ÆÊÈÈÇÁÆÍ× %É¼ ½ÏÈ¼ÂÉ×Ñ Ä ÙÇÁÆÎÌÊÉÉ×Ñ ÉÊÍÄÎÁÇÛÑ&) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÄÁ ¾ÍÁ ¾ÄÀ× ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+

¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÄÈÁÚÎ ÈÊÀÏÇØÉÊÁ ÍÎÌÊÁÉÄÁ+ ¯ÌÄ ÊÎ½ÊÌÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏ* ÀÁÉÎÊ¾ Æ¼ÐÁÀÌ× ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾ÏÚÎÍÛ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈÄ ÆÌÄÎÁÌÄÛÈÄ7 É¼ÏÓÉ¼ÛÄ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆ¼Û ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÀÇÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ Ä ÌÊÍÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾8 ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÁ ÍÇÊÁÉÊÍÎÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÊ* ÍÎÛÈ Á¿Ê ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ ËÌÄ ËÊÀÀÁÌÂÆÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¾¼ÎÁÇÛ8 ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÁ Ê½ÖÁÈ¼ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ ¾ÌÁÈÁÉÄ) ÊÎ¾ÁÀÁÉÉÊÈÏ É¼ ÁÁ ¾×ÊÊÇÉÁÉÄÁ8 ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼É* ÉÊÍÎØ Ä ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊÅ Í¼* ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ËÌÁÀÁÇ¼Ñ ÍÁÈÁÍÎÌ¼ Ä ÊÎ ÆÌÌÍ¼ Æ ÆÌÌÍÍ+ ¢ ¾ÏÄÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ÆÊÉÒÁÉÎÏ¼ÇØÉ¼Û ÏÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÎØ ÀÇÛ ÏËÌ¼¾* ÇÛÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ã¼À¼ÉÄÛ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê Ä Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÎÄËÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÈÊÀÏÇØÉÊ*ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾ÊÅ ÍÄ* ÍÎÁÈ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÄÈÁÚÎ É¼Ä½ÊÇØÔÄÅ ¾ÁÍ ¾ ½¼ÇÇ¼Ñ+ ¹ÎÄ Ã¼À¼ÉÄÛ Ä Ã¼À¼ÓÄ É¼ ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÏÚ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÚ ÎÁÆÍÎÊ¾) É¼ ÄÑ ÏÍ¾ÊÁÉÄÁ Ä ÄÉÎÁÌÈÌÁÎ¼ÒÄÚ) É¼ ÈÊÍÎÌÊÁÉÄÁ ÏÍÎÉ×Ñ Ä ËÄÍØÈÁÉÉ×Ñ ¾×ÍÆ¼Ã×¾¼ÉÄÅ8 Ã¼À¼ÉÄÛ ÀÇÛ Ì¼½ÊÎ× ¾ È¼Ç×Ñ ¿ÌÏËË¼Ñ) Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÁ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾É×Á Ä ÀÌÏ¿ÄÁ É¼¾×ÆÄ) ÏÈÁ*

ÉÄÁ ÀÄÍÆÏÎÄÌÊ¾¼ÎØ) Ê½ÊÍÉÊ¾×¾¼ÎØ) ÀÊÆ¼À×¾¼ÎØ8 Ã¼À¼ÉÄÛ É¼ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÏ ËÌÊÁÆÎÊ¾ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÀÁÅ) ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌÊ½ÇÁÈ8 Ã¼À¼ÉÄÛ) ÏËÌ¼ÂÉÛÚÕÄÁ ¾ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ ÆÊÉÎÌÊÇÄÌÏÚÕÄÑ Ä ÊÒÁÉÄ¾¼ÚÕÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ) Ì¼Å¾Ä¾¼ÚÕÄÁ ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾É×Á ÏÈÁÉÄÛ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ É¼¾×ÆÄ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ+

**Таблица**

**Ранжированный список видов самостоятельной учебной деятельности студента по педагогическим дисциплинам**

| Вес (в баллах) | Учебная деятельность |
|---|---|
| 10 | Создание и защита портфолио |
| 10 | Доклад на научной студенческой конференции |
| 10 | Победа в конкурсе по предмету |
| 10 | Публикация материалов исследования (печатная работа) |
| 9 | Подготовка и проведение диалога-спора |
| 9 | Подготовка и проведение пресс-конференции |
| 9 | Подготовка и проведение дебатов |
| 9 | Подготовка и проведение круглого стола |
| 9 | Подготовка и защита проекта |
| 9 | Проведение микроисследования и отчет о результатах |
| 9 | Выступление с анализом информации по нескольким источникам |
| 8 | Выступление с изложением информации но двум и более источникам |
| 8 | Разработка теста для контроля знания по теме |
| 7 | Сочинение, эссе, коллаж |
| 7 | Разработка контрольных и проверочных заданий по теме |
| 7 | Графическая интерпретация содержания темы |
| 7 | Разработка опорного конспекта по теме |
| 7 | Постановка новой педагогической задачи и ее решение |
| 7 | Выступление с решением педагогической задачи |
| 6 | Выступление с изложением информации по одному источнику |
| 6 | Ответ на вопрос преподавателя |
| 5 | Постановка оригинального вопроса с возможным вариантом ответа |
| 5 | Представление оригинальной точки зрения |
| 5 | Рецензия на выступление |
| 4 | Рефлексия своего участия в работе группы |

¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ËÌÄÈÁÌ¼ ÉÄÂÁ ËÌÄ¾ÁÀÁÉ Ì¼ÉÂÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ÍËÄÍÊÆ ¾ÄÀÊ¾ Í¼* ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×È ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾Ï* ÚÎÍÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ %ÍÈ+ Î¼½Ç+&+

¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾ÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÎÁÆÏÕÄÁ ÊÒÁÉÆÄ) ËÊÇÏÓÁÉÉ×Á ÍÎÏÀÁÉÎÊÈ Ã¼ ¾ÍÁ ¾ÄÀ× Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×) Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÍÊÍÎ¼¾ÉÊÅ Ó¼* ÍÎØÚ ÄÎÊ¿Ê¾ÊÅ ÊÒÁÉÆÄ ËÊ ÀÄÍÒÄËÇÄÉÁ Ä ÀÊËÏÍÆÊÈ Æ ÙÆÀ¼ÈÁÉÏ

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈ¼Û Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ÈÊÂÁÎ ÍÎ¼ÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×È ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊÈ ËÁÌÁÑÊÀ¼ ÊÎ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ yÊ½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÁz ¾ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇÁ * Æ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ yËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎØ ÏÓÁÉÄÁz+ ®ÌÄÁÉ* Î¼ÒÄÛ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ É¼ Î¼ÆÏÚ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÚ ÀÁÇ¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉ×È ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ËÌÊÀÏÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ï ÉÄÑ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÀÊ¾¼* ÉÄÄ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÈ Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÄ+

# ФЕНОМЕН ОБРАЗОВАННОСТИ В КОНТЕКСТЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**М. И. Вишневский**

-ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÓÁÈ*ÎÊ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊ ÉÊ¾×È Ä ÉÁÊ½×ÓÉ×È) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÍÎ¼ÊÊ¾ÇÁÉÄÁ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌÊÁ Ä Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÍÉÊ¾ÊËÊÇ¼¿¼ÚÕÄÈ ËÌÈÒÁÍÍÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÑ¾¼Î×¾¼ÁÎ ¾ÍÚ ÍÈÃÉ¼ÎÁÇØÉÏÚ ÂÄÃÉØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ ·ÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆ¼Û ÇÄÓÉÊÍÎØ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÁÌ¾ÄÓ* É×È ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ) ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ÍÁ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾É×Á ÍÏ½ÖÁÆÎ× ÍÇ¼¿¼ÚÎÍÛ ÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÁÅ Ä ÉÁ ÄÈÁÚÎ Æ¼ÆÄÑ*ÎÊ ÊÍÊ½×Ñ ÆÊÇÇÁÆ* ÎÄ¾É×Ñ ÊÌ¿¼ÉÊ¾ ÓÏ¾ÍÎ¾ ÄÇÄ ÂÁ É¼ÀÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ¼ËË¼Ì¼ÎÊ¾ È×ÔÇÁÉÄÛ+ °Á¼ÇØÉÊÍÎØ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ½×ÎÄÛ Ä ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ ÍÆÇ¼À×¾¼ÁÎÍÛ Ä ¾ÊÍÉÌÊÄÃ* ¾ÊÀÄÎÍÛ ¾ ËÌÊÔÁÍÍÁ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÂÄÃÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÇÚÀÁÅ Ä) ÓÍÊ ÀÇÛ É¼Í ÃÀÁÍØ ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾¼ÂÉÊ) ÄÈÁÁÎ ÍÏÕÉÊÍÎÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ÄÃÈÁÌÁÉÄÁ+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ¾½ÄÌ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾É×Å ÊÉ×Î Ä) ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÙÎÊÈÏ) ÊÍ¾¼Ä¾¼ÁÎ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎØ ¿ÊÌ¼ÃÀÊ ½ÊÇÁÁ ÔÄÌÊÆÏÚ) ÓÁÈ Î¼) ÆÊÎÊÌ¼Û ÊÓÁÌÓÁÉ¼ ÎÊÇØÆÊ Á¿Ê ÇÄÓÉ×È ÉÊ×ÎÊÈ+ ¤ÇÛ ÎÊ¿Ê ÓÍÊ½× ÍÍ¼ÍØ ÍÉ* ÃÉ¼ÎÁÇØÉ×È Ä ÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÁÉÉ×È ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊÈ Ê½ÕÁÍÍ¾ÁÉÉÊÅ ÂÄÃÉÄ) ¼ Î¼Æ* ÂÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÉ ÌÏÆÊ¾ÉÀÄÎØ Í¼ÈÄÈ ÍÉ½ÉÅ) ÓÁÇÊ¾ÁÆ Æ¼Æ ÇÄÓÉÊÍÎØ ÀÊÇÂÁÉ ËÉÇÏÓÄÎØ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÕÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) Ê½ÌÁÍÎÄ) ½Ç¼¿ÉÀ¼ÌÛ ÙÎÊÈÏ) Ä ¾ À¼ÇØÉÅÅÔÁÈ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÉ Ê½Ê¿¼Õ¼ÎØ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÚÚ ÊÊÌÁ* ÀÁÇÁÉÉÊÍÎØ) ËÌÊÀÊÇÂ¼Û Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ Æ¼Æ ½× ¾ÈÁ* Õ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û ÃÉ¼ÉÄÛ) ÊÉ×Î) ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Á ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ÈÉÊ¿ÄÑ ÀÌÏ¿ÄÑ ÇÚÀÁÅ8 ÊÉ ÍËÊÍÊ½ÁÉ ËÊÉÄÈ¼ÎØ Ä ÉÊ ÀÊÍÎÊÄÉÍÎ¾Ï ÒÁÉÄÎØ Æ¼Æ ÄÑ ÊÎÇÄÓÄÎÁÇØÉ×Á ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ) Î¼Æ Ä ÎÊ) ÓÍÊ ÄÑ Í½ÇÄÂ¼ÁÎ ÄÇÄ Ê½ÖÁÀÄÉÛÁÎ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ ¾ÊÊ½ÕÁ ÍËÊÍÊ½ÁÉ ÍÎ¾¼ÄÎØ ËÁÌÁÀ ÍÊ½ÊÅ ½ÊÇÁÁ ÔÄÌÊÆÄÁ Ã¼À¼ÓÄ) ÉÁÂÁÇÄ ÉÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉ×Å) ¼ Î¼ÆÂÁ ÊÊÎÄÈÄÄÌÊ¾¼ÎØ ËÊÄÍÆ ÄÑ ÌÁÔÁÉÄÅ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ ËÊÈÊ¿¼ÁÎ ÏÛÍÉÄÎØ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Ä ËÌ¼¾Ê* ÈÁÌÉÊÍÎØ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Ä ÒÁÇÁÅ) ËÌÊÁÏÈ¼ÎØ ÄÇÄ ÑÊÎÛ ½× ËÌÊÓÏ¾ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÉÁÊ½ÑÊÄÈÊÍÎØ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÂÄÃÉÁÉÉÊÅ ËÉÃÄÒÄÄ Í ËÊÃÄÒÄÛÈÄ ÀÌÏ¿ÄÑ ÇÚÀÁÅ+ ²ÁÈ Í¼È×È) ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ) ÊÎÆÌ×¾¼ÚÎÍÛ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾× ÆÊÉÍÎÌÏÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ Ê½* ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ+

-¼ÔÄ ÒÁÇÄ) Æ¼Æ ÊÎÈÁÓ¼ÁÎ ±+ ¨+ £ÁÍÍÁÉ) À¾ÊÛÄÄ+ ®ÀÉÄ ÄÄ ÉÄÑ) ½ÏÀÏÓÄ ÇÊÆ¼ÇØÉ×ÈÄ) ÍÇÏÂÁ½É×ÈÄ) ÏÍÇÊ¾É×ÈÄ) ÀÊÈÏÍÆ¼ÚÎ ËÊÇÉÊÁ Ä ÊÆÊÉÓ¼ÎÁÇØ* ÉÊÁ ÌÁÔÁÉÄÁ8 ÀÌÏ¿ÄÁ) ½ÊÇÁÁ ¿ÇÏ½ÊÆÄÁ * ½ÁÀÏÍÇÊ¾É× Ä ¾ ËÌÀÉÒÄËÁ ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÀÊ ÆÊÉÒ¼ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉ×+ ²¼Æ) ÉÁ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ÄÍÓÁÌË¼ÎØ ÄÇÄ Ã¼¾Á¼ÔÄÎØ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ÏÆÄ) ÄÍÆÏÍÍÍ¾¼) ÉÌ¼¾Í¼ÎÁÉÉÊÍÎÄ) Í ÆÊÎÊÌ×ÈÄ Í¾Û¼É× ÐÏÉ*

À¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Á ÒÁÇÄ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÀÊÍÍÊ¾ÁÌÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ Ê ÈÄÌÁ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÂÄÃÉÁ ËÊ Ã¼ÆÊÉ¼È ÆÌ¼ÍÊÎ×) ÈÊÌ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÇÚÀÁÅ+ ¡¼ÃÊ¾×Á ÆÏÇØÎÏÌÉ×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ ËÊ ÍÏÎÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÍÊ½ÊÅ ËÌÁÀÁÇØÉ×Á) ¼½ÍÊÇÚÎÉ×Á Ã¼À¼ÓÄ) ÆÊÎÊÌ×Á) ½ÏÀÌÓÄ ÒÁÇÛÈÄ*Ã¼À¼ÉÄÛÈÄ) ÊÎÆÌ×¾¼ÚÎ ÀÇÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ä ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾¼ ËÏÎØ ½ÁÍ* ÆÊÉÁÓÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÃÎÃÛ+ ¢ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÄÉ×Ñ ¾×Ì¼ÂÁÉÄÛÑ ¼É¼ÇÊ¿ÄÓÉ×Á ÍÏÂ* ÀÁÉÄÛ ¾×ÍÆ¼Ã×¾¼ÁÎ Ä ¤Â+ ¤ØÚÄ) ÆÊÎÊÌ×Å Ì¼ÃÇÄÓ¼ÁÎ ÄÍÎÄÉÉ×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ) yÉÁ ÄÈÁÚÕÄÁ ÒÁÉ×z) ÎÊ ÁÍÎØ Í¼ÈÊÒÁÉÉ×Á) Ä ÒÁÉÉÊÍÎÄ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Á *(Дьюи Дж.* ¤ÁÈÊÆÌ¼ÎÄÛ Ä Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÁ+ * ¬+7 ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼*¯ÌÁÍÍ) /---+ ±+ //-*//.&+ ¦ ÄÁÉØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ¾ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÄ ¤ØÚÄ) ÁÍÎØ ÊË×Î * Æ¼Æ ÄÉÁÄ¾Ä* ÀÏ¼ÇØÉ×Å) Î¼Æ Ä ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾É×Å+ ±ÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ËÌÊÎÁÆ¼ÚÕÄÅ) ¾ÊÀÊ½ÉÊ¾ÇÛÚÕÄÅÍÛ ËÌÊÒÁÍÍ ËÁÌÁÀ¼ÓÄ ÊË×Î¼ ÊÎ ÊÀÉÄÑ ÇÚÀÁÅ Æ ÀÌÏ¿ÄÈ+ ¯ÌÊÒÁÍÍ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÌÚ ËÌÁÁÈÍÍ¾ÁÉÉÊÍÎØ) ÉÊ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¢ÍÛÆÊÁ ÍÊÒÄ¼ÇØ* ÉÊÁ Û¾ÇÁÉÄÁ ËÊ Í¾ÊÁÅ ÍÏÎÄ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÊÉÊ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ Í¾ÛÃØ) Ê½ÕÁÉÄÁ ÈÁÂÀÏ ÇÚÀØÈÄ) ¼ ÃÉ¼ÓÄÎ) Ä Ê½ÈÁÉ ÊË×ÎÊÈ) Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÊË×Î¼) ¼ Î¼ÆÂÁ ¾Ã¼ÄÈÊ¾ÇÄÛÉÄÁ ÇÚÀÁÅ+ ®ÎÀÁÇØÉ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎ* ÍÛ ÇÄÓÉÊÍÎØÚ ÉÁ ¾ ÊÎÌ×¾Á ÊÎ ÀÌÏ¿ÄÑ ÇÚÀÁÅ) ¼ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ¿ÌÏËÉÁ) Í ÆÊÎÊÌÊÅ ÊÉ Í¾ÛÀ¼É Í¾ÊÁÅ ÂÄÃÉØÚ Ä Æ ÊË×ÎÏ ÆÊÎÊÌÊÅ ÊÉ ËÌÄÊ½Ó¼ÅÎÍÛ+ *(Дьюи Дж.* ³Æ¼Å ÍÊÓ++ ±+ .3&+ ®½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ¤ØÚÄ Æ¼Æ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ) ÌÊÍÎ) ÍÊ¾Ë¼À¼ÚÕÄÅ Í ÂÄÃÉØÚ Ä ÉÁ ÄÈÁÚÕÄÅ ËÊÙÎÊÌÏ ÉÄÆ¼ÆÊÅ ¾ÉÁÔÉÁÅ ÀÇÛ ÍÁ½Û ÒÁÇÄ+ y¤ÄÍÒÄËÇÄÉ¼) ÆÏÇØÎÏÌ¼) ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ) Ì¼* ½ÊÎ¼ É¼À ÍÊ¼ÊÅ) ÏÇÏÓÔÁÉÄÁ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ * ¾ÍÁ¿Ê ÇÄÔØ Ì¼ÍÎÏ* Õ¼Û ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ÀÊÍÎÊÅÉÊ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÈÍÛ Ê½ÕÁÈ ÊË×ÎÁ+ ¨ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * ÉÁ ÍÌÁÀÍÎ¾Ê Æ Î¼ÆÊÅ ÂÄÃÉÁ) ¼ Í¼È¼ ÂÄÃÉØ+++ ÂÄÎØ ÍÊÃÉ¼* ÎÁÇØÉÊ * ÙÎÊ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ É¼ÓÄÉ¼ÎØ Ã¼ÉÊ¾Êz *(Дьюи Дж.* ³Æ¼Å ÍÊÓ++ ±+ 0/1&+

¯Á¾¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ ÔÆÊÇ×) Æ¼Æ ËÊÇ¼¿¼ÁÎ ¤×ÊÄ) ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ÍÊÃÀ¼ÎØ ÏÈÎÊÕÁÉÉÏÚ ÍÌÁÀÏ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ÊÎÊ½Ì¼É× ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Á ÈÊ* ÈÁÉÎ× ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÎÌ¼ÀÄÒÄÄ) ËÊÀÇÁÂ¼ÕÄÁ ÏÍ¾ÊÁÉÄÚ ÀÁÎØÈÄ ¾ ÈÌÊÒÁÍÍÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¼À¼ÈÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á Æ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÛÈ ÄÑ ¾ÊÍÉÌÄÛÎÄÛ+ ¢ÎÊÌ¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ ÔÆÊÇ× ¾ÄÀÄÎÍÛ ÄÈ ¾ Ã¼ÕÄÎÁ) É¼ÍÆÊÇØÆÊ ÙÎÊ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ) Ì¼ÍÎÏ* ÕÁÅ ÇÁÓÉÊÍÎÄ ÊÎ Ì¼ÃÇ¼¿¼ÚÕÁ¿Ê ¾ÇÄÛÉÄÛ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ÍÎÊÌÊÉ ÔÄÌÊÆÊÅ ÍÉ* ÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÌÁÀ×+ ¢ ÔÆÊÇÁ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ÊÎ½ÊÌ ÇÏÓÔÄÑ Ê½Ì¼ÀÒÊ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼* ÒÄÄ ÂÄÃÉÁ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÇÁÀÏÁÎ ÍÊÑÌ¼ÉÛÎØ Ä ËÁÌÁÀ¼¾¾¼ÎØ ÉÊ¾×È ËÊÆÊÇÁÉÄÛÈ+ ²ÌÁÎØÛ ÐÏÉÆÒÄÛ ÔÆÊÇ× Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØÚ ÆÊÈËÁÉÍÄÌÊ¾¼ÎØ ÍÊ* ÑÌ¼ÉÛÚÕÁÁÍÛ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ÉÁÌ¼¾ÁÉÍÎ¾Ê) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼Û ÇÚÀÛÈ Ì¾É×Á ÄÇÄ ÑÊÎÛ ½× ÍÑÊÀÉ×Á ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÌÁ¼ÇÄÀÊ¾¼ÎØ ÍÁ½Û ¾ ÄÄÀÉÄ+ -¼ÆÊÉÁÒ) ÍÇÁÀÏÁÎ ÏÓÁÍÎØ ÎÊ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾Ê) ÓÎÊ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê ÄÈÁÁÎ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ ÍÇÊÂÉÏÚ ÍÎÌÏÆÎÏÌÏ) ¾ ÉÁÈ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ× Ä É¼ÑÊ*

ÀÛÎÍÛ ¾ ÀÄÉ¼ÈÄÓÁÍÆÊÅ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ ÙÇÁÈÄÁÉÎ×) ¿ÌÏËË× Í Ì¼ÃÉÊÌÊÀÉ×ÈÄ) ËÊÌÊÅ Ì¼ÂÁ ËÌÊÎÃ¾ÊËÊÇÊÂÉ×ÈÄ ÄÉÎÁÌÁÍ¼ÈÄ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÁÕÁ ÊÀÉ¼ ¾¼ÂÉ¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ ÔÆÊÇ× ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ ÀÇÛ ËÊÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÁ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ ÍÌ¼¾* ÉÄÎÁÇØÉÊ ÊÀÉÊÌÊÀÉÊÅ Ä Í½¼Ç¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ÍÌÁÀ× ÀÇÛ ËÌÊÎÄ¾ÊÀÁÅÍÎ¾ÂÛ ÄÈÁÚÕÄÈÍÛ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ÒÁÉÎÌÊ½ÁÂÉ×È ÍÄÇ¼È+ ¸ ÆÊÇ¼ ËÌÄÄ¾¼É¼ ËÌÄÊ½* Õ¼ÎØ ÀÁÎÁÅ Æ ÁÀÄÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ËÌÁÉÀÊÇÁ¾¼Û ÏÃÊÍÎØ ¿ÌÏËËÉ¾Ê¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÄÄÌÁÉÄÛ+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ÔÆÊÇ¼ ¾×ËÊ,ÔÛÁÎ ÍÎ¼½ÄÇÄ* ÄÄÌÏÚÕÏÚ Ä ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÏÚÕÏÚ ÐÏÉÆÒÄÚ+

²¼ÆÄÈÄ ¾ÀÀÁÇÄÍØ ÐÏÉÆÒÄÄ ÔÆÊÇ× ¾ ËÌÊÔÇÊÈ ÍÎÊÇÁÎÄÄ+ ®ÓÁ¾ÄÀÉÊ) ÓÎÊ ¾ É¼ÔÄ ÀÉÄ ÍÎ¼½ÄÇÄÄÄÌÏÚÕ¼Û Ä ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÏÚÕ¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ ÔÆÊ* Ç× ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ ÊÌ¿¼ÉÄÓÉÉÊ ÍÉËÌÛÂÁÉ¼ Í ¾ÉÁÔÉÁ ËÌÊÎÃ¾ËËÊÇÊÂÉÉÅ ÁÅ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÐÏÉÆÒÄÁÅ+ ¬ÄÌ É¼ÔÁ¿Ê ½×ÎÄÛ ËÌÁÎÁÌËÁ¾¼ÁÎ ÍÎÌÁÈÄ* ÎÁÇØÉ×Á ÄÀÈÁÉÁÉÄÛ) Ä ÍÉ¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ ËÊÉÛÎÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ ÏÂÁ ÉÁ ÄÍ* ÓÁÌË×¾¼ÁÎÍÛ ÊÍ¾ÊÁÉÄÁÈ Ã¼ÐÄÆÍÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ¾ ÆÏÇØÎÏÌÁ ÊË×Î¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼* ÒÄÄ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÂÄÄÉÄ+ ¸ ÆÊÇ¼) Æ¼Æ ÍÌÁÀÉÛÛ) Î¼Æ Ä ¾×ÍÔ¼Û) ËÌÄÃ¾¼É¼ ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ Ê½Ì¼ÃÏÚÕÏÚÍÛ ÇÁÓÉÊÍÎØ Æ ÎÊÈÏ) ÓÎÊ½× ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÄ ÂÄÄÉÄ * Ä Í¾ÊÁÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ) Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ÒÁÇÊÈ+ ®½* Ì¼ÂÊ¾¼ÉÉ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÈÌÊÐÁÍÍÂÊÉ¼ÇÊÈ ÄÇÄ ÍËÁ* ÒÄ¼ÇÄÍÎÊÈ ¾ Æ¼ÆÊÅ*ÎÊ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ® Ì¼½ÊÓÄÑ È× ¿Ê¾ÊÌÄÈ) ÓÎÊ ÊÉÄ ÑÊÌÊÔÊ %ÄÇÄ ËÇÊÑÊ& Ê½ÏÓÁÉ×8 Ê ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÁ * ÓÎÊ ÊÉ ÀÊÇÂÉ×È %ÄÇÄ ÉÁ ÀÊÇÂÉ×È& Ê½Ì¼ÃÊÈ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉ+ -Ê ÁÍÇÄ È× É¼Ã×¾¼ÁÈ ÆÊ¿Ê*Ç¼½Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÉ×È ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ) ÎÊ ËÊÀÌ¼ÃÏÈÁ¾¼ÁÎÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÙÎÊ+ ¯ÌÁÀËÊÇ¼* ¿¼ÁÎÍÛ) ÓÎÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÇÍÛ Æ¼Æ ÇÄÓÉÉÍÎØ Ä ÄÈÁÁÎ ÔÄÌÊÆÊÁ ÈÄÌÊËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ8 ÊÉ ÊÍ¾ÊÄÇ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÊÎÉÊÍÛÕÄÁÍÛ Æ Ì¼ÃÇÄÓÉ×È ÍÐÁÌ¼È ÂÄÃÉÄ) Ä ¾×Ì¼½ÊÌ¼Ç ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ¾ÄÀÁÉÄÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÓÎÊ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ¾ÊÆÌÏ¿ É¼Í+ ¥¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÊÊÎÉÉÍÁÎÍÛ Í ÊÊÌÁÀÁ* ÇÄ¾ÔÄÈÍÛ ÈÄÌÊËÊÉÄÈ¼ÉÄÁÈ) É¼ËÌ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÈ+ ¬ÄÌÊ¾ÊÃÌÁÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÊÈÌÁÀÁÇÛÁÎ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ ÒÁÇÁÅ Á¿Ê ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÌÁÎÍÛ ÔÄÌÊÎÊÅ Ä ÊÍÉÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÍÎØÚ) ËÊ* ÉÄÈ¼ÉÄÁÈ ÍÌÎÄ ÊÍ¾ÊÁÉÉÊ¿Ê ÀÁÇ¼ Ä Á¿Ê Í¾ÛÄÄ ÍÊ ¾ÍÁÅ ÍÊ¾ÊÆÌËÉÊÍÎØÚ ÓÁ* ÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ÀÁÇ Ä Ã¼½ÊÎ+ ®É¼ ËÌÊÎÄ¾ÊËÊÇÊÂÉ¼ Æ¼Æ ËÊ¾ÁÌÑÉÊÍÎÉÊÅ ÙÌÏ* ÀÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ) Î¼Æ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÉÊÍÎÄ+ ¯ÊÀÇÄÉÉ¼Û Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÉÁ ËÌÁËÛÎÍÎ¾ÏÁÎ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ) ÉÊ Ä ÉÁ Í¾ÊÀÄÎÍÛ Æ ÉÁÅ) ¼ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ Î¼ÆÏÚ ¾ÉÎÎÌÁÉÉÚÚ ÆÏÇØÎÏÌÏ ÇÄÓ* ÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÄÍÆÇÚÓ¼ÁÎ ¼½ÍÊÇÚÎÄÄ¼ÒÄÚ Ó¼ÍÎÉ×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ Ä ÒÁÇÁÅ+ ¯ÊÇÁÄÉ×È ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÊÉÍÎ¼¾ÄÎØ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ËÊÉÛÎÄÁ Ê½Ì¼ÂÊ* ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ä Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉÊÅ ¾ Í¾ÊÁ ¾ÌÁÈÛ ¬¼ÉÑÁÅÈÊÈ ÎÊÇÆÊ¾¼* ÉÄÁ ÐÁÉÊÈÁÉ¼ ÄÉÎÁÇÇÄ¿ÁÉÒÄÄ+ ¢ Æ¼ÂÀÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á) ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÁÎ À¼ÉÉ×Å ¼¾ÎÊÌ) ÁÍÎØ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ¿ÌÏËË×) ¿Ç¼¾É¼Û Ã¼À¼Ó¼ ÆÊÎÊÌ×Ñ À¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ

¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ÍÊÃÀ¼¾¾ÎØ ÀÇÛ À¼ÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ÄÉÎÁÌÈÌÁÎ¼ÒÄÚ ÈÄÌ¼+ ®É É¼Ã×¾¼ÁÎ Î¼ÆÄÁ ¿ÌÏËÉ× ÄÉÎÁÇÇÄ¿ÁÉÒÄÁÅ) ÊÎÈÁÓ¼Û) ÓÎÊ ÄÉÎÁÇÇÄ¿ÁÉ* ÒÄÛ ÌÁÆÌÏÎÄÌÏÁÎÍÛ ÄÄ Í¼È×Ñ Ì¼ÃÉ×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÍÇÊÁ¾ Ä ÊÉ¼ ÍËÊÍÊ½É¼ ½×ÎØ ÌÏËÊÌÊÈ) ÊÎÆÌ×ÎÊ ¾×Ì¼Â¼ÚÕÄÈ ÍÊËÁÌÉÄÓÁÍÎ¾Ê Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÎÄËÊ¾ È×ÔÇÁÉÄÛ) ¾×Ì¼ÍÎ¼ÚÕÄÑ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊË×* Î¼+ ±¾ÛÀØ ÈÁÂÀÏ Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ ¿ÌÏËË¼ÈÄ ÄÉÎÁÇÇÄ¿ÁÉÒÄÄ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ+ ¨ÈÁÉÉÊ ¾×ÍÊÆ¼Û Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ¾×ÀÁÇÛÁÎ ÁÁ ÄÄ ÀÌÏ¿ÄÑ ¿ÌÏËË Ä ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ ÃÀÁÍØ ½ÊÇÁÁ ¾¼ÂÉÊÅ) ÓÁÈ ËÌÊÄÍÑÊÂÀÁÉÄÁ ÄÇÄ ÄÈÏ* ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ+ ¢ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÄ Ä ¾ÍÁÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Î¼Æ ÄÇÄ ÄÉ¼ÓÁ ¾×Ì¼Â¼ÚÎÍÛ ËÌÊÎÄ¾ÊËÊÇÊÂÉ×Á ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÏÍÎÌÁÈÇÁÉÄÛ Ä ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ) ÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÄÍË×Î×¾¼ÁÎ É¼ ÍÁ½Á ÍÊ¾ÌÁ* ÈÁÉÉ×Å Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ+ ®É ÃÉ¼ÆÊÈÄÎÍÛ Í Ì¼ÃÉ×ÈÄ ÎÄË¼ÈÄ ÈÄ* ÌÊ¾ÊÃÃÌÁÉÄÛ) Í Ì¼ÃÉ×ÈÄ ¾Ã¿ÇÛÀ¼ÈÄ É¼ ÍÏÕÁÁ Ä ÀÊÇÂÉÊÁ ¾ ÂÄÃÉÄ Ê½ÕÁ* ÍÎ¾¼+ -¼Ä½ÊÇÁÁ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉ×Á ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÄ ÄÉÎÁÇÇÄ¿ÁÉÒÄÄ ËÌÊÛ¾ÇÛÚÎ ÊÍÎÌÏÚ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ ¾ÊÍËÌÄÄÈÓÁ¾ÊÍÎØ) ËÊÀ¾Á¿¼Û ÆÌÄÎÄÓÁÍÆÊÅ ÊÒÁÉÆÁ ¾ÍÁ ÄÀÁÄ Ä ÎÁÊÌÄÄ Í ÏÓÁÎÊÈ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ÈÁÉÛÚÕÁÅÍÛ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ+ ®ÉÄ) ÈÊ* ÂÁÎ ½×ÎØ) ÉÁ ÄÈÁÚÎ ÍÎÌÈ¿Ê ÈÀÉÊÃÉ¼ÓÉÊÅ ËÌÄ¾ÁÌÂÁÉÉÊÍÎÄ Æ ÉÁÆÊÎÊÌÊÅ ¾ÇÄÛÎÁÇØÉÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÊÃÄÒÄÄ) ÉÊ Ã¼ÎÊ ÊÉÄ ÍËÊÍÊ½É× ¾ÃÛÎØ É¼ ÍÁ½Û ÎÌÏÀÉÏÚ ÈÄÍÍÄÚ ¾×Ì¼ÂÁÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÒÁÇÊ¿Ê+

µ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÈÄÍÍÄÚ ¾×ÍÊÆÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÇÚÀÁÅ) ÉÏÂÉÊ ÊÍÊ½Ê ËÊÀÓÁÌÆÉÏÎØ) ÓÎÊ ÊÉÄ ÉÁ ËÌÊÍÎÊ ÏÍ¾¼Ä¾¼ÚÎ Ä ÄÉÎÁ¿ÌÄÌ* ÚÎ ÏÂÁ ÄÈÁÚÕÄÁÍÛ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÉÊ Ä Í¼ÈÄ) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) Û¾ÇÛÚÎÍÛ Î¾ÊÌÒ¼* ÈÄ ÉÊ¾Ê¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ+ ®ÒÁÉÆ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀÊÊÇ¼¿¼ÁÎ ËÊÛÎÊÈÌ ÏÓÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼¾ÔÁÅÍÛ Ï Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÇÚÀÁÅ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ÌÁÔ¼ÎØ ÎÁ ÄÇÄ ÄÉ×Á ÂÄÃÉÁÉÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈ×Á Ã¼À¼ÓÄ) ÉÊ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ÍÎ¼* ¾ÄÎØ ÉÊ¾×Á ÒÁÇÄ) ËÌÊÆÇ¼À×¾¼ÎØ ÉÊ¾×Á ËÏÎÄ ¾ ÂÄÃÉÄ+ ¶ÁÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ) ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÁ ÆÊÎÊÌ×È ¾ÊÊ½ÕÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÁÎ Á¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê) Í¾ÛÀ¼É× Ä Í ËÊ¾×ÔÁÉÄÁÈ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ¾ÊÀÁÁÅÍÎ¾ÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ É¼ ¾ÉÁÔÉÚÚ ÁÈÏ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎØ) Ä Í ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÅ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÁÅ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ É¼ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ËÌÊÀÊÇÂ¼ÚÕÁÁÍÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ+

# КУЛЬТУРНО-ПРАКСИОЛОГИЧЕСКИЙ КОНЦЕПТ РАЗВИТИЯ СОДЕРЖАНИЯ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ И МОДЕРНИЗАЦИИ ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ПРОЦЕССА

**И. И. Цыркун**

±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ Ä ÇÄÓ* ÉÊÍÎËÊ ÀÁÎÁÌÈÄÉÄÌÊ¾¼ÉÉ×È É¼ÏÓÉ×È ÊËÄÍ¼ÉÄÁÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× %ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊË×Î¼ ¾ ÍÐÁÌÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ&) ËÊÀÇÁÂ¼ÕÁÁ ÏÍ¾ÊÁÉÄÚ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ÈÄ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ+ ¯ÁÌÍËÁÆÎÄ¾É×È É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÊÀÁÌ* Â¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Á¿Ê ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ ÉÁ ÎÊÇØ* ÆÊ É¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÆÏÇØÎÏÌÏ) ÉÊ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+

±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÈÊÀÁÇØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÍÊÍÎÊÄÎ ÄÀ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÆÊÈËÊÉÁÉÍÎÊ¾7 ÊË×Î¼ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÐÄÆÍÁÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ¾ ÐÊÌÈÁ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÊ¾* ÃÉ¼ÉÄÅ8 ÊË×Î¼ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ÄÃ¾ÁÍÎÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½Ê¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ * ¾ ÐÊÌÈÁ ÏÈÁÉÄÅ ÀÁÅÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ËÊ Ê½Ì¼ÃÒÏ8 ÊË×Î¼ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ * ¾ ÐÊÌÈÁ ÏÈÁÉÄÅ ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ ÉÁÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉ×Á ÌÁÔÁÉÄÛ ¾ ËÌÊ½ÇÁÈÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛÑ8 ÊË×Î¼ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁ* ÉÄÅ * ¾ ÐÊÌÈÁ ÍËÊÍÊ½Ê¾ Ê½ÕÁÉÄÛ) ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ Ê½ÖÁÆÎ¼ÈÄ+ ±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÀÊÈÄ* ÉÄÌÏÚÕÄÈ ÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎ* ÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼) ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÄÈ ¾ÁÌÔÁÉ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÀÈ¼+ -¼ËÌ¼¾* ÇÁÉÉÊÍÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÊÍÎÄ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÀÊËÊÇÉÁÉÄÁ ÆÏÇØÎÏ* ÌÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ+ ¯ÌÄÉÒÄË ÆÏÇØÎÏÌÉÊ*ËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ¿ÁÉÁÌ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ Ì¼ÍÍÌÊÊÎÌÁ* ÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÄ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× Æ¼Æ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÌÁÃ¼) ÍÄÍÎÁÉ× ÄÃ½ÄÌ¼ÎÁÇØÉÊ*¾Ê¾ÇÁÓÁÉÉ×Ñ ÀÉ¼ÉÄÅ) ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ É¼* ÒÁÇÁÉÉ×Ñ É¼ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÌÚ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+

¬ÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í ÊËÊÌÊÅ É¼ ËÌÄÉÒÄË ÆÏÇØÎÏÌÉÊ*ËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ¿ÁÉÁÌ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÁÍÉÁÓÄÎ7 ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ÇÏÓÔÄÑ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÍÎÄ8 Ì¼Ã¿ÌÏÄÆÏ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÊÎ ¾ÎÊÌÊÍÎÁÉÄÉÉ×Ñ Ä ½×ÍÎÌÊ ÎÁÌÛÚÕÄÑ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ Í¾ÁÀÁÉÄÅ8 ÇÄÓÉÊÍÎÉÏÚ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÚ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼ÉÉÊÍÎØ Á¿Ê ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

¯ÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×ÈÄ ËÌÄ ÍÉ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÄ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ* ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÌÄÉÒÄË×7 %¼& ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇÄÀ¼ÒÄÄ %¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ¾ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ½ÊÇÁÁ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Ñ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾) ÍÏÕÉÊÍÎØÚ ÊÎÌ¼Â¼ÚÕÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÆÏÇØÎÏÌÏ&8 %3& ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊÍÎÄ %ÊÒÁÉÆ¼ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Í ËÊÃÄÒÄÄ Á¿Ê ÐÏÉÆÒÄ* ÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ½ÏÄÌÕÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ&8 %¾& ¼ÃÎÏ¼ÇØÉÊÍÎÄ %Í¾ÊÁ¾ÌÁÈÁÉÉÊÍÎØ ÄÀÏÓÁÉÄÛ À¼ÉÉÊ¿Ê ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) Ê½ÍÏÂ* ÀÁÉÄÁ ÃÇÊ½ÊÀÉÁ¾É×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ&8 %¿& ¾ÁÌÄÐÄÒÄÌÏÁÈÊÁw %ÊÒÁÉÆ¼ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ É¼ ËÌÁÀÈÁÎ Á¿Ê ¾×ÍÊÆÊÅ É¼ÏÓÉÊÅ Ä Ë¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ&8 %À& ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄ¼ÒÄÄ %ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ Ê½ÖÁÈ¼ Ä ¿ÇÏ½ÄÉ× ËÊÀ* ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Í ÏÓÁÎÊÈ ÁÁ ÍÎÏËÁÉÁÅ&8 %Á& ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ %ÏÓÁÎ ËÊÎÌÁ½* ÉÊÍÍÁÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ Í¾Ê½ÊÀ× ¾×½ÊÌ¼) ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ É¼Ó¼Ç ÇÄÓÉÊÍÎÄ&+

¯ÌÄ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÄ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÈÊ ½ÊÇØÔÁÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ËÌÄÀ¼¾¼ÎØ Á¿Ê ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÁÅ ÐÏÉÆÒÄÄ) ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ï ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ÀÏÑÊ¾É×Ñ Ä ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Æ¼* ÓÁÍÎ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÃÌÁÉÄÛ) ÆÏÇØÎÏÌ× ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ+ ¯ÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í ÆÏÇØÎÏÌÉÊ*ËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÃÄÒÄÅ Ê½ÏÍÇ¼¾ÇÄ¾¼ÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ï ËÁ* À¼¿Ê¿¼ ÆÇÚÓÁ¾×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÈËÁÎÁÉÒÄÅ7 ÃÀÊÌÊ¾ØÛÍ½ÁÌÁÂÁÉÄÛ) ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ*ÍÈ×ÍÇÊ¾ÊÅ) Ê½ÕÁÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ) ÏÓÁ½ÉÊ* ËÊÅÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ) ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ) ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ) ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÓÁÍÆÊÅ) ÊÒÁÉÊÓÉÊÅ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ* ËÌÁÉ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ) ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉ* ÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ) ÆÊÉÍ¼ÇÎÄÉ¿Ê¾ÊÅ+ ÆÎÏ¼ÇØÉ×ÈÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 Ê½Ê¿¼ÕÁÉÄÁ Á¿Ê ËÌÊÒÁÀÏÌÉ×È Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈ×È ÃÉ¼ÉÄÁÈ) Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿Ä* ÓÁÍÆÊÅ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÑ+

³ ÍÄÇÁÉÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉÊÅ ÐÏÉÆÒÄÅ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÁÎÁÌÈÄÉÄÌÏÁÎ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÁ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÍÎÌÏÆ* ÎÏÌÉ×Ñ ÆÊÈËÉÉÁÉÎÊ¾ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½ÕÄËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ7 %¼& Ù¿ÉÊ* Ä ÈÄÌÊ¾×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Á ¾ ÄÍÎÊÌÄÓÁ* ÍÆÊÈ Ä ÐÄÇÊÍÉÐÍÆÊÈ ÆÉÊÎÁÆÍÎ¼Ñ8 %½& ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Ä ÍÄÍÎÁ* È¼ÎÄÄ¼ÒÄÄ À¼ÉÉ×Ñ Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÀÇÛ ÂÁÇ¼ÁÈ×Ñ ÄÄÈÁÉÁÉÄÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ8 %¾& ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÊÍÉÊ¾¼ ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ã¼* À¼Ó Í Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÛÈÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ8 %¿& ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ¼ÌÄÅ ËÌÊÁÆÍÉÊ* ÆÊÉÍÎÌÏÄÎÄ¾ÉÊÅ) Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇÄÃ¼ÎÊÌÍÆÊÅ Ä ÄÅÊ½ÌÁÎ¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚ* ÕÄÑ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %À& ËÌÁÀËÊÍ×Ç¼ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼8 %Á& ÍÌÀÀÍÎ¾Ê ÊÍÊÀÉ¼ÉÄÛ ÍÊÒÄ*

¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÎÏÍ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ) Í¼ÈÊÄÃÈÁÉÁÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÌ¼Ã¾Ä* ÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ä ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÄÑ ÏÍËÁÔÉ×Ñ ÂÄÃÉÁÉ* ÉÊÅ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÅ+

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÇÂÉÊ7 ½×ÎØ ÊÎÆÌ×ÎÊÅ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅÍÛ ÍÄÍÎÁÈÊÅ8 ÍÉÀÀ¼¾¼ÎØ ËÉÃÄÎÄ¾ÉÌÚ ÈÉÎÄ¾¼ÒÄÚ Ï ½ÏÀÏÕÄÑ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Æ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÚ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ËÌÄ¾Ä¾¼ÎØ Ï ÉÄÑ ÄÉÎÁÌÁÍ Æ Í¼ÈÊ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÚ Ä Í¼ÈÊÊ½* Ì¼ÅÊ¾¼ÉÄÚ8 ¾ÆÇÚÓ¼ÎØ ÄÉ¾¼ÌÄ¼ÉÎÉ×Á Ä ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾É×Á ÙÇÁÈÁÉÎ×8 Ì¼ÍÍÈ¼* ÎÌÄ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿¼8 ÊÎÌ¼Â¼ÎØ ËÌÊÔÇÊÁ) É¼ÍÎÊÛÕÁÁ Ä ½ÏÀÏÕÁÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ É¼ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ÇÁÓÉÊÍÎÄ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼8 ÊÎÌ¼Â¼ÎØ ÈÁÂ* ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ÓÁÇÊ¾ÁÆÊ¾ÁÀÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ+

¤ÇÛ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉ× ÍÇÁÀÌÚ* ÕÄÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÛ7 %¼& ÈÁÂÀÌ ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎØÚ ÇÁÓÉÊÍÎÄ Ä ÐÌÉÆÒÄÊÉ¼ÇØ* É×È ËÉÀÑÊÀÊÈ Æ ÁÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ8 %½& ÈÁÂÀÌ È¼ÍÍÊ¾Ê*ÌÁËÌÊÀÌÆÎÄ¾É×È Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÊÈ ÊÌ¿¼ËÄÃ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ä ÄÉÀÄ¾ÄÀÌ¼ÇØÉ×È Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÈ ËÌÊÒÁÍÍÊÈ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÇÁÓÉÊÍÎÄ8 %¾& ÈÁÂÀÌ É¼Ì¼ÍÎ¼ÚÕÁÅ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØÚ ËÌÀÈÁÉÛÎØ ËÌÁÄÈÌÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ Ê½Ê½ÕÁÉÉ×Á ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÏÈÁÉÄÛ Ä ÊÎÍÎ¼¾¼ÉÄÁÈ ÄÑ ¿ÁÉÁÌ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ¾ ÌÁ¼ÇØÉÊÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ8 %¿& ÈÁÂÀÌ ÊÈÌÁÀÁÇÛÚÕÄÈ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁÈ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä ËÌÁÊ½Ç¼À¼ÉÄÁÈ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÖÛÍÉÄÎÁÇØÉÊ* ÄÇÇÚÍÎÌ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ÆÊÈÊÊÉÁÉÎ¼+ ËÌÄÊÌÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ¼ÆÒÁÊÎÄÌÌÁÎ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÁ7 ÍÊÊ½ÕÁÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÅ ¾ ¿ÊÎÊ¾ÊÈ ¾ÄÀÁ ÊÎ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ÏÍÎÉÊ ÄÇÄ ËÄÍØÈÁÉÉÊ) ÓÁÌÁÄ ÆÉÄ¿Ä ÄÇÄ ÀÌÏ¿ÄÁ ÍÌÁÀÍÎ¾¼) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÙÇÁÆÎÌÊÉÉ×Á+

¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼ Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÏÍÄÇÁÉÄÁÈ Á¿Ê ¼ËÊÍÎÁÌÄÊÌÉÊÁ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ) ÏÓÁÉÄÛ+ ËÊÍÎÁÌÄÊÌÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ ÍÊÀÁÌÀÄÎ ÍÇÁÀÌÚÕÄÁ ËÌ¼¾ÄÇ¼7 ÍÎÊÇÆÉÊ¾ÁÉÄÁ Í ÆÊÉÐÇÄÆÎÉÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ÇÁÓÉÊÍÎÉ×Å) ÄÉÀÄ* ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Å ÊË×Î ËÊ Ì¼ÀÌÁÔÁÉÄÚ ÆÊÉÐÇÄÆÎ¼8 ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁ ÀÊËÊÇÉÄ* ÎÁÇØÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÀÇÛ ÊÒÁÉÆÄ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ8 ¾×ÀÁÇÁÉÄÁ Ã¼ÆÇÚÓÁÉÄÅ) Ê½Ê½ÕÁÉÄÅ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÇÊ¿ÄÆÄ+ ËÊÍÎÁÌÄÊÌÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¼ÊÎÌ¼ÇÄÃÀÌÏÁÎ ËÌÊÀÏÆÎÄ¾ÉÌÚ Í¼ÈÊÍÎÊÛ* ÎÁÇØÉÌÚ ÏÓÁ½ÉÌÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾) ÓÎÊ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ7 ¼ÆÎÄ¾* ÉÊÍÎØ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾8 ÍÉÃÀ¼ÉÄÁ ÏÓÁ½É×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ) yÊÎÆÌ×ÎÄÁz Ä ÆÊÉ* ÍÎÌÏÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ½ÏÀÏÕÄÈÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ÈÄ ÃÉ¼ÉÄÅ8 ÍÉÃÀ¼ÉÄÁ ÌÁÃÊÉ¼ÉÍÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ÍÌÁÀ× %É¼ÏÓÉÊ*ÏÓÁ½ÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÆÊÈÈÇÁÆÍ×) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÒÁÉÎÌ× Ä ÀÌ+& ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÅ ÏÓÁÉÄÛ8 Ê½Ê¿¼ÕÁÉÄÁ ÊÒÁÉÊÓÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÊÒÁÍÍÏ¼ÇØÉ×È ÆÊÈ*

ËÊÉÁÉÎÊÈ8 ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Ê Ä ÍÊÎ¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ê ËÌÁËÊÀ¼¾ÎÁÇÁÅ) ÏÓÄÎÁÇÁÅ Ä ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+

®ÀÉÊÅ ÄÃ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ ÎÁÉÀÁÉÒÀÅ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* ÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Á¿Ê ¾ÊÍÉÄÎ¼ÎÁÇØÉ¼Û Ä Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕ¼Û É¼ËÌ¼¾* ÇÁÉÉÊÍÎØ) ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Á¿Ê ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÏÚ ÄÉÀÄ¾ÀÀÏ¼ÇØÉÊÍÎØ Ä Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÚ+ ¢ÊÍÉÄÎ×* ¾¼ÚÕÁÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ Í¼ÈÊ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ï ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ¾×ÍÊÆÊÅ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) Ã¼½ÊÎÇÄ¾ÊÍÎÄ Ä ÙÈË¼ÎÄÄ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÀÊÇ¿¼ Ä ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Î¼ÆÎ¼ Ä ÎÌÁ½Ê* ¾¼ÎÁÇØÉÊÍÎÄ Æ ÍÁ½Á Ä Í¾ÊÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ËÌ¼¾Ê* ¾ÊÅ ÙÌÏÀÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ Ä Ã¼ÆÊÉÊËÉÍÇÌÔÉÊÍÎÄ) ÎÌÏÀÊÇÚ½ÄÛ) ÉÊ¾¼ÎÊÌÍÎ¾¼ Ä ËÊÀ¾ÄÂÉÄÓÁÍÎ¾¼) ÍÄÍÎÁÈÉÊÍÎÄ È×ÔÇÁÉÄÛ Ä ÍÊÊ½Ì¼ÃÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÊÌ* ¿¼ËÄÃÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ Ä ÏËÊÌÍÎ¾¼ ¾ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÄ ÒÁÇÄ+ ±ÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ ÄÍÎÄÉÁ Æ¼Æ ÄÀÁ¼ÇÏ É¼ÏÓÉÉ¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÀÀÌÁÉÄÛ ÀÊÇÂÉÉÊ ÊÌ¿¼ÉÄÓÉÊ ÀÊËÊÇÉÛÎØÍÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×È Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÄÀÁ¼Ç¼ÈÄ ËÊÃÉ¼ÉÄÛ) Á¿Ê ÙÆÊÇÊ¿Ä* ÓÁÍÆÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ+ ±ÄÍÎÁÈÉ×È ÙÐÐÁÆÎÊÈ ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÁ¿Ê Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ Û¾ÄÎÍÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Æ¼Æ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÆÏÇØÎÏÌ×) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ) ÉÊÍÄÎÁÇÛ ÁÁ ¾×ÍÔÄÑ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ Ä ËÊÀÇÄÉÉÊÅ ÓÁÇÊ¾ÁÓÉÊÍÎÄ+

³ÉÄ¾ÁÌÍ¼ÇØÉÊÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾×ÍÎÏË¼* ÁÎ ÍÏ½ÖÁÆÎ*ÍÏ½ÖÁÆÎÉÊÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ) ¾×Ì¼Â¼ÚÕÁÁ ÊÎ* ÉÊÔÁÉÄÛ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ Ä ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÊËÉÍÌÁÀÊ¾¼ÉÉÊÁ Ê½ÖÁÆÎÊÈ ÏÍ¾ÊÁ* ÉÄÛ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¬ÊÀÁÇÄ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÊÎÌ¼Â¼ÚÍ Á¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ä Ê½ÏÍÇ¼¾ÇÄ¾¼ÚÍ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁÈ ÈÊÀÁÇÄ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ËÌÁÀËÄÍ¼ÉÄÁ) ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÆÊÎÊÌ×È ÊÉÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÚ+ ¤ÇÛ ÎÌ¼ÄÄÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉÊ ÌÁÒÁËÎÄ¾ÉÊÁ ËÌÁÄËÄÍ¼ÉÄÁ %ËÁÌÁÀ¼Ó¼ ÃÉ¼ÉÄÁ ¾ ¿ÊÎÊ¾ÊÈ ¾ÄÀÁ7 ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÄÑ ÍÊËÉÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Í Ì¼ÉÁÁ ËÊÇÏÓÁÉ* É×ÈÄ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ8 ÏËÊÌÛÀÊÓÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ8 ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÄÑ ËÌÄÈÁÉÁ* ÉÄÛ ¾ ¾ÄÀÊÄÃÈÁÉÁÉÉÊÅ Ä ÉÊ¾ÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛÑ&+ °¼Ã¾ÄÎÄÚ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ½ÏÀÁÎ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÀÊËÊÇÉÁÉÄÁ ÌÁÒÁËÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÌÁÀËÄÍ¼ÉÄÛ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÈ) Ä¿ÌÊ¾×È) ÀÄ¼ÇÊ¿Ê¾×È Ä ÀÌ+

¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÁÀËÄÍ¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÚÍÍÛ ÊÍÉÊ¾ÊÅ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÄÉÉÊ* ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÍÌÁÀÍÎ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼7 ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ËÊÇÉÊ¿Ê ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ) ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÁ) ÈÊÀÏÇØÉÊÁ) ÆÊÉÍÁÆÍÍÉÊÁ) ÆÊÊÉÁÌ¼* ÎÄ¾ÉÊÁ) Ì¼ÄÉÊÍÍÊÌÊÉÉÁÁ ËÌÊÁÆÎÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ¼ Î¼ÆÃÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Æ¼Æ Ä¿Ì¼) ÀÄÍÆÏÍÍÄÛ) ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ Í ÙÇÁÆÎÌÊÉÉ×ÈÄ ÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ+

**Литература**

.+ ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÁ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ7 ¼É¼ÇÄÎÄÓÁÍÆÄÁ È¼* ÎÁÌÄ¼Ç×7 ËÏ¼ÆÎ+ ËÊÍÊ½ÄÁ,¯+ ¤+ ª ÏÑ¼ÌÓÄÆ Ä ÀÌ+,¯ÊÀ Ê½Õ+ ÌÁÀ+ ¨+ ¨+ ¶×ÌÆÏÉ¼+ * ¬ÄÉÍÆ7 ¡£¯³) /--4+ * /02 Í+

/+ *Цыркун И. И.* ±ÄÍÎÁÈ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¿ÏÈ¼ÉÄ* Î¼ÌÉÊÅ ÍÐÁÌ ×+ * ¬ÄÉÍÆ7 ²ÙÑÉ¼ÇÊËÛ) /---+ * 0/3 Í+

0+ *Цыркун И. И., Карпович Е.М.* ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÁ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿¼7 É¼ ËÏÎÄ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ï7 ÏÓÁ½ÉÊÁ ËÊÍÊ½ÄÁ+ * ¬ÄÉÍÆ7 ¡£¯µ /--3+ * 0. . Í+

# ОСОБЕННОСТИ
# СРАВНИТЕЛЬНО-ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ИССЛЕДОВАНИЙ

**А. Кусаинов**
**М.Есеева**

®ÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØÚ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ÔÁÅ ÌÁÍÉÏ½ÇÄÆÄ) É¼* ËÌ¼¾ÇÁÉÉ¼Û É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍÉÊÍÉ½ÉÊÅ É¼ÒÄÄ+ ¢ ÙÎÄÑ ÏÍÇÊ* ¾ÄÛÑ ÊÓÁÉØ ¾¼ÂÉÊ ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁÁ ÄÄÏÓÁÉÄÁ ÊË×Î¼ ¾ÁÀÏÕÄÑ ÍÎÌ¼É ÈÄÌ¼) ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÄÁ Á¿Ê ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ ÀÇÛ ËÁÌÁÉÊÍ¼ Ë¼ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÏÚ ËÊÓ¾Ï Í ÒÁÇØÚ ÀÊÍÎÊÅÉÊ¿Ê ¾ÑÊÂÀÁÉÄÛ ÌÁÍÉÏ½ÇÄÆÄ ¾ ÈÄÌÊ¾ÏÚ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ+ ¨ÄÏÓÁÉÄÁ ¾ ÍÊËÊÍÎ¼¾ÄÎÁÇØÉÊÈ ËÇ¼ÉÁ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ) Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎÁÅ Ä ÎÁÉÀÁÉÒÄÅ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÁÍÎÁÈ ¾ Ì¼Ã* ÇÁÓÉ×Ñ ÍÎÌ¼É¼Ñ Ä ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ä Ã¼À¼ÓÁÅ ÆÊÈÈ¼Ì¼ÎÄ¾ÄÍÎÊ¾ ª¼Ã¼Ñ* ÍÎ¼É¼+

ª¼ÂÀ¼Û É¼ÏÆ¼ ÄÈÁÁÎ Í¾ÊÄ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÊÎÇÄÓ¼ÚÎ ÁÁ ÊÎ ÊÍÎ¼ÇØ* É×Ñ+ -ÁÆÊÎÊÌ×Á ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ÄÈÁÚÎ Í¾ÊÄ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾¼) ÀÌÏ¿ÄÁ ÂÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÚÎÍÛ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆ¼ÈÄ ¾ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÄ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ É¼ÏÆ¼ÈÄ+ H[oq_lsm ËÄÔÁÎ7 y±Ì¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁ Û¾* ÇÛÁÎÍÛ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊÅ É¼ÏÆÊÅ++++ ¥ÍÇÄ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÈÁÎ¼ÐÊÌÏ) ÎÊ ÍÌ¼¾ÉÄ* ÎÁÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ É¼ÏÆ¼ ËÊÀÊ½É¼ É¼¾Ä¿¼ÒÄÄ+ -¼¾Ä¿¼ÎÊÌ ÉÁ ¿Ê¾Ê* ÌÄÎ Æ¼ËÄÎ¼ÉÏ ÄÇÄ ËÄÇÊÎÏ) ÆÏÀ¼ ¾ÁÍÎÄ ÆÊÌ¼½ÇØ ÄÇÄ Í¼ÈÊÇÁÎ+ ®É À¼ÁÎ ÄÈ Í¾ÁÀÁÉÄÛ Ê É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ ¾ÁÎÌ¼) Ê ÎÁÓÁÉÄÄ) Ê ËÊÀ¾ÊÀÉ×Ñ ÍÆ¼Ç¼Ñ Ä Î+À+) ÆÊ* ÎÊÌ×Á Æ¼ËÄÎ¼ÉÏ ÍÇÁÀÏÁÎ ÄÈÁÎØ ¾ ¾ÄÀÏ) ÁÍÇÄ ÊÉ ÑÊÓÁÎ ÀÊÊÇ×ÎØ ÍÓ¼ÍÎÇÄ¾×È ÀÊ ËÌÄÍÎ¼ÉÄz W.+ ±+ 32X+

± ËÊÄÄÒÄÄ ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÛ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ Æ¼Æ ÍÄÍÎÁÈ¼ ËÌÄÉ* ÒÄËÊ¾ Ä ÍËÊÍÊ½Ê¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊÅ Ä ËÌ¼ÆÎÄ* ÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÏÓÁÉÄÁ Ê½ ÙÎÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ+ ¬ÊÂÉÊ ÍÆ¼Ã¼ÎØ) ÓÎÊ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÛ) ¾ ÍÏÕÉÊÍÎÄ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÐÄÇÊÍÊÐÄÁÅ Æ¼ÆÊÅ*ÇÄ½Ê É¼ÏÆÄ+ ¢ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ É¼ÏÆ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÊÅ ÍÎÁÉÁÉÄ ÄÈÁÚÎ ÁÀÄÉÏÚ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÚ) ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×È É¼ÏÆ¼È Ä) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ÍÊÒÄ¼ÇØ* É×È) Æ ÆÊÎÊÌ×È ÊÎÉÊÍÄÎÍÛ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼) ÊÓÁÉØ ÎÌÏÄÉÊ ÍÊÅ* À¼ÎØ ÍÑÊÂÏÚ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÚ+ ¤ÊÈÄÉÄÌÏÁÎ ÈÉÁÉÄÁ) ÓÎÊ) ÉÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ÏÍÄ* ÇÄÛ ¾ ÙÎÊÈ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ) Ï ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ÁÕÁ ÉÁÎ ÁÄÄÉÊÅ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ+ ¹ÎÊÎ Ð¼ÆÎ ÉÁ ÊÎÌ¼Â¼ÁÎÍÛ ÉÁ¿¼ÎÄ¾ÉÊ É¼ É¼ÏÓÉÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) Î¼Æ Æ¼Æ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ) ¾ ½ÊÇØ* ÔÁÅ ÄÇÄ ÈÁÉØÔÁÅ ÍÎÁËÁÉÄ Ì¼ÃÇÄÓ¼ÚÎÍÛ ÈÁÂÀÏ ÍÊ½ÊÅ+ ¹ÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÊÀÉ¼ÆÊ) Ã¼ÎÌÏÀÉÛÁÎ ¾ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊÅ ÍÎÁËÁÉÄ ÊÒÁÉÆÏ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ) ¿ÀÁ Ä Æ¼Æ ÄÍÍÇÁÀÏÁÎÍÛ) ÄÇÄ * Æ¼Æ Ì¼ÃÉ×Á ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊÊÎÉÉÍÛÎÍÛ ÈÁÂÀÏ ÍÊ*

½ÊÅ+ ¢ É¼ÏÓÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÁ Ó¼ÍÎÊ ¿Ê¾ÊÌÛÎ) ÓÎÊ yÍÌ¼¾ÉÄ¾¼ÉÄÁÈ ÍÌ¼¾ÉÁ* ÉÄÅz ÈÊÂÉÊ ÀÊÍÎÄÓØ ÁÀÄÉÊÅ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ+ §ÀÁÍØ ÉÁ½ÁÀÊÍÉÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ ¾ÊÃ* ÉÄÄ¼ÁÎ ¾ÊÈÌÊÍ7 ¼ Ì¼Ã¾Á ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ Î¼ÆÊÅ ÂÁ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊ ÉÏÂÉÊ Ä ËÊÇÁÀÉÊ< ¯Ê É¼ÔÁÈÏ ÈÉÁÉÄÚ) ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ËÌÄÓÄÉÊÅ ÉÁÀÊÍÎ¼ÍÆ¼ ÁÀÄÉÊÅ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ð¼ÆÎ) ÓÎÊ ¾ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ ÁÍÎØ ½ÊÇØÔÊÁ Ì¼ÁÉÊÊ½Ì¼ÃÄÁ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÀÑÊÀÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÀ¾ÁÌ* ÂÁÉ× ¾ÇÄÛÉÄÚ) ÄÇÄ ËÌÛÈÊ Í¾ÛÀ¼É× Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ É¼ÏÆ¼ÈÄ+ ¢ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØ* ÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ Ì¼½ÊÎ¼ÚÎ ÏÓÁÉ×Á ÄÃ ÈÉÊ¿ÄÑ Ê½Ç¼ÍÎÁÅ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ) Ä Æ¼ÂÀ×Å ÄÃ ÉÄÑ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾ÏÁÎÍÛ ÍÉÁÓÄÐÄÆÊÅ Í¾ÉÁÅ ÀÁÍÓÄËÇÄÉ×+ ¹ÎÊ) ¾ ÍÏÕÉÊÍÎÃ) ÀÁÇ¼ÁÎ ÍÉÀÀ¼ÉÄÁ ÍÎÌÊ¿Ê ÀÁÐÄÉÄÌÏÁÈÊÅ ÁÀÄÉÊÅ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ ÎÌÏÀÉÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÀÈÊÅ) ÉÁ ÂÁÇ¼ÎÁÇØÉÊÅ+

°¼Ã¾ÄÎÄÁ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ËÌÛÈÊ ËÊÀ¾ÁÌ¿¼ÁÎ* ÍÛ ¾ÇÄÛÉÄÚ Ì¼ÃÉ×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ+ ®ÀÉÊÅ ÄÃ Í¼È×Ñ À¼¾* ÉÄÑ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÄÍ¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É¼Ñ+ ¤ÌÏ¿ÊÅ ÎÌ¼ÀÄÒÄÁÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ã¼ÄÈÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ) yÍÉÛÎÃÁ ¾ ¼ÌÁÉÁÌz) ËÁÌÁÉÁÍÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÊË×Î¼ ÊÀÉÊÅ ÍÎÌ¼É× ¾ ÀÌÏ¿ÏÚ Í É¼ÁÁÂÀÊÅ) ÓÎÊ ÌÁÐÊÌÈÀÌÊ¾¼ÉÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÏÇÏÓÔÄÎÍÛ+ ª¼Æ É¼ ÊÀÉÏ ÄÅ Í¼È×Ñ ¿Ç¼¾É×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ È× ÈÊÂÁÈ ÏÆ¼Ã¼ÎØ É¼ ÄÍÎÊÌÄÆÊ* ÆÏÇØÎÏÌÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ ¾×ÛÍÉÁÉÄÁ) Æ¼Æ ÄÍÎÊÌÄÛ Ä ÆÏÇØÎÏÌÉÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¾ÇÄÛÚÎ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ä ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ -Á ÊÓÁÉØ ÍÄÇØÉÊ ¾×Ì¼ÂÁÉÉÊÅ) ÉÊ À¼¾ÉÁÅ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ Û¾ÇÛ* ÁÎÍÛ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ ÏÇÏÓÔÁÉÄÚ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Ä ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ®ÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ÉÊ¾×Á ÏÍÄÇÄÛ ½×ÇÄ ËÌÄÈÁÉÁÉ× ÀÇÛ ËÉÍÎÌÊ* ÁÉÄÛ ÍÎÌÊ¿Ê É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) Î+Á+ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ÍÉ ÍÎÌÊ¿Ê ËÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÁÅ+ ¯ÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÄ ÙÎÊ* ¿Ê É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ * ËÌÁÄÈÌÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ¼ÈÁÌÄÆ¼ÉÍÆÄÁ ÏÓÁÉ×Á * C+ >_l_^[s)

EE+ J i[b) ¬+ A]emn_ch) «+ =h^_lmih+ ª¼ÂÀ×Å ÄÃ ÉÄÑ ËÊ*Í¾ÉÁÈÌ Ë×Î¼ÁÎÍÛ ÍÉÀÀ¼ÍØ Ó¼ÍÎÉÉÉ¼ÏÓÉ×Á Ã¼ÆÊÉ×) ÓÎÊ½× ÊÑ¾¼ÎÄÎØ ¾ÍÚ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ Ê½Ç¼ÍÎØ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉ×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ+ ¢ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ ÉÄÑ) É¼ËÌÄÈÁÌ) ¾ ¢Á* ÇÄÆÉ½ÌÄÎ¼ÉÄÄ ÌÛÀ ¼¾ÎÊÌÄÎÁÎÉ×Ñ ÏÓÁÉ×Ñ %¢+ Difg_m Ä ¥+ Gcha& ¾×Ì¼Â¼ÚÎ ÍÉÈÉÁÉÄÁ ¾ ¾ÊÄÈÊÂÉÉÍÎÄ ÍÉÀÀ¼ÉÄÛ ÁÀÄÉÊÅ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ËÌÁÀÈÊÇ¼¿¼ÚÎ) ÓÎÊ Í¼ÈÉÁ ¾¼ÂÉÉÁ ÍÉÍÎÊÄÎ ¾ ÏÈÁÇÊÈ ËÌÄÈÁ* ÉÁÉÄÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ËÊÀÑÊÀÊ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ É¼ÏÆ+

Fim_ H+ C+ C[llc^i W0+ ±+ 03.X ËÄÔÁÎ) ÓÎÊ) ÆÊ¿À¼ Ã¼À¼ÁÎÍÛ ¾ÊÈÌÊÍ7 y·ÎÊ Î¼* ÆÊÁ ÙÆÊÉÊÈÄÆ¼<z) Í¼È×È ËÌÊÍÎ×È Ä Í¼È×È ÎÊÓÉ×È ÊÎ¾ÁÎÊÈ Û¾ÇÛÁÎÍÛ7 y²Ê) ÓÎÊ ÀÁÇ¼ÚÎ ÙÆÊÉÊÈÄÍÎ×z+ ±Ê¿Ç¼ÍÉÊ C[llc^i) ÙÎÊÎ ÊÎ¾ÁÎ ËÌÄÈÁÉÛÁÎÍÛ ÆÊ ÈÉÊ¿ÄÈ ÀÌÏ¿ÄÈ É¼ÏÆ¼È) ÉÊ ÉÁ ËÊÀÑÊÀÄÎ ÀÇÛ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÆÄ) Î+Á+ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼ ÉÁ ¾ÍÁ¿À¼ * ÎÊ) ÓÎÊ ÀÁÇ¼ÚÎ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÆÊÈËÉ¼Ì¼ÎÄ¾ÄÍÎ×+ H+ C+ C[llc^i ÊÎÈÁÓ¼ÁÎ) ÓÎÊ ÈÉÊ¿ÊÁ ÄÃ É¼ÏÓÉ×Ñ ËÊÇÊÂÁ*

ÉÄÅ ¾ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ ÄÃ¾ÇÁÆ¼ÁÎÍÛ ÄÃ ÀÌÏ¿ÄÑ É¼ÏÓÉ×Ñ Ê½Ç¼ÍÎÁÅ Í ËÊÈÊÕØÚ ÎÊÓÁÆ ÃÌÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á É¼ÑÊÀÛÎÍÛ *вне* ËÌÊÐÁÍÍÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼+

¨Ã¾ÁÍÎÉ×Å ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ¢+ ¨+ §¼¿¾ÛÄÉÍÆÄÅ ¾×* ÀÁÇÛÁÎ ÌÛÀ ËÊÇÊÂÁÉÄÅ) ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÁ ÆÊÎÊÌ×Ñ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÆÊÌÌÁÆÎÉÊÍÎØ) É¼ÏÓÉÏÚ ÍÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÏÚ ËÊÇØÃÏ ÆÊÈ* ËÇÁÆÍÉ×Ñ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ+ ¹ÎÊ) ËÊ Á¿Ê ÈÉÁÉÄÚ7 ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) ¾×¾ÁÌÁÉÉ¼Û Ä ÌÁ¼ÇÄÍÎÄÓÉ¼Û ÒÁÇÁ¾¼Û ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ8 ¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ *κ* ÍÊÍÎÊÛÉÄÚ ¿¼ÌÈÊÉÄÄ Æ¼Æ ÊÀÉÊÅ ÄÅ ÒÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ¼ Á¿Ê ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ¾*ÎÌÁÎØÄÑ) ÒÁÇÊÍÎÉ×Å Ä ÆÊÈËÇÁÆÍÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ*ËÌÊÁÆÎÉ×Ñ ÀÊÆÏÈÁÉÎÊ¾ Ä ËÌÊ* ¾ÊÀÄÈÊÅ É¼ ÄÑ ÊÍÉÊ¾Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ8 ¾*ÓÁÎ¾ÁÌÎ×Ñ) ÍÊÓÁÎ¼ÉÄÁ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ8 ¾*ËÛÎ×Ñ) ÁÀÄÉÍÎ¾Ê Ä Ì¼Å¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÁ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÍÎÊÌÊÉ Ä ¼ÍËÁÆÎÊ¾ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÓÁÎÆÊ ¾×Ì¼½ÊÎ¼ÉÉ×Å ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ¼ÌÄÅ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÄÃ½ÁÂ¼ÎØ Ì¼ÃÌÏÔÁÉÄÛ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÎÊÓÁÆ ÃÌÁÉÄÛ) ÎÁÉÀÁÉÒÄÅ Ì¼Å* ¾ÄÎÄÛ Ä Ë¼Ì¼ÀÄ¿È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

®Ì¿¼ÉÄÃÏÛ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ) È× ÈÊÂÁÈ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÆÊÉÍÎÌÏÆÒÄÄ ËÌÄ ÊËÄÍ¼ÉÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¡+ µÊÇÈÍ ÊÎÈÁÓ¼ÁÎ ÓÁÎ×ÌÁ ÊÍÉÊ¾É×Ñ Û¾ÇÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ËÊÀ* ¾ÁÌ¿ÉÏÎ× ¼É¼ÇÄÄÏ7 ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Á Ã¼ÆÊÉ× %Ã¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÉ×Á ¼ÆÎ×& Ä ÎÁÊ* ÌÄÄ8 Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ÒÁÉÉÉÍÎÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ¼ Î¼ÆÂÁ ¿ÁÊ¿Ì¼* ÐÄÓÁÍÆÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ+ ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÊÉ ¾×ÀÁÇÛÁÎ ËÛÎØ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÅ ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼* ÒÄÄ %Î¼ÆÍÊÉÊÈÄÄ& ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ7 ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ) ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ* ¾¼ÉÄÁ) ÍÍÌÏÄÍÏÏ¼ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÊÀ¿ÊÍÊ¾ÆÏ ÏÓÄÎÁÇÁÅ+ ¢ Æ¼ÂÀÊÅ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÄ ÊÍÈÁÓÁÉ× ÎÁ ÊÍÉÊ¾É×Á ÙÇÁÈÁÉÎ×) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÊÀ¾ÁÌ¿¼ÎØ ¼É¼ÇÄÃÏ W1X+

¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ É¼ÔÁ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ ¾ ¾ÊËÌÊÍ¼Ñ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼* ÉÄÛ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊ*ÍÊËÊÍÎ¼¾ÄÎÁÇØÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÌÁ¼ÇÄÃÊ¾¼É× ¾ ÍÇÁÀÌÚÕÄÑ ËÇÊÍÆÊÍÎÛÑ7 %¼& Ã¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÉÊ*ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É¼Û ÍÐÁÌ¼) Æ¼Æ ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÁ ¿ÊÍÌÀ¼ÍÍ¾ÁÉÉÊÅ ËÊ* ÇÄÎÄÆÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %½& ¾ÊÈÌÊÍ× ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä ÐÄ* É¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼Å¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %¾& ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %¿& ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉÉ¿Ê ÆÊÉÎÁÆÍÎ¼ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ì¼Å¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÊÌ¿¼* ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊ*ÍÊËÊÍÎ¼¾ÄÎÁÇØÉ×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÚÎÍÚ7

¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) ¾ ¾ÊÃÈÊÉÊÍÎÄ ÊÒÁÉÆÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Û¾ÇÁÉÄÅ ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É¼Ñ Í ÏÓÁÎÊÈ ÄÑ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×8

¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) ¾ ÊÒÁÉÆÁ ¾ÊÀÈÊÂÉÉ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ) Î+ Á+ É¼ ½¼ÀÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÑ À¼ÉÉ×Ñ ¾ ÇÊÆ¼ÇØÉÊÈ ÄÇÄ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ È¼ÍÔÎ¼½¼Ñ ÀÁ,Ñ¼ÚÎÍÛ ¾×¾ÊÀ× Ä ËÌÊ¿ÉÊÃ× ÀÇÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÉ¿Ê ½ÏÀÏÕÁ¿Ê Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ ¾ Ì¼ÍÆÌ×ÎÄÄ ÎÁÉÀÁÉÒÄÅ Ä ËÁÌ* ÍËÁÆÎÄ¾ ÀÇÛ ÌÊÀÉÊÅ ÍÎÌ¼É×8

¾*ÎÌÁÎØÄÑ) ¾ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÄ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ¼É¼ÇÄÄ¼ Æ¼Æ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+ §É¼ÉÄÁ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÊË×Î¼ Ä ÎÁÉ* ÀÁÉÒÄÅ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ À¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ËÇ¼ÉÄÌÏÚÕÄÈ ÊÌ¿¼É¼È ËÊÀ¿ÊÎÊ* ¾ÄÎØ ÊÀÄÉ ÄÇÄ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ¾¼ÌÄ¼ÉÎÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ) Ê½ÊÍÉÊ* ¾×¾¼Û ¾ÊÀÈÊÂÉ×Á ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÛ Ä ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ÙÎÄÑ ÌÁÔÁÉÄÅ+

»ÍÉÊ ÎÊ) ÓÎÊ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÆ ÁÀÄÉÊÅ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ ÉÁ ÈÊÂÁÎ ¾ÊÍËÌÄÉÄÈ¼ÎØ* ÍÛ Æ¼Æ ÊÎÌÄÒ¼ÎÁÇØÉ¼Û ÓÁÌÎ¼ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ±¼È ËÌÁÀÈÁÎ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ½ÊÇØÔÊÁ Ì¼ÃÉÊÊ* ½Ì¼ÃÄÁ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÉÓÁÉÒÄÅ Ä ËÊÀÑÊÀÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÊÓÁÉØ ÎÌÏÀÉÊ Ê½ÖÁÀÄÉÄÎØ ¾ ÁÀÄÉÏÚ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÚ+ ªÊ¿À¼ É¼ÓÄÉ¼ÁÎÍÛ ÊÀÉÊ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØ* ÉÊÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ) ÎÊ ÈÊÂÉÊ Ï¾ÄÀÁÎØ) ÓÎÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆ¼ É¼ÍÎÊÇØÆÊ ÈÉÊ¿Ê¼ÍÉÁÆÎÉ¼) ÓÎÊ ÉÁ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ÁÁ ÀÁÎ¼ÇØÉÊÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ½ÁÄ Ê½ÕÄÑ ÏÍÄÇÄÅ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÅÅ Ì¼ÃÉ×Ñ É¼ÏÓÉ×Ñ Ê½Ç¼ÍÎÁÅ+

**Литература**


.+ *Lauwerys, J.A.* I _nbi^_h ^_l R_laf_c]b_h^_l L[^[a[ace+ * >cf^oha oh^ Altc_* boha) TE Fa+) .625+32*44+

/+ *Jose* H+ C+ C[llc^i ?igj[l[ncp_ A^o][ncih [h^ A^o][ncih O]c_h]_m7 R[lcncihm ih [h Kf^ Pb_g_+ * Llimj_emm 4. Rif+ .6) .656) Þ 0 ?+ 03.*035+

0+ *Воскресенская Н.М.* -ÁÊÎÊÌ×Á ¾ÊÌÊÍ× ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÆÄ ¾ É¿ÇÄÄ ¾ 5-*Ñ ¿ÊÀ¼Ñ7 ÆÊÉÒÁÉÒÄÛ ¡+ µÊÇÈÍ¼+ ,, ¬ÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÊ* ½ÇÁÈ× ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ+ * ¬+) .66.+ { 60+ ±+ 2.*31+

# ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ИДЕИ ВЕЛИКИХ МЫСЛИТЕЛЕЙ ВОСТОКА - ОСНОВА ПОДГОТОВКИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ

**Р. Х. Джураев**
**Ш.К. Мардонов**

¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÄÀÁÄ ¾ÁÇÄÆÄÑ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ ¢ÊÍÎÊÆ¼ * ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉ×Å ¾ÆÇ¼À ¾ ÈÄÌÊ¾ÏÚ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÏ ®ÀÉ¼ÆÊ É¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ¢ÊÍÎÊÆÁ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆÊÁ É¼ÍÇÁÀÄÁ ÏÓÁÉ×Ñ*È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ ±ÌÁÀÉÁ¾ÁÆÊ¾ØÛ ÀÊ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÛ ÍÌÁÀÉÁ¼ÃÄ¼ÎÍÆÄÈÄ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ÈÄ ÉÁÀ¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÀ ½×ÇÊ ÉÁ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼É* É×È+ ¨ ÎÊÇØÆÊ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ× ÊÂÄ¾ÄÇÍÛ ÄÉÎÁÌÁÍ Æ ÙÎÊÅ ÍÉÆÌÊ¾ÃÕÉÄ* ÒÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ È×ÍÇÄ+ ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ¾ÊÃÌÁÉÄÛ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ ËÌÁÀ* ÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÍÊ½ÊÅ ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊÁ É¼ÊÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ È×ÍÇÄ ±ÌÁÀÉÁ¾ÁÆÊ¾ØÛ7 ÊÉÄ ÊÆ¼Ã×¾¼ÇÄ Ä ËÊ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ Ê¿ÌÊÈ* ÉÊÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ É¼ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ) É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ä ÍÊ¾ÁÌÔÁÉ* ÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÎÁÊÌÄÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÁ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ+ ¨Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÄÀÁÄ ËÊ ÍÁÅ ÀÁÉØ * ËÄÎ¼ÎÁÇØÉ¼Û ÍÌÁÀ¼ ÀÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼* ÉÄÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÅ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ Ä Á¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ) ÉÊ Ä Ê ¿ÏÈ¼* ÉÄÃÈÁ) Ê ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) Ê ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÑ Æ ÏÓÄÎÁÇÚ+

¨ÃÏÓ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ¾ÊÃÃÌÁÉÄÛ ¼ÇØ*µÊÌÁÃÈÄ) ¼ÇØ*´¼ÌÊ½Ä) ¼ÇØ* ¡ÁÌÏÉÄ) Ä½É ±ÄÉ¼) ®È¼Ì¼ µÄÅ¼È¼) ±¼¼ÀÄ) ½ÀÏÌ¼ÑÈ¼É¼ ¤Â¼ÈÄ) ÇÄÔÁÌ¼ -¼¾ÊÄ) §¼ÑÄÌÄÀÀÄÉ¼ ¡¼½ÏÌ¼) º ÍÏÐ¼ ¡¼Ç¼Í¼¿ÏÉÍÆÊ¿Ê) ¬¼ÑÈÏÀÑ¼ÀÂÄ ¡ÁÑ* ½ÏÀÄ) ½ÀÏÇÇ× ¾ÇÊÉÄ) ¬¼ÑÈÏÀ¼ ª¼Ô¿¼ÌÍÆÊ¿Ê) ÑÈ¼À¼ º ¿É¼ÆÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ËÌÄÑÊÀÄÈ Æ ¾×¾ÊÀÏ) ÓÎÊ ¾ÁÇÄÆÄÁ ÏÓÁÉ×Á*ËÁÀ¼¿Ê¿Ä) ÐÄÇÊÍÉÐÍÎ¾ÏÛ Ê ÓÁ* ÇÊ¾ÁÆÁ) ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÄ ËÉÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÁ¿Ê ËÉÆÊÇÁÉÄÛ) ½ÊÇØÔÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ËÌÄÀ¼¾¼ÇÄ ÎÌÏÄÌ) ÃÉ¼ÉÄÛÈ) ÏÈÏ) ÄÍÆÏÍÍÎ¾Ï ÍÇÊ¾¼) ¾×* ÍÉÆÄÈ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×È Æ¼ÓÁÍÎ¾¼È+ ®ÉÄ ÑÊÎÁÇÄ ¾ÄÀÁÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉ* ÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎ×È) ÏÈÁÇ×È) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉ×È+

¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÄÉÒÄË×) ÊÌÄÁÉÎÄÌ×) É¼ÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä ÍÊ¾ÁÎ×) ÎÌÁ½Ê* ¾¼ÉÄÛ Ä ÌÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÄÄ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ ¢ÊÍÎÊÆ¼ Ä ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØ* É× Ä ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼ÉÉ×+ ²¼Æ) Ã¼ ÊÍÉÊ¾Ï ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ¾×ÍÔÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÔÆÊÇ× ËÌÄÉÄÈ¼ÚÎÍÛ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ¾ÊÃÃÌÁÉÄÛ ¾ÁÇÄÆÄÑ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ ÍÌÁÀÉÁ¾ÁÆÊ¾Ê¿Ê ¢ÊÍÎÊÆ¼7

**Аль-Хорезми** * Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆ¼Û ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ê½ÏÓ¼Á* È×Ñ8 É¼½ÇÚÀÁÉÄÁ Ð¼ÆÎÊ¾ Ä Û¾ÇÁÉÄÅ) ÄÑ ÊÊÄÍ¼ÉÄÁ Ä ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ Ê½ÖÛÍÉÁÉÄÁ Ä ÀÌ+

**Аль-Фароби** * ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ä ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÇÄÓÉÊ* ÍÎÄ8 ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ É¼¾¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÉÊÌÈ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ Ä ½Ç¼*

¿ÊÌÊÀÉ×Ñ Í¾ÊÅÍÎ¾ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾8 ÐÊÌÈÀÌÊ¾¼ÉÄÁ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ) ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÄÑ ¿Ç¼¾É×Á ÓÁÌÎ× Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ ÓÁÇÊ¾Á¾) Á¿Ê ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ+ ²ÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÏÓÄÎÁÇÚ7 ÐÁÉÊÈÁÉ¼ÇØÉ¼Û Ë¼ÈÛÎØ) ÇÊ¿ÄÆ¼) ÊÍÎÌ¼Û É¼½ÇÚÀ¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ ÇÚ½Ê¾Ø Æ ËÊÃÉ¼ÉÄÚ) ½ÇÁÍÎÛÕ¼Û ÌÁÓØ) ÍÉÌ¼¾ÁÀÇÄ¾ÊÍÎØ Ä ÀÊ½ÌÊÀÁÎÁÇØÉÊÍÎØ+ ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÈÁÎÊÀ×7 Ï½ÁÂÀÁÉÄÁ) ÀÊÆ¼Ã¼ÎÁÇØ* ÍÎ¾Ê) ÀÄÍÆÏÍÍÁÛ) ÀÄ¼ÇÁÆÎÄÆÊ*ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ) É¼¿ÇÛÀÉÊÍÎØ Ä ÀÌ+

**Аль-Беруни** * ¾ÊÊÌÏÂÁÉÄÁ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ É¼ÏÓÉ×ÈÄ Ð¼ÆÎ¼ÈÄ8 ÊË×Î Ä É¼* ½ÇÚÀÁÉÄÁ) ËÊ¾ÎÊÌÁÉÄÁ Ä ÍÊÊ½ÕÁÉÄÁ8 ÀÊÍÎÏÏÉÉÊÍÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÛ %ÊÎ ½ÇÄÃÆÊ¿Ê * Æ ½ÊÇÁÁ ÊÎÀ¼ÇÁÉÉÊÈÏ) ÊÎ ÉÁÄÃ¾ÁÍÎÉÊ¿Ê * Æ ÈÁÉÁÁ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊÈÏ& Ä ÀÌ+

**Ибн Сино** * ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÄÍÊÊÇØÀÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÄ ÙÎÊÈ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ8 ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ï8 ËÌÄÉÓÄÉ×7 ÂÄÎØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÀÇÛ ÍÁ½Û) ÉÊ Ä ÀÇÛ ÀÌÏ¿Ä Ñ8 Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ ËÊÀÑÊ* ÀÄÎØ Æ Í¾ÊÁÈÌ ÀÁÇÏ8 Ê½Ç¼À¼ÎØ ¾×ÍÊÆÄÈÄ ÈÊÌ¼ÇØÉ×ÈÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ÈÄ+ ²ÌÁ½Ê* ¾¼ÉÄÛ Æ ÏÓÄÎÁÇÚ7 ÃÉ¼ÎØ ËÌÄÌÊÀÏ ÌÁ½ÁÉÆ¼) Á¿Ê ÀÏÔÏ) ÄÉÀÄ¾ÀÀÏ¼ÇØÉÊÍÎØ) ¾ÄÀÁÎØ ¾ ÉÁÈ ÓÁÇÊ¾Á¾) ¾Á̈ÌÄÎØ ¾ Á¿Ê ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ Ä Ì¼ÍÆÌ×¾¼ÎØ ÄÑ8 ÏÈÁ* ÌÁÉÉÊÍÎØ ¾ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ Í ÏÓÁÉÄÆÊÈ) ÎÊÉÆÊÍÎØ Ä ËÌÊÉÄÒ¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ8 ¿Ï* È¼ÉÄÄÈ Ä Ï¾ÁÌÁÉÉÊÍÎØ ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ ËÊÇÉÊÒÁÉÉÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎØ8 ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÍÎØ * ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ËÌÁÀÈÁÎ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¬ÁÎÊÀ× Ä ËÌÄÁÈ×7 ½ÁÍÁÀ¼) ¾ÉÏ* ÔÁÉÄÁ) ËÌÄÈÁÌ) ¼É¼ÇÄÄ) ÍÄÉÎÁÅ) Ê½Ê½ÕÁÉÄÁ+

**Омар Хайям** * Ê½ ÏÓÄÎÁÇÁ7 ¿ÇÏ½ÊÆÊÁ ÏÍ¾ÊÁÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÄÑ Í¼ÈÊÍÎÊÛ* ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÁ8 Í¼ÈÊÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ %ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾&8 ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ Ä ÍÄÇ¼ ¾ÊÇÄ8 ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊÅ ÒÁÇÄ8 ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ ¿Ç¼¾ÉÊÁ * ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ) È×ÔÇÁÉÄÁ) ËÌÄ¾×ÓÆÄ) ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÃÉÊÊ* ½Ì¼ÃÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾+ ¬ÁÎÊÀ×7 ËÊ¾ÎÊÌÁÉÄÁ %ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ) ÊËÁÌ¼ÒÄÅ&+

**Бурхониддин Зарнуджи** * ÍÄÍÎÁÈÉÊÍÎØ Ä ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ Ê½Ï* ÓÁÉÄÄ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ8 ÊÍÊÃÉ¼ÉÉÊÍÎØ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ8 ¼É¼ÇÄÄ) ÍÄÉÎÁÅ) Ê½Ê½ÕÁÉÄÁ8 Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÁ Ì¼ÍÍÏÀÁÉÄÁ8 Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+

**Муслихиддин Саади** * ËÌÄÉÒÄË×7 ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÃÉ¼ÉÄÅ8 ÏÓÁÎ ËÌÄÌÊÀÉ×Ñ Ã¼À¼ÎÆÊ¾ Æ¼Æ ËÌÁÀËÊÍ×ÇÊÆ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ8 ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÉÊÍÎØ Ä ÀÊÍÎÏÉÉÊÍÎØ ÀÉ¼ÉÄÅ) ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ÄÑ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ) Í¾ÛÀØ ÀÉ¼ÉÄÅ Í ÂÄÃÉØÚ8 Ì¼Ã¾ÄÎÁ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½* ÉÊÍÎÁÅ8 ¾ÁÀÏÕ¼Û ÌÊÇØ ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+

**Абдурахман Джами** * ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ8 É¼ÏÓÉÊÍÎØ) ÍÄÍÎÁ* È¼ÎÄÓÉÊÍÎØ Ä ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ) ÀÊÍÎÏÉÉÊÍÎØ) Í¾ÛÀØ Í ËÌ¼ÆÎÄÆÊÅ+

**Алишер Навои** * ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÏÓÄÎÁÇÚ7 Ï¾¼ÂÁÉÄÁ Æ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ * Í¼ÈÊ* ÈÏ ¾×ÍÊÆÊÈÏ Ä ÒÁÉÉÊÈÏ À¼ÌÏ ËÌÄÌÊÀ× %ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÇÚ½ÄÁ&8 ÇÚ½Ê¾Ø Æ ÀÁÎÛÈ) ÍÊ¾Á̈ÌÔÁÉÉÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ Í¾ÊÁ¿Ê ÀÁÇ¼) ÏÈÁÉÄÁ ËÌÄÈÁÉÛÎØ Í¾ÊÄ ÃÉ¼ÉÄÛ8 ¾ÉÄÈ¼* ÉÄÁ Æ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÈÏ Ä ÎÌÏÄÊ¾ÊÈÏ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÚ8 ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ Ï ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾8 ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØÍÎ¾Ê+

**Захириддин Бабур** * Í¾ÛÀØ Ë¼ÏÆÄ Í ÂÄÀÉØÚ8 ¼ÆÎÄ¾ÄÀ¼ÒÄÛ ËÊÀÉ½¾¼* ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÍÀ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Í ÏÓÁÎÊÈ ÄÑ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÍÁÅ Ä ÍÉÊÍÊ½ÉÊ* ÍÍÁÅ8 Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÏÈÁÉÄÚ ¼É¼ÇÄÄÀÌÊ¾¼ÎØ) ÍÄÉÎÁÄÀÌÊ¾¼ÎØ Ä Ê½Ê½Õ¼ÎØ ËÊÇÏ* ÓÁÉÉ×Á ÀÉ¼ÉÄÛ8 ÙÎÄÄÊ*ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ É¼ÍÎ½¾ÇÁÉÄÛ+

**Махмудхаджа Бехбуди** * Ê½ ÏÓÄÎÁÇÁ7 ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÏÓÄÎÁÇÛ) Á¿Ê ËÊÇÉÊÒÁÉÉÊÁ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÁ ¾Ç¼ÁÁÉÄÁ ÈÁÎÊÀ¼ÈÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+

**Абдулла Авлони** * Ê ÇÄÓÉÊÍÎÀ ÏÓÄÎÁÇÛ7 ¾×ÍÊÆÄÅ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Å Ê½* ÇÄÆ8 ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÙÎÄÆ¼ Ä ÀÉ¼ÉÄÛ Æ¼Æ ¾ÁÇÄÆ¼Û ÍÄÇ¼ ¾ Ì¼½ÊÎÁ Ä ¾ ÇÄÓÉÊÅ ÂÄÀÉÄ8 ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼ %ËÌÄ¾Ä* ÎÄÁ ÑÊÌÊÔÄÑ Ì¼ÉÁÌ) ÊÀÉ¼ÆÊÈÇÁÉÄÁ Í ÙÎÄÆÊÅ&8 Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ) ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼* ÉÄÁ Ä ÎÌÁÉÄÌÊ¾Æ¼ ÌÈÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÊÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ ÀÁÎÁÅ) ÄÑ Ë¼ÈÛÎÄ8 Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÓÎÁÉÄÚ Ä ËÄÍØÈÏ) ÉÊ Ä ¼É¼ÇÄÄÏ ÍÏÕÉÊÍÎÄ Æ¼ÂÀÊÅ ¾ÁÕÄ) ÏÈÁ* ÉÄÚ ÊÎÇÄÓ¼ÎØ ÑÊÌÊÔÁÁ ÊÎ ËÇÊÑÊ¿Ê+

**Ахмад Югнаки** * ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾¼Â* É×ÈÄ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Ä ¿¼ÌÈÊÉÄÓÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ) ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ) ÆÏÇØÎÏÌ¼ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ä Ê½ÕÁÉÄÛ8 ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ * ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ+ ¢ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØ* É×Ñ ÓÁÌÎ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¿Ç¼¾ÉÊÁ * ÍËÌ¼¾ÁÀÇÄ¾ÊÍÎØ) ÍÆÌÊÈÉÊÍÎØ) ÎÁÌËÄÈÊÍÎØ) Î¼ÆÎÄÓÉÊÍÎØ) ÕÁÀÌÊÍÎØ+

**Юсуф Баласагунский и Махмуд Кашгарский** * Ê¿ÌÊÈÉ¼Û ÌÊÇØ ÃÉ¼* ÉÅÅ ¾ ÂÄÃÉÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼8 ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÏÓÁÎ¼ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉ* ÉÊÍÎÅÅ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ8 Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÌÁÈÁÍÇÏ+

¢ÁÇÄÆÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÍÌÁÀÉÁ¾ÁÆ¾Ê¿Ê ¢ÊÍÎÊÆ¼ ÊÍÎ¼¾ÄÇÄ É¼ ¾Á Æ¼ Í¾ÊÄ ÉÁ* Ã×½ÇÁÈ×Á ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾¼) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÍÏÂÀÁÉÄÛ Ä ËÌÄÉ* ÒÄË×) ÈÁÎÊÀ× Ä ÍÉÊÍÊ½× Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÏÓÄÎÁÇÚ Ä É¼ÍÎ¼¾ÉÄÆÏ+ ¢ÍÁ ÊÉÁ ÑÊÎÁÇÄ ¾ÄÀÁÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎ×È Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉ×È+ ¢ ÄÑ ÈÄÌÊ¾ÊÀÌÁÉÄÄ * Ê¿ÌÊÈÉ¼Û ÀÏÑÊ¾É¼Û ÍÄÇ¼) ÂÄÃ* ÉÁÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Ä ÂÄ¾ÏÓÁÍÎØ ÆÊÉÒÁËÒÄÅ) ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ËÌÄÉÒÄËÊ¾) È¼ÍÔÎ½ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ) ¾×ÍÊÆÄÅ ¿ÏÈ¼ÉÄÀÈ) Ë¼ÎÌÄÊÎÄÀÈ) ËÌ¼¾ÀÄ¾ÊÍÎØ Ä ÈÄÌÊÇÚ½ÄÁ+

¤ÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌÊ½ÇÁÈ× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ ¼ÆÎÏ¼ÇØ* É×ÈÄ ËÌÄÄÉ¼É× ¾ÍÁ ÄÀÁÄ) ËÌÄÉÒÄË×) ÈÁÎÊÀ× Ä ÍÉÊÍÊ½×) ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈ×Á ¾ÁÇÆÄÄÈÄ È×ÍÇÄÎÁÇÛÈÄ ¢ÊÍÎÊÆ¼) Ä½Ê ÊÉÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÉÁÊÍÉÊÌÄÈ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÌÚ ÒÁÉÉÊÍÎØ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ+ ¹ÎÊ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÊÇÊ* ÂÁÉÄÛ ÙÉÒÄÆÇÊÉÁÀÄÍÎÊ¾ ±ÌÁÀÉÁ¾ÁÆÊ¾ØÛ7 ÒÁÇÊÍÎÉÊÁ Ä ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁÁ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä ÏÓÄÎÁÇÛ) Á¿Ê ¾×ÍÊÆ¼Û Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÛ8 ÀÁÇÁ* ÉÄÁ É¼ÏÆ É¼ ÎÁÉÌÁÎÄÓÁÍÆÄÁ Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ¾ ÄÑ ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ Í¾ÛÀÄ8 ¼ÆÎÄ¾¼ÒÄÛ ËÊÀÉ½¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÑ ÇÊ¿ÄÓÍ*

ÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ8 É¼ÏÓÉÊÍÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) É¼¿ÇÙÀÉÊÍÎØ Ä ÀÌÄÎÁÇØÉÊÍÎØ8 ¿ÇÏ* ½ÊÆÊÁ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ ÀÉ¼ÉÄÅ) ÄÑ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÁ8 ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ Ê½ÏÓ¼ÁÈÊ¿Ê ¾ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÄ Ä Í¼ÈÊ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÄ+

®ÍÉÊ¾É×Á ÎÁÃÄÍ× ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÀÁÅ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ ¢ÊÍÎÊÆ¼ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ½ÏÀÏÕÄÑ ÏÓÄ* ÎÁÇÁÅ7 %¼& ÊÌÄÁÉÎÄÌ É¼ ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÊ*ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÆÊÉÒÁËÒÄÚ È×Í* ÇÄÎÁÇÁÅ ¢ÊÍÎÊÆ¼ Ê ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁÈ ¿¼ÌÈÊÉÄÓÉÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÁÁ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÄ ÀÊ ÏÌÊ¾ÉÛ ËÊÇÉÊÒÁÉÉÊÅ ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÈ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÈ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÉÊÈ ËÇ¼ÉÁ8 %З& ÆÏÌÍ É¼ ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ ¾ ÒÁÇÁ¾ÊÅ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ä ËÌÊÒÁÍÍÏ¼ÇØÉÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ÏÓÁ½ÉÊ* ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 %¾& Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ ËÊÀÑÊÀ Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %¿& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ï ½ÏÀÏÕÄÑ ÏÓÄÎÁÇÁÅ ÙÎÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× %ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÙÎÄÆÄ&) ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ä ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾8 %À& ¼Æ* ÎÄ¾ÉÊÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÁ ÄÉ¼ÉÄÅ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ) ÄÉÎÁÇ* ÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ %ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ&8 %Á& ÄÉÀÄ* ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Å ËÊÀÑÊÀ Æ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ÏÓÄÎÁÇÛ8 %Â& ËÊÄÍÆ ÉÊ¾×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾) ËÌÄÁÈÊ¾) ÍËÊÍÊ½Ê¾ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾ ÒÁÇÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓ* ÉÊÍÎÄ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ÏÓÄÎÁÇÛ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ ¾ÁÇÄÆÄÑ ÏÓÁÉÉ×Ñ Ä È×Í* ÇÄÎÁÇÁÅ ¢ÊÍÎÊÆ¼ ¾ÊÍËÌÄÉÛÎ× ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÄÀÁÄ Ä ËÌÄÉÒÄË× ÄÑ ÄÍ* ËÊÇØÄÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼* ÀÌÊ¾) ÓÎÊ ÊÊÌÁÀÁÇÛÁÎ ÉÊ¾×Å ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ½ÏÀÏÕÄÑ ÏÓÄÎÁÇÁÅ+ ®½ÕÁÄÃ¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ÊÀÉÄÈ ÄÄ ¾¼ÂÉ×Ñ ËÌÄÉÒÄËÊ¾) ÍÇÏÂ¼ÕÄÑ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊÈ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ê½* Ì¼ÕÁÉÄÁ Æ ÄÍÎÊÌÄÄ) ÎÌ¼ÀÄÒÄÛÈ ËÌÁÀ×ÀÏÕÄÑ ËÊÆÊÇÁÉÄÅ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈÏ É¼ÍÇÁÀÄÚ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ ¢ÊÍÎÊÆ¼+

. ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ¾ÊÃÀÌÁÉÄÛ ¾ÁÇÄÆÄÑ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ ¾ÊÀÌÊÂÀ¼ÚÎÍÛ Æ¼Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ Ä Ê½Ê¿¼Õ¼ÚÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ) ÉÊ Ä Ã¼ÌÏ½ÁÃÉÏÚ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÏ+ ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ É¼ÍÇÁÀÄÁ ÙÉÓÄÆÇÊËÁÀÄÍÎÊ¾ ±ÌÁÀÉÁ¾ÁÆÊ¾ØÛ * ¾¼ÂÉ¼Û ÊÍÉÊ¾¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄ* ÍÎÊ¾ ¾ ÍÐÁÌÁ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

# МОТИВЫ ОБУЧЕНИЯ СТУДЕНТОВ-ПСИХОЛОГОВ И НАПРАВЛЕНИЯ ПСИХОЛОГИЧЕСКОГО СОПРОВОЖДЕНИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

**Л. В. Темнова**

¨À¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ Ó¼ÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Ñ ËÌÄ¾ÇÁÆ¼ÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÛ ËÍÁ* ÑÊÇÊ¿¼) Í¼ÈÄ ÄÈÁÚÎ ÍÁÌØÁÀÉ×Á ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Á Ä ¼À¼ËÎ¼ÒÄÊÉÉ×Á ËÌÊ½ÇÁ* È×+ ¬ÉÊ¿ÄÑ ÊÎÓÄÍÇÛÚÎ ÄÇÄ ÊÉÄ Í¼ÈÄ ÌÁÔ¼ÚÎ ¾×½Ì¼ÎØ ÀÌÏ¿ÏÚ Æ¼ÌØÁÌÏ ÀÊ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ª¼Æ ½× ÎÊ ÉÄ ½×ÇÊ) Ó¼ÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ËÌÄÍÎÌÏË¼Ú* ÕÄÑ Æ Ê½ÏÓÁÉÄÚ) ¾×½ÄÌ¼ÚÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÚ ËÊ ÇÊÂÉ×È ËÌÄÓÄÉ¼È+ ¤++¤+ £¼Å ËÌÄ¾ÉÀÄÎ ËÌÄÈÁÌ× ÉÁÃÀÊÌÊ¾ÊÅ ÈÊÎÄ¾ÄÌÊ¾ÆÄ ¾×½ÊÌ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ ËÍÄÑÊ* ÇÊ¿¼7 ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ì¼ÍÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê) ËÊÀÌ¼Â¼ÉÄÁ ÆÊÈÏ*ÇÄ½Ê) ÊÀÄÉÊÓÁÍÎ¾Ê Ä ÄÃÊÇÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ) ÂÁÇ¼ÉÄÁ ¾Ç¼ÍÎÄ) ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÇÚ½¾Ä) Ã¼ÈÁÕÁÉÄÁ ÉÁÀÊ¾ÊÇØÍÎ¾¼+

±ÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ÎÊÓÆ¼ ÀÌÁÉÄÛ) ÓÎÊ ÈÊÎÄ¾ ¾Ç¼ÍÎÄ ¾ÑÊÀÄÎ ¾ ÆÊÉÍÎÌÏÆÎ ½Ê* ÇÁÁ Ê½ÕÁ¿Ê ÈÊÎÄ¾¼ * ÈÊÎÄ¾¼ ÊÍ¾ÁÀÊÈÇÁÉÉÊÍÎÄ+ ®Í¾ÁÀÊÈÇÁÉÉÊÍÎØ Æ¼Æ ËÊ* ÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ ÈÊÁÁÎ ¾×ÍÎÏË¼ÎØ ¾ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ ÐÊÌÈ¼Ñ+ ± ÊÀÉÊÅ ÍÍÊÌÊÉ×) Æ¼Æ ÄÉÎÁÌÁÍ Æ ÉÊ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼* ÒÄÄ) Í ÀÌÏ¿ÊÅ) * Æ¼Æ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ ÆÊÉÎÌÊÇÛ Ä ¾ÊÀÀÅÅÍÎ¾ÄÛ É¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ÊÆÌÏÂÁÉÄÁ+ °ÁÓØ ÀÀÁÍØ ÄÀÁÎ ÉÁ Ê ÐÄÃÄÓÁÍÆÊÅ ¾Ç¼ÍÎÄ) ÍÎ¼¾ÛÕÁÅ Í¾ÊÁÅ ÒÁ* ÇØÚ ËÊÀ¼¾ÇÁÉÄÁ ÀÌÏ¿Ê¿Ê ÄÉÀÄ¾ÄÀ¼) ¼ Ê ¾Ç¼ÍÎÄ) ÉÁÍÏÕÄÅ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÆÊÈÈÊÉÁÉÎ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) È× ÄÈÁÁÈ ÀÁÇÊ Í Ë¼Ì¼ÀÊÆÍ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÁÅ+ ¯ÌÁÀÍÎ¼* ¾ÄÎÁÇÄ ÊÀÉÊÅ ÄÄ Í¼È×Ñ ¿ÏÈ¼ÉÉ×Ñ ËÌÊÐÁÍÍÄÅ * ËÍÄÑÊÇÊ¿¼) ËÌÄÃ¾¼ÉÉÊÅ ËÊÈÈ¿¼ÎØ ÇÚÀÚÈ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÄÑ ÀÏÔÁ¾ÉÊÅ ÂÄÄÉÄ) y¿ÌÁÔ¼Îz É¼ÇÁÓÁÄÈ ÈÊÎÄ¾¼ ¾Ç¼ÍÎÄ ¾ ÌÚÀÏ ÈÊÎÄ¾Ê¾ ¾×½ÊÌ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ+ ®ÓÁÉØ ¾¼ÂÉÊ) ÓÍÊ½× ËÍÄÑÊÇÊ¿Ä ÄÇÄ ÎÁ) ÆÎÊ ÎÊÇØÆÊ ¿ÊÎÊ¾ÄÎÍÚ ÄÈÄ ÍÎ¼ÎØ) ÀÊÇÂÉ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ ÊÒÁÉÄ¾¼ÎØ ÍÁ½Û Ä Í¾ÊÚ ÀÁÚÎÁÇØÉÊÍÎØ) ¼É¼ÇÄÄÀÌÊ¾¼ÎØ ÄÍÎÊÌÄÚ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉ* ÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Æ¼Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç¼) Í¾ÊÄ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Á Ä ÊÎÌÄÒ¼ÎÁÇØ* É×Á Æ¼ÓÁÍÎ¾¼) ÇÁÓÉÊÍÎÉ×Á Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÒÁÇÄ Ä Ã¼À¼ÓÄ W.8 22X+ ¹ÎÄ Ã¼À¼ÓÄ) ËÊ É¼ÔÁÈÏ ÈÉÁÉÄÚ) ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ÌÁÔ¼ÚÎÍÛ ¾ ÑÊÀÁ ËÍÄÑÊÇÊ* ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+

¬× Ã¼À¼ÇÄÍØ ¾ÊËÌÊÍÊÈ) É¼ÍÆÊÇØÆÊ ÙÎÄ À¼ÉÉ×Á ¾ÊÍËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÈ×) Æ¼ÆÊ¾Ê ÈÁÍÎÊ ÈÊÎÄ¾¼ ¾Ç¼ÍÎÄ ¾ ÄÁÌ¼ÌÑÄÄ ÈÊÎÄ¾Ê¾ ½ÏÀÏÕÄÑ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê¾* ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼ ÀÌÏ¿Ê¿Ê ¾ÏÃ¼+ -¼ÈÄ ½×ÇÊ ËÌÊ* ¾ÁÀÁÉÊ ÙÈËÄÌÄÓÁÍÆÊÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÉÊÍÎÄ ÈÊÎÄ¾¼ ¾Ç¼ÍÎÄ Ï ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾*ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê¾+ ±Ê¿Ç¼ÍÉÉÊ ËÊÇÏÓÁÉÉ×È À¼ÉÉ×È) ¾×Û¾ÇÁÉÊ) ÓÍÊ ÎÁÉÀÁÉÒÀÛ Æ ÀÊÈÄÉÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Ä ¾Ç¼ÍÎÉ×Á ÏÍÍÌÁÈÇÁÉÄÛ ¾ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÅ ÈÁÌÁ ¾×Ì¼ÂÁÉ× Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾*ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê¾ Ä ÈÊ¿ÏÎ ¿Ê¾ÊÌÄÎØ Ê É¼ÇÄÓÄÄ ¼Æ*

ÎÏ¼ÇØÉÊÅ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ÓÏ¾ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÍÁ½Û ÍÄÇØÉ×È Ä ¾ÇÄÛÎÁÇØÉ×È) ¾ ËÁÌ* ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÄÉÎÁÌËÁÌÍÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ+ ¯ÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÊÍ¾ÁÀÊÈÇÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÈÊÎÄ¾ ÆÊÉÎÌÊÇÛ ÉÊÍÛÎ ¾×Ì¼ÂÁÉÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ+

°ÁÄÏÇØÎ¼Î× ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÄ ÉÊ .3*Ð¼ÆÎÊÌÉÊÈÏ ÊËÌÊÍÉÄÆÏ °+ ¡+ ªÁÎÎÁÇ¼ Í¾ÀÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÚÎ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ 2*¿Ê ÆÏÌÍ¼ ÀÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ¾×ÔÁ ËÊ* Æ¼Ì¼ÎÁÇÄ ËÊ Ð¼ÆÎÊÌ¼È ¾Ç¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ÌÁÔÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Í¼ÈÊÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÍÎÄ Ä Ð¼ÆÎÊÌÏ ÓÏ¾ÍÎ¾¼ ¾ÄÉ×+ ³ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ .*¿Ê ÆÏÌÍ¼ ÀÉ¼ÓÄÈÊ ¾×ÔÁ À¼ÉÉ×Á ËÊ Ð¼ÆÎÊÌ¼È ÊÎÆÌ×ÎÊÍÎÄ Ä Í¼ÈÊÆÊÉÎÌÊÇÛ+ É¼ÇÄÄ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ÈÁÎÊÀÄÆÄ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÄ ÈÁÂÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ²+ «ÄÌÄ Î¼ÆÂÁ ¾×Û¾ÄÇ) ÓÎÊ ËÛ* ÎÄÆÏÌÍÉÄÆÄ ½ÊÇÁÁ ¾Ç¼ÍÎÉ×) ÉÁÃ¼¾ÃÍÄÈ× Ä ÀÊÈÄÉ¼ÉÎÉ×+ ³ ËÁÌ¾ÊÆÏÌÍÉÄ* ÆÊ¾ * ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÄÁ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ ËÊ ÔÆ¼Ç¼È ¼¿ÌÁÍÍÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä ¼ÇØÎÌÏÄ* ÍÎÀÓÉÊÍÎÃ+ ²Ê ÂÁ ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÎ À¼ÉÉ×Á ÈÊÀÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ÈÁÎÊÀÄÆÄ ¨+ ¯+ ¨ÇØÄÉ¼+

-¼ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÄ Ð¼ÆÎÊÌÉÊ¿Ê ¼É¼ÇÄÃ¼ É¼ÈÄ ¾×ÀÁÇÁÉÊ 1 Ð¼ÆÎÊÌ¼) ÊËÄ* Í×¾¼ÚÕÄÁ ÓÁÎ×ÌÁ ÎÄË¼ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼*ËÍÄÑÊÇÊ¿¼+ ¢Ç¼ÍÎÉ×Å ÎÄË É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ É¼ ÄÍËÊÇØÂÊ¾¼ÉÄÁ ¾Ç¼ÍÎÄ Í ÒÁÇØÚ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÛ ÍÊ½ÍÎ¾Á*É* ÉÊÅ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ * ÀÊÈÄÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼À ÀÌÏ¿ÄÈÄ Í ÒÁÇØÚ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÄÈÄ Ä ËÊÀÓÄÉÁÉÄÛ ÍÁ½Á+ ®É ÍÆÇÊÉÁÉ Æ ÈÀÉÊÀÉ¼ÓÉ×È ÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾Æ¼È Ä ÎÌÁ* ½Ê¾¼ÉÄÛÈ+ ±ÆÊÌÁÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÁÈÏ Í¾ÊÅÍÎ¾ÁÉÁÉ ÀÄÌÁÆÎÄ¾É×Å ÍÎÄÇØ Ê½ÕÁÉÄÛ+ ¯ÊÆÊÌÉÊ*¼ÇØÎÌÏÄÍÎÄÓÉ×Å ÎÄË * É¼ÄÈÁÉÁÁ y¾Ç¼ÍÎ¾ÏÚÕÄÅz ÄÄ ¾ÍÁÑ+ ®É ¿ÊÎÊ¾ Æ ÍÊÎÌÏÄÉÄÓÁÍÎ¾Ï) Á¿Ê ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ¼ÇØÎÌÏÄÍÎÄÓÉ×+ ®É ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É É¼ ÀÌÏ¿ÄÑ ¾ ½ÊÇØÔÁÅ ÍÎÁËÁÉÁ) ÓÁÈ É¼ ÍÁ½Û) ¾ÍÁ¿À¼ ¿ÊÎÊ¾ Æ ÀÄ¼ÇÊ¿Ï+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÊÉ Ã¼ÍÍÁÉÓÄ¾×Å) ËÊÆÊÌÉ×Å) Ã¼¾ÄÍÄÈ×Å+ ¬ÉÁÉÄÁ ÀÌÏ¿ÄÑ ÀÇÛ ÉÁ¿Ê Û¾ÇÛÁÎ* ÍÛ ÊÊÌÁÀÁÇÛÚÕÄÈ+ ®É ÉÁ ¿ÊÎÊ¾ Æ Í¼ÈÉÍÍÊÛÎÁÇØÉ×È ÌÁÔÁÉÄÛÈ Ä ÊÎ¾ÁÎ* ÍÎ¾ÁÉÉÉÍÎÄ Ã¼ ÍÁ½Û Ä Ã¼ Í¾ÊÄ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ+ ±¼ÈÊÏ¾ÁÌÁÉÉÊ*ÇÁÉÄ¾×Å ÎÄË * ¾Ç¼ÍÎ¾ÏÁÎ ÀÇÛ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ½ÃÅÊË¼ÍÉÉÍÎÄ * ÉÁ ÍÎÊÇØÆÊ ¾Ç¼ÍÎ¾ÏÁÎ) ÍÆÊÇØÆÊ ÁÈÏ ¾¼ÂÉÊ ÆÉÉÎÌÊÇÄÌÊ¾¼ÎØ ÀÌÏ¿ÄÑ Ä ÍÁÎÏ¼ÒÄÚ ¾ÊÆÌÏ¿ ÍÁ½Û) ÓÍÊ½× ½×ÎØ Ï½ÁÂÀÁÉÉ×È) ÓÍÊ ÁÈÏ ÉÄÓÁ¿Ê ÉÁ Ï¿ÌÊÂ¼ÁÎ+ ¤ÌÏ¿ÄÁ ÇÚÀÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ËÊÎÁÉ* ÒÄ¼ÇØÉÊÂ Ï¿ÌÊÀÊÂ ÍÎ¼ÎÏÍÏ Ä ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ+ -¼ÈÌÛÂÁÉÉÊ*ÉÁÊ½Û¼ÎÁÇØÉ×Å ÎÄË * ¾Ç¼ÍÎ¾ÏÁÎ) ÄÍÑÊÀÛ ÄÄ ÈÊÎÄ¾¼ ½ÏÉÎ¼ Ä ÉÁËÊÆÊÌÉÊÍÎÄ * Á¿Ê ÈÉÁÉÄÁ) Á¿Ê ÂÁÇ¼ÉÄÛ ËÌÁ¾¼ÇÄÌÏÚÎ É¼À ÀÄÌ¼¾×È ÍÈ×ÍÇÊÈ Ä Ê½ÖÁÆÎÄ¾É×ÈÄ Ê½* ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾¼ÈÄ+ ®É ¾Ç¼ÍÎ¾ÏÁÎ ÀÇÛ Í¼ÈÊÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÛ+

°¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼Û ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉÊ¿Ê É¼ÈÄ Ð¼ÆÎÊÌÉÊ¿Ê ¼É¼ÇÄ* Ã¼ ÍÆ¾ÊÃØ ËÌÄÀÈÏ ÎÄËÊ¾ ËÍÁ¾ÀÊÆÊÈÈÄÉÍ¼ÒÄÄ + ÀÇÁÌ¼) ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ½Ê* ÇÁÁ ËÊÉÛÎÉ×È ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÉÄÁ ÍÎÁËÁÉÄ ¾×Ì¼ÂÁÉÉÊÍÎÄ ÈÊÎÄ¾¼ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÛ Æ ¾Ç¼ÍÎÄ ÊÎ ËÁÌ¾Ê¿Ê Æ ËÛÎÊÈÏ ÆÏÌÍÎ+ ¢ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÉÄÁ ÙÎÊ¿Ê Ð¼ÆÎÊÌ¼ Ê½ÖÛÍ* ÉÛÁÎÍÛ ¾×ÑÊÀÊÈ ¾ ÈÄÌ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ * ËÛÎ×Å ÆÏÌÍ Æ¼Æ ÈÊÈÁÉÎ ÌÁ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾ÃÌÊÍÇÁÉÄÛ Ä ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ã¼ ÍÁ½Û Æ¼Æ Ã¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼) ÍÊÎÌÏÌÄÉÄÆ¼) Ã¼ Í¾ÊÄ ÃÉ¼ÉÄÛ+ ²ÊÎ ÄÇÄ ÄÉÊÅ ÎÄË ËÍÁ¾ÀÊÆÊÈÈÄÉÍ¼ÒÄÄ ¾ÊÃ*

ÉÄÆ¼ÁÎ Æ¼Æ ÌÁ¼ÆÒÄÛ É¼ ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÁ %ÄÇÄ ËÌÁÀËÊÇÊÂÁÉÄÁ& ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÉÁ* ÍÉÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÄÉÎÁÌÁÍÉÉ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ÍÎÁËÁÉØ ¾×Ì¼ÂÁÉÉÊÍÎÄ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄ* ÍÎÄÆ ÎÌÁÎØÁ¿Ê ÎÄË¼ %Í¼ÈÊÌ¾ÁÌÁÉÉÊ*ÇÁÉÄ¾×Å& ÍÉÄÂ¼ÁÎÍÛ Æ ËÛÎÊÈÌ ÆÌÌÍÍ) ¾ ÎÊ ¾ÌÁÈÛ Æ¼Æ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ ËÁÌ¾Ê¿Ê ÎÄË¼ %¾Ç¼ÍÎÉ×Å& ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ ½ÊÇÁÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÉ×ÈÄ+ µ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ ¾ÎÊÌÊ¿Ê %ËÊÆÊÌÉÊ*¼ÇØÎÌÌÄÍÎÄÓÁÍÆÄÅ& Ä ÓÁÎ¾ÁÌÎÊ¿Ê ÎÄËÊ¾ Î¼ÆÂÁ ÍÉÄÂ¼ÚÎÍÛ Æ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÚ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ±ÉÄÂÁÉÄÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ ÎÌÁÎØÁ¿Ê ÎÄË¼ Æ ËÛÎÊÈÌ ÆÌÌÍÍ) Í É¼ÔÁÅ ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ) ÈÊ* ÂÁÎ ½×ÎØ Ê½ÖÛÍÉÁÉÊ ÎÁÈ) ÓÎÊ ½¼ÂÊ¾¼Û ÉÁÏ¾ÁÌÁÉÉÊÍÎØ ¾ ÍÁ½Á ÆÊÈËÁÉÍÁ* ÌÏÁÎÍÛ Æ ÆÊÉÒÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ó¼ÍÎÄÓÉÊ À¼ ÍÓÁÎ ËÌÊÌ¼½ÊÎÆÄ ÍÁ½Û) Ó¼ÍÎÄÓÉÊ Í ËÊÈÊÕØÚ ¾×ÍÎÌÊÁÉÉ×Ñ Ã¼ÕÄÎ+ ²¼ÆÂÁ ¾ËÊÇÉÁ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊ ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÉÄÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ ËÁÌ¾Ê¿Ê ÎÄË¼ Æ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÚ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Î¼Æ Æ¼Æ) ÍÊ¿Ç¼ÍÉÊ + ÀÇÁÌÏ) Ì¼ÉÉ×Å ÎÄË Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÌÁ¼ÆÎÄ¾É×È ÆÊÈÈÄÉÍ¼ÎÊÌÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÄÈ ¾ ÊÎ¾ÁÎ É¼ ÓÏ¾ÍÎ¾Ê ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÍÎÄ7 ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÍÎÄ Í¾ÊÄÑ ÃÉ¼* ÉÄÅ) ÉÁÏ¾ÁÌÁÉÉÊÍÎÄ ¾ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ¾ÊÍÉÊÇØÀÊ¾¼ÎØÍÛ ÄÈÄ) ÉÁÏ¾ÁÌÁÉÉÊÍÎØ ¾ ÍÁ½Á Æ¼Æ ¾ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÁ Ä ÀÊÍÎÊÅÉÊÈ ËÌÁÎÁÉÀÁÉÎÁ É¼ Ì×ÉÁÁ ÎÌÏÀ¼+

°ÁÀÏÇØÎ¼Î× ÙÈËÄÌÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎÍÛ É¼ÈÄ Æ¼Æ ËÊÆ¼Å¼ÎÁÇØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾*ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê¾ ¾ ËÌÊ* ÒÁÍÍ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ Í ÒÁÇØÚ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ï ÉÄÑ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ½¼Ã×) ¼ Î¼ÆÂÁ Í¼ÈÊÊÒÁÉÆÄ ÍÁ½Û Æ¼Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç¼+ ¯ÊÀ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÁÉ È× ËÊÉÄÈ¼ÁÈ ÒÁÇÊÍÍÉ×Å) ÉÁ* ËÌÁÌ×¾É×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÄÄÏÓÁÉÄÛ) ¼É¼ÇÄÃ¼) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä ÆÊÌ* ÌÁÆÒÄÄ ËÊÃÉ¼¾¾ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ Ä ÇÄÓÉÊÍÍÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼) ËÊËÉ¼À¼ÚÕÁ¿Ê ¾ ËÊÇÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÁÉÊÁ¼¾¾ÎÁÇÁÅ Ä ÉÁÀ¼¿Ê¿Ê¾*ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê¾ ÍÇÏÂ½× ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ ¾ÏÄ¼+

¯ÌÊ½ÇÁÈ¼ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ¾ ¾ÏÄÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ¾ÍÁ ½ÊÇÁÁ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ¾ÌÁÈÛ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ¼½ÄÎÏÌÀÁÉÎÊ¾) ËÊÍÎÏË¼ÚÕÄÑ ¾ ÉÁ½ÚÀÂÁÎÉ×Á ¾×ÍÔÄÁ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ÊÓÁÉØ ÉÁÊÀÉÊÌÊÀÁÉ+ ¡ÊÇØÔ¼Û Ó¼ÍÎØ ÄÑ ÉÁ ¿ÊÎÊ¾¼ Æ ¾×* ËÊÇÉÁÉÄÚ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÅÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÍÇÁÀÍÎ¾ÄÁ ÉÄÃÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ) ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÉÁ¼* ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÅ ÊÒÁÉÆÄ Í¾ÊÄÑ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ) ÉÄÃÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ÊÇÁ* ¾×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾+ ¤ÌÏ¿ÄÁ * ¿ÊÎÊ¾× Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ÉÁÍÎÄ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ã¼ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÍÎØ Í¾ÊÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾×½ÊÌ¼ Ä ÏÍËÁÔÉÊÍÎØ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ+ ¢ÍÁ ÙÎÊ ÀÁÇ¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÅ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÏ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ ¾ÏÄÁ+

¹ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ Æ¼Æ Ó¼ÍÎÉ×Å ËÌÊ* ÒÁÍÍ) ¾ÆÇÚÓÁÉÉ×Å ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ ¾ÏÃ¼) Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÌÛÀ¼ Ð¼Æ*

ÎÊÌÊ¾ %ÏÍÇÊ¾ÄÅ&7 ¿¼ÌÈÊÉÄÓÉ¼Û ¾ÆÇÚÓÁÉÉÊÍÎØ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÊ ËÍÄÑÊÇÊ* ¿ÄÓÁÍÆÊÈÏ ÍÊÈÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÚ ¾ ÒÁÇÊÍÎÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄ* ÍÎ¼ ¾ ¾ÏÄÁ8 ÏÓÁÎ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉ×Ñ Ä ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ¾ ËÌÊÒÀÍÍÁ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ8 ËÌÁÁÈÍÍ¾ÁÉÉÊÍÎØ ¾ÍÁÑ ÙÎ¼ËÊ¾ Ä É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ+

±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ) ÈÁÎÊÀ× Ä ÐÊÌÈ× ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ ÀÊÇÂÉ× Ã¼À¼¾¼ÎØÍÛ ÍÊ¿Ç¼ÍÉÊ ÇÊ¿ÄÆÁ ÄÀÏÓÁÉÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) ¾ ÍÊ* ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ËÌÊÒÁÍÍÊÈ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ËÍÄÑÊÇÊ¿¼ Ä ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÈÄ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ É¼ Æ¼ÂÀÊÈ ÙÎ¼ËÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

**Литература**


*Глэддинг* ±+ ¯ÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÆÊÉÍÏÇØÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ+ 1*Á ÄÃÀ+ ±¯½+7 ¨ÃÀ*¾Ê y¯Ä* ÎÁÌz) /--/+ * 403 Í+

*Помаз Г. С.* ¯ÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾*ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê¾ Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÄ Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌ ÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ,, ¬¼ÎÁÌÄ¼,Ñ× .*ÊÅ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÅ É¼ÏÓÉÊ* ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÄ y«ÄÓÉÊÍÎÉ×Å ÌÁÍÏÌÍ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÎÌÏÀ¼ ¾ ÄÃÈÁÉÛÚ* ÕÁÅÍÛ °ÊÍÍÄÄz) 1*4 ÊÆÎÛ½ÌÛ /--3 ¿+ * ªÄÍÇÊ¾ÊÀÍÆ*±Î¼¾ÌÊËÊÇØ*¬ÊÍÆ¾¼7 ¨ÃÀ* ¾Ê ±Á¾ª¼¾£²³) /--3+ ±+ 4/*43+

*Сидоренко Е.В.* ¬ÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉ×Å ÎÌÁÉÄÉ¿+ * ±¯½+7 °ÁÓØ) /--.*/10 Í+

*Шнейдер Л. Б.* ®ÍÉÊ¾× ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ7 ÏÓÁ½ÉÊÁ ËÊÍÊ½ÄÁ+ * ¬+7 ¬¯±¨+ ¢ÊÌÊÉÁÂ7 -¯® y¬®¤¹ªz)/--2+ * 02/ Í+

# МЕЖДИСЦИПЛИНАРНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ В СОДЕРЖАНИИ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ КАК ФАКТОР ПРОФЕССИОГЕНЕЗА

**Т.Е. Титовец**

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÁÎ ¾ÍÁ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÄÁ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ï ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Í ¾×ÍÔÄÈ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÁÉ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ Ê½Ç¼ÍÎÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ËÌÄ É×ÉÁÔÉÄÑ ÎÁÈË¼Ñ ÍÊÒÄÊ* ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ËÁÌÁÈÁÉ Ä ÏÌÊ¾ÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ËÁÌÄ* ÊÀ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ×È ÀÇÛ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ï É¼ ËÌÊÎÛ* ÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ Æ¼ÌØÁÌ×+ £ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ Æ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÏÚÕÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÎÌÁ½ÏÁÎ ¾ÍÁ ½ÊÇØÔÁ¿Ê ÏÓ¼ÍÎÄÛ Í¼ÈÊ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ ¾ ËÊÄÍÆÁ ÉÊ¾×Ñ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÍÉÊÍÊ½Ê¾ ÄÑ Ê½Ì¼½ÊÎÆÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ Á¿Ê ÊÎÆÌ×ÎÊÍÎÄ ÉÊ¾×È ÒÁÉÉÊÍÎÛÈ Ä ÏÈÁÉÄÛ Í¾ÊÁ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÍÆÊÌÌÁÆÎÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÚ ÆÊÉÒÁÉÎÏ¼ÇØ* ÉÏÚ ÍÑÁÈÏ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÁÁ Ê½Ö* ÁÆÎÊ¾+ ¢ Í¾ÛÀÄ Í ÙÎÄÈ ¾ ÒÁÉÎÌÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* ¿ÁÉÁÃ) Î+Á+ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ) É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁ¿Ê ËÁÌÄÊÀ¼ ÎÌÏÀÊ¾ÉÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ) Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ËÌÁÊ½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÁ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊÈ Í¾ÊÁ¿Ê ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁ¿Ê ÈÀÌ¼) ËÌÄ¾ÉÀÛÕÁÁ Æ ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉÊ ÉÊ¾ÊÈÏ Á¿Ê ÍÎÌÊÚ Ä ÍÊÊÍÊ½Ï ÂÄÅÁÉ* ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ * Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÅ¼ÒÄÄ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ+

±ËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Ï¾ÄÀÁÍØ Í¾ÊÅ ÎÌÏÀ ¾ ÒÁÇÊÈ Ä ËÌÁ¾Ì¼ÎÄÍØ Á¿Ê ¾ ËÌÁÀÈÁÎ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊ É¼ÍÎÊÛÕÁ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÆÏÇØÎÄ¾ÄÌÊ¾¼Ç¼ÍØ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄ* ÍÎ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û Ê¿Ì¼ÉÄÓÁ¾¼Ç¼ÍØ Ã¼À¼Ó¼ÈÄ Á¿Ê ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ÀÁÍÛÎÄÇÁÎÄÛ ÍÎ¼ÇÄ ËÌÁÀËÌÄÉÄÈ¼ÎØÍÛ ËÊË×ÎÆÄ ÈÊÀÀÌÉÄÄÀÌÊ¾¼ÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ Í ÒÁÇØÚ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ %ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÉÉÊ) ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿Ä* ÓÁÍÆÄ& Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ¿ÁÉÁÃÏ+ ®Ë×Î ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* ¿ÁÉÁÃÏ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ¾ÏÄ¼ Ä ¾ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ) Ä Ã¼ÌÏ½ÁÂÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ÈÊÂÉÊ ÏÍÇÊ¾ÉÊ Ì¼ÀÀÁÇÄÎØ É¼ ÎÌÄ ¿ÌÏËË× ËÊÀÑÊÂÊ¾7

ËÁÌ¾×Å) ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉÊ*ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Å ËÊÀÑÊÀ %Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉÊ* ÒÁÉÉÊÍÎÉÊÅ ÍÐÁÌ× ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼) Á¿Ê ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ É¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÌÊÍÎ Ä Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ¿ÁÉÁÃÏ&8

¾ÎÊÌÊÅ) ËÁÌÍÊÉÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ËÊÀÑÊÀ %ÍÎÄÈÏÇÄÌÏÁÎÍÛ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ É¼ ËÌÁÀÈÁÎ ÁÁ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÂÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉ×È ÍÈ×ÍÇ¼È Æ¼Æ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÛ&8

ÎÌÁÎÄÅ) ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾É×Å ËÊÀÑÊÀ %ÊÌ¿¼ÉÄÀÏÁÎÍÛ ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ ÍÊ½* ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ È×ÍÇÁÅ) ÏÈÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÅÅ Ä ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Í ÒÁÇØÚ ¾×Ì¼½ÊÎÆÄ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Í¼ÈÊÆÊÌÌÁÆÒÄÄ Æ¼Æ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ ËÌÊÐÁÍÍÁÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÁÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ&+

¯Ê É¼ÔÁÈÏ ÈÉÁÉÄÚ) ½Ê¿¼Î×Å ÌÁÍÏÌÍ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ¾×* ËÏÍÆÉÄÆ¼ ¾ÏÃ¼ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ¿ÁÉÁÀÏ ÍÉÀÁÌÂÄÎ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄ* ËÇÄÉ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

± ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ËÌÊÐÁÍÍÄÊ¿ÁÉÁÃ Í¾ÛÃ¼É Í ËÊÍÎÊÛÉÉ×È ÏÍÇÊÂÉÁÉÄÁÈ ÒÁÇÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼+ Í¼È¼ ËÌÄÌÊÀ¼ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼ Î¼ÆÊ¾¼) ÓÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ËÁÌÁÉÊÍ¼ ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÉÊÉÛÎÄÅ) ÄÀÁÅ) ÍËÊÍÉ½Ê¾ ÄÃ ÊÀÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ¾ ÀÌÏ¿ÏÚ) ÄÃ ÊÀÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÃÉ¼ÉÄÛ ¾ ÀÌÏ¿ÏÚ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍËÊÍÉ½* ÉÊÍÎÄ ¾×ÅÎÄ Ã¼ ËÌÁÀÁÇ× ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎÄ) ËÊÍÈÊÎÌÁÎØ É¼ ÉÁÁ Í ËÊÄÀÒÄÄ ½ÊÇÁÁ Ê½ÕÄÑ) É¼ÀÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉ×Ñ Ã¼ÆÊ* ÉÊ¾ Ä ÓÏÂÄÑ ÙËÄÍÎÁÈÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ì¼ÆÏÌÍÊ¾+ ±ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Î¼ÆÊÅ ÍËÊÍÉ½ÉÊÍÎÄ Æ ÈÁÂÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉÊÈÏ ¾ÀÀÁÉÄÚ Ä yËÁÌÁÆÌÁÍÎÉÊÈÏ ÊË×* ÇÁÉÄÚz Ì¼ÇÁÆÊ ÇÁÂ¼ÕÄÑ ÀÌÏ¿ ÊÎ ÀÌÏ¿¼ ÄÀÁÅ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÊÎ ÏËÌ¼Â* ÉÁÉÄÅ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ ¾ ËÌÁÀÁÇ¼Ñ ËÌÊÐÄÇÄÌÌÚÕÁÅ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ×) ÉÊ Ä ÊÎ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ¾ÍÁÑ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ Ä ÀÁÈÊÉÍÎÌ¼ÒÄÄ ÍËÊ* ÍÊ½Ê¾ Ã¼ÄËÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÒÁÉÉ×Ñ Í¾ÁÀÁÉÄÅ) ËÊÍÎÏÇ¼ÎÊ¾ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ÄÃ ÀÌÏ¿ÄÑ Ê½Ç¼ÍÎÁÅ ÃÉ¼ÉÄÅ ¾ Í¾ÊÚ ËÌÊÁÆÎÄ¾ÉÌÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+ ¢×ËÊÇÉÁÉÄÁ Î¼ÆÊÅ Ã¼À¼ÓÄ ËÊÃ¾ÊÇÄÎ ÄÃ½ÁÂ¼ÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÍÁ¾ÀÊÎ¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼ * È¼* ÉÄËÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È Ê½ÖÁÆÎÊÈ ¾ ÏÕÁÌ½ ÒÁÇÊÍÎÉÊÅ ÍÄÍÎÁ* ÈÁ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÄÀ¼ÍÎ ÍÈ×ÍÇ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÊÃ¾ÊÇÄÎ ÊÍÊÃÉ¼ÎØ ÁÁ ÈÄÍÍÄÚ ¾ ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÄ ÈÄÌÊÃÀ¼ÉÄÛ+ ¯ÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÌ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ï Í ÏÓÁÎÊÈ Ã¼ÆÊÉÊ¾ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÄÑ ÍÄ* ÍÎÁÈ ÊÀÉÊ¾ÍÁÈÁÉÉÊ ÍÉÄÈ¼ÁÎ ËÌÊ½ÇÁÈÏ ÀÁÆÇ¼Ì¼ÏÄ¾ÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊÅ ÙÎÄÆÄ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ+

± ÀÌÏ¿ÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ ÏÍÇÊÂÉÁÉÄÁ ÒÁÇÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Æ¼Æ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ¿ÁÉÁÃ¼) ÎÁÍÉÊ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ËÊ* ÍÎ¼ÉÊ¾ÆÊÅ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ Ã¼À¼Ó ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ã¼À¼Ó) ÎÌÁ½ÏÚÕÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÙÆÍËÁÌÎÄÃ× ¾ ÍÈÁÂÉ×Ñ ÍÐÁÌ¼Ñ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÍÊÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ÌÁÔ¼ÎØ ÆÊÈËÇÁÆÍÉ×Á ËÌÊ½ÇÁÈ× Ä ËÌÄÈÁÉÛÎØ Í¾ÊÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ ÏÄÆÊËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌÁ) ÉÊ Ä ÌÁÔÁÉÄÄ Ã¼À¼Ó) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÊ¿ÏÎ ¾ÊÃÉÄÆ¼ÎØ ¾ ÇÚ½ÊÅ ÍÐÁÌÁ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÏÀÁÇØÉÊ¿Ê ¾ÁÍ¼ ÈÁÂÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÄ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¨ÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ Î¼ÆÂÁ ÍÊÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ¿Ä½ÆÊÍÎÄ ¼ÆÍÄÊÍÐÁÌ× ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼) ÍÁ ÊÎÆÌ×ÎÊÍÎÄ À¼ÇØÉÁÅÔÁ* ÈÏ Ê½Ê¿¼ÕÁÉÄÚ+ ¯ÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÅ) Ä ¾ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ

Ä ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÄÅ ÀÌÏ¿ÄÑ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ ÀÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ËÌÈ½ÇÁÈ×) ÎÌÁ½ÏÁÎ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÛ ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÅ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÏÁÈ×Ñ ÙËÄÍÎÁÈÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÁÀÄÉÄÒ) É¼ÑÊÂÀÁÉÄÛ É¼ÀÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉ×Ñ Ã¼ÆÊÉÊ¾ ÙÎÄÆÄ) ÆÊÎÊÌ×È ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÏÁÈ×Á Ê½Ç¼ÍÎÄ ÃÉ¼ÉÄÅ ËÊÀÓÄÉÛÚÎÍÛ+ ²¼Æ¼Û ÌÁÐÇÁÆÍÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Í ËÊÃÄÒÄÄ ÍÈ×ÍÇ¼ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁ* ÍÆÊ¿Ê ½×ÎÄÛ Ä Ù¾ÊÇÚÒÄÄ ËÊÈÊ¿¼ÁÎ ËÁÌÁÊÍÈ×ÍÇÄ¾¼ÎØ ÍÇÊÂÄ¾ÔÏÚÍÛ ¼Æ* ÍÄÊÍÐÁÌÏ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ ¾ ¾×½Ì¼ÉÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ+ ¨É×ÈÄ ÍÇÊ¾¼ÈÄ) ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÀÁÈÊÉÍÎÌ¼ÒÄÄ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Í ÄÀÁÛÈÄ Ê½ÕÁÅ ¼ÆÍÄÊÇÊ* ¿ÄÄ Ä Ê½ÕÄÈÄ Ã¼ÆÊÉ¼ÈÄ ½×ÎÄÛ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ* ËÊÄÍÆÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌÁ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÎÁÌÂÁÉØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ¿ÁÉÁÃ¼+

-¼ÆÊÉÁÒ) ËÌÄ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ ÍÈÛ¿Ó¼ÁÎÍÛ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÙÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÄÉÎÁÌÐÁÅÍ¼ ÈÁÂÀÏ ËÌÊÐÁÍÍÄÁÅ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÊÈ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÈÁÂ* ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉ×Á Í¾ÛÃÄ Ä ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á ÆÏÌÍ× ËÊÈÊ¿¼ÚÎ ÄÉÄÒÄÄÌÊ* ¾¼ÎØ ÈÁÂÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉ×Å ÀÄ¼ÇÊ¿ ÈÁÂÀÏ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛÈÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ É¼ÏÆ Ê½ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÑ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÙÈÊÑÄ %¼ ÃÉ¼ÓÄÎ Ä Ã¼ËÌÊÍ¼Ñ ÍÊÒÄÏÈ¼& Ä ÊÎ¾ÁÓ¼ÚÕÄÈÄ É¼ ÙÎÄ ¾ÊËÌÊÍ× ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÛÈÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÊÀÉ¼ ÄÅ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ¾×Í* ÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Á¿Ê ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ð¼ÆÎÊÌ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ¿ÁÉÁÃ¼ ÍÊÍÍÊÄÎ ¾ ÏÍÄÇÁÉÄÄ ÈÁÂÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉ×Ñ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃÁÅ Æ¼Æ ËÌÄ ÐÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Ê½ÕÁÅ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ ËÊÇÏÓ¼ÁÈÊÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ * ÍÄ* ÍÎÁÈÊÊ½Ì¼ÃÏÚÕÁ¿Ê ÆÊÈÊÊÉÁÉÎ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ¿ÁÉÁÃ¼ %Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÍËÊÍÊ½¼È ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÁÂÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ ËÌÄ ËÁÌÁÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÄ ÈÄÍ* ÍÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ) ÁÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÈ ÈÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈ) ÆÌÄÎÁÌÄÁ¾ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÊÀÌÆÎÊ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¿Ê Î¾ÊÌÓÁ* ÍÎ¾¼&) Î¼Æ Ä ËÌÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ¾ÍÁÑ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ) ÍÎÌÏÆÎÏÌÄÌÏÚ* ÕÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ¿ÁÉÁÃ7 ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ*ËÊÄÍÆÊ¾×Ñ) ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾É×Ñ) Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ Ä ÏÈÁÉÄÅ Í¼ÈÊÌÁ¿ÏÇÛÒÄÄ Ä Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ+

# ОСНОВНЫЕ КАТЕГОРИИ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПЕДАГОГИКИ: ПЕРСПЕКТИВНОЕ ПОНИМАНИЕ

**И.Б. Васильев**

·ÎÊ½× Æ¼ÂÀ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÓÏ¾ÍÎ¾Ê¾¼Ç ÍÁ½Û ËÊÇÉÊÒÁÉÉÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎØÚ ¾Ê ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÈ ÀÏÑÊ¾ÉÊÈ ËÇ¼ÉÁ) ÁÈÏ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÍ¾ÊÄÎØ ÍÎÊÅÆÄÁ ÙÎÄ* ÓÁÍÆÄÁ ÆÌÄÎÁÌÄÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾×Ì¼½ÊÎ¼É× ÈÄÌÊ¾ÊÅ ÒÄ¾ÄÇÄÃ¼ÒÄÁÅ+ ²Ê¿À¼ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç Á¿Ê É¼ÅÀÁÎ ÊÎÊ½Ì¼ÂÁÉÄÁ ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ä½Ê Î¼ÆÊÅ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ½ÏÀÁÎ ÓÏ¾ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÁ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÒÁÉÊÆ ÎÁÈ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÌÄÉÛÎ× ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ¾ ÒÁÇÊÈ+ ¢ÍÁ ÙÎÊ ¾ ËÊÇÉÊÅ ÈÁÌÁ Æ¼Í¼ÁÎÍÛ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ¾ÊÃÉÄÆ¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄ* ÈÊÍÎØ ÏÎÊÓÉÁÉÄÛ Í¼ÈÊ¿Ê ËÊÉÛÎÄÛ yËÌÊÐÁÍÍÄÛz+

¢ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Á É¼ÏÓÉ×Ñ Ì¼½ÊÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÛ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ËÊÉÄ* È¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÌÊÀ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÁ ÆÊÎÊÌÊÅ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ ËÊÇÏÓ¼ÎØ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ ÀÇÛ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ+ ¯Ê ¾ Î¼ÆÊÈ ËÈÌÁÀÁÇÁ* ÉÄÄ ÊÍÎ¼ÁÎÍÛ ½ÁÃ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ ÉÌ¼¾Í¾ÁÉÉ¼Û ÍÎÊÌÊÉ¼ ÙÎÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¡ÊÇÁÁ ÆÊÌÌÁÆÎÉ×È ¾ ÙÎÊÈ ËÇ¼ÉÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÌÁÀÁÇÁÉÄÁ >+?+ «ÁÀÉÁ¾¼) ÆÊÎÊÌ×Å ËÊÀ ËÌÊÐÁÍÍÄÁÅ ËÊÉÄÈ¼ÁÎ yÎ¼ÆÊÅ ÌÊÀ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ %Ã¼ÉÛÎÄÅ&) ÆÊÎÊÌ×Å Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×È Ì¼ÀÀÁÇÁÉÄÁÈ ÎÌÏÀ¼ Ä Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÒÄ* ¼ÇØÉÊ ÊËÌ¼¾À¼ÉÉ×È ÄÍÎÊÓÉÄÆÊÈ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼z

W .+ ±+ .33X+ - Ê Ä ÊÉÊ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÎÌÁ½ÏÁÎ ÏÎÊÓÉÁÉÄÛ+

±ÇÁÀÏÁÎ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) Ã¼ÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ÀÇÛ ËÊÀ¼¾ÇÛÚÕÁ¿Ê ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ÇÚÀÁÅ ËÇ¼ÉÁÎ×) Ä ¾ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÀÇÛ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¾ ÍÎÌ¼É¼Ñ ± - £) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ* ÉÊ ¼ÉÎÌÊËÊÒÁÉÎÌÄÓÁÍÆÊÁ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÍÊÃÉ¼ÉÄÁ) ÆÊÎÊÌÊÁ ½¼ÃÄÌÏÁÎÍÛ É¼ Ë¼Ì¼ÀÄ¿ÈÁ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÊÍ¾Ê½ÊÂÀÁÉÉÊÍÎÄ ÊÎ ËÊÀÓÄÉÁÉÄÛ Ê½ÓÁÆÎÃ¾* É×È ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ Ã¼ÆÊÉ¼È+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ¼¾ÎÊÌÊÈ À¼ÉÊ ÍÇÁÀÏÚÕÁÁ ÊËÌÁ* ÀÁÇÁÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ7 ËÌÊÐÁÍÍÄÛ * ÙÎÊ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÉ×Å Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×È Ì¼ÀÀÁÇÁÉÄÁÈ ÎÌÏÀ¼ ÌÊÀ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ×Å ÍÊ¿Ç¼ÍÏÁÎÍÛ Í ÉÊÌÊ¼ÈÄ Ê½ÕÁÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÈÊÌ¼ÇÄ) ½¼ÃÄÌÏÁÎÍÛ É¼ ÙÆÊÒÁÉÎÌÄÓÁÍÆÊÈ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÍÊÃÉ¼ÉÄÄ Ä Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÍÎÊÓÉÄÆÊÈ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁ* ÓÁÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ W/+ ±+ .1X+ ¯ÊÀ ÉÊÌÈ¼ÈÄ Ê½ÕÁÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÈÊÌ¼ÇÄ ËÊ* ÉÄÈ¼ÚÎÍÛ ÄÈËÁÌ¼ÎÄ¾×) ÆÊÎÊÌ×Á É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÁÆÊ¾ÊÅ ÄÍÎÊÌÄÄ ÓÁÇÊ* ¾ÁÓÁÍÎ¾¼ ËÌÄÄÉ¼¾¼ÇÄÍØ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾ÊÈ É¼ÌÊÀÊ¾ §ÁÈÇÄ+ ®ÉÄ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÇÄ ÍÏÎØ É¼Ä½ÊÇÁÁ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÉ×Ñ ÌÁÇÄ¿ÄÅ ÈÄÌ¼ Ä ÀÊÔÇÄ ÀÊ É¼ÔÄÑ ¾ÌÁ* ÈÁÉ ÓÁÌÁÄ ÍÎÊÇÁÎÄÛ ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ Î¼ÆÄÈ ÇÄÎÁÌ¼ÎÌÏÉÊ*ÌÁÇÄ¿ÄÊÄ×È Ë¼ÈÛÎ* ÉÄÆ¼È Æ¼Æ ¡Ä½ÇÄÛ Ä ªÊÌ¼É+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØÚ ËÌÄ¾ÁÀÁÉÉÊ¿Ê ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ËÊÉÛÎÄÛ yËÌÊÐÁÍÍÄÛz Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÎÁÀÄÍ Ê ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÄ Í ÉÊÌÈ¼ÈÄ Ê½ÕÁ* ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÈÊÌ¼ÇÄ) ÓÎÊ ËÌÁÀÔÁÍÎ¾ÏÁÎ ÎÁÀÄÍÏ Ê È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊÈ Ê½ÁÍËÁ* ÓÁÉÄÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ ¹ÎÊ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ ËÌÄÃÉ¼ÉÄÛ ÊËÌÁÀÁ*

ÇÁÉÉÉÊ¿Ê ÌÊÀ¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊ) ÄÍÎÊÓÉÄÆ¼ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÁÅ+ ¤¼ÉÉÊÁ ÏÍÇÊ¾ÄÁ Î¼ÆÂÁ ÉÁ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ËÌÄÄÉ¼* ¾¼ÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÁÅ Î¼ÆÄÁ ËÌÊÎÃ¾ÊËÌ¼¾É×Á ¾ÀÀ× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Æ¼Æ ËÌÊÍÎÄ* ÎÏÒÄÛ) ÆÄÇÇÁÌÍÎ¾Ê) É¼ÌÆÊÎÊÌ¿Ê¾ÇÛ Ä ÀÌ+ ²¼ÆÊÁ ËÉÉÄÈ¼ÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÀÊÇÂÉÊ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÎØ ÊÍÉÊ¾Ï ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ ¿ÏÈ¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÄÈ¼) Î+ Á+ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÄÈ¼) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ¿Ê É¼ ½Ç¼¿Ê ÓÁÇÊ¾Á* Æ¼) ¼ ÉÁ ¾Ê ¾ÌÁÀ ÁÈÏ+ ±¼È ÂÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ Æ¼Æ ¾ ÌÊÇÄ Ê½ÖÁÆÎ¼) Î¼Æ Ä ¾ ÌÊÇÄ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

¨ÍÑÊÀÛ ÄÄ ¾ÍÁ¿Ê ¾×ÔÁÍÆ¼À¼ÉÉÊ¿Ê) ÈÊÂÉÊ ÆÊÉÍÎ¼ÎÀÌÊ¾¼ÎØ) ÓÎÊ ÎÊÇØÆÊ ÓÁÇÊ¾ÁÆ) Û¾ÇÛÚÕÄÅÍÛ ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊ* Ì×Å ÍÎÊÄÎ É¼ ËÊÀÄÒÄÛÑ ¿ÏÈ¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÄÈ¼) ÈÊÂÁÎ ÍÓÄÎ¼ÎØÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÊÈ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×È+ ¬ÊÂÉÊ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÎØ) ÓÎÊ É¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉ* ÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ Ì¼Ã¾ÃÎÄÛ ÈÄÌÊ¾ÊÅ ÒÄ¾ÄÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÀÁÛ bigi gil[fcm ¾ Ê½Ç¼* ÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÓÁÇÊ¾Á Æ¼ ÆÊÉÆÌÁÎÄÃÄÌÏÁÎÍÛ ¾ ¾ÄÀÁ ÄÀÁÄ jli`_mmcih_f gil[fcm+

±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ÁÍÇÄ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾Ê ÑÊÓÁÎ ÄÈÁÎØ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä ¾ÊÊ½ÕÁ ÄÈÁÎØ ½ÏÀÌÕÁÁ) ÎÊ ÏÂÁ ÍÁÅÓ¼Í É¼ÀÊ Ã¼½ÊÎÄÎØÍÛ Ê ¿ÏÈ¼ËÄÃ¼ÒÄÄ Ê½* Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ Ä) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) * Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê+ ¹ÎÊ ½Ï* ÀÁÎ ËÁÌ¾×È Ô¼¿ÊÈ ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÊÍÉÊ¾ ¿ÏÈ¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÄÈ¼+

-ÁÇØÄÛ ÉÁ ÍÊ¿Ç¼ÍÄÎØÍÛ Í ÎÁÈ) ÓÎÊ yÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾Ê ÉÁ ÍË¼ÍÏÎ ÉÄ ËÌÄÌÊÀ* É×Á ½Ê¿¼ÎÍÎ¾¼) ÉÄ Ì¼ÃÏÈÉ×Á È¼ÔÄÉ×) ÉÄ ¿ÁÉÄ¼ÇØÉ×Á ÈÊÇÄÎÄÄÄ+ ¥¿Ê ÍÉ¼* ÍÁÎ ¿ÏÈ¼ÉÉ¼Û ÇÁÓÉÊÍÎØ) ¾ÊÍÍÊÃÀ¼ÉÉ¼Û ¾ ÈÄÇÇÄÊÉ¼Ñ ÃÁÈÇÛÉz WOX+ ¨) ¾ ËÁÌ* ¾¼ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ÌÁÓØ ÄÀÁÎ Ê ÇÁÓÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç¼) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ÄÊ* ÎÊÌÊÅ Ã¼ÉÄÈ¼ÚÎÍÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÔÄÊÇ×+ ±ÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÁÉÉÊ) ¾ À¼ÉÉÉÈ ÄÊÉÎÁÄÍÎÁ ÊÍÉ½¼Û ÌÊÇØ ÊÎ¾ÊÀÄÎÍÛ Î¼ÄÊÅ ÊÎÌ¼ÍÇÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* ÍÄÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä¼Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÄÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ ¢ÍÁ ÙÎÊ ÎÌÁ½ÍÁÎ ÊÎ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÔÄÊÇ× ÉÁÏÄÊÍÉÄÎÁÇØÉÊ* ¿Ê ÏÈÁÉÄÛ ÌÁÔ¼ÎØ À¾Á ÊÍÉÊ¾É×Á Ã¼À¼ÓÁ Í¾ÊÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ7 ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÎØ Ï Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÄÈ ¾×ÍÉÄÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÎØ Ï ÉÁ¿Ê ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Á Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÇÁÓÉÊÍÎÄ+

¯ÊÀ¾ÊÀÛ ÄÎÊ¿ ¾ÍÁÈÏ ¾×ÔÁÍÆ¼À¼ÉÉÊÈÏ) ÈÊÂÉÊ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ¾×* ¾ÊÀ×7

%¼& ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾× ¾×ÂÄ¾¼ÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾¼ ÉÁÊÎÖÁÈÇÁÈÊ Í¾ÛÄ¼É× Í ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ ¿ÏÈ¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÄÈ¼) ÓÎÊ Æ¼Æ ÏÍÇÊ¾ÄÁ Ä ËÌÄÊÌÄÎÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¼ËÌÄÊÌÄ ËÌÄÄÉ¼ÁÎ ÊÎÍÍÏÎÍÎ¾ÄÁ ¾ÌÁÀ¼ ÀÇÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ä ÁÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ É¼ ÓÁÇÊ¾Á* ÓÁÍÆÊÁ ½Ç¼¿Ê8

%½& ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÀÊÇÂÉ¼ ÍÎ¼ÎØ ÉÁÊÎÖÁÈÇÁÈÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÉÊÅ Ó¼* ÍÎØÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÄÈ¼) ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ ËÌÄÄÉ¼ÉÄÛ Ì¼½ÊÎÉÄÆ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÊÈ8

%¾& ÒÁÇØÚ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ÀÊÇÂÉÊ ÍÎ¼ÎØ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç¼) ÀÇÛ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÈÄÌÊ*

# ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ПРАКСИОЛОГИЧЕСКОГО ПОДХОДА ПРИ ПЛАНИРОВАНИИ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА (НА ПРИМЕРЕ ПРЕДМЕТА «ФИЗИКА)

**Е.И. Огородникова**

±ÓÄÎ¼ÁÎÍÛ) ÓÎÊ ÎÁÌÈÄÉ yËÌ¼ÆÍÁÊÇÊ¿ÄÛz %jl[r_ifiac_& ½×Ç ¾ËÁÌ¾×Á ÄÍ* ËÊÇØÂÊ¾¼É ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÄÈ ÐÄÇÊÍÊÐÊÈ ÇØÐÌÁÀÊÈ ¹ÍËÄÉ¼ÍÊÈ W.X+ ¢ Í¾ÁÎÁ ËÊÀÀÉÁÅÔÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ) ÊÀÉ¼ÆÊ) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ) ÓÎÊ + ¹ÍËÄÉ¼Í ½×Ç ÇÄÔØ ÊÀÉÄÈ ÄÀ ÓÇÁÉÊ¾ ÒÁÇÊÅ ¿ÌÏËË× Ì¼ÉÉÄÑ ËÌ¼ÆÍÁÊÇÊ¿Ê¾ Ä ÓÎÊ Á¿Ê ÍÊ* ¾ÌÁÈÀÉÉÄÆ «ÏÄ ¡ÏÌÀÊ ÏËÊÎÌÁ½ÄÇ ÎÁÌÈÄÉ yËÌ¼ÆÍÁÊÇÊ¿ÄÛz ÁÕÁ Ì¼ÉØÔÁ W/X+ ± ÎÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ ÎÁÌÈÄÉ ¾ÍÁ Ó¼ÕÁ ¾ÍÎÌÁÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÇÄ* ÎÁÌ¼ÎÏÌÁ) ¼ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ¾ÌÁÈÛ Ä ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ+ ±ÁÅÓ¼Í ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÄ Ì¼ÉÉÁÅ ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÊÅ ÔÆÊÇ× É¼Ã×¾¼ÚÎ ÍÁ½Û yËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÍÎ¼ÈÄz) ¼ Í¾ÊÚ ÀÄÍÒÄËÇÄÉÏ * yËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÁÅz WOX+

¯Ì¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÀÑÊÀ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ËÌÊÉÄÆÉÊ¾ÁÉÄÁ ¾ Ã¼ÆÊ* ÉÊÈÀÌÉÊÍÎÄ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ Í ËÊÃÀÒÄÅ yÏÈÉÊ¿Ê ÀÁÇ¼ÉÄÛz) ÄÅÈÁÉÛÚÕÁ¿Ê ÀÅÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎØ) Ä ËÊÍÍÌÎÁÉÄÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ ÊÍÉÊ* ¾Á ÙÎÄÑ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎÁÅ+ ®É ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÎ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÍÎÌÌÏÆÎÌÏÉÊ* ÐÏÉÁÒÀÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ¼É¼ÇÄÃ¼ ÊÍÉÊ¾É×Ñ yÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎÊ¾z) ÆÊÎÊÌ×ÈÄ ËÊÇØÄÏ* ÁÎÍÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ ¾ Í¾ÊÁÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ+ °ÁÓØ ÄÀÁÎ Ê ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÈÁÎÊÀÁ) ÈÁÎÊÀÄ* ÆÁ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ+ ¯ÌÊÉÄÆ¼Û ¾ ÄÑ ÍÎÌÏÆÎÌÏÏ) ÍÉÁÓÄ¼ÇÄÍÎ ËÊÇÏÓ¼ÁÎ ÀÊËÉÊÇ* ÉÄÎÁÇØÉ×Á ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ ËÊ ËÊ¾ÊÀÏ ÏÍËÁÔÉÊÍÎÄ ÄÇÄ ÉÁÏ* ÍËÁÔÉÊÍÎÄ Í¾ÊÃÑ ÀÁÁÍÎ¾ÄÅ+ ¯Ì¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÀÑÊÀ Æ Ê½ÏÓÁÉÄÚ Ã¼* ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ËÌÄ ÆÊÎÊÌÊÅ ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎÍÛ ¾×ÍÊÆÊÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¹ÐÐÁÆÎÄ¾É¼Û ÏÓÁ½É¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ É¼ÓÄÉ¼ÁÎÍÛ Í ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ÒÁÇÁÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ÁÁ ÌÁ* ÃÏÇØÏ¼Î * ÙÎÊ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ %Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ) ¾ÊÍ* ËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Ñ) Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÑ& ¾ É¼ÄÈÁÉØÔÄÅ ÍÌÊÆ ËÏÎÁÈ Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÌÁÈÁÉÄ+

¢ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇ×) ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ %¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä ÍÌÁÀÉÄÑ&) É¼ÌÛÀÏ Í Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×* ÈÄ) ÈÄÌÊ¾ÊÃÀÌÁÉÓÁÍÆÄÈÄ) ¾ÊÍÉÄÎ¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ Ä Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÈÄ ÒÁÇÛÈÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÌÊÇØ Ä¿Ì¼ÚÎ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ÒÁÇÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

¬ÁÂÀÏ Ê½ÕÄÈÄ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ÒÁÇÛÈÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÉÁÎ ÓÁÎÆÄÑ ¿Ì¼* ÉÄÒ ÉÄ ËÊ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ) ÉÄ ËÊ ÈÁÍÊÀ¼È ÌÍ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ) ÉÊ ÀÇÛ ½ÊÇÁÁ ÓÁÎÆÊ¿Ê ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÒÁÇÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÍÐÊÌÈÏ* ÇÄÌÊ¾¼ÎØ ½ÊÇÁÁ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊ+ ¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ËÌÄÈÁÌ¼ ËÌÄ¾ÀÄÁÈ ËÌ¼Æ ÎÄÓÁÍÆÄÁ ÒÁÇÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊ ËÌÁÀÈÁÎÏ y´ÄÄÄÆ¼z7 %¼& Ì¼ÍÆÌ×ÎÄÁ É¼ÏÓÉ×Ñ ÊÍÉÊ¾ ÍÊ* ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ Í ÏÓÁÎÊÈ Á¿Ê ÍÉÁÒÄÐÄÆÄ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÐÏÉÁ¼ÈÁÉ*

Î¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ8 %½& ÃÉ¼ÆÊÈÍÍ¾Ê Í ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ÈÄ) ÔÄÌÊÆÊ ÄÍËÊÇØÄÏÚÕÄÈÄ ÐÄÄÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÊÒÁÍÍ× Ä Ã¼* ÆÊÉÊÈÁÌÉÉÍÍÄ8 %¾& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁ* ÍÆÄÑ ËÉÉÚÎÄÅ É¼ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÊÍÉÊ¾Á8 %¿& ÃÉ¼ÆÊÈÍÍ¾Ê Í ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁÈ ¾ÁÕÁÍÎ¾ Ä È¼ÎÁÌÄ¼ÇÊ¾ ¾ ½×ÎÏ) É¼ÌÊÀÉÊÈ ÑÊÃÛÅÍÎ¾Á8 %À& ÄÉ* ÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ÐÄÄÄÆÄ Í Ê½ÕÁÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÈÄ) Ê½ÕÁÉÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×ÈÄ Ä ÍËÁ* ÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÈÄ %ËÊ ÉÊÇÏÓ¼ÁÈÊÅ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÍÄ&8 %Á& ÏÈÁÉÄÁ ËÌÄÈÁÉÛÎØ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÉ×Á ÃÉ¼ÉÄÛ ËÊ ÐÄÄÄÆÁ ÀÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌÊÍÎÁÅÔÄÑ Ã¼À¼Ó ÂÄÄÉÁÉÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ) ¾ ÄÄÏÓÁÉÄÄ ÀÌÏ¿ÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ê½ÕÁÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÀÌ+

®½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á) ÈÄÌÊ¾ÊÄÌÁÉÓÁÍÆÄÁ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Á) Ì¼Ã¾Ä¾¼Ú* ÕÄÁ Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ÒÁÇÄ Ê½ÍÓÁÉÄÛ ÍÇÏÂ¼Î ÎÁÈ ÐÏÉÄ¼ÈÁÉÎÊÈ) É¼ ÊÍÉÊ* ¾Á ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÍÎÌÊÄÎÍÛ ¾ÁÍØ ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¹ÎÄ ÒÁÇÄ ¾ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ÈÁÌÁ ÈÊ¿ÏÎ ÍÇÏÂÄÎØ Ä ÊÎ½ÊÌÊÓÉ×È Ð¼ÆÎÊÌÊÈ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕÄÈ ÊÒÁÉÄÎØ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ ÎÊ¿Ê ÄÇÄ ÄÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) ÍËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÎØ ÏÌÊ¾ÁÉØ Ê½ÏÓÁÉÉÊ* ÍÎÄ ÍÎÏÌÄÁÉÎÊ¾ %Î+Á+ ËÊÌÁÀÁÇÄÎØ Ê½ÖÁÈ ÐÊÌÈÄÌÏÁÈ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ&) ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎØ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×È Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎÄÇÛ È×ÔÇÁ* ÉÄÛ %ÙÈËÄÌÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÄÇÄ ¼É¼ÇÄÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê&) ¾×½Ì¼ÎØ ÊÊÎÄÈ¼ÇØÉ×Á ÍÉÓÁ* Î¼ÉÄÛ ÈÁÎÊÀÊ¾) ËÌÄÁÈÊ¾+

®ËÌÁÀÁÇÄÈ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê È¼* ÎÁÌÄ¼Ç¼ %ËÌÄÈÁÉÄÎÁÇØÉÊ Æ ËÌÁÀÈÁÎÏ y´ÄÄÄÆ¼z& Í ÏÓÁÎÊÈ ËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁ* ÍÆÊ¿Ê ËÉÀÑÊÀ¼7 %.& ËÇ¼ÉÄÌÏÁÈ×Å ÏÓÁ½É×Å È¼ÎÁÌÄ¼Ç ÀÊÇÂÁÉ ËÉÇÉÊÍÎØÚ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÍ¾Ê¾¼ÎØ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÚ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×8 %/& ËÇ¼ÉÄÌÊ* ¾¼ÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ ÀÊÇÂÉÊ ÄÍÑÊÀÄÎØ ÄÅ Ê½ÕÄÑ ÒÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ÌÁ¼ÇÄÄÏÁÈ×Ñ ÓÁÌÁÅ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Á Ã¼À¼ÓÄ8 %0& Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÀÊÇÂÉÊ ¾ÊÊÌÏÂÄÎØ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÃÉ¼ËÄÛÈÄ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×ÈÄ ÀÇÛ Ì¼½ÊÎ× ËÊ ÄÃ½Ì¼ÉÉÊÅ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ) À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê ËÌÊÀÊÇÂÁÉÄÛ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÀÄ¼ÇÁÉÎÄÉÊ*È¼ÎÁÌÄ¼ÇÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÃ* ÀÌÁÉÄÛ) Ê½ÕÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ8 %1& ÀÇÛ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊ¿Ê ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÁÀÄÉÊÅ ÐÄÄÄÓÁÍÆÊÅ Æ¼ÎÎÄÉ× ÈÄÌ¼ Ä É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÄÀÌÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÎØ ÄÀÇÊÂÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÄÃ¾ÁÍÎÉ×Ñ ËÊÇÊ* ÂÁÉÄÅ ÀÄ¼ÇÁÉÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼ÇÄÈ¼8 %2& ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ÈÁÂÀÏ ÆÏÌÍÊÈ ÐÄÄÄÆÄ ½¼ÃÊ¾ÊÅ ÔÆÊÇ× Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ8 %3& ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÎØ Ä ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÎØ) Æ¼ÆÄÁ ÊÍÉÊ¾É×Á ÃÉ¼ÉÄÛ) ÏÈÁÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ ÀÊÇÂÉ× ËÌÄÊ½ÌÁÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ× É¼ À¼ÉÉÊÈ Ã¼ÉÛ* ÎÄÄ8 %4& ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ ¾ÉÏÎÌÄÄÌÁÀÈÁÎÉ×Á Ä ÈÁÂËÌÁÀÈÁÎÉ×Á Í¾ÛÃÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÄÆÇ¼ÀÉÏÚ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ Ä ÀÌ+

²¼ÆÀÈ Ê½Ì¼ÂÊÈ) ËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÈÊÀÑÊÀ Æ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ7 ÓÁÎÆÏÚ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÏ ÒÁÇÁÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊ Æ¼ÂÀÁÊÈÏ

Ã¼ÉÛÎÄÚ Ä ËÊ Ì¼ÀÀÁÇÏ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ¾ ÒÁÇÊÈ8 ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÚ ËÊÀÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎØ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍ* Í¼8 ÏÓÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ÈÁÂËÌÁÀ* ÈÁÎÉ×Ñ Í¾ÛÀÁÅ8 ÄÉÎÁÉÍÄÐÄÆ¼ÒÄÚ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ÄÍ* ËÊÇØÀÊ¾¼ÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ+

**Литература**


.+ Amjch[m+ H_m ilcachm ^_ f[ P_]bhifiac] ,, N_po_ jbcfimijbcko_+ .2 %Fofs ni @_* ]_g_l .56-&+

/+ >iol^_[o Hiocm+ Pb_ilc_ ^_m m]c_h]_m+ L[lcm7 Hc\l[clc_ C_lg_l >[cffc_l_) .55/+ Rif+ /+

0+ ¯ÊÀÌÊ½ÉÁÁ ÍÈ+7 *Й.Г. Хюльсмани.* ®Î ÎÁÊÌÄÄ ÒÁÉÉÊÍÎÄ Æ ËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÄ+ * ®½ÁÌÉ) Ç¼½¼È¼) /--/+ ¯ÌÁÀÄÍÇÊ¾ÄÁ Æ ÎÌÁÎØÁÈÏ ÄÃÀ¼ÉÄÚ ÆÉÄ¿Ä «+ ¬ÄÀÁÍ¼ y¹ËÄ* ÍÎÁÈÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄz+



**Статья подготовлена по материалам, финансируемым РГНФ**

## ВОСПИТАНИЕ? НЕТ, ОБРАЗОВАНИЕ!

**О. Б. Ховов**

-¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ËÊÓÎÄ À¾ÏÑÍÊÎ ÇÁÎ ¾ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ ÍÊ* ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÎ À¾Á ÆÊÉÆÏÌÄÌÏÚÕÄÁ ÄÀÁÄ) ÊÀÉ¼ ÄÀ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÁÎ) ÓÎÊ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ %ÄÇÄ) ÄÉÊ¿À¼) ÍÊÒÀ¼ÇØÉÊÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ& ËÁÌ¾ÄÓÉÊ Ä ¾ÍÁ* Ê½ÖÁÈÇÚÕÁ) ÀÌÏ¿¼Û) ¾ ÙÎÊÈ ÂÁ ÍÈ×ÍÇÁ) ÊÎÀ¼ÁÎ ËÌÁÀËÊÓÎÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÚ+

°ÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇØ ¼¾ÎÊÌÍÆÊ¿Ê ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾¼) ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Ä¾ÔÁ¿Ê ÏÓÁ½ÉÄÆ y¨ÍÎÊÌÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛz %¬+) /--. ¿+&) ¯ÄÍÆÏÉÉ¾ É¼ Í¼È×Ñ ËÁÌ¾×Ñ ÍÎÌÊÆ¼Ñ ÙÎÊ¿Ê ÏÓÁ½ÉÄÆ¼ Í ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÁÈ ÆÊÉÍÎ¼ÎÄÌÊ¾¼Ç7 y®ÎÍÏÎ* ÍÎ¾ÄÁ ÂÁ ÁÀÄÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Æ ÎÌ¼ÆÎÊ¾ÆÁ ËÊÉÚÎÄÅ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz Ä y¾ÊÍ* ËÄÎ¼ÉÄÁz) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉÊ¿Ê ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ÍÎÌ¼É ÈÄÌ¼) ¾×Ã×¾¼ÁÎ ÈÉÊ¿Ê ÉÁÀÊ* Ì¼ÃÏÈÁÉÄÅz+ ®ÎÈÁÎÄÈ) ÓÎÊ ÙÎÊ À¼ÇÁÆÊ ÉÁ ÁÀÄÉÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ËÊÉÛÎÄÅÉÊ* ÎÁÌÈÄÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ+ ª ÓÄÍÇÏ ËÊÀÊ½* É×Ñ ÉÁÊÀÉÊÃÉ¼ÓÉ×Ñ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÅ ÈÊÂÉÊ ÊÎÉÁÍÎÄ Ä ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÄÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÅ) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ Í ËÊÉÛÎÄÛÈÄ yËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØz) yÉ¼¾×Æz) yÌÈÁÉÄÁz) yÆÊÈÉÁÎÁÉÎÉÊÍÎØz) yËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼z Ä Î+À+ ¹ÎÄ ËÌÊ½ÇÁÈ× yËÊ É¼ÍÇÁÀÍÎ¾Ïz ËÁÌÁÔÇÄ Ä Æ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ) ÆÊÎÊÌÊÁ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ÍÁ ÐÊÌÈ× ÄÉÍÎÄÎÏÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ¾ÉÁÄÉÍÎÄÎÏÒÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

TET £ÁÉÁÌ¼ÇØÉ¼Û ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÛ º -¥±ª® ÊËÌÁÀÁÇÄÇ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ yÉÁÊ¿Ì¼ÉÄÓÁÉÉÊÁ ÉÄ ¾Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ÍÌÊÆÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÉÄ ¾ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ÈÁÍÎ¼) ÉÄ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ÈÁ* ÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 ÊÉÊ Ê½ÖÁÀÄÉÛÁÎ ¾ÍÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Ä ÌÁÍÌÌÍ× ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÊ É¼ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ ¿¼ÌÈÊÉÄÓÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÊ* ÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ ÇÁÓÉÊÍÎÄ Ä ËÌÊ¿ÌÁÍÍ¼ ¾ ËÌÁÉ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼z+ ¯Ê É¼ÔÁÈÏ ÈÉÁÉÄÚ) ÊÉÊ ËÌÄÃ¾¼ÉÊ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÇÄÓÉÊÍÎØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×ÈÄ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ ÃÉ¼ÓÁÈ×ÈÄ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ¼ÈÄ ¾ ÒÁÇÛÑ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÏÓ¼ÍÎÄÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍ¼Ñ ÍÊÃÄÀ¼ÉÄÛ ÆÏÇØÎÏÌ× É¼ ¾ÍÁÑ ÂÄÃ* ÉÁÉÉ×Ñ ÙÎ¼Ë¼Ñ+

ÎÁËÁÌØ) ËÊÍÇÁ ÍÎÊÇØ ¾×ÍÊÆÄÑ Ì¼ÍÍÏÂÀÁÉÄÅ) ¾ÁÌÉÁÈÍÛ Æ ÏÓÁ½ÉÄÆ¼È ÀÇÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ¢³§Ê¾) ¾ ÈÀÉÊÈ ÄÃ ÆÊÎÊÌ×Ñ) ¾×ËÏÕÁÉÉÊÈ ¾ .666 ¿+) ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀ* ÍÎ¼¾ÇÁÉ¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ7 y°¼Ã¾ÃÎÄÁ * ÙÎÊ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÄÈÈ¼ÉÁÉÎÉ×Ñ) ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁ ËÌÄÍÏÕÄÑ) Ã¼À¼ÎÆÊ¾) Í¾ÊÅÍÎ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ °¼Ã¾ÄÎÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÈÊÂÉÊ ËÊÌÁÀÁÇÄÎØ Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ Ä ÌÁÃÏÇØÎ¼Î Á¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄz+ ¨Ä ÙÎÄÑ À¾ÏÑ ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÅ) ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÀÌÏ¿ Ã¼ ÀÌÏ¿ÊÈ) ÈÊÂÉÊ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÏÀÄ¾Ä* ÎÁÇØÉ×Å) ÉÊ ¾ËÊÇÉÁ ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ¾×¾ÊÀ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÁÍÎØ ¾ÉÏ*

ÎÌÁÉÉÁÁ Í¾ÊÅÍÎ¾Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÑÊÎÛ ¾ÍÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÄÆ¼ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÁÎ) ÓÎÊ ÄÍÎÊÓÉÄÆÊÈ ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ¾ÊÀÁÅÁÍÎ¾ÄÛ ¾ÉÁÔÉÁÅ ÍÌÁÀ×+ ²¼È ÂÁ7 y¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾×ÀÁÇÛÚÎÍÛ Æ¼Æ Á¿Ê ÍÊ* ÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÁ ÍÉ¼Ó¼Ç¼ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ¼ Ã¼ÎÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz+ £ÀÁ ÂÁ ÇÊ¿Ä¼< £Ç¼¾ÉÊÁ) Æ¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ ÍÎÏÀÁÉÎÏ ÍÊ¾ÈÁÍÎÄÎØ ËÊÄÄÒÄÚ ¼¾ÎÊÌ¼ ÏÓÁ½ÉÄÆ¼ Ä ËÊÇÊÂÁÉÄÁ y§¼ÆÊÉ¼ Ê½ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ¿Ê¾ÊÌÄÎÍÛ) ÓÎÊ ¾ÊÍËÄ* Î¼ÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÆÊÈËÊÉÁÉÎÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ<

¤ÌÏ¿ÄÁ ÄÀÁÄ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÍÊÑÌ¼ÉÄÇÄÍØ) ËÊ*¾ÄÀÄÈÊÈÌ) ÁÕÁ ÍÊ ¾ÌÁÈÁÉ ÍÌÁÀÉÁ¾ÁÆÊ¾ØÛ+ ²¼Æ ¾ ÀÌÏ¿ÊÈ ÏÓÁ½ÉÄÆÁ ¾×* ÍÆ¼Ã¼É¼ ÍÇÁÀÏÚÕ¼Û È×ÍÇØ7 y·ÎÊ Æ¼Í¼ÁÎÍÛ Á¿Ê %¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ * ®+ T& ËÊÀÊ* ½ÄÛ ¾ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÄ ÂÄ¾ÊÎÉ×Ñ) ÎÊ Î¼È ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÎ ÉÁ ËÌÁÀÉ¼ÈÁÌÁÉÉ×Á Ä ËÇ¼* ÉÊÈÁÌÉ×Á) ÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊÒÁÍÍ× ÌÏÆÊ¾ÉÀÍÎ¾¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ ÀÁÎÁÉ×ÔÁÅ) ¼ ÍÇÊÂÉ×Á ÄÉÍÎÄÉÆÎ× ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÛ ÌÊÁ¼ Ä ¾ÄÀ¼z+ ¯Ê*¾ÄÀÄÈÊÈÌ) ÙÎÊ ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ) ÓÎÊ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ËÌÊÄÃÊÔÁÇ ÉÁ ÊÎ Ê½ÁÅØÛÉ× Ä ÉÄÆ¼ÆÊÅ ËÌÁ* ÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ÃÀÁÍØ ½×ÎØ ÉÁ ÈÊÂÁÎ+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ÍËÌ¼ÔÄ¾¼ÁÎÍÛ) ¾ Æ¼ÆÊÅ ÐÊÌÈÁ ÌÁ¼ÇÄÀÏÚÎÍÛ ÙÎÄ yÍÇÊÂÉ×Á ÄÉÍÎÄÉÆÎ×z< -¼½ÇÚÀÁÉÄÛ ËÊ* Æ¼Ã×¾¼ÚÎ) ÓÎÊ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÁ ÂÄÀÉÁÉÉ×Ñ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ yÀÁÎÁÉ×ÔÄz ÊÍ¾¼Ä¾¼ÚÎ ¾ ÐÊÌÈ¼Ñ ËÊÀÌ¼Â¼ÉÄÛ) ËÊ¾ÎÊÌÁÉÄÛ Ä ÀÌÏ¿ ÄÑ Ì¼ÃÉ¾ÄÀÉÊÍÎÁÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

·ÁÇÊ¾ÁÆ * ÙÎÊ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê) ¾×ÔÁÀÔÁÁ ÉÁ ÍÎÊÇØÆÊ ÄÀ ËÌÄÌÊÀ×) ÍÆÊÇØÆÊ ÄÀ ÂÄ¾ÊÎÉÊ¿Ê ÈÄÌ¼+ ¨ ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ È× ËÊÉÄÈ¼ÁÈ Á¿Ê Æ¼Æ ½ÄÊ* ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê+ ¯ÌÊÍÎÊÁ É¼½ÇÚÀÁÉÄÁ ¾ ÈÄÌÁ ¾×ÍÊÆÊÌ¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÈÇÁÆÊÈÄÎ¼ÚÕÄÑ %ÍÁÈÁÅÍÎ¾Ê ÇØ¾Ê¾) ÍÁÈÁÅÍÎ¾Ê ÔÄÈË¼ÉÄÁ Ä ËÌ+& ËÊÆ¼* Ã×¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ÄÈÁÉÉÉ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ¼ ÉÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉÊ ÀÇÛ ¾Ã¼ÄÈÊ* ÀÁÅÍÎ¾ÂÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ÊÍÊ½ÁÅ Í ËÊÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÄÈ ËÊÆÊÇÁÉÄÁÈ+ ¹ÎÊ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÊÑÊÎÁ) Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÊÄÍÆÏ ËÄÕÄ %ÍÊ½ÄÌ¼ÎÁÇØÍÎ¾Ï ËÇÊÀÊ¾&+ ¯ÊÀÊ½É×Á ËÌÄÈÁÌ× ËÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ) ÓÎÊ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ½ÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÐÏÉÁÒÄÁÅ+ ´ÏÉÆÒÄÛ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ÊÃÉÄÆ¼ÁÎ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÍÌÁÀ×) Î+Á+ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ) Ê½Ì¼ÃÉÊÅ Ä ËÌÁÀÄÁÎÉÊ* ¾ÁÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÂ+

¢ ÍÊ¾ÁÎÍÆÄÅ ËÁÌÄÊÀ ËÊË×ÎÆÄ ËÊÍÎ¼¾ÄÎØ ¾ÊËÌÊÍ× Ä Í¼ÈÄ ÈÁÎÊÀ× ¾ÊÍ* ËÄÎ¼ÉÄÛ ÉÊ¾Ê¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ É¼ ËÁÌ¾ÉÁ ÈÁÍÎÊ) ¾ ½ÏÆ¾¼ÇØÉÊÈ ÍÈ×ÍÇÁ ÍÇÊ¾¼) Æ¼Æ ÎÁÇÁ¿Ï ¾ËÁÌÁÀÄ ÇÊÔ¼ÀÄ) ËÌÄ¾ÁÇÄ Æ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊÈÌ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÏ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ Û¾ÇÁÉÄÛ ÄÇÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ÊÒÁÉÄÎØ ÎÊÇØÆÊ ÀÊÍÎÄ¿ÉÏ¾ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ËÌÊÂÀÛ ËÁÌÁÀ ÙÎÄÈ ÔÆÊ* ÇÏ ËÊÃÉ¼ÉÄÛ) ¾ÊÍËÌÄÉÛ¾ ÇÊ¿ÄÆÏ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÊ¿Ê À¾ÄÂÁÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ È×ÍÇÄ+

¨À¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ÃÉ¼ÉÄÁ ËÊ Í¾ÊÁÅ ÍÏÎÄ ÍÏ½ÖÁÆÎÉÊ) ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ) ¾ ÎÊ ¾ÌÁÈÛ Æ¼Æ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ) ËÌÊÛ¾ÇÁÉÉÉÁ ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ÉÊÌÈ¼Ñ Ä ÒÁÉ*

ÉÊÍÎÛÑ À¼ÉÉÊÅ ÙËÊÑÄ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ+ -¼ËÊÈÉÄÈ ¾ Í¾ÛÄÄ Í ÙÎÄÈ ÎÁÄÄÍÊÈ ¾ÁÍØ* È¼ ¾¼ÂÉÏÚ È×ÍÇØ ¤+ ¨+ ¬ÁÉÀÁÇÁÁ¾¼7 y¢Ê ¾ÍÛÆÊÈ ÍÌÁÀÉÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) Î+Á+ ¾ Ê½ÕÁÈ ÄÇÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃÄÌÊ¾¼ÉÉÊÈ ÀÇÛ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ÒÁÇÄ) ÀÊÇÂÉÊ ËÌÁÊ½Ç¼À¼ÎØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¾ ÏÓÁÉÄÆ¼Ñ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ÍÎÊÌÊÉ ÂÄÄÉÁÉÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ÁÍÇÄ ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ É¼ÃÉ¼Ó¼ÁÎÍÛ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÄÇÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÍÎÊÌÊÉ ÂÄÄÉÄ) ¾ÍÁ¿À¼ ÍÊ* ËÌÛÂÁÉÉ×Ñ ÍÊ ÍÉÁÓÄ¼ÇÃ¼ÒÄÁÅ+ ¨ÉÄÄ¾ÄÄÏ¼ÇØÉ×Á ÍÎÊÌÊÉ× Ä ÊÎÉÉÊÔÁ* ÉÄÛ ¾×ÍÎÏË¼ÚÎ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÍÈ×ÍÇ¼Ñ Ì¼ÉØÔÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ) ËÌÁÀÔÁÍÎ¾ÏÚÎ ÄÈ) ÉÊ ¾ÎÊÌ×Á ½ÁÄ ËÁÌ¾×Ñ Ì¼Ã¾ÄÎ× ½×ÎØ ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ) ¼ ËÊÎÊÈÌ ¾×ÍÔÁÁ) ÄÇÄ ÍËÁ* ÒÄ¼ÇØÉÊÁ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ä ÉÁ ÈÊÂÁÎ ÀÊÍÍÄ¿¼ÎØ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ½ÁÄ ËÌ¼* ¾ÄÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÑÊÂÀÁÉÄÛ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ ÓÁÈ ÊÍÉÊ¾×¾¼ÁÎÍÛ Ê½* ÕÁÄÃ¾ÁÍÎÉ¼Û ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÍÎØ ÊÀÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ¿Ê Æ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ+z *(Д. И. Менделеев* y§¼¾ÁÎÉ×Á È×ÍÇÄz+&+

¨Î¼Æ) Ì¼Ã¾ÁÌÉÏ¾Ô¼ÛÍÛ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ ¾ÁÆÊ¾ ½ÊÌØ½¼ ÇÄÓ* ÉÊÍÎÉ×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÈÉÁÉÄÅ) ¾Ã¿ÇÛÀÊ¾ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË ÏÓÁÉ×Ñ Ä ËÌÊÎÄ¾ÊÍÎÊÛÉÄÅ É¼ÏÓÉ×Ñ ÔÆÊÇ Í¾ÛÃ¼É¼ Í Ì¼ÃÇÄÓÄÁÈ ËÊÄÄÀÓÄÅ ËÊ ËÌÊ* ½ÇÁÈÁ ÄÁÌ¼ÌÑÄÄ) ¾Ã¼ÄÈÊÃ¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ËÊÉÛÎÄÅ y¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÁz) yÌ¼Ã¾ÄÎÄÁz) yÊ½ÏÓÁÉÄÁz Ä yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz+

¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ì¼½ÊÎ× É¼À ËÌÊ½ÇÁÈÊÅ ÒÄÆÇÄÓÉÊÍÎÄ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ* Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ë¼Ì¼ÄÄ¿È Ï ÈÁÉÛ ¾ÊÀÉÄÆÇÊ ÍÉÈÉÁÉÄÁ ¾ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊ* ÍÎÄ ËÁÌÁ¾ÊÀ¼ ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÊ¿Ê ÎÁÌÈÄÉ¼) ÆÊÎÊÌ×Å ËÊ*ÌÏÍÍÆÄ ÎÌ¼ÄÄÒÄÊÉ* ÉÊ ËÁÌÁ¾ÊÀÄÇÍÛ Æ¼Æ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ+ ®ÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÌÏÍÍÆÊ*ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÄÁ Ä ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÊ*ÌÏÍÍÆÄÁ ÍÇÊ¾¼ÌÄ À¼ÚÍ ÊÀÉÊÀÉ¼ÓÉ×Å ËÁÌÁ¾ÊÀ ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÊ¿Ê ÎÁÌÈÄÉ¼ y_^o][ncihz * ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ¼É¿ÇÄÅÍÆÄÅ ÎÁÌÈÄÉ y_^* o][ncihz ËÁÌÁ¾ÊÀÄÎÍÛ Ó¼ÕÁ ¾ÍÁ¿Ê Æ¼Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ä) ¾ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉ×Ñ ÍÇÏÓ¼ÛÑ) Æ¼Æ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ+ -ÁÏÂÁÇÄ ÐÌ¼ÉÒÏÄ× Ä ¼É¿ÇÄÓ¼ÉÁ Î¼Æ ËÊ*Ì¼ÃÉÊÈÏ ÊÍÊÃÉ¼ÚÎ ÊÀÉÊ Ä ÎÊ ÂÁ ÍÇÊ¾Ê) É¼ËÄÍ¼ÉÄÁ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ¾ Ê½ÊÄÑ ÛÄ×Æ¼Ñ ÀÀÁÉ* ÎÄÓÉÊ) ¼ Ì¼ÄÇÄÓÄÁ Ä¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ÎÊÇØÆÊ ¾ ËÌÊÄÄÉÊÔÁÉÄÄ< ¢ ÆÊÉÒÁ ÆÊÉÒÊ¾) Ä ¼É¿ÇÄÅÍÆÄÅ) Ä ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÄÅ ÎÁÌÈÄÉ× ÄÈÁÚÎ Í¾ÊÁ¿Ê Ê½ÕÁ¿Ê Ç¼ÎÄÉÍÆÊ¿Ê ËÌÁÀÆ¼ * _^o][nci+ ¬× Ã¼¿ÄÉÊÎÄÃÄÌÊ¾¼É× Í ÀÁÎÍÎ¾¼ ËÊÉÛÎÄÁÈ yËÁÀ¼¿Ê¿z) ÓÎÊ) ¾ ËÁÌÁ¾ÊÀÁ Í ÀÌÁ¾ÉÁ¿ÌÁÓÁÍÆÊ¿Ê) ÊÀÉ¼Ó¼ÇÊ * Ì¼½) ¾ÁÀÏÕÄÅ ÌÁ½ÁÉÆ¼ %ÎÊÓÉÁÁ) Ê¼ÇØÓÄÆ¼& ¾ ÔÆÊÇÏ+ ¥ÍÎØ Ä ½ÊÇÁÁ Ë¼ÐÊÍÉ¼Û ÄÉÎÁÌÈÌÁÎ¼ÓÄÛ7 ËÁÀ¼* ¿Ê¿ * ÓÁÇÊ¾ÁÆ) ¾¾ÊÀÛÕÄÅ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ¾ ÂÄÄÉØ+ -Ê Ã¼À¼ÀÄÈ É¼Ä¾É×Å ¾ÊËÌÊÍ7 yª ÆÊÊÏ Ä Í Æ¼ÆÊÅ ÒÁÇØÚ ¾ÁÇ ÙÎÊÎ Ì¼½ ÌÁ½ÁÉÆ¼<z -Á É¼ÅÀÛ ÉÏÂÉÊ¿Ê ÎÁÌ* ÈÄÉ¼ ¾ ÀÌÁ¾ÉÁ¿ÌÁÓÁÍÆÊÈ) ËÌÄÔÇÊÍØ yËÁÌÁÁÑ¼ÎØz ¾ ÀÌÁ¾ÉÄÅ °ÄÈ) Î¼È Î¼* ÆÄÁ ÂÁ ÀÁÎÄ) Î¼ÆÄÁ ÂÁ Ì¼½×+ ®Æ¼Ã¼ÇÊÍØ) ÓÎÊ ÓÁÇÊ¾ÁÆ) Æ ÆÊÎÊÌÊÈÌ ÙÎÊÎ Ì¼½ ¾ÁÇ ÌÁ½ÁÉÆ¼ * _^o][n_l %¾ Ç¼ÎÄÉÍÆÊ*ÌÏÍÍÆÊÈ ÍÇÊ¾¼ÌÁ .663 ¿+ ÙÎÊÎ ÎÁÌÈÄÉ ËÁÌÁ¾ÊÀÄÎÍÛ Æ¼Æ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØ) ÆÊÌÈÄÇÁÒ) ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇØ) É¼ÍÎ¼¾ÉÄÆ+&+ ®Î* ÈÁÎÄÈ) ÓÎÊ ÆÊÌÈÄÇÁÒ) ÙÎÊ À¼ÇÁÆÊ ÉÁ ÆÊÌÈÄÇÄÒ¼+ §ÀÁÍØ) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ)

ÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÁÉÉÊÍÍØ) ÍÍ¼ÎÏÍ) ÈÏÂÍÆÊÁ É¼Ó¼ÇÊ+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) **educator** * ÙÎÊ ³ÓÀÎÁÇØ+ ®É ÄÃÇ¼¿¼ÁÎ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ËÌÁÀÈÁÍÊ¾ ÎÌÄ¾ÄÏÈ¼ %¿Ì¼ÈÈ¼ÎÄÆ¼) ÌÄÎÊÌÄÆ¼) ÀÄ¼ÇÁÆÎÄÆ¼& ÄÇÄ Æ¾¼ÀÌÄÏÈ¼ %¼ÌÄÐÈÁÎÄÆ¼) ÈÏÄ×Æ¼) ¿ÁÊÈÁÍÌÄÛ Ä ¼ÍÍÌÊÉÊÈÄÛ&+ -¼ÔÁÈÌ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÄÆÏ ÈÊÂÁÎ ËÊÆ¼Ã¼ÎØÍÛ ÍÍÌ¼ÉÉ×È ÍÊ* ÓÁÎ¼ÉÄÁ ËÌÁÀÈÁÍÊ¾ Æ¾¼ÀÌÄÏÈ¼) ÉÊ ÊÉÊ ÊÎ¾ÁÓ¼ÇÊ ÈÀÌÊ¾ÊÃÌÁÉÄÚ ÀÌÁ¾* ÉÄÑ ¿ÌÁÆÊ¾) ÆÊÎÊÌÊÁ ÊÊÌÁÀÁÇÛÇÊÍØ ÐÄÇÊÍÊÐÄÁÅ ÎÊÅ ÙÉÊÑÄ+ ÌÄÐÈÁÎÄÆ¼ Ä ÈÏÃ×Æ¼ ËÊÃ¾ÊÇÛÇÄ ÍÏÄÄÎØ Ê ËÌÁÌ×¾ÉÊÈ Ä ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈ) ¼ ¿ÁÊÈÁÎÌÄÛ Ä ¼ÍÍÌÊÉÊÈÄÛ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÁÉÉÊ Ê ËÊÀ¾ÄÂÉÊÈ Ä ÉÁËÊÀ¾ÄÂÉÊÈ+

·ÎÊ½× ËÊÉÚÎØ) Æ¼Æ Í¼ÈÄ ÐÌ¼ÉÒÏÃ× ÊÊÌÁÀÁÇÛÚÎ ÙÎÊÎ ÎÁÌÈÄÉ) ËÊÎÌÁ* ½Ê¾¼ÇÊÍØ ¾ÍÁ¿Ê ÇÄÔØ ÊÎÆÌ×ÎØ ÙÉÒÄÆÇÊËÁÀÄÓÁÍÆÄÅ ÍÇÊ¾¼ÌØ yH[liomm_z %.651 ¿+& Ä ËÁÌÁ¾ÁÍÎÄ ÆÊÌÊÎÁÉØÆÏÚ ÍÍ¼ÎØÚ) ÊÊÌÁÀÁÇÛÚÕÏÚ ÎÁÌÈÄÉ y_^c* ][ncihz+ ±È×ÍÇ ÙÎÊ¿Ê ÎÁÌÈÄÉ¼ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÇÍÛ ¾ ÍÇÁÀÏÚÕÁÈ7 ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÄÇÄ ÍËÊÍÉ½ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ÍÎÁÉÁÉØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ÍÊ¾ÊÆÏËÉÊÍÎØ ÄÉÎÁÇÇÁÉ* ÎÏ¼ÇØÉ×Ñ) ÐÄÃÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÈÊÌ¼ÇØÉ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼8 ÃÉ¼ÉÄÁ Ê½ÕÁ* ÍÍ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌ¼¾ÄÇ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ÃÉ¼ÉÄÁ ÂÄÃÉÄ8 ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÍ¾ÁÉÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÁ8 ÍÊ¾ÊÆÏËÉÊÍÎØ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÒÁÇØÚ ÆÊÎÊÌ×Ñ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÌ¿¼ÉÄ¼ÒÄÛ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ Ä ÍÄÍÍÁÈÊÅ Ó¼ÍÍÉÉ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ «Ê¿ÄÓÉÉ ¾ÊÃÉÄÆ¼ÁÎ ÍÇÁÀÏÚÕ¼Û ÀÄÇÁÈÈ¼7 ¾ÊÃÈÊÂ* ÉÊ) É¼ Æ¼ÆÊÈ*ÎÊ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÊÈ ÙÎ¼ÉÁ ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÄÅ ÎÁÌÈÄÉ ÊÃÉ¼Ó¼Ç y¾ÊÍ* ËÄÎ¼ÉÄÁz) ÉÊ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ì¼Ã¾ÃÎÄÛ ÊÉ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÇÍÛ ¾ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz) ¼ ËÁÌÁ¾ÊÀ ÍÊÑÌ¼ÉÄÇ ÍÎ¼ÌÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÄÇÄ ÄÃÉ¼Ó¼ÇØÉÊ ½×Ç¼ ÀÊËÏÕÁÉ¼ ÊÔÄ½Æ¼ ¾ ËÁÌÁ¾ÊÀÁ+

®ÎÀÁÇ ÌÁÀÄÃÑ ÆÉÄ¿ ½Ä½ÇÄÊÎÁÄÄ ÄÉÊÍÍÌ¼ÉÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ× ËÌÁÀÊÍÍ¼* ¾ÄÇ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÍØ ÊÃÉ¼ÉÊÈÇÁÉÄÛ Í ÍÊÊÎ¾ÁÍÍÍ¾ÌÚÕÄÈ ÎÊÈÊÈ ÙÉÒÄÆÇÊËÁ* ÀÄÄ ¤ÄÀÌÊ) ÄÃÀ¼ÉÉÊÅ ¾ .45/ ¿++ ®Æ¼Ã¼ÇÊÍØ) ÓÎÊ ÊÍÉÊ¾ÉÉÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÎÁÌ* ÈÄÉ¼ ËÊ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÚ Í ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÄÁÈ) ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈ×È ÙÉÒÄÆÇÊËÁÀÄÓÁÍÆÄÈ ÍÇÊ¾¼ÌÁÈ yH[liomm_z %.651 ¿+&) ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÉÁ ÄÃÈÁÉÄÇÊÍØ Ã¼ ËÌÊÔÁÀÔÄÁ /-- ÇÁÎ+ ±Î¼ÎØÛ É¼ÓÄÉ¼ÁÎÍÛ Í ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÊÍÉÊ¾ÉÉ¿Ê ÍÈ×ÍÇ¼ ÙÎÊ¿Ê ÎÁÌ* ÈÄÉ¼ * yÃ¼½ÊÎ¼ Ê ËÌÊÆÊÌÈÇÁÉÄÄ %ÓÎÊ ÈÊÂÉÊ ËÉÉÛÎØ) Æ¼Æ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÁ Ä ÏÈÁÉÄÁ) Í ËÉÊÈÕØÚ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÍÈÊ¿ ½× Ã¼Ì¼½¼Î×¾¼ÎØ É¼ ÂÄÃÉØ&) ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ %¾ ÙÎÊÈ ÃÉ¼ÓÁÉÄÄ ÄÍËÊÇØÄÏÁÎÍÛ ÎÁÌÈÄÉ y_f_p__z& Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ÀÁÎÁÅz+ ³ ¤ÄÀÌÊ È× É¼ÑÊÀÄÈ ÎÁ ÂÁ ÎÌÄ ÆÊÈËÉÊÁÉÎ¼) ÍÊÍÎ¼¾ÇÚÚÕÄÁ ÍÍÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * yÀÄÊÌÊ¾ØÁ ÄÇÄ ÀÊ½ÌÊÁ ÍÇÊÂÁÉÄÁ ÎÁÇ¼8 ¾ÍÁ) ÓÎÊ Æ¼Í¼ÁÎÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼ÃÏÈ¼) Ì¼ÍÍÏÀÆ¼) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ¾ ÂÄÃÉÄ Î+ Á+ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á Æ¼ÓÁÍÎ¾¼8 Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÊÊ½ÕÁz+ ²¼* ÆÊÁ ËÁÌÁ¾ÊÀ É¼Ó¼Ç¼ ÙÎÊÁ ÍÎ¼ÎØÄ ËÌÁÀÇÊÂÄÇ ÍÎ+ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÁÉÄÆ ½Ä* ½ÇÄÊÎÁÄÄ -+-+§Ï½ÆÊ¾+

¯ÌÄÈÁÓ¼ÎÁÇØÉ×È ½×Ç ËÌÊÒÁÍÍ ÊÀÉ¼ÆÊÈÇÁÉÄÛ ÍÊ ÍÎ¼ÎØÁÅ+ ¨Ã ÑÌ¼ÉÄÇÄ* Õ¼ ½×Ç ËÌÄÉÁÍÁÉ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Å ÆÊÉÎÁÅÉÁÌ) ÄÃ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÄÃ¾ÇÁÆÇÄ ÑÊÌÊÔÊ

ÍÊÑÌ¼ÉÄ¾ÔÄÅÍÛ ÎÊÈ ÙÉÒÄÆÇÊËÁÀÄÄ) ÑÊÎÛ ËÌ½¾×Å ÉÄÂÉÄÅ Ï¿ÊÇ ËÁÌ¾ÊÅ ÍÎÌ¼ÉÄÒ× ËÊÎÁÌÛÇ Í¾ÊÄ ÓÁÎÆÄÁ ÊÓÁÌÎ¼ÉÄÛ ÊÎ Ó¼ÍÎÊ¿Ê ËÌÄÆÊÍÉÊ¾ÁÉÄÛ+ ¯ÁÌÁÇÄÍÎ×¾¼Û ÍÎÌ¼ÉÄÒ×) -+-+ §Ï½ÆÊ¾ É¼ÔÁÇ É¼Ó¼ÇÊ ÍÎ¼ÎØÄ yA^o][¤cihz) ÆÊÎÊÌ¼Û Ã¼ÉÄÈ¼Ç¼ ÓÁÎ×ÌÁ ÍÎÌ¼ÉÄÒ×) ÉÊ ËÌÊÓÄÎ¼ÎØ ÁÁ ÉÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÇÊÍØ ¾ÊÄÈÊÂÉ×È) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÄÈÁÉÉÊ ÙÎÄ ÍÎÌ¼ÉÄÒ× ½×ÇÄ ÁÕÁ ÉÁ Ì¼ÃÌÁÃ¼É×+ ®ÆÌÏÂ¼ÚÕÄÁ É¼Í ÍÊÎÌÏÀÉÄÆÄ ÊÎÀÁÇ¼ Ã¼ÎÄÑÇÄ) ÆÊ¿À¼ -ÄÆÊÇ¼Å -ÄÆÊÇ¼Á* ¾ÄÓ ÊÍÎÊÌÊÂÉÊ Ì¼ÃÌÁÃ¼Ç ÙÎÄ ÍÎÌ¼ÉÄÒ×+ ¸ÁÇÁÍÎ Ì¼ÃÌÁÃ¼ÁÈ×Ñ ÍÎÌ¼ÉÄÒ ËÌÊÄÃ¾ÁÇ É¼ ÈÁÉÛ ÍÄÇØÉÊÁ ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ¾ËÁÓ¼ÎÇÁÉÄÁ+ ¤¾ÁÍÎÄ À¾¼ÀÒ¼ÎØ ËÛÎØ ÇÁÎ ÙÎ¼ ÍÎ¼ÎØÛ ÉÁ ½×Ç¼ ÉÏÂÉ¼ ÉÄÆÊÈÏ

¯ÊË×ÎÆÄ ¾×ÛÍÉÄÎØ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÎÁÌÈÄÉ¼ y_^o][¤cihz Ï ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÑ ÍÊ* ÎÌÏÄÉÄÆÊ¾ ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÊ¿Ê ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ ÊÆ¼Ã¼ÇÄÍØ ½ÁÃÏÍÉÁÔÉ×ÈÄ+ ®ÉÄ Î¾ÁÌÀÊ ËÁÌÁ¾ÊÀÄÇÄ Á¿Ê Æ¼Æ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ+ ¨ ¾ ÙÎÊÈ ÉÁÎ ÄÑ ¾ÄÉ×) Î¼Æ ÏÓÄÇÄ+ ®ÀÉ¼ÆÊ Ã¼ÈÁÍÎÄÎÁÇØ ÀÄÌÁÆÎÊÌ¼ ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÊ¿Ê ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ÒÁÉ* ÎÌ¼ * Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û ÆÏÌÍ¼ÈÄ ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ ±ÁÍÄÇØ ¹ÇØÃØÁÌ ÇÚ½ÁÃÉÊ ÍÊ¿Ç¼ÍÄÇ¼ÍØ ËÊÈÊÓØ ¾ ËÊÄÍÆÁ ÄÍÎÄÉ×) É¼ÅÀÛ ¾ Í¾ÊÁÈ Ì¼ÍËÄÍ¼ÉÄÄ ¾ÌÁÈÛ ÀÇÛ ¾ÍÎÌÁÓÄ+ ¢ ÄÎÊ¿Á * ËÊÇÉ¼Û ÛÍÉÊÍÎØ7 ÎÁÌÈÄÉ y_^c][¤cihz ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾Ï* ÁÎ ÌÏÍÍÆÊÈÏ ÎÁÌÈÄÉÏ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz+ ¨Ã ÙÎÊ¿Ê ÍÇÁÀÏÁÎ) ÓÎÊ È×) ÉÊ ÆÌ¼Å* ÉÁÅ ÈÁÌÁ //2 ÇÁÎ) ÉÁËÌ¼¾ÄÇØÉÊ ËÁÌÁ¾ÊÀÄÇÄ) ¼) ÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ËÊÉÄÈ¼ÇÄ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Í¼È ÎÁÌÈÄÉ) ÉÊ Ä ¾ÁÍØ ÆÊÉÎÁÆÍÎ) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Å Í ÉÄÈ+ ¯Ê½ÊÌÉÄÄ¼È ¿ÇÊ½¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ËÊÉÛÎÄÛ y¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁz ËÌÄÀÁÎÍÛ ÄÃÈÁÉÄÎØ Í¾ÊÄ Ï½ÁÂÀÁ* ÉÄÛ) ÑÊÎÛ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÙÎÊ ½ÏÀÁÎ ÉÁÇÁ¿ÆÊ+

ª¼ÆÊ¾× ÍÇÁÀÍÎ¾ÄÛ) ¾×ÎÁÆ¼ÚÕÄÁ ÄÃ ÙÎÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÀÁÎÁÆÎÄ¾¼<

¢Ê*ËÁÌ¾×Ñ) ÎÌ¼ÆÎÊ¾Æ¼ ËÊÉÛÎÄÛ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz) ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÉ¼Û Ã¼ÆÊ* ÉÊÈ Ê½ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÆÊÎÊÌÊÅ ÆÊÈËÊÉÁÉÎ¼ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾* ÇÛÚÎÍÛ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ) É¼Ä½ÊÇÁÁ ½ÇÄÃÆ¼ Æ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÈÏ ÍÊÀÁÌ* Â¼ÉÄÚ ÙÎÊ¿Ê ÎÁÌÈÄÉ¼+

¢Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) Ê½Ì¼Õ¼ÁÎ É¼ ÍÁ½Û ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ Ì¼ÃÇÄÓÄÁ ËÊÃÄÒÄÅ ÊÎÁÓÁ* ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ Ä ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ ÎÁÌÈÄÉ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ ¢ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÈ ¾¼ÌÄ¼ÉÎÁ ¾×ÀÁÇÛÁÎÍÛ ËÊÄÄÒÄÛ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼Î* ÇÛ %Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ&) ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉ¼Û ÀÄÌÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾) ÑÊÎÛ ¾ ÆÊÈÈÁÉÎ¼ÌÄÛÑ ÈÉÊ¿ÄÑ ¼¾ÎÊÌÊ¾ ÊÃ¾ÏÓÄ¾¼ÁÎÍÛ ÒÁÉÎÌ¼ÇØ* ÉÊÁ ÈÁÍÎÊ ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÊÉ Ã¼ÉÄÈ¼ÁÎ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ+ ¯ÊÃÄÒÄÛ ÐÌ¼ÉÒÏÄÍÆÄÑ ¼¾ÎÊÌÊ¾ ½ÊÇÁÁ ÀÁÈÊÆÌ¼ÏÄÓÉ¼) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÊÉÁ ¿Ê* ¾ÊÌÛÎ Ê ÐÄÃÄÓÁÍÆÊÈ) ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÌ¼ÇØÉÊÈ Ì¼Ã¾ÃÎÄÄ) ÈÊÌ¼ÇØÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼Ñ) ÆÊÎÊÌ×Á ÀÊÇÂÉ× ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÎØÍÛ ÏÓ¼ÕÄËÄÍÛ ¾ ÑÊÀÁ+

¢*ÎÌÁÎØÄÑ) ¾ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÌ¼Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÊ¾ ÒÁ* ÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊ ¾ÊÃ¾×ÍÄÎØ ÌÊÇØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÆÊÎÊÌ×Å ÊÍÏ* ÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎ ÏÓ¼ÕÄÅÍÛ) Ä ÍÆÊÉÒÁÉÎÌÄÌÊ¾¼ÎØ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ É¼ ¾Ê* ËÌÊÍ¼Ñ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÌÊÇÄ

ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÌÁ¼ÇÄÀÏÁÈÊ¿Ê ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÈ ËÊ ËÊÀÀÁÌÂÆÁ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ+

¢*ÓÁÎ¾ÁÌÎ×Ñ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ Ì¼ÍÔÄÌÄÎØ ÎÁÊÌÁÎÄÆÊ*ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾ ÄÑ ¾Ã¼ÄÈÊÍ* ¾ÛÄÄ+

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÈ ÀÊÆÇ¼ÀÁ ¾×Û¾ÇÁÉ×) ËÊ ÈÉÁÉÄÚ ¼¾ÎÊÌ¼) ÎÊÇØÆÊ Í¼È×Á ÉÁ* ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉ×Á) ÇÁÂ¼ÕÄÁ É¼ ËÊ¾ÁÌÑÉÊÍÎÄ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÎÌÁ½ÏÚÕÄÁ ½ÇÄ* Â¼ÅÔÁ¿Ê Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÛ+ ¡ÊÇÁÁ ¿ÇÏ½ÊÆÄÅ ¼É¼ÇÄÀ ÈÊÂÁÎ ¾ÍÆÌ×ÎØ ÉÁ ÈÁÉÁÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ) ÉÏÂÀ¼ÚÕÄÁÍÛ ¾ ÄÀÈÁÉÁÉÄÛÑ) ÆÊÎÊÌ×Á ½ÏÀÏÎ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÈÏ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ+

# ОСНОВНЫЕ ПРИНЦИПЫ ОРГАНИЗАЦИИ ПОВЫШЕНИЯ КВАЛИФИКАЦИИ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ КАДРОВ

**Н. Ф. Абдуназарова**

¯ÌÄ ¾ÍÜÈ ÊÍÊÀÉ¼¾¼ÁÈÊÈ ÃÉ¼ÓÁÉÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ* ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ È× ¾×ÉÏÂÀÁÉ× ËÌÄ* ÃÉ¼ÎØ) ÓÎÊ ÍÄÍÎÁÈ¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾) ÆÊÎÊÌ¼Û Û¾* ÇÛÁÎÍÛ Ã¾ÁÉÊÈ ¾ ÁÀÄÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É¼ É¼ ÀÊÍÎÀÂÁÉÄÁ Ê½ÕÄÑ ÀÇÛ ¾ÍÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÒÁ* ÇÁÅ) ÉÁ ¾ ËÊÇÉÊÅ ÈÁÌÁ ÊÎ¾ÁÓ¼ÁÎ É¼ ÀÄÉ¼ÈÄÓÉÊ ÈÁÉÛÚÕÄÁÍÛ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ+

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÛ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ¾ ÍÄÇÏ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ Ã¼ÈÆÉÏÎÊÍÎÄ Ä ÆÊÉÍÁÌ¾¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ) ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÊÍ¾¼Ä¾¼ÁÎ ÉÊ¾×Á ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÁ ÊÊÀÑÊÀ×) ÏÓÄÎ×¾¼ÁÎ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎÄ) ÇÁÂ¼ÕÄÁ ¾ ÊÍÉÊ¾Á ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾+ ²¼Æ) ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Å ¼ÍËÁÆÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ÀÊÇ¿ÊÁ ¾ÌÁÈÛ ÊÍÎ¼¾¼ÇÍÛ É¼ ËÁÌÄÐÁÌÄÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÏÓÁÉ×Ñ+ ¹ÎÊ ÂÁ Í¼ÈÊÁ ÈÊÂÉÊ ÍÆ¼Ã¼ÎØ Ê½ ÄÅ* ÏÓÁÉÄÄ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ+ °¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼Û ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼* ÒÄÄ Æ¼Æ ÍÊÍÎ¼¾ÉÏÚ Ó¼ÍÎØ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÉÁ ÍÇÁÀÏÁÎ Ã¼½×* ¾¼ÎØ) ÓÎÊ ËÁÌ¾×Á ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÁ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½×ÇÄ Í¾ÛÃ¼É× Í Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) Æ¼Æ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊ È¼ÇÊ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ×È ¾ ÎÊ ¾ÌÁÈÛ ¾ËÊÌÊÍÊÊ ÎÁÉÌÄÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÄÄ+ ¯Á Ì¾ÊÉ¼* Ó¼ÇØÉÊ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÇÊÍØ) ËÌÁÂÄÁ ¾ÍÁ¿Ê) Í ËÊ* ÃÄÒÄÅ ÆÊÈËÁÉÍ¼ÎÊÌÉÉ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê ÇÄÆ¾ÄÀ¼ÒÄÄ ËÌÊ* ½ÁÇÊ¾ ¾ ½¼ÃÊ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ+

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄ* ÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ ÊÍÉÊ¾×¾¼ÁÎÍÛ É¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ËÌÄÉÒÄË¼Ñ7 %¼& ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÛ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %½& ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ*ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼8 %¾& ÀÁÈÊÆÌ¼* ÎÄÃ¼ÒÄÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÌÊÒÁÍÍÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ+ ¹ÎÄ ËÌÄÉÒÄË× ÈÊÂÉÊ ÀÊËÊÇÉÄÎØ ÈÉÊ¿ÊÍÎÊÌÊÉÉÁÅ ÍÄÍÎÁÈÊÅ ÊÒÁÉÄ¾¼ÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ7 ÊÎ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÍÇÌÔ¼ÎÁÇÁÅ Æ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ) ÈÁÎÊÀÄÆ¼È ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÉÄÛ Ä ÏÍÇÊ¾ÄÛÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÊ ÙÆÍÉÁÌÎÉ×Ñ ÊÒÁÉÊÆ ¾ÇÄÛÄÄÛ ËÊ* ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ É¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+

¥ÀÄÉÍÎ¾Ê Ê½ÕÄÑ ËÌÄÉÒÄËÊ¾) É¼ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÍÎÌÊÄÎÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ËÊ¾×ÔÁ* ÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ÉÁ ÄÍÆÇÚÓ¼ÁÎ ÈÉÊÂÁÍÎ¾Ê Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÎÄËÊ¾ ÈÊÀÁÇÁÅ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ+ ³Æ¼ÂÁÈ É¼Ä½ÊÇÁÁ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÉ×Á ÈÊ* ÀÁÇÄ7 *интеракционистская модель* ¾×À¾Ä¿¼ÁÎ É¼ ËÁÌÁÀÉÄÅ ËÇ¼É Ã¼À¼ÓÏ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ï ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ËÊÎÌÀ½ÉÊÍÎÄ ¾ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ¼ÆÎÌ¼ÇÄ* Ã¼ÒÄÄ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÛ ÈÁÂÀÏ ÎÁÈ) ÓÎÊ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎØ ËÁÀ¼* ¿Ê¿¼ ¾ À¼ÉÉ×Å ÈÊÈÁÉÎ ¾ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÍÊÃÉ¼ÉÄÄ) Ä ÎÁÈ) ÓÁÈ ½× ÊÉ¼ ÑÊÎÁÇ¼ ÍÎ¼ÎØ8 *персонологическая модель* ÊÍÉÊ¾×¾¼ÁÎÍÛ É¼ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÒÁÇØÚ ËÊ¾×* ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ¾ ÁÀÄÉÍÎ¾Á ÁÁ ½ÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ) ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÍÉ×Ñ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾) Ì¼Í* ÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈ×Ñ ¾ ÀÄÉ¼ÈÄÓÁÍÆÊÈ ¼ÍËÁÆÎÁ8 *рефлексивная модель* Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¼ÈÒÁÉÎÄÌÏÁÎ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ËÁÀ¼¿Ê¿¼) Á¿Ê ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ Ä ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ ¼É¼ÇÄÃÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÚ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÉÍÎØ8 *социально-психологическая модель* ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÎ É¼ÈÌ¼¾ÄÎØ ÏÍÄÇÂÛ É¼ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÁÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÌÁÀ×) ÆÊÎÊÌ¼Û Í¼È¼ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÍÎÄÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿¼+

ªÊÈËÇÁÆÍÉÊÍÎØ Ä ÔÄÌÊÎ¼ Ã¼À¼Ó) ÍÎÊÛÕÄÑ ËÁÌÁÀ ÍÄÍÎÁÈÊÅ ËÊ¾×ÔÁ* ÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ÎÌÁ½ÏÚÎ ÏÓÁÎ¼ Ä ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê ÊÊ×Î¼ ¾ ÄÃÏÓÁÉÄÄ ËÊ* ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾+ ²Ì¼ÀÄÒÄÊÉÉ¼Û ÆÏÌÍÊ* ¾¼Û ÈÊÀÁÇØ ÏÍÎÏË¼ÁÎ ÈÁÍÎÊ ÉÊ¾×È ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ¼È ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÊ ÍÈÁÕÁÉÄÁÉ ¼ÆÒÁÉÎ¼ ÎÎ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Æ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈÏ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÚ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ ¾ ÑÊÀÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ) À¾ÄÃÏÕÁÅ ÍÄÇÊÅ ÍÇÏÂ¼Î ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Á ËÊÎÌÁ½* ÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾) ÉÊ ÍÎÌ¼ÎÁ* ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÒÁÇÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÒÁÇÊÈ+ ª¼ÂÀ¼Û ÍÎ¼ÀÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÄÀÈÁÉÛ* ÁÎ Á¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁ Ä ¾ ÊÎÉÊÔÁÉÄÄ Æ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÚ7 ÊÎ ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ¼½ÍÎÌ¼ÆÎÉ×È ËÌÄÉÒÄËÉ¼È Ä ÓÏÂÊÈÏ ÊÊ×ÎÏ) Æ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÚ Ä ËÌÄÈÁÉÁÉÄÚ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊÊ×Î¼+ ®ËÄÌ¼ÛÍØ É¼ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎÄ ÍÎ¼ÄÅÅÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÎÄËÊ¾ Ä ËÌÄÍÏÕÄÑ ÄÈ ÍÎÄÇÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÈÊÂÉÊ ÍÀÁÇ¼Î¾ ¾×¾ÊÀ7 ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ) ÍÌÁÀ* ÍÎ¾¼ Ä ÈÁÎÊÀ× Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ×ÈÄ ¾×ÀÁÇÁÉÉ×È ÄÑ ÎÄËÊÇÊ¿ÄÓÁ* ÍÆÄÈ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ¼È+

®ÀÉÄÈ ÄÃ ¾¼ÂÉ×Ñ ¾×¾ÊÀÊ¾ Í¾ÊÀÄÎÍÛ Æ ÎÊÈÌ) ÓÎÊ ËÌÊÒÁÍÍ Í¼ÈÊÊ½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ¾ÍÁ Á¿Ê ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÁ ÆÊÈ* ËÊÉÁÉÎ× ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊ ËÌÄ½ÇÄÃÁÉ× Ä ¼À¼ÊÎÀÌÊ¾¼É×

Æ ÏÌÊ¾ÉÛÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê È¼ÍÎÁÌÍÎ¾¼) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÄÈÁÉÉÊ ÊÉÄ ¾ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÈÁÌÁ ÊËÌÁÀÁÇÛÚÎ ÍÎÁËÁÉØ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÈÊÎÃ¾¼ÒÄÄ) ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ* ¿Ê ÎÌÏÀ¼+ ¢ ÎÊÂÁ ¾ÌÁÈÛ) ÍÇÁÀÏÁÎ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ) ÓÎÊ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Å ÍÎÄÇØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼¾ÔÄÅÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÑ Ä ¾ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ËÊÓÎÄ ÉÁ ËÊÀÀ¼ÁÎÍÛ ÆÊÌÌÁÆÎÄ* ÌÊ¾ÆÁ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ÈÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

¢×½ÊÌ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÐÊÌÈ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ¾ Ã¼¾Ä* ÍÄÈÊÍÎÄ ÊÎ ÏÌÊ¾ÉÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ä ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÍÎÄÇÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×È ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

# ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ЭВРИСТИЧЕСКОГО ОБУЧЕНИЯ В СИСТЕМЕ ПОДГОТОВКИ СТУДЕНТОВ АГРАРНОГО УНИВЕРСИТЕТА

**Н.В. Дорошко**

®½ÕÄÁ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÏÌÊ¾ÉÚ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ ¼¿Ì¼ÌÉ×Ñ ¾ÏÄÆ¾ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÚÎ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ÀÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ) ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*É¼ÏÓÉ×Ñ) Ê½ÕÁËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* É×Ñ Ä ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) ÀÄÍÒÄËÇÄÉ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÚÎ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ Ä Í¼ÈÊÌ¼Ã* ¾ÄÎÄÚ) ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ Æ Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÚ+

± É¼ÔÁÅ ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼¾×ÆÊ¾ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÛ) ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÚ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ ÏÂÁ É¼ ËÁÌ¾×Ñ ÆÏÌÍ¼Ñ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼) Î¼Æ Æ¼Æ ÍÇÁÀÏÁÎ ËÊ* ÈÊÓØ y¾ÓÁÌ¼ÔÉÁÈÏz ÔÆÊÇØÉÄÆÏ ¼Ä¼ÈÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÚ Æ ÏÓÁ½ÉÊÈÌ ËÌÈÒÁÍÍÏ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ) ÍÎÄÈÏÇÄÌÊ¾¼ÎØ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÏÓÁ½Á Ä Ã¼ÇÊ* ÂÄÎØ ÊÍÉÊ¾Ï ÀÇÛ À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä ÌÊ* ÍÎ¼+ ¡ÊÇØÔÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ ÏÓÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ yÍ¼ÈÊÍÎÄz Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä¿Ì¼ÚÎ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ× ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê ÒÄÆÇ¼+

É¼ÇÄÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÄÍÎÊÓÉÄÆÊ¾ ËÊÆ¼Ã¼Ç) ÓÎÊ ½ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÈÄ ¼¾ÎÊÌ¼ÈÄ ËÌÊÌ¼½¼Î×¾¼ÚÎÍÛ ËÊÀÑÊÀ× Æ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÊÀ* É¼ÆÊ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÄÍËÊÇØÂÊ¾¼ÉÄÛ Ù¾ÌÄÍÎÄÆÄ ¾ ¼¿Ì¼ÌÉÊÈ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÄ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ ÀÊ ÍÄÑ ËÊÌ ÉÁ ½×ÇÄ ÄÄÏÓÁÉ×+ ®½Ê½ÕÁÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÊ×Î¼ ¾ÈÁÍÎÁ Í ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛÈÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ É¼ÏÆÄ ËÊÃ¾ÊÇÄÇÊ ËÊÍÎ¼¾ÄÎØ ¾ÊËÌÊÍ Ê Ì¼ÀÌ¼½ÊÎÆÁ Ä ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÈ ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÄ ÈÊÀÁÇÄ Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÊ* ¿Ê ¿ÊÍÏÄ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¼¿Ì¼ÌÉÊ¿Ê ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼+ ¬× ËÌÁÀËÊ* ÇÊÂÄÇÄ) ÓÎÊ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ É¼ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ ËÊ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉÊÈÏ ÛÃ×ÆÏ) Æ¼Æ ÀÄÍ* ÒÄËÇÄÉ× ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê ÒÄÆÇ¼ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÁÌ¾ÊÅ ÍÎÏËÁÉÄ) Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊÃ¾ÊÇÄÎ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ËÊ¾×ÍÄÎØ ÈÊ* ÎÄ¾¼ÒÄÚ ÏÓÁÉÄÛ Ä ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÏÓÁÉÄÚ Ä ÌÁÄÏÇØÎ¼Î¼È Í¾ÊÁ¿Ê ÎÌÏÄ¼) ½ÏÀÁÎ ÍËÊÍÉ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÚ ÄÉÎÁÇÇÁÆ* ÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼) ¾×Ì¼½ÊÎÆÁ Í¼ÈÊÊÒÁÉÄÄ Ï ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾+ ´ ÊÌÈÄÌÏÚÕÄÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ ËÌÊ¾ÊÀÄÇÍÛ ËÌÄ Ê½ÏÓÁÉÄÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÄÉÂÁÉÁÌÉ×Ñ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ+ ¹¾ÌÄÍÎÄÓÁ* ÍÆÊÁ ½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËÉ¼Ñ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ÓÁÎ×ÌÁÑ ÍÁÈÁÍÎÌÊ¾ ÍÎÌÊÄÇÊÍØ É¼ ÍÍÉÊ¾Á Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉÊÅ É¼ÈÄ ÈÊÀÁÇÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ù¾ÌÄÍÎÄ* ÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ¯Ì¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ Ã¼ÉÛÎÄÛ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÇÄ

ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ËÊÍÎÌÊÁÉÉÏÚ Í ÏÓÁÎÊÈ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼) ÎÁÊÌÄÄ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼) Í ËÊÊÌÊÅ É¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ ÀÉ¼ÓÄÈ×Á ËÊ* ÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÏÌÊ¾ÁÉØ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ Ä ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÉÊÍÎØ ÌÁÀÏÇØ* Î¼Î¼ÈÄ ÎÌÏÀ¼) ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÉÊÍÎØ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ ¾ ¼ÆÎÄ¾ÉÏÚ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÏÚ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+ ¢ ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË¼Ñ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÊÍÏÕÁÍÎ* ¾ÇÛÇÊÍØ ËÊ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊÅ ÈÁÎÊÀÄÆÁ+ ¯Ì¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ Ã¼ÉÛÎÄÁ ÍÍÌÌÊÄÇÊÍØ É¼ Ê½ÖÛÍÉÁÉÄÄ ÇÁÆÍÄÆÊ*¿Ì¼ÈÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê È¼ÎÁÌÏÄ¼Ç¼ ËÊ ËÌÁÀÇÊÂÁÉÉÊÅ ¾ ½¼ÂÊ¾ÊÈ ÏÓÁ½ÉÄÆÁ ÍÑÁÈÁ) ËÌÁÊ½Ç¼À¼ÇÄ Ê½ÖÛÍÉÄÎÁÇØÉÊ*ÄÇÇÚÍÎÌ¼ÎÄ¾É×Á Ä ÌÁËÌÊÀÌÆÎÄ¾É×Á ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

¢ ÑÊÀÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ½×ÇÄ ÊÒÁÉÁÉ×7 ÏÌÊ¾ÁÉØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ ÏÓÁÉÄÛ8 ÃÉ¼ÉÄÛ) ÏÈÁÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ) ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á ¾ ÑÊÀÁ ÄÀÏÓÁÉÄÛ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ×8 ÍÎÁËÁÉØ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÉÊÍÎÄ ÌÁÀÏÇØÎ¼Î¼ÈÄ ÎÌÏÀ¼8 ÏÌÊ¾ÁÉØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÇÁÓÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼+ ®½Ì¼½ÊÎÆ¼ ÙÈ* ËÄÌÄÓÁÍÆÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÇ¼ÍØ ËÌÄ É¼ÇÄÓÄÄ ËÊÇÉ×Ñ À¼ÉÉ×Ñ ÌÁÍËÊÉÉÀÁÉÎÊ¾+ É¼ÇÄÄ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ ÄÉÀÁÆÍ¼ ÆÊÉÎÌ¼ÍÎÉÊÍÎÄ ÊÎ¾ÁÎÊ¾ Í¾Ä* ÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÁÎ Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË %ÀÇÛ ½ÏÀÏÕÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ * $^{1}$´7 -)15 9 $E_e$ 9 -)20) ´¯³7 -)5. 9 $E_e$ 9 -)638 ÀÇÛ ÔÁÌÊÆÊ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ * $^{1}$´7 -)46 9 $E_e$ 9 -)61) ´¯³7 -)6/ 9 $E_e$ 9 .&+ ³ÓÁ½ÉÊ* ËÊÀÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÈÊÎÄ¾× ¾ ¿ÌÏËË¼Ñ) ¿ÀÁ ÉÁ ÄÍËÊÇØÄÊ¾¼ÇÊÍØ Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ËÌÄÍÏÎÍÎ¾Ê¾¼ÇÄ) ÉÊ ½×ÇÄ ÌÁ¼ÇØÉÊ ÉÁÀÁÅÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ+ ¨ÉÀÁÆÍ ÆÊÉÎÌ¼ÍÎÉÊÍÎÄ ÊÎ¾ÁÎÊ¾ É¼ $^{1}$´ %Ì¼ÍÔÄÐÌÊ¾¼ÎØ& ËÌÄ½ÇÄÂÁÉ Æ ÉÏÇÁ¾ÊÅ ÊÎÈÁÎÆÁ %$E_e$ ÀÇÛ É¼½ÊÌ¼ /--/ ¿+ * -)..8 /--0 ¿+ * *-)-/8 /--1 ¿+ * -)//&+ ¸ÄÌÊ* ÆÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÈÊÎÄ¾× ÊÎÈÁÓÁÉ× Ï ¾ÍÁÑ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË $^{1}$´ Ä ´¯³ %-)46 9 $E_e$ 9 .&+ ¢ ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË¼Ñ $E_e$ 9 -)51+

±Ì¼¾ÉÁÉÄÁ ÊÎÆÇÊÉÁÉÄÅ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ½¼ÇÇ¼ É¼ $^{1}$´ ¾×Û¾ÄÇÊ ÐÁÉÉÈÄÁÉ Æ¼* ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀ¾ÄÂÆÄ ÊÎÆÇÊÉÁÉÄÛ yÊÒÁÉÆ¼ %¾ÏÃ&z ËÊ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÚ Í ÊÎÆÇÊ* ÉÁÉÄÁÈ yÊÒÁÉÆ¼ %ÔÆÊÇ¼&z ¾ ËÊÇØÃÏ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊ Ã¼ÈÁÎÁÉ Ì¼ÀÌ×¾ ¾ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÑ É¼½ÊÌ¼ $^{1}$´ /--/ ¿+ Ä /--1 ¿+) ¿ÀÁ ÙÆÍËÁÌÄ* ÈÁÉÎ¼ÇØÉ¼Û ¿ÌÏËË¼ ËÌÁ¾ÀÊÔÇ¼ ÄÎÊ¿Ê¾×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ÆÊÉÎÌÊÇØÉÊÅ ¿ÌÏËË× Í Ì¼ÃÉÄÒÁÅ ¾ -)1 ½¼ÇÇ¼) ÓÎÊ) ÉÁÍÊÈÉÁÉÉÊ) Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÁÎ Ê É¼ÇÄÓÄÄ ËÊ* ÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ ÍÎ¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆÄÑ ÍÀ¾Ä¿Ê¾+ §¼ ËÁÌ¾×Å ¿ÊÀ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎ× ¿ÌÏËË ´¯³) É¼ÓÄÉ¼ÚÕÄÁ ÄÀÏÓÁÉÄÁ ¼É¿ÇÅÅÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Í ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÌÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ) ÉÊ ÍÌÁÀÁÉÄÌ ½¼ÇÇÌ É¼ ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÀÌÊ¾¼ÉÉÊÈ Ã¼ÓÁÎÁ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÍÌ¼¾ÉÛÇÄÍØ Í ÌÁÄÏÇØÎ¼Î¼ÈÄ ¾ ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË¼Ñ+ °¼ÃÉÄÒ¼ ÍÊÍÎ¼¾ÄÇ¼ -)52 ½¼ÇÇ¼ %É¼½ÊÌ ´¯³ /--0 ¿+& Ä -)42 ½¼ÇÇ¼ %É¼½ÊÌ ´¯³ /--1 ¿+& ¾ ËÊÇØÄÏ ÆÊÉÎÌÊÇØÉÊÅ ¿ÌÏËË×+ °ÁÄÏÇØÎ¼Î× ÙÆÃ¼ÈÁÉ¼ ¾ ÆÊÉÒÁ ¾ÎÊÌÊ¿Ê ¿ÊÀ¼ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ ËÊÆ¼Ã¼ÇÄ Ì¼¾ÉÊÈÁÌÉÊÁ ÄÃÈÁÉÁÉÄÁ ÏÌÊ¾ÉÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ+

¨ÉÀÁÆÍ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÉÊÍÎÄ ÀÊÍÎÄ¿ÉÏÎ×ÈÄ ÌÁÄÏÇØÎ¼Î¼ÈÄ ÎÌÏÀ¼ ¾ ¿ÌÏËË¼Ñ ÉÁÊÀÉÊÌÊÀÁÉ+ ¯¼ ¾ÑÊÀÁ ¾ ÍÄÍÎÁÈÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊÁ ÊÎ* ÌÄÒ¼ÎÁÇØÉÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÍÊÍÎ¼¾ÄÇÊ * -).6 ¾ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË¼Ñ ¹´) ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊÁ * (-)/5 %´¯³&+ ª ÆÊÉÒÏ ËÁÌ¾Ê¿Ê * É¼Ó¼ÇÏ ¾ÎÊÌÊ¿Ê ¿ÊÀ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉ×Á ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ ¾ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË¼Ñ ÍÊÍÎ¼¾ÄÇÄ -)1. % ¹´& Ä -)13 %´¯³&) ¾ ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×Ñ * -)05 % ¹´&) -)/3 %´¯³&+ ª ÆÊÉÒÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË¼Ñ) ¾ ÊÎÇÄ* ÓÄÁ ÊÎ ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×Ñ) ÊÎÈÁÓÁÉÊ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÁ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛ ÍÎÁ* ËÁÉÄ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÉÊÍÎÄ ½¼ÀÊ¾×È ÏÌÊ¾ÉÁÈ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ+

°¼ÍÓÁÎ ÆÌÄÎÁÌÄÛ ´ÄÔÁÌ¼ %Ð'& ¾ ÍÊÓÁÎ¼ÉÄÄ Í ÆÌÄÎÁÌÄÁÈ ªÊÇÈÊ¿ÊÌÊ¾¼* ±ÈÄÌÉÊ¾¼ ËÊÆ¼Ã¼Ç ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊÍÎØ ÄÍËÊÇØÀÊ¾¼ÉÄÛ Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ¢ ÆÊÉÒÁ Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ %Ì'ÙÈË+ ¾ ¿ÌÏËË¼Ñ ¹´ ÍÊÍÎ¼¾ÄÇ 0)-0 %É¼½ÊÌ /--/ ¿+&) 2)024 %É¼½ÊÌ /--0 ¿+&) 1)16- %É¼½ÊÌ /--1 ¿+&) É¼ ´¯³ * 1)-54 %É¼½ÊÌ /--0 ¿+&) 1)022 %É¼½ÊÌ /--1 ¿+&+ ªÌÄÎÄÓÁÍÆÄÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÛ 9Ì' ËÌÄ ÇÚ½×Ñ hf) Ë/ Ì¼¾É× .)31 %Ì9-)-2& Ä /)0. %Ì9-)-.&+

¯ÊÇÏÓÁÉÉ×Á ÌÁÄÏÇØÎ¼Î× ËÊÀÎ¾ÁÌÀÄÇÄ ¿ÄËÊÎÁÄÏ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÉÄÁ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÅ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ ÏÓÁÉÄÛ) ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÏÌÊ¾ÉÛ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉ*

# РЕФЛЕКСИЯ КАК МЕХАНИЗМ РАЗВИТИЯ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ ПЕДАГОГА

**С. В. Дзюбенко**

¢ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÍÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÄ ÉÁÊÀÉÊÀÉ¼ÓÉÊ ÊËÌÁÀÁÇÛ* ÚÎ ËÊÉÛÎÄÁ yÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎØz+ -¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÙÎÊ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÊ ÄÉÎÁ¿Ì¼* ÎÄ¾ÉÊÍÎØÚ Á¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌÊÁ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÏÈÁÉÄÛ) É¼¾×ÆÄ' ¼ Î¼ÆÂÁ ÍËÊÍÊ½× ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÍÊ¾ÊÆÏË* ÉÊÍÎØ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÓÁÍÎ¾) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÀÇÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ÙÎÊ* ¿Ê ¾ÄÀ¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÊÉÛÎÄÁ yËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎØz Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ7 ÍÊ¾ÊÆÏËÉÉÍÎØ ÀÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ) ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÄÑ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÎÌÏÀ¼8 Ê½ÖÁÈ É¼¾×ÆÊ¾ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ Ã¼À¼ÓÄ8 ÆÊÈËÇÁÆÍ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈ×Ñ ÇÁÓÉÊÍÎÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾8 ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ Ä Î+À+

®ËÄÌ¼ÛÍØ É¼ Ì¼½ÊÎÏ + ¢+ µÏÎÊÌÍÆÊ¿Ê W2X) ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ ÆÊÈËÁ* ÎÁÉÎÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ È× ÊËÌÁÀÁÇÛÁÈ Æ¼Æ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Ä ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ ÏÓÄ* ÎÁÇÛ) ÌÁ¼ÇÄÀÊ¾×¾¼ÎØ ÐÏÉÆÒÄÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ª ÉÄÈ ÍÇÁÀÏÁÎ ÊÎÉÁÍÎÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÏÚ) ¼É¼ÇÄÎÄÓÁÍÆÏÚ) ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾ÉÓÉÏÚ) ÆÊÉÍÎÌÏÆÎÄ¾ÉÏÚ) ÊÌ¿¼ÉÄÀ¼ÒÄÊÉÉÏÚ) ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÏÚ Ä ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾* ÉÏÚ ÐÏÉÆÒÄÄ+ ®ÍÉÊ¾ÊÊÊÇ¼¿¼ÚÕÁÅ ¾ ËÊÃÄÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÛ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾É¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕ¼Û ÌÁ¼* ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÈ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÒÁÇÁÅ %É¼ÅÎÄ ÏÀ¼ÓÉÊÁ ÌÁÔÁÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÀÊ½ÄÎØÍÛ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼ ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÊ* ÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ¾ ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ ÏÓÁÉÄÆÊ¾&) ÉÊ Ä ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØ* ÍÆÄÑ %É¼ÅÎÄ ËÌÄÓÄÉÏ) Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÎØ ÌÁÔÁÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ¾×Û¾ÄÎØ ÍËÊÍÊ* ½× ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ¾ ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ ÏÓÁÉÄÆÊ¾) ËÏÎÄ Ä ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÙÎÊ¿Ê ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼ Ä Î+Ë+&+ ®ÍÉÊ¾Ï ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÊÈ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ËÁÌÁÑÊÀ yÊÎ Ê½* ÍÇÏÂÄ¾¼ÚÕÁÅ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ Æ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃ¼* ÒÄÄ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ) ÁÁ ËÌÁÀÈÁÎÄÃ¼ÒÄÄ) ¼ Ã¼ÎÁÈ Ä Æ Ì¼Ã¾ÁÌÎ×¾¼ÉÄÚ ËÌÁÀ* ÈÁÎÄÃÀÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÏ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) É¼Ã×¾¼ÁÈÏÚ É¼* ÏÓÉ×È ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁÈz W.+ ±+ .3/X+ ¨ÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎØ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÁÎÍÛ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØÚ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ËÁÌÁÉÊÍÄÎØ) É¼ÆÇ¼À×¾¼ÎØ ËÌÊ* ÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê È×ÍÇÄÎÁÇØÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ É¼ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ+ ¹ÎÊ ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ) ÓÎÊ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎØ ¾×Ì¼* Â¼ÁÎÍÛ ¾ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ËÌÄÈÁÉÛÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÊÈ ÄÈÁÚÕÄÁÍÛ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÏÈÁÉÄÛ) ÍËÊÍÊ½× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÐÏÉÆÒÄÅ Ä Ã¼* À¼Ó ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

ª¼ÎÁ¿ÊÌÄÛ yÌ¼Ã¾ÄÎÄÁz * ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉ¼Û Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÛ ÀÄ¼ÇÁÆÎÄÆÄ) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÚÕ¼Û ËÌÊÒÁÍÍ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÄÀÈÁÉÁÉÄÛ ÒÁÇÊÍÎÉ×Ñ ÍÄ* ÍÎÁÈ Í ÙÇÁÈÁÉÎÊÈ ÉÁÊ½Ì¼ÎÄÈÊÍÎÄ W1+ ±+ .5/X+ °¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÛÎ ÏÓÄÎÁÇÛ Æ¼Æ ÊÎÆÌ×ÎÏÚ) Í¼ÈÊÌ¼Ã¾Ä¾¼ÆÉÒÏÚÍÛ ÇÁÓÉÊÍÎØ) ÌÁÔÁÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÆÊÈÈÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ È× Í¾ÛÃ×¾¼* ÁÈ Í ËÌÊÒÁÍÍ¼ÈÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä Í¼* ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ÌÁÐÇÁÆ* ÍÄÛ Æ¼Æ ËÊÀÉ¼ÉÄÁ Ä ¼É¼ÇÄÀ ÏÓÄÎÁÇÁÈ Û¾ÇÁÉÄÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÍÊÀÉ¼ÉÄÛ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ±ËÁÒÄÐÄÆ¼ ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾É×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ËÌÄ Í¼ÈÊÊËÌÁ* ÀÁÇÁÉÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ¾ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ¼ Á¿Ê ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎØÚ Æ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÚ ÄÇÄ ËÁÌÁÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÚ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÊË×Î¼) ÃÉ¼ÉÄÅ Ê ÍÁ½Á) ÓÏ¾ÍÎ¾) ÊÒÁÉÊÆ) ÈÉÁÉÄÅ) ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ÍËÊÍÊ½* ÉÊÍÎØÚ ÍÎ¼ÎØ ¾Ê ¾ÉÁÔÉÚÚ ËÊÀÄÒÀÚ ËÊ ÊÎÉÊÔÁÉÄÚ Æ Í¼ÈÊÈÏ ÍÁ½Á+ °Á* ÄÏÇØÎ¼ÎÊÈ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÁÌÁÉÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ ÏÓÄÎÁÇÁÈ ÍÁ½Û Ä Í¾Ê* ÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Í ÍÏ½ÓÁÆÎ¼ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ËÁÌÁÊÒÁÉÆ¼ ÍÎÁÌÁÊÎÄËÊ¾ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÊË×Î¼+ °ÁÐÇÁÆÍÄÛ Æ¼Æ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ Ê½Ì¼ÎÉÊÅ Í¾ÛÃÄ * ÙÎÊ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÉÁÆÄÅ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î) ÉÊ Ä ËÌÊÒÁÍÍ) ÆÊÎÊÌ×Å Í¾ÛÃ¼É Í ¾ËÏÎÌÁÉÉÄÈÄ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛÈÄ * ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁÈ Ä ËÁÌÁÊÍÈ×ÍÇÁÉÄ* ÁÈ ÍÎÁÌÁÊÎÄËÊ¾ È×ÔÇÁÉÄÛ Ä ÄÑ Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÄÈ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÁÈ) ¾ËÇÊÎØ ÀÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ÆÌÁ¼ÎÄ¾ÉÊ*ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÅ ÍÊÃÉ¼* ÉÄÛ WO+ ±+ 66*.-.X+

-¼ÏÓÉ¼Û ÌÁÐÇÁÆÍÄÛ) ÄÈÁÚÕ¼Û ÈÁÍÎÊ ¾ ÇÚ½ÊÅ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼* ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÌÊÑÊÀÄÎ ËÊ¾ÎÊÌÛÚÕÄÁÍÛ ÙÎ¼Ë×7 É¼ÆÊÈÇÁÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÅ) Ê½Ê½ÕÁÉÄÁ ÄÑ) ÍÎÌÌÆÎÏÌÄÌÊ¾¼ÉÄÁ %Í¾ÁÌÎ×¾¼ÉÄÁ&+ ¯ÌÄÍÎÏË¼Û Æ ÄÄÏÓÁÉÄÚ ËÌÊ½ÇÁÈ×) È× ÍÉ¼Ó¼Ç¼ ÄÀÁÈ ËÊ ËÏÎÄ É¼ÆÊÈÇÁÉÄÛ Ä Ì¼ÍÓÄÌÁ* ÉÄÛ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) Ð¼ÆÎÊ¾) Ì¼ÉÉ×Ñ) ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÑ ÊÍÉÊ¾Ï É¼ÔÄÑ ÌÉ¼ÉÄÅ+ °¼ÉÊ ÄÇÄ ËÊÀÌÉÊ ¾ÊÀÉÄÆ¼ÁÎ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ Ê½Ê½ÕÄÎØ ÄÑ Ä ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÀÄÌÊ* ¾¼ÎØ) ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÓÁÈÏ ËÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ Ê½ÊÀÌÁÎØ É¼ÆÊÈÇÁÉÉ×Å È¼ÎÁÌÄ¼Ç Æ¼Æ ÉÁÆÏÚ ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎØ+ -¼ÍÎÏË¼ÁÎ ÆÌÄÎÄÓÁÍÆÄÅ ÈÊÈÁÉÎ) ÆÊ¿À¼ ËÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÎÁÌÂÉÁ¾¼Û ÄÀÁÛ) É¼ Æ ÊÎÊÌÏÚ É¼ÓÄÉ¼ÁÎ yÉ¼Í¼ÂÄ¾¼ÎØÍÛ ÎÊÇØ* ÆÊ ÉÏÂÉÊÉÁz+ ¤¼ÇÁÁ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ÁÀÁÎ ÍÉÊ¾¼ Æ Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÚ ÃÉ¼* ÉÄÅ+ -Ê¾×Å ¾ÃÎÊÆ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÈÁÉÉÊ ËÌÄ¾ÁÀÁÎ Æ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ Ä ÍÉÊ¾¼ Æ Í¾ÁÌÎ×¾¼ÉÄÚ WO+ ±+ ../X+ ¹ÎÄ ÙÎ¼Ë× ÄÈÁÚÎ ÈÁÍÎÊ Ä ¾ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓÄÎÁÇÛ+ ®ÍÉÊ¾Ï ËÁÌÁÑÊÀ¼ ÉÁÀ¼¿Ê¿¼ É¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÅ) ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÆÊÈÈÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ËÁÌÁ* ÑÊÀ yÊÎ Ê½ÍÇÏÄÄ¾¼ÚÕÁÅ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ Æ ÍËÁ* ÒÄ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ) ÁÁ ËÌÁÀÈÁÎÄÃ¼ÒÄÄ) ¼ Ã¼ÎÁÈ Ä Æ Ì¼Ã¾ÁÌÎ×¾¼ÉÄÚ ËÌÁÀÈÁÎÄÄÄÌÊ¾¼ËÉÉÅ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÏ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) É¼Ã×¾¼ÁÈÏÚ É¼ÏÓÉ×È ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁÈz W.+ ±+ .3/X+

°ÁÐÇÁÆÍÄÛ ËÊ½ÏÂÀ¼ÁÎ ÏÓÄÎÁÇÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Ê½Ì¼ÎÄÎØÍÛ Æ ¼É¼ÇÄÀÏ Ä ËÁÌÁ* ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÚ ÄÈÁÚÕÁ¿ÊÍÛ ÊË×Î¼) ÉÊ Ä ¼ÆÎÄ¾ÄÄÄÌÏÁÎ ÁÕÁ ÉÁ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼É* É×Á ¾ ËÌÁÀ×ÀÏÕÁÈ ÊË×ÎÁ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Á) ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á) ¾ÊÇÁ¾×Á ËÌÊÒÁÍÍ×) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕÄÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ Ï ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ*ÀÁÅÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ Í¾ÊÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÛ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÈÌ Í¼ÈÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÚ+ ²¼ÆÄÈ Ê½* Ì¼ÃÊÈ) ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÆÊÈÈÄÎÁÉÎÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÈÊ ¾ÉÁÍÁÉÄÁ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÏÓÄÎÁÇÛ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ È×ÔÇÁÉÄÛ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ Ä ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ÍÌÁÀÍÎ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ+

## Литература


.+ *Анисимов* ®+ ±+ ¬ÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÆÏÇØÎÏÌ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä È×ÔÇÁÉÄÛ+,¨ -® - ±±±°+ ¢ÍÁÍÊÚÃÉ×Å ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÒÁÉÎÌ+ * ¬+7 ¹ÆÊ* ÉÊÈÄÆ¼) .66.+ * 1.3 Í+

/+ *Жук А. ИКашель Н. II.* ¯ÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÆÊÈÈÁÎÁÉÎÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿¼7 ÎÁÊ* ÌÁÎÄÓÁÍÆÄÅ ¼ÍËÁÆÎ ,, º Ì¼¾¼ÉÉÁ Ï ¼ÀÏÆ¼ÒØÄ) .664) Ju5+ ±+ /5+

0+ *Мириманова М. С.* °ÁÐÇÁÆÍÄÛ Æ¼Æ ÍÄÍÎÁÈÉ×Å ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+,°¼Ã¾Ä* ÎÄÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ7 ¬ÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÅ Í½ÊÌÉÄÆ+ ¬+7 -¼* ÌÊÀÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) /--.+ * /4/ Í+

1+ ´ ÄÇÊÍÊÐÄÛ+ ª Ì¼ÎÆÄÅ ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄÅ ÍÇÊ¾¼ÌØ+ * °ÊÍÎÊ¾ É,¤7 y´ ÁÉÄÆÍz) /--.+ *1.3 Í+

2+ *Хуторской А. В.* ªÇÚÓÁ¾×Á ÆÊÈÈÁÎÁÉÒÄÄ Æ¼Æ ÆÊÈÈÊÉÁÉÎ ÇÁÓÉÊÍÎÉÊ* ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ Ë¼Ì¼ÀÄ¿È× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ,, -¼ÌÊÀÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) /--0) Þ /+ ±+ 25*31+

# НЕПРЕРЫВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ УЧАЩЕЙСЯ МОЛОДЕЖИ: ФАКТОРЫ, ОПРЕДЕЛЯЮЩИЕ ЕГО ЦЕННОСТЬ

**А. С. Мищенко**
**В. И. Клюшкин**

¯ÌÄÍÎÏÊ¼Û Æ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÚ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÏÓ¼* ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ·) È× É¼ Á¿Ê ËÁÌ¾ÊÈ ÙÎ¼ËÁ ÍÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼ÇÄ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ¿Ä* ËÊÎÁÎÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÁÀËÊÇÊÂÁÉÄÛ7 ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) * ÓÎÊ ÀÁÎÁÌÈÄÉ¼ÒÄÛ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÀ Æ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ËÊ Í¾ÉÁÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌÁ yÉÁÊÀÉÊÌÊÀÉ¼z) ÊÉ¼ Ê½ÖÁÆÎÃ¾ÉÊ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ¼ Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈÄ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ Ð¼ÆÎÊÌ¼ÈÄ8 ¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) * ÓÎÊ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÇÄÓ* ÉÊÍÎÄ ¾ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÍÇ¼½Ê Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾) ÁÁ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÍÉ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÎ¼* ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÄÈÁÉÉÊ ¾ ÍÄÇÏ ÄÑ ¾ÍÁÊ½ÕÁ¿Ê ¾ÇÄÛÉÄÛ É¼ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼8 ¾*ÎÌÁÎØÄÑ) * ÓÎÊ É¼ÒÁÇÁÉÉÊÍÎØ ÇÄÓÉÊ* ÍÎÄ É¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÍÄÇØÉÊ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÁÁ ÂÄÀÉÁÉÉÊÅ ÈÄÆÌÊÍÌÁÀ× Ä ÁÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ Æ¼Æ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÃÄÀÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

-¼ ¾ÎÊÌÊÈ ÙÎ¼ËÁ É¼ÔÁ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ È× ËÊÍÎÌÊÄÇÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÈÊÀÁÇØ ÍÄÍÎÁÈ× Ð¼ÆÎÊÌÊ¾) ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÄÑ ÒÁÉÉÊÍÎØ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÌÁÀÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ*¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾+ ¢ ÉÁÁ È× ¾ÆÇÚ* ÓÄÇÄ ÊÆÊÇÊ 4- ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ %ÄÑ ¿ÌÏËËÄÌÊ¾ÆÏ È× ËÌÄ¾ÊÀÄÈ ÉÄÂÁ&7 %¼& *базисные социально-экономические факторы* %Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼ ÏÓ¼* ÕÄÑÍÛ) ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÓÄÄ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Ä ¿ÊÍËÊÀÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÐÊÌÈ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÃ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÇ¼ÍÍÊ¾ÉÅ ÍÎÌ¼ÎÄÐÆ¼ÒÄÄ ÄÉÀÄ¾ÄÀÊ¾) ËÊ* ÇÄÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Ä Î+ À+&8 %3& *факторы профессионально-педагогической среды* %ÁÉÀÄÆ¼ÎÊÌ× ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÆÊÉÆÌÁÎ* É×Ñ ÏÓÄÇÄÕ Ä ÇÄÒÁÁ¾) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ ÏÓÁ½ÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÌÁÀ× Ä ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ Í¾Ê½ÊÀÉÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ä Î+À+&8 %¾& *личностные характеристики учащихся* %ÀÊÇÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) ÍÆÇÊÉÉÊÍÎØ ÏÓ¼* ÕÄÑÍÛ Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÈÊ½ÄÇØÉÊÍÎÄ) ÄÑ ÂÄÀÉÁÉÉ×Á ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ É¼ ¨ÈÁÎØ

· ¹ ÈËÄÌÄÓÁÍÆÊÅ ½¼ÃÊÅ ÀÇÛ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ¼É¼ÇÄÄ¼ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Æ ÉÁËÌÁÌ×¾* ÉÊÈÌ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ËÊÍÇÏÂÄÇÄ È¼ÎÁÌÄ¼Ç× ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÊÈÌÊÍÊ¾ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÇÄÒÁÁ¾) ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉ×Ñ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÇÄÒÁÛÑ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ %.661*/--3 ¿¿+&+ -¼ÈÄ ½×ÇÄ Ê½ÍÇÁÀÊ¾¼É× ÏÓ¼ÕÄÁÍÛ ¾×ËÏÍÆÉ×Ñ ÆÏÌÍÊ¾ ¾ÁÀÏÕÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ À¼ÉÉÊÅ ÍÐÁÌ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

ÄÇÄ ¡×ÎØ) ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Á ÄÀÁ¼Ç×) ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ yÉÊ¾×È ÌÏÍÍÆÄÈz) ¿ÁÉÀÁÌ* É×Á Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ ÌÁÍËÊÉÀÁÉÎÊ¾ Ä Î+À+&+

¤ÁÎ¼ÇØÉ×Å ¼É¼ÇÄÄ À¼ÉÉ×Ñ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ É¼ ÎÌÁÎØÁÈ ÙÎ¼ËÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÀÎ¾ÁÌÀÄÇ ¾ ÒÁÇÊÈ ¾×À¾ÄÉÏÎ×Á É¼ÈÄ É¼ÏÓÉ×Á ¿ÄËÊÎÁÃ×+ ¢ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) È× ËÊÇÏÓÄÇÄ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÌÁÄÏÇØÎ¼Î×+ «ÄÓÉÊÍÎÉ×Á Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ ÌÁ* ÍÉÊÉÀÁÉÎÊ¾ %ËÊ À¼ÉÉ×È ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊËÌÊÍ¼ /--. ¿+& ¾ ÒÁÇÊÈ É¼ 04). # ÊËÌÁÀÁÇÛÇÄ ÄÑ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÉ¾¼ÉÉÊÍÎØ ¾ ËÌÊÀÊÇÂÁÉÄÁ Í¾ÊÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¡¼ÃÊ¾×Á ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ð¼ÆÎÊ* Ì× * É¼ /3)5#+ ±Ê¾ÊÆÌËÉÊÍÎØ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ %¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÆÊÈÈÊÉÁÉÎ× ÆÊÌËÊÌ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÌÌ× ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼) ÕÍ ËÌÊÑÊÀÄ* ÇÄ Ë¼ÆÎÄÆÏ Ä Ì¼½ÊÎ¼ÇÄ ÌÁÍËÊÉÀÁÉÎ×& * ÎÊÇØÆÊ É¼ /0)1# %½ÊÇÁÁ ËÊÀÌÊ½* ÉÊ ÙÎÄ À¼ÉÉ×Á È× ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÇÄ ¾ Î¼½ÇÄÒÁ) Ì¼ÍÉÊÇÊÂÁÉÉÊÅ É¼ ÍÇÁÀÏÚÕÁÅ ÍÎÌ¼ÉÄÒÁ&+ É¼ÇÊ¿ÄÓÉ×Á ÍÊÊÎÉÊÔÁÉÄÛ È× ËÊÇÏÓÄÇÄ Ä ÀÇÛ À¼ÉÉ×Ñ ÍÊÒÄÊ* ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊËÌÊÍ¼ ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ /--3 ¿+ «ÄÓÉÊÍÎÉ×Á Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄ* ÆÄ ÏÓ¼ÎÒÄÑÍÛ*¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ ¾ ÒÁÇÊÈ É¼ 14)2# ÊËÌÁÀÁÇÛÇÄ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼É* ÉÊÍÎØ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ËÌÊÀÊÇÂ¼ÎØ Í¾ÊÁ Ê½ÕÁÁ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ * É¼ 0/)2#8 ÍÊ¾ÊÆÌËÉÊÍÎØ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ %¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÆÊÈÈÊÉÁÉÎ× ÆÊÌËÊÌ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØ* ÎÏÌ× ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼& * ÎÊÇØÆÊ É¼ .5)-#+

¡ÊÇÁÁ ÀÁÎ¼ÇØÉ×Å ÆÊÌÌÁÇÛÒÄÊÉÉÊ*ÍÎ¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆÄÅ ¼É¼ÇÄÃ ÍÄÍÎÁÈ× ÇÄÓ* ÉÊÍÎÉ×Ñ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ ËÊÃ¾ÊÇÄÇ ¾×ÀÁÇÄÎØ 6 ½¼ÃÊ¾×Ñ Ë¼Ì¼ÈÁÎÌÊ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÀÛ ÌÁÍËÊÉÀÁÉÎÊ¾) ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ¾ÇÄÛÚÕÄÑ É¼ ÄÑ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ ÉÁËÌÁÌ×¾* ÉÊÈÏ Ê½ÕÁÈÏ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ+ ®ÉÄ Ì¼ÍÆÌ×¾¼ÇÄ ÍÎ¼ÉÊ¾* ÇÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Í ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ ÎÌÄÁÀÄÉÊÅ Ë¼Ì¼ÀÄ¿È× ÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ7 ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) * ÓÁÌÁÃ ÄÑ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ yÇÄÓÉÊÍÎÉ×Á Ñ¼Ì¼Æ* ÎÁÌÄÍÎÄÆÄz %ÂÄÃÉÁÉÉ×Á ÏÍÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¨ÈÁÎØ ÄÇÄ ¡×ÎØ) ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÚ) É¼ÇÄÓÄÁ ¾×ÍÉÆÊÅ ÙÌÏÄÀÒÄÄ&& ¾Ê*¾ÍÊÌ×Ñ) * ÓÁÌÁÃ yËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÓÁÌÍ×z ÄÉÀÄ¾ÄÀÊ¾ %ÍÍÁÉÁÉØ ÄÉÍÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÍÄ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÄ) ÏÌÊ¾ÁÉØ Ì¼Ã¾ÄÍÄÛ É¼¾×ÆÊ¾ Ä ÏÈÁÉÄÄ ËÊ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ÄÉÍÁÌÁÍ ËÌÄ ¾×½ÊÌÁ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ&8 ¾*ÎÌÁÍØÄÑ) * ÓÁÌÁÃ y¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÄÁ ËÊÀÄ* ÒÄÄz ÌÁÍËÊÉÀÁÉÎÊ¾ %ÍÍÁÉÁÉØ Ì¼Ã¾ÄÍÄÛ ÀÁÈÊÄÌ¼ÍÄÓÁÍÆÄÑ ¾Ã¿ÇÛÀÊ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÄÑ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ ¼ÆÍÄ¾ÉÊÍÎØ) ËÌÊ¾ÁÀÁÉÁÁ ÏÓ¼ÕÄÈÁÍÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ*ÆÌÁ¼ÍÄ¾ÉÉ¿Ê ÀÊÍÏ¿¼&+ ¢ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÍÁ ½×Ç ¾×Û¾ÇÁÉ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ ÄÑ ¾Ã¼ÄÈÊÀÄÉ¼ÈÄÆÃ7 ÇÄÓÉÊÍÎ* ÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾) ÓÁÌÁÃ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÄÑ ÂÄÄÉÁÉÉ×Ñ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÊÆ É¼ ¡×ÎØ) ¼ ÉÁ É¼ ¨ÈÁÎØ) ÓÁÌÁÃ ÆÌÄÍÎ¼ÇÇÄÃ¼ÒÄÚ ÄÑ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÄÉÎÁÌÁÍ¼ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾) ÓÁÌÁÃ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ*ÆÌÁ¼ÍÄ¾É×Å ÀÊÍÏ¿) ÆÊÎÊÌ×Å Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ ÀÁÎÁÌÈÄÉÄÌÏÁÎ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ* ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Ñ ÀÄÍËÊÄÒÄÅ Ä ÎÌÏÄÊ¾×Ñ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÅ É¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Í¼ÈÊÌ¼Ã* ¾ÄÎÄÁ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÊ¾ Ä ¼ÆÎÄ¾É×Ñ ¿Ì¼ÂÀ¼É É¼ÔÁ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+

² ¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) É¼ÔÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÆ¼Ã¼ÇÊ ÍÇÁÀÏÚÕÁÁ+

¢Ê*ËÁÌ¾×Ñ) * ÍÄÍÎÁÈ¼ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ Ñ¾Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁ* ÂÄ %¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÁÁ ÂÄÄÉÁÉÉ×Á ËÌÄÉÒÄË×) ÆÊÉÒÁÉÎÌÄÌÏÚÕÄÁÍÛ ¾ÊÆÌÏ¿ ¨ÈÁÎØ ÄÇÄ ¡×ÎØ& Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¿ÇÏ½ÄÉÉÊÅ ÊÍÉÉ¾ÊÅ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÆÏÇØÎÌ* Ì× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á+ ¢ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÀÄÉ¼ÈÄÓÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ %¾ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÈÊÇÊÀÊÈÌ& ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÍÊÃÀ¼ÎØ ÏÍÇÊ¾ÄÛ) ÆÊ* ÎÊÌ×Á ËÊÃ¾ÊÇÛÎ ÁÈÏ ÌÁ¼ÇÄÃÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ÍÏÕÉÊÍÎÉ×Á ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ) ½×ÎØ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÎÊÌÊÈ Ä ËÊÀÇÄÉÉ×È ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ Í¾ÊÁÅ ÂÄÃÉÄ ¾ ÌÁ¼ÇØÉÊÈ ÍÊ¾ÌÁ* ÈÁÉÉÊÈ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ É¼ÅÎÄ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ× ÀÇÛ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ ÆÏÇØÎÌÏ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½ÕÁ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ±ÉÛÎØ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÁ ÈÁÂÀÏ yÆÏÇØÎÌÏÊÅz Ä yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÕÄÉÊÅz+ ¹ÎÊ ¾×ÎÁÆ¼ÁÎ ÄÃ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ ËÌÊÄÍÑÊÀÛÕÄÑ ¾ É¼ÔÁÅ ÍÍÌ¼ÉÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÑ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ+ ¨Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ Ê½ÓÁÆÎÄ¾ÉÊ Î¼ÆÊ¾) ÓÎÊ ¾ÍÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á Ä ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÁ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ¾ÍÁ¿À¼ ËÌÁÇÊÈ* ÇÛÚÎÍÛ ÓÁÌÁÃ ÆÊÉÆÌÁÎÉÏÚ ÇÄÓÉÊÍÎØ Æ¼Æ ÊÍÊ½ÏÚ ËÌÄÃÈÌ À¾ÄÂÁÉÄÛ ¾ÍÁÅ ÍÊ¾ÊÆÌËÉÊÍÎÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ) ÀÏÑÊ¾É×Ñ Ä ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÍÉÊ¾) Ê½Ì¼ÃÏÚÕÄÑ ÂÄÄÉÁÉÉÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ÄÉÀÄ¾ÄÀÊ¾+

¢Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) * ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÌÁ* À× ÏÓ¼ÕÅÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ) ÌÁ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÄÇÄÕ Ä ÇÄÒÁÁ¾) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ËÊÃ¾ÊÇÄÎ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ËÊ¾×ÍÄÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÈÊÇÊÀ×Ñ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ Ä ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) Ê½Ç¼* À¼ÚÕÄÑ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾×ÍÊÆÄÈ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ*ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×È ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇÊÈ) ÉÊ Ä ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁÈ Æ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊÈÌ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ Í¾ÊÁÅ ÂÄÄÉÄ+ ¹ÎÊ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÀÁÇ¼ÎØ7 ÓÁÌÁÃ ½ÊÇÁÁ ËÊÇÉÊÁ ÄÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÊÍ* ËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Ñ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÇÄÒÁÁ¾ Ä ÏÓÄÇÄÕ8 ÓÁÌÁÃ ÄÑ ËÌÁ¾Ì¼ÕÁÉÄÁ ¾ ËÊÀÇÄÉÉ×Ñ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ8 ÓÁÌÁÃ ÄÑ ¿ÇÏ½ÄÉÉÌÚ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÚ Í ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×ÈÄ ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉ×ÈÄ ËÌÁÁËÌÄ* ÛÎÄÛÈÄ) ÌÌÆÊ¾ÊÀÍÎ¾Ê ÆÊÎÊÌ×Ñ Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÎ¾¼ÉÊ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ Ì¼½ÊÓÁÅ ÍÄÇÁ8 ÓÁÌÁÃ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Ä È¼ÍÎÁÌÊ¾ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 ÓÁÌÁÃ ÏÇÏÓÔÁÉÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ä ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÄÆ+ ¢ÆÇÚÓÁÉÄÁ À¼ÉÉ×Ñ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ¾ ÌÁ¼ÇØÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÇÄÒÁÁ¾ ËÊÃ¾ÊÇÄÎ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉ* É×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ËÊ¾×ÍÄÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÊÀ* ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÈÊÇÊÀ×Ñ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ Ä ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) Ê½Ç¼À¼ÚÕÄÑ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾×* ÍÊÆÄÈ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ*ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×È ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇÊÈ) ÉÊ Ä ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁÈ Æ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊÈÌ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ Í¾ÊÁÅ ÂÄÄÉÄ+

**Таблица**

## Структура факторов, определяющих непрерывное образование учащихся профессиональных лицеев (Санкт-Петербург, 2001 г., в % к итогу = 100)

| Факторы | Непрерывное образование учащихся как механизм формирования | | | Влияние в целом | |
|---|---|---|---|---|---|
| | Их социальной идентификации | Их профессионализма | Их ценностных установок | # | Ранг |
| **А** | **1** | / | 0 | 1 | 2 |
| **Базовые социально-экономические факторы** | | | | | |
| ¯ÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØÉ×Å ÎÌÏÀ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ | . .)4 | . /)4 | . /)3 | . /)0 | 0 |
| ±ÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆ¼Û ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÛ ÍÎÌ¼É× | 6 ; 2 | 4)1 | 0)2 | 4)- | 3 |
| ³ ÌÊ¾ÁÉØ ÂÄÄÉÄ ÍÁÈØÄ Ä ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÁÉÉÊÍÎØ ÏÓ¼* ÕÄÑÍÛ | 2). | 0)6 | 0). | 1). | 5 |
| ¨ ÎÊ¿Ê ËÊ ¿ÌÏËËÁ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾7 | /3)0 | /1)- | .6)/ | /0)1 | EEE |
| **Факторы профессионально-педагогической среды** | | | | | |
| ³ ÓÁ½ÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÍÌÁÀ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÇÄÒÁÛ | .3)6 | .3)2 | /2)/ | .6)1 | . |
| ¯ÁÀ¼¿Ê¿Ä Ä È¼ÍÎÁÌ¼ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÇÄÒÁÛ | 0)2 | .)2 | .)5 | /)1 | . - |
| ±ÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉÊÁ ÍÊÀÁÌ* Â¼ÉÄÁ ÀÊÍÏ¿¼ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ | 0)- | 3)2 | 2)3 | 2)- | 4 |
| ¨ ÎÊ¿Ê ËÊ ¿ÌÏËËÁ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾7 | /0)1 | /1)2 | 0/)3 | /3)5 | EE |
| **Личностные характеристики учащихся** | | | | | |
| ² ¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉ* É×Å ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ | .4)/ | . .)5 | .2)6 | .2). | / |
| ±ÆÇÊÉÉÊÍÎØ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÈÊ½ÄÇØ* ÉÊÍÎÄ | . -)3 | .0)6 | . /)3 | . /)0 | 1 |
| «ÄÓÉÊÍÎÉ×Á ÄÀÁ¼Ç× ÏÓ¼* ÕÄÑÍÛ | .)0 | . .)3 | 5)6 | 4)- | 2 |
| £ÁÉÀÁÌÉ×Á Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ | . ; . | 0)6 | 0). | /)4 | 6 |
| ¨ ÎÊ¿Ê ËÊ ¿ÌÏËËÁ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾7 | 0-)/ | 1 .)/ | 1-)2 | 04). | E |

¢ÇÄÛÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ É¼ ÉÁËÌÁÌ×¾* ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÊ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÎÁÈ) ÓÎÊ ÀÀÁÍØ È× ÍÎ¼ÇÆÄ¾¼ÁÈÍÛ Í ÊÍÊ½ÊÅ Ê½Ç¼ÍÎØÚ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÓÉÊ ËÁÌÁÍÁÆ¼ÚÎÍÛ Æ¼Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ ½¼ÃÄÍÉ×Á Ð¼ÆÎÊÌ×) Î¼Æ Ä Ð¼ÆÎÊÌ× ÏÓÁ½ÉÊÅ ÍÌÁÀ×+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ¾ÇÄÛÉÄÁ É¼ ÇÄÓÉÊÍÎØ ÎÁÑ ÄÇÄ ÄÉ×Ñ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ Ê½×ÓÉÊ ÊËÊÍÌÁÀÊ¾¼ÉÊ Ä ËÌÁÉ½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÊ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÊÈ ÁÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÎÊÈ ÄÇÄ ÄÉÊÈ ÏÓÁ½ÉÊÈ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ+

-¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ËÁÌÁÓÄÍÇÁÉÉ×Á ¾×ÔÁ ÈÊÈÁÉÎ×) Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÄ¾¼ÚÕÄÁ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ Æ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ) ÉÁÊ½* ÑÊÀÄÈÊ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ ËÌÄ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÄ Ä ËÌÊ¿ÉÊÃÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ É¼Ó¼ÇØÉÊÅ Ä ÍÌÁÀÉÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÔÆÊÇÁ %ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÏÎ¾ÁÌÀÄÎØÍÛ ¾Ê ÈÉÁÉÄÄ) ÓÎÊ ÊÉ¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÈ Ã¾ÁÉÊÈ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊ¾ÌÁÊÁÉÉÊÅ ÈÊÇÊÀÁÂÄ&+ ¢ ½ÏÀÏÕÁÈ ÙÎÄ ËÊÃÄÒÄÄ ½ÏÀÏÎ ÍÄÍÎÁÈÉÊ ÊËÌÁÀÁÇÛÎØ À¼ÇØÉÁÅÔÁÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÁ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÁ Ä ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ À¼ÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê yÄÉÍÎÄÎÏÎ¼z ÌÊÍ* ÍÄÅÍÆÊ¿Ê ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+

## ОБРАЗОВАНИЕ: ГУМАНИТАРНЫЕ ДИСЦИПЛИНЫ, ТВОРЧЕСТВО И СОЗИДАНИЕ

**А. В. Хмара**

-ÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ËÊ½ÁÀ× ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Ä ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ Ì¼ÀÇÄÓÉ×Ñ ÆÊÉÆÏÌÍ¼Ñ %ÊÇÄÈËÄ¼À¼Ñ&) ÏÌÊ¾ÁÉØ ÃÉ¼ÉÄÅ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ ËÊ ÌÛÀÏ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ ÎÌÁ½ÏÁÎ ËÁÌÁÊÒÁÉÆÄ+ ±Á¿ÊÀÉÛ ÈÉÊ¿Ê ¿Ê¾ÊÌÛÎ Ê yÆÌÁ¼ÎÄ¾É×Ñ ËÊÀÑÊÀ¼Ñz ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ+ ±¼ÈÊ ËÉÉÛÎÄÁ yÆÌÁ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØz ¾ ËÊÍÇÁÀ* ÉÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÍÎ¼ÇÊ ÓÏÎØ ÇÄ ÉÁ ÈÊÀÉ×È) ÉÊ) Æ¼Æ ÈÉÁ Æ¼ÂÁÎÍÛ) ÉÁ ÊÓÁÉØ ÏÀ¼Ó* É×È) Í ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ Á¿Ê ÐÉÉÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÐÊÌÈÇÁÉÄÛ Ä ÍÈ×ÍÇÊ¾Ê¿Ê ¾Ê* ËÇÊÕÁÉÄÛ+ ¢ É¼ÔÁÈ ÇÁÆÍÄÆÊÉÁ ÁÍÎØ ½ÊÇÁÁ ÎÊÓÉ×Á ÄÍÆÊÉÉÊ ÌÏÍÍÆÄÁ ÍÇÊ¾¼) ËÊÉÛÎÉ×Á Æ¼ÂÀÊÈÌ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ7 yÎ¾ÊÌÓÁÍÎ¾Êz) yÍÊÃÄÀ¼ÉÄÁz) yÉÊ¾¼ÎÊÌÍÎ¾Êz+ ¹ÎÄÈÄ ÍÇÊ¾¼ÈÄ*ÍÄÉÊÉÄÈ¼ÈÄ È× Ê½ÊÀÉ¼Ó¼ÁÈ ÉÁËÌÁÍÎ¼ÉÉ×Á ËÊÄÍÆÄ ÉÊ* ¾×Ñ ÄÀÁÅ) Ð¼ÆÎÊ¾ Ä ¼Ì¿ÏÈÁÉÎÊ¾) ¾ÁÀÏÕÄÑ É¼Í Æ ÄÍÎÄÉÁ+ ª ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÚ) ÍÇÊÂÄ¾Ô¼ÛÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ¾ÏÄ¼Ñ ÉÁ ËÊÀ¾ÊÇÛÁÎ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈ ¾ ËÊÇÉÊÀ ÈÁÌÁ Ã¼ÉÄÈ¼ÎØÍÛ ÎÁÈ) ÓÎÊ È× É¼Å×¾¼ÁÈ Î¾ÊÌ* ÓÁÍÎ¾ÊÈ) ÍÊÄÄÀ¼ÉÄÁÈ Ä ÉÊ¾¼ÎÊÌÍÎ¾ÊÈ+

ªÊÉÁÓÉÊ) Û ÉÁ ÈÊ¿Ï ¿Ê¾ÊÌÄÎØ Ê½Ê ¾ÍÁÑ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÁÀÈÁÎ¼Ñ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ Ê¿Ì¼ÉÄÓÏÍØ ÎÊÇØÆÊ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÈÄ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê ÒÄÆÇ¼+ ¬ÉÁ ÉÁËÊÉÛÎÉ¼ ËÊÀÄÒÄÛ ÎÁÑ) ÆÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊÎ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ Ì¼½ÊÓÄÑ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ¾ ÍÎÌÊ¿ÊÈ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ÈÄ) ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÉ×ÈÄ ¬ÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¤ÁÇÊ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ Ê½ÖÁÈ Ó¼ÍÊ¾) ÊÎËÏÕÁÉÉ×Ñ ÀÇÛ ÄÄÏÓÁÉÄÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÁÉ+ ¢ Á¿Ê Ì¼ÈÆ¼Ñ Ì¼ÍÆÌ×ÎÄÁ ÍÊÀÁÌ* Â¼ÉÄÛ ËÊÍÇÁÀÉÄÑ yÉÁËÊÀÖÁÈÉÊz+ -ÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ÙÎÊ) Ì¼½ÊÓÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ¾ ¾ÏÄÁ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÎÍÛ ÎÊÇØÆÊ ¾ ÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á) ÁÍÇÄ ÊÉÄ Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ËÊÇÉÊ* ÍÎØÚ ÀÏ½ÇÄÌÏÚÎ ÎÄËÊ¾×Á ÈÄÉÄÍÎÁÌÍÆÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×+ ¢ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Î¼ÆÊ¿Ê yËÌÊÆÌÏÍÎÊ¾¼ ÇÊÂ¼z ÉÁÎ Ä ½×ÎØ ÉÁ ÈÊÂÁÎ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ ¾ ËÌÁËÊ* À¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ «ÁÆÎÊÌ× ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÄ Í ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊÅ ÎÁ* È¼ÎÄÆÊÅ Ê½ÛÃ¼É× ÓÁÎ¼ÎØ ÇÁÆÒÄÄ) ËÊ¾ÎÊÌÛÎØ ÎÊ) ÓÎÊ É¼ËÄÍ¼ÉÊ ¾ ÈÉÊ¿Ê* ÓÄÍÇÁÉÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ ËÊÍÊ½ÄÛÑ) ËÊÌÊÅ) À¼ÇÁÆÄÑ ÊÎ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ ÄÃ×ÍÆ¼ÉÄÅ) ÉÁ ÏÓÄÎ×¾¼ÚÓÄÑ ÍÉÁÓÄÐÄÆÄ ¾ÏÄ¼) É¼ËÄÍ¼ÉÉ×Ñ ÎÛÂÁÇÊ¾ÁÍÉ×È ÛÃ×ÆÊÈ+

¬ÄÉÄÍÎÁÌÍÆ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ * ÙÎÊ ÊÎÊÌ¼¾É¼Û ÎÊÓÆ¼ ÀÇÛ ÄÄÏÓÁÉÄÛ ÀÄÍÒÄËÇÄ* É×) ÉÊ ÉÁ ½ÁÍÍÈ×ÍÇÁÉÉÊÁ ÀÏ½ÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¼½Å¼ÓÁ¾ ÙÎÊ¿Ê ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼) ËÌÁÀËÊÇ¼* ¿¼ÚÕÁÁ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ×Á Ì¼ÍÑÊÀ×) ÎÌ¼ÎÏ ¾ÌÁÈÁÉÁ Ä Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÁ ËÍÄÑÄÓÁÍÆÄÑ É¼¿ÌÏÅÊÆ+ ²¼ÆÄÁ Ê½ÓÁÈÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ yÉÁ Ì¼½ÊÎ¼ÚÎz+ ¨Ñ ÀÊÍÎÊÄÉÍÎ¾Ê * ËÌÁÀÁÇØÉ¼Û ÆÌ¼ÎÆÊÍÎØ+ ¢ Ì¼ÅÌÁÀÁ ÙÎÊÂ ÎÁÈ¼ÎÄÆÄ ÆÊÉÆÌÁÎ* É×Á ¾ÊËÌÊÍ× ¾ËÌ¼¾Á ÍÎ¼¾ÃÎØ ÇÁÆÎÊÌ+ ²ÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÍÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÚ Ì¼½ÊÓÄÑ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ¾ ÎÊÈ ¾ÄÀÁ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÊÉÄ É¼ÑÊÀÛÎ Í¾ÊÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÄÁ) ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ ÍÎÄ* ÈÏÇÄÌÊ¾¼ÎØ ÍÊÄÄÀ¼ÎÁÇØÉÊ*Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ*ÉÊ¾¼ÎÊÌÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+

±ÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÌÁ¿Ì¼ÀÊÅ ÀÇÛ ÍÊÃÄÀ¼ÉÄÛ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼ ÍÇÏÂÄÎ Í¾ÊÁ* ¿Ê ÌÊÀ¼ yËÁÌÁÆÊÍz ¾ Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÁÉÄÄ Ê½ÖÁÈ¼ Ó¼ÍÊ¾) ÊÎ¾ÊÀÄÈÊ¿Ê É¼ ÇÁÆÒÀÄ Ä ÍÁÈÄÉ¼ÌÍÆÄÁ Ã¼ÉÛÎÄÛ+ ¢ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ¾ÏÄ¼Ñ ËÊ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×È ÀÄÍÒÄ* ËÇÄÉ¼È %ÆÏÇØÎÏÌÊÇÊ¿ÄÄ) ÄÍÎÊÌÄÄ Ä Î+À+& ÓÄÍÇÊ ÇÁÆÒÄÊÉÉ×Ñ Ó¼ÍÊ¾ ÄÉÊ* ¿À¼ ¾ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ Ì¼Ã ËÌÁ¾×Ô¼ÁÎ Ó¼ÍÊ¾ÊÅ Ê½ÖÁÈ Ã¼ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ É¼ ÍÁ* ÈÄÉ¼ÌÍÆÄÁ Ã¼ÉÛÎÄÛ+ ±ËÌ¼ÔÄ¾¼ÁÎÍÛ) Ê Æ¼ÆÊÈ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾Á ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ÈÊÂÁÎ ÄÀÎÄ ÌÁÓØ) ÁÍÇÄ ÊÉ ¾×ÉÏÂÀÁÉ) ÍÊ¿Ç¼ÍÉÊ ÏÓÁ½É×È ËÇ¼É¼È) ÀÏ½ÇÄ* ÌÊ¾¼ÎØ ÎÊ) ÓÎÊ ÍÎÏÀÁÉÎ× ÈÊ¿ÏÎ É¼ÅÎÄ ¾ ÎÊÈ ÄÇÄ ÄÉÊÈ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÊÍÊ½ÄÄ< -¼ÆÊÉÁÒ) ÈÊÂÉÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÃÎØ ÙÇÁÆÌÌÊÉÉ×Á ¾¼ÌÄ¼ÉÎ× ÎÁÆÍÎÊ¾ ÇÁÆÒÄÅ) Í½ÌÊÍÄ¾ ÄÑ ¾ ÆÊÈËØÚÎÁÌ× ÓÄÎ¼ÇØÉ×Ñ Ã¼ÇÊ¾+ ¢ÈÁÍÎÊ ÇÁÆÒÄÅ ËÊ ËÌÁÀÈÁ* Î¼È ½ÏÀÁÎ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÁÅ ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÒÄÅ+ ¹ÎÊ ¾Ê¾ÍÁ ÉÁ ÃÉ¼ÓÄÎ) ÓÎÊ Û ¾×ÍÎÏË¼Ú ËÌÊÎÄ¾ ÇÁÆÒÄÊÉÉ×Ñ ÆÏÌÍÊ¾+ ¨ÉÊÁ ÀÁÇÊ) ÓÎÊ ÙÎÄ ÆÏÌÍ× ÀÊÇÂÉ× ÉÁ ËÌÊÍÎÊ ÍÇÁÀÊ¾¼ÎØ ÎÁÈ¼ÎÄÆÁ ÎÄËÊ¾×Ñ Ä Ì¼½ÊÓÄÑ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ¼ ÉÁÍÎÄ ¾ ÍÁ½Á ÌÁÄÏÇØÎ¼Î× É¼ÏÓÉ×Ñ ÀÊÍÎÄ* ÂÁÉÄÅ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÎÊ¿Ê ÄÇÄ ÄÉÊ¿Ê ÆÏÌÍ¼+ ¨É×ÈÄ ÍÇÊ¾¼ÈÄ) ËÌ¼¾Ê É¼ ÓÎÁÉÄÁ ÇÁÆÒÄÅ ¾ ¾ÏÄÁ ÄÈÁÁÎ ÎÊÎ) ÆÎÊ ÉÁ ËÌÊÍÎÊ Ã¼ÉÄÈ¼ÁÎÍÛ É¼ËÄÍ¼ÉÄÁÈ ÈÊÉÊ* ¿Ì¼ÐÄÅ) ÍÎ¼ÎÁÅ ÄÇÄ ÎÁÃÄÍÊ¾) ¼ ÀÁÇ¼ÁÎ Æ¼ÆÄÁ*ÎÊ ÊÎÆÌ×ÎÄÛ) ÄÍÍÇÁÀÏÁÎ ÎÊ) ÓÎÊ ÀÊ ÉÁ¿Ê ÀÊÇ¿ÊÁ ¾ÌÁÈÛ ÊÍÎ¼¾¼ÇÊÍØ ÓÁÈ*ÎÊ ÉÁÄÃ¾ÁÀ¼ÉÉ×È Ä ÎÌÁ½ÏÁÎ ÆÊÌÁÉÉÊ¿Ê ËÁÌÁÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ ÏÂÁ ÍÇÊÂÄ¾ÔÄÑÍÛ É¼ÏÓÉ×Ñ ÍÎÁÌÁÊÎÄËÊ¾+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê ËÌÁÀÈÁÎ¼) É¼ ÈÊÅ ¾Ã¿ÇÛÀ) ½ÊÇÁÁ ËÊÇÁÃÉ×È ½×ÇÊ ½× ÉÁ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊÁ ÓÎÁÉÄÁ ÇÁÆÒÄÅ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÎÌ* ËÊ¾ÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÊÅ) ¼ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÍÉÁÒÆÏÌÍ¼) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÇÁÆÎÊÌ) ÄÍÉÊÇØÄÏÛ É¼ÆÊËÇÁÉÉ×Å ÄÈ ÄÍÍÇÁÃÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÅ È¼ÎÁÌÄ¼Ç) ÍÎÌÁÈÄÇÍÛ ½× ËÊÆ¼Ã¼ÎØ ÍÎÌÀÁÉÎ¼È ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀØ ¼ÌÑÁÎÄËÊ¾ Ä ¼ÌÎÁÐ¼ÆÎÊ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÄÍÎÊÌÄÄ+ ²¼ÆÊÅ ËÊÅÑÊÀ) ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÚÕÄÅ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Æ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ì) ÍÊÃÄÀ¼ÉÄÚ Ä ÉÊ¾¼ÎÊÌÍÎ¾Ï) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÊÍ¾Ê½ÊÀÄÎ ÊÎ ËÁÌ¿ÌÏÀÆÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ¼ Í ÀÌÏ¿ÊÅ * ¾×ÃÊ¾ÁÎ Ï ÉÃÑ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ÇÚ½ÊË×ÎÍÎ¾Ê) ÄÉÎÁ* ÌÁÍ Æ ËÊÀÉÄÈ¼ÁÈ×È ËÌÊ½ÇÁÈ¼È Ä ÏÍÎÌÁÈÇÁÉÉÊÍÎØ Æ ËÊÃÉ¼ÉÄÚ ÈÄÌ¼+

°¼Ã¾Á ÉÁ ÄÉÎÁÌÁÍÉÊ ½×ÇÊ ½× ÀÇÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÏÃÉ¼ÎØ %É¼ËÌÄÈÁÌ) ËÌÄ ÄÃ* ÏÓÁÉÄÄ ÆÏÇØÎÏÌÊÇÊ¿Ä ÄÇÄ ÄÍÎÊÌÄÄ&) ÓÎÊ ÁÀÄÉÍÎ¾Ê ÆÏÇØÎÏÌ ¥¿ÄËÎ¼) ¤ÌÁ¾* ÉÁÅ ¨ÉÀÄÄ) ¬ÁÍÊËÊÎ¼ÈÄÄ) ¬¼ÇÊÅ ÃÄÄ) ªÌÄÎ¼) ÉÎÄÓÉÊÅ £ÌÁÒÄÄ Ä °ÄÈ¼ Ê½ÍÍÇÊ¾ÇÁÉÊ ÍÊÃÄÀ¼ÉÄÁÈ Æ¼ÆÊ¿Ê*ÎÊ ÁÀÄÉÊ¿Ê ÙÎÉÊÍ¼ %¿ÄÉÁÌÙÎÉÊÍ¼&< ¤ÇÛ Î¼ÆÊÅ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ¾ÊËÌÊÍ¼ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ ¾¼ÉÎÌÊËÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÇÄÉ¿¾Ä* ÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÍÄÈ¾ÊÇÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÊ¿Ê& É¼ÆÊËÇÁÉÊ ÏÃÁ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ+ ª ÈÊÁÈÏ Ê¿ÊÌÓÁÉÄÚ) ¾ ÏÓÁ½É×Ñ ËÊÍÊ½ÄÛÑ) ÉÁÊ½ÀÏÈ¼ÉÉÊ ËÁÌÁÄÀ¼ÚÕÄÑ* ÍÛ) ÙÎÊÅ Í¾ÛÀÏÚÕÁÅ ÉÄÎÄ È× ÉÁ É¼ÑÊÀÄÈ+ ¬× À¼ÂÁ ÉÁ ¿Ê¾ÊÌÄÈ Ê ÁÀÄÉÍÎ¾Á ÆÏÇØÎÏÌ ÍÇ¼¾ÛÉÍÆÄÑ ÙÎÉÊÍÊ¾) Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÊÎ½Ì¼Í×¾¼ÁÈ ÄÑ ÌÁÔ¼ÚÕÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÍÊÃÀ¼ÉÄÄ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊÅ Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ½ÏÀÏÕÄÑ Ã¼Ë¼ÀÉÊ* Á¾ÌÊËÄÅÍÆÄÑ É¼ÌÊÀÊ¾+ ¢ É¼ÔÁ ÍÊÀÉ¼ÉÄÁ ¾½Ä¾¼ÁÎÍÛ È×ÍÇØ) ÓÎÊ ÆÏÇØÎÏÌÉ×Á

¼ÌÎÁÐ¼ÆÎ× ÍÇ¼¾ÛÉ ÊÆ¼Ã¼ÇÄÍØ ¾ ¥¾ÌÊËÁ ÁÀ¾¼ ÇÄ ÉÁ ÍÇÏÓ¼ÅÉÊ+ » ÉÁ ËÌÊÎÃ¾ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ½× ÄÃÏÓ¼Ç¼ÍØ ÆÏÇØÎÏÌ¼ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÑ ÍÎÌ¼É+ -Ê ¾ÍÁ¿À¼ É¼ÀÊ ËÊÈ* ÉÄÎØ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ Á¾ÌÊËÁÅÍÆ¼Û Æ¼ÌÎ¼) ÑÊÎÄÈ È× ÎÊ¿Ê ÄÇÄ ÉÁÎ) ÏÍÁÛÉ¼ ÍÇ¼* ¾ÛÉÍÆÄÈÄ É¼Ã¾¼ÉÄÛÈÄ ¿ÈÌÊÀÊ¾) ÊÃÁÌ Ä ÌÁÆ+ ¹ÎÊ ÃÉ¼ÓÄÎ) ÓÎÊ É¼ ÎÁÌÌÄÎÊ* ÌÄÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ %¨Î¼ÇÄÄ) ¢ÁÉ¿ÌÄÄ) ´Ì¼ÉÒÄÄ) £ÁÌÈ¼ÉÄÄ) ¤¼* ÉÄÄ& ÉÁÆÊ¿À¼ ËÊ¾ÍÁÈÁÍÎÉÊ ËÌÊÂÄ¾¼ÇÄ ÍÇ¼¾ÛÉÍÆÄÁ ËÇÁÈÁÉ¼+ ¨ÈÁÉÉÊ ÊÉÄ ÊÍÎ¼¾ÄÇÄ ËÊÍÇÁ ÍÁ½Û ÊÎÓÁÎÇÄ¾×Á ÍÇÁÀ× ¾ ¾ÄÀÁ ÎÊËÊÉÄÈÊ¾+ ®ÉÄ ËÁÌ¾×ÈÄ ËÊÇÊÂÄÇÄ ÆÄÌËÄÓ ¾ ËÊÍÎÌÈÅÆÏ ÄÍÎÊÌÄÄ ¥¾ÌÊË×+ ¢ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ ÙÎ¼ ÄÍÎÊ* ÌÄÛ ËÌÄËÄÍ×¾¼Ç¼ÍØ ÆÁÈ Ï¿ÈÀÉÊ) ÎÊÇØÆÊ ÉÁ ÍÇ¼¾ÛÉÍÆÄÈ É¼ÌÊÀ¼È+ -Á ÊÎ* ÎÊ¿Ê ÇÄ ÄÃÏÓÁÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌ× É¼Ã¾¼ÉÉ×Ñ ÍÎÌ¼É ÉÁ Ï¾ÛÃ×¾¼ÁÎÍÛ Í ÌÏÍÍÆÊ* ÍÇ¼¾ÛÉÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÊÅ< °¼Ã¾Á ÊÍÎ¼ÉÏÎÍÛ ÍÎÏÀÁÉÎ× Ì¼¾ÉÊÀÏÔÉ×ÈÄ) ÆÊ¿À¼ ÊÉÄ ¾ÊÊÓÁÚ Ï¾ÄÀÛÎ ÍËÇÁÎÁÉÄÁ ÀÌÁ¾ÉÄÑ ÆÏÇØÎÏÌ Ì¼ÃÉ×Ñ É¼ÌÊÀÊ¾) ÊÍÁ¾ÔÄÑ Ä ÃÄ¾ÏÕÄÑ É×ÉÁ Ã¼ Î×ÍÛÓÄ ÆÄÇÊÈÁÎÌÊ¾ ÀÌÏ¿ ÊÎ ÀÌÏ¿¼< ±Ì¼¾ÉÃÎÁ ¾ÁÀÄÅ* ÍÆÄÅ Ä ÍÇ¼¾ÛÉÊ*ÌÏÍÍÆÄÅ Ë¼ÉÎÁÊÉ×7 ¿ÉÄ Ä ®¿ÉÁ½Ê¿) ¯ÏÎÉ¼É Ä ¢ÊÇÊÍ) ¯¼Ì* ÀÂ¼ÉØÛ %½Ê¿ ¿ÌÊÃÊ¾ÊÅ ÎÏÓÄ Ä ÀÊÂÀÛ& Ä ÍÇ¼¾ÛÉÍÆÄÅ ¯ÁÌÏÉ) ±¼¾ÄÎ¼Ì %½Ê¿ ÍÊÇÉÒ¼&) Ä ÀÌÁ¾ÉÁÌÏÍÍÆÄÅ ±¾ÁÉÎÊ¾ÃÎ %¡Ê¿ ±¾ÁÎ¼&+ ¨ÈÛ ÀÌÁ¾ÉÁÄÉÀÄÅÍÆÊ* ¿Ê ½Ê¿¼ ¾ÊÅÉ× %y±Æ¼ÉÀ¼z& ÊÎÃ×¾¼ÁÎÍÛ ÙÑÊÈ ¾ ÌÏÍÍÆÊÈ ÍÇÊ¾Á yÍÆ¼ÉÀ¼Çz) ¼ ½Ê¿¼ ÍÈÁÌÎÄ %y»È¼z& * ¾ ÍÇÊ¾Á yÛÈ¼z) ¾×Ã×¾¼ÚÕÁÈ ¾ É¼ÔÁÈ ÍÊÃÉ¼ÉÄÄ ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÄ Í ÈÊ¿ÄÇÊÅ+ ¢ÁÀÄÅÍÆÄÁ ½Ê¿Ä ½ÏÌÄ) ¿ÌÊÃÊ¾Ê¿Ê ÀÊÂÀÛ) ÈÊÇÉÄÄ) Í×ÉÊ¾ØÛ ¿ÌÊÃÊ¾ÊÅ ÎÏÓÄ ÉÊÍÄÇÄ ÄÈÛ ¬¼ÌÏÎ×+ ¢ ÌÏÍÍÆÊÈ) ½ÁÇÊÌÏÍÍÆÊÈ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÇ¼¾ÛÉÍÆÄÑ ÛÃ×Æ¼Ñ È× ¾ÍÎÌÁÓ¼ÁÈ È¼ÍÍÏ ÊÀÉÊÆÊÌÁÉÉ×Ñ Í ÙÎÄÈ ÄÈÁÉÁÈ ÍÇÊ¾7 È¼Ì¼) ÈÊÌÊÍØ) ÈÌ¼Æ) ÈÌ¼ÓÉ×Å) ÈÊÌÍÂ¼) ÍÏÈÌ¼Æ Ä Î+À+

¨ÈÁÁÎÍÛ ÈÉÊÂÁÍÎ¾Ê ÐÊÉÁÎÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÍÈ×ÍÇÊ¾×Ñ ÍÊ¾Ë¼ÀÁÉÄÅ ÍÇÊ¾ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê *ÍÇ¼¾ÛÉÍÆÊ¿Ê& Ä ÀÌÁ¾ÉÁÄÉÀÄÅÍÆÊ¿Ê ÛÃ×ÆÊ¾+ ±Æ¼ÂÁÉÈ) ½Ê¿ * ½Ñ¼* ¿¼) ½ÊÀÌ×Å * ½Ñ¼ÀÌ¼) ½ÏÀÄÎØ %ËÌÊ½ÏÂÀ¼ÎØÍÛ& * ½ÏÀÑ) ½ÏÌ¼É * ½ÑÏÌ¼É¼) ¾¼Ç * ¾¼Ç) ¾ÁÍÉ¼ * ¾¼Í¼ÉÎ¼) ¾ÊÀ¼ * ÏÀ¼É) ¾ÊÀÄÎØ %ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎØ& * ¾¼À) À¼¾¼ÎØ %À¼ÎØ& * À¼ %À¼Å&) À¼Ì %À¼ÉØ& * À¼É¼) À¼ÚÕÄÅ * À¼À¼ %À¼ÄÄ&) ÀÊÈ * À¼È) À×Ì¼ * À¼Ì¼) ÁÀ¼ * ¼À¼ %¼À¼É¼&) Â¼ÇÊ * ÀÂ¼Ç) ÂÄÎØ * ÀÂÄ¾) ÃÄÈ¼ * ÑÄÈ¼) ÆÊÔÁÇØ * ÆÊÔ¼) È¼ÎÁÌØ %È¼ÎØ) È¼È¼& * È¼¿ÌØ %È¼Î¼) È¼&) É¼¿ÊÅ * É¼¿É¼) ÉÁ½Ê * É¼½Ñ¼) ÉÄÃÄÉ¼ * ÉÄÑÄË¼) ÉÊ¾×Å * É¼¾¼) ÉÊÍ * É¼Í¼) Ë¼ÍÎÄ * É¼Ô) ËÁÉ¼ * ËÑÁÉ¼) ËÇ¼¾¼ÉØÁ * ËÇ¼¾¼É¼) ËÌÊÍÎÊÌ * ÄÌ¼ÍÎ¼Ì¼) Ô¼Ç¼Ô * Ô¼Ç¼+ » ÈÊ¿ ½× ËÌÊÀÊÇÂÄÎØ ÒÁÉÊÓÆÏ Î¼ÆÄÑ ÐÊÉÁÎÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÍÈ×ÍÇÊ¾×Ñ ÍÊ¾Ë¼* ÀÁÉÄÅ+ ¨Ñ * Î×ÍÛÓÄ+ µÊÎÛÎ ÇÄ ÀÉ¼ÎØ ÍÎÌÀÁÉÎ× Ê Î¼ÆÊÈ ÏÉÄÆ¼ÇØÉÊÈ ÍÊ¾Ë¼* ÀÁÉÄÄ ÛÃ×ÆÊ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ É¼ÌÊÀÊ¾< ¢ÊËÌÊÍ ÉÁ ¾×Ã×¾¼ÁÎ ÍÊÈÉÁÉÄÛ+ ¬ÉÊ¿ÄÁ ÂÁÇ¼ÚÎ ÃÉ¼ÎØ ÄÍÎÊÌÄÚ Í¾ÊÁ¿Ê É¼ÌÊÀ¼+ ¯Ê Û¾É×Á Ð¼ÆÎ× ÏÈ¼ÇÓÄ¾¼ÚÎÍÛ ¾ ÔÆÊÇØÉ×Ñ Ä ¾ÌÃÊ¾ÍÆÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ ËÊÍÊ½ÄÛÑ+ ¯ÊÓÁÈÏ*ÎÊ ÄÑ ¼¾ÎÊÌ× Ó¼ÍÎÊ ÉÁ ËÌÁÀËÌÄÉÄÈ¼ÚÎ À¼ÂÁ È¼ÇÁÅÔÁÅ ËÊË×ÎÆÄ ËÌÄËÊÀÉÛÎØ ÍËÌÁÍÍÊ¾¼ÉÉ×Á ËÇ¼ÍÎ× Î×ÍÛÓÁÇÁÎÄÅ) ÓÎÊ½× Ê½É¼ÌÏÂÄÎØ ¾ ÄÑ ¿ÇÏ½ÄÉ¼Ñ ÍÇÁÀ× À¼ÇÁÆÄÑ ËÌÁÀÆÊ¾ ÍÇ¼¾ÛÉ Ä ÎÁÑ É¼ÌÊÀÊ¾) ÓÎÊ ÂÄÇÄ Í ÉÄÈÄ ÌÛÀÊÈ+

¢ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÏÍÄÇÄÇ¼ÍØ ÎÁÉÀÁÉÒÄÛ ÍÊÆÌ¼ÕÁÉÄÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼Ñ+ ¯ÌÄÉÒÄË yÔ¼¿ÌÁÉÁ¾ÊÅ ÆÊÂÄz ËÊÌÊÂÀ¼ÁÎ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÕÁÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÙÎÄÈ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼È Æ¼Æ ÍÊ ÍÍÊÌÊÉ× ÌÏÆÊ* ¾ÊÀÛÕÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾) Î¼Æ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÁÅ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ+ ¢ÁÌÊÛÎ* ÉÊ) ÄÈÄ ÉÁ ÊÍÊÀÉ¼ÁÎÍÛ ÓÌÁ¾¼ÎÊÍÎØ ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÅ ÍÂ¼ÎÄÛ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ ¿ÏÈ¼* ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê ÒÄÆÇ¼ Ä ¾×½Ì¼Í×¾¼ÉÄÛ ÄÃ ÏÓÁ½É×Ñ ËÇ¼ÉÊ¾ ÙÍÎÁÎÄÆÄ) ÌÁÇÄ¿ÄÊ* ¾ÁÀÁÉÄÛ) ÙÎÄÆÄ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ì¼ÃÌ¼ÍÎ¼ÉÄÛ ÈÁÎ¼ÍÎ¼ÃÊ¾ È¼ÍÍÊ¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×+ ¯ÊÀÊ½ÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÈÏ ÃÉ¼ÉÄÚ ¾ÁÀÁÎ Æ Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÄÚ ÆÌÄ* ÃÄÍÉÊ¿Ê ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ+ -¼ ÙÎÊÅ ËÊÓ¾Á Ï ÌÛÀ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÍÊÃÌÁ¾¼ÁÎ ÉÄ¿ÄÇÄÍÎÄÓÁÍÆ¼Û ÏÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ ¾ ÍÏÂÀÁÉÄÛÑ Ê ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ É¼ÏÆ+ -Á ËÊÎÊÈÌ ÇÄ) É¼ËÌÄ* ÈÁÌ) Ó¼ÍÎØ ÓÄÉÊ¾ÉÄÆÊ¾ ÉÁ ¾ÄÀÄÎ Í¾ÛÃÄ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼) Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼ Ä ÆÌ¼ÍÊÎ<< °ÏÆÊ¾ÊÀÄÎØ * ÙÎÊ ÏÈÁÎØ ¾ÄÀÁÎØ ÆÌ¼ÍÊÎÏ ¾ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÄÑ Ê½Ö* ÁÆÎ¼Ñ) É¼ËÌ¼¾ÇÛÎØ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÈÊÀÓÄÉÁÉÉ×Ñ É¼ ÍÊÃÀÀ¼ÉÄÁ ¿¼ÌÈÊÉÄÄ ¾ ÀÁ* Ç¼Ñ Ä ËÊÍÎÏËÆ¼Ñ) ¾ ÆÊÉÁÓÉ×Ñ ÌÁÀÏÇØÎ¼Î¼Ñ Í¾ÊÁ¿Ê ÎÌÏÀ¼8 ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎØ * ÙÎÊ ÏËÌ¼¾ÇÛÎØ) ÍÊ¾ÁÎÊ¾¼ÎØ) ÏÆ¼Ã×¾¼ÎØ) É¼½ÇÚÀ¼ÎØ) É¼ÍÎ¼¾ÇÛÎØ ¾ ÀÁÇÁ) Ì¼½ÊÎÁ+ °ÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇØ ËÌÄÃ¾¼É ½×ÎØ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊÈ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼) ËÍÄÑÊÇÊ¿ÊÈ) É¼ÍÎ¼¾ÉÄÆÊÈ Í¾ÊÄÑ ËÊÀÓÄÉÁÉÉ×Ñ Ä ÑÏÀÊÂÉÄÆÊÈ+

-×ÉÁ) Æ¼Æ ÄÃ ÛÕÄÆ¼ ¯¼ÉÀÊÌ×) ¾ É¼ÔÁ ËÊ¾ÍÁÀÉÁ¾ÉÊÁ ½×ÎÄÁ ¾Ì×¾¼ÚÎ* ÍÛ ÊÎ¾Ì¼ÎÄÎÁÇØÉ×Á Û¾ÇÁÉÄÛ7 ÆÊÌ×ÍÎÊÇÚ½ÄÁ) Ù¿ÊÄÄÈ) ÍÇ¼ÀÊÍÎÌ¼ÍÎÄÁ Ä ËÌ+ ®ÉÄ ÏÉÄÓÎÊÂ¼ÚÎ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÌÁ¿ÏÇÛÎÊÌ× ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¢ ÄÉ* ÎÁÌÁÍ¼Ñ ÀÏÑÊ¾ÉÊÅ ½ÁÄÊËÌ¼ÍÉÊÍÎÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê É¼* ¿ÉÁÎ¼ÉÄÛ Ã¼Ë¼ÀÉÊ¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÃÄÃÉÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÁÌÁÍÈÊÎÌÁÎØ ËÌÊ¾ÊÀÄ* ÈÏÚ ËÊÇÄÎÄÆÏ ¾ ÀÁÇÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ+ ÆÒÁÉÎÄÌÊ¾Æ¼ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÎÁÑÉÄÆÄ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ * ÙÎÊ ËÏÎØ Æ ÒÄ¾ÄÇÄÃ¼ÒÄÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û À¼ÁÎ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ×Á ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÓÁ* ÇÊ¾ÁÆÏ) ÉÊ ¾ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ Ì¼ÃÌÏÔ¼ÁÎ Á¿Ê ÀÏÑÊ¾ÉÊÁ É¼Ó¼ÇÊ+

# ГУМАНИТАРНАЯ ДОМИНАНТА В НЕПРЕРЫВНОМ ОБРАЗОВАНИИ

**С.Г. Левкович**

£ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÄÃ¼ÒÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÂÁÎ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ ÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ) ¿ÉÊÍÁÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ) ¼ÆÍÄÊÇÊ¿Ä* ÓÁÍÆÄÑ) ÆÏÇØÎÏÌÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÎÊÆÊ¾ Í¾ÊÁ¿Ê ½×ÎÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍÊÑÌ¼ÉÄÎØ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÅ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¢ÍÍÏÏÊÇÁÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾¼ ¾ ÙÈÊÑÏ ÉÊÊÍÐÁÌÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ËÁÌÁÑÊÀ Æ ¾Ã¼* ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÚ Í ËÊÈÊÊÕØÚ ¿ÇÊ½¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÅ ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀ¼ÁÎÍÛ ÊÍÊÄÉ¼ÉÁÁÈ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÄÅ ÈÄÌ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ Ê½Ç¼À¼ÁÎ Í¾ÊÅ* ÍÎ¾¼ÈÄ Æ¼Æ ÒÁÇÊÍÍÉÊÍÍÄ) Î¼Æ Ä ÈÉÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ+ ·ÁÇÊ¾ÁÆÏ ¾ ËÊÍÎÊÛÉ* ÉÊ ÄÄÈÁÉÛÚÕÁÈÍÛ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ËÌÁÀÊÍÎ¾¾ÇÛÁÎÍÛ ÔÀÌÊÆÄÅ ÀÄ¼Ë¼ÂÉÉ ¾×* ½ÊÌ¼ ËÌÄ ÌÁÔÁÉÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÇÄÓÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ) ÓÎÊ ËÊ¾×Ô¼ÁÎ ÍÎÁËÁÉØ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÅ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ+

°ÁÀÏÇØÎ¼ÎÊÈ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ ÀÊÈÄÉ¼ÉÎ× ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÀÄÉ¼ÈÄÆ¼ ËÊÀÄÒÄÄ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼7 ÊÎ ÎÁÑÉÊÆÌ¼ÎÄÅÈ¼ Æ ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÚ ÒÁÉÉÊÍÎÄ ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾É×Ñ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÅ) ËÌÄÉÚÎÄÚ Ä ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÚ ÒÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÈÁÍÎ¼ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê ÄÃÈÁÌÁÉÄÛ ¾ ÂÄÃÉÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼8 ¾×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Í¼ÈÊÍÊÃÉ¼* ÉÄÛ) ÆÏÇØÎÏÌÉ¼Û Í¼ÈÊÄÀÁÉÎÄÐÄÆ¼ÒÄÛ) Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÀÄ¼ÇÊ¿Ê¾×Ñ ÐÊÌÈ ¾Ã¼Ä* ÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Í ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÄÈ ÈÄÌÊÈ+ -¼ Æ¼ÂÀÊÅ ÍÎÏËÁÉÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ÌÁÔ¼ÎØ ÍËÁÒÄÐÄÓÁÍÆÄÁ Ã¼À¼ÓÄ ËÊ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÚ É¼Ä½ÊÇÁÁ ½Ç¼¿ÊÈÌÄÛÎÉ×Ñ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ¾ÉÁÍÁÉÄÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê É¼Ó¼Ç¼ ¾ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+

¯¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ Ã¼ÇÊÂÁÉ× ÊÍÉÊ¾× ¿ÏÈ¼ÉÄ* Î¼ÌÉÊ¿Ê ¾Ã¿ ÇÛÀ¼ É¼ ÈÄÌ) ÍÊÃÀ¼É× ËÌÁÀËÊÍ×ÇÆÄ Æ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ* ¿Ê ÎÄË¼ È×ÔÇÁÉÄÛ %ÒÁÇÊÍÍÉÊÍÎØ) Ê½Ì¼ÃÉÊÍÎØ) Ç¼ÎÁÌ¼ÇØÉÊÍÎØ) ÀÄ¼ÇÊ¿ÄÓ* ÉÊÍÎØ) ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾ÉÊÍÎØ) ÆÌÄÎÄÓÉÊÍÎØ&) ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ Æ ÈÁÂÇÄÓÉÊÍÎÉÊÈÌ Ê½ÕÁÉÄÚ Ä ËÌÊÀÌÆÎÄ¾ÉÊÅ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ÍÁ ÙÎÊ ÎÌÁ½ÎÁÎ ÉÊ¾×Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈÊ¾ ÒÁÇÁËÊÇ¼¿¼ÉÄÛ) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê É¼ ËÌÄÉÒÄËÁ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ*ÍÈ×ÍÇÊ¾Ê¿Ê ÁÀÄÉÍÎ¾¼ ¾ÃÌÊÍÇÊ¿Ê Ä ÌÁ½ÁÉÆ¼+

£ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÄÃ¼ÒÄÛ ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ) ÓÎÊ É¼ ¾×* ÑÊÀÁ ÄÃ ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ÇÚ½Ê¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ ÊÆ¼ÂÁÎÍÛ ÉÁ ËÌÊÍÎÊ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ) Ê¾Ç¼ÀÁ¾ÔÄÅ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÉ×È Ê½ÖÁÈÊÈ É¼ÏÓÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ) ÉÊ ÉÊÍÁ* ÎÁÇØ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÍÊÊÍÊ½É×Å Ã¼ÉÛÎØ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÏÚ ËÊÃÀÒÄÚ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ Í¾ÊÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ) ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ y¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Á ÌÁÔÁÉÄÛz ¾ Ì¼È* Æ¼Ñ Í¾ÊÁÅ ÆÊÈÈÁÎÁÉÒÄÄ Ä ÀÌ+ ¢ ÄÃÈÁÉÛÚÕÁÈÍÛ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÁÎ ÌÊÇØ

¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ Æ¼Æ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ¿Ê ÆÊÈËÊÉÁÉ* Î¼ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ Æ ÉÊ¾ÊÅ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎÄ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ¾×½ÊÌ¼ ÂÄÃÉÁÉÉÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ+ ®ÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ¼ÆÎÏ¼ÇÄÃÄÌÏÁÎÍÛ ËÊÄÍÆ ÍÌÁÀÍÎ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÅ Ã¼ÕÄÎ× ÊÎ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÌÊÇÁ¾ÊÅ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÉÊÍÎÄ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* É×Ñ ÍÎÁÌÁÊÎÄËÊ¾ Ä Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÅ) ÂÁÇ¼ÉÄÁ ÍÊÑÌ¼ÉÄÎØ Í¾ÊÚ ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎØ) ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ É¼ÅÎÄ Ä ÉÁ ÏÎÌ¼ÎÄÎØ ÍÊ ¾ÌÁÈÁÉÁÈ ÍÈ×ÍÇ ÂÄÃÉÄ+

¯ÊÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ ¾ ÑÊÀÁ Ê½Ì¼ÅÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÄÇÄ ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ ÍÎÄÈÏÇÄÌÏÁÎ Ê½Ì¼ÕÁÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ ¿ÇÏ* ½ÄÉÉ×È ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛÈ ËÌÊÄÍÑÊÀÛÕÁ¿Ê ¾ÊÆÌÏ¿ Ä ¾ÉÏÎÌÄ ÉÁ¿Ê) Æ ÄÍÎÊÆ¼È ÈÉÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ä ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÂÄÃÉÁÉÉ×Ñ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÅ+ ¹ÎÊ ËÊÃ¾Ê* ÇÛÁÎ ÍÊÑÌ¼ÉÄÎØ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÉÊÍÎØ ÂÄÃÉÄ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ ¾ÍÁÑ ¾ÊÀÌ¼ÍÎ* É×Ñ ÙÎ¼Ë¼Ñ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ¾ÀÌÊÍÇÊÈÏ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ ¾ ÄÃÈÁ* ÉÄ¾ÔÁÅÍÛ ÍÎÌÏÆÎÏÌÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÁ ËÊÀÇÄÉÉÊ ÍÏ½ÖÁÆÎÉÊÅ ËÊÃÄÒÄÄ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÄÃ¼ÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ÎÌÁ½ÏÁÎ ËÊÄÍÆ¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÏÎÁÅ Ä ÈÁÑ¼ÉÄÃ* ÈÊ¾ ÌÁÔÁÉÄÛ ÙÎÊÅ ÉÁÊÎÇÊÂÉÊÅ Ã¼À¼ÓÄ+

# ОСНОВНЫЕ ПОДХОДЫ К СУЩНОСТИ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Р. С. Лунев**

-¼ ÍÊ¾ÌÁÈÀÉÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼Ä½ÊÇÁÁ ¾¼ÂÉÊÅ ¿ÇÊ½¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈÊÅ ÍÇÁÀÌÁÎ ÍÓÄÎ¼ÎØ ÉÁÈÌÁ* Ì×¾ÉÊÍÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ª¼Æ¼Û ½× Á¿Ê ÍÐÁÌ¼ ÉÄ Ã¼ÎÌ¼¿Ä¾¼Ç¼ÍØ) Æ¼ÆÄÁ ½× ¼ÍËÁÆÎ× ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÉÄ Ì¼ÍÍÈ¼* ÎÌÄ¾¼ÇÄÍØ) ¾ÊÃÉÄÆ¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ¾×Ì¼ÄÄÎØ Í¾ÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ Î¼ÆÄÈ ÍÎÊÌÊÉ¼È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ7 ¾ÍÁÊÑ¾¼ÎÉÊÍÎØ) Î+Á+ Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÁ Ê½ÕÁÅ ÒÁ* ÇØÚ Ä ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁ¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ) ¾ÍÁÑ Á¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÀÁÈÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÑ ¿ÌÏËÊ ¾ ÙÎÊÎ ËÌÊÒÁÍÍ8 ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ) Î+Á+ ÍÊÑÌ¼ÉÛÁÈÊÍÎØ ÄÇÄ ÄÀÈÁ* ÉÛÁÈÊÍÎØ ¾Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ Ä ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á Ê½ÕÁÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ Ä ÍËÊÍÊ* ½Ê¾ ÄÑ ÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ8 ÄÉÄÄ¾ÄÄÌ¼ÇÄÄÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ) Î+Á+ ÏÓÁÎ ËÊ ¾ÌÁÈÁÉÄ) ÎÄË¼È) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÄÉÀÄ¾ÄÀÏÏÈ¼+ ´¼ÆÎÄÓÁ* ÍÆÄ ËÌÁÀÍÎÊÄÎ ÊÎ¾ÁÎÄÎØ É¼ À¾¼ ¾ËËÌÊÍ¼7 y¢ÍÁÈ Ä ¾ÍÁ¿À¼ ÇÄ ÉÏÂÉÊ ÉÁÈÌÁ* Ì×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ<z Ä yªÊÈÏ ÊÉÊ ÉÏÂÉÊ * Ê½ÕÁÍÎ¾Ï ÄÇÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ<z+ ÁÕÁ ÎÊÓÉÁÁ) Æ¼ÆÊÅ ÐÊÌÈÏÇÁ ÍÇÁÀÊ¾¼ÎØ7 yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ É¼ ¾ÍÚ ÂÄÄÉØz ÄÇÄ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÌÁÄ ¾ÍÚ ÂÄÄÉØz< ¡ÁÄ ÊÎ¾ÁÎÊ¾ É¼ ÙÎÄ ¿ÇÊ½¼ÇØÉ×Á ¾Ê* ËÌÊÍ× ÉÁÇØÄÛ ÌÁÔÄÎØ Ä ¾ÁÓÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ) ÍÎÊÛÕÄÑ ËÁÌÁÀ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ) Æ¼Æ ÊÌ¿¼ÉÄÄÊ¾¼ÉÉÊÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌÊÅ Ê½ÕÁÍÎ¾¼7 ÀÇÛ ÓÁ¿Ê) ÓÁÈÏ Ä Æ¼Æ Ê½ÏÓ¼ÎØ ¾ ÉÊ¾×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ W . X+

£+ EE+ §ÄÉÓÁÉÆÊ ÍÓÄÎ¼ÁÎ) ÓÎÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÈ×ÍÇÄ¾¼Ç¼ÍØ ÉÁ ÍÎÊÇØÆÊ ¾ ÐÊÌÈÁ yËÉÉÛÎÄÛz) ÍÆÊÇØÆÊ ¾ ÐÊÌÈÁ ÄÀÁÄ W/X+ ¯ÌÄÓÁÈ ¾ÈÃ¾ÁÀÁÉÄÁ ÙÎÊÅ ÄÀÁÄ ÊÉ ÊÎÉÊÍÄÎ Æ ¡Ä½ÇÄÄ) ªÊÌ¼ÉÏ) ²¼ÇÈÏÀÏ+ ¾ÎÊÌ ÏÎ¾Á¼ÌÂÀ¼Á¼Î) ÓÎÊ ¾ ÐÊÌÈÁ ËÉÇÏÀÊ¿¼ÀÆÄ) ËÉÇÏÄÀÁÄ ÙÎÏ È×ÍÇØ ¾×* ÍÆ¼Ã×¾¼ÚÎ ¯Ç¼ÎÉÉ Ä ÌÄÍÎÊÎÁÇØ+ -¼ÑÊÀÄÎ ÊÉ¼ ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÁ Ä ¾ ¿ÏÈ¼ÉÄ* ÍÎÄÓÁÍÆÄÑ ¾Ã¿ÇÛÀ¼Ñ ¢ÊÇØÎÁÌ¼) £ÁÎÁ) ª¼ÈÁÉÍÆÊ¿Ê) °ÏÍÍÊ Ä ÀÌ+ ¥ÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ¾ °ÊÍÍÄÄ ËÉÀÊ½É¼Û ÄÀÁÛ ÎÊÂÁ ½ÌÊÀÄÇ¼ ¾ ÏÈ¼Ñ ËÌÊ¿ÌÁÍÍÄ¾É×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾+ ¯Ê*Ì¼ÃÉÊÈÌ ÙÎÏ È×ÍÇØ ÄÃÇ¼¿¼ÇÄ ¾ÁÇÄÆÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä ËÌÊÔÇÊ¿Ê * -+ ¨+ ¯Ä* ÌÊ¿Ê¾ Ä ª+ ¤+ ³ÔÄÉÍÆÄÅ+ ¢ÁÍØÈ¼ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉÊ ÊÉ¼ ËÁÌÁÀ¼ÁÎÍÛ ¤+ ¨+ ¯ÄÍ¼* ÌÁ¾×È ¾ Á¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÍÊÓÄÉÁÉÄÛÑ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ¾ Ì¼½ÊÎÁ y°Á¼ÇÄ* ÍÎ×z) ¿ÀÁ ÊÉ ËÄÍ¼Ç7 y-¼ÀÊ ÏÓÄÎØÍÛ ¾ ÔÆÊÇÁ) ÉÊ ÁÕÁ ¿ÊÌ¼ÀÀÊ ½ÊÇØÔÁ É¼ÀÊ ÏÓÄÎØÍÛ É¼ ¾×ÑÊÀÁ ÄÃ ÔÆÊÇ×) Ä ÙÎÊ ¾ÎÊÌÊÁ ÏÓÁÉÄÁ ËÊ Í¾ÊÄÈ ËÊÍÇÁÀÍÎ¾Ä* ÛÈ) ËÊ Í¾ÊÁÈÏ ¾ÇÄÛÉÄÚ É¼ ÓÁÇÊ¾Æ¼ Ä É¼ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê ÉÁÄÀÈÁÌÄÈÊ ¾¼ÂÉÁÁ ËÁÌ¾Ê¿Êz WOX+

¢+ ¢+ ª¼ÔÎ¼ÉÊ¾ ÍÓÄÎ¼ÁÎ) ÓÎÊ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ¼Û ÆÊÈÄÍÍÄÛ ËÊ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÄ º -¥±ª®) ¾ÊÃ¿Ç¼¾ÇÛ¾Ô¼ÛÍÛ ®+ ´ÊÌÊÈ) ÏÂÁ ¾ .640 ¿+ Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ Ã¼¾Á¼ÌÔ¼ÁÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÆÊÉÒÁÉÒÄÄ ÉÁÉÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ*

¾¼ÉÄÛ É¼ ÈÀÌÊ¾ÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ ₩1X+ ³Î¾ÁÌÂÀÁÉÄÛ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÄÈÁÁÎ À¼¾ÉÚÚ ÄÍÎÊÌÄÚ) ÈÊÂÉÊ ¾ÍÎÌÁÎÄÎØ Ä ¾ ¾×ÍÆ¼Ã×¾¼ÉÄÄ ÌÛÀ¼ Ã¼ÌÏ½ÁÂÉ×Ñ ¼¾ÎÊÌÊ¾+ ¢ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ¾Ê ´Ì¼ÉÒÄÄ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÁ ÄÀÁÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í¾ÛÃ×¾¼ÁÎÍÛ Í ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ÐÄÇÊÍÊÐ¼* ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇÛ Ä ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÀÁÛÎÁÇÛ ÙËÊÑÄ ÐÌ¼ÉÒÌÄÍÆÊÅ ÌÁ¾ÊÇÚÒÄÄ ¦¼É¼ ªÊÉÀÊÌÍÙ ₩2X) Ê½ÊÍÉÊ¾×¾¼¾ÔÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ì¼ÃÌÈ¼ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾Ï ÄÍÎÊ* ÌÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊ¿ÌÁÍÍ¼+ ¯ÌÊÁÆÎ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÁÀ* ÇÊÂÁÉÉ×Å ÄÈ) Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ½¼ÃÄÌÊ¾¼ÇÍÛ É¼ ÄÀÁÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ+ ¨È ËÊÀÓÁÌÆÄ¾¼ÇÍÛ Î¼ÆÂÁ Ä ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ËÌÄÉÒÄË ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ÏÉÄ¾ÁÌÍ¼ÇØÉÊÍÎØ %y¾ÍÁÊÑ¾¼ÎÉÊÍÎØz&) Î+ Á+ Ì¼ÍÈÌÈÍÎÌ¼ÉÁÉÉÊÍÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ¾ÍÁÑ ¿Ì¼ÂÀ¼É ₩3X+

¤¾ÄÂÁÉÄÁ Æ ÍÊÃÀ¼ÉÄÚ ËÊÀÇÄÉÉÊ¿Ê ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÇÂ* ÉÊ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎØ Í ÊËÊÌÊÅ É¼ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ¿ÇÏ½ÄÉÉÊ¿Ê ÍÄÍÎÁÈÉÊ¿Ê ¼É¼ÇÄÃ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÌÌÊÇÊ¿ÁÓÁÍÆÊÈ ¼ÍËÁÆÎÁ+ ®ÀÉÊÅ ÄÃ ÒÁÉÎÌ¼ÇØÉ×Ñ ÄÀÁÅ ÀÊÇÂÉ¼ ÍÎ¼ÎØ ÄÀÁÛ ËÁÌÁÑÊÀ¼ ÊÎ ÔÆÊÇ× ÃÉ¼ÉÄÅ Æ ÔÆÊÇÁ ÆÏÇØÎÌÌ×) Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ Ó¼ÍÎÄ Ê½ÕÁÅ ÆÏÇØÎÌÌ× Ä ÁÁ ¾¼ÂÉÊ¿Ê Ð¼ÆÎÊÌ¼ Ä ÄÍÎÊÓÉÄÆ¼+ ¯Ê É¼ÔÁÈÏ ÈÉÁÉÄÚ) ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÇÂÉ¼ Ì¼ÍÍÉÌ¼ÎÌÄ¾¼ÎØÍÛ ¾ À¾ÌÑ ËÇÊÍÆÊÍÎÛÑ7 %.& ÉÁËÌÁÌ×¾* ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÄÈÁÚÕÁÁ ÒÁÇØÚ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÆÏÇØÎÌÌÉÊ* ¿Ê ÓÁÇÊ¾Á¼) Î+ Á+ ËÊÇÉÊÍÎØÚ ¿¼ÌÈÊÉÄÓÉÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾Á¼) ÀÊÍÎÊÅÉÊ¿Ê Í¾ÊÁ¿Ê ®ÎÁÓÁÍÎ¾¼8 %/& ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ÒÁÇØÚ ÆÊÎÊ* ÌÊ¿Ê Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼) ÍËÊÍÊ½ÉÊ¿Ê ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ Ä Ê½Á* ÍËÁÓÄ¾¼ÎØ É¼ ¾ÍÁÑ ÌÌÊ¾ÉÛÑ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉÊÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÁÁÈÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÑ ¿ÌÏËÊ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ Ä ÍÊÃÀ¼¾¼ÎØ ÄÈ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ Ä ¾Ã¼ÄÈÊÃ¼* ¾ÄÍÄÈÊÍÎØ ÙÎÄÑ À¾ÏÑ ÍÎÊÌÊÉ ÊÀÉÊ¿Ê Û¾ÇÁÉÄÛ ÉÁÍÊÈÉÁÉÉ¼+

-ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÁÌÁÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØ ËÌÊÒÁÍÍ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÎÌÏÆÎÏÌÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ É¼ ÉÊ¾×Á ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÒÁÇÄ) ËÌÄÀ¼ÎØ ÙÎÊÊÌ ËÌÊÒÁÍÍÏ Ê½ÕÁ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÏÚ Ä Ê½ÕÁÆÏÇØÎÌÌÉÏÚ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ) Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉÊÅ ÒÁÇÊÍÎÉÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ ÉÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÆÏÇØÎÌÌ× Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ÍÈÊ¿ÏÎ ÇÄÔØ ÍËÁÓÄ¼ÇÄÍÎ× ÉÊ¾Ê¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ+ ¯Ê É¼ÔÁÈÏ ÈÉÁ* ÉÄÚ) ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÉÊ¾×¾¼ÁÎÍÛ É¼ À¾ÌÑ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ ÎÁÉÀÁÉÒÄÛÑ7 ¾ÎÊÌÂÁÉÄÄ ËÌÊÄÃ¾ÊÁÍÎ¾¼ ¾ ÍÐÁ* ÌÏ ½¼ÃÊ¾ÊÅ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä) É¼ÊÍ½ÊÌÊÎ) ËÌÊÉÄÆÉÊ¾ÁÉÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ËÌÊÄÃ* ¾ÊÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ+ ¯ÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ÍÎÄÌ¼ÉÄÁ ¿Ì¼ÉÁÅ ÈÁÂÀÏ Ì¼ÀÇÄÓÉ×* ÈÄ ÍÎ¼ÀÄÛÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊ ÎÌÏÀÉÊ ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ ¿Ì¼ÉÄÒÏ ÈÁÂÀÏ ½¼ÃÊ¾ÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÊÅ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÁÈ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ+ ³ÍÇÊ¾ÄÛÈÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÓÄÎ¼ÚÎÍÛ7

Ì¼Ã¾ÄÎÊÁ Æ¼ÀÌÊ¾ÊÁ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÐÄÌÈ %Í ÏÓÁÎÊÈ Í¾ÛÃÁÅ Í É¼* ÏÓÉ×ÈÄ Ä ÏÓÁ½É×ÈÄ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÈÄ&) ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÁ) ÇØ¿ÊÎÉ¼Û É¼ÇÊ¿Ê¾¼Û ËÊÇÄÎÄÆ¼ Ä Ã¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÉ¼Û ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ ÉÊ¾×Ñ ÐÊÌÈ ÆÊÊËÁÌ¼ÒÄÄ É¼ÏÆÄ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ ₩4X+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ %ÓÁÌÁÃ ¾ÍÚ ÂÄÃÉØ) ËÊÂÄÃ* ÉÁÉÉÊÁ& Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ê½ÖÁÆÎÄ¾É×È ÐÁÉÊÈÁÉÊÈ) ÆÊÎÊÌÊÁ ËÊÀ¾ÊÇÛÁÎ ¿Ì¼ÂÀ¼* ÉÄÉÏ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ÌÁÔ¼ÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Á Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ Ä ½ÏÀÏÕÁÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á+ -ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÈÉÊ¿ÊÆÊÊÌÀÄÉ¼ÎÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê+ ±Ï½ÖÁÆÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÄÀÁ¼ÇÁ ÈÊÂÁÎ É¼ÑÊÀÄÎØÍÛ ¾ ÙÎÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á) ½ÏÀÏÓÁ ¾ Ì¼ÅÇÄÓÉ×Ñ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÉ×Ñ ÍÎ¼ÀÄÛÑ %ËÁÌÄÉ¼Î¼ÇØÉÊÁ) ÀÁÎÍÎ¾Ê) ÚÉÊÍÎØ) ¾ÀÌÊÍÇÊÍÎØ) ÍÎ¼ÌÊÍÎØ&) Ä ÌÁÇÁ¾¼ÉÎÉÊ) ÄÍËÊÇØÀÏÛ ËÌÄ ÙÎÊÈ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÁ) ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÈ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÇØÉ×Á Ä ÀÌ+ ÐÊÌÈ× Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¨ÉÍÎÌÏÈÁÉÎÊÈ %ÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ& Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ É¼¾Ä¿¼ÒÄÄ ¾ ËÌÊÁÆÎÄÌÏÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ& ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ÌÁ¼* ÇÄÃÏÁÈÊÁ Í ËÊÈÊÕØÚ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÄÉÎÁÌÉÁÎ*ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+

## Литература


.+ *Ключарев Г.А., Огарев Е.И.* -ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÎÌ¼ÉÍ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ * ¬+) /--/+ ±+ 41+

/+ *Зинченко Г П.* ¯ÌÁÀËÊÍ×ÇÆÄ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÎÁÊÌÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ+ ,, ±Ê¾ÁÎÍÆ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼) .66.) Þ .+ ±+ .1+

0+ *Писарев Д. И.* ¨Ã½Ì¼ÉÉ×Á ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÍÊÓÄÉÁÉÄÛ+ * ¬+) .651+ ±+ /6-+

1+ *Каштанов В. В.* -ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾Ê ´Ì¼ÉÒÄÄ+ ¯ÁÌÍËÁÆÎÄ¾× Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ ÍÁÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ * ¬+) .654+ ±+ .3.+

2+ ¤Ì¼ÅÀÁÉ £+) ¢ÊÁ ¤Â+ °Á¾ÊÇÚÒÄÛ ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÄ+ * ¬+) /--0+ ±+ 0.+

3+ *Ку7шсевич Г.* ¯ÌÊ½ÇÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ,, ¢ÁÍÎÉÄÆ ¢×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ×) .655) Ju .+ ±+ 56+

4+ *Андреев А. А.* -ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ,, ¨ÉÎÁÌÉÁÎ*ÌÁÍÏÌÍ7 bnnj7,,q q q+_fcn[lcolh+lo,h_j l_lsphi_Zi\l[tip[hc_Zeih]_j]cd[ZcZ__Zl_[fct[]cd[+ bn g f+

# ГУМАНИТАРНОЕ МЫШЛЕНИЕ ПЕДАГОГА ДЛЯ ОБРАЗОВАНИЯ XXI ВЕКА

**З.С. Курбыко**
**А. В. Позняк**

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÀÉ¼ÉÄÁ Ä ËÊÉÁÈ¼ÉÄÁ Ê½ÕÁ* ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ Æ¼ÌÎÄÉ× ÈÄÌ¼+ ¹ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÓÁÇÊ* ¾ÁÆ¼ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Æ¼Æ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ÉÊ Ä Æ¼Æ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÀÏÑ¼ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÎÊ¿Ê) É¼ÍÆÊÇØÆÊ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ Ê½ÕÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊ* ÍÎÄ ÏÓÄÎÁÇÛ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼É¼ Á¿Ê ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆ¼Û ÂÄÅÉÁÉÉ¼Û ËÊÃÄÒÄÛ) ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÒÁÉÎÌÊÈ Ä ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁÈ ÆÊÎÊÌÊÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÁ È×ÔÇÁÉÄÁ+ ¯ÊÍÇÁÀÉÁÁ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÏÁÎ ¾ÍÁ Í¾ÊÅÍÎ¾¼ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) Ê½ÖÁÀÄÉÛÁÎ ÄÑ ¾ ÊÀÉÊ ÒÁÇÊÁ) ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ ÊÌÄÁÉÎ¼* ÒÄÚ) ÇÄÓÉÊÍÎÉÏÚ ËÊÃÄÒÄÚ) ÎÄË ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿¼+

¢ÊÀÉÄÆÉÊ¾ÁÉÄÁ É¼ ËÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊÈ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÊÈ ÙÎ¼ËÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ* ¾ÁÓÁÍÎ¾¼ ÐÁÉÊÈÁÉ¼ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ÎÁÈ) ÓÎÊ ¢+ ±+ ¡Ä* ½ÇÁÌ É¼Ã×¾¼Ç yÉ¼ÏÓÉÊ*ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ËÊÎÌÛÍÁÉÄÛÈÄ TT ¾ÁÆ¼z) ÆÊ¿À¼ ¿ÉÊÍÁÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ*ÉÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ È×ÔÇÁÉÄÁ yÎÌ¼ÉÍÀÏÒÀÌÏÁÎz ¾ È×Ô* ÇÁÉÄÁ ÀÄ¼ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ) ËÊÉÄÈ¼ÚÕÁÁ+ £ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÁ È×ÔÇÁÉÄÁ Ã¼À¼ÉÊ ¾ÁÆ* ÎÊÌÊÈ) ÆÊÎÊÌ×Å ¢+ ±+ ¡Ä½ÇÁÌ ÊÊÌÁÀÁÇÄÇ Æ¼Æ ½×ÎÄÁ ¾ ÆÏÇØÎÏÌÁ * È×ÔÇÁ* ÉÄÁ ¾ ÆÏÇØÎÏÌÁ * Ì¼ÃÏÈ ¾ËÁÌ¾×Á) Í¾ÊÁ ÊÎÆÌ×ÎÄÁ) Í¾ÊÁ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ W.X+

¢ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ× ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÎÁÃ¼ÏÌÏÍ) Æ¼Æ ÊÎÈÁÓ¼ÁÎ ¥+ ¢+ ¡ÊÉ* À¼ÌÁ¾ÍÆ¼Û) ËÌÊÓÉÊ ¾ÊÔÇÄ Î¼ÆÄÁ ÉÊ¾×Á ÀÇÛ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊÅ É¼ÏÆÄ ËÊÉÛÎÄÛ) Æ¼Æ yÒÁÉÉÊÍÎÄz Ä yÇÄÓÉÊÍÎÉ×Á ÍÈ×ÍÇ×z) yÍÏ½ÖÁÆÎÉÊÍÎØz) yÇÄÓÉÊÍÎÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁz) yÈÄÌ ÀÁÎÍÎ¾¼z) yËÊÇÄÆÏÇØÎÌÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼É* ÍÎ¾Êz) yÆÏÇØÎÏÌÉÊ*ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÍÌÁÀ¼ ÔÆÊÇ×z) yÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØ* É¼Û ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛz) yËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÊÀÀÁÌÃÆ¼z) yËÍÄÑÊÇÊ¿Ê* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÁz) yÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾É×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄz Ä ÈÉÊ¿ÄÁ ÀÌÏ¿ÄÁ) Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÚÕÄÁ Ê ¿ÏÈ¼ÉÄÀ¼ÒÄÄ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÎÄÀ¼ÒÄÄ) ¿ÇÊ½¼ÇÄÃ¼* ÒÄÄ) ËÊÇÄÆÏÇØÎÏÌÉÊÍÎÄ) ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ) ÆÊÌÈÊÌ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Æ¼Æ ËÌÄ* ÃÉ¼Æ¼Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎÄ W/X+ ¢ ÙÎÄÑ ËÊÉÛÎÄÛÑ Ã¼ÐÄÆÍÄÌÊ¾¼É× ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ) Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÚÕÄÁ Ê ¿ÇÊ½¼ÇØÉÊÅ ÒÄ¾ÄÇÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ËÁÌÁ* ÍÎÌÊÅÆÁ) ÀÇÛ ÆÊÎÊÌÊÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÁÉ ËÁÌÁÑÊÀ ÊÎ ÎÁÑÉÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Æ ËÊ* ÍÎÄÉÀÌÍÎÌÄ¼ÇØÉÊÈÏ ÄÇÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÈÏ Ê½ÕÁÍÎ¾Ï+ ¢ Î¼ÆÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ËÊ¾×Ô¼ÁÎÍÛ ÒÁÉÉÊÍÎØ Í¼ÈÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÁÁ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÓÁÍÎ¾+ ±ÊÊÎ* ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊ ÈÁÉÛÁÎÍÛ Ä ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÊÎÇÄÓ¼ÁÎÍÛ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ*ÍÈ×ÍÇÊ¾×È ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁÈ Ä ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÈÄ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ* ÈÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ¼ ¾ Á¿Ê ÐÊÆÏÍÁ É¼ÑÊÀÄÎÍÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ) ÌÁ¼ÇÄÀÏÚ* ÕÄÅ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÏÚ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÚ Í¾ÊÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+

¯ÌÁ¾Ì¼ÕÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍ ¾ÊÍÑÊÂÀÁÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ Í¾ÊÁÅ ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎÄ ËÊÀÌ¼ÃÏÈÁ¾¼ÁÎ Ê½Ì¼ÕÁÉÄÁ Æ ËÊÉÛÎÄÚ y¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÍÎØz+ £Ï* È¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÍÎØ) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÊÈÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ ÍÎÁËÁÉØÚ Í¾Ê½ÊÀ× Æ¼Æ ÄÍ* ÎÊÓÉÄÆ¼ Î¾ÊÌÁÉÄÛ ÉÊ¾ÊÅ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎÄ) Í ÀÌÏ¿ÊÅ * ÊÎÌ¼Â¼ÁÎ ÈÁÌÏ ÓÁÇÊ¾Á* ÓÁÍÆÊ¿Ê) ËÌÄÉÒÄÈ yÓÁÇÊ¾ÁÆÊÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊÍÎÄz ¾ ÍÁÍÎÁÈÁ È×ÔÇÁÉÄÛ) ËÊ¾ÁÀÁ* ÉÄÛ) ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ+ ¯ÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ Í ËÊÀÄÒÄÄ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ* ÍÎÄ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ yÍÉÁÀÄÉÁÉÄÄz ¾ ÁÀÄÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÊÎÌ¼Â¼ÚÕÁÅ Ê½ÖÁÆÎÄ¾É×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ) Ä yÂÄ¾Ê* ¿Êz) yÍÎ¼ÉÊ¾ÛÕÁ¿ÊÍÛz) ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾ÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¢ Í¾ÛÃÄ Í ÙÎÄÈ ËÊ¾×ÔÁÉÉÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÏÀÁÇÛÁÎÍÛ ¾ÊÈÌÊÍÏ yª¼ÆÄÈÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ÈÄ ÀÊÇÂÁÉ Ê½Ç¼À¼ÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ %ÏÓÄÎÁÇØ) ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØ Ä Î+Ë+& Æ¼Æ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾ÕÄÆ Ä ÊÌ¿¼ÉÃ¼ÎÊÌ Î¼ÆÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÌÁÀ×) ÆÊÎÊÌ¼Û ½× ÊÎ¾ÁÓ¼Ç¼ Ã¼ËÌÊÍ¼È Ä ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ÈÁÉÛÚÕÁ¿ÊÍÛ ÈÄÌ¼<z+

¢ ËÁÌ¾ÌÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ¾ÊÍÎÌÁ½ÏÁÎÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç) ÆÊÎÊÌ×Å ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾Ç¼ÀÁÁÎ ÀÉ¼ÉÄÛÈÄ) ÉÊ Ä ÌÁ¼ÇÄÀÏÁÎ ÍÁ½Û ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÄÈ7 Ì¼Ã¾Ã¾¼ÁÎ Í¾ÊÅ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç Ä ÍÊÀÀ¼ÁÎ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÏÓÁÉÄ* ÆÊ¾) ¾ÍÎÏË¼ÁÎ ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈÌÚ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÚ Í ÊÆÌÏÄ¼ÚÕÄÈÄ ÇÚÀØÈÄ %ÏÓ¼ÕÄÈÄÍÛ) ÄÑ ÌÊÀÄÎÁÇÛÈÄ) ÆÊÇÇÁ¿¼ÈÄ Ä ÀÌ+&) ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎ ÊÑÌ¼* ÉÄÎÁÇØÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ ÆÊ ¾ÍÁÈ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛÈ ½×ÎÄÛ Ä Î+À+ ®ÍÉ½ÉÁ ÃÉ¼ÓÁ* ÉÄÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ÎÊ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾Ê) ÓÎÊ ÄÀÁ¼ÇÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ ¾ ÍÊ* ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÈÀÌÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ) ËÌÊÎÄ¾ÊÍÎÊÛÕÄÅ Ì¼ÃÌÏÔ¼ÚÕÄÈ ÎÁÉÀÁÉÒÄÛÈ ÎÁÑÉÊ¿ÁÉÉÊÅ ÒÄ¾ÄÇÄÃ¼ÒÄÄ) ¾ÍÎ¼¾ÔÄÅ É¼ ËÏÎØ yÀÏÑÊ¾ÉÊÅ É¼* ¾Ä¿¼ÒÄÄz *(В. Розин).* y¤ÏÑÊ¾É¼Û É¼¾Ä¿¼ÒÄÛ) * Æ¼Æ ÊÎÈÁÓ¼ÁÎ ¢+ °ÊÃÄÉ) * ÙÎÊ É½ÇÚÀÁÉÄÁ Ã¼ ÍÊ½ÊÅ) ËÌÊÀÏÈ×¾¼ÉÄÁ Í¾ÊÅÅ ÂÄÃÉÄ) ÁÁ ÍÈ×ÍÇ¼ Ä É¼ÃÉ¼* ÓÁÉÄÛ) ÙÎÊ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ ÌÁ¼ÇÄÂÊ¾¼ÎØ É¼ÈÁÓÁÉÉ×Å ÂÄÄÁÉÁÉÉ×Å ÍÒÁÉ¼ÌÄÅ %ÍÆÌÄËÎ&) ÊÎÍÇÁÂÄ¾¼ÉÄÁ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÄÅ ÙÎÊ¿Ê ËÊÇÏÓ¼ÁÎÍÛ ÌÁ¼ÇØÉÊ) ÊÍÈ×Í* ÇÁÉÄÁ ÊË×Î¼ Í¾ÊÁÅ ÂÄÄÉÄ) ÍÊ½ÄÌ¼ÉÄÁ ÍÁ½Û ¾ÉÊ¾Ø Ä ¾ÉÊ¾Ø+ ¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ ËÊ* ÀÊ½ÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÇÄÓÉÊÍÎØÚ) ÉÊ ÉÁ ÍÊ¾ÍÁÈ Ê½×ÓÉÊÅ+++ ®½Õ¼Û ËÊÄÄÒÄÛ ÀÄÁÍØ Î¼ÆÊ¾¼7 ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÀÁÅÍÎ¾ÏÁÎ ÉÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ) ÍÇÁ* ÀÏÛ Í¾ÊÁÅ ÍÉÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÌÊÇÄ) ¼ ÌÁ¼ÇÄÃÏÁÎ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ¾ÄÀÁÉÄÁ ÀÁÅÍÎ¾Ä* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÊÉ É¼ÕÏË×¾¼ÁÎ) ¾×ÍÎÌ¼Ä¾¼Û Í¾ÊÚ ÂÄÃÉØ) ËÊÍÎÄ¿¼Û ÈÄÌz W0+ ±+ /.X+ ¹ÎÊ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ¾ÊÃÈÊÂÉ×È ËÌÄ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ½ÏÀÏÕÄÑ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ï ÉÄÑ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê ÎÄË¼ È×ÔÇÁÉÄÛ Æ¼Æ ÊÎÉ½Ê¿Ê ¾ÄÀ¼ ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÛ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÊÃ¾Ê* ÇÛÚÕÁ¿Ê ¾ÊÍËÌÄÉÄÈ¼ÎØ) ÊÒÁÉÄ¾¼ÎØ) ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾×¾¼ÎØ ÈÄÌ ¾ Á¿Ê ÓÁÇÊ¾Á* ÓÁÍÆÊÈ ÄÃÈÁÌÁÉÄÄ+

²¼ÆÊÅ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÉÁ ÀÊÇÂÉ¼ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ¼Û Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ) ÆÊÎÊÌ¼Û ½ÏÀÁÎ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É¼ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÏÚ ËÊÈÊÕØ Ä ËÊÀÀÁÌÂÆÏ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê

ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ¾ Á¿Ê Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÄ) Í¼ÈÊÍÎÌÊÄÎÁÇØÍÎ¾Á ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Á¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ+ ¹ÎÏ ÈÊÀÁÇØ ÈÊÂÉÊ É¼Ã¾¼ÎØ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*¼ÉÎÌÊÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ+

ÉÎÌÊËÊÒÁÉÎÌÄÓÁÍÆ¼Û ÏÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ Æ¼Æ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÌÊÛ¾ÄÎØ ¾ÉÄ* È¼ÉÄÁ Æ y¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÅ ÍÌÁÀÁz ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) Æ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÛÈ ÍÊÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼* ÉÄÛ ÁÁ ÈÄÌ¼ Í ÈÄÌÊÈ ÀÌÏ¿ÄÑ) Í ÈÄÌÊÈ ËÌÄÌÊÀ× Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÍÉÊ¾ÊÅ ¿Ï* È¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÃÌÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ä ËÌÁÀÈÊÍ×ÇÆÊÅ ÀÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ Á¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ+ ÉÎÌÊ* ËÊÒÁÉÎÌÄÓÁÍÆ¼Û ÈÄÌÊ¾ÊÃÌÁÉÓÁÍÆ¼Û ÏÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ ¾ À¼ÉÉÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ËÌÁÀÊ* ËÌÁÀÁÇÛÁÎ ÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÀÑÊÀ Æ ÄÀÏÓÁÉÄÜ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ä ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ Á¿Ê ÂÄÀÉÄ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ) Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Å) ¾ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ ¿ÉÊ* ÍÁÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ¼ÆÒÁÉÎÄÌÌÁÎ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÉÁ É¼ ¾ÉÁÔÉÄÑ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛÑ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÊÂÉÊ Ã¼ÐÄÆÍÄÌÊ¾¼ÎØ ËÏÎÁÈ É¼½ÇÚÀÁÉÄÛ Ä yÊ½ÖÁÆ* ÎÄ¾ÉÊz ÄÉÎÁÌÈÌÁÎÄÌÊ¾¼ÎØ) ¼ É¼ ËÉÉÄÈ¼ÉÄÄ Á¿Ê ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÑ ÍÉÍÎÊÛÉÄÅ) ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ*ÍÈ×ÍÇÊ¾×Ñ ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÅ) ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê ½×ÎÄÛ+ ¹ÎÊ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎ* ÍÛ ¾ÊÃÈÊÂÉ×È ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÀÄ¼ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) Ê½ÕÁÉÄÛ) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ yÀÄ¼ÇÊ¿¼ ÉÁ Æ¼Æ ÊÎÀÁÇØÉÊ¿Ê ¼ÆÎ¼) ¼ Æ¼Æ ÍËÊÍÊ½¼ ½×ÎÄÛ) ÍÊ*½×ÎÄÛ Í ÀÌÏ¿ÄÈz ₩1+ ±+ .03X+ ¤Ä¼ÇÊ¿ ÀÊÇÂÁÉ ÍÎ¼ÎØ ÐÏÉÁ¼ÈÁÉÎÊÈ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÎ¾ÁÓ¼ÚÕÁ¿Ê Ã¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¿ÏÈ¼ÉÄ* Î¼ÌÉÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ½ÏÄÌÕÁ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿¼+ ¤Ä¼ÇÊ¿ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Í ÏÉÄÆ¼ÇØÉ×È ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÈ ÈÄÌÊÈ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÏÓÁ* Î×¾¼ÎØ ¾ÍÁ ÁÀÄÉÄÓÉÊÁ) ÍÇÏÓ¼ÁÉÊÁ) ÉÁËÌÁÀÍÆ¼ÀÏÁÈÊÁ) ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ* ½ÁÍÍÊÄÉ¼ÎÁÇØÉÊÁ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ+ ¢ Á¿Ê ÊÍÉÊ¾Á * ÍÈ×ÍÇÊÎ* ¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ê Ä ¼¾ÎÊÌÍÎ¾Ê+

-ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê È×ÔÇÁ* ÉÄÛ ½ÏÄÌÕÁ¿Ê ÏÓÄÎÁÇÛ ËÊ Í¾ÊÁÈÏ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÏ ÈÁÎ¼ËÌÁÀÈÁÎÉÊ) Î+ Æ+ Í¾ÛÃ¼ÉÊ ÉÁ Í Æ¼ÆÊÅ*ÎÊ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÅ ÀÄÍÒÄËÇÄÉÊÅ) Ê½Ç¼ÍÎØÚ É¼ÏÆÄ) ¼ ÍÊ ÃÉ¼ÆÊ¾Ê* ÛÃ×ÆÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) Í Á¿Ê ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØÚ Æ yÍ¼ÈÊ¾×Í¼Ã×* ¾¼ÉÄÚz+ ¬ÊÁÉÊ Í¼Ã¼ÎØ) ÓÎÊ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ ÇÄÓ* ÉÊÍÎÄ ÄÈÁÁÎ ÈÁÍÎÊ Î¼È) ¿ÀÁ ÄÉÁÄ¾ÄÄ ËÊ¿ÌÏÂ¼ÁÎÍÛ ¾ ÛÃ×ÆÊ¾ÏÚ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎØ %ÎÁÆÍÎ&) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ÊÎÌ¼ÂÁÉ× ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÈÁÂÀÏ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ÈÄ ÆÏÇØÎÏÌ×+ ¢ÁÀÏÕÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê È×Ô* ÇÁÉÄÛ ½ÏÄÌÕÁ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÎÁÆÍÎÏ¼ÇØÉÊ*ÀÄ¼ÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û) ÆÊÎÊ* Ì¼Û Í¾ÛÃ¼É¼ Í ËÊÄÍÆÊÈ Ä ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁÈ ÍÈ×ÍÇ¼ ÎÁÆÍÎ¼) ËÌÊÀÏÒÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ÍÈ×ÍÇ¼ Ä ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÁÈ Á¿Ê ¾ ÀÉ¼ÆÁ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÍÎÌÊÄÎÍÛ ¾ÊÆÌÏ¿ ÀÄ¼ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× Í ÎÁÆÍÎÊÈ) ÉÁÍÏÕÄÈ ¼¾ÎÊÌÍÆÄÁ ÍÈ×ÍÇ× Ä Ê½Ì¼ÕÁÉÉ×È Æ ¼ÀÌÁÍ¼ÎÏ) Ä ËÌÁÀÊÊÇ¼¼ÁÎ ÌÁÔÁÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼* À¼Ó ËÊ ÍÊÀÀ¼ÉÄÚ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ ¾ÉÏÎÌÄ* Ä ÈÁÂÇÁÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÀÄ¼ÇÊ¿¼ ¾ ÏÍÇÊ¾Ä* ÛÑ ËÊÄÉ¼ÉÄÛ ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎÄ+

®½Ì¼ÕÁÉÄÁ Æ ÊÍÊ½ÊÈÏ ÄÀÈÁÌÁÉÄÚ * ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*¼ÉÎÌÊÈÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈÏ ËÌÁÀÈÊÇ¼¿¼ÁÎ ËÊÄÍÆ ÇÄÓÉÊÍÎØÚ ÍÊÊÍÊ½Ê¾ ÏÈÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Í¾ÊÄÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÁÈ) ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ ÍÚ ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊ¿Ê ÈÌÄÉÒÄË¼ ÂÄÄÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÊÍÉÊ¾Ï ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½ÏÀÌÕÄÑ ÏÓÄÎÁÇÁÅ ÀÊÇÂÁÉ ÍÊ* ÍÎ¼¾ÇÛÎØ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Å ÊË×Î ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼) ÊÎÌ¼Â¼ÚÕÄÅ ÍÎ¼ÉÊ¾* ÇÁÉÄÁ ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾ÉÊ¿Ê ÍÉÃÉ¼ÉÄÛ %Í¼ÈÉÍÊÃÉ¼ÉÄÛ& Ä ÍÏ½ÖÁÆÎ*ÍÏ½ÖÁÆÎÉÉÁ ÆÏÇØÎÏÌÊÎ¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ê %ÍÊÎ¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ê&+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*¼ÉÎÌÊÈÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÀÑÊÀ ¾ÊÍÎÌÁ½Ï* ÁÎ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê ÎÄË¼) ÏÓÄÎÁÇÛ Í ÉÊ¾×È ÏÌÊ¾ÉÁÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÉÃÉ¼ÉÄÛ %Í¼ÈÊÍÊÃÉ¼ÉÄÛ& Ä ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×È È×ÔÇÁÉÄÁÈ+ §¼À¼Ó¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ À¼ÉÉÊÈ ÍÇÏÓ¼Á Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ÉÁ ¾ yÄÃÏÓÁ* ÉÄÄz ÉÊ¾×Ñ ÄÀÁÅ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¼Ç¿ÊÌÄÎÈ¼) ¼ ¾ y¾×Ì¼ÕÄ¾¼ÉÄÄz ÍÊ½* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¼¾ÎÊÌÍÎ¾¼ ¾ ÈÌÊÐÁÍÍÄÄ+ ¢ ÙÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ÇÄÓÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ½ÏÀÁÎ Í¾ÊÁÊ½Ì¼ÃÉ×È yÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎÊÈz ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ+ ®É ÉÁ ËÌÊÍÎÊ ½ÏÀÁÎ ÃÉ¼ÎØ Ê ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ Ã¼ÆÊÉ¼Ñ) ÉÊ Ä ½ÏÀÁÎ Û¾ÇÛÎØÍÛ ÉÊÍÄ* ÎÁÇÁÈ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÏÈÁÎØ yÍÇ×Ô¼ÎØz Ä y¾ÄÀÁÎØz ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÅ ÈÄÌ ÌÁ½ÁÉÆ¼) ½ÏÀÁÎ ÍÊÊÍÊ½ÁÉ ÍÉÀÀ¼¾¾¼ÎØ Í¾ÊÚ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ Æ¼Æ Í¾ÊÁÊ½Ì¼ÃÉ×Å ÎÁÆÍÎ ÆÏÇØÎÏÌ× Ä ½Ì¼ÎØ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ã¼ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÁ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÁ+

## Литература


.+ *Библер В.* ±+ ®Î É¼ÏÆÊÏÓÁÉÄÛ Æ ÇÊ¿ÄÆÁ ÆÏÇØÎÏÌ×7 ¤¾¼ ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÄÑ ¾¾ÁÀÁ* ÉÄÛ ¾ TTE ¾ÁÆ+ * ¬+7 ¯ÊÇÄÎÄÀÀ¼Î) .66.+

/+ *Боядаревская Е.В.* ¯¼Ì¼ÀÄ¿È¼ Æ¼Æ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÌÁ¿ÏÇÛÎÄ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ+ * ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼) /--4) Þ 3+ ±+ 0*.-+

0+ *Розин В. М.* ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ Ê½ÉÉÊ¾ÇÛÚÕÁÈÎÛ ÈÄÌÁ+ * y + ¬+z) /--3) Þ 4+

1+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * /---7 ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ) Í½ÇÄÂÁÉÄÁ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ Ä ËÌÄÊÌÄÎÁÎ× ÀÇÛ ¾ÍÁÁ¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ÍÊÎÌÌÄÉÄÓÁÍÎ¾¼ %ÌÁÄÊÇÚÒÄÛ&,¯ÊÍÎÊÛÉÉ¼Û ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÛ ÈÄÉÄÍÎÌÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÑ ÍÎÌ¼É+ .6*Û ÍÁÍÍÄÛ ,, ±Î¼ÉÀ¼ÌÎ× Ä ÈÊÉÄ* ÎÊÌÄÉ¿ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) /---) Þ 3+

# ФАКТОРЫ УЧАСТИЯ В СИСТЕМАХ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ: МНЕНИЯ ЭКСПЕРТОВ

**З.В. Прошкова**

¢ ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÄ y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÎÊÌÊ¿Ê Ô¼ÉÍ¼z7 Ð¼Æ* ÎÊÌ× ÏÓ¼ÍÎÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼Ñ ÀÇÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñz ÍÎ¼¾ÄÇ¼ÍØ Ã¼À¼Ó¼ ÍÊ½Ì¼ÎØ ÈÉÁÉÄÛ Ì¼ÃÉ×Ñ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 ÀÊÍÎÏËÉÁÁ Í¼ÈÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÁÍÛ) ÉÊ ¾¼ÂÉÊ ÏÍÇ×Ô¼ÎØ ËÊÀÄÒÄÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÎÊÌÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¬× ËÌÊ¾ÁÇÄ À¾¼ÀÒ¼ÎØ ÙÆÍËÁÌÎÉ×Ñ ÄÉÎÁÌ¾ØÚ Í ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛÈÄ Ì¼ÃÉ×Ñ ÐÊÌÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ7 ÊÎ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÎÊÌÊ¾ ÆÌ¼ÎÆÊÍÌÊÓÉ×Ñ ÆÏÌÍÊ¾ ÀÊ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ¾ÎÊÌÊ¿Ê ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¢ ÎÁÆÍÎ¼Ñ ÄÉÎÁÌ¾ØÚ Ê½É¼ÌÏÂÄ¾¼ÚÍÍÛ ÎÌÄ ÎÄÉ¼ ÒÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 *макро-факторы*) *цели «организаторов курсов*z) *индивидуальные цели* Ê½* ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ+ -ÁÆÊÎÊÌ×Á ÄÃ ÉÄÑ ËÁÌÁÍÁÆ¼ÚÍÍÛ ÄÇÄ ÍÊ¾Ë¼À¼ÚÎ) ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÍÎÊÛÎ ÊÎÀÁÇØÉÊ+

±ÌÁÄÄ *макро-факторов*) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ ¾ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ¾×ÀÁÇÛÚÎÍÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Ì×ÉÆ¼ ÎÌÏÀ¼) ¡ÊÇÊÉÍÆÄÅ ËÌÊÒÁÍÍ Í ÄÀÁÁÅ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄz) ½×ÍÎÌÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ É¼ÏÆÄ Ä ÉÊ¾×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÙÆÍÉÁÌÎ× ÍÆÁËÎÄÓÁÍÆÄ ÊÒÁÉÄ¾¼ÚÎ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼Ñ7 y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ËÁÌÍÉÁÆÎÄ¾ÉÊ ¾Ê ¾ÍÁÈ ÈÀÌÁ+ ¢ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼ÉÁ É¼ÌÊÀ ËÌÊÍÎÊ ÉÁ ÊÓÁÉØ ËÊÉÛÇ) ÓÎÊ Î¼ÆÊÁ ÀÊÇÂÉÊ ½×ÎØ+ ²ÊÇØÆÊ ÁÍÇÄ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÁ ËÊÍ×* Ç¼ÁÎ É¼ ÏÓÁ½Ïz+ *Цели «организаторов курсов»* ÈÊÂÉÊ Ì¼ÀÀÁÇÄÎØ É¼ ËÌ¼¿* È¼ÎÄÓÁÍÆÄÁ Ä ÏÍÇÊ¾ÉÊ*¼ÇØÎÌÏÄÍÎÄÓÁÍÆÄÁ) ËÊ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾Ï Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Á Í ËÁÌÁÀ¼ÓÁÅ ÊÊ×Î¼+ ¢ ËÁÌ¾ÌÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ÌÁÓØ ÄÀÁÎ Ê ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÄ ËÌÄ½×ÇÄ7 ÀÇÛ ¾ÏÃÊ¾ * ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÄÈÁÚÕÁ¿ÊÍÛ É¼ÏÓÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÊ* ÎÁÉÒÄ¼Ç¼8 ÀÇÛ ÆÏÌÍÊ¾ ËÌÄ Ã¼¾ÊÀ¼Ñ Ä Ð¼½ÌÄÆ¼Ñ * ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉ×Ñ Ì¼½ÊÓÄÑ ÀÇÛ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÉÏÂÀ+ -¼ ¾ÎÊÌÊÈ ÈÁÍÎÁ * ËÁÌÁÀ¼Ó¼ ÃÉ¼ÉÄÅ) À¼ÎØ ÊÍÉÊ¾ÉÏÚ ÄÇÄ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÏÚ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÀÚ) ËÊÈÊÓØ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌÁ+ ¸ ÄÌÁ Ä Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉÁÁ ¾ÍÁ¿Ê ¾ ÊÎ¾ÁÎ¼Ñ ÄÉÐÊÌÈ¼ÉÎÊ¾ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ× *персональные мотивы* Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ÓÁÌÁÃ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÎÌÏÍ¼ Ä Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ ÆÉÉÎÄÉ¿ÁÉÎ¼+

®½Ê½ÕÁÉÉ×Å ËÊÌÎÌÁÎ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÍÊÍÎ¼* ¾ÄÎØ ÉÁ ÏÀ¼ÇÊÍØ) ÊÉ ÄÈÁÁÎ ÈÉÊ¿Ê ÇÄÒ+ ¢ ¾ÏÃ¼Ñ ÙÎÊ * ÍÎÏÀÁÉÎ× ÄÇÄ ¾×* ËÏÍÆÉÄÄÄ ÎÊ¿Ê ÂÁ ¾ÏÃ¼+ -Ê ÏÓÄÎØÍÛ ÈÊÂÁÎ ÆÎÊ Ï¿ÊÀÉÊ7 y¨ ÍÊÊÌÎÍÈÁÉ×) Ä ÇÚÀÄ ÄÄ ÔÊÏ*½ÃÁÉÁÍ¼) ËÊÇÄÎÄÄÄ) ÍÎÏÀÁÉÎ×) Ä ÀÊÈÊÑÊÃÛÅÄÄ ËÌÄÑÊÀÛÎ) Ä ½ÄÃÉÁÍÈÁÉ×+ ±ÇÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ Æ¼ÆÏÚ*ÎÊ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ ¿ÌÏËËÏz+ ¢ÊÃÌ¼ÍÎ

* ÊÎ .5*ÎÄ ÀÊ 4/*Ñ ÇÁÎ %ÑÊÎÛ ËÊÂÄÇ×Á ÇÚÀÄ ¾ °ÊÍÍÄÄ ÌÁÀÆÊ ÄÀÏÎ ÏÓÄÎØ* ÍÛ&8 ËÄÆÄ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ËÌÄÑÊÀÛÎÍÛ É¼ .5*/2 Ä 0-*1- ÇÁÎ+

¨ÉÎÁÌÁÍ× Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ) Æ¼Æ Ä ÒÁÇÄ yÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÎÊÌÊ¾ ÆÏÌÍÊ¾z) ÇÁÂ¼Î ¾ À¾ÏÑ ÍÐÁÌ¼Ñ ÄÇÄ ÎÛ¿ÊÎÁÚÎ Æ ÉÄÈ8 ÉÁ ¾ÍÁ¿À¼ ÁÍÎØ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÊÎÀÁÇÄÎØ ÊÀÉÏ ÊÎ ÀÌÏ¿ÊÅ+ ª ÍÐÁÌÁ yÈ¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅz ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ7 ËÊÇÏÓÁÉÄÁ ÉÊ¾ÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ ÄÇÄ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ Ê½ÕÁ* ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾ %ÆÊÈËØÚÎÁÌ) ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Å ÛÃ×Æ) ¾ÊÀÄÎÁÇØ* ÍÆÄÁ ËÌ¼¾¼&) ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ½ÄÃÉÁÍ¼) ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê ½Ç¼¿ËÊÊÇÏÓÄÛ) ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ %ÀÁÇÊ¾×Ñ& Í¾ÛÃÁÅ+ ³ÑÊÀÄÎ ÒÁÉ* ÉÊÍÎØ yÀÄËÇÊÈ¼z7 yªÊÉÎÄÉ¿ÁÉÎ ÍÁÌØÁÄÉ×Å Ä ÀÄÍÒÄËÇÄÉÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å) ÙÎÊ ÏÂÁ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÉÏÂÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ã¼ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ¼ ÉÁ ËÌÊÍÎÊ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ Æ¼ÆÊÅ*ÎÊ ÆÊÌÊÓÁÄz+ ¯ÊÛ¾ÄÇ¼ÍØ ÀÀÁÛ ÏÍËÁÑ¼ ÓÁ* ÌÁÃ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ÉÁ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ Ä ¾×ÂÄ¾¼ÉÄÛ) ¼ ÄÈÁÉÉÊ ÏÍËÁÑ¼+ -ÁÊ½ÑÊÀÄ* ÈÊÍÎØ ÍÈÁÉ× ËÌÊÐÁÍÍÄÄ Ó¼ÍÍÊ ËÌÊÀÄÆÎÊ¾¼É¼ ÉÁ ÎÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÁÅ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÊÇÏÓÁÉ¼ ¾ ¾ÏÄÁ * ÊÔÄ½ÊÓÉ×Å ¾×½ÊÌ ËÌÄ ËÊÍÎÏËÇÁÉÄÄ ÄÇÄ ÉÁ¾ÊÍÎÌÁ½Ê* ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ É¼ Ì×ÉÆÁ ÎÌÏÄ¼+ ¤ËËÊÇÉÄÎÁÇØÉ¼Û Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÛ ËÌÁÄÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ) ËÊ ÈÉÁÉÄÚ ÙÆÍËÁÌÎÊ¾) ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊÁ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾Ê7 y£ÁÉ* ÀÁÌÉ×Á ÄÍÍÇÁÄÊ¾¼ÉÄÛ * ÁÍÎØ Ï É¼Í Ä Î¼Æ¼Û Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÛ * À¼ÁÎ ËÇÚÍ ÇÚ* ½ÊÈÏ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÏ+ ¤¼ÂÁ ÙÆÊÉÊÈÄÍÎÏ ÙÎÊ ËÌÄ¿ÊÄÄÎÍÛz+

ª ÀÌÏ¿ÊÈÏ ÎÄËÏ ÇÁÓÉ×Ñ ÈÊÎÄ¾Ê¾ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄ* Ã¼ÒÄÛ) ÀÏÑÊ¾É×Å ÌÊÍÎ) Ê½ÕÁÉÄÁ %ÆÊÎÊÌÊÁ ÈÊÂÉÊ É¼ÅÎÄ É¼ ÆÌÌÍ¼Ñ&) ËÊ* ÄÍÆ ËÊÍÄÈ¼ÇØÉ×Ñ ÐÊÌÈ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Í ÊÆÌÏÂÁÉÄÁÈ+ ²¼Æ) ÍÈÁÉ¼ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÄ ÈÊÂÁÎ ËÌÊÄÃÊÅÎÄ ÉÁ ¾ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÁ ÄÃÈÁÉÄ¾ÔÁÅÍÛ ÆÊÉÖÚÉÆÎÏÌ× É¼ Ì×ÉÆÁ ÎÌÏÄ¼) ¼ yÀÇÛ ÍÁ½Ûz7 yªÊ¿À¼ ÄÃÊ ÀÉÛ ¾ ÀÁÉØ ÊÀÉÊ Ä ÎÊ ÂÁ) ÇÚÀÄ ÄÕÏÎ ÓÁ¿Ê*ÎÊ ÉÊ¾Ê¿Ê) ÊÎÊ½ÁÉÉÊ ÂÁÉÕÄÉ×+ -¼ÍÎÏË¼ÁÎ ÈÊÈÁÉÎ) ÆÊ¿À¼ ÉÏÂ* É× ËÁÌÁÈÁÉ×) ¼ ÓÎÊ ÄÑ ÈÊÂÁÎ ËÌÄÉÁÍÎÄ) Æ¼Æ ÉÁ ÉÊ¾¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÎØ) ÉÊ¾¼Û ËÌÊÐÁÍÍÄÛz+

**Исследование проводится при поддержке Фонда содействия отечественной науке и РГНФ по проектам «Образование второго шанса», 05-03-03291а (рук. - З. В. Прошкова), «Социальная реальность в системах российского образования», 08-03-00578а (рук. - Г. И. Саганенко).**

# ФОРМИРОВАНИЕ ГОСУДАРСТВЕННОЙ СИСТЕМЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ КАК ОДНОГО ИЗ УСЛОВИЙ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА

# РАЗВИТИЕ МЕТОДИЧЕСКОЙ БАЗЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В УНИВЕРСИТЕТСКИХ ОКРУГАХ РОССИИ

**В.Н. Скворцов**

¯ÌÊÒÁÍÍ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ÑÊÀÄÎÍÛ ¾ ÎÁÍÉÊÅ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ Í ÊÓÁÉØ ÔÄÌÊÆÄÈ ÆÌÏ¿ÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾) ËÌÁ½×* ¾¼Û ËÊÀ ÄÑ ¾ÊÃÀÁÅÍÎ¾ÄÁÈ Ä ¾ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ¼ÆÎÃ¾ÉÊ ¾ÇÄÛÛ É¼ ÉÄÑ+ ®ÀÉÄÈ ÄÃ Î¼ÆÄÑ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ) ÆÊÎÊÌ¼Û) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ× ÍÉÃÀ¼ÁÎ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç ËÊ¾×ÔÁ* ÉÄÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) Í ÀÌÏ¿ÊÅ ÍÎÊÌÊ* É×) ËÊÇÏÓ¼ÁÎ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Å ÎÊÇÓÊÆ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÊ¾×Ñ ÐÊÌÈ Ê½ÖÁÀÄ* ÉÁÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ Ä Ê½ÕÁÅ ¼ÆÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÄ ÙÎÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÛ Á¿Ê ÎÁÈËÊ¾+

ª ¼ÆÄÁ ÄÈÁÉÉÊ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾* ÇÛÚÎÍÛ Ð¼ÆÎÊÌ¼ÈÄ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ< ¹ ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ã¼¾ÄÍÄÎ) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ÊÎ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÅ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÎÏËÁÉÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) Æ¼Æ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊÈ) Î¼Æ Ä ¾ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÈ ËÇ¼ÉÁ+ - ÁËÌÁÌ×¾* ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÊÇÂÉÊ Û¾ÇÛÎØ ÍÊ½ÉÅ ËÌÊÒÁÍÍ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÆÊ¿À¼ ½¼ÃÊÅ ÀÇÛ ÉÊ¾Ê¿Ê ¾ÄÎÆ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÇÏÂ¼Î ÎÁ ÙÇÁÈÁÉÎ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ÊÉ ËÊÇÏÓÄÇ É¼ ËÌÁÁ×ÀÌÕÄÑ ÍÎÏËÁ* ÉÛÑ+ ¹ Î¼ Ã¼À¼Ó¼ * Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÅ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÎÏËÁÉÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾Ï ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÀÇÛ ÁÁ ÌÁÔÁÉÄÛ Ê½ÖÁÀÄÉÛÚÎÍÛ) ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ) ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ Ì¼ÃÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ) ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾×¾¼ÚÕÄÁ ÏÓÁ½É×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×+ ¹ÎÊ ËÊÌÊÂÀ¼ÁÎ ÍËÁÒÄ* ÐÄÓÁÍÆÄÁ ÐÊÌÈ× ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ+

¢ °ÊÍÍÄÄ ¾¼ÂÉÊÅ ÐÊÌÈÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼* ÒÄÅ ÍÎ¼ÇÄ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÁ ÄÇÄ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÊÆÌÏ¿¼+ ¢ÉÁÌ¾×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÊÆÌÏ¿¼ ÉÊÛ¾ÄÇÄÍØ ¾ °ÊÍÍÄÄ ¾ É¼Ó¼ÇÁ TET ¾ÁÆ¼+ ²Ê¿À¼ ÙÎÊ ÉÊÃ¾ÊÇÄÇÊ ¾ÉÁÌ¾×Á ÍÊÃÀ¼ÎØ ¾ ÍÎÌ¼ÉÁ ÏÉÊÌÛÀÊÓÁÉÉÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ Ì¼ÃÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ * ¿Ï½ÁÌÉÍÆÄÁ ¿ÄÈÉ¼ÃÄÄ) ¿ÊÌÊÀÍÆÄÁ Ä ÏÁÀÄÉ×Á ÏÓÄÇÃÕ¼) ËÌÄÑÊÀÍÆÄÁ ÔÆÊÇ× ÍÁÇØÍÆÄÑ ËÌÄÑÊÀÊ¾+ ¡×Ç¼ ¾×ÍÎÌÊ* ÁÉ¼ ÍÄÍÎÁÈ¼ À¾ÄÂÁÉÄÛ ¾¾ÁÌÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ %¾ÁÌÎÄÆ¼ÇØÉ¼Û ÍÎÌÌÆÎÏÌ¼& ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÎÊÈÌ) ÓÎÊ Æ¼ÂÀ¼Û ÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ ¿ÄÉÊÎÁÎÄÓÁÍÆÄ Û¾ÇÛÇ¼ÍØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎÁÇØÉÊÅ ÍÎÏÉÁÉØÚ Æ ËÊÍÎÏÉÇÁÉÄÚ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÁ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÁ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ+ ®¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÛ ËÌÄ Ä¾ÄÂÁ* ÉÄÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈÏ ÏÌÊ¾ÉÚ É¼ÑÊÀÄÇÄÍØ ¾Ê ¾ÉÁÔÉÁÅ) ËÊ ÊÎÉÊÔÁÉÄÚ Æ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÌÁÀÁ+

±¼È¼ ÂÁ ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ ½×Ç¼ ¾ËÊÇÉÁ ËÌÄÍÉÊÍÊ½ÇÁÉ¼) ¿Ê¾ÊÌÛ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×È ÛÃ×ÆÊÈ) ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ±ÄÍÎÁÈ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ½×Ç¼ ËÊÍÎÌÊÁÉ¼ Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÓÎÊ ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÒÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÆÏÌÄÌÊ¾¼Ç¼ ¾¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ¾ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÈ ËÇ¼ÉÁ& Ì¼½ÊÎÏ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁ* ÉÄÅ ÉÄÃÔÄÑ ÍÎÌÏËÁÉÁÅ+

«Ê¿ÄÓÉÊ) ÓÎÊ Ï ÄÍÎÊÆÊ¾ ¾ÊÃÌÊÀÀÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÊÆÌÏ¿Ê¾ Æ¼Æ ÈÁ* ÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ÒÁÉÎÌÊ¾ ÊÆ¼Ã¼ÇÄÍØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ¾ÏÃ×+ £¼Æ) ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÙÆÍ* ËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ¾ .660 ¿+ ½×Ç ÍÊÃÀ¼É ÊÆÌÏ¿ ËÌÄ ¬ÊÌÀÊ¾ÍÆÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ ÄÈ+ -+¯+ ®¿¼ÌÁ¾¼+ ¥¿Ê ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ä ËÁÌ¾×Á ÌÁÄÏÇØÎ¼Î× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ÔÇÄ ËÊÀÀÁÌÂÆÏ Ä ÊÀÊ½ÌÁÉÄÁ ÍÊ ÍÎÊÌÊÉ× ¬ÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ+ ®ÆÌÏ¿ Æ¼Æ ÉÊ¾¼Û ÐÊÌÈ¼ ÄÉÎÁ¿Ì¼* ÒÄÄ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÆ¼Ã¼ÇÍÛ Ð¼ÆÎÊÌÊÈ ÊÊÎÄÈÄÄ¼* ÒÄÄ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ÍÁÑ ÁÁ Ã¾ÁÉØÁ¾+

¢ÄÀÄÈÊ) ÍÇÁÀÏÁÎ ÉÊÀÌÊ½ÉÁÁ ÊÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ É¼ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÊ¿Ê ÊÆÌÏ¿¼+ ¢ Æ¼ÂÀÊÈ ÌÁ¿ÄÊÉÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ÒÁÉÎÌ ÄÇÄ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÒÁÉÎÌÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ ÎÁÑ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ) ¿ÀÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÛÎ ÆÇ¼Í* ÍÄÓÁÍÆÄÁ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ×) Ê½×ÓÉÊ ÊÉÄ ¾×ÍÎÏË¼ÚÎ ¾ ÌÊÇÄ Î¼ÆÄÑ ÒÁÉÎÌÊ¾+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ÆÇ¼ÍÍÄÓÁÍÆÄÁ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ× ¾Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ ÍÎÌ¼É× ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÍÊ½ÊÅ ÆÌÏËÉ×Á ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÁ ÆÊÈËÇÁÆÍ×) ÆÊÎÊÌ×Á ÌÁ¼ÇÄÀÏÚÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Ì¼ÃÇÄÓÉÊ¿Ê ËÌÊÐÄ* ÇÛ) ÉÊ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÁÅ) ÎÊ ÁÍÎØ Ê½ÖÁÀÄÉÛÚÎ Ã¾ÁÉØÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ÍÊÍÎ¼¾Á ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÊ¿Ê ÆÊÈËÇÁÆÍ¼ ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ¿ÌÏËË× ÍÎÌÏÆÎÏÌÉ×Ñ ÁÀÄÉÄÒ7 %¼& ËÊÀÌ¼ÀÁÇÁÉÄÛ) ¾ÑÊÀÛÕÄÁ ¾ ÍÊÍÎ¼¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ %ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÊ¿Ê ÆÊÈËÇÁÆÍ¼& Æ¼Æ ÁÀÄÉÊ¿Ê ÚÌÄ* ÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÇÄÒ¼8 %½& ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ÏÓÌÁÀÄÎÁÇÁÈ %ÍÊÏÓÌÁÀÄÎÁÇÁÈ& ÆÊÎÊÌ×Ñ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÆÊÈËÇÁÆÍ&8 %¾& ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ %ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛ&) Í ÆÊÎÊÌ×ÈÄ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ* ÍÆÄÅ ÆÊÈËÇÁÆÍ& ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÏÁÎ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÀÊÇ¿ÊÍÌÊÓÉ×Ñ À¾ÏÍÎÊÌÊÉÉÄÑ Ä ÈÉÊ¿ÊÍÎÊÌÊÉÉÄÑ ÀÊ¿Ê¾ÊÌÊ¾+ ¢ ÍÎÁÉ¼Ñ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÑ ÆÊÈËÇÁÆÍÊ¾ ËÌÊ¾ÊÀÛÎÍÛ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÊ ÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×È É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉ* É×Ñ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ É¼ÏÆ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ) ÓÎÊ ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾¼ÂÉÊ) ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ Ì¼ÍÍÉ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈÊÁ É¼ÈÄ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÊÉÄ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÚÎ ÈÁÎÊÀÄ* ÓÁÍÆÄÄ ¾ÊËÌÊÍ× ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¢ ¯ÊÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÄ ¯Ì¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾¼ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ y®½ ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÄÎÁÎÍÆÄÑ ÆÊÈËÇÁÆÍ¼Ñz %J 343 ÊÎ .4 ÍÁÉÎÛ½ÌÛ /--. ¿+& ½×Ç¼ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉ¼ Ã¼Ì¼Ó¼ Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) É¼ÏÓÉ×Ñ) ÆÊÉÍÎÌÏÆ* ÎÊÌÍÆÄÑ Ä ÄÉ×Ñ ÉÁÆÊÈÈÁÌÓÁÍÆÄÑ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ) ÍÊÑÌ¼ÉÛÚÕÄÑ Í¾ÊÛ Í¼* ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) ¾ ¼ÍÍÉÒÄ¼ÒÄÄ %ÍÊÚÃ×&) ÍËÊÍÉ½ÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ËÊ¾×ÔÁÉÄÚ

ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ½ÊÇÁÁ ËÊÇÉÊÈÌ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÀÚ ÄÈÁÚÕÄÑÍÛ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÌ¼ÇØÉ×Ñ) Ì¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ×Ñ Ä ËÌÊÄÃ* ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÌÁÍÌÌÍÊ¾+ ¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÌÁ¼ÇÄÃÌÁÎÍÛ Ä¼À¼Ó¼ É¼Ç¼ÂÄ* ¾¼ÉÄÛ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÌÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÁÄÑ ÆÊÈÈÇÁÆÍÉ¾ Æ¼Æ ÒÁÉÍÌÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ) É¼ÌÆÄ) ÆÌÇØÎÌÌ× Ä ÃÀÌ¼¾ÊÊÑÌ¼ÉÁÉÄÛ ¾ ÌÛÀÁ ÍÌ½ÖÁÆÎÊ¾ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÀÄ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ¾ ÊÀÉÊÈ ÌÁ¿ÄÊÉÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÊÀÄÉ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Å ÊÆÌÌ¿ %ÎÊ¿À¼ Á¿Ê ÄÈÁÉÌÚÍÎ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×È&) ÉÊ ËÌÄ É¼ÇÄÓÄÄ ÉÁÍÆÊÇØ* ÆÄÑ ÆÌÌËÉ×Ñ ¾ÌÃÊ¾) ÍÉÊÍÊ½É×Ñ ¾×ËÊÇÉÛÎØ ÌÊÇØ ÆÊÊÌÀÄÉ¼ÎÊÌÊ¾) ¾ ÌÁ¿ÄÊ* ÉÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÊ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÌÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÑ ÊÆÌÌ¿Ê¾+ ®ÀÉ¼ÆÊ ËÌÄ ¾ÉÌÔÄÎÁÇØÉ×Ñ Ì¼ÃÈÁÌ¼Ñ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÑ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾ Ä Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÄÄ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÐÄÇÁÅ ½×ÇÊ ½× ÉÁÌ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ ¾ÍÁ ÈÉÊ¿ÊÓÁÍÇÁÉÉ×Á ÀÊÔÆÊÇØÉ×Á Ä ÔÆÊÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ* ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ÑÊÀÛÕÄÁÍÛ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉÁ Ã¼È×Æ¼ÎØ É¼ ÙÎÊÎ ÒÁÉÎÌ ÉÁÈÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ¾ÉÏÎÌÄ ÊÆÌÏ¿¼ ÐÊÌÈÄÌÏÚÎÍÚ ÍÎÌÏÆÎÏÌ×) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÊÂÉÊ ½×ÇÊ ½× É¼Ã¾¼ÎØ ÈÄÉÄ*ÊÆÌÏ¿¼ÈÄ+

®½×ÓÉÊ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ yÉ¼ËÌÛÈÌÚz Ì¼½ÊÎ¼ÁÎ Í ½ÇÄÃÇÁÂ¼ÕÄÈÄ ÏÓÁ½É×* ÈÄ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÈÄ %Ê½Ì¼ÃÏÛ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÆÊÈÈÇÁÆÍ& Ä ÆÌÌÄÌÏÁÎ ¾ÍÚ Ì¼½ÊÎÏ ËÊ ÆÊÊÌÀÄÉ¼ÓÄÄ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉÁ ÓÁÌÁÃ ÍÄÍÎÁ* ÈÏ ½ÊÇÁÁ ÈÁÇÆÄÑ) ÓÁÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÊÆÌÏ¿) ÙÇÁÈÄÉÎÊ¾ * ÎÁÌÌÄÎÊÌÄ¼ÇØ* É×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÆÊÈÈÇÁÆÍÊ¾+ ®ÉÄ ÍÊÃÀ¼ÚÎÍÚ ¾ ËÌÁÀÁÇ¼Ñ ÎÁÑ ÎÁÌÌÄ* ÎÊÌÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ÉÁ ¾ÆÇÚÓÁÉ× ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÁ ÆÊÈ* ËÇÁÆÍ× %Ó¼ÕÁ ¾ÍÁ¿Ê) ¾ ÍÄÇÏ ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÊÅ ÏÀ¼ÇÜÉÉÊÍÎÄ ÊÎ ÉÁ¿Ê&+ ¢ ÉÄÑ ÌÊÇØ ÛÀÌ¼ ¾×ÊÊÇÉÛÁÎ ÏÂÁ ÉÁ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ) ¼) Í Æ¼ÂÁÈ) ÐÄÇÄ¼Ç Æ¼ÆÊ¿Ê*ÇÄ½Ê ¾ÏÃ¼ ËÇÚÍ ÆÊÇÇÁÀÂ) ÆÊÊÌÀÄÉÄÌÏÚÕÄÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ÍÁÑ ËÌÊÓÄÑ ½ÇÄÃ* ÇÁÁ¼ÕÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ+ -Ê ¾ÊÃÈÊÁÉÊ) ÓÍÊ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÆÊÈ* ËÇÁÆÍ ½ÏÀÁÎ Ê½ÍÇÏÂÄ¾¼ÎØ ¾ÍÁ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄ¼ÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê ÌÁ¿ÄÊÉ¼+ ¹ÎÊ ÉÁ ÄÍÆÇÚÓ¼ÁÎ ÍÌÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ Í¾ÊÁÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ ÈÄÉÄ*ÊÆÌÏ¿Ê¾) ÍÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÏÂÁ ÉÁ ËÊ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄ¼ÇØÉÊÈÏ) ¼ ÍÏ¿Ï½Ê ÊÎÌ¼ÍÇÁ¾ÊÈÏ ËÌÄÉÒÄ* ËÏ+ -¼ËÌÄÈÁÌ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÊÆÌÏ¿ ¾ ÇÎ¼ÅÍÆÊÈ ÆÌ¼Á ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÌÛÀ ÍÊÚÃÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ì¼ÃÉÊ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ %ÎÁÑ* ÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ¼ÌÑÄÎÁÆÎÌÌÉÊ*ÍÎÌÊÄÎÁÇØÉÊ¿Ê) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê) ¿ÏÈ¼ÉÄ* Î¼ÌÉÊ¿Ê) ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÈÁÑ¼ÉÄÆÊ*ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ËÄÕÁ¾Ê¿Ê) ÑÄÈÄÆÊ*ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÍÁÌ¾ÄÍÉÊ¿Ê&) ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê ÄÃ ÆÊ* ÎÊÌ×Ñ Í¿ÌÏËÄÌÊ¾¼ÉÊ ¾ÊÆÌÏ¿ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼ ÇÎ¼ÅÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼+

¯Ì¼ÆÎÄÆ¼ ËÊÆ¼Ã¼Ç¼) ÓÎÊ ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÆÊÊÌÀÄÉ¼ÒÄÄ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ) ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎÍÛ ÌÛÀ ËÊÇÁÃÉ×Ñ ÌÁ* ÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾7 ÏÇÏÓÔ¼ÚÎÍÛ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÍÎÄ Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ8 ¼ÆÎÄ¾ÄÃÄÌÏÁÎÍÛ Ì¼½ÊÎ¼ ËÊ ÍÊÀÀ¼ÉÄÚ ÍÁÎÄ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ

ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê½ÕÁ¿Ê %ËÊÇÉÊ¿Ê& Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÀÄ+ ¯ÊÛÎÊÈÌ ¾ËÊÇÉÁ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ÓÎÊ ¾ ÀÁÉØ ËÌ¼ÃÀÉÊ¾¼ÉÄÛ Ú½ÄÇÁÛ ÇÎ¼ÅÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ* ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ½×Ç¼ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉ¼ ËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÛ ÏÉÄ¾Á¼ÍÄÎÁÎÍÆÊ¿Ê ÊÆÌÏ¿¼ É¼ ÊÍÉÊ¾Á Ê½ÓÁÀÄÉÁÉÄÛ ÏÂÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÍÊÚÃÊ¾ Ä ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÅ+ ± ÍÊÃ* À¼ÉÄÁÈ ÊÆÌÏ¿¼ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÙÎÄÑ ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÅ Ä ÍÉÚÃÊ¾ Í ÊÎÌ¼ÍÇÁ* ¾ÊÅ %ËÌÊÐÄÇØÉÊÅ& É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØÚ ÉÁ ËÌÁÆÌ¼ÎÄÇÊÍØ+ ¢ÊÔÁÀÔÄÁ ¾ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÊÆÌÏ¿ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ÍÉÑÌ¼ÉÛÚÎ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÄ ÌÁÔÁÉÄÄ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ¾ÊËÌÊÍÉ¾ Í¾ÊÁÅ ÂÄÃÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ³ËÌ¼¾* ÇÁÉÄÁ ÏÉÄ¾Á¼ÌÍÄÎÁÎÍÆÄÈ ÊÆÌÏ¿ÊÈ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ É¼ ËÌÄÉÒÄÈ¼Ñ Ì¼¾ÉÊ* ËÌ¼¾ÄÛ ¾ÍÁÑ Á¿Ê ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾) ÆÊÇÇÁ¿Ä¼ÇØÉÊÍÎÄ Ä ¿Ç¼ÍÉÊÍÎÄ ËÌÄÉÄÈ¼ÁÈ×Ñ ÌÁÔÁÉÄÅ+ ³ÍÇÊ¾ÄÛ ¾ÑÊÂÀÁÉÄÛ ¾ ÏÉÄ¾Á¼ÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÊÆÌÏ¿) ËÊÍÎÌÊÁÉÉ×Å É¼ ËÌÄÉÒÄÈ¼Ñ ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÄ) ËÌÊÍÎ× * ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÎÌÁ½ÏÁÎÍÛ ËÌÄÉÛÎÄÁ ¼ÀÈÄÉÁÍÎÌ¼ÒÄÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ÏÍÇÊ¾ÄÅ y¯ÊÇÊÂÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÊÆÌÏ¿¼z Ä ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÊ¿Ê¾ÊÌ¼ ËÌÊÍÎÊ¿Ê ÎÊ¾¼ÌÄÕÁÍÎ¾¼ %ÀÊ¿Ê¾ÊÌ¼ Ê ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÉÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ&+ ¯ÊÍÆÊÇØÆÏ ¿Ç¼¾É×È ËÌÁÀÈÁÎÊÈ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÊÆÌÏ¿¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾Ã¼ÄÈÊÊ½Ê¿¼ÕÁÉÄÁ Ä ÄÉÎÁ¿Ì¼* ÒÄÛ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ ½¼Ã×) ÎÊ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ ÓÇÁÉÍÎ¾¼ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊÈ ÊÆÌÏ¿Á ¾×ÍÎÏË¼ÂÎ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ¼Û ËÌÊÀÌ¼ÓÉÊÍÎØ * ÊÎÆÌ×ÎÄÁ ÀÊÍÎÏË¼ ÆÊÇÇÁ¿¼È ÄÁ ÀÌÏ¿ÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ÊÆÌÏ¿¼ Æ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈÄ Ä ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÈÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ÈÄ) ÄÍÉÊÇØÃÏÁ* È×ÈÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ+

«Ú½¼Û ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ) ËÊ Í¾ÊÁÅ ÍÏÎÄ) ÊÎÆÌ×ÎÊÅ ÍÄÍÎÁÈÊÅ) Í¾ÛÄ¼ÉÉÊÅ Í ÂÄÄÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ÍÊÒÄÏÈ¼) ËÌÊÂÄ¾¼ÚÕÁ¿Ê É¼ À¼ÉÉÊÅ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ+ ´ ÏÉÆÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁ* È× ÉÁÇØÂÛ ÊËÄÍ¼ÎØ) Ä¿ÉÊÌÄÌÏÛ ÙÎÄ Í¾ÛÃÄ+ -¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Ì¼Ã¾ÃÎÄÛ ÍÄÍÎÁ* È× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ã¼À¼ÁÎ ¾ÁÆÎÊÌ ÈÉÊ¿ÄÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÈ ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼È Ä ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ¾ ÒÁÇÊÈ) Ä ¾ ÍÊÍÎ¾ÇÛÚÕÄÑ ÙÎÊ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê ÍÊÒÄÏÈ¼Ñ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÉÁÏÀÄ¾ÄÎÁÇØÉÊ) ÓÎÊ ÈÉÊ¿ÊÁ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ËÌÄ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÈ ÍÊÏÓ¼ÍÎÄÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÄÇ+

´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÊÆÌÏ¿Ê¾ Î¼ÆÂÁ ÉÁ ÊÍÎ¼ÇÊÍØ ÀÁÇÊÈ ÄÍ* ÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ ËÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼+ ±ËÏÓ¼ÍÎÄÁ ÍÊÒÄÏÈ¼ ËÌÊÛ¾ÇÛ* ÁÎÍÛ ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ ÐÊÌÈ¼Ñ Ä) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ¾ ÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾ÆÁ ÒÁÇÁÅ Ä Ã¼À¼Ó ¼Í* ÍÊÒÄ¼ÒÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+ -¼ËÌÄÈÁÌ) ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ËÊ¾ÍÁ* ÈÁÍÎÉÊ ¾ ½ÇÊÆÁ ÒÁÇÁËÊÇ¼¿¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÉÄ¾Á¼ÌÍÄÎÁÎÍÆÄÑ ÊÆÌÏ* ¿Ê¾ ËÌÄÍÍÎÎÍ¾ÏÚÎ À¾¼ ÊÌÄÁÉÎÄÌ¼ * ÆÊÊÌÀÄÉ¼ÒÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Í ÒÁÇØÚ ÍÊÀÄ¼ÉÄÛ ¿¼ÌÈÊÉÄÓÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È

ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼È) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) Ä ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì×ÉÆ¼ ÎÌÏ* À¼) Í ÀÌÏ¿ÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×+ ²¼Æ) ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÉÄÅ ÊÆÌÏ¿ ª¼Ã¼ÉÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÊÎÉÊÍÄÎ Æ Í¾ÊÄÈ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÈ À¼À¼Ó¼È ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÆÌÄÎÄÓÁÍÆÄÅ ¼É¼ÇÄÃ ¾ÏÄÊ¾ÍÆÄÑ Ä ÔÆÊÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ËÌÄ ËÁÌÁÑÊÀÁ Æ ¿Ê* ÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×È Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼È) ÉÊ Ä Ã¼ËÊÇÉÁÉÄÁ ¾×Û¾ÇÁÉ* É×Ñ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÉÄÔ) ¿Ä½ÆÊÁ ÌÁ¼¿ÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ÌÁ¿ÄÊ* É¼ ¾ Æ¼ÀÌ¼Ñ %ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÛ ÍÏÕÁÍÎ¾ÌÚÕÄÑ Ä ÊÎÆÌ×ÎÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÍÉÁÒÄ¼ÇØ* ÉÊÍÎÁÅ) À¼ÇØÉÁÅÔÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ Ä ÀÌ+&+

ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÈÁÍÎÉ×Á ÍÉÊ½ÕÁÍÎ¾¼ ËÌÄÍÏÎÍÎ¾ÏÚÎ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÑ ÊÆÌÏ¿¼Ñ ¾ ÇÄÒÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÅÅ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÅ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ Ì¼ÃÉÊ¿Ê ÎÄÉ¼) ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ä ÈÌÉÄÒÄË¼ÇØÉÊÅ ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÒÄÄ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ¼ÆÎÃ¾ÉÊÍÎØ ËÊÍ* ÇÁÀÉÄÑ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÑ ÊÆÌÏ¿¼Ñ ÉÁÊÀÄÉ¼ÆÊ¾¼+ ¯ÊÍÆÊÇØÆÏ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ* ÍÆÄÁ ÊÆÌÏ¿¼) Æ¼Æ È× ÏÃÁ ÏËÊÈÄÉ¼ÇÄ) ÙÎÊ * ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ*Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á Ê½ÓÁÀÄÉÁÉÄÛ) ÎÊ ÈÁÌ¼ y¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Êz) ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê É¼Ó¼Ç¼ ¾ ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ ÄÃ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾) ¾ÊÀÈÊÂÉÊ) ËÌÁ¾¼ÇÄÌÏÁÎ) ÓÎÊ ÈÊÂÉÊ Ê½ÖÛÍ* ÉÄÎØ ÍÇÊÂÄ¾ÔÄÈÄÍÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈÄ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈÄ+ ±ÊÃÀ¼ÉÄÁ Ä ÏÍÉÁÔÉÊÁ ÐÏÉÁÒÄÊÉÁÌÊ¾¼ÉÄÁ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÊ¿Ê ÊÆÌÏ¿¼ ÈÊÂÁÎ ÍÊ ¾ÌÁ* ÈÁÉÁÈ ËÌÁ¾Ì¼ÎÄÎØÍÛ ¾ ÊÀÉÏ ÄÃ Ë ÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×Ñ Ã¼À¼Ó ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÉÇÄ* ÎÄÆÄ+ ²¼Æ) ¾ ª¼ÇÏÎÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÀÁÅÍÎ¾ÏÁÎ Ê½Ç¼ÍÎÉ¼Û ÒÁÇÁ¾¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ y°Á¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÊÆÌÏ¿z É¼ /--3*/-.- ¿ÊÀ×+ ¯Ì¼ÆÎÄÆ¼ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎÍÛ ¾ ÍÇÁÀÏÚÕÁÈ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ7 ÏÓÁ½É×Á ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ã¼ÆÇÚÓ¼* ÚÎ Í Í¼È×È ¼¾ÎÊÌÄÎÁÎÉ×È ÏÓÁ½É×È Ã¼¾ÁÀÁÉÄÁÈ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ ÀÊ¿Ê¾ÊÌ× Ê ÍÊ* ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÊÎ¾ÊÀÛ ÁÈÏ ÌÊÇØ ÒÁÉÎÌ¼ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÁÍÉÁÓÁÉÄÛ+ ª¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) Î¼ÆÄÈ ÒÁÉÎÌÊÈ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ yÆÇ¼ÍÍÄÓÁÍÆÄÅz ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÇÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ) Ì¼Í* ËÊÇÊÂÁÉÉ×Å ¾ À¼ÉÉÊÈ ÍÏ½ÖÁÆÎÁ °ÊÍÍÁÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ+ -Ê ¾ÊÀÈÊÂ* É× Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ¾¼ÌÄ¼ÉÎ×+ ¢Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ ¾ÊÀÉÄÆÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÊÆÌÏ¿¼) ÒÁÉÎÌÊÈ ÆÊÎÊÌ×Ñ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÎÁÑÉÁÓÁÍÆÄÁ ÄÇÄ ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÄÁ ÏÉÄ* ¾ÁÌÍÄÎÁÎ×+ ²¼Æ) ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ªÊÈÄ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÊÆÌÏ¿ ¿ÌÏËÉÄÌÏÁÎÍÛ ¾ÊÆÌÏ¿ ³ÑÎÄÉÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼+ ªÊ¿À¼ ¾Ê ¿Ç¼¾Á ÍÎÊÄÎ ¾ÏÄ Í ¾×Ì¼ÂÁÉÉÊÅ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄ¼ÒÄÁÅ) É¼ËÌÄÈÁÌ) ÈÁÄÄÒÄÉÍÆÄÅ) ÎÊ¿À¼ ÏÓÁ½É×Å ÊÆÌÏ¿ É¼Ä½ÊÇÁÁ Û¾ÉÊ ËÌÁÀÍÎ¼ÁÎ Æ¼Æ Ê½ÓÁÀÄÉÁÉÄÁ ÊÀÉÊÈÌÊÐÄÇØÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ËÌÊ* ÐÄÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ¾×ËÊÇÉÛÁÎ ÌÊÇØ ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼+ ¢ ÍÇÏÓ¼Á ÈÉÊ¿ÊÈÌÊÐÄÇØÉÊÍÎÄ ¿ÊÇÊ¾ÉÊ¿Ê ¾ÏÃ¼ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÊÆÌÏ¿ É¼ ÀÁÇÁ Û¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ) ËÌÄ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ¾ÍÁÑ Á¿Ê Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÊ¾) ÍÊ¾Ê* ÆÏÉÉÊÍÎØ ÈÊÉÊÈÌÊÐÄÇØÉ×Ñ ÈÁÉÄ*ÊÆÌÏ¿Ê¾) ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾) ¿ÌÏËÄÌÏÚÕÄÑÍÛ ¾ÊÆÌÏ¿ Ì¼ÁÉ×Ñ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÊ¾) Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÉ×Ñ Ê½ÕÄÈ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÈ ÒÁÉ* ÎÌÊÈ) É¼ÑÊÀÛÕÄÈÍÛ ¾ ÍÎÁÉ¼Ñ ÙÎÊ¿Ê ÂÁ ¾ÏÄ¼+

¢ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÅ ÒÁÉÎÌ ÈÊ¿ÏÎ ¾ÑÊÀÄÎØ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ¾ÏÄÊ¾+ ª¼ÇÏÂÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÊÆÌÏ¿ ÍÊÀÀ¼É É¼ ÊÍÉÊ¾Á ª¼ÇÏÂÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ª+ ¹+ ¶ÄÊÇÆÊ¾ÍÆÊ¿Ê Ä ®½ÉÄÉÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ¼ÎÊÈÉÊÅ ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÆÄ+ ³ÉÄ* ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÊÆÌÏ¿) ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÅ ¾ «ÁÉÄÉÍÆÊÈ Ì¼ÅÊÉÁ ¿+ ª Ì¼ÍÉÊÙÌÍÆ¼) ¿ÌÏËÄÌÏÁÎÍÛ ¾ÊÆÌÏ¿ ±Ä½ÄÌÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¼ÙÌÊ* ÆÊÍÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ¼Æ¼ÀÁÈÄÆ¼ ¬+ ´+ °ÁÔÁÎÉÁ¾¼ %±Ä½£ ³& Ä ±Ä½ÄÌÍÆÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ½ÄÅÉÁ¼) ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ %±¨¡³¯&+ ¯Ê Í¾ÊÄÈ Ì¼ÃÈÁÌ¼È ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÁ ÊÆÌÏ¿¼ ¾ÁÍØÈ¼ Ì¼ÃÇÄÓ¼ÚÎÍÛ+ ®ÉÄ ÈÊ¿ÏÎ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ ÄÇÄ Á¿Ê Ó¼ÍÎÄ+ ²¼Æ ¾ ¯ÁÌÈÍÆÊÈ ÆÌ¼Á ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼É¼ ÒÁÇ¼Û ¿ÌÏËË¼ ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÄÎÁÎÍÆÄÑ ÊÆÌÏ¿Ê¾ %§¼Ë¼ÀÉ×Å) ¢ÊÍÎÊÓÉ×Å) º ÂÉ×Å) ªÊÈÄ*¯ÁÌÈÛÒÆÄÅ) ¢ÁÌÑÉÁÆ¼ÈÍÆÄÅ) £ÊÌÈÀÍÆÊÅ Ä ÊÆÌÏ¿ y±Ê¿Ç¼ÍÄÁz&+ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÊÆÌÏ¿ ÈÊÂÁÎ ÊÑ¾¼Î×¾¼ÎØ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÚ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁ* Ì¼ÖÄÄ+ ¤¾¼ ÍÊÍÁÀÉÄÑ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ * ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ Ä «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÍÆ¼Û Ê½* Ç¼ÍÎØ * ÍÊÀÀ¼ÇÄ ÁÀÄÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÊÆÌÏ¿) ÆÊÎÊ* Ì×Å ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û ÊÆÊÇÊ .1- ¾ÏÃÊ¾) ÔÆÊÇ×) ÆÊÇÇÁÀÂÄ) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÏÓÄÇÄÕ¼ Ä ËÊ ÐÊÌÈÁ ËÌÁÀÍÍ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÚ ÙÎÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼* ¾ÁÀÁÉÄÅ+ ¢ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ±Á¾ÁÌÉÊ¿Ê ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÊ¿Ê ÊÆÌÏ¿¼ ËÌÄÉÄÈ¼ÚÎ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ) Ì¼Í* ËÊÇÊÂÁÉÉ×Ñ É¼ ¥¾ÌÊËÁÅÍÆÊÈ ±Á¾ÁÌÁ °ÊÍÍÄÄ+

-¼Ã¾¼ÉÄÛ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÑ ÊÆÌÏ¿Ê¾ Î¼ÆÂÁ ÉÁ ÏÉÄÐÄÒÄÌÊ¾¼É×) Æ¼Æ Ä ÄÑ Ì¼ÃÈÁÌ×+ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÊÆÌÏ¿ ÈÊÂÁÎ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) É¼Å×* ¾¼ÎØÍÛ ËÊ ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÊÈÏ ËÊÇÊÂÁÉÄÚ %ÙÎÊ Í¼È×Å Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÉ×Å ¾¼Ì¼ÏÄ¼ÉÎ&) ÉÊ ÈÊÂÁÎ ËÊÇÏÓÄÎØ É¼Ã¾¼ÉÄÁ ËÊ ½¼ÃÊ¾ÊÈÌ ¾ÏÃÏ %Æ¼Æ) É¼ËÌÄÈÁÌ) y³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÊÆÌÏ¿ É¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ y ÇÎ¼ÁÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÎÁÑ* ÉÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈ+ ¨+ ¨+ ¯ÊÇÀÏÉÊ¾¼z&+

¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÇÚ½Ê¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÊÈÈÇÁÆÍ¼ * ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÊ¿Ê %ÒÁÉÎÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ÊÆÌÏ¿Á& ÄÇÄ ÈÄÉÄ*ÊÆÌÏ¿¼ * Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊ ¾ÍÎ¼ÁÎ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÒÁÇØÉÊÄ Ä ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁ ¿¼ÌÈÊÉÄÓÉÊÄ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÄ ÍÄÍÎÁÈ×) ÍÊÀÀ¼ÚÕÄÅ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ À¼ÉÉÊÄ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ+ ¹ÎÊ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ É¼ÇÄÓÄÁ Ì¼ÃÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÁÁ À¼ÉÉÊÄ ÍÁÍÎÁÈ×+ ¯ÌÄ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÄ ÒÁÇÄ * yÍÊÀ¼ÉÄÁ ÉÉÊ¿ÊÏÌÊ¾* ÉÁ¾ÊÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÊÈÈÇÁÆÍ¼z * ÍÊÁ* ÒÄ¼ÇÄÍÎ× ¾×ÀÁÇÛÚÎ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÊÀÒÁÇÄ %Ã¼À¼ÓÄ&7

%¼& ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÁ yÍÎ×ÆÊ¾ÆÄz ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Ì¼ÃÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÁÁ Ä ÍÎÏËÁÉÁÁ ËÊ ËÌÊÐÄÇØÉ×È É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ8

%½& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ É¼ ÈÉÊ¿ÊÏÌÊ¾ÉÁ¾ÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8

%¾& Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ËÌÁÁÈÍÍ¾ÁÉÉÊÍÍÎÄ Ä È¼ÉÁ¾ÌÁÉÉÊÍÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ8

%¿& Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÄÛ ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ä ËÊÀÏÌÊ¾ÉÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÌÊÆÊ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ) ÀÌÏ¿ÄÑ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ+

¯ÌÄ ÌÁÔÁÉÄÄ ÙÎÄÑ Ã¼Ã¼Ó Ì¼ÃÀÁÇÁÉÄÁ ÐÏÉÆÒÄÅ) ¾ÄÀÄÈÊ) ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ+ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÅ ÆÊÈÈÇÁÆÍ Ã¼ÉÛÎ ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁÈ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Ì¼ÃÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ä ÍÎÏËÁÉÁÅ ËÊ ËÌÊÐÄÇØÉ×È ÀÇÛ À¼ÉÉÊ¿Ê ÌÁ¿ÄÊÉ¼ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ+ ¢ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄ¼ÇØÉ×Ñ ÄÇÄ ËÌÊÐÄÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÆÊÈËÇÁÆÍ¼Ñ ËÌÄÈÁÉÛÚÎÍÛ Ì¼ÃÉ×Á ÈÊ* ÀÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ÓÎÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÄ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÈ ÏÓ¼ÍÎÄÄ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼+

°¼½ÊÎ¼ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ Æ¼Æ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ ÊÆÌÏ¿¼) ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û Í¼ÈÏÚ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+ ¢ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÛ Ê½ÕÄÑ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÉÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÓÁÍÍÊ ÎÁÊÌÁÎÄ* ÓÁÍÆÊÅ+ ¯Ì¼ÆÎÄÆ¼ ËÊÆ¼Ã¼Ç¼) ÓÎÊ ÍÊÎÌÏÀÉÄÆÄ Æ¼ÐÁÀÌ ÒÁÉÎÌ¼ÇØÉ×Ñ ¾ÏÃÊ¾ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ¾ÆÇÚÓ¼ÚÎÍÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ¾ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ ½ÊÇÁÁ ÉÄÀÄÄÑ ÍÎÏËÁÉÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ì¼ÃÌ¼½½Î×¾¼ÚÎ ¼¾ÎÊÌÍÆÄÁ ËÌÊ* ¿Ì¼ÈÈ× ËÊ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×È ÏÓÁ½É×È ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼È) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÊ¾ÈÁÍÎÄÈ× Í ¾ÏÃÊ¾ÍÆÄÈÄ+ ¹ÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÄÈ ÍÊÀÀ¼¾¼ÎØ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÍÊ¾ÈÁÕÁÉÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ÆÊÎÊÌ×Á ÌÊÀÄÇÄÍØ ¾ ÌÁ¼ÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÁËÊÀ¼* ¾¼ÉÄÛ Ä ÆÊÎÊÌ×Á ÊÉÄ ÈÊ¿ÏÎ Í ËÊÇÉ×È ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁÈ ÌÁÆÊÈÁÉÁÈ¾¼ÎØ ÆÊÇ* ÇÁÀÂ¼È) ÇÄÒÁÚÈ) ÔÆÊÇ¼È+ ¢ ÍÄÇÏ ÄÄÈÁÉÓÄ¾ÊÍÍÄ ¾ÉÁÔÉÁÅ Ä ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÅ ÍÌÁÀ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÁÌ¼ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÌÁ¼ÇØÉÊÅ %ÎÊ ÁÍÎØ ÌÁ¼ÇÄÀÏÁÈÊÅ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ& ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÍÄ Ä ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÉÊÍÍÄ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÀÊÇÂÉ¼ ËÊÍÍÊÛÉÉÊ ÆÊÉÎÌÊÇÄÌÊ¾¼ÎØÍÚ+ ¹ÎÊ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÊÌ¿¼ÉÄÀ¼ÒÄÚ Ä ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÁ ÍÄÇ¼ÈÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ÊÆÌÏ¿¼ ÌÁ¿ÏÇÛÌÉÊ¿Ê ÈÉÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ ÏÌÊ¾* ÉÛ ÃÉ¼ÉÄÅ ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ Í ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ Á¿Ê ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ÏÍËÁÔ* ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÉÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ+ ¢ ÏÓÁ½É×Ñ ÊÆÌÏ¿¼Ñ ËÌ¼ÆÎÄÆÏÚÎÍÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÐÊÌÈ× ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á É¼ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Á ÏÌÊ¾ÉÄ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¯ÌÊ¾ÁÌÛÁÎÍÛ Î¼ÆÂÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ¾ ÐÊÌÈÁ ÆÊÉÎÌÊ* ÇÛ %ÎÊÓÉÁÁ) ¼ÏÀÄÎ¼) ÏÓÄÎ×¾¼Û ÀÊ½ÌÊ¾ÊÇØÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼& Í¼ÈÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾Ê ¾ÍÁÑ Ã¾ÁÉØÛÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÊÆÌÏ¿¼+ ®ÀÉÄÈ ÄÅ ÊÍÉÊ¾É×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÇÚ½Ê¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÄÎÁÎÍÆÊ¿Ê ÊÆÌÏ¿¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼) ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ ËÊ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È ËÌÊ¿Ì¼È* È¼È Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÁÅ+ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÁ ÊÆÌÏ¿¼ Ã¼ÉÛÎ× Î¼ÆÂÁ ËÊÄÍ* ÆÊÈ ÆÊÈÈÇÁÆÍÉ×Ñ ÌÁÔÁÉÄÅ ¾ÊËÌÊÍÊ¾ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¼ËÌÊ½¼ÒÄÄ Ì¼Ã* ÇÄÓÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ+

°¼½ÊÎ¼ ËÊ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÑ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÑ Ê½* Ì¼ÅÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÊÆÌÏ¿Ê¾ ¾Ê ¾ÍÁÈ ÄÑ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ) ÊÎÌ¼ÍÇÁ¾ÊÈ Ä ÊÌ¿¼ÉÄ* Ã¼ÒÄÊÉÉÊÈ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÄÄ ËÌÊÑÊÀÄÎ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÏÚ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ¼ËÌÊ½¼ÒÄÚ+ ¢ À¼ÉÉÊÅ ÍÎ¼ÎØÁ È× ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ ÍÊÍÌÁÀÊÎÊÓÄÇÄÍØ É¼ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ) Í¾ÛÃ¼ÉÉÊÅ Í ¿¼ÌÈÊÉÄÃ¼ÒÄÁÅ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ÊÍÉÊ¾ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÅÊ¾¼ÉÄÛ) ÉÊ ÙÎÊ À¼ÇÁÆÊ ÉÁ ÁÀÄÉÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÄÑ ÊÆÌÏ¿Ê¾+

# ПРОБЛЕМЫ ИНВЕСТИРОВАНИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

**Х. Ф. Рашидов**

§É¼ÓÁÉÄÁ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÎÁÊÌÄÄ ¾ É¼ÏÓÉÊÈ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÊÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ ÎÁÈ) ÓÍÊ ÍÌÁÀÄ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ÙÆÊÉÊ* ÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÌÊÍÍ¼ ÈÄÌÊ¾ÊÅ ÊË×Î ÏÍËÁÔÉÊ¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾×À¾Ä¿¼ÁÎ É¼ ËÁÌ¾ÉÁ ÈÁÍÍÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç É¼* ÍÁÇÁÉÄÛ+ ¢ÈÁÍÍÁ Í ÎÁÈ) ÁÍÇÄ ÍÏÕÁÍÍ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÏÍÍÊÅÓÄ¾ÊÅ Í¾ÛÃÄ ÈÁÂÀÏ ÙÆÊÉÊÈÄÆÊÅ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ÉÁ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊÍÊ½×Ñ ÀÊÆ¼Ã¼ÎÁÇØÍÎ¾) ÎÊ ÈÁ* Ñ¼ÉÄÄÈ ¾Å¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Ä Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ÙÎÄÑ Í¾ÛÃÁÅ ÊÈÌÁÀÁÇÄÎØ Í ÀÊÍÎ¼ÎÊÓ* ÉÊÅ ÍÎÁËÁÉØÚ ÀÊÍÎÊ¾ÁÌÉÊÍÎÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÄ ËÊÆ¼ ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ+ ¡ÊÇÁÁ ÎÊ¿Ê) ¼É¼ÇÄÄ ÍÎÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÎÁÊÌÄÁ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ÊÎÍÍÎÍÍÎ¾ÄÁ ÁÀÄÉÍÎ¾¼ ¾ ËÊ* ÉÄÈ¼É¼ÄÄ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÍÏÕÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÊÀÉÊÅ ÄÃ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÙÎ¼Ë¼ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÉÊ¾Ê¿Ê ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ¼) ÍÍÎØ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ¾ ËÁÌÁÑÊÀÁ ÊÎ ÌÁÂÄÈ¼ ½ÚÀÂÁÎÉÊ¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ ÌÁÂÄÈÌ Á¿Ê ÄÉ¾ÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÍÊËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ ¾×¿ÊÀ Ä ÄÃÀÁÌÂÁÆ ÍÊ ÍÍÊÌÊÉ× ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÁÅ Á¿Ê ËÌÊÀÌÆÎ¼ %Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ Ä ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÈÊ¿Ê Í ÄÑ ËÊÈÊÕØÚ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼&+

ª¼Æ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ÊË×Î Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÍÎÌ¼É) ÊÎ¾ÁÎ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ë¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ¾×ÃÊ¾× ÉÊ¾ÊÅ ÍÎ¼ÄÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Í¾ÛÃ×¾¼ÁÎÍÛ Í ¿ÇÏ½ÊÆÊÅ ÌÁÐÊÌÈÊÅ ÁÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ¼+ ¹ÎÄ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ× ÉÊ¾×ÈÄ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈÄ Æ Ì¼½ÊÓÁÅ ÍÄÇÁ %Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ÈÊ½ÄÇØÉÊÍÎÄ Ä Î+À+&) ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÁÈ×ÈÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×È ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÊÈ+ ¢ÊÀÉÄÆ¼ÁÎ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ È¼ÍÍÊ¾ÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ÍÉÁÒÄ* ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾×ÍÔÁÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ+ ¢¼ÂÉ×È ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÉÁ ÍÎÊÇØÆÊ Ê½ÖÁÈ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÈÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼) ÍÆÊÇØÆÊ Í¾ÊÅÍÎ¾¼) Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê) ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØÉÊÍÎØ) ¿Ä½ÆÊÍÎØ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÓÁÇÊ¾Á* Æ¼) ËÊÇÏÓÄ¾ÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ä Ê½Ï* ÓÁÉÄÁ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÄÉÄ ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ ÉÊÌÈÊÅ) ¼ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Æ ËÊ* ÍÎÊÛÉÉÊÈÌ Ê½ÏÓÁÉÄÚ Ä ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÚ ÉÊ¾×Ñ ÏÈÁÉÄÅ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á Í¼ÈÊ¿Ê ¾¼ÂÉÊ¿Ê È¼Ì¼ÈÁÎÌ¼ Ì¼½ÊÓÁÅ ÍÄÇ×+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÛÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ ÊÀÄÉ ÄÃ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ÙÆÊÉÊÈÄ* ÓÁÍÆÊ¿Ê ÌÊÍÎ¼) ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ÎÁÊÌÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ* ¾¼ÁÎ Ã¼ÎÌ¼Î× É¼ ËÊÇÏÓÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÁ ¾ ÓÁ* ÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÁ Æ¼ËÄÎ¼Ç) ¼ ËÊÇÏÓ¼ÁÈ×Á Ã¼ÎÁÈ Ã¼Ì¼½ÊÎÆÄ Æ¼Æ ÀÊÑÊÀ É¼ ÙÎÄ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÁ+

¢ÍÁ ÙÎÊ ¾×À¾Ä¿¼ÁÎ Ã¼À¼ÓÏ) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) * ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ* ¼ÇØÉÊÅ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ÍÎÊÌÊÉ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ %ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ Ä Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ& Ã¼ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¼) Í ÀÌÏ¿ÊÅ * ÌÉÍÎ¼ ¾ÆÇ¼À¼ %ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ& ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾ÉÊ¿Ê ËÊÇÏÓ¼ÍÁÇÛ ¾×¿ÉÀ ÊÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¨É¾ÁÍÎÄÒÄÄ ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÅ Æ¼ËÄÎ¼Ç Ï¾ÁÇÄÓÁ¾¼* ÚÎ ½ÏÀÏÕÄÁ ÀÊÑÊÀ× ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÎ Í¾Ê½ÊÀÁ ¾×½ÊÌ¼ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ã¼ÉÛÎÊÍÎÄ Ä ËÊÇÏÓÁÉÄÄ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê ÀÊÑÊÀ¼+ ªÊÉ* ÒÁËÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÊÍÉÊ¾ÊÅ ÎÁÊÌÄÄ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼) ÆÊÎÊÌ¼Û ÊÎÌ¼Â¼ÁÎ ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ÉÄÁ ÌÊÇÄ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Ð¼ÆÎÊÌ¼ ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÈ Ì¼Ã¾ÃÎÄÄ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÁ) ÓÎÊ ÌÁÉÎ¼½ÁÇØÉÊÍÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) ¾×ÔÁ) ÓÁÈ Æ¼ËÄÎ¼Ç¼ ÐÄÄÄÓÁÍÆÊ¿Ê+ ¢ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÍÎÌ¼É¼Ñ ÌÁÉÎ¼½ÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %¾×ÍÔÁ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê& ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ .-*.2#+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ) ÓÁÈ ¾×ÔÁ ÀÄÐ* ÐÁÌÁÉÒÄ¼ÒÄÛ ÀÊÑÊÀÊ¾ ¾ Ã¼¾ÄÍÄÈÉÍÎÄ ÊÎ ÏÌÊ¾ÉÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÎÁÊ ½ÊÇØ* ÔÁ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¾ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÛÑ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ ¬ÄÌÊ* ¾ÊÅ ÊÊ×Î ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ÉÄ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á) ÉÄ Ó¼ÍÎÉ×Á ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÄ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Í¼ÈÄ ËÊ ÍÁ½Á ÉÁ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÊËÎÄÈ¼ÇØ* É×ÈÄ7 ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ËÌÁÀÊÊÓÎÄÎÁÇØÉÁÁ ÄÑ ÍÊÓÁÎ¼ÉÄÁ+ ¯Ê* ÄÍÆ ÊÊÎÄÈ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÊÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä Ó¼ÍÎÉÊ¿Ê ÐÄÉ¼ÉÍÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼Ç ÆÇÚÓÁ¾ÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈÊÅ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÉÊ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É+

°¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼Û ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÅ Æ¼ËÄÎ¼Ç ¾ ÊÀÉÊÈ ÌÛÀÏ Í È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ×È Ä ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾ØÔ Æ¼ËÄÎ¼ÇÊÈ) È× ÄÈÁÁÈ ¾ ¾ÄÀÏ) ÓÎÊ ÄÉ¾ÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÊÇÂÉÊ ËÊ½ÏÂÀ¼ÎØÍÛ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈ ÄÉÎÁÌÁÍÊÈ) ÆÊÎÊÌ×Å Í¾Û* Ã¼É Í ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØÚ ÄÉ¾ÁÍÎÊÌ¼ ËÊÇÏÓÄÎØ ÀÊÑÊÀ É¼ ¾ÇÊÂÁÉÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç+ £ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÀÀÁÍØ ÄÍÆÇÚ* ÓÁÉÄÁ+ ·¼ÕÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÓÎÊ½× ÉÁ É¼ÌÏÔ¼ÎØ ÍÎÌÊÅÉÊÍÎÄ Ì¼ÍÍÏÂÀÁÉÄÅ) ÙÄÊÉÊ* ÈÄÍÎ× ¾×¾ÊÀÛÎ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÍÌÁÀÍÎ¾¼ É¼ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ÄÄ ÍÊÍÎ¼¾¼ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÊÉÉ×Ñ ÌÁÍÏÌÍÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×) É¼Ã×¾¼Û ÄÑ y½ÚÀÂÁÎÉ×ÈÄ ¼ÍÍÄ¿ÉÊ¾¼ÉÄÛÈÄz ÄÇÄ Æ¼Æ*ÉÄ½ÏÀØ ÁÕÁ+ ¬× ÂÁ ÍÓÄÎ¼ÁÈ) ÓÎÊ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ ½ÚÀÂÁÎ¼ ÍÇÁÀÏÁÎ ÍÓÄÎ¼ÎØ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÛÈÄ ¾ ÓÁÇÊ¾Á* ÓÁÍÆÄÅ Æ¼ËÄÎ¼Ç+ ²ÊÇØÆÊ ÎÌÁ½ÏÁÎÍÛ ¾×Û¾ÄÎØ ÐÊÌÈÏ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÀÊÑÊÀ¼) ÆÊ* ÎÊÌ×Å ÊÂÄÀ¼ÁÎ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê É¼ ¾ÇÊÂÁÉÉ×Á ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÌÁÀÍÎ¾¼+

®½ÕÁÍÎ¾Ê) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÛ ÄÉ¾ÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ËÌÁÍÇÁÀÏÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ) ÉÊ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÒÁÇÄ+ ¢ Î¼ÆÊÈ ÍÇÏÓ¼Á) ¾ÊÀ* ÈÊÂÉÊ) ÓÎÊ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ÙÐÐÁÆÎ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ Ä ÊÎÌÄÒ¼ÎÁÇØÉ×È) ÉÊ ËÊ* Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Å ÙÐÐÁÆÎ) ÆÊÎÊÌ×Å ÉÁ¾ÊÃÈÊÂÉÊ Æ¼ËÄÎ¼ÇÄÄÌÊ¾¼ÎØ) ÉÊ ÆÊÎÊÌ×Å) ËÌÁÇÊÈÇÛÛÍØ ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ) ÐÊÌÈÄÌÏÁÎ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉ×Å ÏÌÊ* ¾ÁÉØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼Û) ¾ ÆÊÉÁÓÉÊÈ ÄÎÊ¿Á) ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÙÆÊÉÊ*

ÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ÒÄÄ+ ·¼ÍÎÉÊÁ ÄÉ¾ÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÄÈÁÁÎ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾¼ ËÊ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÚ Í ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×È) Î+Æ+ ½ÊÇÁÁ ¿Ä½ÆÊ ÏÓÄÎ×¾¼ÁÎ ÍÇÊÂÄ¾ÔÏÚÍÛ ÆÊÉÖÚÉÆÎÌÌÏ Ì×ÉÆ¼ ÎÌÏÀ¼ Ä ½ÊÇÁÁ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÊ É¼ ËÊÇÏÓÁÉÄÁ ¾×¿ÊÀ ÊÎ yÉÊ¾×Ñz ÍËÁÓÄ¼ÇÄÍÎÊ¾+ ¢ ÍÊÓÄ¼ÇØÉÊ*ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ¼ÍÉÄÆÎÁ Ó¼ÍÎÉÊÁ ÄÉ¾ÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÏÍÄÇÄ¾¼ÁÎ Ì¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÏÓ¼ÕÄÑÍÚ ¾ Í¼* ÈÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ¾ ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÉÄÄ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Æ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ï ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÈ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿+ ¬ÁÑ¼ÉÄÀÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÆÊÉÎÌÊÇÛ É¼À Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾* ÉÊÍÎØÚ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÌÁÍÏÌÍÎ¾ ÀÊËÊÇÉÛÁÎÍÛ ÆÊÉÎÌÊÇÁÈ ÉÁÈÊÍÌÁÀÎ¾ÁÉ* ÉÊ¿Ê ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) Ó¼ÍÎÉÊÁ ÄÉ¾ÁÍÎÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊÀÀ¼ÁÎ ÆÊÉÆÌÌÁÉÎÉÌÚ ÍÌÁÀÏ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÐÊÌÈÄÌÏÁÎ Ì×ÉÊÓÉÏÚ ÊÒÁÉÆÏ ÄÑ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍËÊÍÊ½Î¾ÏÁÎ ËÊ¾×ÔÁÉÄÚ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÁÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ¾ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÁ ½ÊÇÁÁ ÎÁÍÉÊÅ Í¾ÛÄÄ ÈÁÂÀÏ ÍÎÊÄÈÊÍÎØÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÏÍÇÏ¿ Ä ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼ÈÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

¢ ÊÍÉÊ¾Ï ÉÊ¾Ê¿Ê ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ¼ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ ËÊÇÊÂÁÉ ËÌÄÉÒÄË ÊÌÄÁÉÎ¼* ÒÄÄ É¼ ÍËÌÊÍ ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ÊÎÌ¼Â¼ÚÕÄÅ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Á ÄÉÎÁÌÁÍ× ¿¼ÂÀ¼É) ÈÁÍÎÉ×Ñ ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾) ËÌÁÀ* ËÌÄÛÎÄÅ+ £ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ÓÁÌÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× ¿¼Ì¼ÉÎÄÌÏÁÎ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÈ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÁÌÍÉÁÆÎÄ¾É×Ñ ËÇ¼ÉÊ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÎÌ¼É×) ÊÎÌ¼ÍÇÁÅ) ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ¾×ÀÁ* ÇÛÁÎ É¼ ÆÊÉÆÏÌÍÉÊÅ ÊÍÉÊ¾Á Æ¾ÊÎ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈ+ ®½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ¾×ÍÎ¼¾ÇÛÚÎ É¼ ÆÊÉÆÏÌÍ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Á Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÉ×Á ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÈÄ ÌÁÍÏÌÍ¼ÈÄ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ÌÁ¿ÏÇÄÌÏÁÎ ÉÁÆÊÉÎÌÊÇÄÌÏÁÈ×Å ÌÊÍÎ ËÌÁ* ÍÎÄÂÉ×Ñ) ÉÊ ÉÁ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÉ×Ñ Ì¼½ÊÓÄÈÄ ÈÁÍÎ¼ÈÄ) ËÌÊÐÁÍÍÄÅ+

±ËÌÊÍ É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä Í¾ÁÌÑ ½ÚÀÂÁÎÉ×Ñ Æ¾ÊÎ ÀÊÇÂÁÉ ËÊ* ÆÌ×¾¼ÎØÍÚ Ã¼ ÍÓÁÎ Ó¼ÍÎÉ×Ñ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ ¿Ì¼ÂÀ¼É+ ª¼Æ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ Ì¼ÍÓÁ* Î×) Ê½ÖÁÈ Î¼ÆÊ¿Ê ÍÈÌÊÍ¼ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ .-*.2#+ ¹ÎÊ ËÌÄÈÁÌÉÊ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÁÎ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉÊÁ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ¿Ì¼ÂÀ¼É ËÇ¼ÎÄÎØ Ã¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä+ ¢ÊÃÉÄÆ¼ÚÕ¼Û Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ ÆÊÉÆÌÌÁÉÎÉ¼Û ÍÌÁÀ¼ ÀÇÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ½ÏÀÁÎ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÚ ÍËÁÆÎÌ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÏÍÇÏ¿+ °ÊÍÎ ½Ç¼¿ÊÍÊÍÎÊÛÉÄÛ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ËÌÄ¾ÁÀÁÎ Æ ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÉÄÚ Ê½Ö* ÁÈ¼ Ó¼ÍÎÉ×Ñ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+

¯ÌÊ½ÇÁÈ¼) Í ÆÊÎÊÌÊÅ ÍÎÊÇÆÉÁÎÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ) ÆÊ¿À¼ ËÊÎÊÆ Ó¼ÍÎÉ×Ñ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ ÍÎ¼ÉÁÎ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×È) * Æ¼Æ ÙÐ*

ÐÁÆÎÄ¾ÉÁÁ ÄÍËÊÇØÄÊ¾¼ÎØ ÙÎÄ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÊÉÉ×Á ÌÁÍÏÌÍ×< ¤¼ÂÁ ¾ ÏÍÇÊ¾Ä* ÛÑ ÂÁÍÎÆÊÅ ½ÚÀÂÁÎÉÊÅ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ× ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁ ÊÎÇÄÓ¼ÁÎÍÛ ¾×ÍÊÆÊÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØÚ+

¹ÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ó¼ÍÎÉ×Ñ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ ÈÊÂÉÊ ÀÊ* ½ÄÎØÍÛ Ã¼ ÍÓÁÎ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾×Ñ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎÊ¾ %Ê½* Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎ¼) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÍÎÌ¼ÑÊ¾¼ÉÄÛ Ä Î+À+&) ÆÊÎÊÌ×Á Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÊÍ¾ÊÁÉÉ×ÈÄ Ä Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÉ×ÈÄ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÄ ÈÉÊ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É ÈÄÌ¼+ ®Ì¿¼ÉÄÀ¼ÒÄÊÉÉÊ* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ¼ÍËÁÆÎ ÙÎÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÁÕÁ ÎÊÇØÆÊ ËÌÁÀÍÎÊÄÎ ÊÍÊÀÉ¼ÎØ+ °ÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ÉÁ ¿ÊÎÊ¾× Æ Î¼ÆÊÈÏ ¾ÄÀÏ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ -Á ÄÈÁÁÎ ÎÊÓÉÊ¿Ê ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ËÊÉÛÎÄÁ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÏÍÇÏ¿¼z+ -Ê Ä ÙÎÊ ÉÁ ¿Ç¼¾ÉÊÁ+ ¢ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÌÁÍÏÌÍÊÁÈÆÄÈ Û¾* ÇÛÁÎÍÛ ÉÁÈ¼ÎÁÌÄ¼ÇÄÄÏÁÈ×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ * ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ+

# О РОЛИ ОБРАЗОВАНИЯ В РАЗВИТИИ ОБЩЕСТВА НА ЭТАПЕ СТАНОВЛЕНИЯ В РОССИИ СОЦИАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВА

**О.И.Косенко**

¬ ÄÌÊ¾ÊÅ ÊË×Î Ï½ÁÀÄÎÁÇØÉÊ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê Û¾ÇÙÁÎÍÛ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉ×È ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÊÈ Ù¾ÊÇÚÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉ* É×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ+ ¯ÌÄÃÉ¼¾¼Û ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾×ÍÔÁÅ ÒÁÉÉÊÍÎØÚ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ¿Ê* ÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ¾ÄÀÄÎ Í¾ÊÚ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÏÚ ÈÄÍÍÄÚ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ÀÊ½ÄÎØÍÛ Î¼ÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÎÌ¼É×) ÆÊÎÊÌ×Å ½×Ç ½× ÀÊ* ÍÎ¼ÎÊÓÉ×È ÀÇÛ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ÀÊÍÎÊÅÉÊÅ ÂÄÀÉÄ Æ¼ÂÀÊÈÏ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ) ÂÄ¾Ï* ÕÁÈÏ É¼ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ À¼ÉÉÉ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ ÙÎÊÅ ÒÁÇÄ * ÀÇÄÎÁÇØÉ×Å) ÊÓÁÉØ ÍÇÊÂÉ×Å Ä À¼ÂÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄ¾×Å ËÌÊÒÁÍÍ) Ê ÓÁÊ Í¾Ä* ÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÌÁÎ ÌÁ¼ÇØÉ¼Û ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÍÎÌ¼É+ ª¼ÂÀ¼Û ÍÎÌ¼É¼) ¾ÍÎ¼¾Ô¼Û É¼ ÙÎÊÎ ËÏÎØ) ËÌÊÑÊÀÄÎ Á¿Ê ËÊ*Í¾ÊÁÈÌ) ÉÊ Í ÏÓÁÎÊÈ Ê½ÕÄÑ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎÁÅ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Ä Á¿Ê ËÊÍÇÁÀÏÚÕÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+

¯Ì¼ÆÎÄÆ¼ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÍÎÌ¼É) Û¾ÇÚÚÕÄÑÍÛ ¾ Í¾ÊÁÈ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Á ÍÊÒÄ* ¼ÇØÉ×ÈÄ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ÈÄ) À¼ÁÎ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ×Á ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÍÇÁÀÏÚÕÁ¿Ê ¾×¾ÊÀ¼7 ¾×ÍÊÆ¼Û Ê½Õ¼Û ¿Ì¼ÈÊÎÉÊÍÎØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ Ä ÊÎ¾ÁÓ¼ÚÕ¼Û ÎÌÁ½Ê¾¼* ÉÄÛÈ ¾ÌÁÈÁÉÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ËÉÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ Æ¼ÀÌÊ¾ * ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÁ ÏÍÇÊ¾ÄÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾× ÙÆÊÉÉÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÌÊÍÎ¼ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊ¿ÌÁÍÍ¼ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¢ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Á ËÊÇÉ¼Û Ä ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÛÛ ÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÛ ËÌ¼¾¼ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ É¼ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÈÀÉÄÈ ÄÄ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ¿¼ÌÈÊÉÄÃÄÌÏÚÕÄÑ Ä ÍÎ¼½ÄÇÄÃÄ* ÌÏÚÕÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ËÌÊ¿ÌÁÍÍÄ¾ÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÁÓÉÊÍÎÄ) Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Ä Í¼ÈÊ* ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÁ¿Ê ¼ÁÁÆ¾¼ÎÉÏÚ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ ÈÊ½ÄÇØÉÊÍÎØ Ì¼ÇÄÓÉ×Ñ ÍÇÊÁ¾ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ) ÏÍÍÊÅÓÄ¾ÉÍÎØ ÄÑ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ËÊÇÄÎÄ* ÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ+

¢ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÍÎÌ¼É¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÓÄÎ¼ÁÎÍÛ ¾¼ÂÉÁÅÔÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁ* ÌÊÅ) Ä ÙÎ¼ ÏÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ É¼ÑÊÅÄÎ Í¾ÊÁ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÁ ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÁ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ¾ Ì¼ÍÑÊÀ¼Ñ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ - ¼ËÌÄÈÁÌ) ¾ »ËÊÉÄÄ É¼ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÍÑÊÀÏÁÎÍÛ ÀÊ . / # ÊÎ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁ¿Ê ¾¼ÇÊ¾Ê¿Ê ËÌÊÀÏÆÎ¼+ °¼ÍÑÊÀ× É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ Î¼ÆÄÑ ÍÎÌ¼É¼Ñ) Æ¼Æ ´ Ì¼ÉÓÄÛ) £ÁÌÈ¼ÉÄÛ) ¨ Î¼ÇÄÛ ÄÇÄ ¢ÁÇÄ* ÆÊ½ÌÄÎ¼ÉÄÛ) ¾ ÍÌÁÀÉÁÈ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ * 4*6 #+ ¢ ´ ÄÉÇÛÉÀÄÄ * ½×¾ÔÁÅ ÆÊÇÊ* ÉÄÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ÄÈËÁÌÄÄ * É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼ÍÑÊÀÏÁÎÍÛ .3 # ¢¢¯) ¼ ¾ °ÊÍÍÄÄ ÙÎ¼ ÍÎ¼ÎØÛ Ì¼ÍÑÊÀÊ¾ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ× ÇÄÔØ 0)2 #+·

· ***Комков*** ±+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * ¾¼ÂÉÁÅÔ¼Û ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ ÄÇÄ ÍÐÁÌ¼ s]ÇÏ¿< ,, - ¼ÌÊÀÉÊÁ Ì¼ÀÄÊ+ * ¹ÇÁÆÎÌÊÉÉ×Å ÌÁÍÏÌÍ7 bmmj7 q q q+h[li^ch`i+lo,[lnc]f_, . . 51

°ÊÍÍÄÅÍÆ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊÃÀ¼ÉÉ¼Û Ã¼ ¿ÊÀ× ÍÊ¾ÁÎÍÆÊÅ ¾Ç¼* ÍÎÄ Ä ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ¼Û É¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÄ) ÊÆ¼Ã¼Ç¼ÍØ ÏÛÃ* ¾ÄÈÊÅ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ì×ÉÆ¼) ÆÊ¿À¼ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ¼Û ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊ* ÇÊÀÁÂÄ ËÁÌÁÑÊÀÄÎ ÊÎ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Æ ÍÁÈØÁ Ä ÀÌÏ¿ÄÈ ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼È+ ®½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÎ¼ÇÊ Ó¼ÍÎØÚ Ì×ÉÆ¼ ÏÍÇÏ¿) Ä ÍÁ¿ÊÀÉÛ É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÊÇÁ °ÊÍÍÄÄ ËÌÄÍÏÎÍÎ¾ÏÚÎ7 ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê Æ¼Æ Ã¼Æ¼ÃÓÄÆ ÏÍÇÏ¿Ä Ä Æ¼Æ ¾Ç¼ÀÁÇÁÒ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê ÄÈÏÕÁÍÎ¾¼8 ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ Æ¼Æ ÉÊÍÄÎÁÇØ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØ* ÉÊÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ * ÊÉ ÍÊÃÀ¼ÁÎ ÙÎÏ ÏÍÇÏ¿Ï8 ÈÁÉÁÀÂÁÌ×) Ã¼ÉÄÈ¼ÚÕÄÁÍÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÁÅ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 Ä ÊÐÄÒÄ¼ÇØÉ¼Û ½ÚÌÊÆÌ¼ÎÄÛ) ÆÊÎÊÌ¼Û ¾ Æ¼ÆÊÅ*ÎÊ ÈÁÌÁ ÌÁÔ¼ÁÎ ËÌÊ½ÇÁÈ× ËÊÀÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÍÎ¼* ÎÏÍ¼ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ+

¥ÍÇÄ ÍÏÀÄÎØ ËÊ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×È ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÈ) ÎÊ Ã¼ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ËÛÎ* É¼ÀÒ¼ÎØ ÇÁÎ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾×ÌÊÍ7 Ï¾ÁÇÄÓÄÇ¼ÍØ ÀÊÇÛ ¿Ì¼ÂÀ¼É Í ¾×ÍÔÄÈ) ÍÌÁÀÉÄÈ Ä ÍÌÁÀÉÄÈ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×È ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ) ¾ÊÀÌÊÍÇÊ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Ê ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÁ) ÏÇÍÓÕÄÇ¼ÍØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÄÉÐÌ¼ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼+ ª É¼Ó¼ÇÏ ÎÌÁÎØÁ¿Ê Î×ÍÛÓÁÇÁÎÄÛ ÏÌÊ* ¾ÁÉØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¾ ÍÎÌ¼ÉÁ ÀÊÍÎÄ¿ ÌÁÆÊÌÀÉ×Ñ ÊÎÊÁÎÊÆ Ä ÐÊÌ* È¼ÇØÉÊ Û¾ÇÛÁÎÍÛ É¼Ä½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÄÈ ¾ ÈÄÌÁ+ ¯Ê Ê½ÕÁÅ ÀÊÇÁ ÇÄÒ Í ¾×Í* ÔÄÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ °ÊÍÍÄÛ ËÌÁ¾ÊÍÑÊÀÄÎ ¾ÍÁ Ì¼Ã¾ÄÎ×Á ÍÎÌ¼É×) ¼ ËÊ ÀÊÇÁ ÇÄÒ Í ¾×ÍÔÄÈ Ä ËÊÍÇÁ¾ÏÃÊ¾ÍÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ÏÍÎÏË¼ÁÎ ÎÊÇØÆÊ ± ¸ ) -ÊÌ¾Á¿ÄÄ Ä -ÄÀÁÌÇ¼ÉÀ¼È) ËÌÄÓÁÈ ¾ ½ÇÄÂ¼ÅÔÄÁ ¿ÊÀ× Ä ËÊ ÙÎÊÊÏ ËÊÆ¼* Ã¼ÎÁÇÚ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÊËÎÄÈÄÍÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ËÌÊ¿ÉÊÃ¼ÈÄ °ÊÍÍÄÛ ¾×ÅÀÁÎ É¼ ËÁÌ¾ÊÁ ÈÁÍÎÊ ¾ ÈÄÌÁ+/ ®ÀÉ¼ÆÊ ¾×ÍÊÆÄÁ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÄÉÀÄÆ¼ÎÊÌ× ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁ ÊÎÌ¼Â¼ÚÎÍÛ É¼ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÑ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ* ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÂÄÅÉÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ+ ª ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÚ) ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÅ ÄÉ* ÍÎÄÎÎÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÁ¿ÊÀÉÛ ÉÁ ¾×ËÊÇÉÛÁÎ Í¾ÊÁÅ ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ÐÌÉÁÈÄÄ) ÊÉ ÉÁ ¾ ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ ¾ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÈ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Á ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) ÆÊÎÊ* Ì×Á ½×ÇÄ ½× ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼É× É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ+

±Á¿ÊÀÉÛ É¼ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÈ Ì×ÉÁÁ ÎÌÏÀ¼ ÍÇÊÂÄÇ¼ÍØ Ë¼Ì¼ÀÊÆÍ¼ÇØÉ¼Û ÍÄ* ÎÏ¼ÒÄÛ7 Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) É¼½ÇÚÀ¼ÁÎÍÛ ÀÁÐÄÒÄÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Æ¼* ÀÌÊ¾) ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ÊÍÎÌÊ ÙÎÊ ÊÕÏÕ¼ÁÎÍÛ ¾ È¼ÇÊÈ Ä ÍÌÁÀÉÁÈ ½ÄÃÉÁÍÁ8 Í ÀÌÏ* ¿ÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) * ½ÊÇØÔÊÁ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Ê ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÑ ¾ÏÄÊ¾ ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ É¼ÅÎÄ Ì¼½ÊÎÏ ËÊ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ) ¼ ËÌÄÈÁÌÉÊ ËÊÇÊ¾ÄÉ¼ ÄÅ ÉÄÑ Ì¼½ÊÎ¼ÁÎ ÉÁ ËÊ Í¾ÊÁÈÏ ËÌÊÐÄÇÚ+ ®ÆÊÇÊ 1-# ¾ÓÁÌ¼ÔÉÄÑ ¾×ËÍÍÆÉÄÆÊ¾ ¾ÏÄÊ¾ ÀÊÏÓÄ¾¼ÚÎÍÛ ÏÂÁ ÉÁËÊÍÌÁÀÁÍÎ¾ÁÉÉÊ É¼ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛÑ+ ¯Ê À¼É* É×È ÆÊÉÍ¼ÇÎÄÉ¿Ê¾Ê¿Ê ¼¿ÁÉÎÍÎ¾¼ y@= j[lnh_lmz) ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÁ ÆÊÈÈ¼ÉÄÄ

/ ***Наумов С. 10.*** ¢Ç¼ÍÎØ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ÀÀÊÌÊ¾ØÁ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ,, ¢Ç¼ÍÎØ+ /--2) Þ 6+

Ã¼ÎÌ¼ÓÄ¾¼ÚÎ É¼ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÚ ¾ÓÁÌ¼ÔÉÄÑ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÊÎ /-*0- Î×Í+ ÌÏ½ÇÁÅ É¼ ÊÀÉÊ¿Ê ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ¼ ¾ È¼ÇÊÈ ½ÄÃÉÁÍÁ Ä ÀÊ 2-- ÈÇÉ+ ÌÏ½ÇÁÅ ¾ ÆÌÏËÉ×Ñ ÆÊÈËÏ¼ÉÄÛÑ+0

¯Ê ÈÉÁÉÄÚ ÙÆÍËÁÌÎÊ¾) ÍÇ¼½¼Û ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼ÉÉÊÍÎØ É¼ Ì×ÉÆÁ ÎÌÏÀ¼ ¾×ËÏÍÆËÄÆÊ¾ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ× Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÇÁÀÍÎ¾ÄÁÈ ÉÁ* ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ¾×ÍÊÆÊ¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ §ÊÇÊÎÊÅ Ã¼Ë¼Í ÍÌÁÀÉÁÅ Ä ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ× * ÙÎÊ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÄÁ Æ¼ÀÌ×) ÆÊÎÊÌ×Á) ÉÁ ÄÈÁÛ ÀÊÍÎÊÅÉÊÅ ÊËÇ¼Î× ÎÌÏÀ¼ ËÊ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈÏ ÈÁÍÎÏ Ì¼½ÊÎ×) ÉÁÌÁÀÆÊ ¾×ÉÏÂ* ÀÁÉ× ÄÍÆ¼ÎØ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Á ÄÍÎÊÓÉÄÆÄ ÀÊÑÊÀ¼) Ä ÙÎÊ) ¾ ÆÊÉÁÓÉÊÈ ÍÓÁÎÁ) ÊÎÌÄÒ¼ÎÁÇØÉÊ ÍÆ¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ É¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ+ -¼ ÉÄÃ* ÆÄÈ ÏÌÊ¾ÉÁ) Æ¼Æ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ËÌ¼ÆÎÄÆ¼) ÊÍÎ¼ÁÎÍÛ Ä È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ* ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÁ ÊÍÉ¼ÕÁÉÄÁ ÈÉÊ¿ÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+ «ÄÕØ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ À¾¼ ¿ÊÀ¼ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼Ç¼ ÈÁÉÛÎØÍÛ Æ ÇÏÓÔÁÈÏ+ ²¼Æ) ËÌÄ ÌÁ¼ÇÃÄ¼ÒÄÄ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼ y®½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÁz ¾ /--3 ¿+ ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾ÏÚ ËÊÀÀÁÌÂÆÏ ÊÎ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ ËÊÇÏÓÄÇÄ 0--- ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉ×Ñ ÔÆÊÇ) ÍÌÁÀÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ 1-# ÍÊÍÎ¼¾ÄÇÄ ÍÁÇØÍÆÄÁ ÔÆÊÇ×+ ¡×ÇÄ ËÁÌÁÓÄÍÇÁÉ× Î¼ÆÂÁ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ ËÊ½ÁÀÄÎÁÇÛÈ ËÁÌ¾Ê¿Ê ÙÎ¼Ë¼ ÆÊÉ* ÆÏÌÍ¼ ¾ÏÃÊ¾) ¾ÉÁÀÌÛÚÕÄÑ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼È* È×+ ¢ /--4 ¿+ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼ y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz ½×ÇÊ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÊ ½ÊÇÁÁ ÓÁÈ ¾ .)2) ¼ ÉÊ¾×È É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ ÙÎÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼ ÍÎ¼Ç¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ÉÉ¼Û ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾) ÈÊÀÁÌÉÄÄÄÌÏÚÕÄÑ Í¾ÊÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×+1

®ÀÉ¼ÆÊ ¾ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾Á ÌÊÍÍÄÅÍÆÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÂÀÏÎ ÉÁÇÁ¿* ÆÄÁ ÄÍÉ×Î¼ÉÄÛ+ ªÊÉÒÁÉÒÄÛ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉ¼Û ËÊ Ã¼Æ¼ÄÏ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾¼) ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ7 ÌÁÃÆÊÁ ÍÊÆÌ¼* ÕÁÉÄÁ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ¾ÏÃÊ¾) ÆÊÉÆÏÌÍÉÊÁ ÄÃ½ÄÌ¼ÎÁÇØÉÊÁ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÁ) ÍÊÆÌ¼ÕÁÉÄÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ¿¼Ì¼ÉÎÄÅ ½ÁÍËÇ¼ÎÉÊ* ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÏÌÁÃ¼ÉÄÁ ÉÊÈÁÉÆÇ¼ÎÏÌ× ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÎÎÁÅ+ ¯ÌÄÓÁÈ ¿Ê* ÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ÉÁ ½ÁÌÁÎ É¼ ÍÁ½Û ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ËÌÛÌÈÊ Ê½ÕÛ¾ÄÎØ) ÓÎÊ ÊÉÊ ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÁÎ ËÌÁÀÁÇ ½ÁÍËÇ¼ÎÉÊÍÎÄ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÈ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ ËÊÍÎÁÀÍÎ¾ÉÈ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ É¼ ÀÊÍÎÏËÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ÌÁ¼ÇÄÄÏÁÈÊÁ É¼ ÊÍÉÊ¾Á yËÌÄÁÈÇÁÈÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ËÉÇ¼Î×z+ -ÁÎ ÊÎ¾ÁÎ¼ É¼ ¾ËÊÌÊÍ×) Æ¼Æ ½Ï* ÀÁÎ ÊËÌÁÀÁÇÛÎØÍÛ ÙÎÊÎ yËÌÄÁÈÇÁÈ×Å ÏÌÊ¾ÁÉØz) É¼ Æ¼ÆÄÁ ¿ÌÏËË× É¼ÍÁÇÁ* ÉÄÛ Ì¼ÍÍÓÄÎ¼É× ¾¾ÊÀÄÈ×Á ÍÁ¿ÊÀÉÛ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ× ÀÊÇ¿ÊÍÌÊÓÉÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎÊ* ¾¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä É¼ÇÊ¿Ê¾×Ñ ÇØ¿ÊÎ+

0 ±ÊÚÀÉÊÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ¿Ç¼Ã¼ÈÄ ÈÊÇÊÀ×Ñ+ ¬¼ÎÁÌÄ¼Ç× ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ÀÁÅÁÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê ÍÁÈÄ* É¼Ì¼ ËÌÄ ¯¼ÌÇ¼ÈÁÉÎÍÆÊÈ ±Ê½Ì¼ÉÄÄ ±ÊÚÃ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍÄ Ä °ÊÍÍÄÄ+ * ¬+) /--4+ ±+ .-+

1 ±ÊÚÀÉÊÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ¿Ç¼Ã¼ÈÄ ÈÊÇÊÀ×Ñ+ ¬++ /--4+ ±+ 3)4+

¢ÊÎ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Å ËÌÄÈÁÌ+ ±½ÁÌ½¼ÉÆ °ÊÍÍÄÄ ¾¾ÁÇ ÉÊ¾×Å ¾ÄÀ ÆÌÁÀÄ* Î¼ * yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Åz) ÊÀÉ¼ÆÊ ËÊÇÏÓÁÉÄÁ Á¿Ê Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÁÈ ÒÁÇÊ¿Ê ÌÛÀ¼ ÍÎÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÅ+ ª ÌÁÀÄÎ ¾×À¼ÁÎÍÛ ÀÇÛ ÊÊÇ¼Î× Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ÀÉÁ¾ÉÊÈ ÊÎÀÁÇÁÉÄÄ ÍÌÁÀÉÄÑ) ÍÌÁÀÉÄÑ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Ä ¾×Í* ÔÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÄÈÁÚÎ ÇÄÒÁÉÄÄÚ É¼ ¾ÁÀÁ* ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä É¼ÑÊÀÛÎÍÛ É¼ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ °ÊÍÍÄÄ+ ª ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) ¿¼Ì¼ÉÎ¼ÈÄ ËÌÄ ÊÊÇÏÓÁÉÄÄ ÆÌÁÀÄÎ¼ ¾×ÍÎÏË¼ÚÎ ÌÊÀÄÎÁÇÄ ¾×ËÏÍÆÉÄÆ¼) ÉÊ ÁÍÇÄ ÌÊÀÄÎÁÇÄ yÉÁËÇ¼ÎÁÂÁÍËÊÍÊ½É×z) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ É¼ÅÎÄ ÍÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ×Ñ ËÊËÁÓÄÎÁÇÅÅ ÇÄ½Ê ËÌÁÀÊÍÎ¾¾ÄÎØ ÀÌÏ¿ÄÁ ¿¼Ì¼ÉÎÄÄ %É¼ÈÌÄ* ÈÁÌ) Æ¾¼ÌÎÄÌÏ) Ì¼ÓÏ) ÒÁÉÉ×Á ½ÏÈ¼¿Ä) È¼ÔÄÉÏ Ä Î+À+&+ ª ÌÁÀÄÎ ËÌÁÀÊÍÎ¾¾ÇÛ* ÁÎÍÛ É¼ ÍÌÊÆ ÀÊ .- ÇÁÎ) ¾ÆÇÚÓ¼Û ¾ÌÁÈÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÌÄÓÁÈ ËÁÌ¾×Á ËÛÎØ ÇÁÎ ÏËÇ¼ÓÄ¾¼ÚÎÍÛ ÎÊÇØÆÊ ËÌÊÒÁÉÎ× ËÊ ÆÌÁÀÄÎÏ+ ¯Ê¿¼ÔÁÉÄÁ ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ÍÏÈÈ× ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ Ì¼¾É×ÈÄ ÀÊÇÛÈÄ ËÊÍÇÁ Ã¼¾ÁÌÔÁÉÄÛ ÏÓÁ½× * Í . ÓÄÍÇ¼ ÈÁÍÛÒ¼) ÍÇÁÀÏÚÕÁ¿Ê Ã¼ ÈÁÍÛÒÁÈ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÛ ¾ÏÄ¼) ÆÊÇÇÁÀÂ¼) ÏÓÄÇÄÕ¼) ÇÄ* ÒÁÛ) ÔÆÊÇ×+ ¥ÍÇÄ ÆÌÁÀÄÎÏÁÈ×Å ÏÓ¼ÕÄÅÍÛ ËÁÌÁ¾ÊÀÄÎÍÛ É¼ y½ÚÀÅÁÍÉÊÁz Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÄÇÄ ÊÎÓÄÍÇÛÁÎÍÛ Ã¼ ÉÁÏÍËÁ¾¼ÁÈÊÍÍØ) ÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ÇØ¿ÊÎÉÉ¿Ê ËÁÌÄ* ÊÀ¼ ËÌÁÆÌ¼Õ¼ÁÎÍÛ) ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÁÎÍÛ ÉÊ¾×Å ¿Ì¼ÐÄÆ ËÊ¿¼ÔÁÉÄÛ ÆÌÁÀÄÎ¼+ ®ÓÁ¾ÄÀÉÊ) ÓÎÊ ËÊÇÏÓÁÉÄÁ Î¼ÆÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎ¼ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÛÈÄ È¼ÇÊÊ½ÁÍËÁ* ÓÁÉÉ×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË * ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÉÁÌÁ¼ÇØÉÊ+

±Á¿ÊÀÉÛ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÊÍÉÊ¾ÊËÊÇ¼¿¼ÚÕÁÅ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ ÇÄ½Á¼ÇØ* É¼Û ÈÊÀÁÇØ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÍÉÊ¾É×Á ÓÁÌ* Î× ÆÊÎÊÌÊÅ Í¾ÉÀÛÎÍÛ Æ ÍÇÁÀÏÚÕÁÈÏ+ £ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ÊÍ¾Ê½ÊÂÀ¼ÁÎ ÍÁ½Û ÊÎ ÐÏÉÆÒÀÅ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊÑÌ¼ÉÛÛ Ã¼ ÍÊ½ÊÅ ËÌ¼¾Ê ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ Ã¼ÆÊÉ×+ °¼Ã¾Ä¾¼ÁÎÍÛ Ì×ÉÊÆ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿7 ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎÍÛ) ÓÎÊ ÆÊÉÆÌÌÁÉÒÄÛ ÈÁÂÀÌ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½ÏÀÁÎ ÍÉÊÍÊ½ÍÎ¾Ê* ¾¼ÎØ ËÊ¾×ÔÁÉÄÚ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Í¾Ê½ÈÀÉÊÈÌ ¾×½ÊÌÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÏÍÇÏ¿+ -Ê ÏËÏÍÆ¼ÁÎÍÛ ÄÄ ¾ÄÀÌ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÏÌÊ¾ÉÛ ËÇ¼ÎÁÂÁÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ Æ¼Æ ¾¼ÂÉÁÅÔÁ¿Ê ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ yÍ¾Ê½ÈÀÉÊ¿Ê ¾×½ÊÌ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿z+ ¢ÁÀØ ÁÍÇÄ ÀÁÆÇ¼ÌÀÌÏÁÍÍÛ ÒÁÇØ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ Æ¼ÂÀÊÈÏ ÓÇÁÉÏ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¿¼Ì¼ÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ËÊÇÏÓÁ* ÉÄÛ Ê½Õ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÎÊ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ¿¼Ì¼ÉÎÄÄ ÀÊÇÂÉ× ÍÊ½ÇÚÀ¼ÎØÍÛ ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊ ÊÎ ÏÌÊ¾ÉÛ ÀÊÑÊÀÊ¾ ÍÁÈØÄ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ËÌÄÃ¾¼ÉÊ ¾ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊÈ ËÊÌÛÀÆÁ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎØ ÈÁÑ¼ÉÄÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ ÈÊÇÊÀÁÄ ¾ ÍÐÁ* ÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Å ÆÊÉÎÌÊÇØ Ã¼ ÌÁ¼ÇØÉ×È Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁÈ Î¼ÆÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ+

¬ ÊÎÄ¾ÄÌÊ¾Æ¼ ÆÊÈÀÁÌÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØÚ ÌÊÍÎ¼ Á¿Ê ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ) Æ¼Æ É¼È ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ) ËÊÇÉÊÍÎØÚ

Ä¿ÉÊÌÄÌÏÁÎ Æ¼Æ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å) Î¼Æ Ä ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Å ÊË×Î) Í¾ÄÀÁÎÁÇØ* ÍÍ¾ÏÚÕÄÅ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ì×ÉÊÓÉÉ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÄÈÁÁÎ À¾Á ÍÎÊÌÊÉ×7 Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ Æ¼Æ ÎÊ¾¼ÌÊÈ) ¿¼Æ Ä ÍÊÒÄ* ¼ÇØÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈ×È ÀÇÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Ð¼ÆÎÊÌÊÈ) ÆÊÎÊÌ×Å ¾Ê ÈÉÊ¿ÈÈ ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ ÙÆÊÉÊÈÀÓÁÍÆÄÅ ÌÊÍÎ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÂÄÀÉÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ+ £Ç¼¾ÉÊÁ * ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÊÉÛÎØ) ÓÎÊ ÊÍÉÊ¾É×È ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ÀÊÇÂÉÊ ÍÎ¼ÎØ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÕÁÁ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ÊÎÌ¼ÍÇÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ× ÉÁ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á Ã¼ÎÌ¼ÎÉ×Ñ) ¼ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÊÉÉÊ ËÌÄ¾ÇÁÆ¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ê½Ç¼ÍÎÁÅ) ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÀÊÇÂÉ× ÊÒÁÉÄ¾¼ÎØÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Í ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÎÊÓÆÄ ÄÌÁÉÄÛ) ÉÊ Ä Í ËÊÃÄÒÄÄ ÍÊ* ÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ+

¥ÍÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉÁÅÔÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÐÏÉÆÒÄÁÅ ¿ÊÍÏ* À¼ÌÍÎ¾¼) ÎÊ Ä Á¿Ê Ì¼ÍÑÊÀ× É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚ* ÕÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ ÊÐÊÌÈÇÁÉ× Æ¼Æ É¼ ¾¼ÂÉÁÅÔÏÚ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ ÐÏÉÆÒÄÚ+ ¹ÎÊ ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ) ÓÎÊ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê Ê½ÛÃ¼ÉÊ Ê½ÁÍÉÁÓÄÎØ ÀÇÛ È¼ÆÍÄ* È¼ÇØÉÊ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ¿Ê ÓÄÍÇ¼ ÎÁÑ) ÆÎÊ ÈÊÂÁÎ Ä ÀÊÇÂÁÉ ÎÌÏÀÄÎØÍÛ) ËÊÇÏÓÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÄÎØ ÄÈ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÌÊÀÊÇÂ¼ÎØ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ÓÎÊ½× Æ¼ÂÀ×Å ÄÈÁÇ ÌÁ* ¼ÇØÉÏÚ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊ ½×ÍÎÌÊ ¼À¼ÊÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ Æ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ÈÁÉÛÚÕÄÈÍÛ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ Á¿Ê ÂÄÃÉÄ+

±ËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊ ÊÎ¾ÁÓ¼ÎØ É¼ ¾×ÃÊ¾× ¾ÌÁÈÁÉÄ ËÌÊ* Û¾ÇÛÁÎÍÛ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ¾ Á¿Ê ÏÈÁÉÄÄ Í¾ÊÁ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ¾×Û¾ÇÛÎØ Ä ÌÁÔ¼ÎØ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ) Ä ÎÁÈ Í¼È×È ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÏÚ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ ËÊÇÄÎÄÆÏ) ÊÎ¾Á* Ó¼ÚÕÏÚ ÒÁÇÛÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼+ ²¼Æ¼Û ËÊÇÄÎÄÆ¼ ÀÊÇÂÉ¼ ÍÊËÌÊ* ¾ÊÂÀ¼ÎØÍÛ ËÊÍÎÊÛÉÉ×È ÌÊÍÎÊÈ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ ÉÁÊ½ÑÊ* ÀÄÈÊ¿Ê ÏÍÇÊ¾ÂÛ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼ Ä Ë¼ ÙÎÊÂ ÊÍÉÊ¾Á * ÏÍËÁÔÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼À¼Ó ËÊ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÚ ÀÊ* ÍÎÊÅÉÊÅ ÂÄÃÉÄ ÀÇÛ ¾ÍÁ ½ÊÇØÔÁ¿Ê ÓÄÍÇ¼ ÓÇÁÉÊ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+

# ОБ ОРГАНИЗАЦИИ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В ВИТЕБСКОМ ГОСУДАРСТВЕННОМ ТЕХНОЛОГИЧЕСКОМ УНИВЕРСИТЕТЕ

**В.С. Башметов**

®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÇÚ½ÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Á Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÈ ÄÉÀÄÆ¼ÎÊ* ÌÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Ä Á¿Ê ÙÆÉÉÊÈÄÆÄ+ ¨ ÙÎÊ ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾¼ÂÉÊ ÍÁ¿ÊÀÉÛ) ÆÊ¿À¼ É¼ ËÊ¾ÁÍÎÆÁ ÀÉÛ ÍÎÊÀÎ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Å ËÏÎØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÆÊ¿À¼ ÉÁÄÃ* ÈÁÌÄÈÊ ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ÁÎ ÌÊÇØ Ä ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Á¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ä ÀÊÍÎÌË* ÉÊÍÎÄ+

-¼ÒÄÉÉ¼ÇØÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÊÑÌ¼ÉÄÇ¼ ÀÊÍÎÄ¿ÉÏÎÊÁ Ì¼ÉÁÁ) ÉÊ Ä ÍÀÁÇ¼Ç¼ ¾¼ÂÉ×Á Ô¼¿Ä ¾ Í¾ÊÁÈ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÄ+ ª¼ÌÀÄÉ¼ÇØÉÊ ÏÇÏÓÔÁÉ¼ Ã¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÉ¼Û ½¼Ã¼) ÌÁ¿ÏÇÄÌÏÚÕ¼Û ÊÎ* ÉÊÔÁÉÄÛ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¯ÌÄÉÛÎ× Ã¼ÆÊÉ× °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ y®½ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz) y® ËÌÈÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz) y®½ Ê½ÕÁÈ ÍÌÁÀÉÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz) y® ¾×ÍÔÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz+ ³Î¾ÁÌÂÀÁ* É¼ Ä ¾×ËÊÇÉÛÁÎÍÛ °ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ÉÍÆ¼Û ¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ -¼ÒÄÉÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀ¼ÁÎÍÛ Î¼ÆÄÈÄ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÈÄ Æ¼Æ ÏÌÊ¾ÁÉØ ¿Ì¼ÈÊÎÉÉÍÎÄ ¾ÃÌÊÍ* ÇÊ¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ) ÊÑ¾¼Î ½¼ÃÊ¾×È) Ê½ÕÄÈ ÍÌÁÀÉÄÈ Ä ËÌÈÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ Ã¼ÉÛÎÊ¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ) ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÊÇÄÈËÄ* ¼À Ä ÆÊÉÆÏÌÍÊ¾) ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Ê ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ+

±ÐÁÌ¼ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÉÅ ÊÀÉÏ ÄÃ É¼Ä½Ê* ÇÁÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÊÎÌ¼ÍÇÁÅ) Î¼Æ Æ¼Æ ÀÀÁÍØ ÍÆÊÉÒÁÉÎÌÄÌÊ¾¼É É¼ÏÓÉÊ* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç ÍÎÌ¼É×) ÄÈÁÉÉÊ ÀÀÁÍØ ÐÊÌÈÄÌÏÁÎÍÛ ½ÏÄÌÕ¼Û ÄÉÎÁÇÇÁÉÎÏ¼ÇØÉ¼Û ÙÇÄÎ¼ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¤ÇÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ËÌ¼ÊÏÄÓÁÍÆÊÅ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ ÍÊ* ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÍÐÁÌÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉÊ ÉÊ¾×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Ê½Á* ÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÄÑ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÁ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÁ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ TTE ¾+ ¾×À¾Ä¿¼ÁÎ ÉÊ¾×Á Ã¼À¼ÓÄ ËÁÌÁÀ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÁÈ7 ÉÏÂÉ¼ Ã¼ÈÁÉ¼ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊ¿Ê) Ì¼ÍÍÓÄÎ¼ÉÉÊ¿Ê É¼ ¾ÍÚ ÂÄÀÉØ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÄÍÎÁÈÊÅ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ¿Ê É¼ ËÌÊ* ÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ ÂÄÀÉÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+

±ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÅ ÆÊÈÄÍÍÄÁÅ ËÊ ¾ÊËÌÊÍ¼È Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ) É¼ÏÆÄ Ä ÆÏÇØÎÏÌ× ËÌÄ ®®- %º -¥±ª®& ËÌÄÉÒÄË yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÌÁÃ ¾ÍÚ ÂÄÃÉØz ¾ É¼ÍÍÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÁÕÁ ½ÊÇÁÁ ¼ÆÎÏ¼ÇÁÉ+ ³Ó¼ÍÍÉÄÆ¼È Ì×ÉÆ¼ ÎÌÏÄ¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ ÏÇÏÓÔÁÉÄÁ) Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ) ¼ÆÎÏ¼ÇÄ* Ã¼ÒÄÛ ÃÉ¼ÉÄÅ) Î¼Æ Æ¼Æ ÀÉ¼ÉÄÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ ÌÁÔ¼ÚÕÄÈ Ð¼ÆÎÊÌÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ

Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Ä ÊËÌÁÀÁÇÛÚÎ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÎÌÏÀÊ* ÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼+ ¤ÄÉ¼ÈÄÀÈ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÒÄ¾ÄÇÄÃ¼ÒÄÄ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÉÁ¾ÁÌÊÛÎÉÊ¿Ê ÏÍÆÊÌÁÉÄÛ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ ÉÊ¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÈÉ¿ÏÎ ËÌÁ* ÍÇÁÀÊ¾¼ÎØÍÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÒÁÇÄ7 ËÊÇÏÓÁÉÄÁ ÉÊ¾ÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÉÁÒÄ* ¼ÇØÉÊÍÎÄ8 ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼8 ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ8 ÏÄÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ËÊÇÏÓÁÉÄÄ ÉÊ¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÉÁ Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ Í ËÌÊÐÁÍÍÄÁÅ Ä Î+À+ ®ÍÉÊ¾É×ÈÄ Ð¼ÆÎÊÌ¼ÈÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÇÄÓÉ¼Û ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÛ ÓÁÇÊ¾Á Æ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÚ) ÂÁÇ¼ÉÄÁ ËÊÍÎÊÛÉÊÊ Ê½ÉÊ¾ÇÛÎØ Ä ÍÊ¾ÁÌ* ÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÈÊÌ¼ÇØÉ×Á Ä È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ×Á ÍÎÄÈÏÇ×) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌ¼Æ* ÎÄÓÁÍÆÄÁ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ ÀÇÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ * É¼ÇÄÓÄÁ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä+ ®½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ× ÍËÌÊÍÏ+ ±Ê¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÁ ÍËÌÊÍ¼ Ä ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÛ É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁËÌÊÍÎÊÂ Ã¼À¼ÓÁÅ) Á¿Ê ¿Ç¼¾ÉÊÅ ÒÁÇØÚ ÀÊÇÂÉÊ ½×ÎØ È¼ÆÍÁÈ¼ÇØÉÊÁ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÁ ËÊÎÌÁ½* ÉÊÍÎÁÅ ¿Ì¼ÂÀ¼É ¾ ËÊÇÏÓÁÉÄÄ ÃÉ¼ÉÄÅ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ¾ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ Ê½ÁÍËÁÓÁÉ ¾ÁÍØ ÆÊÈÈÇÁÆÍ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ) ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ) ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ+

ª¼Æ ÂÁ ÌÁÔ¼ÚÎÍÛ ¾ÊËÌÊÍ× ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ¢ÄÎÁ½ÍÆÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ %À¼ÇÁÁ * ¢£²³&<

¢£²³ ËÌÁÀÁÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*É¼ÏÓÉÊ*ËÌÊÄÃ¾ÊÀÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÆÊÈ* ËÇÁÆÍ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÄÅ ÍÁÈØ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÊ¾) ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊ*ÊË×ÎÉÊÁ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÁÍÎ¾Ê) ÍÎÌÀÁÉÓÁÍÆÄÅ Í¼É¼ÎÊÌÄÅ*ËÌÊÐÄÇ¼ÆÎÊÌÄÅ) ÍËÊÌÎÄ¾É×Å ÆÊÈËÇÁÆÍ) ÃÀÌ¼¾ËÏÉÆÎ) ÏÓÁ½É×Á ÆÊÌËÏÍ¼) Ê½ÕÁÂÄÎÄÛ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ Ê½ÓÁÆÎ×+ ´ ÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÚÎ ¼ÍËÄÌ¼ÉÎÏÌ¼) ÀÊÆÎÊÌ¼ÉÎÏÌ¼) ±Ê¾ÁÎ ËÊ Ã¼ÕÄÎÁ ÀÄÍÍÁÌ* Î¼ÒÄÅ+ ¢ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ Ê½ÏÓ¼ÁÎÍÛ ½ÊÇÁÁ 4)2Î×Í+ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ %ÀÉÁ¾É¼Û Ä Ã¼* ÊÓÉ¼Û ÐÊÌÈ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ&) ¾ÁÀÁÎÍÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÀÇÛ ÇÁ¿ÆÊÅ ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ÊÎÌ¼ÍÇÁÅ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÑÊÄÛÅÍÎ¾¼+

¢ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼É¼ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ Ì¼ÃÌÁÃÁ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼ ÀÊ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ã¼ÆÇÚÓÁÉ× Ä ÌÁ¼ÇÄÃÊ¾×¾¼ÚÎÍÛ ÀÊ¿Ê¾ÊÌ¼ Ê ÍÊÎÌÏÌÀÉÄÓÁÍÎ¾Á ÍÊ ÍÌÁÀÉÄÈÄ ÔÆÊÇ¼ÈÄ ¿+ ¢ÄÎÁ½ÍÆ¼ Ä ¢ÄÎÁ½ÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ+ -¼Ä½ÊÇØÔÁÁ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÁ ËÊÇÏÓÄÇÄ Î¼ÉÄÁ ÐÊÌÈ× Ì¼½ÊÎ×) Æ¼Æ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÁ ËÌÊÐÄÇØÉ×Ñ ËÌÁÀÄÁÎÊ¾ ¾ ÍÎ¼Ì* ÔÄÑ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈÄ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼) ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÊÉÉ¼Û Ì¼* ½ÊÎ¼) ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ½Ä½ÇÄÊÎÁÆÄ) Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÅ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ Ê½ÓÁÆÎÊ¾ ÏÉÄ* ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÏÓ¼ÕÄÈÍÛ ÔÆÊÇ ÀÇÛ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ã¼ÉÛÎÄÅ Ä ¾×ÊÊÇÉÁÉÄÛ ÄÍ* ÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ×) ÏÓ¼ÍÎÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÔÆÊÇ ¾ É¼ÏÓÉÊ* ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÈÁÌÊÊÌÄÛÎÄÛÑ %ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÄ) ÍÁÈÄÉ¼Ì×& Ä ÀÌ+ ±ÊÎÌÏÀ*

ÉÄÆÄ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ¾×ÁÃÂ¼ÚÎ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉ× ¢ÄÎÁ½ÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÀÇÛ ÆÊÉÍÎÇØÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÌÁËÄÎÃÒÄÊÉÉÊ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÊ ËÌÁÀÈÁÎ¼È ¾ÍÎÌÏËÄÎÁÇØÉ×Ñ ÄÍÉ×Î¼ÉÄÅ %¾ ÎÁÓÁÉÄÁ /--4,/--5 ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ¿ÊÀ¼ ½×ÇÊ 32 ¾×ÁÃÀÊ¾ ¾ .1 Ì¼ÅÊÉÊ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ&+ -¼ Ð¼ÆÌÇØÎÁÎÁ ÀÊ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ì¼½ÊÎ¼ÁÎ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎÁÇØÉÊÁ ÊÎÀÁÇÁÉÄÁ ÀÇÛ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Ñ ¿Ì¼ÃÀ¼É) ËÌÊ¾ÊÀÛÎÍÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎÁÇØÉ×Á ÆÏÌÍ× ÀÇÛ ¼½ÄÎÌÌÄÁÉÎÊ¾+

± ÒÁÇØÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ É¼ÆÊÉÇÁÉ ½ÊÇØÔÊÅ ÊË×Î ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÍÊ ÍÌÁÀÉÄÈÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ÏÓÁ½É×ÈÄ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÈÄ %À¼ÇÁÁ * ±±³§&+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄ* ÎÁÎÁ ÇÀÒ) ÄÈÁÚÕÄÑ ÍÌÁÀÉÁÁ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ¾ÁÀÁÎÍÛ ËÊ À¾ÏÈ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ7 ËÊ ËÊÇÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä ËÊ ÍÉÆÌ¼* ÕÁÉÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ %ËÊ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉ×È ÏÓÁ½É×È ËÇ¼É¼È ±±³§*¢³§&+ ¯ÌÄÈÁÌÉÊ 1-# ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ã¼ÊÓÉÊ¿Ê Ð¼ÆÌÇØÎÁÎ¼) ÄÈÁÚÕÄÑ ÍÌÁÀÉÁÁ ÍÉÁ* ÒÄ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) Ê½ÏÓ¼ÁÎÍÛ ËÊ ËÊÇÉÊÅ ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ) ËÌÄ* ÓÁÈ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÊ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÛÈ %ÙÆÊÉÊÈÄÆ¼ Ä ÏÉÌ¼¾* ÇÁÉÄÁ É¼ ËÌÁÄËÌÄÛÎÄÄ) ÆÊÈÈÁÌÓÁÍÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) ÐÄÉ¼ÉÍ× Ä ÆÌÁÀÄÎ) ÈÁÉÁÀÂÈÁÉÎ) È¼ÌÆÁÎÄÉ¿&) ÉÊ Ä ËÊ ÄÉÂÁÉÁÌÉ×È ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÛÈ ÇÁ¿ÆÊÅ ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉÊÍÎÄ %ÆÊÉÍÎÌÏÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ Ô¾ÁÅÉ×Ñ ÄÀÀÁÇÄÁ) ÆÊÉÍÎÌÏÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ÄÀÀÁÇÄÅ ÄÀ ÆÊÂÄ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ËÌÛÂÄ) Î¼ÉÁÅ) ÎÌÄÆÊÎ¼Â¼ Ä ÉÁÎÆ¼É×Ñ È¼ÎÁÌÄ¼ÇÊ¾) È¼ÔÄÉ× Ä ¼ËË¼Ì¼Î× ÇÁ¿ÆÊÅ) ÎÁÆÍÎÄÇØÉÊÅ ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉÊÍÎÄ Ä ½×ÎÊ¾Ê¿Ê Ê½ÍÇÏÂÄ¾¼ÉÄÛ&+

¤ÇÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÇÀÒ ËÊ ÍÊÆÌ¼ÕÁÉÉ×È ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼È) ÄÈÁÚ* ÕÄÑ ÍÌÁÀÉÁÁ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ÍÉÃÀ¼ÉÊ Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÁ ¢³§*±±³§) ¾ ÆÊÎÊÌÊÁ ¾ÑÊÀÛÎ ÎÌÄÀÒ¼ÎØ ±±³§Ê¾+ ¯ÊÇÊÂÁÉÄÁ Ê½ Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÄ ËÌÁÀÏ* ÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ±±³§¼Ñ ËÊ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉ×È ÏÓÁ½É×È ËÌÊ¿Ì¼È* È¼È Ä ËÊÌÁÀÁÇÛÁÎ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÄÁÉ¼ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¢£²³ ³ÓÁ½É×Å ËÌÊ* ÒÁÍÍ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼É Î¼ÆÃÁ ËÊ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉ×È ÏÓÁ½É×È ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼È ¾ ÍÊÆÌ¼ÕÁÉÉ×Á ÍÌÊÆÄ+ -¼ËÌÄÈÁÌ) ËÊ ÀÉÁ¾ÉÊÅ ÐÊÌÈÁ Ê½ÏÓÁ* ÉÁÛ * 0)2 ¿ÊÀ¼) ËÊ Ã¼ÊÓÉÊÅ * 1 ¿ÊÀ¼+ ¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ËÊ Î¼ÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½ÏÓ¼ÁÎÍÛ ÊÆÊÇÊ .0-- ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÊ 6 ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÛÈ+ ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ¾ ÏÉÄ* ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ É¼ ËÌÊÎÛÁÉÄÄ .- ÇÁÎ ËÊ ÌÛÀÌ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ ¾ÁÀÁÎÍÛ ËÊÀ¿Ê* ÎÊ¾Æ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÀÇÛ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ¾ÎÊÌÊ¿Ê ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¯ÌÁÄÈÏ* ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÍÉÌÊÍ É¼ Î¼ÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼É ËÊ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÛÈ+ ¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ Î¼ÆÄÑ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ½ÊÇÁÁ .2- ÓÁÇÊ¾ÁÆ+

®ËÌÁÀÁÇÁÉÉÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä¿Ì¼ÁÎ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁÉÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ %À¼ÇÁÁ * ´¯ªÄ¯ª&+ -¼ ÙÎÊÈ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ÁÀÁÎÍÛ ËÊ ÀÉÁ¾ÉÊÅ) ¾Á* ÓÁÌÉÁÅ Ä Ã¼ÊÓÉÊÅ ÐÊÌÈ¼È+ §¼ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ËÊÇÎÊÌ¼ ¿ÊÀ¼ É¼ ÙÎÊÈ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÁ ËÊ¾×ÍÄÇÄ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÚ ½ÊÇÁÁ 4-- ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ+ ªÊÇÄÓÁÍÎ¾Ê ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ)

ËÌÊÔÁÀÔÄÑ ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ã¼ ËÊÍÇÁÀ* ÉÄÁ ËÊÇÎÊÌ¼ ¿ÊÀ¼ ÍÊÍÎ¼¾ÄÇÊ ÊÆÊÇÊ /-- ÓÁÇÊ¾ÁÆ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ËÊ ÙÆÊÉÊ* ÈÄÓÁÍÆÄÈ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÛÈ * .2- ÓÁÇÊ¾ÁÆ+ -¼½ÊÌ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ ËÌÊ¾ÊÀÄÎÍÛ ËÊ Ã¼Û¾Æ¼È Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉ×Ñ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÅ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ´¯ªÄ¯ª ÄÈÁÁÎ ÎÁÍÉÏÚ Í¾ÛÃØ Í ¢ÄÎÁ½ÍÆÄÈ ¿ÊÌÊÀÍÆÄÈ ÒÁÉÎÌÊÈ Ã¼ÉÛÎÊ* ÍÎÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ+ ¯Ê ÇÄÉÄÄ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼ Í ¤ÁË¼ÌÎ¼ÈÁÉÎÊÈ ÉÊ Í¼É¼ÒÄÄ Ä ½¼ÉÆÌÊÎÍÎ¾Ï ¬ÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾¼ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ ¾ÁÀÁÎÍÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ‰¼ÉÎÄÆÌÄÀÄÍÉ×Ñ& ÏËÌ¼¾ÇÛÚÕÄÑ+ §¼ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ËÊÇÎÊÌ¼ ¿ÊÀ¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÊ ½ÊÇÁÁ 1- ¼ÉÎÄÆÌÄÀÄÍÉ×Ñ ÏËÌ¼¾ÇÛÚÕÄÑ+ ¢ É¼* ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ Í ÏÓÁÎÊÈ ÍËÌÊÍ¼ Ì¼ÍÔÄÌÛÁÎÍÛ ËÁÌÁÓÁÉØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ÊÆ¼À×¾¼ÁÈ×Ñ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÊÈ+

¢ ÒÁÇÊÈ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ ÄÀÁÎ ËÊÍÎÊÛÉÉ×Å ËÊÄÍÆ ÉÊ¾×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ+

# КАЗАХСТАН И ОБСЕ: НАПРАВЛЕНИЯ РАЗВИТИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Г. К. Ахметова**

¢ ÛÉ¾¼ÌÁ .66/ ¿+) ÍÌ¼ÃÏ ËÊÍÇÁ ËÌÊ¾ÊÃ¿Ç¼ÔÁÉÄÛ ÉÁÃ½¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ) °Á* ÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É ÍÎ¼Ç¼ ËÊÇÉÊÈÌ½¾É×È ÓÇÁÉÊÈ ®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÊ ½ÁÃÊ* Ë¼ÍÉÊÍÎÄ Ä ÍÊÎÌÏÄÁÉÄÓÁÍÎ¾Ï ¾ ¥¾ÌÊËÁ %®¡±¥&+ §¼ ËÌÊÔÁÀÔÄÁ ¿ÊÀ× ª¼Ã¼Ñ* ÍÎ¼É Ã¼ÌÁÆÊÈÁÉÀÊ¾¼Ç ÍÁ½Û ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉ×È Ä ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾É×È ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊÈ ®¡±¥) Ã½¾Á¾½¾ ÎÁÈ Í¼È×È ¾×ÍÊÆÄÅ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Å ½¾ÎÊÌÄÎÁÎ+ ¹ÎÊ ÍÎ¼* ÇÊ ËÌÁÀËÊÍ×ÇÆÊÅ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ¾ ÉÊÛ½ÌÁ /--4 ¿+ É¼ .2*È Ã¼ÍÁÀ¼ÉÄÄ ±Ê¾ÁÎ¼ ÈÄ* ÉÄÍÎÌÊ¾ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Ñ ÀÁÇ ®¡±¥ ¾ ¬¼ÀÌÄÀÁ ¿Ç½¾× ¾ÉÁÔÉÁËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÑ ¾ÁÀÊÈÍÎ¾ 23 ÍÎÌ¼É ËÌÄÉÛÇÄ ¾¼ÂÉÊÁ ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÊÁ ÌÁÔÁÉÄÁ7 ¾ /-.- ¿ÊÀÏ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É Ã¼ÅÈÁÎ ËÊÍÎ ËÌÁÀÍÁÀ¼ÎÁÇÛ ®¡±¥ W.X+ ¤¼ÉÉÊÁ ÙËÊÑ¼ÇØÉÊÁ ÍÊ½×ÎÄÁ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊÎ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼É× ÍÎÌÊ¿Ê¿Ê ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÛ ÈÁÂ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÀÊ¿Ê¾ÊÌÜÉÉÊÍÎÁÅ) ÆÊÎÊÌ×Á Í¿ÌÏËÄÌÊ¾¼É× ¾ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ É¼* ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ7 ¾ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ) ¾ ¾ÊÁÉÉÊ*ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÊÅ) ¾ ÙÆÊ* ÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ Ä ¾ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÛÑ W/X+ -Á ÊÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÛÍØ É¼ ¾ÍÁÑ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÑ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÊÎÈÁÎÄÈ) ÓÎÊ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ¼Û Ê½Ç¼ÍÎØ ÊÑ¾¼Î×¾¼ÁÎ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÁ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÍÎ¾ ËÊ ¾ÊÈÌÊÍ¼È ËÌ¼¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ä ÊÍÉÊ¾É×Ñ Í¾Ê½ÊÀ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ËÌ¼¾ É¼ ËÊÇÏÓÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Í¾Ê½ÊÀ× ËÁÌÁÀ¾ÄÂÁÉÄÛ) ÆÊÉÎ¼ÆÎÊ¾) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÆÏÇØÎÏÌ×) ¼ Î¼ÆÂÁ ÇÄ* ÀÁÌÍÆÊÅ ËÊÀÄÒÄÄ Ä ÉÊ¾×Ñ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾+ -¼ÆÊËÇÁÉÉ×Å ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÊÈ ÏÉÄ* Æ¼ÇØÉ×Å ÊË×Î ËÊ ÏÆÌÁËÇÁÉÄÚ ÈÀÌ¼) ÍÎ¼½ÄÇØÉÊÍÎÄ Ä ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ) ÈÁÂÆÊÉÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÈÁÂÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÊ¿Ç¼ÍÄÛ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ËÊ* ÈÊÂÁÎ ®¡±¥ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ Ê½Ê¿¼ÏÄÎØ Í¾ÊÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê Ì¼ÀÇÄÓÉ×Ñ ËÏÎÛÑ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ÊÎÆÌ×ÎÊ¿Ê ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÍ½ÕÁÍÎ¾¼) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÊ* Ã¾ÊÇÄÎ Í¼ÈÊÅ ®¡±¥ ½ÊÇÁÁ ÀÄÉ¼ÈÄÓÉÊ Ä ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊ ÊÎ¾ÁÓ¼ÎØ É¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉ* É×Á Ï¿ÌÊÃ× Ä ¾×ÃÊ¾×+

¯ÌÁÃÄÀÁÉÎ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É -ÏÌÍÍÏÇÎ¼É -¼Ã¼Ì½¼Á¾ ÊÎÈÁÎÄÇ7 y§¼ ¿ÊÀ× ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ È× ÀÊÍÎÄ¿ÇÄ ËÌÄÃÉ¼ÉÉ×Ñ ¾ÍÁÈÄ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÍÎÌÊÄÎÁÇØÍÎ¾Á+ -¼ ÙÎÊÅ ÊÍÉÊ¾Á È× ËÌÄÍÎÌÏËÄÇÄ Æ ¾×* ËÊÇÉÁÉÄÚ ¿Ç¾¾ÉÊÅ ÒÁÇÄ * ¾ÑÊÂÀÁÉÄÚ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É¼ ¾ ÓÄÍÇÊ 2-*ÎÄ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍÉÊÍÎ½É×Ñ ÍÎÌ¼É ÈÄÌ¼z+ ¤¼ÇÁÁ ÊÉ ËÊÀÓÁÌÆÉÏÇ) ÓÎÊ ÆÊÉÆÏÌÁÉ* ÎÊÍÉÊÍÎ½ÉÊÍÎØ ÍÎÌ¼É× ÊÉÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁÈ ½ÊÇØÔÊ¿Ê ÆÊÇÄÓÁ* ÍÎ¾¼ ÆÌÄÎÁÌÄÁ¾ %ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ&+ ¯ÁÌ¾×È Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏÌÊ¾ÁÉØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ä½Ê É¼ÒÄÄ ÆÊÉÆÏÌÄÌÏÚÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÎÊ¾¼Ì¼ÈÄ Ä ÏÍÇÏ¿¼ÈÄ * ÊÉÄ ÆÊÉÆÏÌÄÌÏÚÎ ÍÁÍÎÁÈ¼ÈÄ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Ä ÍÁÍÎÁÈ¼ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ W1X+

±ÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ ÉÊ¾Ê¿Ê ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É¼ ¾ ÐÊÌÈ¼ÎÁ ®¡±¥ É¼ À¼ÉÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ ËÌÁÀ* ÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ ÉÊ¾×Á É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÌÄÃ¾¼ÉÉ×Á ÏÆÌÁËÄÎØ

Ë¼ÌÎÉÁÌÍÆÄÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÍÊ ÍÎÌ¼É¼ÈÄ*ÏÓ¼ÍÎÉÄÒ¼ÈÄ ®¡±¥+ ¹ÎÊ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê7 ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ ËÌ½¾Ê¾×Ñ ÌÁÐÊÌÈ8 Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾¼) É¼ÒÁÇÁÉÉ¼Û É¼ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Ä ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ËÁÌÁÀÊ¾×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ8 ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ ½ÊÌØ½Ï Í É¼ÌÆÊÎÌ¼* ÐÄÆÊÈ8 ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÄ¿Ì¼ÒÄÄ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÀÄ¼ÇÊ¿¼ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÆÏÇØÎÌÌ× Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ WOX+ ¯ÌÊÌ×¾ É¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÉÊ¾×Å ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ¾ ÐÊÌÈ¼ÎÁ ®¡±¥ ÉÁ¾ÊÄÈÊÂÁÉ ½ÁÄ ÍÊÄÀ¼ÉÄÛ ¾ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼ÉÁ É¼* ÏÓÉÊÅ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ½¼Ã×) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÈÄÌÊ¾×È ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼È) ÓÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÄÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×+

¨ÀÁÊÇÊ¿ÄÛ ÌÁÐÊÌÈ× ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼É¼ ËÌÁÀÁÇØÉÊ ÛÍÉÊ * Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÆÊÉÆÌÌÁÉÎÊÍÉÊÍÉÊ½ÉÊÍÎØ ÍÉÁÒÄ* ¼ÇÄÍÎÊ¾ É¼ Ì×ÉÁÁ ÎÌÏÌÀ¼ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É¼) ÉÊ Ä ¾ÍÁ¿Ê ÈÄÌ¼ W2X+ ¢ ÙÎÊÅ Í¾ÛÃÄ ËÊÇÊÅÄÎÁÇØÉ×È ÀÇÛ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÊ×Î ÍÎÌ¼É*ÏÓ¼ÍÎÉÄÒ ®¡±¥) É¼ÒÁÇÁÉÉ×Å É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ) ¿ÀÁ ¿Ç¼¾É×ÈÄ ÆÌÄÎÁÌÄ* ÛÈÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆ¼Û ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ) ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÊÉÉ¼Û ËÌÄ¾ÇÁ* Æ¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ) ¼ Î¼ÆÂÁ É¼ÇÄÓÄÁ ÈÁÉÁÀÂÁÌÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾×ÍÎÌ¼Ä¾¼ÚÕÄÑ Í¾ÊÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ É¼ ÊÍÉÊ¾Á Ì×ÉÊÓÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ¾ ÒÁÉÎÌÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ ÆÊÎÊÌ×Ñ * ÄÉÎÁÌÁÍ× ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ®ÀÉÊÅ ÄÄ Ä¼À¼Ó ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÏÆÌÁËÇÁÉÄÁ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃÄ ÈÁÂÀÌ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ Ä Ì×ÉÆÊÈ ÎÌÏÀ¼+ ¢ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ) Î¼Æ¼Û ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ¾×Ã×¾¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ Ã¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä É¼ÒÁÇÄ¾¼ÁÎ ÄÑ É¼ ÆÊÉÁÓÉ×Å ÌÁÄÏÇØÎ¼Î Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

®½Ì¼ÏÄÈÍÛ Æ ¼É¼ÇÄÄÏ ÌÁÐÊÌÈ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÌÁÍÉÏ½ÇÄÆÄ+ ·ÎÊ ÂÁ ÍÀÁÇ¼ÉÊ< ¢ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÈÄÌÊ¾×ÈÄ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼ÈÄ ¾ ÍÄÍÎÁ* ÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÌÁÍÉÏ½ÇÄÆÄ ËÌÊÄÃÊÔÇÄ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ËÁÌÁÈÁÉ×7 ËÁ* ÌÁÑÊÀ É¼ ÈÉÊ¿ÊÏÌÊ¾ÉÁ¾ÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 É¼ ÆÌÁÀÄÎÉÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 ËÁÌÁÍÈÊÎÌÁÉ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) ÐÊÌÈ× Ä ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ï ½ÏÀÏÕÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼+ ¢¼ÂÉÁÅÔÄÈÄ ÓÁÌÎ¼ÈÄ ÌÁÐÊÌÈ× ÍÎ¼ÇÄ7 ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ì×ÉÆ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿8 ËÊÍÎÁÉÄÉÉ×Å ËÁÌÁÑÊÀ É¼ ÐÄ* É¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁ Ê½ÖÁÆÎÊ¾) ¼ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 ËÌÊÎÄ¾ÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ÆÊÌÌÏÈÒÄÊÉÉÊÊÈÏ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÏ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ×+ ¯ÁÌ¾×È ¾ÏÄÊÈ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ) ÊÎÆÇÄÆÉÏ¾ÔÄÈÍÛ É¼ ¿ÇÊ½¼ÇØÉ×Á ÄÄÈÁÉÁÉÄÛ) ÍÎ¼Ç ª¼Ã¼ÑÍÆÄÅ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¼ÇØ*´¼Ì¼½Ã+ ¨ÈÁÉÉÊ ÊÉ ÍÎ¼Ç ËÁÌ¾×È ¾ÏÄÊÈ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ) ¾ÉÁÀÌÄ¾ÔÄÈ ÎÌÁÑÍÎÏËÁÉÓ¼ÎÏÚ ÍÄÍÎÁ* ÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 ½¼Æ¼Ç¼¾Ì * È¼¿ÄÍÎÌ * ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ Lb@) ¾ ÍÊÊÎ* ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÈÄÌÊ¾×ÈÄ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼ÈÄ+ ¹ÎÊ ÁÀÄÉÍÎ¾ÁÉÉ×Å ¾ÏÄ ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÁ) ¿ÀÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉÁÌÏÁÎ ÍÁÎØ ÄÄ ÍÁÈÄ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ÄÉÍÎÄÎÏÎÊ¾

Ä ÎÁÑÉÊÊ¼ÌÆ¼) Ê½Ç¼À¼ÚÕÄÑ ÍÎ¼ÎÏÍÊÈ ÀÊÓÁÌÉÄÑ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌÁÀ* ËÌÄÛÎÄÅ Í ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉÊ ÉÊ¾×È ÈÁÑ¼ÉÄÈÊÈ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) Ä .2 É¼* ÏÓÉ×Ñ ÒÁÉÎÌÊ¾) ÊÌ¿¼ÉÄÓÁÍÆÄ Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ Í ÏÓÁ½É×È ËÌÊÒÁÍÍÊÈ ₩4¥+ ¯Ê À¼É* É×È ÃÄ¼ÎÍÆÊ¿Ê ½¼ÉÆ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ½ÊÇÁÁ 2-# É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× ¾ ¾ÏÄ¼Ñ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ËÌÄÑÊÀÄÎÍÛ ÄÈÁÉÉÊ É¼ ÀÊÇÚ ª¼Ã¼ÑÍÆÊ¿Ê É¼* ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ¼ÇØ* ´ ¼Ì¼½Ä+

®½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊÍÍÌ¼ÉÍÎ¾Ê ÍÎÌ¼É ®¡±¥ * ÙÎÊ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎØ) ÍÊÀÀ¼* ¾¼ÁÈ¼ÛÛ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÏÆÌÁËÇÁÉÄÛ Í¾ÛÃÁÅ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ+ -¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ËÌÁÀÍÁÀ¼ÎÁÇØÍÎ¾Ê ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É¼ ¾ ®¡±¥ ËÌÁÀËÊ* Ç¼¿¼ÁÎ Ì¼ÀÌ¼½ÊÎÆÏ ÉÊ¾×Ñ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÏÎÅÁ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾¼ÂÉÁÅÔÄÈÄ ÄÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ7 %¼& ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ¼¾ÎÊÉÊÈÄÄ ¾ÏÄ¼È %ÀÁ* ÒÁÉÎÌ¼ÇÃ¼ÒÄÛ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÉÛ¾ÇÁÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Í ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁÈ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ*ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÁÅ ÏÍÇÏ¿ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ ¾ÏÄÊ¾) ÍËÊÉÍÊÌÊ¾&8 %½& ¼ÆÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÛ É¼ÏÓÉÊÅ Ä ÄÉ* ÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ½ÏÄÌÕÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) ÎÁÍÉ¼Û ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ É¼ÏÆÄ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %¾& ÄÃÈÁÉÁÉÄÁ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈÊ¾ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ÊËÇ¼Î× ÎÌÏÌÀ¼8 %¿& ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ½¼ÃÄÍÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ ËÇ¼ÉÊ¾ Í ÏÓÁÎÊÈ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %À& ÏÍÄÇÁÉÄÛ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ Æ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ½ÏÄÌÕÄÑ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) Æ ËÌÊÒÁÍÍÏ ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á8 %Á& ÍÎÄ* ÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÁÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Æ Í¼ÈÊ¼ÆÎÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄ* ÓÁÍÆÄÑ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Ä ÄÀÁ¼ÇÊ¾) ÎÁÌËÄÈÊÈÏ ÊÎÉÊÔÁÉÄÚ Æ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÄÈ8 %Â& ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÍÎ¼ÎÏÍ¼ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ¾ÏÄ¼ Æ¼Æ ÆÊÈÄÁÎÁÉÎÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼Ç¼) ¿Ç¾¾ÉÊ¿Ê ËÌÊ¾ÊÀÉÄÆ¼ ÄÀÁÅ ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¯ÌÊÒÁÍÍ ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) Æ¼Æ ÊÎÈÁÓ¼ÂÎÍÛ ¾ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼Ñ ®¡±¥ * ÙÎÊ ÏÍÄ* ÇÁÉÄÁ ÈÁÌ× Ä ÍÎÁËÁÉÄ ¿ÏÈ¼ÉÉÊÍÎÄ ÍÄÍÎÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ËÌ¾¾ÇÁÉÉ×Á É¼ Ã¼ÆÌÁËÇÁÉÄÁ Ê½ÕÁÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ+ ¢ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ËÌÄÉ* ÒÄË¼ÈÄ ®¡±¥ ¾ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ ÆÊÊÌÀÄÉ¼ÒÄÛ ¾ÉÏ* ÎÌÁÉÉÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÃÎÄÄÄ Í ÒÁÇÛÈÄ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼) ÓÎÊ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÉÁÃ¼* ¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ Ä ¼¾ÎÊÉÊÈÉÊÍÎÄ ¾ÏÄÊ¾) ÆÊÎÊÌÊÁ ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎÍÛ ËÉÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ7 %¼& Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Í ÏÓÁ* ÎÊÈ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÁ Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÄÊÉÊÈÄÄÄ8 %½& ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁÈ Í¼ÈÊÍÎÊÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÊÎÆÌ×ÎÄÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ ¾ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÁ Í ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÊÅ Ä ÏÍÇÊ¾ÄÛÈÄ Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÄ8 %¾& ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ¿ÊÀÊ¾ÊÅ É¼¿ÌÏÀÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÊÌÍÆÊ*ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÍÊÍÎ¼¾¼ ¾×ÍÔÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÁ8 %¿& Ì¼ÉÁÀÌÊ¾¼ÉÄÛ Ã¼Ì¼½ÊÍÉÊÅ ËÇ¼Î× ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ¾ÏÄÊ¾ ¾ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ÊÎ ÄÑ ÎÌÏÌÂÊ¾Ê¿Ê ¾ÆÇ¼À¼ ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ÏÃ¼ Ä ÀÌ+

¢ Ã¼ÆÇÚÓÁÉÄÁ ÑÊÓÁÎÍÛ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ¾×À¾ÄÂÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ Ã¼À¼Ó ½ÁÅ ÍÊ* ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÛ Í ËÌÁÀÔÁÍÍ¾ÏÚÕÄÈÄ) ½ÁÅ ËÌÁÁÈÍÍ¾ÁÉÉÊÍÍÄ ÈÊÂÁÎ ÊÆ¼Ã¼ÍØ ÍÏÕÁÍÍ¾ÁÉÉ×Å ÏÌÊÉ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÍÁÇØÉÊÅ ÍÁÍÍÁÈÁ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ) ËÊÙÎÊÈÏ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ× ËÊÍÍÊÛÉÉÊÁ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ Ä ¼É¼ÇÄÅ ÀÊÍÍÄÂÁÉÄÅ Ä ÉÁÀÊ* ÍÍ¼ÍÆÊ¾) ËÌÊÄÍÑÊÀÛÕÄÑ ÌÁÐÊÌÈ+ ª¼Æ ÄÃ¾ÁÍÍÉÊ) ËÌÁÄÈÏÕÁÍÍ¾ Æ¼Ã¼Ñ* ÍÍ¼ÉÍÆÊÅ ÍÁÍÍÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½×ÇÊ ÀÊÍÍ¼ÍÊÓÉÊ) ¾ ÍÊÈ ÓÄÍÇÁ ÐÏÉÀ¼* ÈÁÉÍ¼ÇØÉÊÍÍØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¡ÁÃÏÍÇÊ¾É×È ÀÊÍÍÄÂÁÉÄÁÈ ½×ÇÊ ËÌÄÊÌÄ* ÎÁÍÉÊÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ¾ÊÍËÄÍ¼ÉÄÛ) ÓÍÊ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÇÊ ÁÀÄÉ×Å ÒÁÇÊÍÍÉÊ* ÍÈ×ÍÇÊ¾ÊÅ ÊÌÄÁÉÍÄÌ Ë¼ ÉÌ¼¾ÍÍ¾ÁÉÉ×Á ÒÁÉÉÊÍÍÄ Ä ÄÀÁ¼Ç×+ -Ê¾×Á ÀÁÈÊÆÌ¼ÍÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÄÉÒÄË× Ì¼Ã¾ÄÍÄÛ ª¼Ã¼ÑÍÍ¼É¼) ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀØ Í ¾ÁÀÏ* ÕÄÈÄ Á¾ÌÊÉÁÅÍÆÄÈÄ ÍÍÌ¼É¼ÈÄ ËÊÃ¾ÊÇÄÇÄ É¼ ËÁÌ¾ÊÈ ÙÍ¼ËÁ ÌÁÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍ¾Ê½ÊÀÄÍØÍÛ ÊÍ ÁÀÄÉÊÊ½Ì¼ÃÄÛ) ÊÀÉÊÍÍÊÌÊÉÉÊÍÍÄ) ÄÀÇÄÓÉÁÅ Ã¼ÀÀÁÊÇÊ¿ÄÃÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÍÄ) ÓÁÈÏ ÀÊÇÂÉ× ÍËÊÍÊ½ÍÍ¾Ê¾¼ÍØ ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÛ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ Í¾Ê½ÊÀ× ËÁÌÁÀ¾ÄÂÁÉÄÛ) ÈÊ½ÄÇØÉÊÍÍÄ) Í¼ÈÊÍÍÊÛÍÁÇØÉÊÍÍÄ ÍÍÏÀÁÉÍÊ¾) ¾¼ÌÄ¼ÍÄ¾ÉÊÍÍÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¢Ã¼ÄÈÍ¾ÛÀØ ¾×ÍÓÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ª¼Ã¼ÑÍÍ¼É¼ Í Ã¼ÌÏ½ÁÂÉ×ÈÄ ÍÍÌ¼* É¼ÈÄ ¾ ÐÊÌÈ¼ÍÁ ®¡±¥ ÀÊÇÂÉ¼ Ê½ÁÍËÁÓÄÍØ ËÌÁÁÈÍÍ¾ÁÉÉÊÍÍØ) ÓÍÊ ½ÏÀÁÍ ÍËÊÍÊ½ÍÍ¾Ê¾¼ÍØ Í¿Ç¼ÂÄ¾¼ÉÄÚ ÈÊÇÄÍÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÙÆÉÉÊÈÄÓÁ* ÍÆÄÑ ËÌÊÍÄ¾ÊÌÁÓÄÅ ÈÁÂÀÏ ÍÍÌ¼É¼ÈÄ) Ä ¾×¾ÁÍÍÄ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÏ ª¼Ã¼ÑÍÍ¼É É¼ ÉÊ¾×Á ÌÏ½ÁÂÄ Ì¼Ã¾ÄÍÄÛ) Í¼Æ Æ¼Æ ÄÈÁÉÉÊ ¾ÊÀÌ¼ÍÍ¼ÚÕ¼Û ÌÊÇØ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÈÄÌÁ ÍÉÊÍÊ½É¼ ÍÊÃÀ¼ÍØ ÆÇÚÓ Æ Ã¼ÄÈÊÉÊÉÄÈ¼ÉÄÚ) ÊÍÆÌ×ÍÊ* ÍÍÄ Ä ËÌÊ¿ÌÁÍÍÏ+

**Литература:**


.+ *Хамзаева А.* ¯ÊÍÍ ËÌÁÀÍÁÀ¼ÍÁÇÛ7 ËÌ¾¼ Ä Ê½ÛÀ¼ÉÉÊÍÍÄ ,, Ì¿ÏÈÁÉÍ× Ä Ð¼Æ* Î×) /3 ÀÁÆ¼½ÌÛ /--4*5 ÛÉ¾¼ÌÛ /--5+ ±+ 2+

/+ ¢ÄÆÄÉÁÀÄÛ+ ¹ÉÒÄÆÇÉÉÁÀÄÛ bmnj7,,lo+qcecj_^c[+ila,qcec,

0+ ¥¾ÌÊÉ¼ ÍÍ¼Ç¼ ½ÇÄÂÁ+ ²ÁÇÁËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ¼¿ÁÉÍÍÍ¾¼ yµ¼½¼Ìz+ ¤Ä¼ÇÊ¿7 bmnj7 ,, q q q+^c[fia+et

1+ *Назарбаев Н.А.* ª ÙÆÊÉÊÈÄÆÁ ÃÉ¼ÉÄÅ ÓÁÌÁÃ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ®ÐÄ* ÒÄ¼ÇØÉ×Å Í¼ÃÎ ¯ÌÁÃÄÀÁÉÍ¼ °ª q q q+[eil^[+et

2+ *Власов А.* ±ÎÌ¼ÍÁ¿ÄÛ Æ¼Ã¼ÑÍÍ¼ÉÍÆÊÅ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä Ì¼Ã¾ÄÍÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÍÁÈ×7 bmnj7,,q q q+el_gf+ila

3+ ¯ÌÊÁÆÎ y¯ÌÊÀ¾ÄÂÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÍÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÍÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÍÁÇØÉÏÚ ÍÄÍÍÁÈÏ °ª z+ ®¡±¥7 ¶ÁÉÍÌ ®¡±¥ ¾ ÇÈ¼Î×+

4+ ª ÊÉÆÏÌÁÉÍÊÍÉÊÍÉ½ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÀÁÅÍÍ¾ÄÄ ,, y¨ Ã¾ÁÍÍÄÛ ª¼Ã¼ÑÍÍ¼Éz) 0 ÛÉ¾¼ÌÛ /--5 ¿+7 bmnj7,,q q q+ctp_mnc[+et,

# РЦЭ СКОНЕ - ПЕРВЫЙ РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР ЭКСПЕРТИЗЫ ПО ОБРАЗОВАНИЮ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ В СКАНДИНАВИИ И БАЛТИЙСКОМ РЕГИОНЕ

**К. Сонерссон**

¯ÁÌ¾×Å °Á¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ¶ÁÉÎÌ ¹ÆÍËÁÌÎÄÄ %À¼ÇÁÁ * °¶¹& ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÚ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ %À¼ÇÁÁ * ®³°& ¾ ±Æ¼ÉÀÄÉ¼¾ÄÄ Ä ¡¼Ç* ÎÄÅÍÆÉÈ ÌÁ¿ÄÉÉÁ ½×Ç ÍÊÃÀ¼É ¾ ±ÆÉÉÁ %Í¼ÈÉÅ ÚÂÉÉÅ Ó¼ÍÎÄ ¸ ¾ÁÒÄÄ& ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Ï ÈÁÂÀÏ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÍÎÊÈ ¬¼ÇØÈÊ) «ÏÉÀÍÆÄÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÍÎÊÈ) ¿ÈÌÊÀÊÈ «ÏÉÀ) ¿ÊÌÊÀÊÈ ¬¼ÇØÈÊ Ä ÌÁ¿ÄÊÉÉÈ ±ÆÉÉÁ ¾ /--3 ¿+ ¯ÌÊÒÁÍÍ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ °¶¹ ±ÆÉÉÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÁÀÈÁÎÊÈ É¼ÍÎÊÛÕÁ¿Ê ÀÊÆÇ¼À¼+

°¶¹ * ÙÎÊ ÍÁÎØ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÊÌ¿¼ÉÄ¼ÒÄÅ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÉÁÐÊÌ* È¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Í¼ÈÉÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊ½Ì¼¾ÔÄÑÍÛ ÀÇÛ ËÌÁÍ¾Ê* ÌÁÉÄÛ ¾ ÂÄÄÉØ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ Ã¼À¼Ó Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ É¼ ÈÁÍÎÉÊÈ Ä ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ) %q q q+c[m+oho+_^o,_`m^& ±ÁÎØ °¶¹ ËÊ ¾ÍÁÈÏ ÈÄÌÏ Ê½Ì¼ÃÏÁÎ ¿ÇÊ½¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼É* ÍÎ¾Ê ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ °¶¹ ËÌÄÃ¾¼É× ÀÊÍÎÄ¿ÉÏÎØ ÒÁÇÄ Ä Ã¼* À¼ÓÄ) ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Á ¤ÁÆ¼ÀÊÅ ®®- ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ %@AO@) /--2*/-.1&) ËÏÎÜÈ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ¿ÇÊ½¼ÇØÉ×Ñ Ã¼À¼Ó Æ ËÌÊ* ½ÇÁÈ¼È Ä ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÛÈ ÈÁÍÎÉ×Ñ ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÊÉÄ Ì¼½ÊÎ¼ÚÎ+ ¢ÍÁ¿Ê ¾ ÈÄÌÁ 02 ËÌÄÃÉ¼ÉÉ×Ñ7 °¶¹) ÄÑ ÉÄÑ 4 * ¾ ¥¾ÌÊËÁ+ ¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ °¶¹ ½×Ç¼ É¼Ó¼Î¼ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÍÎÊÈ ®®-) ÄÉÍÎÄÎÌÎÊÈ ËÁÌÁÀÊ¾×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ %QJQ*E=O&8 ÄÈÁÉÉÊ ¾ ÙÎÊÈ ÄÉÍÎÄÎÌÎÁ ½×Ç ÍÊÃÀ¼É £ÇÊ½¼ÇØÉ×Å ÍÁÌ¾ÄÍÉ×Å ÒÁÉÎÌ ÀÇÛ °¶¹) ÓÎÊ½× ËÊÈÊÓØ ¾ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ Ä ÍÁÎÁ¾ÊÅ Ì¼½ÊÎÁ+

**Описание РЦЭ Сконе.** °¶¹ ±ÆÉÉÁ ÊÑ¾¼Î×¾¼ÁÎ ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÏÚ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÚ ±ÆÉÉÁ) Ã¼ÉÄÈ¼ÚÕÌÚ ..013 Æ¾+ ÆÈ+ Í É¼ÍÁÇÁÉÄÁÈ .). ÈÇÉ+ ÂÄÎÁÇÁÅ+ ¹ÎÊ * Í¼È×Å ÚÂÉ×Å ÌÁ¿ÄÉÉ ¸ ¾ÁÒÄÄ) Ã¼ÉÄÈ¼ÚÕÄÅ /)2# ÁÜ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ) ¾ ÆÊÎÊÌÉÊ ËÌÊÂÄ¾¼ÁÎ .0# É¼ÍÁÇÁÉÄÚ ¸ ¾ÁÒÄÄ %ÍÈ+ ÌÄÍ+ .&+ ±ÆÉÉÁ * ÙÎÊ ÑÊÌÊÔÊ Ì¼Ã¾ÄÎ×Å) ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄ ÏÄÊ½ÉÊ Ì¼ÍËÊÇÊÂÁÉÉ×Å) ËÊ¿Ì¼ÉÄÓÉ×Å ÌÁ¿ÄÉÉ ÈÁÂÄÏ ¶ÁÉÎÌ¼ÇØÉÊÅ ¥¾ÌÊËÊÅ) ±Æ¼ÉÄÈ¼¾ÄÅÅ Ä ¡¼ÇÎÄÆÊÅ+ °Á¿ÄÉÉ ÄÈÁÁÎ ÓÜÎÆÏÚ ÄÄÁÉÎÄÓÉÊÍÎØ) ÉÊ) Æ¼Æ ËÊ¿Ì¼ÉÄÓÉ¼Û ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÛ) É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÁÆÊ¾ ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂ¼Ç Æ¼Æ ¤¼ÉÄÄ) Î¼Æ Ä ¸ ¾Á* ÒÄÄ8 Ä ËÊÍÎÊÛÉÉÊ É¼ÑÊÀÄÇÍÛ ËÊÀ ÍÄÇØÉ×È ¾ÉÁÔÉÄÈ ¾ÇÄÛÉÄÁÈ+ ¢ É¼* ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ±ÆÉÉÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÁÎÍÛ ÉÊ¾×ÈÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈÄ ¾ ÌÁ* ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ Ä Û¾ÇÛÁÎÍÛ Æ¼Æ ÈÏÇØÎÄÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ Ó¼ÍÎØÚ ÉÊ¾Ê¿Ê ÀÄÉ¼ÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÌÁ¿ÄÉ¼ ®ÌÁÍÏÉÀ) Î¼Æ Ä ÌÁ¿ÄÉÉÊÈ ¸ ¾ÁÒÄÄ Í ÍÄÇØÉ×ÈÄ ÌÁ¿ÄÉÉ¼ÇØÉ×ÈÄ ÎÌ¼ÀÄÒÄÛÈÄ+

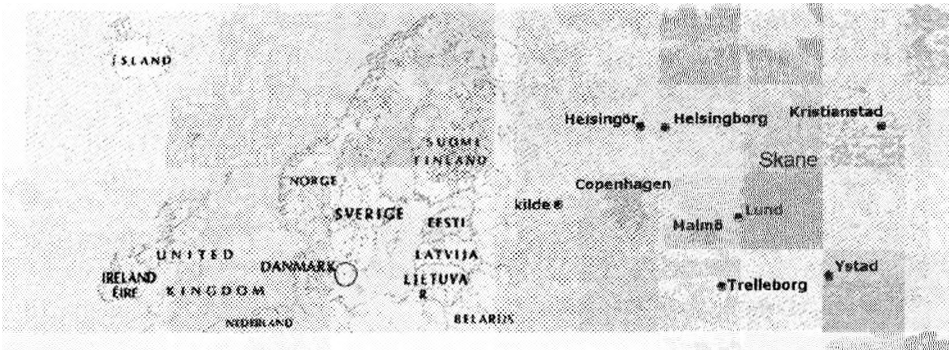


**Рис. 1 Сконе - это самый южный регион Швеции.**

°¶¹ ±ÆÊÉÁ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎ) ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ) ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁ* ÍÎ¾Ê ÈÁÂÀÏ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÊÈ ¬¼ÇØÈÊ) ¿ÈÌÊÀÊÈ ¬¼ÇØÈÊ) ¿ÈÌÊÀÊÈ «ÏÉÀ) «ÏÉÀÍÆÄÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÊÈ Ä ÌÁ¿ÄÊÉÊÈ ±ÆÊÉÁ+ ¤ÊÈÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Á Ë¼ÌÎÉÜÌ× ½ÏÀÏÎ ¾ÆÇÚÓÁÉ× É¼ ½ÊÇÁÁ ËÊÃÀÉÁÈ ÙÎ¼ËÁ+ ³ÂÁ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÊ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁ* ÍÎ¾Ê ÍÊ ¸ ¾ÁÀÍÆÄÈ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÊÈ ÍÁÇØÍÆÊÑÊÀÛÅÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ É¼ÏÆ ¾ ¿ÊÌÊÀÁ ÇÉ¼ÌË) ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÊÈ ªÌÄÍÎÄ¼ÉÍÎ¼À) Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ ÆÊÈË¼ÉÄÛÈÄ Ä ÉÁ* ÍÆÊÇØÆÄÈÄ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÈÄ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉÁ+ ¹ÎÊ ÇÄÔØ ÉÁ* ÍÆÊÇØÆÊ ÄÃ ¾¼ÂÉ×Ñ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ½ÏÀÏÕÄÑ Ë¼ÌÎÉÜÌÊ¾ ÀÇÛ °¶¹ ±ÆÊÉÁ+

**Процесс развития РЦЭ в Сконе.** ¯ÁÌ¾×Á ÏÍÄÇÄÛ ËÊ ÍÉÀÀ¼ÉÄÜ °¶¹ ¾ ±ÆÊÉÁ ½×ÇÄ ÍÀÁÇ¼É× ÊÍÁÉØÚ /--2 ¿+ ËÊÍÇÁ ¾ÍÎÌÁÓÄ ÈÁÂÀÏ ½×¾ÔÄÈ £ÊÍ* ÍÁÆÌÁÎ¼ÌÁÈ) ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×È ÍÊ¾ÁÎÉÄÆÊÈ Ô¾ÁÀÍÆÊ¿Ê º ÉÁÍÆÊ ¿ÊÍËÊÀÄÉÊÈ ª¼ÌÇÊÈ «ÄÉÀ½ÁÌ¿ÊÈ Ä ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÛÈÄ ÄÃ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ¬¼ÇØÈÊ) «ÏÉÁ* ÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼) ¿ÈÌÊÀ¼ «ÏÉÀ) ¿ÈÌÊÀ¼ ¬¼ÇØÈÊ Ä ÌÁ¿ÄÊÉ¼ ±ÆÊÉÁ+ ¢ ÍÁÉ* ÎÛ½ÌÁ /--2 ¿+ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ¬¼ÇØÈÊ ¾×ÍÎÌËÄÇ Í ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾ÊÅ ËÌÊÁÆÎ¼ y±ÆÊÉÁ * ËÄÇÊÎÉ×Å ÌÁ¿ÄÊÉ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛz %ÍÈ+ q q q+g [b+m_,fon,h g m,l]_&) ÆÊÎÊÌ×Å ËÊÇÌÓÄÇ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÄÃ ´ÊÉÀ¼ ÊÑÌ¼É× ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ× ÌÁ¿ÄÊÉ¼ ±ÆÊÉÁ) ¿ÊÌÊÀ¼ ¬¼ÇØÈÊ Ä ÏÉÄ¾ÁÌÍÄ* ÎÁÎ¼ ¬¼ÇØÈÊ+

·ÇÁÉ× ËÛÎÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ ÍÊÀÀ¼ÇÄ Ì¼½ÊÓÏÚ ¿ÌÏËÏ) ÓÎÊ½× ÄÉÄÒÄÄÌÊ* ¾¼ÎØ Ä ÍÊÀÀ¼ÎØ ÍÁÎØ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê* ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ ±ÆÊÉÁ Ä) ½ÊÇÁÁ ÎÊ¿Ê) É¼ËÄÍ¼ÎØ Ã¼Û¾ÆÏ ¾ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ®®-Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ËÊÇÏÓÄÎØ ÍÎ¼ÎÏÍ °¶¹+ ± ÐÁ¾Ì¼ÇÛ /--3 ¿+ ÙÎ¼ Ì¼½ÊÓ¼Û ¿ÌÏËË¼ ÌÁ¿ÏÇÛÌÉÊ ÍÊ½ÄÌ¼Ç¼ÍØ) ËÌÊ¾ÊÀÄÇ¼ ½¼ÃÊ¾×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾×¾¼* Ç¼ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÄ Ä ËÊÍÁÎÄÇ¼ °¶¹ °ÄÉÁ*¬ÚÍÁ Í À¾ÏÈÛ ¾¼ÂÉ×ÈÄ ÏÓÁ½É×* ÈÄ ¾ÄÄÄÎ¼ÈÄ) ÓÎÊ½× Ê½ÍÏÀÄÎØ) ËÊÍÈÊÎÌÁÎØ Ä ÄÄÏÓÁÎØ ÙÎÊÎ °¶¹+ ¢ /--3 ¿+ ÆÊÊÌÀÄÉ¼ÎÊÌ ËÌÊÁÆÎ¼ ËÌÄ ¾ÍÁÑ ÏÄÊ½É×Ñ ÍÇÏÓ¼ÛÑ À¼¾¼Ç ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ì¼Ã* ÇÄÓÉ×È Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉ×È ÇÄÒ¼È Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÈ É¼ ÍÁÈÄÉ¼Ì¼Ñ) ÆÊÉ*

ÐÁÌÁÉÒÀÛÑ Ä ÈÁÍÎÉ×Ñ ¾ÍÎÌÁÓ¼Ñ+ ª¼ÉÀÄÀ¼Î ¾ °¶¹ ±ÆÊÉÁ ½×Ç ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ É¼ ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÅ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÄ ËÊ °¶¹ ¾ ¼ËÌÁÇÁ /--3 ¿+ ¾ ©ÊÆÊÑ¼ÈÁ+ °¼½ÊÓ¼Û ¿ÌÏËË¼ Æ¼ÉÀÄÀ¼Î¼ ¾ °¶¹ ±ÆÊÉÁ ÊÌ¿¼ÉÄÀÊ¾¼Ç¼ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÚ) ÆÊ* ÎÊÌ¼Û ËÌÊÔÇ¼ .2 ÉÊÛ½ÌÛ+ -¼ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÄ ÆÌÊÈÁ Æ¼ÉÀÄÀ¼Î¼ ¾ °¶¹ ±ÆÊÉÁ ËÌÄÍÏÎÍÎ¾Ê¾¼ÇÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÄ ÁÕÁ 2- Ì¼ÀÇÄÓÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÀ¼ÒÄÅ ÌÁ¿ÄÊÉ¼+ ®ÍÉÊ¾ÉÊÅ ÎÁÈÊÅ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÄ ½×Ç ¾ÊËÌÊÍ * Æ¼Æ ÈÊÂÁÎ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØÍÛ ½Ï* ÀÏÕÁÁ ÍÉÎÌÌÏÀÉÁÓÁÍÎ¾Ê ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Í ÏÓÁÎÊÈ Ì¼ÃÉ×Ñ ÍÐÁÌ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾+

-¼ ¾ÍÎÌÁÓÁ ¾ ¯¼ÌÄÂÁ 2*¿Ê ÀÁÆ¼½ÌÛ /--3 ¿+ ªÊÈÄÎÁÎ ÆÊÇÇÁ¿ ËÊ °¶¹ ³½ÏÉÎÏ ÌÁÆÊÈÁÉÁÈ¾¼Ç ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÏ ®®- À¼ÎØ °¶¹ ±ÆÊÉÁ ÊÐÄÒÄ¼ÇØÉ×Å ÍÎ¼ÎÏÍ+ .-*¿Ê ÛÉ¾¼ÌÛ /--4 ¿+ °¶¹ ±ÆÊÉÁ ÊÐÄÒÄ¼ÇØÉÊ ËÊÇÏÓÄÇ ÙÎÊÎ ÍÎ¼ÎÏÍ ÊÎ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ®®-+ ªÊÈÄÎÁÎ ÌÁÆÊÈÁÉÁÈ¾¼Ç) ÓÎÊ½× ¾ÍÁ Á¾ÌÊÉÁÅÍÆÄÁ °¶¹ Ä °¶¹*Æ¼ÉÀÄÀ¼Î× É¼ÔÇÄ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼ ¾ ¥¾ÌÊËÁÅ* ÍÆÊÅ ÍÁÎÄ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾ ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÍÎÄ+

¢ÍÁ ËÛÎØ Ë¼ÌÎÉÁÌÊ¾ ÍÁÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄ Ì¼½ÊÎ¼ÇÄ ËÌÄ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ °¶¹ ±ÆÊÉÁ Í ¾ÊËÌÊÍ¼ÈÄ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ Í¾ÊÄÑ ÊÌ¿¼ÉÄÀ¼ÒÄÛÑ+ ¬¼ÇØ* ÈÊ Ä «ÏÉÀ Ì¼ÍËÊÇÊÂÁÉ× ÉÁÀ¼ÇÁÆÊ ÀÌÏ¿ ÊÎ ÀÌÏ¿¼ %¾ Ú¿Ê*Ã¼Ë¼ÀÉÊÅ Ó¼ÍÎÄ ±ÆÊÉÁ& Ä ÄÑ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ¾ÍÁ ÎÁÍÉÁÁ+ °¶¹ ½ÏÀÁÎ ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ Ê½Ì¼Õ¼ÎØ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ ¿ÊÌÊÀ¼Ñ «ÏÉÀ Ä ¬¼ÇØÈÊ) ÉÊ Ã¼À¼ÓÁÅ °¶¹ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ½×ÍÎÌÁÁ Ì¼ÍÔÄÌÄÎØ Ë¼ÌÎÉÁÌÍÎ¾Ê É¼ ¾ÁÍØ ÌÁ¿ÄÊÉ Ä ËÌÄ* ¾ÇÁÓØ ÀÌÏ¿ÄÑ Ë¼ÌÎÉÁÌÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÊ¿ÏÎ Ä ÑÊÎÛÎ ¾ÉÁÍÎÄ ¾ÆÇ¼À ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÁ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+

¬ÉÊ¿ÊÁ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÍÆÊÌÊÍÎÄ Ì¼ÍÔÄ* ÌÁÉÄÛ ÍÁÎÄ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ) ÍÊÎÌÏÌÄÉÄÓ¼ÚÕÄÑ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ °¶¹ ±ÆÊÉÁ+ ±ÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ °¶¹ * ¾ÁÍÎÄ Ì¼½ÊÎÏ Í ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁÈ ÉÊ¾×Ñ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ Ä ÍÊÀÀ¼ÎØ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ Æ¼Æ ÀÇÛ ÉÁ½ÊÇØÔÄÑ) Î¼Æ Ä ÀÇÛ ÆÌÏËÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼* ÒÄÅ) ÂÁÇ¼ÚÕÄÑ ËÌÄÍÊÁÀÄÉÄÎØÍÛ Æ Ë¼ÌÎÉÁÌÍÎ¾Ï ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ °¶¹ ±ÆÊÉÁ+

**Миссия.** -¼Ô¼ ÈÄÍÍÄÛ ÍÀÁÇ¼ÎØ ±ÆÊÉÁ ¾ÁÀÏÕÄÈ ËÌÄÈÁÌÊÈ ÀÇÛ ÊÍÎ¼ÇØÉÊÅ ¸ ¾ÁÒÄÄ) ±Æ¼ÉÀÄÉ¼¾ÄÄ) ¡¼ÇÎÄÅÍÆÊ¿Ê ÌÁ¿ÄÊÉ¼ Ä ÈÄÌ¼ ¾ ¾ÊËÌÊÍ¼Ñ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÛÑ Ä ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÒÁÇÛÈÄ ¤ÁÆ¼À× ®®- ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ %@AO@&+ ¤ÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ °¶¹ ±ÆÊÉÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ¼ É¼ ÎÊ) ÓÎÊ½× ÂÄÎÁÇÄ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ ¾ÍÁÑ ¾ÊÃ* Ì¼ÍÎÊ¾ ÊÍÉÀÉ¼ÇÄ Í¾ÊÚ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ã¼ ÍÉÀÀ¼ÉÄÁ ÇÏÓÔÁ¿Ê Ä ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê* ¿Ê ½ÏÀÏÕÁ¿Ê+ ®ÓÁ¾ÄÀÉÊ Î¼ÆÂÁ) ÓÎÊ °¶¹ ±ÆÊÉÁ ÍÎ¼ÉÁÎ ÊÊÇÊÎÊÈ ÎÁÑ) ÆÎÊ ÏÂÁ ÍÁÅÓ¼Í ÍÎÌÁÈÄÎÍÛ Æ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÈÏ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÌÁ¿ÄÊÉ¼) Ä ½ÏÀÁÎ ÀÁÅÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Æ¼Æ ËÇ¼ÎÐÊÌÈ¼ ÀÇÛ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ Ó¼ÍÎÛÈÄ ÈÄÌ¼+

**Основные направления устойчивого развития региона.** ¯ÁÌÁÀ ÎÁÈ) Æ¼Æ ËÊÀ¼ÎØ Ã¼Û¾ÆÏ) È× ËÌÊ¾ÁÇÄ ½¼ÃÊ¾×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ÆÇÚÓ¼Û ÊÈÌÊÍ

Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÈÉÁÉÄÛ) ÓÎÊ½× ÄÀÁÉÎÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÎØ ÈÁÍÎÉ×Á ÄÌÊ½,1ÁÈ× Ä ÊÍÉÊ¾É×Á Ì¼À¼ÓÄ ¾ ±ÆÊÉÁ+ ¹ÎÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÃ¾ÊÇÄÇÄ ¾×Û¾ÄÎØ ÉÁ* ÍÆÊÇØÆÊ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ7

%¼& Í ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ) ±ÆÊÉÁ ÀÊÇÂÁÉ ÍÉÄÃÄÎØ ÈÁÍÎÉÊÁ Ä ¿ÇÊ½¼ÇØÉÊÁ ¾ÊÃÀÁÅÍÎ¾ÄÁ É¼ ÊÀÌÏÂ¼ÚÕÏÚ ÍÌÁÀÏ+ ¯ÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×ÈÄ É¼* ËÌ¾ÇÁÉÄÛÈÄ Ì¼½ÊÎ×) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÉÏÂÉÊ ÍÊÀÀ¼ÎØ ÏÍÎÊÅÓÄ¾×Á ÍÄÍÎÁÈ× Ä É¼ÅÎÄ ÌÁÔÁÉÄÛ) Û¾ÇÛÚÎÍÛ * ÙÉÁÌ¿ÄÛ) ÎÌ¼ÉÍËÊÌÎ) ÍÁÇØÍÆÊÁ ÑÊÃÛÅÍÎ¾Ê) ËÊÎÌÁ½ÇÁÉÄÁ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¿ÊÌÊÀÍÆÄÑ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÅ8

%½& Í ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ) ÌÁ¿ÄÊÉ ÀÊÇÂÁÉ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ É¼À ËÌÊ½ÇÁ* È¼ÈÄ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ) ÍÉÄÂÁÉÄÁÈ ÏÌÊ¾ÉÛ ½ÁÃÌ¼½ÊÎÄÒ× Ä ¿ÁÉÀÁÌ* ÉÊ¿Ê Ì¼¾ÁÉÍÎ¾¼8

%¾& Í ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ) ÌÁ¿ÄÊÉ ÀÊÇÂÁÉ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ É¼À ËÁÌÁ* ÑÊÀÊÈ Æ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÈÌ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÈÏ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ËÌÊÄÃ¾ÊÀ* ÍÎ¾¼ ËÌÊÀÌÆÒÄÄ Ä ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ ÏÍÇÌ¿ Í ÏÓÁÎÊÊ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÍÊÒÄ* ¼ÇØÉ×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾+ ¨ÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ Ä Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ÉÊ¾×Ñ ¾ÄÀÊ¾ ËÌÊÀÌÆÒÄÄ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ ¾¼ÂÉ× ÀÇÛ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍÉÊÍÊ½* ÉÊÍÎÄ+

**Задачи.** ¤ÇÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ Ê½ÕÁÅ ÒÁÇÄ °¶¹ ±ÆÊÉÁ É¼ÈÁÌÁÉ¼ ÍÆÊÉÒÁÉ* ÎÌÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ÏÍÄÇÄÛ É¼ ÌÁÔÁÉÄÄ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ Ã¼À¼Ó7

%¼& ½ÏÀÁÎ ÀÁÅÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾¼ ÀÇÛ ®³° ¾ ÌÁ¿ÄÊÉÁ+ ¶ÁÉÎÌ É¼ÈÁÌÁÉ ÆÊÊÌÀÄÉÄÌÊ¾¼ÎØ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ¾ÄÀ× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ½Ç¼¿ÊÉÌÄ* ÛÎÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÍÊÎÌÏÌÄÉÄÓÁÍÎ¾¼ ÈÁÂÀÏ Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼ÈÄ) ÊÌ¿¼* ÉÄÃÊ¾×¾¼ÎØ ÍÁÎÄ Ä Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÈÁÌÊËÌÄÛÎÄÛ8

%½& ½ÏÀÁÎ ËÌÊ¾ÊÀÄÎØ ÉÁÉÌÁÌ×¾É×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÊÎÍÇÁÂÄ¾¼ÎØ ÌÁ* ÄÏÇØÎ¼Î× ÎÁÄÏÕÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê* ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉÁ) ÊËÌÁÀÁÇÛÎØ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ Ä ¾×Û¾ÇÛÎØ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ¼ Î¼ÆÂÁ É¼ÑÊÀÄÎØ ÌÁÔÁÉÄÛ) ÄÍËÊÇØÃÏÛ ÄÈÁÚÕÄÁÎÛ ÀÉ¼ÉÄÛ Ä ÌÁÍÏÌÍ×8

%¾& ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÎØ ¸ ¾ÁÀÍÆÊÁ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ¼¿ÁÉÎÍÎ¾Ê ËÊ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉ* ÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÚ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ Ä ¾ÉÁÀÌÁÉÄÄ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØ* É×Ñ Ã¼À¼Ó ÀÇÛ ¾¾ÁÀÁÉÄÛ ÆÏÌÍ¼ y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛz ¾ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÌ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÏÎÁÈ ËÌÊËÉ¼¿¼ÉÀ× ÍÎ¼ÎÏÍ¼ y ¸ ÆÊÇ¼ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ* ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛz8

%¿& Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÎØ Ê½ÕÏÚ ËÇ¼ÎÐÊÌÈÏ ÀÇÛ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÀÇÛ ÓÁ¿Ê ÏÆÌÁËÇÛÎØ Í¾ÛÃÄ ÈÁÂÀÏ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÈÄ Ê Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÈÄ Ä ÈÁÍÎÉ×È ÍÊÉ½ÕÁÍÎ¾ÊÈ8

%À& ÀÁÅÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Æ¼Æ ËÊÍÎÁÀÉÄÆ ÈÁÂÀÏ Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ ÏÌÊ¾ÉÛÈÄ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Î¼ÆÄÈÄ Æ¼Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) Ê½ÕÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ä ¾×Í* ÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ ÔÄÌÊÆÊÈ¼ÍÔÎ¼½ÉÊ¿Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÄÀÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÛÑ8

%Á& ÏÆÌÁËÇÛÎØ ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÁ Ë¼ÌÎÉÁÌÍÎ¾Ê ¾ Ê½Ç¼ÍÎÛÑ) ¾¼ÂÉ×Ñ ÀÇÛ ÌÁ* ¿ÄÊÉ¼+

**Сотрудничество, текущая и запланированная деятельность.** ±ÈÁ* Ô¼ÉÉ¼Û Ì¼½ÊÓ¼Û ¿ÌÏËË¼ °¶¹ Ä É¼½ÇÚÀ¼ÎÁÇØÉ×Å ÆÊÈÄÎÁÎ ¾ÍÎÌÁÓ¼ÚÎ* ÍÛ Ì¼Ã ¾ ÈÁÍÛÒ+ ¤ÊÆÎÊÌ µ¼ÌÌÄÁÎ ÆÍÁÇØÍÍÊÉ * ËÌÊÌÁÆÎÊÌ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ¬¼ÇØÈÊ * Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÁÀÍÁÀ¼ÎÁÇÁÈ ÍÈÁÔ¼ÉÉÊÅ Ì¼½ÊÓÁÅ ¿ÌÏËË× Ä ÆÊÈÄ* ÎÁÎ¼+ ·ÇÁÉ× É¼½ÇÚÀ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÊÈÄÎÁÎ¼ Ã¼ÉÄÈ¼ÚÎ ¾×ÍÊÆÄÁ ËÊÍÎ×) Î¼ÆÄÁ Æ¼Æ ÈÙÌ× Ä ÈÁÉÁÀÂÁÌ× ¾×ÍÔÁ¿Ê Ã¾ÁÉ¼ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄ* ÛÑ+ ¯ÊÍÆÊÇØÆÏ ¾ ¸ ¾ÁÒÄÄ ÔÆÊÇ× É¼ÑÊÀÛÎÍÛ ¾ ¾ÁÀÁÉÄÄ ÈÏÉÄÒÄË¼ÇÄÎÁÎÊ¾) ¼ ÈÁÍÎÉ×Á ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÁ ÀÁÛÎÁÇÄ ÊÎ¾ÁÓ¼ÚÎ Ã¼ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ä ÊÌ¿¼* ÉÄÃ¼ÒÄÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÔÆÊÇ %É¼ ÈÏÉÄÒÄË¼ÇØÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ&) Í¾ÛÃØ ÈÁÂÀÏ É¼½ÇÚÀ¼ÎÁÇØÉ×È ÆÊÈÄÎÁÎÊÈ) Ì¼½ÊÓÁÅ ¿ÌÏËËÊÅ Ä ÔÆÊÇ¼ÈÄ ¿¼Ì¼ÉÎÄÌÏÁÎÍÛ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÍÁÆÎÊÌ¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ÍÁ ÏÌÊ¾ÉÄ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * É¼Ó¼ÇØÉÊÁ) ÍÌÁÀÉÁÁ Ä ¾×ÍÔÁÁ) * ¼ Î¼ÆÂÁ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ¾ÄÀ× ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½ÏÀÏÎ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ °¶¹ ±ÆÊÉÁ+

®ÀÉÊÅ ÄÃ ÒÁÇÁÅ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ °¶¹ ±ÆÊÉÁ ½×Ç¼ ÈÊ½ÄÇÄÃ¼ÒÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÍÎÄ) ÄÉÍÎÄÎÏÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÉÁÄÉÍÎÄÎÏÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ ±ÆÊÉÁ ÀÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ¾ÊËÌÊÍÊ¾ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅ* ÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ¢ ÀÊÆÇ¼ÀÁ ½ÏÀÁÎ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ¼ ÎÁÆÏÕ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ Ä ËÇ¼É× É¼ ½ÏÀÏÕÁÁ+

¡ÊÇÁÁ ËÊÀÌÊ½ÉÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê½ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÑ) ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼¾ÔÄÑ ¾ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ °¶¹ ±ÊÉÁ) ÈÊÂÉÊ É¼ÅÎÄ É¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ Í¼ÅÎ¼Ñ7

°Á¿ÄÊÉ ±ÆÊÉÁ7 bmnj7,,q q q+me[h_+m_

bmnj7,,q q q+me[h_+m_,ojfi[^,D[ gn[>_mn[ff,@ieog_hn,B[]nm=\ionOe[h_+ j^`

£ÊÌÊÀ «ÏÉÀ7 bmnj7,,q q q+foh^+m_8 «ÏÉÀÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ7 bmnj7,,q q q+fo+m_

£ÊÌÊÀ ¬¼ÇØÈÊ7 bmnj7,,q q q+g[fg i+m_8 ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ¬¼ÇØÈÊ7

bmnj7,,q q q+g[b+m_

# ПОДГОТОВКА КАДРОВ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН

**У. К. Толипов**
**О. М. Дусматов**

£ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ËÊÇÄÎÄÆ¼ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ ËÌÁÀÏÍÉÌ¼ÎÌÌÄ* ¾¼ÁÎ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ Ì¼ÀÉÊÍÎÊÌÊÉÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼ ÓÁÌÁÅ ÍÄÍÎÁÈÏ ÉÁÉÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ÃÀÁÍØ ÌÁ¼ÇÄÃÏÁÎÍÛ ÊÀÉÊ ÄÅ ¿Ç¼¾É×Ñ ÆÊÉÍÎÄÎÏÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌ¼¾ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼ * ËÌ¼¾Ê É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ËÌÊÛ¾Ç¾Á* ÉÄÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÍÁÅ) ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÊÁ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÎÌÏÀ+

-¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊÀÀ¼ÚÎÍÛ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ÀÏÑÊ¾ÉÊ* ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÉ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÁÎÁÅ) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ¾×½ÊÌ¼ ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÀÇÛ Ì¼ÀÇÄÓÉ×Ñ ¾ÄÀÊ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÍÁÈÁÅÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ËÊÇÏÓÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÒÄ* ÊÉÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ ËÊ ¾ÍÁÈ ¾ÊËÌÊÍ¼È ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÀÁÎÁÅ Æ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÈÏ Ê½ÏÓÁÉÄÚ ¾ ÔÆÊÇÁ+ ¯ÌÁÀÏÍÉ¼ÎÌÄ* ¾¼ÁÎÍÛ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ À¾ÁÉ¼ÀÒ¼ÎÄÇÁÎÉÁ¿Ê Ê½ÕÁ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌ¼* ¾Ê Ä ÔÄÌÊÆÄÁ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ¾×½ÊÌ¼ ÐÊÌÈ Ä ¾ÀÀÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ) ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ËÌÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ) * ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕ¼Û ËÁÌÄËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼+

±ÌÁÀÉÁÁ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÁ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Î¼ÆÂÁ ÍÎÌÊÄÎ* ÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ Ä Ì¼ÍÆÌ×ÎÄÛ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¢ ¼Æ¼ÀÁÈÄÓÁÍÆÄÑ ÇÄÒÁÛÑ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈÍÛ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎÍÛ %ËÊ ÄÃ½Ì¼ÉÉÊÈÏ ÄÈÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ& ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÊÁ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÁ Ì¼Ã¾ÃÎÄÁ) Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÉÉÁ ËÌÊÐÄÇØÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÊ¾×ÍÄÎØ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÍÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á É¼¾×ÆÄ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕÄÁ ËÌÊÄÊÇÂÄÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÇÄ½Ê É¼Ó¼ÎØ ÎÌÏÄÊ¾ÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+ ¢ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÇÇÁÀÂ¼Ñ) É¼* ÌÛÄÏ Í ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÅ Ê½ÕÁÉ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÊÅ) Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÁ* ÍÛ Ê¾Ç¼ÀÁ¾¼ÚÎ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×ÈÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÛÈÄ Ä ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÚÎ Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÉ×Á ÎÁÉÌÁÎÄÓÁÍÆÄÁ ÃÉ¼ÉÄÛ ËÊ Ê½ÕÁËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È Ä ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×È ÀÄÍÒÄ* ËÇÄÉ¼È+ ±¼È¼ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ ÒÁÇÄ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÊÁ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ) Ï¿ÇÏ½ÇÁÉ* ÉÊÁ) ËÌÊÐÄÇØÉÊÁ) ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ä ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÁ Ê½Ï* Ó¼ÚÕÄÈÄÁÎÛ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ ËÊ ¾×½Ì¼ÉÉ×È ËÌÊÐÁÍÍÄÛÈ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÄ Í ÄÑ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎÛÈÄ Ä É¼ÆÇÊÉÉÊÍÎÛÈÄ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ ÀÌÁÇÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ±ÊÀÄ¼ÉÄÁ ¼Æ¼ÀÁÈÄÓÁÍÆÄÑ ÇÄÒÁÁ¾ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÇÇÁÀ* ÂÁÁ) ÏÓÄÎ×¾¼ÚÕÄÑ ÀÁÈÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÁ Ä ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÎÁÌÌÄÎÊ*

ÌÄÅ Ä ÈÁÍÎÉ×Á ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼Ñ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ËÊ¾ÇÄÛÎØ É¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾ ÍÎÌ¼É×) ÇÄÆ¾ÄÀÄÌÊ¾¼ÎØ ÀÄÍ½¼Ç¼ÉÍ Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ* ¾¼ÉÉ×Ñ Æ¼ÀÌÊ¾ É¼ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ) ÓÎÊ Î¼ÆÂÁ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ Ì¼Í* ÆÌ×ÎÄÚ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÁÅ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+

¤¾ÏÑÏÌÊ¾ÉÁ¾ÊÁ ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ %½¼Æ¼Ç¼¾ÌÄ¼Î Ä È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌ¼& ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ Í¼ÈÉÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾×ÍÔÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ¾¾ÁÀÁÉÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÎÁÑ* ÉÊÇÊ¿ÄÅ Ä ÍÌÁÀÁÍÎ¾ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÄ* ÍÎÁÈ× ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ Ä ¿ÏÈ¼* ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ½Ê¿¼ÎÊ¿Ê ÀÌÑÊ¾ÉÊ¿Ê Ä ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ É¼ÌÊÀ¼ Ä Ê½ÕÁÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ+

°ÊÇØ Ä ÈÁÍÎÊ) ËÌ¼¾¼ Ä Ê½ÛÄ¼ÉÉÊÍÎÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼* ÀÌÊ¾ ÆÊÉÍÎÄÎÏÒÄÊÉÉÊ Ã¼ÆÌÁÈÇÁÉ× Ä Ã¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÉÊ Ê½ÁÍËÁÓÁÉ× ¾ ÍÊÊÎ* ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼Ñ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É+ ¢ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ ÊÎÈÁÓ¼ÁÎÍÛ7 y¤ÁÈÊÆÌ¼ÎÄÃ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ÙÎÊ Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ Í¼ÈÉÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ ¾ ¾×½ÊÌÁ ÈÁ* ÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ËÁÌÁÑÊÀ Æ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ*Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈz·+ £Ä½Æ¼Û) ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄÌÊ¾¼ÉÉ¼Û ÍÄ* ÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ À¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÊÉÁÌ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÌÁ¼¿ÄÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ËÊ* ÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÏÓÁÎ¼ ÍËÊ* ÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ) ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ «ÄÓÉÊÍÎØ ËÁÌÁÍÎ¼ÁÎ ½×ÎØ Ê½ÖÁÆÎÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÊÉ¼ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ¿Ç¼¾É×È Á¿Ê ÀÁÅÍÎ¾ÌÚÕÄÈ ÇÄÒÊÈ+ ¯ÌÄÉÒÄË yËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Æ ÂÄÀÉÄz Ã¼ÈÁÉÁÉ É¼ ËÌÄÉÒÄË * yÏÓ¼ÕÄÁÍÛ É¼ ¾ÍÁÑ ÍÎÏËÁÉÛÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÏÂÁ ÂÄ¾ÌÎ ËÊÇÉÊÆÌÊ¾ÉÊÅ) ¼Æ* ÎÄ¾ÉÊÅ ÂÄÀÉØÚz) Ä Ã¼À¼Ó¼ ¾ÍÁÑ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÍÁÁÇ¼ÎØ ÙÎÏ ÂÄÀÉØ ËÇÊÀÊÎ¾ÊÌÉÊÅ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ+

¹ÐÐÁÆÎÄ¾É¼ Ä ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ ËÏÎÁÈ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ËÊËÁÓÄÎÁÇØÍÆÄÑ Ä É¼½ÇÚÀ¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÊ¾Á* ÎÊ¾) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÄÑ ¾ Í¾ÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ*ÏÓÌÁÀÄÎÁÇÁÅ) ÈÄÍÎÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÊ¾ ¾Ç¼ÍÎÄ) ÀÁÇÊ¾×Ñ ÆÌÏ¿Ê¾) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ) ÐÊÉÀÊ¾ Ä ÍËÊÉÍÊÌÊ¾+ ±ÊÀÀ¼É¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÉÊ¾¼Û) ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈ¼Û ÊÎ ÊÌ¿¼ÉÊ¾ ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ) ¿ÊÍÏÀ¼ÍÍ¾ÁÉÉ¼Û ÍÇÏÂ½¼ ¼ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾+ ¢¾ÁÀÁÉ¼ Ê½Ö* ÁÆÎÄ¾É¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾ÊÅ ÊÒÁÉÆÄ ÄÉ¼ÉÄÅ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ+

´ÊÌÈÄÌÏÁÎÍÛ Ì×ÉÊÆ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ Ä ËÏÎÁÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ È¼Ì* ÆÁÎÄÉ¿¼ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾+ °¼Ã¾Ä¾¼ÁÎÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼

· £¼ÌÈÊÉÄÓÉÊ Ì¼Ã¾ÄÎÊÁ ËÊÆÊÇÁÉÄÁ * ÊÍÉÊ¾¼ ËÌÊ¿ÌÁÍÍ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É¼+ ±+ 11+

¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ä ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ËÇ¼ÎÉ×Ñ ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÎÄ¾É×Ñ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿+ ±Î¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÒÄ¾Ä* ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê Ì×ÉÆ¼ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾× ÌÊÍÎ¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉ* ÒÄ¼Ç¼ ÍÎÌ¼É× ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ¾ ÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á) ÁÍÇÄ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÁ) ÍÏ½ÖÁÆÎ× Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ½ÏÀÏÎ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼É× ¾ ÌÊÍÎÁ Í¾ÊÁ¿Ê ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê Ä ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÊ* ÎÁÉÒÄ¼Ç¼+ ¹ÎÊ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ¾ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÁ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ À¾ÏÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾7 %.& É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ Ì¼ÍÆÌ×ÎÃÁ ÍËÊÍÉ½ÉÊÍÎÁÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÁ ÁÁ ÀÏÑÊ¾É×Ñ Ä ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÊÎÌÁ½ÉÊ* ÍÎÁÅ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÊÇÊÂÁÉÄÅ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×8 %/& ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾* ÇÁÉÉ¼Û ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ ÎÁÑ ÍÁÆÎÊÌÊ¾ Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÎÌÁ½ÏÚÎ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÅ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊÅ ÊÎÀ¼ÓÄ %ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØÉ×Å ½ÄÃÉÁÍ) Ì×ÉÊÆ ¾×ÍÊÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ËÌÊ¿Ì¼ÈÉ×Ñ ËÌÊÀÏÆÎÊ¾ Ä Î+À+&+

°¼ÍÖÄÌÛÚÕÄÅÍÛ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Å Ê½ÈÁÉ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÁÅ À¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂ* ÉÊÍÎØ ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ Æ¼ÀÌ× ÀÇÛ ÍÎÌ¼É× ¾ ¾ÁÀÏÕÄÑ É¼ÏÓÉ×Ñ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ÈÄÌ¼+ ±¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÊÈ ÎÊÈÏ ÍÇÏÂÄÎ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¿Ê* ÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÊ¾) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ Ä ÐÊÉÀÊ¾ y³ÈÄÀz) y³ÍÎÊÃz Ä ÀÌ+ ËÊ Ê½ÏÓÁÉÄÚ) ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÚ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÊÀ¼ÌÁÉÉ×Ñ ÀÁÎÁÅ Ä Î¼Ç¼ÉÎÇÄ¾ÊÅ ÈÊÇÊÀÁÂÄ Ã¼ ÌÏ½ÁÂÊÈ+

¢ ÒÁÇÊÈ ÉÊ¾¼Û ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ) Ã¼ÇÊÂÁÉÉ×Á ¾ ÊÍÉÊ¾Ï -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) Ê½ÁÍÉÁÓÄ¾¼ÚÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ¼Æ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉÊ) ÒÁÇÁ* É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ Ä Í ÏÓÁÎÊÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊË×Î¼) É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ Ä ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÌÁ¼ÇÄÅ+ ¢ ÉÊ¾×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê) Æ¼Æ ¿¼* Ì¼ÉÎ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ ÓÁÌÁÅ ÄÉÍÎÃÎÏÎ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎ ÆÊÉ* ÎÌÊÇØ Ã¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ä Ã¼ ÆÊÉÁÓÉ×È ÌÁÃÏÇØ* Î¼ÎÊÈ * Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½É×Ñ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼É* É×Ñ Æ¼ÀÌÊ¾+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÃ¼ÒÄÛ) ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ä ¿Ï* È¼ÉÄÎ¼ÌÄÃ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ¿¼Ì¼ÉÎÄÌÏÚÎÍÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉ* É×Á ÏÍÇÏ¿Ä ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾) Î+ Á+ ÍÊÀÀ¼ÚÎÍÛ ÌÁ* ¼ÇØÉ×Á ÏÍÇÊ¾ÄÛ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É¼ÚÃØ ÆÊÈÊÊÉÁÉ* ÎÊ¾ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ * ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼) É¼ÏÆÄ) ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼+

# АКТУАЛЬНЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К УПРАВЛЕНИЮ СИСТЕМЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ВЗРОСЛЫХ В РОССИИ И ДРУГИХ ГОСУДАРСТВАХ ЕВРАЗИЙСКОГО ЭКОНОМИЧЕСКОГО СООБЩЕСТВА

**С.П. Полутина**

¤¼ÂÁ ÆÌ¼ÎÆ¼Û Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ¼ ÒÁÇÁÅ) ÍÎÊÛÕÄÑ É×ÉÁ ËÁÌÁÀ ÐÊÌÈÄÌÏÁ* ÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈÊÅ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ¾ ÍÎÌ¼É¼Ñ ¥¾Ì¼ÃÄÅ* ÍÆÊ¿Ê ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼ %À¼ÇÁÁ * ¥¾Ì Ã¹±&) Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÁÎ Ê ÆÌ¼ÅÉÁÅ ÍÇÊÂÉÊÍÎÄ Ä È¼ÍÔÎ¼½ÉÊÍÎÄ ËÊÍÇÁÀÉÄÑ) ¼ ËÊÙÎÊÈÏ Ä Ê ÉÁÊ½* ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÄÑ ËÊÍÎÁËÁÉÉÊ¿Ê ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ¼½ÍÊÇÚÎÉÊ ¾ÍÁÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾) ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ¾ ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾Á+ ²¼ÆÊ¾×Á) ËÊ ÍÏÎÄ) ÊÑ¾¼Î×¾¼ÚÎÍÛ ÎÌÁÈÛ ÄÃ¾ÁÍÎÉ×ÈÄ ÍÐÁÌ¼ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 ÐÊÌ* È¼ÇØÉÊÅ %¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ ÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ Ê½ÕÁ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ä ¾ÄÀÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ&8 ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÅ %¾ÍÁ* ¾ÊÀÈÊÂÉ×ÈÄ ÆÌÌÍ¼ÈÄ) ÆÌÏÂÆ¼ÈÄ) ÍÁÆÒÄÛÈÄ Ä ËÌ+) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÁ Ã¼ÉÄÈ¼ÚÎÍÛ ÀÊ½ÌÊ¾ÊÇØÉÊ&8 Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÅ %Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ¾ ËÊ¾ÍÁÀ* ÉÁ¾ÉÊÅ ÂÄÃÉÁ ÓÁÌÁÃ ÍÁÈØÚ Ä ½ÇÄÂ¼ÅÔÁÁ ÊÆÌÏÂÁÉÄÁ) ÊÀÉ¼ÆÊÈÇÁÉÄÁ Í È¼* ÎÁÌÄ¼Ç¼ÈÄ ± ¬ ¨ Ä ËÌ+&+

«ÄÓÉÊÍÎÉÊ*Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÒÁÇÁÅ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ Ä ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÄÑ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ¾ÍÁÑ Á¿Ê ÍÐÁÌ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÊÀÉÄÈÄ ÄÅ ÄÉÉÉ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÊÅÄ* ÒÄÅ ªÊÉÒÁÉÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎÌ¼É ¥¾Ì Ã¹±7 ÀÊ ÍÄÑ ËÊÌ ¾ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼Ñ ËÊÀÊ½ÉÊ¿Ê ÌÊÀ¼ Ê ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) Æ¼Æ ËÌ¼¾Ä* ÇÊ) ÇÂÔØ ÏËÊÈÄÉ¼ÇÊÍØ) ¼ Ê½ ÄÉÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÈ * ÉÁ ¿Ê¾ÊÌÄÇÊÍØ ÉÄ ÍÇÊ¾¼+ ® ¾¼ÂÉÉÍÎÄ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÇÄÓÉÉÍÎÄ ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ËÉÍÇÁÀÉÁ¿Ê ÈÊÂÉÊ ÍÏÀÄÎØ É¼ Í¼ÈÊÈ ËÌÊÍÎÊÈ ËÌÄÈÁÌÁ7 ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ËÌÁÆÌ¼ÍÉ×È ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇÊÈ) ¾ÉÁÔÉÁ ÆÏÇØÎÏÌÉ×È Ä Ê½ÑÊÀÄÎÁÇØÉ×È) ÉÊ ¾ÀÌÏ¿ ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ ¾ÅÛÎÊÓÉÄÆÊÈ) ÆÊÌÌÏËÒÄÉÉÁÌÊÈ) É¼ÌÏÔÄÎÁÇÁÈ ÄÉ×Ñ ÉÊÌÈ Ã¼ÆÉÉÊÀ¼ÎÁÇØ* ÍÎ¾¼+ ¯ÌÁÓÄÉ×) ÀÏÈ¼ÁÎÍÛ) ¾ÁÍØÈ¼ ËÌÊÍÎ×7 Á¿Ê ÄÉÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÁ) ÄÈÁÚÕÁÁ Ê¿ÌÊÈÉ×Á ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ÊÆ¼Ã¼ÇÊÍØ ÍÄÇØÉÁÁ ¾ÍÁÑ ÄÉ×Ñ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÅz+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ÍÁ¿ÈÀÉÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÈ ÍÎÌÌÆÎÏÌ¼È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ¾ÍÁÑ Á¿Ê ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ä ÍÐÁÌ ¾Ê ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁÈ ÌÁÍÏÌÌÍÉÊÈ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÄ ÐÊÌÈÄÌÏÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÍÀÁÇ¼ÎØ ¾ÍÁ ÊÎ ÙÎÄÑ ÍÎÌÌÆÎÏÌ Ã¼¾ÄÍÛÕÁÁ) ÓÎÊ½×7

Í¼ÈÄÈ ÊÍÊÃÉ¼ÎØ Ä ÍÊÀÁÁÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÚ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÊÈ Ä Ê½ÕÁ* ÍÎ¾ÊÈ ¾ Æ¼ÂÀÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Á ±ÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼ ÊÍÊ½Ê ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ) ÍÊÒÀ¼ÇØÉÊ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈ×Ñ ÒÁÇÁÅ ÐÊÌÈÄÌÏÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8

ÄÍËÊÇØÀÏÛ yÄÉ¾¼ÌÄ¼ÉÍÉÏÚz ÀÇÛ ¥¾Ì Ã¹± ªÊÉÒÁËÒÄÚ) ÄÉÄÒÄÄÌÊ¾¼ÎØ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ É¼ÒÀÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÉÒÁËÒÄÅ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ Ì¼ÍÍÉ¼ÎÌÄ* ¾¼ÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ËÌÁÀÏÍÈÊÎÌÁÉ× ÁÁ ÓÁÎÆ¼Û ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ) ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ Ä ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ÏÓÌÁÂÀÁ* ÉÄÅ Ä ÍÎÌÌÆÏÏÌ ¾ÍÁÑ ÍÐÁÌ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ8

ËÌÁÀËÌÄÉÛÎØ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÄÄÁ Ô¼¿Ä ËÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÏÆ¼Ã¼É* É×Ñ ¾×ÔÁ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÉÒÁËÒÄÅ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê ËÊÍÌÁÀ* ÍÎ¾ÊÈ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÀÁÇÊ¾×Ñ ÆÊÉÎ¼ÆÎÊ¾ ÈÁÂÀÏ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾ÊÈ ÍÎÌÏÆÎÏÌ Ä ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÊÆ¼Ã×¾¼ÚÕÄÑ ÌÁ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ¾ÊÀÀÁÅÍÎ¾ÄÁ É¼ ¿Ì¼ÂÀ¼É Ä ÊÎÉÊÍÛÕÄÑÍÛ ÆÊ ¾ÍÁÈ ÍÐÁÌ¼È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ8

ÄÍËÊÇØÀÊ¾¼ÎØ ÀÇÛ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÏËÊÈÛÉÏÎ×Ñ ÀÁÇÊ¾×Ñ ÆÊÉÎ¼ÆÎÊ¾ ÔÄ* ÌÊÆÊÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ Ë¼ÌÎÉÁÌÍÎ¾Ê) ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÏÚ ËÊÀÀÁÌÂÆÏ ËÌÊÁÆÎÊ¾ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ¾ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÊÅ ÍÎÁÉÁÉÄ ÍÉÊÍÉ½Î¾ÏÚÕÄÑ ÀÊÍÎÄ* ÂÁÉÄÚ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÒÁÇÁÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÎÊÛÎ ËÁÌÁÀ ÐÊÌÈÄÌÏÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁ* ÈÊÅ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ8

ÄÉÄÒÄÄÌÊ¾¼ÎØ Ä ÆÊÊÌÀÄÉÄÌÊ¾¼ÎØ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ Î¼ÆÄÑ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÀÇÛ ÍÄ* ÍÎÁÈ Ê½ÕÁ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ä ¾ÄÀÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ %¾ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌÁ&) Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÆÊÎÊÌ×Ñ Ê½Á* ÍËÁÓÄ¾¼Ç¼ ½× ÎÁÈÄ ÄÇÄ ÄÉ×ÈÄ ÆÊÈÈÊÊÁÉÎ¼ÈÄ Í¾ÊÁ¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÊËÎÄ* È¼ÇØÉÊÁ Ä ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ÍÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÒÁ* ÇÁÅ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ÊÓÁ¾ÄÀÉÊ) ¾ Ì¼ÉÉÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ÍÇÁÀÏÁÎ ¿Ê¾ÊÌÄÎØ Ê ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ÊÌ¿¼ÉÄÓÁÍÆÄ ÍÊÓÁÎ¼ÚÕÄÑ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ËÊÇÉÊÁ ÀÊ* ÍÎÄÂÁÉÄÁ ½ÊÇÁÁ ÄÇÄ ÈÁÉÁÁ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Ñ) ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ Ä Ã¼À¼Ó Ä ÉÁÏÆÇÊÉÉÊÁ ËÌÄ½ÇÄÂÁÉÄÁ Æ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÚ ÏËÊÈÛÉÏÎ×Ñ ¾×ÔÁ ÒÁÇÁÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÑ8

ÄÉÄÒÄÄÌÊ¾¼ÎØ Ä ÆÊÊÌÀÄÉÄÌÊ¾¼ÎØ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÏ Ä ÊÎ½ÊÌ ÄÃ ÏÂÁ ËÌÄÈÁ* ÉÛÁÈ×Ñ ¾ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÄÆ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÁ) ÆÊÎÊÌ×Á ½×ÇÄ ½× ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ× ÏËÊÈÛÉÏÎÊÅ ¾×ÔÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ8

ÄÉÄÒÄÄÌÊ¾¼ÎØ Ä ÆÊÊÌÀÄÉÄÌÊ¾¼ÎØ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ* ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ¿Ê Ä ÈÁÎÊÀÄÆÊ*ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ÀÇÛ ÉÁÐÊÌ* È¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÀÁÅÍÎ¾Ê* ¾¼Ç¼ ½× Í ÎÊÅ ÂÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØÚ) ÓÎÊ Ä ¾ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌÁ Ì¼ÍÍÈ¼* ÎÌÄ¾¼ÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ì¼ÍÔÄÌÛÛ ÎÁÈ Í¼È×È ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ÁÁ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÒÁÇÁÅ8

ÄÉÄÒÄÄÌÊ¾¼ÎØ Ä ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÎØ ÇÚ½×Á ¾ÍÎÌÁÓÉ×Á ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾× ËÊ ÍÊÃ* À¼ÉÄÚ ÍÉÁÒÄÐÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁ* ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÃÀÁÅÍÎ¾ÄÛ É¼ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¾ ÍÐÁÌÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê

Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌÊÁ ¾ÉÊÍÄÇÊ ½× Í¾ÊÅ ËÊÀÄÎÄ¾É×Å ¾ÆÇ¼À ¾ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÒÁÇÁÅ ÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ ÆÌÄÎÄÆÏ ¼ÉÎÄÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÀÁ* ÍÎÌÏÆÎÄ¾ÉÊ ¾ÇÄÛÚÕÄÑ É¼ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê Ä ÊÎÀÁÇØÉÏÚ ÇÄÓÉÊÍÎØ8

Ï¾ÁÇÄÓÄ¾¼ÎØ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) É¼ÏÓÉÊ¿Ê Ä ÄÉÊ¿Ê ¾ÄÀ¼ ÎÏÌÀÄÈ¼) Ê½Ç¼À¼ÚÕÄÑ Ã¼Ó¼ÍÎÏÚ ½ÊÇØÔÄÈ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×È ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇÊÈ Ä ¾×Ã×¾¼ÚÕÄÑ Û¾É×Å ÂÄÃÉÁÉÉ×Å Ä ÀÊÈÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÄÉÎÁÌÁÍ ¿Ì¼ÂÀ¼É8

Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ËÉÀ¿ÊÎÊ¾* ÆÏ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ Æ¼ÀÌÊ¾ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÍÐÁÌ¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8

ÄÉÄÒÄÄÌÊ¾¼ÎØ Ä ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÁ ÄÉÐÌ¼* ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ÐÊÌÈÄÌÏÁÈÊÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍ* Ç×Ñ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÁÅ %ÄÈÁÚÎÍÛ ¾ ¾ÄÀÏ) ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÁ ÒÁÉÎÌ×) ÆÊÎÊÌ×Á ÀÊÇÂÉ× Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÎØ Ä ËÌÁÀÇ¼¿¼ÎØ ¾×ÔÁÍÎÊÛÕÄÈ ÄÉÍÎ¼ÉÒÄÛÈ ÎÁÊ* ÌÁÎÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÊ¾× ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ Ä ÆÊÈÈÇÁÆÍ ÈÁÌ ËÊ ÁÁ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ä Î+ À8 ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ÒÁÉÎÌ×) Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÚÕÄÁ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ÍÄÍÎÁÈ×) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á É¼ ÊÍÊ½Á É* ÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ¾ÍÁÑ ¾ÄÀÊ¾ Ä ÏÌÊ¾* ÉÁÅ ÀÇÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ8 ÍÄÍÎÁÈ× ÍÇÏÂ½ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¾¼* ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁÆ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Æ¼ÀÌÊ¾ ÊÎ È¼ÍÔÎ¼½Ê¾ ÊÎÀÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ÀÊ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÍÎÌÏÆÎÏÌ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÐÁÀÁÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ&8

ÄÉÄÒÄÄÌÊ¾¼ÎØ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾×¾¼ÎØ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ½¼Ã×) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÅ ÀÇÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ ¥¾Ì Ã¹ ±8

ÄÉÄÒÄÄÌÊ¾¼ÎØ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾× ËÊ ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÈÏ Ê½ÁÍËÁ* ÓÁÉÄÚ ÐÊÌÈÄÌÏÚÕÁÅÍÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÉÅ Ê½ÖÁÆÎÃ¾É×È ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈ ÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ8 ¾×ÑÊÀÄÎØ ¾ ÍÊÊÎ* ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ É¼ÖÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾×Á ÍÎÌÏÆÎÏÌ× Ä É¼ ÈÁÂ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ Í ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÛÈÄ Ê ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾×Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÃ* ÈÊ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×+

®Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÊ¾¼ÉÉ×È ÌÁÍÏÌÍÉ×È Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁÈ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼Ñ ¥¾Ì Ã¹ ± ÀÊÇÂÉ× Ã¼* ÉÄÈ¼ÎØÍÛ ¾ÍÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÁ ÍÎÌÏÆÎÏÌ×+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊ ÛÍÉÊ) ÓÎÊ ÓÁÈ ¾×ÔÁ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÙÎÄÑ ÍÎÌÏÆÎÏÌ Ä ÓÁÈ ½ÊÇÁÁ ÊÉÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼É×) ÎÁÈ ½ÊÇØÔÁ Ï ÉÄÑ ÌÁ¼ÇØÉ×Ñ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÁÅ Ä ÎÁÈ ½ÊÇÁÁ ÊÉÁ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ÆÊÈÈÄÎÁÉÎÉ× ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ¾ÊÈÌÊÍÊ¾ ÙÎÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ+ ¢ ÙÎÊÅ Í¾ÛÄÄ É¼Ä½ÊÇØÔ¼Û É¼¿ÌÏÄÆ¼ ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ ËÌÊ½ÇÁÉ× ÇÊÅÄÎÍÛ) ËÌÁ* ÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) É¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ

¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ÐÁÀÁÌ¼ÇØÉÊ*ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ+ ¨ÈÁÉÉÊ ÈÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾¼ É¼ÏÆÄ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ¾ÁÀÊÈÍÎ¾¼) ÆÊ* ÈÄÎÁÎ× ÉÊ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÚ ÆÌÏËÉÁÅÔÄÑ ÈÁ¿¼ËÊÇÄÍÊ¾ Ä ËÌ+ ËÌÄÃ¾¼É× ËÌÊ* Û¾ÇÛÎØ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾Ï Ä ÄÃ×ÍÆÄ¾¼ÎØ ÍÊÌ¼ÎÉÄÆÊ¾ ¾ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾Á ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼ÈÄ) ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ ÉÁÐÊÌ* È¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ ÆÏÇØÎÏÌ×) ± ¬ ¨ Ä Î+À+ ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ ËÌÊ½ÇÁÈ ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉÊ*ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ¿Ê) ÈÁÎÊÀÄÆÊ*ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*Æ¼ÀÌÊ¾Ê¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ÐÊÌÈÄÌÏÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¨ÈÁÉÉÊ ÏÆ¼Ã¼ÉÉ×Á ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ÀÊÇÂÉ× ¾×ÑÊÀÄÎØ Í ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾¼* ÈÄ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê Ä ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÁÁ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÐÁÀÁÌ¼ÇØÉ×Á Ä ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÍÎÌÏÆÎÏÌ×) ¼ Î¼ÆÂÁ É¼ ÈÁÂ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ+ ¹ÎÊ ¾Ê¾ÍÁ ÉÁ ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ) ÓÎÊ ÏËÌ¼¾ÇÁÉ* ÓÁÍÆÄÁ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ÈÏÉÄÒÄË¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÇÊÆ¼ÇØÉÊ¿Ê %¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÊÎÀÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ& ÏÌÊ¾ÉÁÅ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÇÄÔØ Ë¼ÍÍÄ¾É×ÈÄ É¼½ÇÚÀ¼ÎÁ* ÇÛÈÄ Ä yËÉÇØÃÊ¾¼ÎÁÇÛÈÄz ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ËÌÄÑÊÀÄÎ ÄÃ ¾×ÔÁÍÎÊÛÕÄÑ ÉÌ¿¼ÉÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ+ ±ÌÁÀÄ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁ¾ ÙÎÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÉÁÈ¼ÇÊ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ Ä ÉÁÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉÊ È×ÍÇÛÕÄÑ ÇÚÀÁÅ) ÆÊ* ÎÊÌ×Á ÍÉÊÍÊ½É× ¾×ÍÎÏËÄÎØ Í ÄÉÎÁÌÁÍÉ×ÈÄ Ä ÉÏÂÉ×ÈÄ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾¼ÈÄ ËÊ ÍÊÃÀ¼ÉÄÚ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÀÈÉÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ §¼À¼Ó¼ ¾×ÔÁÍÎÊ* ÛÕÄÑ ÍÎÌÏÆÎÏÌ * ¾ÉÄÈ¼ÎÁÇØÉÊ ÊÎÉÊÍÄÎØÍÛ Æ ËÊÀÊ½É×È ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾¼È Ä ËÌÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ¾ÍÛÓÁÍÆÄ ÄÑ ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÎØ+ ¹ÎÊ ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾ÊÍÎÌÁ* ½Ê¾¼ÉÊ) ÁÍÇÄ ÌÁÓØ ÄÀÁÎ Ê½ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾¼Ñ) ÄÍÑÊÀÛÕÄÑ ÄÄ ÍÐÁÌ× ÉÁÐÊÌ* È¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÎ ÌÏÆÊ¾ÊÀÛÕÄÑ ÇÄÒ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ä ÍÎÌÏÆÎÏÌ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ ¾ÉÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ×) É¼ËÌÄÈÁÌ) ¾Ç¼ÀÁÇØÒÁ¾ ÎÁÇÁÆ¼* É¼ÇÊ¾) ¼¾ÎÊÌÊ¾ ËÊÊÏÇÛÌÉ×Ñ ËÁÌÁÀ¼Ó Ì¼ÀÄÊ Ä ÎÁÇÁ¾ÀÀÁÉÄÛ Ä ÄÌ+ ¯ÊÀÊ½* ÉÊÁ ÔÄÌÊÆÊÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ Ë¼ÌÎÉÁÌÍÎ¾Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ä ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ ÍÎÌÏÆÎÏÌ ÀÁÇ¼ÁÎ ÍÄÍÎÁÈÏ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÉÁËÌÁ* Ì×¾É×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ÐÊÌÈÄÌÏÚÕÏÚÍÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ¥¾Ì Ã¹±) ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ*Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ Ä ÎÁÈ Í¼È×È ½ÊÇÁÁ ÍËÊÍÊ½ÉÊÅ ÏÍËÁÔÉÊ ¾×ËÊÇÉÛÎØ ÍÎÊÛÕÄÁ ËÁÌÁÀ ÉÁÅ Ã¼À¼ÓÄ+

# НЕПРЕРЫВНОЕ ОБУЧЕНИЕ В ПОЛЬСКИХ И МЕЖДУНАРОДНЫХ СТРАТЕГИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТАХ

**Эва Куля**

*When planning for a year*8 *plant corn.*
*When planning for a decade*) *plant trees*
*When planning for life*) *t*l[*in and educate people*[1]

®ÀÉÄÈ ÄÃ ÙÇÁÈÀÉÎÊ¾ «ÄÍÍ¼½ÊÉÍÆÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ) ÒÁÇØÚ ÆÊÎÊÌÎÊÅ Û¾ÇÛ* ÁÎÍÛ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÀÊ /-.- ¿+ ¾ ¥¾ÌÊÉÁÅÍÆÊÈ ÍÊÚÃÁ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ½¼ÃÄÌÏÚÕÄÑÍÛ É¼ ÃÉ¼ÉÄÛÑ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÊ¾×Å ËÊÀÑÊÀ Æ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆÁ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¹ÎÊ ½×ÇÊ ¾×Ã¾¼ÉÊ ÀÄ¼Ë¼ÃÊÉÊÈ Ä ÎÁÈË¼ÈÄ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÊÒÁÍÍ¼ÈÄ ËÁÌÁ* ÑÊÀ¼ Æ Ê½ÕÁÍÎ¾Ï) ½¼ÃÄÌÏÚÕÁÈÌÍÛ É¼ ÃÉ¼ÉÄÛÑ+ ¨ÈÁÉÉÊ ¾ Î¼ÆÊÈ ÆÊÉÎÁÉÍÎÁ ¥¾ÌÊÎÊÚÃ ËÌÄÀ¼Ç ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÆÊÉÒÁÉÒÄÄ ÏÓÁ½× ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ) ¼ ¥¾ÌÊËÁÅÍÆ¼Û ªÊÈÄÍÍÄÛ ¾ÃÛÇ¼ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÍÎ¾Ê ÍÊÀÁÅÍÎ¾Ê* ¾¼ÎØ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÈÌ ÍÊÎÌÌÀÉÄÓÁÍÎ¾Ï ¾ ÙÎÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ+ ¹ÎÊÈÌ ÍÊÊÍÊ½ÍÎ¾ÌÁÎ Î¼ÆÂÁ) Æ¼Æ ËÊÀÓÁÌÆÄ¾¼ÁÎÍÛ ¾ ÆÊÈÈÚÉÄÆÁ ¥¾ÌÊÉÁÅÍÆÊÅ ªÊÈÄÍÍÄÄ *Making a European Area of Lifelong Learning a Reality* ÊÎ /. ÉÊÛ½ÌÛ /--. ¿+) É¼Ó¼ÇÊ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÃ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕÁÅ ÇÌÓÔÁ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÄÈÁÚÕÄÁ* ÍÛ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ Í ÒÁÇØÚ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÀÊÍÎÌÏÉÉÊ¿Ê ¾ÍÁÈ+ ¢ ÙÎÊÈ ªÊÈÈÚÉÄÆÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÊ Æ¼Æ ÇÚ* ½×Á ÐÊÌÈ× ÏÓÁ½×) ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ) ÒÁÇØÚ ÆÊÎÊÌ×Ñ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ï¿ÇÏ* ½ÇÁÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÏÈÁÉÄÅ Ä ÆÊÈÈÁÎÁÉÒÄÅ ¾ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÈ) ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊÈ) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈ Ä ,ÄÇÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ/+ ¯ÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆÏ Ì¼ÍÎÏÕÁ¿Ê Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ÍÊÎÌÏÀÉÁÓÁÍÎ¾¼ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ Î¼ÆÂÁ ªÊËÁÉ¿¼¿ÁÉÍÆ¼Û ¤ÁÆÇ¼Ì¼* ÒÄÛ) ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÉ¼Û /-*/5 ÉÊÛ½ÌÛ /--/ ¿+) ËÊÀÓÁÌÆÄ¾¼ÚÕ¼Û) ÓÎÊ ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾¼ÂÉ×È Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÎÊ) ÓÎÊ½× ÍÎÌ¼É×) ¾ÍÎÌÏË¼ÚÕÄÁ ¾ ¥¾ÌÊÍÊÚÃ Í Í¼ÈÊ¿Ê É¼Ó¼Ç¼ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÇÄÍØ Æ¼Æ Ë¼ÌÎÉÁÌ×) ÍÊÎÌÌÀÉÄÓ¼ÚÕÄÁ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ0+

· ?iggohc][ncih `lig nb_ ?iggcmcih I[echa [ Aolij_[h =l_[ i` Hc`_fiha H_[lhcha [ N_[fcns) >lomm_fm /--.) bnnj7,,_]+_olij[+_o,_^o][ncih,jifc]c_m,fff,fc`_,]iggohc][ncih,]igZ_h+ j^`W//+-/+/--5X

/ ²¼È ÂÁ+

0 ¯ÊÇÉÊÁ É¼Ã¾¼ÉÄÁ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼7 ¤ÁÆÇ¼Ì¼ÒÄÛ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÑ ÈÄÉÄÍÍÌÊ¾ ÄÊ ¾ÊÈÌÊÍ¼È ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ¥¾ÌÊËÁÅÍÆÊÅ ªÊÈÄÍÍÄÄ+

°ÁÔÁÉÄÁÈ ÊÎ .2 ÉÊÛ½ÌÛ /--3 ¿+ ¥¾ÌÊË¼ÌÇ¼ÈÁÉÎ Ä ±Ê¾ÁÎ ¥¾ÌÊÍÊÚÃ¼ ËÌÄÉÛÇÄ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÏ y³ÓÁ½¼ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÄÉÄz %Hc`_fiha H_[lhcha Llial[g g_& Ë¼ /--4*/-.0 ¿¿+) Ê½ÕÁÅ ÒÁÇØÚ ÆÊÎÊÌÊÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÇÄÛÉÄÁ ËÏ* ÎÁÈ ÏÓÁ½× ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÄÉÄ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¥¾ÌÊÍÊÚÃ¼ Æ¼Æ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ½¼ÄÄÌÏÚÕÁ¿ÊÍÛ É¼ ÃÉ¼ÉÄÛÑ+ ¹ÎÊÈÏ ËÌÊÒÁÍÍÍ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ÍÊËÏÎÍÍ¾ÏÁÎ ÙÆÊ* ÉÊÈÄÓÁÍÆÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ) Ì¼ÍÎÏÕ¼Û Ã¼ÉÛÎÊÍÎØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ) ÉÊ¾×Á Ì¼½ÊÓÄÁ ÈÁ* ÍÎ¼ Ä ÏÇÏÓÔÁÉÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÅ Ì¼½ÊÎ×) ¼ Î¼ÆÂÁ ÏÍÄÇÁÉÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÁÀÄÉ* ÍÎ¾¼ Í ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×È Ê½ÁÍÉÁÓÁÉÄÁÈ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÕÁÅ Ã¼ÕÄÎ× ÊÆÌÏ* Â¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ× ÀÇÛ ½ÏÀÏÕÄÑ ËÊÆÊÇÁÉÄÅ+ ¹Î¼ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ËÌÄÀÁÎ É¼ ÍÈÁÉÏ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼È OK?N=PAO) HAKJ=N@K ^[ Rch]c Ä F_[h I ihh_n) ÆÊÎÊÌ×Á ½×ÇÄ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉ× ÀÊ /--3 ¿+ °ÁÔÁÉÄÁ Ê ËÌÄÉÛÎÄÄ ÉÊ¾ÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× %HHL& ½×ÇÊ ÊËÏ½ÇÄÆÊ¾¼ÉÊ /1 ÉÊÛ½ÌÛ /--3 ¿+ ®ÍÊ½ÊÅ ÒÁÇØÚ ÙÎÊÅ ËÌÊ¿Ì¼È* È× Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ Ê½ÈÁÉÏ) ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Ï Ä ÈÊ½ÄÇØÉÊÍÎÄ ÈÁÂÀÏ ÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¿Ì¼ÉÄÒ¼Ñ ¥¾ÌÊÍÊÚÃ¼ Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼* ÃÊÈ) ÓÎÊ½× ÊÉÄ ÍÎ¼ÇÄ ÈÄÌÊ¾×È Ê½Ì¼ÃÒÊÈ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼+ ¢ Ê½ÖÁÈÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× yÏÓÁ½¼ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÄÉÄz É¼ÑÊÀÛÎÍÛ ÓÁÎ×ÌÁ ÍÁÆÎÊÌÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× %?ig_hcom) Al[mgom) H_ih[l^i ^[ Rch]c) Cloh^fpca& ¼ Î¼ÆÂÁ ¬ÁÂÍÁÆÎÊÌÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ F_[h I ihh_n+ ¢ /--1 ¿+ ½×ÇÊ ËÌÄÉÛÎÊ ÌÁÔÁÉÄÁ) ÓÎÊ ¾ ÉÊ¾×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼Ñ ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼ Í /--4 ¿+ Ê½ÕÁÁ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ½ÏÄÏÎ É¼ÑÊÀÄÎØÍÛ ¾ ÊÀÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ %ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÁ ¥¾* ÌÊÉÄÅÍÆÊ¿Ê ¯¼ÌÇ¼ÈÁÉÎ¼ Ä ±Ê¾ÁÎ¼ ¥¾ÌÊÉ× ÊÎ .1 ÄÚÇÛ /--1 ¿+&+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÍÇÁÄÏÚÕ¼Û %ÍÈ+ Î¼½Ç+&7

**Таблица 1.**

| ?ig_hcom<br><br>¸ ÆÊÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ | Al[mgom<br><br>¢×ÍÔÄÁ ÏÓÁ½*<br>É×Á Ã¼¾ÁÀÄÁÉÄÛ | H_ih[l^i ^[ Rch]c<br>¯ÌÊÐÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ<br>Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ËÌÊ*<br>ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Æ¾¼*<br>ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ | Clohmpca<br><br>®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ<br>¾ÃÌÊÍÇ×Ñ |
|---|---|---|---|

¬ÁÂÍÁÆÎÊÌÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼

1 ¾ÄÄ¼ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ * Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÊÇÄÎÄÆÄ) ÛÄ×ÆÊ¾¼Û ËÊÄÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼) Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÁ ÍÊ¾ÌÁÈÄÉÉ×Ñ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÁ) Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÁ ËÌÄÈÁÌÊ¾ ÑÊÌÊ* ÔÁÁ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ+ZZZZZZZZZZZZZZZZZZZZZZZ

Llial[g F_[h I ihh_n

0 ¾ÄÄ¼ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ * ÆÒÄÛ F_[h I ihh_n8 Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÁ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ8 Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÁ ¼ÍÍÊ* ÒÄ¼ÒÄÄ+

¢ ÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ Hc`_fiha H_[lhcha Llial[g g_ ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÁÎ /4 ÍÎÌ¼É ¥¾ÌÊ* ÍÊÚÃ¼) ¼ Î¼ÆÂÁ 0 ÍÎÌ¼É× ¥¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼7 -ÊÌ¾Á¿ÄÛ) ¨ ÍÇ¼ÉÀÄÛ) «ÄÑÎÁÉÔÎÁÅÉ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍÎÌ¼É¼*Æ¼ÉÀÄÀ¼Î * ²ÏÌÒÄÛ+

¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× y³ÓÁ½¼ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄz ªÊÈÄÍÍÄÛ ÈÊÂÁÎ ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÎØ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Ê Í ÎÌÁÎØÄÈÄ ÍÎÌ¼É¼ÈÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ Í ÍÊÊÎ* ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÈÄ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×ÈÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÈÄ) ÊÍÊ½ÁÉÉÊ Í ±Ê¾ÁÎÊÈ ¥¾ÌÊË×) ®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÁÅ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ %KA?@&) Í ®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÁÅ ®½ÖÁÀÄÉÁÉÉ×Ñ -¼ÒÄÅ ËÊ ¾ËÈÌÊÍ¼È ËÌÊÍ¾ÁÕÁ* ÉÄÛ) É¼ÌÆÄ Ä ÆÏÇØÎÌÏ× %QJAO?K&[1]

[3] ÍÇÊ¾ÄÁÈ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÀÁÄ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ½¼ÃÄÌÏÚÕÁ¿ÊÍÛ É¼ ÃÉ¼ÉÄ* ÛÑ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÊÃ¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ ¯ÊÇØÔÁ ¾ ÊÍÊ½×Å Ì¼É¿) ËÊ¾ÍÁÈÁÍÎÉÊ ÌÁÆÊÈÁÉÀÏÁ* ÈÊÅ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ×) ÆÊÉÒÁËÒÄÄ ÏÓÁ½× ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ+ °¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É* É¼Û ¬ÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾ÊÈ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÍËÊÌÎ¼ y±ÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁÉÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊ /-.- ¿+z ËÊÀÌÊ½ÉÊ ÊÊÌÁÀÁÇÛÁÎ ÒÁÇÄ) Ã¼À¼ÓÄ Ä ÍÊÊÍÊ½ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÀÁÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ¯ÊÇØÔÁ+ [1] ÎÊÎ ÀÊ* ÆÏÈÁÉÎ ½×Ç ËÌÄÉÛÎ ±Ê¾ÁÎÊÈ ¬ÄÉÄÍÎÌÊ¾ 5 ÄÚÇÛ /--0 ¿[2]

[a] É¼ÍÎÊÛÕÁÈÏ ¾ÌÁÈÁÉÄ ¾ ¯ÊÇØÔÁ ËÊÛ¾ÄÇ¼ÍØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÆÊÊÌÀÄÉ¼* ÒÄÄ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ) Æ¼Í¼ÚÕÄÑÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÉÊÅ ËÉÇÄÎÄÆÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÍÓÄÎ¼ÅÎÍÛ ¾ Á¾* ÌÊÉÁÅÍÆÄÑ ÍÎÌ¼É¼Ñ ÈÁÂ¾ÁÀÊÈÍÎ¾ÁÉÉÊÅ) ¼ ÁÁ ÒÁÇØÚ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÍÊ* ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ½×ÎÊ¾×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÈÊÇÊÀ×Ñ ÇÚÀÁÅ) ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ÄÈ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ) ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ Ä ËÊ* ÇÄÎÄÓÁÍÆÊÅ ÂÄÄÁÉÄ+ ± ÙÎÊÅ ÒÁÇØÚ ÍÊÀÀ¼É ÀÊÆÏÈÁÉÎ y±ÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ ÀÇÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ É¼ /--0*/-./ ¿¿+z) ËÊÌÁÀÁÇÛÚÕÄÅ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ÆÊÊÌÀÄÉ¼ÒÄÄ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ¾ ÙÎÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ+ ¥¿Ê ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÀÊÇÂÉ¼ ËÊÈÊÓØ ÈÊÇÊÀ×È ÇÚÀÛÈ É¼ÅÎÄ Í¾ÊÁ ÈÁÍÎÊ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á+ ¢ ÙÎÊÈ ÀÊÆÏÈÁÉÎÁ ËÊÀÓÁÌÆÄ¾¼Á Î ÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄ* ÈÊÍÎØ Í¾ÛÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í ÉÏÂÀ¼ÈÄ Ì×É¼ ÎÌÏÀ¼) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÊ½ÏÂÀÁÉÄÛ Ï ÈÊÇÊÀÁÂÄ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ Æ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ Ä ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ ÂÄÃ* ÉÄ ¾ ÄÃÈÁÉÛÚÕÁÈÍÛ ÈÄÌÁ [3+] ± ÉÁËÌÁÌ×¾É×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ Í¾ÛÃ¼É ÉÁËÊ* ÍÌÁÁÍÎ¾ÁÉÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ Ä ÀÌÏ¿ÊÁ ÊÍÉÊ¾ÊÊÇ¼¿¼ÚÕÄÁ ÀÊÆÏÈÁÉÎ * y±ÎÌ¼ÎÁ* ¿ÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÎÌ¼É× /--4*/-.2 ¿¿+z) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÀÉÊÅ ÄÃ ÒÁÇÁÅ ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÙÎÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ËÌÄÊÌÄÎÁÎ¼ Þ 0) Æ¼Í¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ ÌÊÍÎ¼ Ã¼ÉÛÎÊÍÎÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÁÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼[4+]

[1] y®ÐÄÖÄ¼ÇØÉ×Å ÂÏÌÉ¼Ç ¥¾ÌÊÍÊÚÃ¼z ÊÎ /1+..+/--3) °ÁÔÁÉÄÁ JN .4/-,/--3,SA ¥¾* ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ¯¼ÌÇ¼ÈÁÉÎ¼ Ä ±Ê¾ÁÎ¼ ÊÎ .2 ÉÊÛ½ÌÛ /--3 ¿+) ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÚÕÁÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÏ ÀÁÅ* ÍÎ¾ÄÅ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÏÓÁ½× ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ) ÍÎ+ 5+

[2] ±ÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊ /-.- ¿ÊÀ¼) ¬ÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾Ê É¼* ÌÊÀÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÍÉÊÌÎ¼ %Onl[n_ac[ Nitqido Gmtn[f]_hc[ Qmn[qc]th_ai ^i lieo /-.-) Ichcmn_lmnqi A^oe[]dc J[li^iq_dcOjilno&) S[lmt[q[ /--2+

[3] Onl[n_ac[ L[hmnq[ ^f[ Ifi^tc_ts h[ f[n[ /--0*/-./) bmnj7,,qqq+s`ilog+jf,mnl[n_ac[,mnl[n_ac[Zgf+ jbj!]_ff

[4] Onl[n_ac[ Nitqido Gl[do /--4*/-.2) Ichcmn_lmnqi Nitqido N_acih[fh_ai) S[lmt[q[ /--3+

±ÇÁÀÏÚÕÄÅ ¾¼ÂÉ×Å ÀÊÆÏÈÁÉÎ * y®ÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ÌÁÐÊÌÈ É¼ /--2*/--5 ¿ÊÀ× ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ «ÄÍÍ¼½ÊÉÍÆÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄz) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÀÊÆÏÈÁÉÎÊÈ) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÈ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÇØÍÆÊÁ ËÌ¼¾ÄÎÁÇØ* ÍÎ¾Ê É¼ÈÁÌÁÉÊ ËÌÁÀËÌÄÉÛÎØ ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÉÊÅ «ÄÍÍ¼½ÊÉÍÆÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ+ ¢ ÉÁÈ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÍÏÕÁ* ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÙÇÁÈÁÉÎ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼+ ®½* ÉÊ¾ÇÁÉÉ¼Û «ÄÍÍ¼½ÊÉÍÆ¼Û ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ * ÙÎÊ ÎÌÁÑÇÁÎÉÄÅ ÒÄÆÇ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ½¼ÃÀÌÏÚÕÄÅÍÛ É¼ y¨ÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉÊÈ Ë¼ÆÁÎÁ ÀÀÌÁÆÎÃ¾ ÀÇÛ ÌÊÍÎ¼ Ã¼ÉÛ* ÎÊÍÎÄ É¼ /--2*/--5 ¿ÊÀ×z+ ¯¼ÉÁÎ ÍÊÀÁÌÂÄÎ /0 ÀÄÌÁÆÎÄ¾×) Ì¼ÃÀÁÇÁÉÉ×Á É¼ ¿ÌÏËË×7 È¼ÆÌÊÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÏÚ) ÈÄÆÌÊÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÏÚ Ä ÍÊÀÁÅÍÎ¾ÏÚ* ÕÏÚ Ã¼ÉÛÎÊÍÎÄ+ -ÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Í¼ÚÎÍÛ ÎÌÄ ÀÄÌÁÆÎÄ¾× ÄÃ ËÊÍÇÁÀÉÁÅ ¿ÌÏËË×) ÎÊ ÁÍÎØ7 %¼& ËÌÊÀ¾ÄÂÁÉÄÁ ÆÊÉÒÁÉÒÄÄ ¿ÌÏÀ¼) ÊÍÉÊ* ¾¼ÉÉÊ¿Ê %½¼ÃÄÌÏÚÕÁ¿ÊÍÛ& É¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ8 %½& Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÏÌÊ¾ÉÛ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÅ Æ¼ËÄÎ¼Ç8 %¾& ¼À¼ËÎ¼ÒÄÛ ÍÄÍÎÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ Æ ÉÊ¾×È ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ+

**Зависимость стратегических документов Евросоюза и отечественных**

¤ÊÆÏÈÁÉÎÊÈ) ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÚÕÄÈ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ ÉÁÉÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ y-¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ì¼ÈÄÄ ¾ ÍÊÊÎÉÊÔÁÉÄÄ /--4*/-.0) ÍÊÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÌ ÌÊÍÎÌ Ä Ã¼ÉÛÎÊÍÎÄ+ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ ÁÀÄÉÍÎ¾¼z+ ¶ÁÇØÚ ÙÎÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÌÊÍÎ¼ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍÉÊÍÎÄ ËÊÇØÍÆÊÅ

ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÁÅ ÌÊÍÎ Ã¼ÉÛÎÊÍÎÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÌÊÍÎ ÏÌÊ¾ÉÛ ÁÀÄÉ* ÍÎ¾¼ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ Ä ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ¯ÊÇØÔÄ ¾ Ì¼È* Æ¼Ñ ¥¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ±ÊÚÃ¼ Ä ¾ÉÏÎÌÄ ÍÎÌ¼É×+ ¢Ã¼ÄÈÊÃ¼¾ÄÍÄÈÊÍÎØ ËÌÁÀ* ÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ ÀÊÆÏÈÁÉÎÊ¾ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ËÌÄ¾ÁÀÁÉÉ¼Û ÉÄÂÁ **схема.**

[a] ¼Æ ¾ÄÀÉÊ ÄÃ ËÌÄ¾ÁÀÁÉÉÊ¿Ê ¾×ÔÁ ÊËÄÍ¼ÉÄÛ ÀÊÆÏÈÁÉÎÊ¾) Ã¼ÄÉÎÁÌÁ* ÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆÊÅ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÑÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄ ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ÁÎ) ÓÎÊ ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ¾ ËÌÁÀËÌÄÉÄÈ¼ÁÈ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾Ä* ÛÑ) ÆÊÎÊÌ×Á ÆÊÈËÇÁÆÍÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ ¾ÇÄÛÚÎ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¾ÍÁÅ ¯ÊÇØÔÄ+ -ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÎ¼ÇÊ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄ ÌÁ¼ÇÄÄÏÁÈÊÅ ÌÁ¼ÇØÉÊ* ÍÎØÚ ËÌÊÍ¾ÁÕÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌÏÚ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ¼À¼ËÎ¼ÒÄÛ Æ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈ ÄÃÈÁÉÁ* ÉÄÛÈ) ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Ì×ÉÆ¼ ÎÌÏÀ¼ Æ Ì¼½ÊÓÁÅ ÍÄÇÁ) ¼ Î¼ÆÂÁ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÁ ËÌÄÉÒÄË¼ *know-how.*

# УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ ТУРИЗМА И ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА ТУРИСТСКИХ КАДРОВ

**И. М. Байкова**

®ÀÉ¼ ÄÀ Í¼È×Ñ ¾¼ÂÉ×Ñ Ã¼À¼Ó) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ Í ÄÉÎÁÉÍÄ¾É×È Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ ÎÏÌÄÍÎÍÆÊÅ ÊÎÌ¼ÍÇÄ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÀÇÛ ÄÉÀÏÍÎÌÄÄ ÎÏÌÄÄÈ¼+ ¢ ÎÁÓÁÉÄÁ ËÊÍÇÁÀÉÄÑ ÍÁÈÄ ÇÁÎ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄ* ÎÌÎ ¿ÊÍÎÁÉÌÄÄÈÍÎ¾¼ %±¯¨£& ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊ Í ¡¼ÇÎÄÃÍÆÄÈ ÎÌÌÄÍÎÍÆÄÈ ÆÊÇ* ÇÁÀÂÁÉ Ä Á¿Ê ËÌÁÁÈÉÄÆÊÈ * ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÈ ÆÊÇÇÁÀÂÁÉ ÎÌÌÄÃÈ¼ Ä ¿ÊÍÎÄÉÄÓÉÊ¿Ê ½ÃÄÉÁÍ¼ ÌÁ¼ÇÄÃÏÁÎ ÍÄÍÎÁÈÏ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÏÛ ÌÊÀÍÎ¾ÁÉÉ×Á ËÌÊÐÁÍÍÄÄ É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÊ ÍËÁÒÄ¼ÇØ* ÉÊÍÎÛÈÄ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ä ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÐÁÌÁ ÎÌÌÄÃÈ¼ Ä ¿ÊÍÎÁËÌÄÄÈÍÎ¾¼+ ¹ÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÙÎ¼ËÉÊ+

¢ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ ¾ÆÇÚÓÁÉÊ ÄÃÏÓÁÉÄÁ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ É¼ÏÆ Ä ËÌÁÀÈÁÎ¼ y¹ÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÉÊ¾× ËÌÄÌÊÀÊËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛz+ ¢ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÀÇÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼* ÇÄÍÎÊ¾ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÎÌÌÄÃÈ¼) ¿ÊÍÎÁËÌÄÄÈÍÎ¾¼ Ä ÌÁÍÎÊÌ¼ÉÉÊ¿Ê ½ÄÃÉÁÍ¼ ¾¾ÁÀÁÉÊ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÁ Î¼ÆÄÑ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) Æ¼Æ ®½ÕÁÅ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄz) y¹ÆÊÇÊ¿ÄÄ ±Á¾ÁÌÊ*Ã¼Ë¼ÀÉÊ¿Ê ÌÁ¿Ä* ÊÉ¼z Ä yªÊÉÓÁËÒÄÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÁÍÎÁÍÎ¾ÊÃÉ¼ÉÄÛz+ ¢ ÍËÁÒÄ¼ÇÃÃ¼ÒÄÚ y¬ÁÉÁÀÂÈÁÉÎ ¾ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÎÌÌÄÃÈÁz ¾ÆÇÚÓÁÉ× ÆÏÌÍ× y¹ÆÊÇÊ¿ÄÛ ¿ÊÌÊÀÊ¾ ÈÄÌ¼z) y®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ËÌÄÌÊÀÉÊÅ ÍÌÁÀ×z) yªÌ¼Á¾ÁÀÁÉÄÁz) y®ÍÉ½Ê ÊÑÌ¼ÉÛÁÉ×Á ËÌÄÌÊÀÉ×Á ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄz) y¹ÆÊÇÊ¿ÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼z Ä y®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÎÌÌÄÃÈ¼z+

¯ÁÌ¾ÊÊÓÁÌÁÀÉ¼Û Ã¼À¼Ó¼ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ * ËÊÈÊÓØ ÄÈ ¾×Ì¼½ÊÎ¼ÎØ Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ¾Ã¿ÇÛÀ É¼ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÊÀÉÊ¾ÌÁ* ÈÁÉÉÊ¿Ê ÄÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊ¿ÌÁÍÍ¼) ÀÊÍÎÄÂÁ* ÉÄÛ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÉÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÂÄÃÉÄ Ä ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÛ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ×+ ¤Ê ÉÁÀ¼¾¾ÉÁ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¾¼ÉÄÁ ÆÏÌÍ¼ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ ¾ ±¯¨£ ½×ÇÊ ËÊ* ÍÎÌÊÁÉÊ É¼ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ¼ÍËÁÆÎ¼Ñ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ) ½ÁÃ ÏÓÁÎ¼ ÁÁ ËÌÄÆÇ¼ÀÉÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼+ ±ÊÀÀ¼ÉÄÁ É¼ ½¼ÃÁ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ Ä ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÎÌÌÄÍÎÍÆÊÅ ÐÄÌÈ× ËÊÃ¾ÊÇÄÇÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÎØ ÏÓÁ½É×Á ËÊÁÀÀÆÄ) ÆÊÎÊÌ×Á É¼ ÆÊÉÆÌÁÎ* É×Ñ ËÌÄÈÁÌ¼Ñ ËÊÃ¾ÊÇÄÇÄ ËÌÊÄÇÇÚÍÎÌÄÌÊ¾¼ÎØ ÊÍÉÊ¾É×Á ËÊÇÊÂÁÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ+ ¢ ÑÊÀÁ ËÊÁÀÀÊÆ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÊÍÎ¼¾ÇÁÉ× ËÊ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×È ËÌÊ* ¿Ì¼ÈÈ¼È) ÍÎÌÀÁÉÎ×) ¾ ÍÁÎÏ¼ÒÄÄ) È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊ ËÌÄ½ÇÄÂÁÉÉÊÅ Æ ÌÁ¼ÇØ* ÉÊÅ) ËÊÇÏÓ¼ÚÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Á ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á É¼¾×ÆÄ) ÃÉ¼ÆÊÈÛÎÍÛ Í ÌÁ¼ÇØÉ×ÈÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈÄ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÈÄ+ ²¼Æ¼Û ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÊÀ¿Ê*

ÎÊ¾Æ¼ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ½×ÍÎÌÁÁ ÀÊÍÎÄÓØ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ ÌÁÀÏÇØÎ¼* ÎÊ¾ Æ¼Æ ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ) Î¼Æ Ä ¾ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÄ É¼¾×Æ¼ÈÄ ÈÁÉÁÀÂÁÌÊ¾ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÎÏÌÀÄÈ¼+ ¹ÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÎÏÌÄÄÈ * ÊÀÉ¼ ÄÄ É¼Ä½ÊÇÁÁ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÑÍÚ Ê½Ç¼ÍÎÁÅ ÎÏÌÄÍÎÍÆÊ¿Ê ½ÄÃ* ÉÁÍ¼) ÆÊÎÊÌ×Å ÈÊÂÁÎ Í×¿Ì¼ÎØ ¾ÁÍØÈ¼ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÏÚ ÌÊÇØ ¾ ¾ÉÍÍÎ¼ÉÊ¾* ÇÁÉÄÄ ËÌÄÌÊÀÉÊÅ ÍÌÁÀ×) ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾ Ì¼ÅÊÉ¼Ñ Í ½ÊÇØÔÊÅ ¼ÉÎÌÊËÊ¿ÁÉÉÊÅ É¼¿ÌÏÃÆÊÅ+

±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ Ì¼ÍËÊÇÊÂÁÉ É¼ ËÊ½ÁÌÁÂØÁ ´ÄÉÍÆÊ¿Ê Ã¼ÇÄ¾¼ ¡¼Ç* ÎÄÅÍÆÊ¿Ê ÈÊÌÛ É¼ 1/ ÊÍÎÌÊ¾¼Ñ Ì¼Ã¾ÁÎ¾ÇÁÉÉÊÅ ÀÁÇØÎ× -Á¾× Ä ÄÈÁÁÎ /- ÄÍÆÏÍÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Æ¼É¼ÇÊ¾+ ®½Õ¼Û ËÌÊÎÛÂÁÉÉÊÍÎØ ¾ÍÁÑ ¾ÊÀÊÍÎÊÆÊ¾ É¼ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ ¿ÊÌÊÀ¼ * /5/ ÆÈ+ ¹ÆÍÆÏÌÍÄÄ ËÊ ´ÄÉÍÆÊÈÏ Ã¼ÇÄ¾Ï) ËÊ È¼* Ç×È Ä ½ÊÇØÔÄÈ Æ¼É¼Ç¼È Ä ÌÁÆ¼È ¿ÊÌÊÀ¼) ½ÁÌÁ¿¼ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê Ã¼ÍÎÌÊÁÉ× ÏÉÄÆ¼ÇØÉ×ÈÄ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÈÄ À¾ÊÌÒ¼ÈÄ Ä ÑÌ¼È¼ÈÄ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÉÁ* È¼ÇÊ¾¼ÂÉÏÚ Ó¼ÍÎØ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÀÇÛ ÎÏÌÄÍÎÊ¾ ¾ ÇÁÎÉÄÅ ÍÁÃÊÉ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÍÌÁÀÄ ÙÆÍÆÏÌÍÄÊÉÉ×Ñ Ä ËÌÊ¿ÏÇÊÓÉ×Ñ ÍÏÀÊ¾ ËÌÁÊ½Ç¼À¼ÚÎ ÏÍÎ¼ÌÁ¾ÔÄÁ ÈÊÀÁÇÄ Ä ËÊÓÎÄ ÉÁÎ ¾ÊÀÉ×Ñ ÍÌÁÀÍÎ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼* É× ÀÇÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ È¼ÌÔÌÏÎÊ¾) Î+ Á+ ÍËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÓÎÊ½× ÉÁ É¼ÉÊÍÄÎØ ÏÕÁÌ½ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ¾ÊÀÉÊÅ ÍÌÁÀÁ) ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÈ É¼½Á¼ÁÂÉ×È Ä ÀÀ¼ÉÄÛÈ+ ²ÁÌÌÄÎÊÌÄÛ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÍÆÊÅ Ê½* Ç¼ÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÊÈ×¾¼ÁÎÍÛ ¾ÊÀ¼ÈÄ ´ÄÉÍÆÊ¿Ê Ã¼ÇÄ¾¼ ¡¼ÇÎÄÅÍÆÊ¿Ê ÈÊÌÛ) «¼ÀÊÂÍÆÊ¿Ê Ä ®ÉÁÂÍÆÊ¿Ê ÊÃÁÌ) ÊÎÇÁÓ¼ÁÎÍÛ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉ×È Ê½ÄÇÄ* ÁÈ ÊÃÁÌ Ä ÍÏÀÊÑÊÀÉ×Ñ ÌÁÆ %-Á¾¼) ¢ÊÇÑÊ¾) ±¾ÄÌØ) «Ï¿¼ Ä ¢ÏÊÆÍ¼ Ä ÀÌ+&+ ¬ÉÊ¿ÄÁ ÌÁÆÄ ÍÉÁÀÄÉÁÉ× Æ¼É¼Ç¼È Ä) ÆÊÎÊÌ×Á Ê½Ì¼ÃÏÚÎ ÍÏÀÊÑÊÀÉ×Á ËÏÎÄ Æ ÈÊÌÛÈ ÎÇ¼ÉÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ±Á¾ÁÌÉÊ¿Ê «ÁÀÊ¾ÄÎÊ¿Ê ÊÆÁ¼ÉÊ¾+ ²ÁÌÌÄÎÊ* ÌÄÛ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÄÉÎÁÌÁÍÉ¼ Í¾ÊÄÈÄ ÆÌ¼ÍÊÎ¼ÈÄ ÀÁ¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÌÄÌÊÁ×) ÏÉÄÆ¼ÇØÉ×ÈÄ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÈÄ Ä ÆÏÇØÎÏÌÉ×ÈÄ Ë¼ÈÛÎÉÄÆ¼ÈÄ) ÒÁÉÎÌ¼ÈÄ Ë¼ÇÊÈÉÄÓÁÍÎ¾¼ Ä Ã¼ËÊ¾ÁÀÉ×ÈÄ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÛÈÄ) É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×* ÈÄ Ë¼Ì¼È¼ÈÄ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÍÊÑÌ¼ÉÛÚÎÍÛ ÉÁÎÌÊÉÏÎ×Á ËÌÄÌÊÁÉ×Á Ç¼ÉÀÔ¼Ð* Î×) Ì¼ÍÎÄÎÁÇØÉ×Á Ä ÂÄ¾ÊÎÉ×Á ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼) ÈÉÊ¿ÄÁ ÄÃ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÄÈÁÚÎ ÊÓÁÉØ ¾×ÍÊÆÌÚ É¼ÏÓÉÏÚ ÒÁÉÉÊÍÎØ+ ¢ÍÁ ÙÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÎØ Ì¼Ã* ÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×Á ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ È¼ÌÔÌÏÎ×) Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØ É¼ÏÓÉ×Å Ä ËÊÃÉ¼¾¼* ÎÁÇØÉ×Å ÎÏÌÄÃÈ+

®ÀÉ¼ÆÊ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉÁ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÎÏÌÄÃÈ¼ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎÍÛ Í¼* ÈÊÀÁÛÎÁÇØÉ×Å ÎÏÌÄÃÈ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ËÌÄÉÄÈ¼ÁÎ ÈÊÇÊ* ÀÁÂØ+ ¯Ç¼ÉÊ¾×Å ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉ×Å ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÎÏÌÄÃÈ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎÍÛ ¾ ¾ÀÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÊÇÁ¾×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ¾ Ë¼Ì¼Æ¼Ñ Ä Ã¼ËÊ¾ÁÀÉÄÆ¼Ñ ÌÁ* ¿ÄÊÉ¼+ ±ÇÁÀÏÁÎ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ÍÁ¿ÊÀÉÚ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÎÏÌÄÃÈ È¼ÇÊ ËÊÊÏ* ÇÛÌÁÉ ¾ °ÊÍÍÄÄ+ ¡ÊÇÁÁ ËÊÊÏÇÛÌÁÉ ËÌÄÌÊÀÉ×Å ÎÏÌÄÃÈ) ÆÊÎÊÌ×Å) ËÊÈÄÈÊ É¼½ÇÚÀÁÉÄÅ Ã¼ ËÌÄÌÊÀÉ×ÈÄ Ê½ÖÁÆÎ¼ÈÄ) ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ Î¼ÆÂÁ ÊÎÀ×Ñ É¼ ËÌÄ*

ÌÊÀÁ+ ®ÀÉ¼ ÄÅ Í¼È×Ñ ¾¼ÂÉ×Ñ Ã¼À¼Ó) Í¾ÛÀ¼ÉÉ×Ñ Í ÄÉÎÁÉÍÄ¾É×È Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÁÈ ÎÏÌÄÍÎÍÆÊÅ ÊÎÌ¼ÍÇÄ) * ËÉÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÀÇÛ ÄÉÀÏÍÎÌÄÄ ÎÏÌÄÄÈ¼) ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÁÀÄÉÉÅ ÍÄÍÎÁÈ× ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ¿ÄÀÊ¾*ÙÆÍÆÏÌÍÊ¾ÉÀÊ¾ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ËÌÄÌÊÀÉÊ¿Ê ÎÏÌÄÄÈ¼) ÈÁÉÁÀÂÁÌÊ¾ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ã¾ÁÉ¼) ½¼* Æ¼Ç¼¾ÌÊ¾) ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾*ÈÁÉÁÀÂÁÌÊ¾ Ä È¼¿ÄÍÎÌÊ¾ ËÉ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ7 ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ Ä ËÌÄÌÊÀÉ×Å ÎÏÌÄÄÈ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÊÀÉÉÅ ÄÅ ËÁÌ¾ÉÊÓÁÌÁÀ* É×Ñ Ã¼À¼Ó Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÉÉ¼ÇØÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ ¾ Ê½Ç¼* ÍÎÄ ËÌÄÌÊÀÉÉ¿Ê ÎÏÌÄÄÈ¼+

±ÊÀÀ¼ÉÄÁ É¼ ½¼ÃÁ ±¯¨£ ÎÏÌÄÍÎÍÆÊ*ÄÄÐÊÌÈ¼ÒÄÉÉÉÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ ËÉ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÉÈÏ Ä ËÌÄÌÊÀÉÉÈÏ ÎÏÌÄÄÈÏ ËÉÃ¾ÊÇÄÇÊ Ê½Ê½ÕÄÎØ ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÚ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÉ¿Ê ÎÏÌÄÄÈ¼) Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÎØ Ä ÍÉÍÎ¼* ¾ÄÎØ ÊËÄÍ¼ÉÄÚ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ËÌÄÌÊÀÉ×Ñ È¼ÌÔÌÏÎÊ¾ ËÉ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÍÆÉÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ) ÊÀÌÁÍÎÉÉÍÎÛÈ Ä Ë¼ÌÆ¼È ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ È¼ÌÔÌÏÎ×) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÄÁ ËÉÍÁÕÁÉÄÁ Ë¼ÈÛÎÉÄ* ÆÊ¾ ËÌÄÌÊÀÉÉ¿Ê Ä ÆÏÇØÎÏÌÉÉ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ É¼ÔÁ¿Ê ÌÁ¿ÄÉÉ¼) ÍÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ Ê½ÖÁÆÎ¼ÈÄ ÀÇÛ È¼ÍÍÊ¾Ê¿Ê ÎÏÌÄÄÈ¼ ÎÊÇØÆÊ ÎÊ¿À¼) ÆÊ¿À¼ ÉÉÄ ÍÎ¼ÉÏÎ ÄÄ* ¾ÁÍÎÉ× ÎÏÌÄÍÎÄÓÁÍÆÄÈ ÐÄÌÈ¼È Ä) ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÉ) ËÏ½ÇÄÆÁ+ ÀÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÊÉÄ) Æ¼Æ ÈÄÉÄÈÏÈ) ÀÊÇÂÉ× ËÉË¼ÍÎØ ¾ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÁ Ä ÈÄÌÊ¾×Á Æ¼Î¼ÇÊ¿Ä ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ËÌÄÌÊÀÉ×Ñ È¼ÌÔÌÏÎÊ¾+

³Ó¼ÍÎÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ±¯¨£ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ÉÁÍÆÊÇØ* ÆÄÑ ÇÁÎ ¾ Ì¼½ÊÎÁ ÆÌÏ¿ÇÉ¿Ê ÍÎÊÇ¼ y®ÑÌ¼É¼ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ× Ä Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÁ ÎÏÌÄÃÈ¼ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉÁ ¡¼ÇÎÄÅÍÆÊ¿Ê ÈÊÌÛz) ÆÊÎÊÌ×Å ËÌÊÑÊÀÄÎ ÁÂÁ¿ÊÀÉÊ ¾ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Á ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÐÊÌÏÈ¼ y¤ÁÉØ ¡¼ÇÎÄÅÍÆÊ¿Ê ÈÊÌÛz) ÍÉÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈÏ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÚ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ÄÑ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ É¼ÏÓÉÊÅ Ì¼½ÊÎÁ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÈÁÂÀÌ* É¼ÌÊÀÉ×Ñ ËÌÊÁÆÎ¼Ñ+ §¼ ÀÁ¾ÛÎØ ÇÁÎ Í¾ÊÁ¿Ê ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ´ÊÌÏÈ ÍÎ¼Ç ÊÀÉÄÈ ÄÅ ÉÁÊÎÖÁÈÇÁÈ×Ñ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÍÊ½×ÎÄÅ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ ¡¼ÇÎÄÅÍÆÊ¿Ê ÈÊÌÛ+ ¬ÁÌÊÈÌÄÛÎÄÁ ËÌÊÑÊÀÄÎ ËÊÀ Ù¿ÄÀÊÅ ¬ÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾¼ ËÌÄÌÊÀÉ×Ñ ÌÁÍÏÌÍÎ¾ °´ Ä ÁÂÁ¿ÊÀÉÊ ÍÊ½ÄÌ¼ÁÎ ÊÆÊÇÊ 2-- ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ÄÅ Á¾ÌÊÉÁÅ* ÍÆÄÑ ÍÎÌ¼É) ¾ Î+ Ó+ ÍÎÌ¼É ÌÁ¿ÄÊÉ¼ ¡¼ÇÎÄÅÍÆÊ¿Ê ÈÊÌÛ+ ¢ ÉÊÛ½ÌÁ /--3 ¿ ÍÎÏÀÁÉÎ× ±¯¨£ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÇÄ ¾Ê ¢ÍÁÌÊÍÍÄÅÍÆÊÈ ÈÊÇÊÀÁÂÉÉÈ ÙÆÊÇÊ¿Ä* ÓÁÍÆÊÈ ÐÊÌÏÈÁ y§ÁÈÇÛ * É¼Ô Ê½ÕÄÅ ÀÊÈz Ä ËÊÇÏÓÄÇÄ ¿Ì¼ÉÎ×+ ÆÊÈ* ËØÚÎÁÌÉ¼Û ËÌÁÄÅÉÎ¼ÒÄÛ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÆÄ ¢+ ¬¼ÇÄÉÊ¾ÍÆÊÅ yª¼ÓÁÍÎ¾Ê ¾ÉÀ× ÀÇÛ ÇÏÓÔÁ¿Ê ¿ÊÍÎÁÉÌÄÄÈÍÎ¾¼ ¾ ÌÁ¿ÄÉÉÁ ¡¼ÇÎÄÅÍÆÊ¿Ê ÈÊÌÛz ½×Ç¼ ÊÎÈÁÓÁÉ¼ É¼ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÄ ÈÊÇÊÀ×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÁÅ y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ ¯¼* ÏÆ¼+ ¯ÌÊÐÁÍÍÄÚz Ä ÌÁÆÊÈÁÉÀÊ¾¼É¼ ÀÇÛ ËÏ½ÇÄÆ¼ÒÄÄ+

¢ ÌÁÃÊÇÚÒÄÄ) ËÌÄÉÛÎÊÅ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼ÈÄ ÆÌÏ¿Ç×Ñ ÍÎÊÇÊ¾ ¬ÁÂÀÏÉ¼* ÌÊÀÉÊ¿Ê ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÐÊÌÏÈ¼ y¤ÁÉØ ¡¼ÇÎÄÅÍÆÊ¿Ê ÈÊÌÛz) ÊÎÈÁÓÁÉÊ) ÓÎÊ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÎÏÌÄÅÈ¼ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉÁ ¡¼ÇÎÄÅÍÆÊ¿Ê ÈÊÌÛ ÉÁ*

Ê½ÑÊÀÄÈÊ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍËÁÒÄ¼ÇÄ* ÍÎÊ¾ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÎÏÌÄÄÈ¼) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ ÍÊ* ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÈÊÇÊÀÁÂÄ) ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ½¼Ã× À¼ÉÉ×Ñ ÏÂÁ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÙÆÊÎÏ* ÌÊ¾ Ä ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÎÏÌÄÍÎÍÆÄÑ ËÌÊÁÆÎÊ¾) Î¼ÆÂÁ ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÁ ¾ÊÃÀÁÅ* ÍÎ¾ÄÁ É¼ ËÊÇÄÎÄÆÏ ÆÌÏËÉ×Ñ ÎÏÌÐÄÌÈ Í ÒÁÇØÚ ¿ÏÈ¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ ÎÏÌÄÄÈ¼) ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÅ Ä ÍÁÎÄ ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÎÏÌÄÍÎÍÆÄÑ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÅ÷

**ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЙ КРЕДИТ:**
**ЭКСПЕРИМЕНТ ТРЕБУЕТ КОРРЕКТИРОВКИ**
**Н. А.Лобанов**

¢ ÀÊÆÇ¼ÀÁ ¼É¼ÇÄÀÄÌÏÁÎÍÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ½¼Ã×) ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á Ä ÙÆÊÉÊÈÀÓÁÍÆÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ËÊ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÁ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÆÌÁÀÄÎÊ¾ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ¾ÏÄÊ¾8 ¾×À¾Ä¿¼ÚÎÍÛ ÌÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÄÄ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÄ¾* ÉÊÍÎÄ ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎ¼+

¹ ÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ ËÌÊ¾ÊÀÄÎÍÛ Í . ÍÁÉÎÛ½ÌÛ /--4 ¿+ ËÊ 0. ÀÁÆ¼½ÌÛ /-.- ¿+ ¥¿Ê ÄÍÑÊÀÉÊÅ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ½¼ÃÊÅ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÎÌÄ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼ ₩ÊÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ y® ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÄ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ËÊ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÁ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾* ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÆÌÁÀÄÎÊ¾ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁ* ÉÄÅ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÄÈÁÚÕÄÑ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* ÉÏÚ ÌÁ¿ÄÍÎÌ¼ÒÄÄz Ä À¾¼ ÊÍÉÊ¾ÊËÊÇ¼¿¼ÚÕÄÑ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼7 y¯ÊÇÊÂÁÉÄÁ Ê ËÊÌÛÀÆÁ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ËÊ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÁ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÆÌÁÀÄÎÊ¾ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÄÈÁÚÕÄÑ ¿ÊÍÏ* À¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ¼ÆÆÌÁÀÄÎ¼ÒÄÚz %À¼ÇÁÁ * ¯ÊÇÊÂÁÉÄÁ& Ä y¯Ì¼¾ÄÇ¼ ¾ÊÃÈÁÕÁ* ÉÄÛ À¼ ÍÓÜÎ ÍÌÁÀÍÎ¾ ÐÁÀÁÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ½ÚÀÂÁÎ¼ Ó¼ÍÎÄ Ì¼ÍÑÊÀÊ¾ ËÊÌÏÓÄÎÁÇÁÅ ËÊ ÀÊ¿Ê¾ÊÌ¼È ËÊÌÏÓÄÎÁÇØÍÎ¾¼ ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÆÌÁÀÄÎ¼È) ËÌÁÀÊ* ÍÎ¼¾ÇÛÁÈ×È ÍÎÏÀÁÉÎ¼È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÄÈÁÚÕÄÑ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ¼ÆÆÌÁÀÄÎ¼ÒÄÚz %À¼ÇÁÁ * ¯Ì¼¾ÄÇ¼&X+

±Ê¿Ç¼ÍÉÊ ¯ÊÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ É¼7 %¼& yËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÀÊÍÍÏËÉÊÍÎÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÏÍÄÇÁÉÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ ÎÊÈ ÓÁÍ* ÇÁ ÀÇÛ ¿Ì¼ÂÀ¼É ÄÃ È¼ÇÊÊ½ÁÍËÁÓÁÉÉ×Ñ ÍÁÈÁÅ8 %½& ¾×Û¾ÇÁÉÄÁ ËÊÎÁÉÒÀ¼Ç¼ Ä ËÁÌÍÉÁÄÎÄ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÁÅ Ë Ì¼¾Ê* ¾ÊÅ Ä ÙÆÊÉÊÈÀÓÁÍÆÊÅ ÍÌÁÀÁ8 %¾& ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÅ ËÊ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾Ê¾ ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ¼ÆÎÊ¾ ËÊ ¾ËÊÌÊÍ¼È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎÊ¾¼* ÉÄÛz+ ¢ ÒÁÇÊÈ) ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊ ÊÒÁÉÄ¾¼Û Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈ×Å ËÌ¼¾ÄÎÁÇØ* ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ¼ÆÎ Ä Á¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ) È× ÍÓÄÎ¼ÁÈ ÉÁÉ½ÑÊÀÄ* È×È ¾×ÍÆ¼Ã¼ÎØ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ Ã¼ÈÁÓ¼ÉÄÅ Ä ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÁÕÜ ÉÁ ËÊÀÀÉÊ ÏÓÁÍÎØ É¼ É¼Ó¼ÇØÉÊÅ ÍÎ¼ÀÄÄ ËÌÊ¾ÊÀÄÈÊ¿Ê ¾ °ÊÍÍÄÄ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼+

.+ ¢Ê*ËÁÌ¾×Ñ) È× ÑÊÎÁÇÄ ½× Ê½Ì¼ÎÄÎØ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ ÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾ÆÏ ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ Ã¼À¼ÓÄ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼7 yËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÀÊÍÎÏËÉÊÍÎÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ* ¿Ê ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÏÍÄÇÁÉÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ë¼*

ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÀÇÛ ¿Ì¼ÂÀ¼É ÄÃ È¼ÇÊ* Ê½ÁÍËÁÓÁÉÉ×Ñ ÍÁÈÁÅz+ -Á ÍÎ¼¾Û ËÊÀ ÍÊÈÉÁÉÄÁ Ê½ÕÏÚ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÏ ÙÎÊÅ Ã¼À¼ÓÄ) È×) ÎÁÈ ÉÁ ÈÁÉÁÁ) ÍÓÄÎ¼ÇÄ ½× ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉ×È ËÌÄÀ¼ÎØ ÁÅ ÍÇÁ* ÀÏÚÕÏÚ ÌÁÀ¼ÆÒÄÚ7 yËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÀÊÍÎÏËÉÊÍÎÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ ÀÇÛ ¿Ì¼ÂÀ¼É ÄÃ È¼* ÇÊÊ½ÁÍËÁÓÁÉÉ×Ñ ÍÁÈÁÅz) Ä½Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÉ×Á ÍÁÈØÄ) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) ÉÁ ½ÁÌÏÎ ÆÌÁÀÄÎ× ÀÇÛ ËÊÀÊ½É×Ñ ÉÏÂÀ+ ¬× ¿ÇÏ½ÊÆÊ Ï½ÁÂÀÁÉ×) ÓÎÊ ¾ ¼½ÍÊÇÚÎÉÊÈ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Á §¼ÜÈÕÄÆ¼ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÆÌÁÀÄÎÊ¾ ½ÏÀÏÎ ÏÓ¼ÕÄÁÍÛ ÄÃ È¼ÇÊÊ½ÁÍËÁÓÁÉÉ×Ñ ÍÁÈÁÅ+ ¨ ÄÈÁÉÉÊ É¼ ÙÎÊÎ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Å ÍÇÊÅ ÍÎÏÀÁÉ* ÎÊ¾ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ËÊÇÄÎÄÆ¼ ËÌÊ¾ÊÄÄÈÊ¿Ê ÙÍ* ËÁÌÄÈÁÉÎ¼ Ä ÁÚ ÙÆÊÉÉÈÄÓÁÍÆÄÅ ÈÁÑ¼ÉÄÈ+

**2. О субъектах-участниках эксперимента по государственной поддержке предоставления образовательных кредитов.**

±Ï½ÓÁÆÎ¼ÈÄ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÎÁÌÈÄÉÊ* ÇÊ¿ÄÄ Ä ËÊÉÛÎÄÛÑ ¾×ÔÁÏÆ¼Ã¼ÉÉÊ¿Ê ËÊÇÊÂÁÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7

y¡¼ÉÆ*ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼z %Î+Á+ ½¼ÉÆ) ËÊÀ¼¾ÔÄÅ Ã¼Û¾ÆÏ É¼ ÏÓ¼* ÍÎÄÁ ¾ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎÁ Ä ¾ÆÇÚÓÁÉÉ×Å ¾ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Å ËÁÌÁÓÁÉØ ½¼ÉÆÊ¾&) Ã¼ÆÇÚÓÄ¾ÔÄÅ Í ¾¼ÜÈÕÄÆÊÈ ÀÊ¿Ê¾ÊÌ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎ¼ Ä Í ËÊÌÏ* ÓÄÎÁÇÁÈ ÀÊ¿Ê¾ÊÌ ËÊÌÏÓÄÎÁÇØÍÎ¾¼8

y¢ÏÃz) ÄÈÁÚÕÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ¼ÆÆÌÁÀÄÎ¼ÒÀÚ É¼ ÍÌÊÆ ÉÁ ÈÁÉÁÁ ËÛÎÄ ÇÁÎ) ËÊÀ¼¾ÔÄÅ Ã¼Û¾ÆÏ É¼ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ´ÁÀÁÌ¼ÇØÉÊÁ ¼¿ÁÉÎÍÎ¾Ê ËÊ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ¾ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÉ×Á ÍÌÊÆÄ Ä ¾ÆÇÚÓÜÉÉ×Å ´ÁÀÁÌ¼ÇØÉ×È ¼¿ÁÉÎ* ÍÎ¾ÊÈ ¾ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Å ËÁÌÁÓÁÉØ ¾ÏÃÊ¾) ¼ Î¼ÆÂÁ Ã¼ÆÇÚÓÄ¾ÔÄÅ Í ËÊÌÏÓÄÎÁ* ÇÁÈ ÍÊ¿Ç¼ÔÁÉÄÁ Ê½ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÈ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Á ËÊ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÉÊÅ ÐÊÌÈÁ8

y§¼ÜÈÕÄÆz * ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊÇÁÎÉÄÅ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ °´) ËÊÍÎÏËÄ¾ÔÄÅ ¾ ¾ÏÄ ÀÇÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÄÇÄ ÏÂÁ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÅÍÛ ¾ÏÄÁ ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ËÌÊ* ¿Ì¼ÈÈ¼È ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊ ÊÓÉÊÅ ÄÇÄ ÊÓÉÊ* Ã¼ÊÓÉÊÅ %¾ÁÓÁÌÉÁÅ& ÐÊÌÈ¼È ÇÚ½Ê¿Ê ¿ÊÀ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä Ã¼ÆÇÚÓÄ¾ÔÄÈ Í ½¼ÉÆÊÈ*ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊÈ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ÀÊ¿Ê¾ÊÌ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎ¼ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÍÎÎ¾ÄÄ Í ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÄÈ Ã¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÍÎ¾ÊÈ °´ %¯ÊÇÊÂÁÉÄÁ ËÌÁÀ* ÏÍÈ¼ÍÌÄ¾¼Á Î) ÓÎÊ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á §¼ÜÈÕÄÆ¼ ÈÊ¿ÏÎ ¾×ÍÎÏËÎØ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÁ °´) É¼* ÓÄÉ¼Û Í .1*ÇÁÎÉÁ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼&8

y¯ÊÌÏÓÄÎÁÇØz * ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÊÁ ÇÄÒÊ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÀÊÇÂÉÊ Ê½Ç¼À¼ÎØ Æ¼Æ ÈÄ* ÉÄÈÏÈ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈÄ ËÌÄÀÉ¼Æ¼È7 ÍÌÊÆ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ * ÉÁ ÈÁÉÁÁ ÎÌÜÑ ÇÁÎ8 ÄÈÁÁÎ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÄÎÁÇØÉ×Á ÌÁÀÏÇØÎ¼Î× ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾Ê*ÑÊÀÛÅÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÓÎÊ ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀÁÉÊ ¼ÏÀÄÎÊÌÍÆÄÈÄ Ã¼ÆÇÚÓÁÉÄÛÈÄ ËÊ ÌÁ* ÄÏÇØÎ¼Î¼È ËÌÊ¾ÁÌÆÄ Á¿Ê ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÀÊ¿Ê¾ÊÌÊÊ ËÊÌÏ* ÓÄÎÁÇØÍÎ¾¼ Ê½ÛÄÏÁÎÍÛ ËÁÌÁÀ ½¼ÉÆÊÊ*ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊÈ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ÊÎ¾ÁÓ¼ÎØ

Ã¼ ÄÍËÊÇÉÁÉÄÁ §¼ÜÈÕÄÆÊÈ Á¿Ê Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÍÎ¾ ÉÊ ÀÊ¿Ê¾ÈÌÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎ¼8 Ã¼ÆÇÚÓÄÇÊ Í ´ÁÀÁÌ¼ÇØÉ×È ¼¿ÁÉÎÍÎ¾ÊÈ ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ËÄÚ ÍÊ¿Ç¼ÔÁÉÄÁ Ê ¾ÊÃÈÁÕÁÉÄÄ Ã¼ ÍÓÜÎ ÍÌÀÌÍÎ¾ ÐÁÀÁÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ½ÚÀÂÁÎ¼ Ó¼ÍÎÄ Ì¼ÍÑÈÀÊ¾ ËÊÌÏÓÄÎÁÇÛ ËÊ ÀÊ¿Ê¾ÊÌÏ ËÊÌÏÓÄÎÁÇØÍÎ¾¼ ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÆÌÁÀÄÎ¼È+

¬ÁÂÀÏ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ÈÄ À¼ÉÉÊ¿Ê ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ÍÆÇ¼À×¾¼ÚÎÍÛ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÍÇÊÂÉ×Á ËÌ¼¾ÊÊÎÉÊÔÁÉÄÛ) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ ÍÑÁÈÁ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÌÄ¾ÁÀÁÉ¼ ÉÄÂÁ %ÍÈ+ ÍÑÁÈÏ&+ ª¼Æ ¾ÄÀÉÊ ÄÀ ÍÑÁÈ×) ÆÌÏ¿ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ* ¿Ê ÆÌÁÀÄÎÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎÌÊ¿Ê ÊÓÁÌÓÁÉ) ¼ ÀÇÛ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÊÐÄÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÎÏÍ¼ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ À¼ÉÉÊ¿Ê ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ¾×ËÊÇÉÄÎØ ÌÛÀ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Ä Ê½Ç¼À¼ÎØ ÊËÌÁÀÁÇÜÉÉÊÅ ËÌ¼¾ÊÈÊÓÉÊÍÎØÚ+

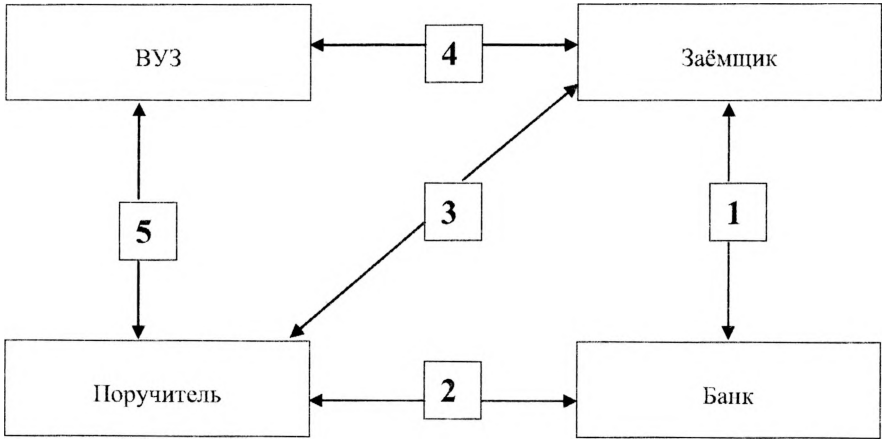


**Схема. Взаимоотношения участников образовательного кредита.**

³ ÍÇÊ¾É×Á ÄÀÊ½Ì¼ÂÁÉÄÛ7 .+ ¤Ê¿Ê¾ÊÌ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎ¼+ /+ ¤Ê¿Ê¾ÊÌ ËÊÌÏÓÄÎÁÇØÍÎ¾¼+ 0+ ¤Ê¿Ê¾ÊÌ Ê ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÄ ËÊÌÏÓÄÎÁÇØÍÎ¾¼+ 1+ ¤Ê¿Ê¾ÊÌ ÈÁÂÀÏ §¼ÜÈÕÄÆÊÈ Ä ¾ÏÃÊÈ Ê ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÄ ËÁÌ¾ÊÈÏ ËÇ¼ÎÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿+ 2+ ±Ê¿Ç¼ÔÁÉÄÁ ÈÁÂÀÏ ËÊÌÏÓÄÎÁÇÁÈ Ä ¾ÏÃÊÈ Ê½ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÈ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Á+

**3. Целевое назначение кредита.**

ª ÌÁÀÄÎ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ¾×À¼É É¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÒÁÇÄ7 %¼& ËÊÇÏÓÁÉÄÁ ¾×Í* ÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %3& ËÊÇÏÓÁÉÄÁ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê

ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ É¼ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÊ Ì¼ÃÇÄÓÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼È ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÌÄ ¢ÏÃÁ8 %¾& ÊÊÇ¼Î¼ ÀÊÊÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Ñ Ì¼ÍÑÊÀÊ¾ ¾ ËÁÌÄÊÀ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ÑÊÀÛÎ ¾ Î¼Æ É¼Ã×¾¼ÁÈ×Å ÍÊËÏÎÍÍÎ¾ÏÚÕÄÅ ÆÌÁÀÄÎ Ä ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎ Ì¼ÍÑÊÀ× É¼ ËÄÎ¼ÉÄÁ) ËÌÊÂÄ¾¼ÉÄÁ) ÏÓÁ½É×Á ËÊÍÉ½ÄÛ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ Ì¼ÍÑÊÀ×) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ Í¾ÛÃ¼É× Í Ê½ÏÓÁÉÄÁÈ+ ±ÊËÏÎÍÍ¾ÏÚÕÄÅ ÆÌÁÀÄÎ %É¼ËÌÄÈÁÌ) É¼ ËÌÊÂÄ¾¼ÉÄÁ ÄÇÄ ËÄÎ¼ÉÄÁ& ÈÊÂÁÎ ËÊÇÏÓÄÎØ Ä ÍÎÏÀÁÉÎ) Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÅÍÛ É¼ ½ÚÀÂÁÎÉÊÅ ÊÍÉÊ¾Á+ -ÁÍÊÈÉÁÉÉÊ) ¯ÊÇÊÂÁÉÄÁ ÍÊÀÀ¼ÜÎ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Á ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ÏÇÏÓÔÁÉÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*½×ÎÊ¾×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+

**4. О наличии интереса к эксперименту у каждого из субъектов-участников эксперимента.** °ÁÀÏÇØÎ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ½ÏÀÁÎ ËÊÌÁ* ÀÁÇÛÎØÍÛ) ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) É¼ÇÄÓÄÁÈ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÄÉÎÁÌÁÍ¼ Æ ÙÎÊÈÏ ÙÆÍËÁÌÄ* ÈÁÉÎÏ Ï Æ¼ÃÀÊ¿Ê ÄÀ Á¿Ê ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾) Ä) ¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) ÄÑ ÂÁÇ¼ÉÄÁÈ %¿ÊÎÊ¾ÉÊ* ÍÎØÚ& ÍÆÊÊÌÄÄÉÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ÏÍÄÇÄÛ+ °¼ÍÍÈÊÎÌÄÈ) ¾ ÓÜÈ ÄÈÁÉÉÊ Ä¼ÆÇÚ* Ó¼ÁÎÍÛ ÄÉÎÁÌÁÍ Æ¼ÃÀÊ¿Ê ÄÀ ÍÏ½ÖÁÄÎÊ¾*ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ÙÎÊ¿Ê ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼+

**«Банк-участник эксперимента».** ¥¿Ê ÄÉÎÁÌÁÍ Í¾ÛÃ¼É ¾ÁÇÄÓÄÉÊÅ ËÌÊ* ÒÁÉÎ¼) ËÊÀ ÆÊÎÊÌ×Å ½ÏÀÁÎ ¾×À¼É Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÆÌÁÀÄÎ+ ¯ÊÇÊÂÁÉÄÁ ÏÍÎ¼É¼¾Ç¾¼¼ÁÎ ÀÇÛ ½¼ÉÆÊ¾*ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÏÚ ËÌÊÒÁÉÎÉÏÚ ÍÎ¼¾* ÆÏ ¾ .-#+ ¹ÎÊ ÀÊÍÎ¼ÎÉÓÉÊ ÉÃÀÆ¼Û ÍÎ¼¾Æ¼+ %¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ ËÌÁÀÊ* ÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ ÆÌÁÀÄÎÊ¾ É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÁÀÜÎ Í¾ÊÜ É¼Ó¼ÇÊ Í /--- ¿+ ¨ ÊÀÉÄÈ ÄÃ ËÁÌ¾×Ñ ½¼ÉÆÊ¾ ½×Ç ±½Á̽¼ÉÆ) ÆÊÎÊÌ×Å ¾×À¼¾¼Ç ÆÌÁÀÄÎ ÈÊÀ .6# ¿ÊÀÊ* ¾×Ñ ÍÌÊÆÊÈ É¼ .. ÇÁÎ+ -ÁÆÊÎÊÌ×Á ½¼ÉÆÄ À¼¾¼ÇÄ ÆÌÁÀÄÎ É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÀ ½ÊÇÁÁ ÉÄÃÆÄÁ ÆÌÁÀÄÎ× %É¼ËÌÄÈÁÌ) ËÊÀ .1# ¿ÊÀÊ¾×Ñ&) ÉÊ É¼ ÆÊÌÊÎÆÄÁ ÍÌÊÆÄ %ÎÌÄ*ËÛÎØ ÇÁÎ&) ¼ ËÌÄ Ê½ÕÁÅ ÍÏÈÈÁ ÆÌÁÀÄÎ¼ ½ÊÇÁÁ /- Î×Í " ÎÌÁ½Ê* ¾¼ÇÄ Ä¼ÇÊ¿+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÀÊ É¼Ó¼Ç¼ ÙÎÊ¿Ê ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ÆÌÁÀÄÎÊ¾¼ÉÄÁ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÊÍÄÇÊ yÔÎÏÓÉ×Az Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ+& ¢ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ¯ÊÇÊÂÁÉÄÁÈ) Ï ½¼ÉÆ¼*ÏÓ¼ÍÎÉÄ¼ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ËÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌ¼¾Ê É¼ É¼Ó¼ÇÊ ¾ÊÃ¾Ì¼Î¼ ÆÌÁÀÄÎ¼ ÉÁ Ì¼ÉØÔÁ) ÓÁÈ ÓÁÌÁÃ ÎÌÄ ÈÁÍÛÒ¼ ËÊÍÇÁ ÎÊ¿Ê) Æ¼Æ §¼ÜÈÕÄÆ Ã¼* ¾ÁÌÔÄÎ Í¾ÊÜ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ %ÉÁÆÊÎÊÌ×Á Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾¼) ËÌÊÀÇÁ¾¼ÚÕÄÁ ÍÌÊÆ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Ê¿Ê¾ÊÌÁÉ× ¾ ËÊÇÊÂÁÉÄÄ&) Î+ Á+ ¾ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ÊÎ ËÌÊÀÊÇ* ÂÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ * ÓÁÌÁÃ /*0*2 Ä À¼ÂÁ 3 ÇÁÎ ( ÎÌÄ ÈÁÍÛÒ¼+ ¨ ÑÊÎÛ ¯ÊÌÏÓÄÎÁÇØ Ä §¼ÜÈÕÄÆ ÉÁÍÏÎ ËÁÌÁÃ ½¼ÉÆÊÈ ÍÊÇÄÀ¼ÌÉÏÚ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÍÎØ Ã¼ ÄÍËÊÇÉÁÉÄÁ §¼ÜÈÕÄÆÊÈ Í¾ÊÄÑ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÍÎ¾) ÎÁÈ ÉÁ ÈÁÉÁÁ) ÍÇÁ* ÀÌÁÎ ÏÓÁÎ×¾¼ÎØ ¾ÁÌÊÛÎÉÏÚ ÍÎÁÉÄÉØ ÌÁÍÆ¼ ÉÁ¾ÊÃ¾Ì¼Î¼ ÆÌÁÀÄÎ¼ ÊÊÇÉÉÍÎØÚ ÄÇÄ Ó¼ÍÎÄÓÉÊ+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ÀÁÅÍÎ¾¼ÏÚÕÄÁ ÆÌÁÀÄÎÉ×Á ÍÎ¼¾ÆÄ ÈÊÃ¾ÊÇÛÚÎ ½¼ÉÆ¼È ÊÊÇÏÓ¼ÎØ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÄÁ ËÌÊÒÁÉÎ×) ÓÁÈ ÎÊÎ) ÆÊÎÊÌ×Å ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÄÇÊ ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾Ê ÀÇÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÆÌÁÀÄÎÊ¾+ ¯ÊÙÎÊÊÏ) ÈÊÁÉÊ ËÌÁÀËÊ* ÇÊÂÄÎØ) ÓÎÊ ½ÊÇØÔÊ¿Ê ÙÉÎÏÄÄ¼ÃÌ¼ ÙÎÊÎ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ Ï ½¼ÉÆÊ¾ ÉÁ ¾ÍÎÌÁ* ÎÄÎ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ½¼ÉÆÄ) ËÊ É¼ÔÁÈÏ ÈÉÁÉÄÚ) ËÊÅÀÏÎ É¼¾ÍÎÌÁÓÏ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ

¯Ì¼¾ÄÎÁÇØÍÍ¾¼ °´ Ä ËÌÊÛ¾ÛÎ ÊËÌÁÀÁÇÜÉÉ×Å Ë¼ÎÌÄÊÎÄÄÈ) Ã¼Û¾Ä¾ Ê Í¾ÊÁÅ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎÁ) ÉÊ ËÊÇÏÓÄÎØ ÙÎÊÎ ÆÌÁÀÄÎ ½ÏÀÁÎ ÉÁÇÁ¿ÆÊ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ ½¼ÉÆÊ¾ Æ ÆÌÁÀÄÎÊ¾¼ÉÄÚ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ¾Ï* Ã¼Ñ ¾Ê ÈÉÊ¿ÊÈ ÀÁÎÁÌÈÄÉÄÌÏÁÎÍÛ ÍÎÁËÁÉØÚ É¼ÀÜÂÉÊÍÎÄ ÀÌÏ¿Ê¿Ê ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÙÎÊ¿Ê ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ * ËÊÌÏÓÄÎÁÇÛ+

**Поручитель** * ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ¿¼Ì¼ÉÎ ËÁÌÁÀ ½¼ÉÆÊÈ Ã¼ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÍÍ¾¼ §¼ÜÈÕÄÆ¼) Î+Á+ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼+ ±Ê¿Ç¼ÍÉÊ ËÊÇÊÂÁÉÄÚ) ¯ÊÌÏÓÄ* ÎÁÇØ Ä §¼ÜÈÕÄÆ ÉÁÍÏÎ ËÁÌÁÀ ½¼ÉÆÊÈ*ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊÈ ÍÊÇÄÀ¼ÌÉÏÚ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÍÎØ Ã¼ ÄÍËÊÇÉÁÉÄÁ §¼ÜÈÕÄÆÊÈ Í¾ÊÄÑ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÍÍ¾+ ¢ÊÀÈÊÂÉÊ) ¯ÊÌÏÓÄ* ÎÁÇØ * Í¼ÈÊÁ ÄÉÎÌÄ¿ÏÚÕÁÁ ÇÄÒÊ ¾ ËÌ¼¾ÊÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ) ¾ÊÄÉÄÆ¼ÚÕÄÑ ÈÁÂ* ÀÏ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼ÈÄ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼+ -¼ËÊÈÉÄÈ) ÓÎÊ ËÊÌÏÓÄÎÁÇÁÈ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÎÊÇØÆÊ ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÊÁ ÇÄÒÊ) ÍÌÊÆ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÉÁ ÈÁÉÁÁ ÎÌÜÑ ÇÁÎ) ¼ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÄÎÁÇØÉ×Á ÌÁÄÏÇØÎ¼Î× ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾Ê*ÑÊÂÛÅÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀÜÉ× ¼ÏÀÄÎÊÌÍÆÄÈÄ Ã¼ÆÇÚÓÁÉÄÛÈÄ %¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÁ) ÈÏÉÄÒÄÉ¼ÇØÉÊÁ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ ÉÁ ÈÊÂÁÎ ¾×ÍÎÏË¼ÎØ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ËÊÌÏÓÄ* ÎÁÇÛ+& ¢ ÓÜÈ ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÉÎÁÌÁÍ ËÊÌÏÓÄÎÁÇÛ Æ À¼ÉÉÊÈÏ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎÏ< ®Î¾ÁÎ) ÇÁÂ¼ÕÄÅ É¼ ËÊ¾ÁÌÑÉÊÍÎÄ7 Ï ËÊÌÏÓÄÎÁÇÛ) ÆÊÎÊÌ×Å ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ä Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÁÈ) ÄÈÁÁÎÍÛ %ÎÊÓÉÁÁ * ËÊÛ¾ÄÎÍÛ ¾ ËÇ¼ÉÉ¾ÉÈ ËÁÌÄ* ÊÀÁ& ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÁ ÊËÌÁÀÁÇÜÉÉÊÅ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ Ä ÊÉ ¿ÊÎÊ¾ ÍÎ¼ÎØ ¿¼Ì¼ÉÎÊÈ ¾ ËÊÇÏÓÁÉÄÄ ÆÌÁÀÄÎ¼ ÉÁÆÊÁ¿Ê ÇÄÒ¼) ÆÊÎÊÌÊÁ Ê½ÛÄÏÁÎÍÛ ËÊÍÇÁ Ã¼¾ÁÌÔÁÉÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÌÊÌ¼½ÊÎ¼ÎØ Ï Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÛ*¿¼Ì¼ÉÎ¼ Ê¿Ê* ¾ÊÌÜÉÉÊÁ ¾ ÀÊ¿Ê¾ÊÌÁ ÓÄÍÇÊ ÇÁ ¿+ ®ÓÁ¾ÀÄÉÊ) ÓÎÊ Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÁÈ*¿¼Ì¼ÉÎÊÈ ÈÊÂÁÎ ¾×ÍÎÏË¼ÎØ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÆÌÏËÉ¼Û ÐÄÌÈ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û ¾ ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ ËÌÊ* ÁÆÎÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ É¼ ÍÁÈØ*ÀÁ¾ÛÎØ ÇÁÎ %ËÛÎØ ÇÁÎ Ê½ÏÓÁÉÄÛ (

/*1 ¿ÊÀ¼ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊÂ Ì¼½ÊÎ× ÍËÁÒÄ¼ÇÁÍÎ¼ ¾ ÙÎÊÂ ÐÄÌÈÁ&+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼* ÃÊÈ) ÈÁÇÆÄÂ Ä ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉ¼Û Ó¼ÍÎØ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ½ÃÄÉÁÍ¼ ¾ÌÛÀ ÇÄ ËÌÊÛ¾ÄÎ ÌÁ* ¼ÇØÉ×Å ÄÉÎÁÌÁÍ Æ ÙÎÊÈÌ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎÏ+ ¹ÆÍËÁÌÄÈÁÉÎÊÈ ËÌÁÀÏÍÈÊÎÌÁÉ¼ Ä ËÌÙÈ¼Û ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆ¼Û Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ¯ÊÌÏÓÄÎÁÇÛ7 ¯Ì¼¾ÄÇ¼ÈÄ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÊ) ÓÎÊ ´ÁÀÁÌ¼ÇØÉÊÁ ¼¿ÁÉÎÍÎ¾Ê ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ¾ ËÁÌÄÊÁ ËÌÊ* ¾ÁÀÁÉÄÛ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ¯ÊÌÏÓÄÎÁÇÚ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÌÚ ËÊÀÀÁÌÂÆÏ ÀÇÛ ¾ÊÃÈÁÕÁÉÄÛ Ó¼ÍÎÄ Á¿Ê Ì¼ÍÑÊÀÊ¾) ¾ÊÄÉÄÆÔÄÑ ¾ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÁ ÄÍËÊÇÉÁÉÄÛ ËÊÌÏÓÄÎÁÇØÍÍ¾¼8 ËÌÄ ÙÎÊÈ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉ×Å Ì¼ÃÈÁÌ ÙÎÊÁ ËÊÁ* ÀÁÌÂÆÄ ÊÊÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ ¾ Ì¼ÀÈÁÌÁ .-# ¾ÍÁÁ ÍÌÈÈ× ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ ÆÌÁ* ÀÄÎÊ¾+ ¬ÊÂÉÊ ËÌÁÀËÊÇÊÂÄÎØ) ÓÎÊ ÀÇÛ ÆÌÏËÉÊ¿Ê ½ÃÄÉÁÍ¼ ¾ÊÃ¾Ì¼Î ÙÎÃÑ .-# Ã¼ÎÌ¼Î ¾ÌÛÀ ÇÄ ½ÏÀÁÎ ÄÈÁÎØ ½ÊÇØÔÊÁ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ+ ²Ê ÁÍÎØ) ÌÁ¼ÇØÉ×È ÄÉ¾ÁÍÎÊÌÊÈ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ËÊ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÁ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÆÌÁÀÄÎÊ¾ ÊÍÎ¼ÚÎÍÛ ÆÌÏËÉ×Á ÐÄÌÈ×+ ¤ÏÊ¼Ú) ÓÎÊ ÉÁÇØÄÛ ÄÍÆÇÚÓÄÎØ) ÓÎÊ ¾ÊÃÉÄÆÉÁÎ ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ ËÊÌÏÓÄÎÁÇØÍÍ¾¼ ËÊ ÇÄÉÄÄ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉ×Ñ Í¾ÛÃÁÅ+

**Заёмщик,** ÉÁÍÊÈÉÁÉÉÊ) Í¼ÈÊÁ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÁ ÇÄÒÊ ¾ ÙÎÊÈ ÙÆÍËÁ* ÌÄÈÁÉÎÁ) Ä½Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÆÌÁÀÄÎ Ì¼ÍÔÄÌÛÁÎ Á¿Ê ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ ËÊ* ÇÏÓÁÎØ ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ §¼ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ× ÍÎÊÄÈÊÍÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾Ê ¾ÍÁÑ ¾ÏÃ¼Ñ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ¾×ÌÊÍÇ¼) ¼ ¾ ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ ËÊÀÉÛÇ¼ÍØ ÀÊ ÏÌÊ¾ÉÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÍÎÊÇÄÓÉ×Ñ ¾ÏÃ¼Ñ %É¼ËÌÄÈÁÌ) ¿ÊÀÄÓÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ¬ÊÍÆÊ¾* ÍÆÊÈ ¿ÊÍÏÃ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÄÉÍÎÄÎÏÎÁ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÊÎ /)2 ÀÊ 4)2 Á¾ÌÊ) ¾ ´ ÄÉ¼ÉÍÊ¾ÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ ËÌÄ ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾Á ° ´ * ÊÎ X 5- Î×Í+ ÀÊ /2-Î×Í+ ÌÏ½+) ¾ ¬£³ ÊÎ .2-Î×Í+ ÀÊ /2- Î×Í+ ÌÏ½+&+ ¹ÎÄ ¾ÏÃ× Í¼È×Á yÀÊ* ÌÊ¿ÄÁz ¾ °ÊÍÍÄÄ) ÉÊ Ä ¾ ÊÍÎ¼ÇØÉ×Ñ ¾ÏÃ¼Ñ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÀÊÍÎÏËÉÊ ÉÁÈÉÊ¿ÄÈ+ ¯ÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈ¼Û ÆÌÁÀÄÎÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ Î¼ÆÏÚ ¾ÊÃ* ÈÊÎÁÉÊÍÎØ+ -Ê ÉÁ ÍÇÁÀÏÁÎ Ã¼½×¾¼ÎØ) ÓÎÊ ÙÎÄ ¾ÊÃÈÊÎÁÉÊÍÎÄ ¾ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØ* ÉÊÅ ÈÁÌÁ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Á) ¼ ÌÁ¼ÇØÉ×Á ¾ÊÃÈÊÎÁÉÊÍÎÄ Ã¼¾ÄÍÛÎ) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ÊÎ ÎÊ¿Ê) * É¼ÀÄÛÎ ÇÄ ÊÉ ËÊÌÏÓÄÎÁÇÛ) Ä) ¾Ê ¾ÎÊÌÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) * ¿Ê* ÎÊ¾ ÇÄ ½ÏÀÁÎ ½¼ÉÆ*ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ¾×Ì¼ÎØ ÆÌÁÀÄÎ ËÊÀ ÙÎÊ ËÊÌÏ* ÓÄÎÁÇØÍÎ¾Ê+ ¥ÍÇÄ ÊÎ¾ÇÁÓØÍÛ ÊÎ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ §¼ÜÈÕÄ* Æ¼) ÎÊ ÇÚ½ÊÅ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Å §¼ÜÈÕÄÆ Ê½Ç¼À¼ÁÎ ÉÁÍÊÈÉÁÉÉ×È ÀÊÍÎÊ* ÄÉÍÎ¾ÊÈ7 ÊÉ ÏÍÉÁÔÉÊ ÍÀ¼Ç ¾ÍÎÏËÄÎÁÇØÉ×Á ÙÆÄ¼ÈÁÉ× ¾ ¾ÏÃ Ä ÎÁÈ Í¼È×È ÀÊÆ¼Ã¼Ç Í¾ÊÚ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Ä ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ Æ ËÌÊÀÊÇÂÁÉÄÚ Ê½ÏÓÁÉÄÚ+ ¨ ÙÎÊ ¾¼ÂÉ×Å ¼Ì¿ÏÈÁÉÎ ¾ ËÊÇØÄÏ §¼ÜÈÕÄÆ¼+ ¥ÕÜ ½ÊÇÁÁ ¾¼ÂÉ×È ¼Ì¿ÏÈÁÉÎÊÈ ÀÇÛ Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÛ ¾×ÍÎÏËÄÎØ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ¯ÊÌÏÓÄÎÁÇÛ ½ÏÀÁÎ ¾×½ÊÌ §¼ÜÈ* ÕÄÆÊÈ ½ÏÀÏÕÁÅ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ7 ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎØ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ ¾ÊÍÎÌÁ½Ê* ¾¼É¼ Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÁÈ*ËÊÌÏÓÄÎÁÇÁÈ+ ¨ ÁÍÇÄ ÀÊ¿Ê¾ÊÌÊÈ Ê¿Ê¾ÊÌÁÉÊ) ÓÎÊ §¼* ÜÈÕÄÆ ÉÊ Ã¼¾ÁÌÔÁÉÄÚ ÏÓÜ½× ËÌÄÀÜÎ É¼ Ì¼½ÊÎÏ Æ ¯ÊÌÏÓÄÎÁÇÚ) ÎÊ ÈÊÂÉÊ ¿Ê¾ÊÌÄÎØ Ê ÍÊ¾Ë¼ÀÁÉÄÄ ÄÑ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾+

**Вуз,** Î¼Æ ÂÁ Æ¼Æ Ä §¼ÜÈÕÄÆ) Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼É ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ ÆÌÁÀÄÎÊ¾¼ÉÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) É¼Ó¼ÇÊ ÆÊÎÊÌÊÈÏ Ã¼ÇÊÂÁÉÊ ¾ ÙÎÊÈ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎÁ+ ¨ ÙÎÊÎ ÄÉ* ÎÁÌÁÍ ÊÓÁ¾ÄÀÁÉ7 ¢ÏÃ ÈÊÇÏÓ¼ÁÎ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÄ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼+ ¨ ÁÍÇÄ §¼ÜÈÕÄÆ) ½ÁÌÛ ÆÌÁÀÄÎ) ¾ ÊËÌÁÀÁÇÜÉÉÊÅ ÈÁÌÁ ÌÄÍÆÏÁÎ) Î¼Æ Æ¼Æ ÈÊÂÁÎ ËÊ Æ¼ÆÄÈ*ÇÄ½Ê ËÌÄÓÄÉ¼È ÉÁ Ã¼¾ÁÌÔÄÎØ ËÊÇÉ×Å ÆÏÌÍ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ ¾¼ ¾ÊÃ¾Ì¼Õ¼ÎØ ÆÌÁÀÄÎ ¾ÍÜ Ì¼¾ÉÊ ËÌÄÀÜÎÍÛ&) ÎÊ ¢ÏÃ Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÉÁ ÌÄ* ÍÆÏÁÎ ÉÄÓÁÈ+

¬× ÍÎÊÇØ ËÌÄÍÎÌ¼ÍÎÉÊ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÇÄ ÄÉÎÁÌÁÍ× Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÄÃ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ * ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼) Î¼Æ Æ¼Æ ÍÓÄÎ¼ÁÈ) ÓÎÊ ÎÊÇØÆÊ É¼ÇÄÓÁÄ ÄÉÎÁÌÁÍ¼ Ï Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÄÃ ÉÄÑ ÍÊÃÀ¼ÍÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Á ËÌÁÀËÊÍ×ÇÆÄ Ä ËÊÇÊÂÄÎ É¼Ó¼ÇÊ ÉÊ¾ÊÅ ÊÌ¿¼ÉÃ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÐÊÌÈÁ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ËÁÌ¾ÄÓÉÊ¿Ê Ä ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØ* ÉÊ¿Ê ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÄÉÎÁÌÁÍ Ï ÄÉ¾Á* ÍÎÊÌÊ¾) Æ ÆÊÎÊÌ×È È× ÊÎÉÊÍÄÈ ¡¼ÉÆ*ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ Ä ¯ÊÌÏÓÄ* ÎÁÇÛ) Æ¼Æ É¼È ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ) É¼Î¼ÇÆÄ¾¼ÁÎÍÛ ÍÆÊÌÁÁ É¼ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ) ÉÁÂÁÇÄ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ½¼ÌØÁÌ×+ ¨ ÃÀÁÍØ È× ÉÁ ÈÊÂÁÈ ÉÁ Ê½Ì¼ÎÄÎØ ¾ÉÄ*

È¼ÉÄÁ É¼ É¼ÇÄÓÄÁ ÁÕÜ ÊÀÉÊ¿Ê ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ½¼ÌØÁÌ¼ * ÀÉ¼ÓÄÎÁÇØÉ¼Û Ó¼ÍÎØ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÉÁ ËÌÄ¾×ÆÇ¼ ½Ì¼ÎØ ÆÌÁÀÄÎ×) ¼ ÍÆÇÊÉÉÊ ÆÊ* ËÄÎØ ÀÁÉØ¿Ä) ÓÎÊ½× ËÌÊÄÃ¾ÁÍÎÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Á ÆÌÏËÉ×Á Ì¼ÍÓÁÎ×+ ¢ °ÊÍ* ÍÄÄ) ¾ ÊÎÇÄÓÄÄ ÊÎ ÍÎÌ¼É §¼Ë¼ÀÉÊÅ ¥¾ÌÊË×) ÉÁ ÍÇÊÂÄÇÊÍØ ËÊÆ¼ ÀÊ¾ÁÌÄÁ Æ ÆÌÁÀÄÎÏ) ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÆÌÁÀÄÎÊËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ¼Û ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØÍÆ¼Û ¼ÆÒÄÛ ÀÇÛ ÇÚÀÁÅ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ä ÍÎ¼ÌÔÁ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼) Î¼Æ Æ¼Æ ÄÈÁÉÉÊ ÊÉÄ ½ÏÀÏÎ ÊËÇ¼ÓÄ¾¼ÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÆÌÁÀÄ* Î× Í¾ÊÄÑ ÀÁÎÁÅ Ä ¾ÉÏÆÊ¾+

2+ **Дополнения, которые целесообразно внести в эксперимент.** ª ÊÉ* ÒÁËÒÄÛ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ÉÁ Ê¿Ì¼ÉÄÓÄ¾¼ÁÎ §¼ÜÈÕÄÆ¼ %ÍÎÏÀÁÉÎ¼& ¾ ¾×½ÊÌÁ Í¾ÊÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ) ÉÊ ¾ ÙÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉÊ %¼ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÉÁÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉÊ& Ì¼ÍÔÄÌÛÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¾ ËÊÇÏÓÁÉÄÄ ÌÛÀ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÑÊÎÛ Ä ËÊÇØÀÏÚÎÍÛ ½ÊÇØÔÊÅ ËÊËÏÇÛÌÉÊÍÎØÚ ÍÌÁÀÄ ÈÊÇÊÀÜÂÄ %É¼ËÌÄÈÁÌ) ÙÄÊÉÊÈÄÍÎ×) ÚÌÄÍÎ×) ÈÁÉÁÀÂÁÌ×&) ÉÊ ÆÊ* ÎÊÌ×ÈÄ Ì×ÉÊÆ ÎÌÏÀ¼ ÏÂÁ ËÁÌÁÉ¼Í×ÕÁÉ) ¾ ÎÊ ¾ÌÁÈÛ Æ¼Æ Ì¼ÍÎÜÎ ÍËÌÊÍ É¼ ÄÉÂÁÉÁÌÉ×Á ËÌÊÐÁÍÍÄÄ+ ±ÆÇ¼À×¾¼ÁÎÍÛ Ë¼Ì¼ÀÊÆÍ¼ÇØÉ¼Û ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ7 ¿Ê* ÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ÌÊÍÎÏ ÓÁÍÇ¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇÁÍÎÊ¾ ÎÁÑ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÁÈÌ ÉÁ ÎÌÁ½ÏÚÎÍÛ+ ¢ ÙÎÊÅ Í¾ÛÃÄ) ÍÏÎØ É¼ÔÁ¿Ê ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÛ ÍÉ* ÍÎÊÄÎ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ÆÊÈËÁÉÍÄÌÊ¾¼ÇÊ §¼ÜÈÕÄÆ¼È ÉÁ ÈÁÉÁÁ 3-# ¾ÊÃ¾Ì¼Î¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÌÁÀÄÎ¼) ÁÍÇÄ §¼ÜÈÕÄÆÄ ¾×½Ì¼ÇÄ ÍËÁÒÄ* ¼ÇØÉÊÍÎÄ) É¼ËÌÄÈÁÌ ÄÉÂÁÉÁÌÉ×Á %ÍËÄÍÉÆ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÁÎÍÛ ¯Ì¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾ÊÈ ° ´&) ËÉÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ Ï ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ ÊÕÏÕ¼ÁÎÍÛ ÊÍÉ½ÁÉÉÊ ÊÍÎÌÊ) Ä ËÌÊÌ¼½ÊÎ¼ÇÄ ËÊ ÙÎÊÅ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ ËÊÍÇÁ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÛ ¾ÏÄ¼ ÉÁ ÈÁÉÁÁ 0*Ñ ÇÁÎ+ £ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê ÀÊÇÂÉÊ ¼ÆÎÄ¾ÉÁÁ ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÎØ ËÌÊÒÁÍÍ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÁÈÏ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÙÄÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ Ã¼ÄÉÎÁÌÁ* ÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ) ÉÁ ËÁÌÁÆÇ¼À×¾¼ÎØ ÒÁÇÄÆÊÈ Ì¼ÍÑÊÀ× ËÊ ÆÌÁÀÄ* ÎÊ¾¼ÉÄÛÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇÁ É¼ ¼ÉÊÉÄÈÉ×Ñ ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÄÑ ÇÄÒ) ¼ ÉÊ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄ ¾¼ÂÉ×È ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÛÈ Í¼ÈÊÈÏ ¾×ÍÎÏË¼ÎØ ¾ ÌÊÇÄ ÄÉ¾ÁÍÎÊÌ¼+ ±ÇÁÀÏÁÎ Î¼ÆÂÁ Ì¼ÍÔÄÌÄÎØ ÍËÄÍÉÆ ¯ÊÌÏÓÄÎÁÇÁÅ Ä Ì¼ÃÌÁÔÄÎØ ¾×ÍÎÏË¼ÎØ %ÏÍÇÊ¾ÄÛ Ê¿Ê¾ÊÌÄÎØ& ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ¯ÊÌÏÓÄÎÁÇÁÅ Ä ÐÄÄÄÓÁÍÆÄÈ ÇÄÒ¼È+ » ÀÊËÏÍÆ¼Ú) ÓÎÊ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Ê ¯ÊÌÏÓÄÎÁÇÁÅ ÄÃ ÓÄÍÇ¼ ÐÄÄÄÓÁÍÆÄÑ ÇÄÒ ÈÊÂÁÎ ËÌÁ¾×ÍÄÎØ ÓÄÍÇÊ ¤Ê¾ÁÌÄÎÁÇÁÅ ÄÃ ÓÄÍÇ¼ ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÄÑ ÇÄÒ+

¨ÀÇÊÂÁÉÉ×Á ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÈ ÀÊÆÇ¼ÀÁ Ì¼ÃÈ×ÔÇÁÉÄÛ) ÆÌÄÎÄÓÁÍÆÄÁ Ã¼* ÈÁÓ¼ÉÄÛ Ä ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÛ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ× É¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÙÁÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ËÊ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÁÁ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Ñ ÆÌÁÀÄÎÊ¾ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È+

# КОНЦЕПЦИЯ «НЕПРЕРЫВНОГО ОБУЧЕНИЯ ОРГАНИЗАЦИИ» КАК ФАКТОР РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**А.Э. Сулейманкадиева**

¨ÀÁÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÍÎ¼À¼ ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¼ÆÎÏ¼ÇØ* ÉÊÅ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ+ ±ÊÀÀ¼ÉÄÁ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÆÊÉÒÁÉ* ÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÊÍÉÊ¾¼É×7 ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÍØÚ ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌÊ½ÇÁÈ) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁ ÈÊÂÁÎ ÌÁÔÄÎØ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½* Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ8 ÊËÁÌÁÂ¼ÚÕÄÈ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ÏÓÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÅ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+ ¢ ÙÎÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ¾ÁÍØÈ¼ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÎ¼* ÉÊ¾ÄÎÍÛ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÆÊÉÒÁÉÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÁÅ Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ %Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ& ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼) Î¼Æ Ä ËÌÊÒÁÍÍ ÉÁËÌÁÌ×¾É×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ Ä Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ Í¼ÈÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ+ ®ÍÉÊ¾É×ËÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÊ¾ÊÅ ÆÊÉÒÁÉÒÄÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 %¼& Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %½& ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÊÎÆÌ×ÎÊÅ Ä ¿Ä½ÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ÐÊÆÏÍÄÌÏÁÎÍÛ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ ËÁÌ* ÍÊÉ¼ÇÁ) É¼ Á¿Ê ÍÄÍÎÁÈÉÊÈ È×ÔÇÁÉÄÄ8 %¾& ¾ÁÌÎÄÆ¼ÇØÉ¼Û ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ %ËÌÁ* ÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ÈÁÂÀÏ ÊÎÀÁÇØÉ×ËÄ ÙÎ¼Ë¼ÈÄ Ä ÏÌÊ¾ÉÛÈÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÁÌÍÊ* É¼Ç¼&8 %¿& Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÄÁ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÍÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÍÌÁÀÍÎ¾) ÈÁÎÊ* ÀÄÆ Ä ÈÁÍÎ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 %À& Ì¼Ã¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÁ ÈÁÂÀÏ Ê½ÏÓÁÉÄÁÈ ¾ ËÌÁÀÁÇ¼Ñ Ã¼À¼ÉÉÊÅ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ× Í¾ÛÄÁÅ %Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÊ ÎÄËÏ yÊÀÄÉÊÓÉÉÊÅ ËÁÎÇÄz& Ä Ê½* ÏÓÁÉÄÁÈ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÍÎ¼¾ÃÎ ÉÊÀ ¾ÊÈÌÊÍ) ËÊÀ¾Á¿¼ÁÎ ÍÊÈÉÁÉÄÚ Ä ÄÃÈÁÉÛÁÎ Í¼ÈÏ ÍÎÌÏÆÎÏÌÏ Í¾ÛÄÁÅ %Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÊ ÎÄËÏ yÀ¾ÊÅÉÊÅ ËÁÎÇÄz&8 %Á& Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÆÊÈÉÇÁÆÍ¼ ÄÀÁÅ) ËÌÁÀÈÊÇ¼¿¼ÚÕÄÑ Í¾ÛÄÄ ÈÁÂÀÏ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ) ÇÁÓÉÊÍÎ* É×È Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ) ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ Ä ÏÍËÁÑÊÈ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ÓÍÊ ËÌÁÀÈÊÇ¼¿¼ÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ä ÙÆÍÉÇÏ¼Î¼ÒÄÚ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ÏÈÁÉÄÅ ÓÁÌÁÃ ÄÉ* ÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÁ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÆÇÚÓÁ¾×Ñ Ð¼Æ* ÎÊÌÊ¾ ¾ ÀÊÍÎÄÃÁÉÄÄ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÉÊ¿Ê ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾¼+ ¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ É¼ ÀÊÇÚ ÉÊ¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ¾ÊËÇÊÕ¼ÁÈ×Ñ ¾ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÑ) Ê½ÊÌÏÀÊ¾¼ÉÄÄ Ä ÊÌ* ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÍÎÌ¼É¼Ñ ËÌÄÑÊÀÄÎÍÛ ÊÎ 4- ÀÊ 52# ËÌÄÌÊÍÎ¼ ¢¢¯+

®½ÏÓ¼ÚÕÅÅÍÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Î¼Æ¼Û ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ Ê½ÏÓ¼ÁÎÍÛ ¾ÁÍØ ÁÁ ËÁÌÍÊÉ¼Ç) Ä Í¼È¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ËÌÁ½×¾¼ÁÎ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÅ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ¢ À¼ÉÉÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ËÊÀ ÙÎÄÈ ÎÁÌÈÄÉÊÈ ËÊÀ* Ì¼ÄÏÈÁ¾¼ÁÎÍÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÉÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ Ã¼ÇÊÂÉÄÒÁÅ ÊÀÉÊÅ ÁÀÄÉÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× Í¾ÛÄÁÅ) ÄÇÄ ÊÀÉÊÅ Ë¼Ì¼ÀÄ¿È×) ¼ ÍÊÊÍÊ½É¼ ¼À¼ËÎÄÌÊ¾¼ÎØ Ä ÄÃÈÁÉÛÎØ Í¾ÊÄ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ) ÒÁÉÉÊÍÎÄ Ä ¾Ã¿ÇÛÀ×) ÇÁÂ¼ÕÄÁ

¾ ÊÍÉÊ¾Á ÁÁ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ) ÆÏÇØÎÏÌ× Ä ÊËÁÌ¼ÒÄÅ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ÏËÌ¼¾* ÇÛÎØ ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×ÈÄ ÄÀÈÁÉÁÉÄÛÈÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÆÇÚÓÁ¾×È ËÌÄÀÉ¼ÆÊÈ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁÅÍÛ ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ+ ¯ÌÄÀÉ¼Æ¼ÈÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁÅÍÛ ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ Û¾* ÇÛÚÎÍÛ7 %¼& *формирование общего видения.* ¹ÎÊÎ ËÌÄÀÉ¼Æ ÏÓÄÎ ËÁÌÍÊÉ¼Ç ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÎØ ¾ ÍÁ½Á ÓÏ¾ÍÎ¾Ê ËÌÁÀ¼ÉÉÊÍÍÄ ¿ÌÏËÉÁ ÄÇÄ ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ+ ¹ÎÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÐÊÌÈÄÌÏÚÎ ÊÕÏÕÁÉÄÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾×Ã×¾¼ÚÎ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÉÊÁ ÂÁÇ¼ÉÄÁ ÏÓÄÎØÍÛ+ ¡ÁÀ Ê½ÕÁ¿Ê ¾ÄÀÁÉÄÛ ÃÉ¼ÓÄÈ×Å ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÈÊÂÁÎ ¾ÊÃÉÄÆÉÏÎØ ÎÊÇØÆÊ ¾Ê ¾ÌÁÈÛ ÆÌÄÀÄÍÊ¾) ¼ Ã¼ÆÊÉÓÄÎØÍÛ

* ËÊÍÇÁ ÄÑ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÛ8 %½& *индивидуальное мастерство* %ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ&+ ®½ÕÁÁ ¾ÄÀÁÉÄÁ ÍÇÁÀÏÁÎ ÄÃ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê ¾ÄÀÁÉÄÛ+ ªÊÇÇÁÆÎÄ¾É¼Û ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÉÊÍÎØ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÄÍÑÊ* ÀÄÎ ÄÃ ËÁÌÍÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÄ¾ÁÌÂÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÊÒÁÍÍÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ÏÓÄÎÍÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÁ ½ÏÀÏÕÁÁ) ÀÊÇÂÉ¼ ÍÊÍÎÊÛÎØ ÄÃ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ÍÊÎÌÏÀÉÄÆÊ¾8 %¾& *интеллектуальные (ментальные) модели.* ¯ÊÍÎÊÛÉÉ×Á Ì¼ÃÈ×ÔÇÁÉÄÛ Ä ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ É¼ÒÁÇÁÉ× É¼ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ ½ÊÇÁÁ ÎÊÓÉÊ¿Ê ËÊÉÄÈ¼ÉÄÛ ÎÁÑ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÊÆ Ä ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ÇÄÛÚÎ Ë¼ È×ÔÇÁÉÄÛ Ä ËÊÍÎÌËÆÄ ÇÚÀÁÅ8 ¿& *командное обучение и системное мышление.* ®½ÏÓÁÉÄÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ¾ ¿ÌÏËÉ¼Ñ) ¿ÀÁ ÇÚÀÄ ÉÁÊ½ÑÊÄÄÈ× ÀÌÏ¿ ÀÌÏ¿+ ¢ ÊÍÉÊ¾Á ÆÊÉÒÁËÒÄÄ ÇÁÂÄÎ ÄÀÁÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ* ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼) Î¼Æ Ä ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼* ÒÄÄ+ ¨ÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼ * ÏÍÇÊ¾ÄÁ ÉÁÊ½ÑÊÄÄÈÊÁ) ÉÊ ÉÁ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÁ ÀÇÛ ¿ÁÉÁÌÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎ¼ ¾ÍÁÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ+ ¢¼ÃÉ×È Ð¼ÆÎÊÌÊÈ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÎÊ) ÓÁÈÏ Ä Æ¼Æ ÏÓ¼ÎÍÛ ÍÊÎÌÏÀÉÄÆÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ÉÊ Ä ÎÊ) É¼ÍÆÊÇØÆÊ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ÊÉÄ ¾ÉÊÍÛÎ Í¾ÊÄ ÃÉ¼ÉÄÛ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ+ ±¾ÛÃØ ÈÁÂÀÏ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×È Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉ×È Ê½Ï* ÓÁÉÄÁÈ * ÆÇÚÓÁ¾ÊÅ ÈÊÈÁÉÎ À¼ÉÉÊÅ ÆÊÉÒÁÉÒÄÄ+

¨ÀÁÚ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ ËÌÁÀÇÊÂÄÇÄ ÛÊÊÉÍÆÄÁ ÙÆÍ* ËÁÌÎ× ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ½ÄÃÉÁÍ¼ ¨+ -ÊÉ¼Æ¼ Ä T+ ²¼ÆÁÏÓÄ+ ®ÉÄ ËÁÌ¾×ÈÄ Í¾ÛÃ¼ÇÄ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÛÊÊÉÍÆÄÑ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ Í ÄÑ ÍÊÊÍÊ½ÉÊÍÎÛÈÄ Æ ÍÊÀÀ¼ÉÄÚ ÉÊ¾Ê¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÄÍÊÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÚ Á¿Ê ÀÇÛ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ ÏÍÊÁÔÉ×Ñ ËÌÊÀÏÆ* ÎÊ¾ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+ ®ÉÄ ÍÓÄÎ¼ÚÎ) ÓÎÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ ÍÊÀÀ¼ÁÎÍÛ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ¾À¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê Ä ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ* ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ+ ¯ÊÉÛÎÄÛ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê Ä ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ ½×ÇÄ ¾¾ÁÀÁÉ× ¬+ ¯ÊÇ¼ÉÄ) ÊËÄÍ¼¾ÔÄÈ Ì¼ÃÇÄÓÄÛ ÈÁÂÀÏ ÃÉ¼ÉÄÁÈ ÉÁÐÊÌ* È¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉ×È Ä ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉ×È+ -ÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ %ÉÁ Û¾* ÉÊÁ& * ÇÄÓÉÊÁ Ä À¼¾ÄÍÛÊÁÁ ÊÎ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ Ä ËÊÙÎÊÈÏ Í ÎÌÏÄÊÈ ËÊÀÀ¼ÚÕÁÁÍÛ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ä Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÚ+ ´ÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊÁ) ÄÇÄ ÆÊÀÄÐÄÒÄ* ÌÏÁÈÊÁ) ÃÉ¼ÉÄÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ËÁÌÁÀ¼ÉÊ Í ËÊÈÊÊÕØÚ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÍÁÍÎÁÈ¼* ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ+ ¨+ -ÊÉ¼Æ¼ Ä T+ ²¼ÆÁÏÓÄ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÎ) ÓÎÊ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÎ

ÓÁÎ×ÌÁ ÍËÊÍÊ½¼ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê Ä ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼É* ÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ7 %.& ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ * ÄÃ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ¾ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊÁ8 %/& ÙÆÍÎÁÌÉ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ * ÄÃ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ¾ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊÁ8 %0& ÆÊÈ½ÄÉ¼ÒÄÛ * ÄÃ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ¾ ÐÊÌÈ¼ÇÄ* ÃÊ¾¼ÉÉÊÁ8 %1& ÄÉÎÁÌÉ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ * ÄÃ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ¾ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ* ¾¼ÉÉÊÁ+ ²ÌÄ ÄÃ ÓÁÎ×ÌÁÑ ÍËÊÍÊ½Ê¾) ¼ ÄÈÁÉÉÊ ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ) ÆÊÈ½ÄÉ¼ÒÄÛ Ä ÄÉÎÁÌÉ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ) Ì¼ÍÍÌÈ¼ÎÌÄ¾¼ÇÄÍØ ¾ Ì¼È¼Ñ ÎÁÊÌÄÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ+

±ÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ * ËÌÊÒÁÍÍ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÛ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê) É¼ËÌÄÈÁÌ) Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÛÁÈ×Ñ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÌ¼ÇØÉ×Ñ ÈÊÀÁÇÁÅ Ä ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼¾×ÆÊ¾ %ËÊÀÈ¼ÍÎÁÌØÛ) Ì¼½ÊÎ¼Û Í È¼ÍÎÁÌ¼ÈÄ Ê½* ÏÓ¼ÚÎÍÛ ÌÁÈÁÍÇÌ ÉÁ ÍÇÏÔ¼Û) ¼ É¼½ÇÚÀ¼Û) ËÊÀÌ¼Â¼Û) ËÌ¼ÆÎÄÆÏÛÍØ+ ªÇÚÓ Æ ¾ÊÍÉÌÄÛÎÄÚ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ * ÊË×Î&+ ¹ÆÍÎÁÌÉ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ * ËÌÊÒÁÍÍ ÊÐÊÌÈÇÁÉÄÛ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ ¾ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉ×Á ÆÊÉÓÁÉÒÄÄ+ ¹ÎÊ Æ¾ÄÉÎÙÍÍÁÉÒÄÛ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÛ) ¾ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÁ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÃÎÍÛ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉ×È * ¾ ¾ÀÀÁ ÈÁÎ¼ÐÊÌ) ¼É¼ÇÊ¿ÄÅ) ÆÉÉÒÁÉÒÄÅ) ¿ÄËÊÎÁÀ Ä ÈÊÀÁÇÁÅ+ ¯ÌÊÒÁÍÍ ËÄÍØ* È¼ * ÙÎÊ ËÌÁÉ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ ¾ ÃÉ¼ÉÄÁ) ÆÊÎÊ* ÌÊÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ¾×Ì¼ÂÁÉÊ ÍÇÊ¾¼ÈÄ+ ªÊÈ½ÄÉ¼ÒÄÛ * ËÌÊÒÁÍÍ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÛ ÆÊÉÓÁÉÒÄÅ ¾ ÍÄÍÎÁÈÏ ÃÉ¼ÉÄÛ+ ¹ÎÊÎ ÍÉÊÍÉ½ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÃÉ¼ÉÄÛ ËÉÀ* Ì¼ÄÏÈÁ¾¼ÁÎ ÍÉÓÁÎ¼ÉÄÁ Ì¼ÀÇÄÓÉ×Ñ ËÉÇÊÂÁÉÄÅ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ+ ±ÊÎÌÏÀÉÄÆÄ Ê½ÈÁÉÄ¾¼ÚÎÍÛ ÃÉ¼ÉÄÁÈ Ä ÆÊÈ½ÄÉÄÌÏÚÎ Á¿Ê ËÌÄ ËÁÌÁËÄÍÆÁ) ¾ÍÎÌÁÓ¼Ñ) ÎÁÇÁÐÊÉÉ×Ñ Ì¼Ã¿Ê¾ÊÌ¼Ñ) Ê½ÕÁÉÄÄ ¾ ÆÊÈÈØÚÎÁÌÉ×Ñ ÍÁÎÛÑ Ä Î+ À+ ¨ÃÈÁÉÁÉÄÁ ÆÊÉÐÄ¿ÏÌ¼ÒÄÄ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÍÊ* ÌÎÄÌÊ¾ÆÄ) ÀÊ½¼¾ÇÁÉÄÛ) ÆÊÈ½ÄÉ¼ÒÄÄ Ä ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ* ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ %É¼ËÌÄÈÁÌ) ¾ ÆÊÈÈØÚÎÁÌÉÊÅ ½¼ÃÁ À¼ÉÉ×Ñ& ÈÊÂÁÎ ËÉÌÊÂÀ¼ÎØ ÉÊ¾ÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ+ ¨ÈÁÉÉÊ Î¼Æ ËÌÊÁÍÑÊÄÄÎ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÍÄ* ÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ+ ¨ÉÎÁÌÉ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ * ËÌÊÒÁÍÍ ¾ÊËÇÊÕÁÉÄÛ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ ¾ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊÁ+ ®É¼ ÎÁÍÉÊ Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÈÁÎÊÀÄÆÊÅ yÊ½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁz+ ªÊ¿À¼ ÊÊ×Î ËÊ* ÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ) ÙÆÍÎÁÌÉ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÆÊÈ½ÄÉ¼ÒÄÄ ÄÉÎÁÌÉ¼ÇÄÃÏ* ÁÎÍÛ ¾ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÍÄ ¾ ÐÊÌÈÁ Ê½ÕÁÅ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ* ¼ÇØÉÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÄÇÄ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÉÊÏ*Ñ¼Ï) ÊÉ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ÒÁÉÉÊÍÎØ+

¨ÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÄ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÎ) ÓÎÊ Í¼ÈÊÁ ÙÐÐÁÉÎÄ¾ÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÊÀÏÆÎÊÈ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ¾ÊÀ* Ê½ÉÊ¾ÇÛÚÕÁ¿ÊÍÛ ÒÄÆÇ¼ Ê½ÌÁÎÁÉÄÛ ÊË×Î¼) ÆÊÎÊÌ×Å ËÊÇÏÓ¼ÚÎ ÉÁÈÊÍÌÁÀ* ÍÎ¾ÁÉÉÊ É¼ Ì¼½ÊÓÁÈ ÈÁÍÎÁ+ ¯ÊÀÇÄÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ7 %¼& Ï ÉÀÌÍÊÉ¼Ç¼ ÁÍÎØ ÆÊÉÀÌÁÎÉ×Å) Ê½ÌÁÎÁÉÉ×Å É¼ Ì¼½ÊÓÁÈ ÈÁÍÎÁ ÊË×Î8 %½& ËÁÌÍÊÉ¼Ç Ì¼ÃÈ×ÔÇÛÁÎ Ê½ ÙÎÊÈ ËË×ÎÁ) Ë×Î¼ÛÍØ ËÊÉÛÎØ) ÓÎÊ ËÌÊ* ÄÍÑÊÀÄÎ Ä ËÊÓÁÈÏ8 %¾& ÊÍÉÊ¾×¾¼ÛÍØ É¼ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÊË×ÎÁ) ËÁÌÍÊÉ¼Ç Ì¼Ã*

Ì¼½¼Î×¾¼ÁÎ ÆÊÉÒÁÉÒÄÄ Ä Ê½Ê½ÕÁÉÄÛ ÊË×ÎÉ×È Ä ÙÈËÄÌÄÓÁÍÆÄÈ ËÏÎÁÈ8 %¿& Ã¼ÎÁÈ ÒÄÆÇ ËÊ¾ÎÊÌÛÁÎÍÛ) ËÊÀÊ½ÉÊ ÉÊ¾ÊÈÌ ËÊ¾ÊÌÊÎÏ ÆÊÇÁÍ¼+ ¢ ÙÎÊÈ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ yÊ½ÏÓÁÉÄÁz ÊÀÉ¼Ó¼ÁÎ ÉÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÁ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊÅ ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ¼ Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ËÊÇÏÓ¼ÎØ ÂÁÇ¼ÁÈ×Á ÌÁÃÏÇØÎ¼Î×+ ¯Ê ÈÉÁÉÄÚ ¯+ ±ÁÉ¿Á) ÙÎÊ ËÇÊÀÊÎ¾ÊÌÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÀÇÄÉÊÚ ¾ ÂÄÄÉØ+

²¼ÆÀÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÆÊÉÒÁÉÒÄÛ ÉÁÉÌÁÌ×¾ÉÊ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁÅÍÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ7 %.& ÊÉÄÌ¼ÁÎÍÛ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÎ×ÌÁÑ ÍËÊÍÊ½Ê¾ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÊÌ* ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ËÌÊÒÁÍÍ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÁÌÍÊÉ¼* Ç¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä Í¼ÈÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ8 %/& ÊÌÄÁÉÎÄÌÏÁÎÍÛ É¼ ÒÁÇÊÍÎÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ¼ Æ¼Æ ÇÄÓÉÊÍÎÄ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ Á¿Ê ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) É¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÁÅ Á¿Ê ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ¾ ½×ÍÎÌÊ ÈÁÉÛÚÕÁÈÍÛ ÈÄÌÁ8 %0& ÍÎ¼¾ÄÎ ÒÁÇØÚ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ) Á¿Ê ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÅ Ä ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÁÅ Æ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÚ8 %1& ÊÌÄÁÉÎÄÌÏÁÎÍÛ É¼ ÊËÁÌÁÂÁÉÄÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ËÌÊÐÁÍÍÁËÊ¼ÇØÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌ×) ÇÄÓÉ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾) ÓÎÊ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼* ÁÎ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ä ÈÉÊ¿Ê¾¼ÌÄ¼ÉÎÉÊÍÎØ Ê½ÕÁ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %2& ¾×ËÊÇÉÛÁÎ ÐÏÉÆÒÄÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÎÊÌ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÄÍËÊÇØ* ÄÏÁÎ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Å ËÊÀÑÊÀ ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÄ) ÓÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÌÁ¼ÇÄÃÊ¾¼ÎØ ËÌÊÀÏÆÎÄ¾É×Á) ¼ÆÎÄ¾ÉÊ*Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÁ ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÌÁÀÇ¼¿¼ÚÕÄÁ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÏÚ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÊ½ÇÁÈÉÊ*ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼8 %3& Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÍÉÊ¾É×È Ð¼ÆÎÊÌÊÈ Ä ÊÀÉÄÈ ÄÄ ¾¼ÂÉ×Ñ ¼ÍËÁÆ* ÎÊ¾ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ªÊÉÒÁÉÒÄÛ yÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ Ê½Ï* Ó¼ÚÕÁÅÍÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄz ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ËÌÊÒÁÍÍ Ä ÍÊÊÍÊ½ ËÁÌÁÀ¼ÓÄ ÉÁËÌÁÌ×¾É×Ñ %ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ) ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×Ñ) ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÀÌ+& ÃÉ¼ÉÄÅ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÇÚ½ÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ ÁÁ ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÄÛ %É¼ËÌÄÈÁÌ) É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ÌÁ¿ÄÊÉ¼ ÄÇÄ ¿ÊÍÏ* À¼ÌÍÎ¾¼&+

# УРОВНИ ИНТЕГРАЦИИ В СИСТЕМЕ ИЕРАРХИИ ИНТЕГРАЦИИ:ВЕРТИКАЛЬНАЯ ИНТЕГРАЦИЯ СОДЕРЖАНИЯ СТУПЕНЕЙ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**У.Н. Нишаналиев**

¢ ÀÊÆÇ¼ÀÁ ËÌÀ¾ÁÀÁÉ× ÌÁÀÏÇØÎ¼Î× ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ) Ì¼Í* ÆÌ×¾¼ÚÎÍÛ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÄÁÌ¼ÌÑÄÓÁÍÆÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊ* ÒÁÍÍÊ¾ Ä ËÌÄ¾ÊÀÛÎÍÛ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Á ÌÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÄÄ ¾×½ÊÌ¼ ÊÈÎÃ* È¼ÇØÉ×Ñ ÎÄËÊ¾ ¾ÁÌÎÄÆ¼ÇØÉÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎÍÛ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÎÄËÁÓÉ×Á ÙÇÁÈÁÉÎ× ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾+ ¯ÊÇÏÓÁÉÉ×Á É¼ÈÄ ÌÁ* ÄÏÇØÎ¼Î× ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÄ¾ÊÇÛÚÎ É¼È ¾×ÍÆ¼Ã¼ÎØ ÌÛÀ ÍÏÂÀÁÉÄÅ+

¤ÇÛ ÌÁ¼ÇÄ¼ÒÄÄ Ê½ÕÁ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ËÌÄÈÁÉÁ* ÉÄÁ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÃ¾É×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾7 %¼& ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÁÉÎÁÃ¼) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÈÊ¿Ê É¼ ½¼ÃÁ ÊÀÉÊ¿Ê ÄÃ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ %ËÌÄ ÙÎÊÈ Æ¼ÂÀ×Å ÄÃ ÙÎÄÑ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ ÍÊÑÌ¼ÉÛÁÎ Í¾ÊÚ ÆÊÉÒÁËÒÄÚ&8 %½& ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉÊÍÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÃ¼ÒÄÛ Ä ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ) ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍÊÄÎ¼ÉÄÛ8 %¾& ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á ÏÌÊÆÄ É¼ ÏÌÊ¾<ÎÁ Ê½ÁÍÉÁÓÁÉÄÛ ÈÁÂÈÌÁÀÈÁÎÉ×Ñ Í¾ÛÁÁÅ %ËÌÄ ÙÎÊÈ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ* ¾¼ÁÎÍÛ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÌÊÀÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ½¼ÂÊ¾Ê¿Ê&8 %¿& ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼ÏÓÉ×Ñ ÊÍÉÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÕÁ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ* ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %À& ÌÁ¼ÇÄ¼ÒÄÛ ËÌÄÉÒÄË¼ ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÍÎÄ Ê½ÕÁ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %Á& ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÄÌÏÚÕÁÅ ÐÏÉÆÒÄÄ ÄÉ* ÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Ê½ÕÁ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %Â& ËÊÇÄÎÁÑÉÄÓÁÍÆ¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ) ËÊÇÄÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÁ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÏÈÁÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ+

-¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÍÌÁÀÉÁ*ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÊÀÈÊÂÉ¼ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾7 %¼& ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ8 %½& ËÊÇÄ* ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÁ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Á ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÏÈÁÉÄÛ8 %¾& ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Á ÏÓÁ½* É×Á ËÇ¼É×) ÍÊÀÀ¼ÚÕÄÁ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÀÊÇÄ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ×Ñ Ì¼½ÊÎ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ8 %¿& ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÈÊÀÏÇØÉÊ*½ÇÊÓÉÊ¿Ê ËÌÄÉÒÄË¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ È¼ÎÁÌÄ¼ÇÊ¾8 %À& ÈÁÊËÌÁÀÈÁÎÉÊÁ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÄÁ) ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÕÁÁ ËÌÄ¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ ÀÌÏ¿ÄÑ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÍÊÀÀ¼ÉÉ×Ñ ÈÊÀÏÇÁÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ½¼ÃÊ¾Ê¿Ê ËÌÁÀÈÁÎ¼8 %Á& ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Í ÌÁ¼ÇØÉ×ÈÄ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈÄ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼+

-¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÌÁÆÊÈÁÉÀÏÁÎÍÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾7 %¼& ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼* ÉÄÁ É¼ÏÆÄ Í ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÊÈ8 %½& ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÍÉÄÌ¼ÇÁ¾ÄÀÉÊÅ ËÌÊ¿ÌÁÍÍÄÄ ÈÊÀÏÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×8 %¾& ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ÄÀÁ¼ÇØÉÏÚ ÈÊÀÁÇØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ

ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼8 %¿& É¼ÏÓÉ×Á ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ ÊÎ½ÊÌ¼ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÁ ÀÊÇÄ Í¼* ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾8 %À& ÈÊÀÏÇØÉÊ*½ÇÊÓÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ÆÌÁ* ÀÄÎÉ×Á ËÌÄÉÒÄË× ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 %Á& ËÊÇÄÎÁÑÉÄÓÁÍÆ¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ) ÍÄÉÎÁÎÄÓÁÍÆÄÅ Ä ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Å ÏÓÜÎ ÀÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ8 %Â& ÊÍÉÊ¾É×Á ËÌÄÉÒÄË× ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ8 %Å& ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼* ÉÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉ×Ñ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË É¼ÍÁÇÁÉÄÛ8 %Ä& Ê½ÏÓÁÉÄÁ Í ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÈÊÀÁÇÁÅ ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÈÉÊ¿ÊÏÌÊ¾ÉÁ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %Æ& ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾É×Ñ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Ä ¼ÆÎÄ¾É×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ* ¿ÄÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¾ ÑÊÀÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ½×ÇÄ É¼ÈÄ ¾×ÀÁÇÁÉ× É¼Ä½ÊÇÁÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Á ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÊÉÉ×Á ËÌÊÒÁÍÍ× ÀÇÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÎÏËÁÉÁÅ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

# ГЕРОНТОЛОГИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ В РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ: ТЕНДЕНЦИИ, ПРОБЛЕМЫ, ПЕРСПЕКТИВЫ

**Е.П. Комаровская**
**Я. В. Боровикова**

£ÇÊ½¼ÇØÉ×Á ÀÁÈÈ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÁ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ÄÉÄÒÄÄÌÊ¾¼ÇÄ ÉÊ¾ÊÁ ÊÍÈ×Í* ÇÁÉÄÁ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ÍÎ¼ÌÁÉÄÛ ¾Ê ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ Í ÄÉÀÄ¾ÄÀÌ¼ÇØÉ×È Ì¼Ã¾ÄÎÄ* ÁÈ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ÂÄÃÉÁÉÉÊ¿Ê ËÏÎÃ) ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÈÄ ÈÁÂÀÏ ËÊÆÊÇÁÉÄÛÈÄ) ËÊÇÊÂÁÉÄÁÈ ËÊÂÄÇ×Ñ ÇÚÀÁÅ) ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÈÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ÒÁÇÊÈ) Î+Æ+ ËÌÊ½ÇÁÈ×) Í¾ÛÌ¼ÉÉ×Á Í ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ÈÄ ÍÎ¼ÌÁÉÄÛ) ÀÊÇ¿ÊÁ ¾ÌÁÈÛ ÉÁ ÊÍÊÃÉ¼¾¼ÇÄÍØ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÊÈ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ËÌÄÊ* ÌÄÎÁÎÊ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ -ÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ÎÊ) ÓÎÊ ÊÉÄ É¼ÑÊ* ÀÄÇÄ ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÁ ¾ ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼Ñ) ÊÐÄÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÀÊÆÌÈÁÉÎ¼Ñ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÁÌÄÊÀ¼) ÄÑ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ Ì¼ÃÌÁÔÁÉÄÁ Ê¿Ì¼ÉÄÓÄ* ¾¼ÇÊÍØ ¿¼Ì¼ÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ÈÄÉÄÈ¼ÇØÉÊÅ ËÁÉÍÄÊÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÊÅ ¿Ì¼Â* À¼É ÎÌÁÎØÁ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼+ ª ÌÄÃÄÍ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ ¾ ÊÎÉÊÔÁÉÄÄ ËÊ* ÂÄÇ×Ñ ÇÚÀÁÅ ËÌÊÛ¾ÄÇÍÛ ¾ ÊÒÁÉÆÁ ÍÍ¼ÌÊÍÎÄ Í ËÊÄÀÒÄÅ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊÍÎÄ ÁÁ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀÀÁÌÂ¼ÉÄÛ+

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×È Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÁ ÍÐÁÌ× ¿Á* ÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÐÊÆÏÍÁ ÍÐÁÌ× ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ÊÎ* Ì¼Â¼ÚÕÄÑ ÄÉÎÁÌÁÍ× ËÊÂÄÇ×Ñ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÁÅ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ Ä ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÈÊÀÁÇÁÅ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÃ) ÊËÄÌ¼ÚÕÄÑÍÛ É¼ ÒÁÇÊÍÎÉÏÚ Æ¼ÌÎÄÉÏ ÍÊ* ÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÄÉÄÄ¾ÄÄÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÊ×Î¼ ËÊÂÄÇ×Ñ ÇÚÀÁÅ+ ¢ ÉÊ¾ÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ë¼Ì¼ÄÄ¿ÈÁ ÍÄÍÎÁÈ× ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÄÊÇÄÉ× ËÌÄÍÏÎÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ÍÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Á ¼ÎÌÄ½ÏÎ× ËÊÀÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 %¼& ÍÊ¾ÊÆÏËÉÊÍÎØ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ËÁÌÁ* Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÇÄÒ ÎÌÁÎØÁ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ Í ÏÓÁÎÊÈ ÄÑ ËÍÄÑÊÐÄÀÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÊÍÊ* ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ) ËÌÁÀÄÊÈÌÁÀÄÇÛÚÕÄÑ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿Ä* ÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %*содержательный компонент системы*&8 %½& ÍÊ¾Ê* ÆÏËÉÊÍÎØ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÊ¾ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÁ Ì¼ÃÉ×Ñ ÎÄËÊ¾ %Æ¼Æ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ) Î¼Æ Ä ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ& ÇÄ½Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Ñ ÒÁÉÎÌÊ¾ ÀÇÛ ÇÄÒ ÎÌÁÎØÁ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ½ÏÀÁÎ ¾ÁÍÎÄÍØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ä ËÁÌÁÉ½ÏÓÁÉÄÁ ËÊÂÄÇ×Ñ ¿Ì¼ÂÀ¼É) ÉÊ Ä ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ËÊ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÛÈ Ä É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ) ¾ÆÇÚ* Ó¼Û ËÌÊÐÄÇØÉ×Å ¾ÏÄ) ÓÎÊ ¾ ÒÁÇÊÈ ÀÊÇÂÉÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎØ *организационный компонент системы:*8 %¾& *управленческий компонент системы* ÀÊÇÂÁÉ

ÄÁÌ¼ÌÑÄÓÁÍÆÄ Í¾ÛÀ¼ÎØ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ÊÎÌ¼ÍÇÁ¾Ê¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÉ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ Í ÊÌ¿¼É¼ÈÀ Ä ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼ÈÄ ÏËÌ¼¾ÇÁ* ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ+

¯ÌÄ ¾ÍÁÅ ÉÁÊÀÉÊÀÉ¼ÓÉÊÍÎÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÀÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ËÌÊÐÄÇØÉÊÅ ËÉÀÍÄÍÎÁÈ× ÉÁÉ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ É¼ ÍÁ* ¿ÊÀÉÛÔÉÄÅ ÀÁÉØ Á¿Ê ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÁÎÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÊÀÄÎÄ¾* É×ÈÀ) ÉÊ Ä ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×ÈÄ ÓÁÌÎ¼ÈÄ) ÍÌÁÀÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÊÍÊ½Ê¿Ê ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ) Í ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÊËÎÄÈ¼ÇØÉÊÍÎÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) Ã¼ÍÇÏÂÄ¾¼ÚÎ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ7 %¼& ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÄÁ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %½& ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄ¾ÊÍÎØ) ËÇÚÌ¼ÇÄÍÎÄÓÉÊÍ¿Ø Ä ÊÎÍÍÎÍÍÎ¾ÄÁ ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê ÁÀÄÉÍÎ¾¼ ÎÁÊÌÁÎÄÆÊ* ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ½¼Ã× ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %¾& ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼* ÒÄÊÉÉ¼Û ÉÁÍÊ¿Ç¼ÍÉ¾¼ÉÉÊÍÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÉÁÓÄ¼ÇÄ* ÍÎÊ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ¿ÁÌÊÉÎÊ*¿ÁÌÄ¼ÎÌÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ8 %¿& ÉÁÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ Ì¼ÃÉ×ÈÄ ¾ÁÀÊÈÍÎ¾¼ÈÄ Ä É¼ Ì¼ÃÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÛÑ8 %À& ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÄÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÊÌ¿¼ËÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ ÈÁÑ¼ËÄÀÈÊ¾ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ËÊÎÌÁ½ÉÉÍÎÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ ×+

£ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á Ä ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÈÊÀÁ* ÇÄ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ ¿Ì¼ÂÀ¼É ÎÌÁÎØÁ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ É¼ÒÁÇÁÉ×7 ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) É¼ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÏÚ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) É¼ ¾×½ÊÌ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈÄÍÛ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÄÑ ÍÆÇÊÉÉÊÍÎÛÈÄ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉ×ÈÄ ¾ÊÀÈÊÂÉÊ* ÍÎÛÈÄ8 ¾*ÎÌÁÎØÄÑ) É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÈÌ¼ÔÌÏÎ¼) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÁ¿Ê ÆÌÊÈÁ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÀÁÍÒÄÈÇÄÉ ËÊ ¾×½Ì¼ÉÉÊÅ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ) ÍÉÁÒÆÏÌÍ× Ä Ð¼ÆÏÇØÎ¼ÎÄ¾× Ä ËÌ+8 ¾*ÓÁÎ¾ÁÌÎ×Ñ) É¼ ÍÊÀÄ¼* ÉÄÁ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼ ÀÇÛ ËÊÂÄÇ×Ñ ÇÚÀÁÅ) ¾ ÊÍÉÊ¾Á ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÇÁÂÄÎ Ê½ÁÍÉÄÓÁÉÄÁ ÊÉÎÄÈ¼ÇØÉ×Ñ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ Í¼ÈÊ¼ÆÎÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Æ¼ÂÀÊ¿Ê Ê½ÏÓ¼ÁÈÊ¿Ê) Á¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Í¼ÈÊÄÀÁÉÎÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ¾ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÃÉ¼ÉÄÛ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÇÄÒ ÎÌÁ* ÎØÁ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ ÀÊÇÂÉÊ ½¼ÃÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ É¼ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊÍÎÄ) ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ä ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

ª¼Æ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ËÌ¼ÆÎÄÆ¼) ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾É×Ñ) ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ* ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ËÊÀÑÊÀÊ¾ Æ Ê½ÏÓÁÉÄÚ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ7

Ê½ÁÍÊÁÓÄÎØ Í¾Ê½ÊÀÏ ¾×½ÊÌ¼ Æ¼ÂÀ×È Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈÍÛ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ yÎÌ¼* ÁÆÎÊÌÄÄz ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁ* ¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÈÏ ÏÌÊ¾ÉÚ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê Ä ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ8

ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ ÈÁÎÊÀ× Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Í ÎÁÈ) ÓÎÊ½× ÍÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÎØ ¾ ÍÎÌÏÆÎÏÌÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÓÁÌÎ× ½ÏÀÏÕÁÅ ËÌÈÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8

ÍÊÃÀ¼ÎØ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊ¿Ê ÊÒÁÉÄ¾¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ½ÏÀÏÕÄÑ ÍËÁÒÀ¼ÇÄÍÎÊ¾8

Ì¼ÍÔÄÌÄÎØ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÏÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Ã¼ÊÓÉÊÁ) Ã¼ÊÓÉÊ* ÀÄÍÎ¼ÉÒÀÊÉÉÊÁ Ä ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ8

Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÎØ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÀÊ¾ÏÄÊ¾ÍÆÊÅ ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ËÊÀ¿Ê* ÎÊ¾ÆÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ä ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ) ÍÌÁÀÉÄÑ ÍËÁÒÄ* ¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÎØ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÏÚ ÌÁÆÇ¼ÈÉÊ* ËÌÊÊ¼¿¼ÉÀÄÍÎÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+

±ÊÃÀ¼ÉÄÁ ¿Ä½ÆÊÅ ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ) ÍÊÓÁÎ¼ÚÕÁÅ ¾ ÍÁ½Á ÎÌ¼ÀÄÒÄÄ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ) ËÉÃ¾ÊÇÄÎ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ä ÉÁÊ½ÑÊÌÄÄÈÌÚ ÍÎÁËÁÉØ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ¾ÍÁÑ ÍÎÏËÁÉÁÅ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÁÀÄÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ±Î¼ÉÊ¾* ÇÁÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ËÌÄ ÏÍÇÊ¾ÄÄ ½ÁÄÏÍÇÊ¾ÉÊÅ Ä ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ ¿ÊÍÏÄ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÄÄ) ËÇÊÀÊÎ¾ÊÌÉÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ¾ÍÁ¿Ê É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼ Ä Í¼ÈÄÑ ÇÄÒ ÎÌÁÎØÁ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ ¾ Ê½ÍÎ¼ÉÊ¾ÆÁ ÊÎÆÌ×ÎÊÍÎÄ ÍÄÍÎÁÈ× ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÄÌÊ¾ÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÎÁÊÌÄÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ+

±ÊÀÀ¼¾¼Û ÈÊÀÁÇØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ) ÍÇÁÀÏÁÎ ÏÓÁÍÎØ) ÓÎÊ ¾ ÙÎÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÏÂÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÎ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÁ Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÁ Ä Ã¼ÌÏ½ÁÂÉ×Á Ì¼Ã¼½ÊÎÆÄ) ÊËÄÌ¼ÛÍØ É¼ ÆÊ* ÎÊÌ×Á ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ ½¼ÃÄÍÉ×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ7

*системность*) ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÚÕ¼Û Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÁ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ* ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ) ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ) Æ¼ÀÌÊ¾×Ñ ÌÁÍÏÌ* ÍÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ì¼ÃÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ) ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÚÕÄÑ ¾ ÎÁÍÉÊÅ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ ÈÁÂÀÏ ÍÊ½ÊÅ Ä Í ÊÌ¿¼É¼ÈÄ) ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ Ä ÊÌ¿¼* ÉÄÃ¼ÒÄÛÈÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ×8

*преемственность* Æ¼Æ ËÊ ¾ÁÌÎÄÆ¼ÇÄ) Î¼Æ Ä ËÊ ¿ÊÌÄÃÊÉÎ¼ÇÄ) Î+ Á+ ÉÁ ÎÊÇØ* ÆÊ ÈÁÂÀÏ Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ ÍÎÏÏÈÁÉÛÈÄ Ä ÏÌÊ¾ÉÛÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÉÊ Ä ¾ ËÌÁ* ÀÁÇ¼Ñ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ8

*вариативность*) ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÚÕ¼Û ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ËÉÀÑÊÀ Æ ÊÌ* ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÚ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ËÁÌÁÉ½ÏÓÁÉÄÛ ¾ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ÊÎ ÄÉ* ÀÄ¾ÄÀÌ¼ÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÅ ÇÀÒ ÎÌÁÎØÁ¿Ê ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼8

*индивидуализация* Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÉÃ¾ÊÇÛÚÕ¼Û) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÌÁ¼ÇÄ* ÃÊ¾¼ÎØ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÌÚ ÈÊÀÁÇØ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Í ÀÌÏ¿ÊÅ * ÍÊÅ* À¼ÎØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Á ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ8

*практическая направленность* Ê½ÏÓÁÉÄÛ8

*социальная эффективность*) Î+ Á+ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ Ã¼ËÌÊÍ¼È ËÊÂÄÇ×Ñ ¿Ì¼ÂÀ¼É8

*экономическая эффективность,* ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÚÕ¼Û ÊÆÏË¼ÁÈÊÍÎØ ¾ÇÊ* ÂÁÉÉ×Ñ ¾ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÁ ÍÌÁÀÍÎ¾ ËÏÎÁÈ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÛ ËÊ* ÂÄÇ×Ñ ¿Ì¼ÂÀ¼É ¾ ËÊÍÄÇØÉÏÚ ÎÌÏÀÊ¾ÏÚ) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ %É¼ËÌÄÈÁÌ) ¾Ê* ÇÊÉÎÁÌÍÆÏÚ& ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+

# ФОРМИРОВАНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОГО КАПИТАЛА КАК УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Л. Н. Давыденко**
**Т.Д. Давыденко**

®ÍÉÊ¾ÉÊÅ ÌÁÍÏÌÍ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛ) ÏÍÎÌÁÈÇÁÉÉÊ¿Ê ¾ ½ÏÀÏ* ÕÁÁ * ¾ Ì¼Ã¾ÃÎÄÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÊËÄÌ¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ É¼ ¾×ÍÊ* ÆÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾+ ¯ÌÁÀËÌÄÛÎÄÚ) ÊËÄÌ¼ÚÕÁÈÏÍÛ É¼ ÃÉ¼ÉÄÛ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉ× ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÌÄÃÉ¼ÆÄ7 %¼& ¾×ËÏÍÆ ËÌÊÀÏÆÒÄÄ) Ï ÆÊÎÊÌÊÅ 2- # ÍÎÊÄÈÊÍÎÄ * ÙÎÊ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÇÄ½Ê ÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä) ÊËÄÌ¼ÚÕÄÁÍÛ É¼ ÄÍ* ËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÅ8 %½& ÄÍÊÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾×ÍÊÆÊÆÇ¼ÍÍÉ×Ñ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) ¾×Ì¼½¼Î×¾¼ÚÕÄÑ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÍÎ¼¾ÔÄÑ ÊÍÉÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼8 %¾& Ì×ÉÊÓÉÏÚ ÒÁÉÉÊÍÎØ Î¼ÆÄÑ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÅ ¾ ÌÁÔ¼ÚÕÁÅ ÍÎÁËÁÉÁ ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç+ ¹ÎÄ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛ) ÆÌÊÈÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÚÎÍÛ ÙÇ¼ÍÎÃÓÉÊÍÎØÚ Ä ÓÏ¾ÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎØÚ É¼ ÄÃ* ÈÁÉÁÉÄÁ ÊÆÌÏÂÁÉÄÛ+ ¢ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÄ ÆÇÚÓÁ¾×Á ÌÊÇÄ Ä¿Ì¼ÚÎ ÇÁÓÉÊÍÎÄ) ¼ É¼ ÏÍÉÄÑ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛ Æ¼ÂÀ×Å Ì¼Ã ÍÄÇØÉÊÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÄÅ ËÁÌÁ¾ÁÍ ¾ ÆÊÉÆÏÌÁÉÒÄÄ+

´ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ Ì¼ÃÉ×ÈÄ ËÏÎÛÈÄ+ ±ÌÁÀÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Ä ÏÓÁÉ×Ñ ÉÁÎ ÊÀÉÊÃÉ¼ÓÉÊ¿Ê ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼+ ¾ÎÊÌ× ËÌÄ¾ÊÀÛÎ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á Á¿Ê ÊËÌÁÀÁ* ÇÁÉÄÛ8 ÊÍÎ¼ÉÊ¾ÄÈÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾É×Ñ+

E+ ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç * ÍÏÈÈ¼ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×ÈÄ Ê½Ç¼À¼ÚÎ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÁ ÇÚÀÄ+ ±Ê½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛ) ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ ÄÍÊÊÇØÃÊ* ¾¼ÉÄÁ ÎÁÑ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ Á¿Ê ÒÁÉÉÉÍÎØ+

EE+ ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç * ÐÊÌÈ¼ ÉÁÈ¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÆÊÎÊÌ×Á) ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÃÉ¼ÉÄÛÈ) ÍÊÃÀ¼ÚÎ ½ÊÇØÔÄÁ ½Ê¿¼ÎÍÎ¾¼+ ²ÌÄ ÊÍÉÊ¾* É×Á Á¿Ê ÙÇÁÈÁÉÎ¼ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ7 ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÅ Æ¼ËÄÎ¼Ç %ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ* ÇÁÓÉÊÍÎÉ×Á ÍËÊÍÉ½ÉÊÍÎÄ Ä ÎÌÏÀÊ¾×Á Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÛ ÀÇÛ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÁ ËÊ* ÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ ÆÇÄÁÉÎ¼) ÆÊÈÈÄÎÁÉÎÉÊÍÎØ) È×ÍÇÄÎÁÇØÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ&8 Æ¼ËÄÎ¼Ç ÆÇÄÁÉÎ¼ %Í¾ÛÃØ Í ÆÇÄÁÉÎÊÈ&8 Æ¼ËÄÎ¼Ç ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ %ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÎÊÌÍÆÄÁ ÍËÊ* ÍÊ½ÉÊÍÎÄ) ÇÊÆ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉ×Á ¾ ½¼Ã¼Ñ À¼ÉÉ×Ñ) ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÐÌ¼ÍÎÌÏÆÎÏ* ÌÁ) ÆÏÇØÎÏÌÁ) ÒÁÉÉÊÍÎÛÑ&+

EEE+ ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç * ÒÁÉÉÊÍÎØ ÍÌÁÀÍÎ¾ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ) ÆÊÎÊÌ×Á Æ¼ËÄÎ¼ÇÄÃÄÌÊ¾¼É× ¾ Ê¾ÁÕÁÍÎ¾ÇÜÉÉ×Á Ä ÇÚÀÍÆÄÁ ÌÁÍÏÌÍ×+

ER+ ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç * ÃÉ¼ÉÄÛ) ÊË×Î) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ) ¾Ã¼Ä* ÈÊÀÁÅÍÎ¾ÁÁ Í ÆÇÄÁÉÎ¼ÈÄ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÃÈ) ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ É¼ Ì×ÉÆÁ+

R+ ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÍÍØ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ %ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ * ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØ* É×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ& ÉÁ ÁÍÎØ ËÌÊÍÎÊ ÍÏÈÈ¼ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÍÎÄ ÎÌÏÂÁÉÄÆÊ¾+ ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÍÎØ ÐÄÌÈ× ÍÊÍÎÊÂÎ ÄÃ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÙÇÁÈÁÉ* ÎÊ¾7 ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÉÊÍÎØ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ) ÐÄÉ¼É* Í×) È¼ÌÆÁÎÄÉ¿) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ) ÙÆÊÇÊ¿ÄÛ) ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÁ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Ê+

RE+ ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç * ÙÎÊ ½Ê¿¼ÎÍÎ¾Ê) ËÊÌÊÂÀÜÉÉÊÁ ÃÉ¼* ÉÄÛÈÄ) ÆÊÎÊÌ×ÈÄ Ê½Ç¼À¼ÚÎ Ì¼½ÊÎÉÄÆÄ ÐÄÌÈ×+ ®É ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ËÊÇÏÓÁÉ Æ¼Æ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÃÉ¼ÉÄÅ+ ¹ÎÊ Î¼ÆÂÁ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊ* Ì×Á Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØÚ) ÇÄ½Ê ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØ* É×È ¼ÆÎÄ¾ÊÈ ÐÄÌÈ×+

REE+ ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ÓÁÌÁÃ ÃÉ¼ÉÄÛ ÈÁÉÁÀÂÁ* ÌÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÄÍËÊÇØÃÏÚÎÍÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊÅ ÍÎÊÄÈÊÍÎÄ+

REEE+ ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç * ÙÎÊ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ) ÄÉÎÁÇ* ÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ¼Û ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ä ÊË×Î) ÆÊÎÊÌ×Å ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼É ÀÇÛ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ½Ê¿¼ÎÍÍ¾¼+

°ÁÃÚÈÁ7 ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼ËÄÎ¼Ç * ÙÎÊ Æ¼ËÄÎ¼Ç ÃÉ¼ÉÄÅ) ÇÄ½Ê Æ¼* ËÄÎ¼Ç ÄÃ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÍÎØ ÐÄÌÈ× ÇÄ½Ê ÐÊÌÈ¼ È¼ÍÁÌÄ¼ÇØÉÊÅ ÒÁÉÉÊÍÎÄ+ ¢ÊÎ ËÊÓÁÈÏ ÍÏÕÉÊÍÎØ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼ ¾×ÍÊÆÊ ÃÉ¼ÓÄÈ¼+ -Á ¾ÍÁ ÃÉ¼ÉÄÛ ÈÊÂÉÊ ÊÎÉÁÍÎÄ Æ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÈÏ Æ¼ËÄÎ¼ÇÏ) ¼ ÎÊÇØÆÊ ÎÁ) ÆÊÎÊÌ×Á ÄÍËÊÇØÃÏÚÎÍÛ ÐÄÌÈÊÅ) ËÊ¾×Ô¼Û ÁÜ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉ* ÉÊÍÎØ Ä ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ %ÍÈ+ ÌÄÍÏÉÊÆ&+

¯ÌÊÒÁÍÍ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×È Æ¼ËÄÎ¼ÇÊÈ * ËÌÊÒÁÍÍ ÀÇÄ* ÎÁÇØÉ×Å) ÊÎÇÄÓ¼ÚÕÄÅÍÛ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÈÄ) Ì¼ÃÈÁÌ¼ÈÄ) ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ¾ÁÇÄÓÄÉ× Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ ÍÈÌ×ÎÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛ+ ®É Ã¼¾ÄÍÄÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÊÎ ÍËÁÒÄÐÄÆÄ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛ) ÉÊ Î¼ÆÂÁ ÊÎ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾¼ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼+

**Рис. 1. Слагаемые интеллектуального капитала предприятия**

**Литература:**

.+ ***Давыденко Л.Н., Давыденко Т.Д.*** ¨ÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÊ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ+ ,, ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ ËÏÎÄ Æ Ê½ÕÁÍÎ¾Ï ÀÉ¼ÉÄÛ+ ¬¼ÎÁÌÄ¼Ç× ÈÁÂÀÏÉ¼Ì+ ÐÊÌÏÈ¼ º - ¹ ± ª ®+ * ¬ÄÉÍÆ) / - - 2+

/+ ***Edvinsson*** H+) ***Malone*** ¬+ G[ jcn[f chn_f_eno[fhs+ * S [lml[ q[) / - - .+

# КОМПЕТЕНТНОСТНЫЙ ПОДХОД К ПОДГОТОВКЕ ПЕДАГОГА ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБУЧЕНИЯ В УСЛОВИЯХ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Н. Р. Шаметов**

É¼ÇÄÃ ËÌÄÓÄÉ Ä Ð¼ÆÎÊÌÈ¾) ËÊ½ÏÂÀ¼ÚÕÄÑ Æ ÍÀ¾Ä¿Ï ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÈ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÄ ÊÎ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Æ ÆÊÈÈÄÎÁÉÎ* ÉÊÍÎÉÊÈÏ) ËÊÄ¾ÊÇÄÇ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÄÄÌÊ¾¼ÎØ ÄÑ Ä ¼ÆÒÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÃÉ¼ÓÄÈ×Ñ ÍÁ¿ÊÀÉÛ ÎÁÉÀÁÉÒÄÛÑ) Î¼ÆÄÑ Æ¼Æ7 %¼& ËÊÛ¾ÇÁÉÄÁ ÉÊ* ¾×Ñ ËÌÊÐÁÍÍÄÅ Ä ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉ×Á ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ËÊÓÎÄ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÏÂÁ ÍÏÕÁ* ÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÛÑ8 %½& ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÉÄÁ ÌÊÇÄ ¿ÊÌÄÃÊÉÎ¼ÇØÉÊÅ ÈÊ½ÄÇØ* ÉÊÍÎÄ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÂÄÃÉÄ8 %¾& ÏÍÄÇÁÉÄÁ ÌÊÇÄ Ä ÏÍÇÊÂÉÁÉÄÁ Ã¼À¼Ó ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ8 %¿& ÍÎÄÌ¼ÉÄÁ ¿Ì¼ÉÁÅ ÈÁÂÀÏ ÆÇ¼ÍÍÄÓÁÍÆÄÈÄ ¼Æ¼* ÀÁÈÄÓÁÍÆÄÈÄ Ä ËÌÄÆÇ¼ÀÉ×ÈÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÛÈÄ8 %À& ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ Ì×ÉÊÓÉ×Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊ¾ ¾ ¾×ÍÔÁÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÁ8 %Á& ÀÁÒÁÉÎÌ¼ÇÄ* Ã¼ÒÄÛ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ã¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ì¼½ÊÎ×8 %Â& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ä ÍÎÏÉÁÉÁÅ) ËÉÃ¾ÊÇÛÚÕÁÅ Ê½ÁÍËÁ* ÓÄ¾¼ÎØ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄz+

[1] ÎÄ ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ ¾×Ì¼Â¼ÚÎÍÛ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÏÍÄÇÁÉÄÁ ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×Ñ Ä ÄÉÐÊÌ* È¼ÒÄÊÉÉ×Ñ É¼Ó¼Ç ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾Á ÉÁ yËÊÆÌ×¾¼ÚÎÍÛz ÎÌ¼ÀÄ* ÒÄÊÉÉ×È ËÉÉÛÎÄÁÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ+ ¡ÊÇÁÁ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ×È ÍÎ¼ÉÊ¾ÃÎÍÛ ËÉÉÛÎÄÁ ÆÊÈÈÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ+ -Ê¾×Å ÎÄË ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ¾×Ã×¾¼ÁÎ ÉÊ¾×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ) ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÁÈ×Á Æ ¾×ËÏÍÆÉÄÆ¼È ¾ÏÄÊ¾) ÍÌÁÀÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ ¾ÍÁ ½ÊÇØÕÄÅ ËÌÄÊÌÄÎÁÎ ËÉÇÏÓ¼ÚÎ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈÉÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ) ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾É×Ñ) ÌÁÐÇÁÆÍÄÌÏÚÕÄÑ Ä Í¼ÈÊÊÌ¿¼ÉÄÄÏ* ÚÕÄÑ ÈÊÌ¼ÇØÉ×Ñ É¼Ó¼Ç) ËÊÄ¾ÊÇÛÚÕÄÑ ÏÍËÁÔÉÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾×¾¼ÎØ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØ ¾ ÔÄÌÊÆÊÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÈ) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÈ) ÆÏÇØÎÏÌÉÊÈ ÆÊÉÎÁÆÍÎ¼Ñ+

¢ÍÁÊ½ÕÄÅ ¾ÁÆÎÊÌ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ TTE ¾+ * yÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇÄ* Ã¼ÒÄÛz È¼ÔÄÉ Ä yÀÁÈ¼ÎÁÌÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛz ÎÌÏÄ¼ ÉÁ ¾ÁÀÏÎ Æ ¾×ÎÁÍÉÁÉÄÚ Û¾ÇÁ* ÉÄÛ Ä Æ¼ÍÁ¿ÊÌÄÄ yÆ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄz) ¼ ÀÁÇ¼ÚÎ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÚ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÅ ÈÁÌÊÅ ÀÇÛ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ+ °ÁÓØ ÄÀÁÎ ÉÁ Ê½ ÊÎÈÁÉÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ¼ Ê ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÍÎÄ ÁÁ Æ¼Æ ÄÉ* ÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÉÊ¾Ê¿Ê ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ÊËÌÊÍ Ê ÆÊÈËÉÁÎÁÉÒÄÛÑ Ä Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÛÑ * ÙÎÊ ¾ÊËÌÊÍ Ê ÒÁÇÛÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾×ÍÎÏË¼ÚÎ ¼ÆÎÄ¾É×È ÛÀÌÊÈ ÉÊÌÈ× Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Á¿Ê ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾+

[a] ÈÈËÁÎÁÉÎÊÊÍÎÉ×Å ËÊÀÑÊÀ ËÊÄ¾ÊÇÛÁÎ7 %¼& ËÁÌÁÅÎÄ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÈ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÄ ÊÎ Á¿Ê ÊÌÄÁÉÊÎ¼ÒÄÄ É¼ ¾ÊÍËÌÊÄÄ¾ÊÀÍÎ¾Ê ÃÉ¼ÉÄÄ Æ ÄÑ ËÌÄËÁÉÁÉÄÚ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ8 %½& yÍÉÛÎØz ÀÄÆÎ¼Î Ê½ÖÁÆÎ¼ %ËÌÁÀÈÁÎ¼&

ÎÌÏÀ¼) ÉÊ ÉÁ Ä¿ÉÊÌÄÌÊ¾¼ÎØ Á¿Ê8 %¾& ËÊÇÊÂÄÎØ ¾ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÚ ËÊ* ¾×ÔÁÉÄÛ ¿Ä½ÆÊÍÎÄ) ÓÎÊ) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) Í¾ÛÀ¼ÉÊ Í Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ¾ÊÀ* ÈÊÂÉÊÍÎÁÁ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÁÍÎ¾¼ Ä ¼À¼ÄÊÎ¼ÒÄÁÁ É¼ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾Á8 %¿& ËÊÍÎ¼* ¾ÄÎØ ¾Ê ¿Ç¼¾Ï Ï¿Ç¼ ÈÁÂÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉÊ*ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 %À& Ï¾ÛÀ¼ÎØ ½ÊÇÁÁ ÎÁÍÉÊ ÒÁÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÃÛ Í ÍÃÎÏ¼ÒÄÛÈÄ ËÌÄÈÁÉÄÈÊÍÎÄ %ÄÍÉÊÇØÃÏÁÈÊÍÎÄ& ¾ ÈÄÌÁ ÎÌÏÀ¼8 %Á& ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ É¼ ½ÁÍÆÊÉÁÓÉÊÁ Ì¼ÀÉÊÊ½Ì¼ÃÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÂÄÃÉÁÉÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ W.X+

ª ÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÉ×Å ËÊÀÑÊÀ * ÙÎÊ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ¼Û ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ Î¼ÆÄÁ ¾ÁÆÎÊÌ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ Ê½ÏÓ¼ÁÈÊÍÎØ) Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ) Í¼ÈÊ¼ÆÎÏ¼ÇÄÄ¼ÒÄÛ) ÍÊÒÄ¼ÇÄÄ¼ÒÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÉÀÄ¾ÀÄÏ¼ÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ¼ÌÄÛ ÀÇÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ Ê½ÊÃÉ¼ÓÁÉÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ ¾×ÍÎÏÈ¼ÚÎ Î¼ÆÄÁ yÉÊ¾×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÆÊÉÍÎÌÏÆÎ×z Æ¼Æ ÆÊÈÈÁ* ÎÁÉÒÄÄ) ÆÊÈÈÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ Ä ÈÁÎ¼ÈÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á Æ¼ÓÁÍÎ¾¼) ¾¾ÁÀÁ* ÉÄÁ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÆÊÎÊÌ×Ñ ½×ÇÊ É¼ÏÓÉÊ Ê½ÊÍÉÊ* ¾¼ÉÊ ÏÓÁÉ×ÈÄ ¥¾ÌÊË× ¾ ÍÁÌÁÀÄÉÁ 5-*Ñ ¿ÈÀÊ¾ ÈÄÉÏ¾ÔÁ¿Ê ÍÎÊÇÁÎÄÛ %¤+ ¬ÁÌÎÁÉÍ) ¡+ ®ÍÆ¼ÌÍÊÉ) + ¸ÁÇÎÁÉ Ä ÀÌ+&+ ªÊÈËÁÎÁÉÒÄÄ yÃ¼ÆÇ¼* À×¾¼ÚÎÍÛz ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ ËÉÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÎÁÑÉÊÇÉ¿ÄÅ) ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ W/X) ÍÎÄÇÛ ÂÄÄÉÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ) ÎÄË¼ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÈÁÂÀÏ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈÄ Ä Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈÄÍÛ Ä ÈÁÂÀÏ Í¼ÈÄÈÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄ* ÈÄÍÛ+ ¶ÁÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÀÊÇÂÉ× Ê½Ç¼À¼ÎØ yÙÐÐÁÆÎÊÈ ÍÄÉÁÌ¿ÄÀÈ¼z+ ¹ÎÊ ÈÊÂÁÎ ÀÊÍÎÄ¿¼ÎØÍÛ ÎÊÇØÆÊ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ yÊÎÆÌ×Î×Ñz ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Ä ÏÓÁ½É×Ñ ËÇ¼ÉÊ¾ ÀÇÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉ×Ñ) ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÎÁÑÉÊ* ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÌÁÔÁÉÄÅ) ¼ ÉÁ ¾ yÃ¼ÆÌ×Î×Ñz) ÍÊ Í¾ÊÅÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÄÈ ÍÎÌÊ¿ÊÅ Ã¼ÈÆÉÌÎÊÍÎØÚ É¼ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ+

-¼ ÊÍÉÊ¾Á ÀÇÄÎÁÇØÉ×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ ÊË×Î¼ Ì¼½ÊÎ× ÍÌÁÀÉÄÑ Ä ¾×ÍÔÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ É¼ÈÄ ¾ .666 ¿+ ½×Ç¼ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ ªÊÉÒÁËÒÄÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÄÊ* ÉÊÈÄÄÄ WOX+ ¹Î¼ ÆÊÉÒÁÉÒÄÛ ËÊÇÊÂÁÉ¼ ¾ ÊÍÉÊ¾Ï ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÇÈ¼ÎÄÉÍÆÊÅ ÄÉÁÏÍÎÌÄ¼ÇØÉÊ*ÉÁÃ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ¼Æ¼ÁÁÈÄÄ) ¼ ÁÁ ÊÍÉÊ¾É×Á ËÊÇÊÂÁÉÄÛ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼É× ËÌÄ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉÁ+

**Литература**

.+ ***Хофман Х. Г.*** ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Á ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ ¾ ÍÊÃÀ¼ÉÄÄ ÍÄÍÎÁÈ× ¿¼Ì¼ÉÎÄÄ Æ¼* ÓÁÍÎ¾¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ËÊÌÊ¿Á yÊ½ÕÁÍÎ¾¼ ÄÉ¼* ÉÄÅz ,, ®ÒÁÉÆ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¤ÊÆÇ¼À 2,¯ÊÀ Ê½Õ+ ÌÁÀ+ ¢+ ¨+ ¡¼ÅÀÁÉÆÊ Ä ¤Â+ ¢¼É §¼ËÎ¾ÊÌÎ¼+ ¯ÌÊÁÆÎ ²¼ÍÄÍ ¤¥« ´ ¨+* ¬+) /--.+

/+ ***Оскарсон Б.*** ¡¼ÀÊ¾×Á É¼¾×ÆÄ Æ¼Æ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÏÚÕÄÅ Ð¼ÆÎÊÌ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÇ¼É¼ ,, ®ÒÁÉÆ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¤ÊÆÇ¼À 2,¯ÊÀ Ê½Õ+ ÌÁÀ+ ¢+ ¨+ ¡¼ÅÀÁÉÆÊ Ä ¤Â+ ¢¼É §¼ÉÎ¾ÊÌÎ¼+ ¯ÌÊÁÆÎ ²¼ÍÄÍ ¤¥,. ´ ¨+ * ¬+) /- - - .+

0+ ***Шаметов Н.Р. и др.*** ªÊÉÒÁÉÒÄÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ+ * ÇÈ¼Î×7 « ¨ ¯ ) .666+ * .3 Í+

# РОЛЬ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКЕ ПЕРЕВОДЧИКОВ

**Ф.С.Азизова**

¢ y-¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÎ¿Ì¼ÈÈÁ ËÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾z À¼É ÍÄÍÎÁÈÉ×Å ¼É¼ÇÄÀ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ Ä ËÌÊ½ÇÁÈ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾) Ê½ÊÍÉÊ¾×¾¼ÁÎÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÆÊÌÁÉÉÊ¿Ê ÁÁ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊÆ¼* Ã¼É× ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× Ä ÊÍÉÊ¾É×Á ÊÂÄ* À¼ÁÈ×Á ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× W.+ ±+ .42X+ -Ê¾¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ¼Û É¼ ËÌÄÉÒÄË¼Ñ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎÄ) ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊ* ÍÎÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ÏÓÁ* ÎÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ) ÀÊÍÎÄÃÁÉÄÅ É¼ÏÆÄ) ÆÏÇØÎÌÌ× Ä ÎÁÑÉÄÆÄ) ËÌÄÃ¾¼É¼ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ È×ÍÇÛÕÁÅ Ä ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÍÊÓÁÎ¼ÚÕÁÅ ¾ ÍÁ½Á ¾×ÍÊÆÄÁ ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Á Æ¼ÓÁÍÎ¾¼) ÆÏÇØÎÌÌÏ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÀÈ+ §¼ÆÊÉ× °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É y®½ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz Ä y® -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ ËÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾z Û¾ÇÛÚÍÎÍÛ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÊÍÉÊ¾ÊÅ) ÍÉÊÍÉ½ÊÈ Ä ÈÁÑ¼* ÉÄÀÈÊÈ ÌÁ¼ÇÄÀ¼ÒÄÄ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾+

-ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎØ ¾ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÄ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Ñ ÛÃ×ÆÊ¾ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÍÎÌËÉÁÉÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×È ÛÃ×Æ¼È) ÄÃÏÓÁÉÄÁ ÆÊÎÊÌ×Ñ É¼ÓÄÉ¼ÁÎÍÛ Í ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+ ®ÎÇÄÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØÚ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ÀÁ¾ÛÎÄÇÁÎÉÁ¿Ê Ê½ÕÁ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ä ÎÌÁÑÇÁÎÉÁ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÎ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÍÎØ ËÁÌÁÑÊÀ¼ ÊÎ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×È ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼È W.+ ±+ .61X+

¯ÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ¾ÆÇÚÓ¼ÚÎ ¾ ÍÁ½Û Ä ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ËÁÌÁ¾ÊÀÓÄÆÊ¾+ ±ÏÎØ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×È ÛÃ×Æ¼È ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ) ÀÏÑÊ¾ÉÊ ½Ê¿¼ÍÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ7 É¼ÇÄÓÄÁ ¾ ÍÊ* ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼ÈÄ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ÏÓÁ½* ÉÄÆÊ¾) ÏÓÁ½É×Ñ ËÊÍÊ½ÄÅ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ Ì¼ÅÇÄÓÉ×Ñ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÍÌÁÀÍÎ¾ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ %¾Ã¼ÄÈÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ¿Ì¼ÈÈ¼ÎÄÆÊ*ÉÁÌÁ¾ÊÀÉ×Å ÈÁÎÊÀ) ÀÁÀÏÆÎÄ¾É×Å Ä ÄÉÁÏÆÎÄ¾É×Å ÈÁÎÊÀ×) ÄÉÎÁÌ¾ØÚ) ËÌÊ½ÇÁÈÉÊ* ËÊÄÍÆÊ¾×Å ÈÁÎÊÀ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÌÁÀÁÉÎ¼ÒÄÄ) ÌÁËÌÊÀÏÆÎÄ¾ÉÊ*ÆÌÁ¼ÎÄ¾É×Å ÈÁÎÊÀ Ä ÀÌ+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÁÌÁ¾ÊÀÏ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÁ É¼ÆÊÊÇÁÉÄÁ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ7 Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ %ÄÉ¼ÉÄÅ) ÏÈÁÉÄÅ&) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÍÎÁ* ËÁÉÉÊ ËÌÄ¾ÁÀÏÎ Æ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈÌ ÍÆ¼ÓÆÏ * ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÚ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÎÁÆ*

ÍÎ¼ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÍÊ ÃÌÄÎÁÇØÉ×È ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÁÈ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) Ê½ÏÓ¼Ú* ÕÄÁ Ä Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÁÍÛ ÀÊÇÂÉ× É¼ÑÊÀÄÎØÍÛ ¾ ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê ËÊÄÍ* Æ¼ ÊËÎÄÈ¼ÇØÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÄÁÈÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÁÌÁ¾ÊÀÏ) ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎØ ËÏÎÄ Ä ÍËÊÍÊ½× ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê É¼Ì¼ÕÄ¾¼ÉÄÛ ÀÉ¼ÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á Ê½ÁÍËÁ* Ó¼Î ÀÊÇ¿ÊÂÀ¼ÉÉ×Å Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÍÆ¼ÓÊÆ+ ¤ÇÛ ÎÊ¿Ê ÓÎÊ½× ÍÎ¼ÎØ ÊË×ÎÉ×È ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È ËÁÌÁ¾ÊÀÓÄÆÊÈ) ÉÏÂÉÊ ÄÃÏÓ¼ÎØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÛÃ×Æ ÀÌÏ¿ÊÅ É¼ÒÄÄ) ÉÊ Ä É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉÏÚ ÍËÁÒÄÐÄÆÏ ÙÎÊ¿Ê É¼ÌÊÀ¼ W/X+ ¢¼Â* ÉÁÅÔÁÅ Ã¼À¼ÓÁÅ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ ËÁÌÁ¾ÊÀÓÁÍÆÊÈÏ ÀÁÇÏ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÍÇÊ¾¼ÌÉÊ¿Ê Ã¼Ë¼Í¼) Î+ Á+ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÌÁ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÇÊ¾¼* ÌÁÅ) ¼ Î¼ÆÂÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÄÉÎÏÄÒÄÄ+

**Литература**


.+ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ËÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾ * ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ Ä ÌÁÀÏÇØÎ¼Î -ÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É¼+ * ²+7 y¬¼ÖÌÄÐ¼Î*¬¼À¼ÀÆÊÌz) /--.+ * 322Í+

/+ ***Сумико Икида*** y¢ ËÊÈÊÕØ ½ÏÀÏÕÄÈ ËÁÌÁ¾ÊÀÓÄÆ¼È ÛËÊÉÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼z ,, ¢Ê* ËÌÊÍ× ÐÄÇÊÇÊ¿ÄÄ) /--1) Þ /*0+ ±+ . .2*. .3+

0+ °ÁÒÆÁÌ »+ ***М.*** ²ÁÊÌÄÛ ËÁÌÁ¾ÊÀ¼ Ä ËÁÌÁ¾ÊÀÓÁÍÆ¼Û ËÌ¼ÆÎÄÆ¼+ * ¬+7 -¼ÏÆ¼) .641+ *12.Í+

1+ ***Бархударов*** »+ ±+ »Ã×Æ Ä ËÁÌÁ¾ÊÀ+ ¬+) .642+

# ПРОБЛЕМЫ И ВОЗМОЖНОСТИ РАЗВИТИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ БЕЛАРУСЬ

**С.П. Гурская**

°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ Ã¼ÉÄÈ¼ÁÎ ÇÄÀÄÌÏÚÕÏÚ ËÊÃÄÒÄÚ ÍÌÁÀÄ ÍÎÌ¼É ±-£ Ä Á¾ÌËËÁÅÍÆÄÑ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ ËÊ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈÏ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÚ ¾ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÄ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 ¾ /--4 ¿+ ¾ 22 ¾ÏÃ¼Ñ Ê½ÏÓ¼ÇÊÍØ 064Î×Í+ ÍÎÏ* ÀÁÉÎÊ¾ %Í¾×ÔÁ 1-- ÓÁÇ+ É¼ .- Î×Í+ ÓÁÇ+ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ& ËÊ 022 ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÛÈ Ä ½ÊÇÁÁ .--- ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛÈ W/+ ±+ 0X+ ¢ ÎÊ ¾ÌÁÈÛ Æ¼Æ ¾ .662,.663 ÏÓÁ½* ÉÊÈ ¿ÊÀÏ ½×ÇÊ ¾ÍÁ¿Ê .24Î×Í+ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ± ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÙÎÊ ËÊÇÊÂÄ* ÎÁÇØÉ×Å Ð¼ÆÎ) ÆÊÎÊÌ×Å Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÁÎ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ÒÁÉÉÊÍÎØ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ½ÁÇÊÌÏÍÍÆÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ¾×ÍÊÆ¼+ -Ê Í ÀÌÏ¿ÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÄÈÁ* ÚÎÍÚ ÍÁÌØÁÄÉ×Á ËÌÊ½ÇÁÈ×+ ®Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÀÏÁÈ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÄÃ ÉÄÑ+

¢Ê*ËÁÌ¾×Ñ) ÍÇÊÂÄ¾Ô¼ÛÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁÙÐÐÁÆÎÄ¾É¼ ËÁÌÁÀ ÇÄÒÊÈ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ -ÁÊÀÉÊÆÌ¼ÎÉÊ ËÊÀ* ÓÁÌÆÄ¾¼ÇÊÍØ) ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÎ¼ÇÊ È¼ÍÍÊ¾×È) ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉ×È) ÊÍÉÊ* ¾¼ÉÉ×È É¼ ÊÀÄÉ¼ÆÊ¾×Ñ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼Ñ) ÏÓÁ½É×Ñ ËÇ¼É¼Ñ) ÉÊÌÈ¼Ñ) ÓÎÊ Ê½ÁÍÉÁÓÁ¾¼ÁÎ Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇÄÍÎÄÓÁÍÆÄÅ ÎÄË È×ÔÇÁÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ ¢ ÎÊ ÃÁ ¾ÌÁÈÛ ÄÀÁ¼ÇÊÈ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ËÉÍÎÄÉÀÏÍÎÌÄ¼ÇØÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾Ä¾¼ÚÕ¼ÛÍÛ) Í¼ÈÊÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ¼Û ÇÄÓÉÊÍÎØ) ÍËÊÍÊ½É¼Û Í¼ÈÊÍÎÊÛ* ÎÁÇØÉÊ) Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ É¼ÑÊÀÄÎØ Ä ÌÁÔ¼ÎØ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÏÈÁÚÕ¼Û ½×ÍÎÌÊ ¼À¼Ë* ÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ Æ ÄÀÈÁÉÛÚÕÄÈÍÛ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈ Ä ËÊÙÎÊÈÌ É¼ÒÁÇÁÉÉ¼Û É¼ ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊÁ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ Í¾ÊÄÑ ÀÉ¼ÉÄÅ+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ÎÌÁ½ÏÁÎÍÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÉÊ¾×Å ËÊÀÑÊÀ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÌÁÍÌÌÍ* ÉÊÈÌ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+

¢Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÆÏÇØÎÏÌ¼ Æ¼Æ Ï Ê½ÏÓ¼Ú* ÕÄÑÍÛ) Î¼Æ Ä ËÌÊÐÁÍÍÊÌÍÆÊ*ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÍÊÍÎ¼¾¼+ ¹ÎÊ Ê½ÏÍÇÊ¾* ÇÁÉÊ ÍÇ¼½×È È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÈ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁÈ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼+ ¢ÏÄÊ¾ÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * ÙÎÊ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÏÓÁ½ÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å) ÉÊ Ä É¼ÏÓÉÊ*ËÉÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ) ÆÊÎÊÌ×Å ÀÊÇÂÁÉ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Æ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈÏ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ Ä ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ ÌÊÍÎÏ+

¢*ÎÌÁÎØÄÑ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÀÄÍÒÄËÇÄÉ× ÍÇÄÔÆÊÈ ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄÌÊ¾¼* É×) ÓÎÊ ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Ó¼ÍÎÊ Æ ÀÏ½ÇÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÆÏÌÍÊ¾) ÉÊ ¿Ç¼¾ÉÊÁ * ÈÁÔ¼ÁÎ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁÈÏÍÛ ¾ÀÀÁÎØ ¾ ÒÁÇÊÍÎÉÊÈ ¾ÀÀÁ ½ÏÀÏÕÏÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+ §¼Ó¼ÍÎÏÚ ÎÊÇØÆÊ ËÊÍÇÁ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÛ ¾ÏÀ¼ ¾×ËÏÍÆ* ÉÄÆ) ¾Ã¾ÁÔÁÉÉÊ ÊÒÁÉÄ¾ Í¾ÊÄ ¾ÊÀÈÊÀÉÊÍÎÄ) ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ) ÈÊÀÁÎ ËÌÄÉÛÎØ ÊÆÊÉÓ¼ÎÁÇØÉÊÁ ÌÁÔÁÉÄÁ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ Í¾ÊÁÅ ÀÁÇÊ¾ÊÅ Æ¼ÌØÁÌ×+

¢*ÓÁÎ¾ÁÌÎ×Ñ) ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊ ¾ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ÉÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÁÁ ÊÒÁÉÆÄ+

¢*ËÛÎ×Ñ) ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁ À¼ÁÎ ¾ ËÊÇÉÊÅ ÈÁÌÁ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ É¼¾×ÆÊ¾ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× Ä ÊÎÇÄÓ¼ÁÎÍÛ ÍÇ¼½×È ¾ÇÄÛÉÄÁÈ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÏÓÁ½É×Ñ ËÇ¼ÉÊ¾ Ä ¾×½ÊÌ ÄÉ* ÎÁÌÁÍÏÚÕÄÑ ÄÑ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ+ ¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÊÌÄÁÉ* ÎÄÌÊ¾¼É ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ %É¼ 6-*62#& É¼ ËÁÌÁÀ¼ÓÏ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ¿ÊÎÊ¾ÊÅ ÍÏÈÈ× ÃÉ¼ÉÄÅ+ ®ÀÉ¼ÆÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÍÇÁÀÏÁÎ ¿¼Æ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÎØ) ÓÎÊ½× 2-# Ê½ÖÁÈ¼ ÃÉ¼ÉÄÅ ÍÎÏÀÁÉÎ× ËÊÇÏÓ¼ÇÄ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ) ¼ ÊÍÎ¼ÇØ* É×Á 2-#) * ÊËÄÌ¼ÛÍØ É¼ ËÊÈÊÊÕØ Ä ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÊË×Î ËÌÁËÊÀ¼¾¼* ÎÁÇÛ ₩0+ ±+ ./X+ª ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÚ) Ã¼Ó¼ÍÎÏÚ ÙÎÊ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÉÁ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ÄÄ*Ã¼ ¾×* ÍÉÆÊÅ ÙÆÍÎÁÉÍÄ¾ÉÊÍÎÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼7 ÌÊÍÎ ÓÁÍÇ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ½ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÑ ¾ÏÃ¼Ñ ÃÉ¼ÓÁÎÁÇØÉÊ ÊËÁÌÁÂ¼ÁÎ ÌÊÍÎ ÓÁÍÇ¼ ÔÎ¼ÎÉ×Ñ ËÌÁËÊ* À¼¾¼ÎÁÇÁÅ+ ²¼Æ) ÁÍÇÄ ¾ É¼Ó¼ÇÁ Î×ÍÛÓÁÇÁÎÄÛ É¼ ÊÀÉÊ¿Ê ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ËÌÄ* ÑÊÀÄÇÊÍØ ¾ ÍÌÁÀÉÁÈ .0). ÍÎÏÀÁÉÎ¼) ÎÊ ÍÁÅÓ¼Í * .4)/+ ¨ÍÑÊÀÛ ÄÃ ÙÎÊ¿Ê) ¾ §¼* ÆÊÉÁ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ y® ¾×ÍÔÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz %ÍÎ+ 00& Ã¼ÆÌÁÉÇÁÉÊ ÊËÎÄÈ¼ÇØÉÊÁ ÍÊÊÎÉÊÔÁÉÄÁ ÓÄÍÇÁÉÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ËÌÊÐÁÍÍÊÌÍÁÊ* ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÍÊÍÎ¼¾¼ ¾ÏÃÊ¾7 ÉÁ ¾×ÔÁ .-7. ÀÇÛ ÀÉÁ¾ÉÊÅ ÐÊÌÈ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ ₩3+ ±+ 5X+

¢*ÔÁÍÎ×Ñ) ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÏÁÎ ÎÁÍÉ¼Û Í¾ÛÃØ Í ËÌ¼ÆÎÄÆÊÅ) ÊÎÊÌ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÊÎ ÌÁ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÊÇÊÂÁÉÄÛ Ä ËÌÊ½ÇÁÈ) ÍÏÕÁ* ÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ¾ ÈÄÌÁ+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ÏÃ× ¾ÍÁ ½ÊÇØÔÁ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä Í ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ) ÓÎÊ ¾×ËÏÍÉÄÆ ÉÁ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊ ½ÏÀÁÎ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ ËÊ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÃ) ¼) ËÊÇÏÓÄ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) Í¼È É¼ÅÀÁÎ ËÌÄ* ÈÁÉÁÉÄÁ Í¾ÊÄÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È ÃÉ¼ÉÄÛÈ+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ÙÆÊÉÊÈÄÆ¼ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊÎ Ì¼½ÊÎÉÄÆ¼ ÏÂÁ ÉÁ ÍÎÊÇØÆÊ ¼½ÍÎÌ¼ÆÎÉ×Ñ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼* ÉÄÅ) ÍÆÊÇØÆÊ ÌÁ¼ÇØÉ×Ñ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÏÈÁÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ÏÇÏÓ* ÔÁÉÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÏÆÌÁËÇÁÉÄÛ ÀÁÇÊ¾×Ñ Í¾ÛÃÁÅ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ Í ÈÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾¼ÈÄ) ¾ÁÀÊÈÍÎ¾¼ÈÄ Ä ÆÊÉÆÌÁÎÉ×ÈÄ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ÈÄ ÑÊÄÛÅÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ+

°¼ÃÏÈÁÁÎÍÛ) ÙÎÄÈ ÍËÄÍÆÊÈ ÉÁ ÄÍÓÁÌË×¾¼ÚÎÍÛ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÍÎÊÛÕÄÁ ËÁÌÁÀ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ+ ¢ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁ* ÍÎ¾¼ ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÁÌÁÍÎ¼Î ½×ÎØ ÎÊÇØÆÊ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È) ¼ ¾ ½ÊÇØÔÁÅ ÍÎÁËÁÉÄ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÙÇÁÈÁÉÎÊÈ Ê½ÕÁÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ °ÊÇØ Ä ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÄÃÈÁÉÛÁÎÍÛ) ÓÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÄÉÊÅ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ) ÄÉ×Ñ ÈÊÀÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÄÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ+ ®ÍÊÃÉ¼ÉÄÁ ÙÎÊ¿Ê Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÏÍÇÏ¿Ä+

**Литература**

. .***Величковин К В., Черненко Н. В.*** ª ¼ÓÁÍÎ¾Ê ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ7 ÈÁÑ¼ÉÄÀÈ Ê½Á* ÍËÁÓÁÉÄÛ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ Ã¼ÌÏ½ÂÉÉ¿Ê ÊË×Î¼ ,, ¢×ÔÙÅÔ¼Û ÔÆÊÇ¼) /--3) Þ 0+ ±+ / .*/1+

/+ ***Зданович В. М.*** ®½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÁ Ä Ì×ÉÊÆ ,, ¢×ÔÙÅÔ¼Û ÔÆÊÇ¼) /--4) Þ /+ ±+ 1*6+

0+ ***Стражев В. П., ЖукА.Н., Воскресенский В. И.*** ² ÄËÊ¾¼Û ÈÊÀÁÇØ ÍÄÍÎÁÈ× ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ¾ÏÄÁ ,, ***Вышэйшая*** ÔÆÊÇ¼) /--3) FRD+ ±+ 5*.2+

1+ °ÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÄÄ ËÊ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÚ ÆÌÄÎÁÌÄÁ¾) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾*ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ± - £ ,, ¢×ÔÙÅÔ¼Û ÔÆÊÇ¼) /--3) Þ .+ ±+ 1*4+

2+ ***Косинец А. Н.*** ¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÁ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÁ *¿Ç¼¾É×Å ÌÁÍÏÌÍ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍÉÊ* ÍÊ½ÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ ,, ±Ê¾ÁÎÍÆ¼Û ¡ÁÇÊÌÏÍÍÄÛ) /--4)0- ÊÆÎÛ½ÌÛ+ ±+ . .*.1+

3+ ® ¾×ÍÔÁÈ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÄ7 §¼ÆÊÉ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ ÊÎ .1 ÄÚÉÛ /--4 ¿+ ,, ¢×ÔÙÅÔ¼Û ÔÆÊÇ¼) /--4) Þ 1+ ±+ 0*. /+

# ОРГАНИЗАЦИОННОЕ УПРАВЛЕНИЕ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫМ УЧРЕЖДЕНИЕМ СРЕДНЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**А. В. Шин**

¢ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ÀÁÍÛÎÄÇÁÎÄÁ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ* ¿Ì¼ÈÈ× ËÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾ Ä Ì¼ÀÄÆ¼ÇØÉ×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÍÌÁÀ×) ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÁ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾Á ³ Ã½ÁÆÄÍÎ¼* É¼ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÁÎÍÛ ËÌÄÊÌÄÎÁÎ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+ ¢ÍÜ ÙÎÊ ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÁÎ ÉÊ¾×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÏÓÌÁÂ* ÀÁÉÄÛÈÄ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

· ÎÊ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁÈ< ¹ÎÊ * ÆÇ¼ÍÍÄÓÁÍÆ¼Û ÇÄÉÁÅÉÊ*ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ¿ÀÁ ÍÎÌÎÊ¿Ê ÊÊÌÁÀÁÇÁÉ× ÏÌÊ¾ÉÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÌÄÉÛ* ÎÄÛ ÌÁÔÁÉÄÅ) ÓÜÎÆÊ ËÌÊËÄÍ¼ÉÉ×Á ÐÏÉÆÒÄÄ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÁÅ Ä ÄÍËÊÇÉÄ* ÎÁÇÁÅ) ÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ+ -Ê ÌÁ¼ÇØÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* É×È ÆÊÇÇÁÀÂÁÉÈ Ä ËÌÊÔÁÍÍ Á¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ¾×ÑÊÀÛÎ Ã¼ Ì¼ÈÄÄ ÇÄÉÁÅÉÊ* ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÈÊÀÁÇÄ+ ¯ÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÍÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼ÎØ ½¼* ÃÊ¾×Á ËÊÇÊÂÁÉÄÛ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 %¼& ÒÁÇØÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁÈ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÀÁÁÌÂ¼ÉÄÁ Á¿Ê ÒÁÇÊÍÍÉÊÍÍÄ8 %½& Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÊÎÆÌ×ÎÏÚ ÀÄÉ¼ÈÄ* ÓÁÍÆÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ8 %¾& ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÊÅ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Û¾* ÇÛÁÎÍÛ ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÄÉÒÄËÏ ÀÁÇÁ¿ÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÇÉÊÈÊÓÄÅ8 Ä ÀÌÏ¿ÄÁ+

®ÀÉÄÈ ÄÃ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾É×Ñ ÍÌÁÀÍÎ¾ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄ* ÊÉÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁÈ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ËÌÊÒÁÍÍÊÈ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿) ÎÁÑ* ÉÊÇÊ¿ÄÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾ÏÁÎÍÛ Ã¼ ÍÓÚÎ ÄÍ* ËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+

# ЗДОРОВОЕ И ГАРМОНИЧНО РАЗВИТОЕ МОЛОДОЕ ПОКОЛЕНИЕ - БУДУЩЕЕ НАШЕЙ СТРАНЫ

**К. Рискулова**
**Г. Бакиева**

¢ ËÁÌÄÊÀ ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌ× ÀÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ Ê½ÌÁÇÊ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×Å ÍÎ¼ÎÏÍ ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÁ ³Ã½Á* ÆÄÍÎ¼É¼+ ´ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌ× ÀÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ ÉÁ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ½ÁÄ ËÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÄÈÈÏÉÄÎÁÎ¼) ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê ÍÊ¾ÁÌÔÁÉ* ÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ) Ì¼ÃÏÈÉÊÅ ½ÀÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÓÏÎØÛ+ ¢ ÊÍÉÊ¾Á ÆÏÇØÎÏÌ× ÀÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ ÇÁÂ¼Î À¾¼ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÊÉÛÎÄÛ * yÐÄ* ÄÁÓÁÍÆÊÁ ÀÀÊÌÊ¾ØÁz Ä yÀÏÑÊ¾ÉÊÁ ÀÀÊÌÊ¾ØÁz+

¥ÍÇÄ ÐÄÃÄÓÁÍÆÄÈ ÀÀÊÌÊ¾ØÁÈ Ã¼ÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ÈÁÀÄÒÄÉ¼) ÎÊ ¾ÊËÌÊÍ× ÀÏ* ÑÊ¾ÉÊ¿Ê ÀÀÊÌÊ¾ØÛ ÄÄÏÓ¼ÚÎ Î¼ÆÄÁ É¼ÏÆÄ Æ¼Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼) ÐÄÇÊÍÊÐÄÛ) ÍÊ* ÒÄÊÇÊ¿ÄÛ) Ä ÉÊ¾¼Û ÀÇÛ É¼Í ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ * y-¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÄÀÁÛ Ä ÊÍÉÊ¾× ÀÏÑÊ¾ÉÊÍÎÄz+

¤ÏÑÊ¾ÉÊÁ ÀÀÊÌÊ¾ØÁ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÊÍÉÊ¾Ï ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÀÀÊÌÊ¾ØÛ+ «ÄÔØ ÀÏÑÊ¾ÉÊ ÀÀÊÌÊ¾×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÈÊÂÁÎ ÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉÊ ÍÎÌÁÈÄÎØÍÛ Æ ÐÄÄÄÓÁÍÆÊ* ÈÏ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ï+ ¢ ÊÍÉÊ¾Á ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê ÀÀÊÌÊ¾ØÛ ÇÁÂ¼Î ÌÛÀ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÛ ÉÊÌÈ ÀÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ7 ÊÍÉÊ¾É×Á ËÊÇÊÂÁÉÄÛ ¾¼* ÇÁÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×È ËÌ¼¾ÄÇ¼È ÉÊÔÁ* ÉÄÛ ÊÀÁÂÀ×8 ËÌ¼¾ÄÇØÉ×Å ÍÊÉ Ä ÊÎÀ×Ñ8 ÇÄÓÉ¼Û ¿Ä¿ÄÁÉ¼8 ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄÁ Ì¼ÉÛÎÄÛ ÐÄÃÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÊÅ Ä ÍËÊÌÎÊÈ8 ÌÁËÌÊÀÏÆÎÄ¾ÉÊÁ ÍÊÃÉ¼ÉÄÁ Ä È×ÔÇÁÉÄÁ8 ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÎÌÏÌÄ¼8 ÈÁÀÄÒÄÉÍÆ¼Û ¿Ì¼ÈÊÎÉÊÍÎØ8 ÊÍ¾ÁÀÊÈÇÁÉ* ÉÊÍÎØ Ê½ ÄÀÁÁ ÍÊ¾Á¼ÌÔÁÉÉÊÅ ÇÁÓÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌÏÚ ÉÁÍÏÎ ¾ ÍÁ½Á É¼ÌÊÀÉ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼) ¾ÊÃÌÁÉÄÛ ÀÌÁ¾ÉÄÑ Ä ÍÌÁÀÉÁ¾ÁÆÊ¾×Ñ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ) ¿ÇÏ½ÊÆÊÁ ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÁ ËÊÇÄÎÄÆÄ É¼ÔÁ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÀÀÊÌÊ¾Ê¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÊÍÄÇØÉÊÁ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÁÁ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ÆÊÈÈÊÊÁÉÎ×+

¨ÈÁÁÎÍÛ ÌÛÀ Ê½ÖÁÆÎÄ¾É×Ñ Ä ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾É×Ñ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾) ÊÎÌÄÒ¼ÎÁÇØÉÊ Í¼Ã×¾¼ÚÕÄÑÍÛ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÆÏÇØÎÏÌ× ÀÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ) ½ÁÄ ËÌÁÀÊÎ¾Ì¼ÕÁÉÄÛ ÄÇÄ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÛ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÉÄÆ¼ÆÊÅ ÍÊÖÄ¼ÇØÉ×Å ÄÉÍÎÄÎÌÎ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ÉÁ ÈÊÂÁÎ ÀÊ½ÄÎØÍÛ ÏÍËÁÑ¼ ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ+ ¢ ÓÄÍÇÊ ÙÎÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾) ËÌÁÂÀÄ ¾ÍÁ¿Ê) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ¾ÆÇÚÓÄÎØ Ì¼ÀÇÄÓÉÊ¿Ê ÌÊÀ¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ) ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ) ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÁ) ÌÁÇÄ¿ÄÊÀÉ×Á) ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÁ) ÙÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ê½ÊÍÎÌÁÉÄÛ Ä ÆÌÄÄÄÍÉ×Á ÍÄÎÌ½ÒÄÄ) ÄÈÁÚÕÄÁ ÈÁÍÎÊ ¾ TTE ¾+ -¼ÌÛÀÏ Í ÊÎÈÁÓÁÉÉ×È) ¾ÊÀÉÄÆ¼ÚÎ ¾ÉÏÎÌÄ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á Ä ÈÁÂ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÆÊÉÐÇÄÆÎ×)

¾ ÊÍÉÉ¾Á ÆÊÎÊÌ×Ñ ÇÁÂ¼Î ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ì¼ÍÑÊÂÀÁÉÄÛ) ÎÁÌÌÊÌÄÃÈ) ¾¼Ñ¼* ½ÄÃÈ) ¿ÊÇÊÀ ¾ ÉÁÆÉÎÊÌ×Ñ ÍÎÌ¼É¼Ñ) Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÁ ÄÉÐÁÆÒÄÊÉÉ×Ñ Ã¼½Ê* ÇÁ¾¼ÉÄÅ) ËÌÄÌÊÀÉ×Á Ä ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÄÁ Ï¿ÌÊÃ× ÃÀÊÌÊ¾ØÚ ÓÁÇÊ¾Á Æ¼) ÀÁÐÄÒÄÎ ËÄÎØÁ¾ÊÅ ¾ÊÀ×) ËÌÄÌÊÀÉ×Á Æ¼Î¼ÆÇÄÃÈ×) ¾ÍÁ ½ÊÇØÔÁÁ ÉÁÏÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ ËÌÊÉÄÆÉÊ¾ÁÉÄÁ ¾ ËÊ¾ÍÁÀÉÁ¾ÉÏÚ ÂÄÃÉØ ÓÁÇÊ¾Á Æ¼ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ ÍÌÁÀÍÎ¾) Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ËÊÌÊÆÄ %É¼ÌÆÊÈ¼ÉÄÛ) ÆÏÌÁÉÄÁ) ÉÁËÌ¼¾ÄÇØÉ×Å Ê½Ì¼Ã ÂÄÄÉÄ) ÎÊÌ¿Ê¾ÇÛ ÂÁÉÕÄÉ¼ÈÄ& Ä ÀÌÏ¿ÄÁ Ð¼ÆÎÊÌ×) ÆÌ¼ÅÉÁ ÊÎÌÄÒ¼ÎÁÇØÉÊ ¾ÇÄÛÚ* ÕÄÁ É¼ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ÃÀÊÌÊ¾Ê¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ+

¢ ËÌÁÀÏËÌÁÂÀÁÉÄÄ Ä ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÄ ÙÎÄÑ Û¾ÇÁÉÄÅ ¾¼ÂÉÏÚ ÌÊÇØ ËÌÄ* Ã¾¼É Í×¿Ì¼ÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÅ ÆÊÈËÇÁÆÍ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ7 ÍÁÈØÛ) È¼Ñ¼ÇÇÛ) ÀÁÎÍÆÄÅ Í¼À) ÔÆÊÇ¼) ¾×ÍÔÄÁ Ä ÍÌÁÀÉÄÁ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×Á ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ) ÉÁËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾ÁÉÉ×Á Ä ÉÁÆÊÈÈÁÌÓÁÍÆÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ) ÀÌÏ¿ÄÁ ÄÉÍÎÄÎÌÎ× Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ¾ Î+Ó+ ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÄÁ) ÀÏÑÊ¾ÉÊ* ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØÍÆÄÁ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍÌÁÀÍÍ¾¼ È¼ÍÍÉ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ±ÊÀÁÌÂ¼* ÉÄÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾×ÔÁÏÆ¼Ã¼ÉÉ×Ñ ÍÎÌÏÆÎÏÌ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÌÛÀ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÄÉÒÄËÊ¾) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) Î¼ÆÄÑ Æ¼Æ7 ¾¼& É¼ÏÓÉÊÍÎØ) È¼ÍÍÉ¾ÊÍÎØ) É¼ÌÊÀÉÊÍÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 %З& ÉÁÌ¼ÃÌ×¾ÉÊÍÎØ) ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ Ä ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÅÅ Ä ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀÅÅ ÈÁÂÀÏ ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ Ä ÉÁËÌ¼* ¾ÄÎÁÇØÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ ÉÁÆÊÈÈÁÌÓÁÍÆÄÈÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÈÄ8 %¾& ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÁ ÄÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Ñ ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑ* ÉÊÇÊ¿ÄÁ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ8 %¿& ÔÄÌÊÆÊÁ Ê½Ì¼ÕÁÉÄÁ Æ ÍÌÁÀ* ÍÎ¾¼È È¼ÍÍÉ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) Æ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼È ËÁÓ¼ÎÄ ¾ ÑÊÀÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÁÊÌÊ¾Ê¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ8 %À& ÏÓÁÎ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉ×Ñ Ä ÇÁÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÁ ÈÊÇÊÀÁÃÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÁÊÌÊ¾Ê¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ8 %Á& ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÍÇÊÂÄ¾ÔÄÑÍÛ ÀÁ* ÈÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÑ)ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ)ÌÁÇÄ¿ÄÊÃÉ×Ñ)ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ) ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØÍÆÄÑ) ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ8 %Â& À¼ÇØÉÁÅÔÁÁ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÌÊÍ¾ÁÕÁÉÄÛ ËÏÎÁÈ ÔÄÌÊÆÊ¿Ê ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÁÌÁÀÊ* ¾Ê¿Ê Ã¼ÌÏ½ÁÂÉÊ¿Ê ÊË×Î¼8 %Ã& ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉ×Ñ ¼ÍËÁÆÎÊ¾ Ä ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ ÍÉ¾ÌÁÉÄÉÉÊÅ É¼ÏÆÄ Ä ÎÁÑÉÄÆÄ) É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÄÀÁÄ Ä ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÄ) É¼ÌÊÀÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ÈÁ* ÀÄÒÄÉ×) ¾ÊÃÀÌÁÉÄÅ ÀÌÁ¾ÉÄÑ Ä ÍÌÁÀÉÁ¾ÁÊ¾×Ñ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ8 %Ä& Ê½ÁÍÉÄÁÓÁ* ÉÄÁ ÎÁÍÉÊÅ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀÄ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ÄÀÁÅ Í ËÌ¼ÆÎÄÆÊÅ8 %Æ& ÙÐÐÁÆÎÄ¾* ÉÊÁ ÄÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ É¼¿ÇÛÁÉ×Ñ Ä ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ ÍÌÁÀÍÎ¾ ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ* Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ä ÀÌ+

¯ÌÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Ï ÈÊÇÊÀÁÂÄ ÆÏÇØÎÏÌ× ÃÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÄÉÄ) É¼ ÊÍÉÉ¾Á ¾×ÔÁÏÆ¼Ã¼ÉÉ×Ñ ËÌÄÉÒÄËÊ¾) ÍÇÁÄÏÁÎ ËÌÄÄ¼¾¼¼ÎØ ÍÊÍ½ÉÁ ÃÉ¼ÓÁ*

ÉÄÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ ËÌÊ¾ÊÀÄÈ×Ñ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÅ) ÆÌÏ¿Ç×Ñ ÍÎÊÇÊ¾) ÀÄÍËÏÎÊ¾) ÍÁÈÄÉ¼ÌÊ¾*ÎÌÁÉÄÉ¿Ê¾) ¾ÍÎÌÁÓ ÍÊ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ÈÄ ÒÁÉÎÌÊ¾) ËÌÊËÉ¼¿¼ÉÀÄ* ÌÏÚÕÄÑ ÀÀÊÌÊ¾×Å Ê½Ì¼Ã ÂÄÀÉÄ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÀÏÚÕÄÑ ËÌÊÍ¾ÁÏÄÎÁÇØÍÆÄÁ ÎÌ* ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÄÁ ËÊÁÃÀÆÄ) ÀÌÏ¿ÄÈ ÈÁÌÊËÌÄÛÎÄÛÈ+ ¤ÇÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÉÁÊ½ÑÊ* ÀÄÈÊÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä É¼¾×ÆÊ¾) ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÈ×Ñ ¾ ÑÊÀÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ ËÊ À¼ÉÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈÁ) ½×Ç¼ ¾×ÛÍÉÁÉ¼ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊÍÎØ ÊËÉÌ× É¼ ÍÇÁÀÏÚ* ÕÄÁ ÄÍÎÊÓÉÄÆÄ7 %¼& ÊÐÄÒÄ¼ÇØÉ×Á ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÀÊÆÏÈÁÉÎ× %ÏÄ¼Ã× ¯ÌÁÃÄÀÁÉÎ¼) ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾¼) ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Ä Î+À+& ËÉ ¾ÊËÌÊ* Í¼È ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÀÊÌÊ¾Ê¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ) ÊÃÀÊÌÊ¾ÇÁÉÄÛ ÍÁÈØÄ Ä ¾ÍÁ¿Ê Ê½ÕÁ* ÍÎ¾¼8 %½& ÎÌÏÀ× Ä ¾×ÍÎÏËÇÁÉÄÛ ¯ÌÁÃÄÀÁÉÎ¼ ¨+ ª¼ÌÄÈÊ¾¼8 %¾& È¼ÎÁÌÄ¼Ç× É¼ÌÊÀÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ %À¼ÍÎ¼É×) ÍÆ¼ÃÆÄ) ËÌÄÎÓÁ) ËÊÍÇÊ¾ÄÒ×) ËÊ¿Ê¾ÊÌÆÄ) Ã¼¿¼ÀÆÄ Ä Î+ À&8 %¿& ËÌÄÈÁÌ× ÄÃ ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÌÁÇÄ¿ÄÊÃÉ×Ñ ÄÍÎÊÓÉÄÆÊ¾ %ªÊÌ¼É¼ Ä µ¼ÀÄÍÊ¾&8 %À& ¾ÊÃÌÁÉÄÛ ÀÌÁ¾ÉÄÑ Ä ÍÌÁÀÉÁ¾ÁÆÊ¾×Ñ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ Ä ËÌÊ* Í¾ÁÎÄÎÁÇÁÅ8 %Á& Ê½Ì¼ÃÒ× É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ) Ê½×Ó¼Á¾) Ê½ÌÛÀÊ¾8 %Â& ÄÇÇÚÍÎÌ¼ÒÄÄ ÄÀ ÑÌÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌÊÄÃ¾ÁÀÁÉÄÅ) ÆÄÉÊÐÄÇØÈÊ¾) ÊÓÁÌÆÊ¾ Ê ÃÄÀÉÄ ÄÃ¾ÁÍÎÉ×Ñ ÇÚÀÁÅ8 %Ã& È¼ÎÁÌÄ¼Ç× ËÁÓ¼ÎÀ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾ È¼ÍÍÉ¾ÉÅ ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÄ8 %Ä& ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÕÄÁ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ¾ ÍÐÁÌÁ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÈÁ* ÀÀÒÄÉ×) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼ÉÁ Ä Ã¼ ÌÏ½ÁÂÊÈ8 %Æ& É¼¿ÇÛÀÉ×Á ËÊÍÊ½ÄÛ) Ì¼ÃÀ¼ÎÊÓÉ×Á È¼ÎÁÌÄ¼Ç× %ËÇ¼Æ¼Î×) ½ÏÆÇÁÎ×) ¾ÄÀÁÊ Ä ¼ÌÀÄÊÐÄÇØÈ× Ä Î+À+&+

¯ÌÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Ï ÈÊÇÊÀÁÂÄ ÃÀÊÌÊ¾×Ñ Ï½ÁÂÀÁÉÄÅ) È×ÔÇÁÉÄÛ Ä ¾ÁÌ×) ¾×ÔÁÉ¼Ã¾¼ÉÉ×Á ÄÍÎÊÓÉÄÆÄ ÍÇÁÀÏÁÎ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎ* ÍÎ¾ÄÄ Í ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈÄ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÌÁ¼ÇÄÄÏÁÈÊ¿Ê ÈÁÌÊÈÌÄÛÎÄÛ+ «ÄÔØ ÎÊ¿* À¼ ÙÎÊ À¼ÍÎ ËÊÃÄÎÄ¾É×Å ÙÐÐÁÆÎ) ¾ ËÌÊÎÄ¾ÉÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ* Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÊÆ¼ÂÏÎÍÛ ½ÁÃÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÉ×ÈÄ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ï ÈÊÇÊÀÁÂÄ ÆÏÇØÎÏÌ× ÃÀÊ* ÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÍÇÊÂÉ×Å Ä ÀÇÄÎÁÇØÉ×Å ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÌÊÒÁÍÍ) ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊÎ ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ) ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾) ÉÁËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾ÁÉ* É×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÀÊÇÂÉÊÍÎÉ×Ñ ÇÄÒ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀ* ÑÊÀ¼) ¿ÇÏ½ÊÆÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÉÉ¼ÇØÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê ËÊÄÍÆ¼ Ä ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê È¼ÍÎÁÌÍÎ¾¼+

# НЕПРЕРЫВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ И БОЛОНСКИЙ ПРОЦЕСС

**А. А. Безносюк**

¯ÌÄÍÊÁÀÄÉÁÉÄÁ ³ÆÌ¼ÄÉ× Æ ¡ÊÇÊÉÍÆÊÈÏ ËÌÊÒÁÍÍÍÏ Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÁÎ Ê ÁÜ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÄ Æ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÈÄÌÊ¾ÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆÊÈ ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾Á+ ®ËÌÁÀÁÇÄ¾ ÀÇÛ ÍÁ½Û ËÌÄÊÌÄÎÁÎ×) ÏÆÌ¼ÄÉ* ÍÆÄÁ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ× ÀÊÇÂÉ× ¾ÃÛÎØ É¼ ÍÁ½Û Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÍÎ¾¼ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÊ ËÌÊÀÊÇÂÄÎØ Ô¼¿Ä) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÌÊ¿ÌÁÍÍ Æ¼Æ ÍÊ½* ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍÎÌ¼É×) Î¼Æ Ä ¥¾ÌÊË× Ä ÈÄÌ¼ ¾ ÒÁÇÊÈ+ ¢ Í¾ÛÃÄ Í ÙÎÄÈ ÍÁ¿ÊÀÉÛ ¾ ³ÆÌ¼ÄÉÁ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ÔÄÌÊÆÊÈ¼ÍÔÎ¼½É¼Û Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÌÁÐÊÌ* È¼+ °¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ Ä ¼ÊÎÄ¾ÉÊ ¾ÉÁÀÌÛÁÎÍÛ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÀÊÆÎÌÄÉ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ TTE ÍÎÊÇÁÎÄÛ+ °ÁÓØ ÀÀÁÎ Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÄ ÉÊ¾ÊÅ ÐÄÇÊÍÉÐÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Á¿Ê Ì¼ÀÄÆ¼ÇØÉÊÅ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ¡ÊÇÊÉÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+

°¼ÃÏÈÁÁÎÍÛ) ÉÄÆ¼Æ¼Û ÉÊ¾¼Û Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÉÄÆÊ¿À¼ ÉÁ ¾ÊÃ* ÉÄÆ¼ÁÎ Ä ÉÁ ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÁÎÍÛ É¼ yËÏÍÎÊÈ ÈÁÍÎÁz) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÄÍÉÊÇØÄÏÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÉÊ¾ÊÁ) ÉÊ Ä ÍÎ¼ÌÊÁ+ -Ê¾¼ÒÄÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÑÊÎÛ Ä ¾×* ÍÎÏË¼ÚÎ Æ¼Æ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÎÌ¼ÀÄÒÄÄ) ¾ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ ÉÁ ½ÁÍ* ËÊÓ¾ÁÉÉ×) ÊÀÉ¼ÆÊ ÊÉÄ ÊËÄÌ¼ÚÎÍÛ É¼ ¿ÊÎ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Å ÊÊ×Î) ÆÊÎÊÌ×Å ½×Ç É¼ÆÊËÇÁÉ ¾ ËÌÁÀÔÁÍÎ¾ÏÚÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÊÇÂÉÊ ÍÇÏÂÄÎØ ÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ¼ ÉÁ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈÊÈ Á¿Ê ËÊÀ¿ÊÉÆÄ ÄÊÀ ÄÉ* ÍÎÌÏÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Á Ã¼À¼ÓÄ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ª¼Æ Ä ¾ÍÛÆÄÅ ÀÌÏ¿ÊÅ ÐÁÉÊÈÁÉ ÆÏÇØÎÏÌ×) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * ÙÎÊ ¿ÁÉÊÎÄÊ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) Ä ¾ ÍÄÇÏ ÙÎÊ* ¿Ê ÍÏÎØ Á¿Ê ¾ÍÁ¿À¼ ÊÍÎ¼ÁÎÍÛ ÆÊÉÍÁÌ¾¼ÎÄ¾ÉÊÅ+ ¥¿Ê ¾ÉÏÎÌÁÉÉÛÛ ÍÎÌÏÄÎÏÌ¼ ÀÁÌÂÄÎÍÛ É¼ ËÊÓÎÄÎÁÇØÉÊÈ ÊÎÉÊÔÁÉÄÄ Æ ÊË×ÎÏ) Æ ÎÌ¼ÀÄÒÄÄ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ) ËÊ É¼ÔÁÈÏ Ï½ÁÂÀÁÉÄÚ) ÉÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ) ÉÁ ÍÇÁÀÏÁÎ ÊÎ¾ÁÌ¿¼ÎØ ÎÌ¼ÀÄÒÄÄ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ×+ ¢ÁÀØ ÊÉÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÇÄÍØ ¿ÊÀ¼ÈÄ) ÔÇÄÐÊ¾¼ÇÄÍØ) ÏÓÁÎ×¾¼Û É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÊÍÊ½ÁÉ* ÉÊÍÎÄ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä É¼ÏÆÄ+

²¼Æ) ÊÀÉÊ ÄÃ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÎÇÄÓÄÅ ÈÁÂÀÏ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØ* É×ÈÄ Ä Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÈÄ ÏÓÁ½É×ÈÄ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÈÄ ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ÊÒÁÉÆÁ ÃÉ¼ÉÄÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ¯Ê ÈÉÁÉÄÚ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ ÈÉÊ¿ÄÑ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÊ¾ ³ÆÌ¼ÄÉ×) ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ È¼ÍÔÎ¼½É×È ½ÏÀÁÎ) ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈÊÁ ¡ÊÇÊÉÍÆÊÅ ÀÁÆÇ¼* Ì¼ÒÄÁÅ) ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× A?PO %Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÅ ÆÌÁÀÄÎÉÊ*ÎÌ¼ÉÍÐÁÌÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×&+ ¨ÈÁÉÉÊ ÊÉ¼ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÍËÊÍÊ½ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÈÊ½ÄÇØ* ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÌÄ ËÁÌÁÑÊÀÁ ÄÃ ÊÀÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× É¼ ÀÌÏ¿ÏÚ) ¾ÆÇÚÓ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÊÍÇÁÀÄËÇÊÈÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ A?PO ÍÎ¼ÉÁÎ ÈÉÊ* ¿ÊÒÁÇÁ¾×È ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎÊÈ ËÌÄÄÉ¼ÉÄÛ Ä ÈÊ½ÄÇØÉÊÍÎÄ) ÍËÊÍÊ½ÊÈ ÌÁÐÊÌ*

ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍËÊÍÊ½ÊÈ ËÁÌÁÀ¼ÓÄ ÆÌÁÀÄÎÊ¾ ¾×ÍÔÄÈ ÏÓÁ½É×È Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÈ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É+ ¢¼ÂÉ×Å ÈÊÈÁÉÎ ¾¾ÁÀÁÉÄÛ ¼ÆÆÏÈÏÇÄÌÏÚÕÁÅ ÆÌÁÀÄÎÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× * ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ ¾ÍÁ ÀÊ* ÍÎÄÂÁÉÄÛ ÍÎÏÌÁÉÎ¼) ¼ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÏÓÁ½ÉÏÚ É¼¿ÌÏÃÆÏ+ -¼ËÌÄÈÁÌ) É¼ÏÓÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÛÑ Ä Î+À+

¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼Ñ ¥¾ÌÊË× ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÚÎ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ Ì¼ÃÉ×Á ÍÑÁÈ× ÆÌÁÀÄÎÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ+ ¯ÊÑÊÂ¼Û ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ Ä Ï É¼Í+ ¢Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼Ñ ³ÆÌ¼ÄÉ× ¾¾ÁÀÁÉ× ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÍÑÁÈ× ÊÒÁÉÆÄ ÀÊÍÎÄÂÁ* ÉÄÅ ÍÎÏÀÁÉÎ¼7 ÈÊÀÏÇØÉÊ*ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾¼Û) ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾¼Û Ä Î+ Ë+ ¢ ¢ÊÁÉÉÊÈ ÄÉ* ÍÎÄÎÏÎÁ ªÄÁ¾ÍÆÊ¿Ê É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÁ ²¼Ì¼Í¼ ¸Á¾ÓÁÉ* ÆÊ ½ÊÇÁÁ .2 ÇÁÎ ËÌÄÈÁÉÛÁÎÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÈÊÀÏÇØÉÊ*ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾Ê¿Ê ÆÊÉÍÌÊÇÛ W.8 /X Ä ÏÂÁ À¾¼ ¿ÊÀ Æ¼Æ ¾¾ÁÀÁÉ¼ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ¡ÊÇÊÉÍÆÊÅ ÀÁÆÇ¼Ì¼ÒÄÄ ÆÌÁÀÄÎÉÊ* ÈÊÀÏÇØÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ W08 1X) ÆÊÎÊÌ×Á É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ× É¼ À¼ÇØÉÁÅÔÁÁ ÏÍÉ¾ÁÌÔÁÉ* ÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÆÊÉÎÌÊÇÛ ÃÉ¼ÉÄÅ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ) ÆÏÌÍ¼ÉÎÊ¾ Ä ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+

±Á¿ÊÀÉÛ É¼Ô¼ ÍÎÌ¼É¼ ËÁÌÁÂÄ¾¼ÁÎ ËÌÊÒÁÍÍ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ³ÆÌ¼ÄÉÁ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÏÂÉ× ÈÊÇÊÀ×Á ÇÚÀÄ Í ÉÁÃ¼¼É¿¼ÂÄÌÊ¾¼ÉÉ×È ÈÉÁÉÄÁÈ) ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉ×Á) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á É¼ ÏÍËÁÑ) ÍÆÇÊÉÉ×Á Æ ÄÉÉÊ* ¾¼ÒÄÛÈ) ÊÎÆÌ×Î×Á ÀÇÛ ÈÉÁÉÄÛ ÀÌÏ¿Ê¿Ê) ÍËÊÍÊ½É×Á Æ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÈÏ Ê½Ï* ÓÁÉÄÚ+ ¢ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ ÏÆÌ¼ÄÉÍÆÄÑ ¿Ì¼ÂÀ¼É ÁÍÎØ Í¼* È¼Û ¿Ç¼¾É¼Û Ã¼À¼Ó¼ É¼ÔÁ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¥ÍÇÄ ÙÎ¼ Ã¼À¼Ó¼ ÉÁ ½ÏÀÁÎ ÌÁÔÁÉ¼ Í ÀÊÇÂÉÉÂ ÊÍÈÉÎÌÄÎÁÇØÉÊÍÎØÚ) ½ÁÀ ÍÆÊÌÊÍËÁÇÊ¿Ê Ì¼ÀÄÆ¼ÇÄÀÈ¼) ³ÆÌ¼Ä* ÉÁ ÉÁ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ½ÏÀÁÎ ÀÊÍÎÀÓØ ÉÄ ËÊÇÄÎÀÓÁÍÆÊ¿Ê) ÉÄ ÙÆÉÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ½Ç¼¿ÊËÊÇÏÓÄÛ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÍÊ¾ÍÁÈ ÉÁÀ¼¾ÉÊ Ã¼¿Ê¾ÊÌÄÇÄ Ê ÓÁÇÊ¾ÁÓÁ* ÍÆÊÈ Ð¼ÆÎÊÌÁ) ÆÊÎÊÌ×È ÀÊÇ¿ÊÁ ¾ÌÁÈÛ ËÌÁÉÁ½ÌÁ¿¼ÇÄ+ -¼ÔÄ ÌÁÐÊÌÈ× ¾Ê ¾ÍÁ ¾ÌÁÈÁÉ¼ ½×ÇÄ ÍÊÍÌÁÀÊÎÊÓÁÉ× ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ É¼ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉÁ ÀÁÇ¼+ £ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÄÅ) É¼¾¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Å Ð¼ÆÎÊÌ Ä¿ÉÊÌÄÌÊ¾¼Ç* ÍÛ+ ¯Ê ÙÎÊÅ ËÌÄÓÄÉÁ) À¼ÂÁ Í¼È×Á ÀÊ½Ì×Á É¼ÈÁÌÁÉÄÛ) Ã¼ÆÇ¼À×¾¼ÁÈ×Á ¾ Ã¼È×ÍÁÇ ÎÁÑ ÄÇÄ ÄÉ×Ñ ÐÊÌÈ) ½×ÇÄ Ê½ÌÁÓÁÉ× É¼ ÉÁÃÄ½ÁÂÉ×Á ÉÁÏÄ¼ÓÄ+ ¡Ê¿¼ÎÍÎ¾Ê Ä ½Ç¼¿ÊËÊÇÏÓÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ÒÁÇÊÈ Ä Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÄÀ Á¿Ê ÓÇÁÉÊ¾ ¾ ÊÎÀÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÍÎÁËÁÉÄ ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ ÍÏÈÈÊÅ ÃÉ¼ÉÄÅ) É¼ÆÊËÇÁÉÉ×Ñ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á Ä ÏÈÁÉÄÁÈ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÙÎÄ ÃÉ¼ÉÄÛ+ ¯ÊÙÎÊ* ÈÏ ÊÀÉ¼ ÄÀ É¼ÔÄÑ ¿Ç¼¾É×Ñ Ã¼À¼Ó É¼ ½ÇÄÂ¼ÅÔÁÁ ½ÏÀÏÕÁÁ * ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÀÎØ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÍÉÊ¾×¾¼ÚÕÏÚÍÛ É¼ ÓÁÎ×ÌÁÑ Ã¼ËÊ¾ÁÀÛÑ * À¼ÎØ ÃÉ¼ÉÄÛ) ËÌÄ¾ÄÎØ ÏÈÁÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ) É¼ÏÓÄÎØ ½×ÎØ ÍÊ½ÊÅ Ä ÂÄÎØ ¾ ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾Á+ ¯Ê ÉÁÆÊÎÊÌ×È ÊÒÁÉÆ¼È) ÍÌÁÀÉÁ¿ÊÀÊ¾ÊÅ ÎÁÈË ËÌÄÌÊÍÎ¼ ÉÊ¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ * 1*3#+ ¨Ã ÙÎÊ¿Ê ÍÇÁÀÏÁÎ) ÓÎÊ ÊÆÊÇÊ 2-# ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ*

ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÀÉ¼ÉÄÅ ÀÇÛ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Í ¾×ÍÔÄÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ
* /5# ÊÎ Ê½ÕÁ¿Ê Ê½ÖÁÈ¼ ¾ÌÁÈÁÉÁ) ÆÊÎÊÌ×È Ì¼½ÊÎÉÄÆ Ì¼ÍËÊÇ¼¿¼ÁÎ ¾ ÎÁ*
ÓÁÉÄÁ ¾ÍÁ¿Ê ÎÌÏÀÊÍËÊÍÊ½ÉÊ¿Ê ËÁÌÄÊÀ¼+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ¾¼ÂÉ×È Ð¼ÆÎÊÌÊÈ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ
ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ É¼ Ì×ÉÆÁ ÎÌÏÀ¼+

¯¼ ½¼ÃÁ ¢ÊÁÉÉÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ÀÁÅÍÎ¾ÏÁÎ ÍÇÁÀÏÚÕ¼Û ÈÊÀÁÇØ ÉÁËÌÁ*
Ì×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 ÀÊ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ * ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÁ * ËÊÍÇÁ*
¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ+ ¢ ÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛÑ ËÊÆ¼Ã¼ÉÊ)
ÓÎÊ ÆÊÌÉÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÈÊÎÄ¾ÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ
Ã¼ÆÇ¼À×¾¼ÚÎÍÛ ¾ ÔÆÊÇÁ) Ä ÏÌÊ¾ÁÉØ ÄÑ ¾×Ì¼ÂÁÉÉÊÍÎÄ ÉÁÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ
ÈÁÉÛÁÎÍÛ ¾ ËÁÌÄÊÀ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÃÁ+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ¾ ¢ÊÁÉÉÊÈ ÄÉÍÎÄÎÏÎÁ
ÊÍÊ½ÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÏÀÁÇÛÁÎÍÛ ÀÊ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ½ÏÀÏÕÄÑ ÍÎÏ*
ÀÁÉÎÊ¾ Ä ÆÌÏÍ¼ÉÎÊ¾+ ¶ÁÇØ ÀÊ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ * ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ
ÏÍÎÊÅÓÄ¾×Å ÆÊÉÎÄÉ¿ÁÉÎ ¼½ÄÎÏÌÄÁÉÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Å ËÊÎÊÈ ÈÊ¿ ½× Í¾Ê*
½ÊÀÉÊ ¼À¼ËÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÊÅ ÍÌÁÀ×+ ¯ÌÄÉÒÄË ÉÁ*
ËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ÓÁÌÁÃ ËÌÊÐÄÇØÉÊÁ Ê½ÏÓÁ*
ÉÄÁ ÍÎ¼ÌÔÁÆÇ¼ÍÍÉÄÆÊ¾) ÓÁÌÁÃ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ¢ÊÁÉÉÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼
Í ÇÄÒÁÛÈÄ ªÄÁ¾ÍÆÊ¿Ê É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼+ ¢ÏÃÊ¾ÍÆ¼Û Ó¼ÍÎØ
ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ¼ ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ
ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉ×ÈÄ ÏÓÁ½É×ÈÄ ËÇ¼É¼ÈÄ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ÈÄ+ ¯ÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÎÊ¿Ê)
ÓÎÊ ËÊÇÏÓÁÉÉÊ¿Ê ¾ ¾ÏÃÁ Ã¼Ë¼Í¼ ÃÉ¼ÉÄÅ Ñ¾¼ÎÃÎ É¼ 0*2 ÇÁÎ Ì½½ÊÎ× ¾×Å×*
¾¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÆÏÇØÎÏÌ× Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛ*
ÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÇÁÓÉÊÈ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÌÉÍÎÁ+ ¢ ÃÉ¼*
ÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÈÁÌÁ ÙÎ¼ Ã¼À¼Ó¼ ÌÁÔ¼ÁÎÍÛ ÓÁÌÁÃ ÍÄÍÎÁÈÏ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ Ì¼Ã*
ÇÄÓÉ×Ñ ËÌÊÁÆÎÊ¾) ½¼Æ¼Ç¼¾ÌÍÆÄÑ Ä ÀÄËÇÊÈÉÉ×Ñ Ì¼½ÊÎ+ ¯ÊÍÇÁ¾ÏÃÊ¾ÍÆ¼Û
Ó¼ÍÎØ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼É¼ Æ¼Æ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍËÁ*
ÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÓÁÌÁÃ ¼ÍËÄÌ¼ÉÎÏÌÏ Ä ÀÊÆÎÊÌ¼ÉÎÏÌÏ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÓÁÌÁÃ ÊÐÄÒÁÌ*
ÍÆÄÁ ÆÏÌÍ× ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÏÍËÁÔÉÊ Ã¼ÌÁÆÊÈÁÉÁÈ¾¼ÇÄ ÍÁ½Û
ÁÕÜ ¾ ±Ê¾ÁÎÍÆÊÈ ±ÊÚÃÁ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÍÁ¿ÊÀÉÛ ¾ ¢ÊÁÉÉÊÈ ÄÉÍÎÄÎÏ*
ÎÁ ÍÊÀÀ¼É¼ Ä ËÌÊÀÊÇÂ¼ÁÎ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÎØÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕ¼Û ÌÁ¼ÇÄÃÊ¾×¾¼ÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ËÌÊ*
¿Ì¼ÈÈ× Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÐÊÌÈ Ä ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

-¼ ËÏÎÄ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÄÌ¼ÄÉÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼*
ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÊÃÉÄÆ¼ÁÎ Ä ÁÕÁ ¾ÊÃÉÄÆÉÁÎ ÈÉÊ¿Ê ÍÇÊÂÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ+ ¯ÊÉÛÎÉÊ)
ÓÎÊ ÄÃ½ÁÂ¼ÎØ ÙÎÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ ÉÁ¾ÊÃÈÊÂÉÊ+ ®ÎÆ¼Å×¾¼ÛÍØ ÊÎ ÌÁÐÊÌÈ ÄÇÄ ÊÎ*
ÎÛ¿Ä¾¼Û ÄÑ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ) É¼Ô¼ ÍÎÌ¼É¼ ½ÏÀÁÎ ÏÍÄÇÄ¾¼ÎØ ÄÃÊÇÛÒÄÊÉÄÍÎÍÆÊÁ
É¼ÍÎÌÊÁÉÄÁ Æ¼Æ ÍÊ ÍÎÊÌÊÉ× Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼) Î¼Æ Ä ÍÊ ÍÎÊÌÊÉ×
½ÇÄÂ¼ÅÔÄÑ ÍÊÍÁÀÁÅ) ¾ ÎÊÈ ÓÁÍÇÁ Ä °ÊÍÍÄÄ) ÏÍÍ¼Ï½ÇÛÛ ÎÁÈ Í¼È×È ÍÊ½*
ÍÎ¾ÁÉÉ×Å Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å) ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÅ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ÆÌÄÄÄÍ+

**Литература**

.+ ***Безносюк А. А., Осыии В. А., Половинкин В.Х., Сторублёв А. М.*** °ÁÃÏÇØÎ¼Î× ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾ÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÊÒÁÉÆÄ ÏÍÉÁ¾¼ÁÈÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ É¼ Æ¼ÐÁÀÌÁ ±³ ÊÎÀÁÇÁÉÄÛ ¾ÊÁÉÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ªÄÁ¾ÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ ,, -¼ÏÆ+*ÈÁÎÊÀ+ Ì½+ I cD+ Ê½ÊÌÊÉÄ ³ÆÌ¼ÔÄ+ * ª+) .662+ * Þ 4+ ±+ 2/*23+

/+ ***Безносюк О. О.*** °ÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÉ Õ ÊÀ Ê ÌÊÀÌÊ½ÆÄ Î¼ ¾ËÌÊ¾¼ÀÂÁÉÉÛ ÈÊÀÏÇØÉÊ* ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾Ê³ ÎÁÑÉÊÇÊ¿Ä É¼¾Ó¼ÉÉÛ7 ¬ÁÎÊÀÄÓÉÄÅ ËÊ¼½ÉÄÆ+ * ª+7 ¢²ª-³ /---+ * 2/ Í+

0+ ***Безносюк О. О., Прохоров*** ®+ +) ***УлЫ В. Л.*** ¯ÁÀ¼¿ÊËÓÔ ÏÈÊ¾Ä Ã¼ÉÌÊ¾¼ÀÂÁÉ* ÉÛ ÆÌÁÀÄÎÉÊ*ÈÊÀÏÇØÉÊ‹ ÍÄÍÎÁÈÄ ÊÌ¿¼ÔÃ¼ÒÄ É¼¾Ó¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÏ7 -¼¾Ó¼ÇØÉÊ* ÈÁÎÊÀÄÓÉÄÅ ËÊ¼½ÉÄÆ,§¼ Ã¼¿+ ÌÁÀ+ ¡¼Ç¼½Ô¼ ¢+ ¢+ * ª+7 ²®¢ y.ÉÐÊÀÌÏÆz) /--4+ * /-- Í+

1+ ***Безносюк О.*** ®+) ***Прохоров*** ®+ ***А УлЫ В. Л.*** ®Ì¿¼ÔÃ¼ÕÛ ÆÊÉÎÌÊÇÚ Ã¼ÏÍË.ÔÉÆÎÚ ÆÏÌÍ¼ÉÎ.¾ Î¼ ÍÎÏÀÁÉÁ¾ ‰Ã ¾ÄÆÊÌÄÍÎ¼ÉÉÛÈ ÆÌÁÀÄÎÉÊ*ÈÊÀÏÇØÉÊ‹ ÍÄÍÎÁÈÄ& ¬ÁÎÊ* ÀÄÓÉÄÅ ÄÊÍ.½ÉÄÆ,§¼ ÌÁÀ+ ¢+ ¢+ ¡¼Ç¼½Ô¼ * ª+7 y.-´®¤°³ªz) /--4+ * /2 Í+

# НЕПРЕРЫВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ И РЕФОРМЫ В СИСТЕМЕ ОБРАЗОВАНИЯ УКРАИНЫ

**В. Г. Златников**

¢ ÀÊÆÇ¼ÀÁ ËÌÁÀËÌÄÉÛÎ ¼É¼ÇÄÃ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÅ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ³ÆÌ¼ÄÉÁ Ä ÌÁ¼ÇÃ¼ÒÄÛ ËÌÄÉÒÄË¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÄ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ+

¢ ³ÆÌ¼ÄÉÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÀÉÛÎ× Ë¼ ÏÌÊ¾ÁÉØ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ+ ®ÀÉÊ ÄÃ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÌ¼¾ ÓÁÇÊ¾Á¼ * ËÌ¼¾Ê É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * Ã¼ÆÌÁËÇÁÉÊ ¾ ªÊÉÍÎÄÎÏÒÄÄ ³ÆÌ¼ÄÉ×+ ¢ .663 ¿+ ¾ ³ÆÌ¼ÄÉÁ ½×Ç ËÌÄÉÛÎ §¼ÊÉÉ ³ÆÌ¼ÄÉ× y®½ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz+ ±Ê¿Ç¼ÍÉÊ ÙÎÊÈÏ Ã¼ÆÊÉÏ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÍÉÊ¾ÊÅ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê) ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê) ÍÊÒÄ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Ä ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼+ ¶ÁÇØÚ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ¼Æ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä ¾×ÍÊ* Ó¼ÅÔÁÅ ÒÁÉÉÊÍÎÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Á¿Ê Î¼Ç¼ÊÎÊ¾) ÏÈÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ä ÐÄÃÄ* ÓÁÍÆÄÑ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ) ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÁ ¾×ÍÉÆÄÑ ÈÊÌ¼ÇØÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾) Ê½Ê¿¼ÕÁ* ÉÄÁ É¼ ÙÎÊÅ ÊÍÉÊ¾Á ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê) Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê) ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ÉÊÎÁÉ* ÒÄ¼Ç¼ É¼ÌÊÀ¼) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÑÊÃÛÅÍÎ¾¼ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×ÈÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ÈÄ+ §¼ ¿ÊÀ× ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ³ÆÌ¼ÄÉ× ËÌÊÄÃÊÔÇÄ È¼ÍÔÎ¼½É×Á ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ¾ÍÃÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

®½Ì¼ÃÊ¾¼ËÄÁ ¾ ³ÆÌ¼ÄÉÁ ÄÈÁÁÎ ÍÇÊÂÉÏÚ ÍÎÌÏÆÎÏÌÏ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÅ É¼* ËÌ¾¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ Ä ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÀÊÔÆÊÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) Ê½ÕÁÁ ÍÌÁÀÉÁÁ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ¾ÉÁÔÆÊÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÍÁÑÉÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ËÊÍÇÁÀÄËÇÊÈÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ¼ÍÉÄÌ¼ÉÎÌÌÏ) ÀÊÆÎÊÌ¼ÉÎÌÌÏ) Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ ³ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉ× Î¼ÆÄÁ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÌÊ¾ÉÄ7 É¼Ó¼ÇØÉÊÁ Ê½ÕÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ½¼ÃÊ¾ÊÁ Ê½ÕÁÁ ÍÌÁÀÉÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ËÊÇÉÊÁ ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ* Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÀÊÉÉ×Á ÏÌÊ¾ÉÄ ÄÈÁÚÎ ÍÇÁÀÏÚÕÏÚ ¿Ì¼À¼ÒÀÚ7 Æ¾¼ÇÄÐÄÒÀÌÊ* ¾¼ÉÉ×Å Ì½½ÊÎÉÄÆ) ÈÇ¼ÀÔÄÅ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ) ½¼Æ¼Ç¼¾Ì) ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ) È¼¿ÄÍÎÌ+ ¢ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í Ã¼ÆÊÉÊÈ) ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÁ ³ÆÌ¼ÄÉ× ÈÊ¿ÏÎ ËÊÇÏÓÄÎØ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÁ ¾ ÊÓÉÊÅ) Ã¼ÊÓÉÊÅ Ä ¾ÁÓÁÌÉÁÅ ÐÊÌÈ¼Ñ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÄÇÄ ¾ ÐÊÌÈÁ ÙÆÍ* ÎÁÌÉ¼Î¼+ ²¼Æ¼Û Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ*Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÊÉÉ¼Û Ì¼Ã¾ÁÎ¾ÇÁÉÉ¼Û ÍÑÁÈ¼ ¿¼Ì¼ÉÎÄÌÏÁÎ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ Í¾Ê½ÊÀÏ ¾×½ÊÌ¼ Ä À¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ËÊÇÏÓÄÎØ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í Á¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×ÈÄ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎÛÈÄ+

±Á¿ÊÀÉÛ ¾ ³ÆÌ¼ÄÉÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÁÎ .3)0 Î×Í+ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÀÀÁÉÄÁ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Í¾×ÔÁ .)4Î×ÍÛÓ) ËÌÊÐÄÇØÉ×Ñ) ¾) ÆÊÎÊÌ×Ñ ËÌÁ*

Î¾ÊÌÛÚÎ ¾ ÂÄÄÉØ ¼¾ÎÊÌÍÆÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) ÊË×Î ¾×À¼ÚÕÄÑÍÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ ËÌÊÔÇÊ¿Ê Ä ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÍÎÄ+

¢ .666 ¿+ ½×Ç ËÌÄÉÛÎ §¼ÆÊÉ ³ÆÌ¼ÄÉ× y®½ Ê½ÕÁÈ ÍÌÁÀÉÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÄz+ ¤ÇÛ ÊÀ¼ÌÁÉÉ×Ñ ÀÁÎÁÁ ÍÊÀÀ¼É× Ä ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÚÎ ¿ÄÈÉ¼ÃÄÄ) ÇÄÒÁÄ) ÆÊÇÇÁÀÂÄ) ÆÊÇÇÁ¿ÄÏÈ×8 ÍÁÎØ Î¼ÆÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ Ï¾ÁÇÄÓÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼ÂÀ×Å ¿ÊÀ+ ³ÓÄÎ×¾¼Û ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Å ÊË×Î) ËÌÄÉÛÎ¼ Ä ËÌÁÎ¾ÊÌÛÁÎ* ÍÛ ¾ ÂÄÄÉØ ÆÊÉÒÁËÒÄÛ À¾ÁÉ¼ÀÒ¼ÎÄÇÁÎÉÁ¿Ê Ê½ÕÁ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ Ä ./*½¼ÇØÉ¼Û ÔÆ¼Ç¼ ÊÒÁÉÄ¾¼ÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÅ+ ¢ ÀÄÉ¼ÈÄÆÁ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä Ì×ÉÊÓÉ×Ñ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÅ ½ÊÇØÔÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÄÈÁÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+

¢ .665 ¿+ ½×Ç ËÌÄÉÛÎ §¼ÆÊÉ ³ÆÌ¼ÄÉ× y® ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz+ ±ÄÍÎÁÈ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾×ËÊÇÉÛÁÎ ¾¼ÂÉ×Á ÐÏÉÆÒÄÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ã¼ÕÄÎ× ÈÊÇÊÀÁÂÄ+

±ÎÌÏÆÎÏÎ¼ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ³ÆÌ¼ÄÉ× ËÉÍÎÌÊÁÉ¼ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ ÍÊ ÍÎÌÏÆÎÏÌÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÍÎÌ¼É ÈÄÌ¼+ ¢ ÍÄÍÎÁÈÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÚÎ ¾×ÍÔÄÁ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ÐÊÌÈ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ+ ¢ /--3,/--4 ÏÓÁ½ÉÊÈ ¿ÊÀÏ ÍÁÎØ ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ É¼ÍÓÄÎ×¾¼Ç¼ 6/- ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ ¼ÆÆÌÁ* ÀÄÎ¼ÒÄÄ Ä ÐÊÌÈ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ .51 ÏÉÄ¾Á¼ÍÍÄÎÁÎ¼) 25 ¼Æ¼* ÀÁÈÄÅ) ./2 ÄÉÍÎÄÎÏÎÊ¾) ÆÊÉÍÁÌ¾¼ÎÊÌÄÛ) .66 ÆÊÇÇÁÀÂÁÅ) /.- ÎÁÑÉÄÆÏÈÉ¾ Ä .10 ÏÓÄÇÄÕ¼+ ®ËÌÁÀÁÇÛÚÕÄÈ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ³ÆÌ¼ÄÉ× Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÁÁ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ¾ ÈÄÌÊ¾ÊÁ Ä Á¾ÌÊÉÄÅÍÆÊÁ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê+ ª Á¾ÌÊÉÄÅÍÆÄÈ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ¼Ì¼ËÎÄÌÊ¾¼É ÉÊ¾×Å ËÁÌÁÓÁÉØ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÊ ÆÊÎÊÌ×È ÊÍÏÕÁÍÎ* ¾ÇÛÁÎÍÛ ÈÊÄ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾+ -¼ÓÄÉ¼Û Í /--4 ¿+) ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ½¼Æ¼* Ç¼¾ÌÊ¾ ¾ ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊ 15 ÊÎÌ¼ÍÇÛÈ) 44 É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ+ ³ÆÌ¼ÄÉ¼) Æ¼Æ ÏÓ¼ÍÎÉÄÒ¼ ¡ÊÇÊÉÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÍÎÌÁ* ÈÄÎÍÛ Æ /-.- ¿+ ¾ÊÅÎÄ ¾ ÁÀÄÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê ¥¾ÌÊË×+ ¨ÈÁÉÉÊ ÙÎÊ ÀÊÇÂÉÊ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÁÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ y¥¾ÌÊË× ÃÉ¼ÉÄÅz Ä ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ¾ Á¾ÌÊÉÄÅÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¯ÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×È É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ) ÎÁÇÁÉÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÁ) ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾É×Ñ ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¿Ä½ÆÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ+

¯ÊÍÎÊÛÉÉÊ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÈ Ã¾ÁÉÊÈ ¾ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÍÇÁÀÄÉÇÊÈÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ÆÊÎÊ* ÌÊÁ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Å ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ¿Ì¼ÂÀ¼É) Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÄÁ) Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ Ä Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ)

ÏÈÁÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾+ ¢ ³ÆÌ¼ÄÉÁ ÍÇÊÂÄÇ¼ÍØ ÍÁÎØ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ Ä ËÊÀ* Ì¼ÃÀÁÇÁÉÄÅ ËÊÍÇÁÀÄËÇÊÈÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ±ÄÍÎÁÈ¼ ËÊÍÇÁÀÄËÇÊÈÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÉÊ¾×¾¼ÁÎÍÛ É¼ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¥Á ¿Ç¼¾É×ÈÄ ËÌÄÉÒÄË¼ÈÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÍÄÍÎÁÈÉÊÍÎØ) ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎØ) ÄÉÀÄ* ¾ÄÀÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÍÎØ) ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ä ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼* ÌÄÃ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¨ Î¼Æ) ¾ ³ÆÌ¼ÄÉÁ Ê½ÁÍËÁÓÁÉ ÔÄÌÊÆÄÅ ÀÊÍÎÏË ÆÊ ¾ÍÁÈ ÏÌÊ¾ÉÛÈ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ÍÇÊÁ¾ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊ ÊÎ ÄÑ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÊ* ÇÊÂÁÉÄÛ) È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÀÊÍÎ¼ÎÆ¼) ¾ÁÌÊÄÍËÊ¾ÁÀ¼ÉÄÛ) ÈÁÍÎ¼ ËÌÊÂÄ¾¼ÉÄÛ) É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÄ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÍÇÁÀÏÁÎ Ã¼ÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎØ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÉÁ Í¾ÊÀÄÎÍÛ ÇÄÔØ Æ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ ÙÎ¼ËÊ¾ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ £Ç¼¾ÉÊÅ ÒÁÇØÚ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ¼ÆÎÄ¾ÉÊ) ÆÊÈ* ËÁÎÁÉÎÉÊ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ËÌÄÉÄÈ¼ÁÎ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÍÐÁÌ¼Ñ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ ÂÄÃÉÄ+

¢ ÌÛÀÁ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾ °ÊÍÍÄÄ ÆÊÉÒÁÉÒÀÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÀÛ ¾ÍÎÌÊ* ÁÉ¼ ¾ ÍÄÍÎÁÈÌ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä Æ¼ÌØÁÌÉÊ¿Ê ÌÊÍÎ¼+ -¼ ÈÉÊ* ¿ÄÑ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÛÑ Ê½ÍÏÂÀ¼ÚÎÍÛ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÁ ¾ÊËÌÊÍ× Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÅ ÊË×Î ËÊ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÍÎÌ¼ÎÁ* ¿ÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌ×+ -Ê) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) É¼ ÙÎÄÑ ÐÊ* ÌÏÈ¼Ñ ÌÁÓØ ÍÆÊÌÁÁ ÄÀÁÎ Ê ÍÄÍÎÁÈÁ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) Ê½ ÄÍËÊÇØ* ÃÊ¾¼ÉÄÄ ÌÁÍÏÌÍÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ ÀÇÛ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÐÁÌ ËÌÊÄÀ¾ÊÀÍÎ¾¼+

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ÏÍÇÊ¾ÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ É¼ ËÁÌÁÀÉÄÅ ËÇ¼É ¾×À¾Ä* ¿¼ÚÎ ÓÌÁÃ¾×Ó¼ÅÉÊ ¾¼ÂÉÏÚ Ã¼À¼ÓÏ * Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ ÉÊ¾Ê¿Ê ÎÄË¼+ ¨Ñ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼7 ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ¿Ä½ÊÎÍÎØ Ä ÈÊ* ½ÄÇØÉÊÍÎØ) Î+Á+ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ¾ ÍÇÏÓ¼Á ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ½×ÍÎÌÊ ËÁÌÁÆ¾¼ÇÄ* ÐÄÒÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ÄÇÄ À¼ÂÁ ÍÈÁÉÄÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÚ+ ªÌÊÈÁ ÑÊÌÊÔÁÅ Ê½ÕÁÅ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä ¾×ÍÊÆÊ¿Ê ÆÏÇØÎÌÍÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÁÉØ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÏÈÁÉÄÛ ½×ÍÎÌÊ Ê½ÉÊ¾ÇÛÎØ Ä ËÊËÊÇÉÛÎØ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Å Ì¼* ½ÊÎÉÄÆ ÀÊÇÂÁÉ Ê½Ç¼Ä¼ÎØ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØÚ Æ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÈÏ È×ÔÇÁÉÄÚ) Æ Ì¼½ÊÎÁ ¾ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾Á) ÄÈÁÎØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ È¼ÌÆÁÎÄÉ¿¼+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÁÈÏ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ× Î¼ÆÄÁ Ê½ÕÁÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Á Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Æ¼Æ ÀÄÍÒÄËÇÄÉÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ) ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ) ÓÏ¾ÍÎ¾Ê ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼½ÁÇØÉÊÍÎØ) ËÌÁÀ¼ÉÉÊÍÎØ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÀÁÇÏ Ä ÀÌ+ ¹ÎÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ É¼Ã×¾¼ÚÎÍÛ ÙÆÍÎÌ¼ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØ* É×ÈÄ Ä Ê½ÖÁÀÄÉÛÚÎÍÛ ËÊÉÛÎÄÁÈ yÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÛz+

¬× ËÊÇ¼¿¼ÁÈ) ÓÎÊ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ÙÆÍÎÌ¼ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾ ¾ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Å yÍËÄÍÊÆ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆz ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÌ¼¾ÊÈÁÌÉ×È) ÉÊ Ä ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×È) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍÓÄÎ¼ÁÈ ËÊÇÁÅÉ×È) ÓÎÊ½× ÓÁÇÊ¾ÁÆ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ Í¾ÊÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÂÄÄÁÉÄ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼Ç Ì¼ÃÇÄÓ* É×Á ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÆÊÈËÉÁÎÁÉÒÄÄ+

¢ ÍÄÍÎÁÈÁ ÒÁÇÁÅ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ã¼ÍÇÏÂÄ¾¼ÁÎ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ ËÊÃÄÒÄÛ ¯+ ÌÁÉÒ) ÆÊÎÊÌ×Á É¼ ËÁÌ¾ÊÁ ÈÁÍÎÊ ¾×À¾Ä¿¼ÁÎ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁ* ÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌ×) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼ Æ ÄÈÁÚÕÄÈÍÛ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈ Ì¼Ã¾ÃÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) Î+ Á+ ÆÏÇØÎÏÌÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Å ¼ÍËÁÆÎ× ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀÍÎ¾¼ÇÛÚÎÍÛ ÁÈÏ ½ÊÇÁÁ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×ÈÄ) ÓÁÈ Ì¼ÃÉ×Á ÐÊÌÈ× ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ÉÄÈ¼ÉÄÁ Æ ÙÎÊÅ É¼ÏÓÉÊÅ ÉÊÀÄÒÄÄ ¾×Ã¾¼ÉÊ ÁÕÁ Ä ÎÁÈ) ÓÎÊ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ¾ÍÁ Ó¼ÕÁ Ê½ÍÏÂÀ¼ÁÎÍÛ ÎÁÈ¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ* ÍÎÄ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¢ÊËÌÊÍ¼È ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½×Ç ËÊÍ¾ÛÕÁÉ ÆÌÏ¿Ç×Å ÍÎÊÇ ¾Ê ¾ÌÁÈÛ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ £Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê ÐÊÌÏÈ¼ ¾ ÛÉ¾¼ÌÁ /--5 ¿+) ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ* ¾¼ÉÉÊ¿Ê ®½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ¯¼Ç¼ÎÊÅ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÛ ÙÎÊÅ ÎÁÈ× ¾×Ã¾¼É¼ ÊÃ¼½ÊÓÁÉÉÊÍÎØÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÎÊÌÊ¾ ÆÌÏ¿ÇÊ* ¿Ê ÍÎÊÇ¼ ¾ÊËÌÊÍ¼ÈÄ7 yªÎÊ ½ÏÀÁÎ ¾×ËÊÇÉÛÎØ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÎÌ¼É×) ÁÍÇÄ ÉÁ ½ÏÀÁÎ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼<z Ä yª¼Æ) Æ¼ÆÄÈÄ ÍËÊÍÊ½¼ÈÄ È× ÙÎÄÑ ¿Ì¼Â* À¼É ÍÈÊÂÁÈ ËÊÇÏÓÄÎØ<z+ ¡×ÇÄ É¼Ã¾¼É× ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÆÊÈËÁÎÁÉÒÄÄ ¿Ì¼Â* À¼ÉÄÉ¼) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 Ë¼ÎÌÄÊÎÄÀÈ) ÏÈÁÉÄÁ ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ ÌÁÔÁÉÄÁ) ÏÈÁÉÄÁ ¾ÉÊÍÄÎØ ÆÊÉÍÎÌÏÆÎÄ¾É×Á ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÛ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ) ÊÎ¾ÁÎ* ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ä Î+À+ ®½ÍÏÂÀÁÉÄÁ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾×* Ã×¾¼ÁÎ ÈÉÊ¿Ê ÍËÊÌÊ¾ ÍÌÁÀÄ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾7 yª¼ÆÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ<z) y¢ÊÅÀÏÎ ÇÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÏ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÊËÌÊÍ× ÌÁÇÄ¿ÄÄ Ä ÁÍÇÄ ¾ÊÅÀÏÎ) ÎÊ ¾ Æ¼ÆÊÅ ÐÊÌÈÁ<z Ä ÀÌ+ ¨ Í¼È×Å) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ¿Ç¼¾É×Å ¾ÊËÌÊÍ7 y·ÎÊ ÀÊÇÂÉÊ ËÌÊÄÄÊÅÎÄ) ÄÄÈÁÉÄÎØÍÛ) ÓÎÊ½× ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÃÉ¼Ç) ÓÎÊ ÁÈÏ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ÏÓÄÎØÍÛ) ÉÊ Ä ÑÊÎÁÇ ½× ÏÓÄÎØÍÛ) ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ<z+

£Ê¾ÊÌÛ Ê ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾¼Ñ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÊÈ ÄÀÁÅ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÍÓÄÎ¼ÁÈ ËÊÄÄÎÄ¾É×È ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÁ ¾ÊËÌÊÍ¼ Ê ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Î¼Æ Æ¼Æ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ Ì¼ÃÉÊÍÎÊÌÊÉÉÁ¿Ê ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ Ä ÓÁÌÁÃ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Á¿Ê ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê ÍÊ* ÃÉ¼ÉÄÛ+

**ЗНАЧЕНИЕ ОБРАЗОВАНИЯ ВЗРОСЛЫХ**
**НА СОВРЕМЕННОМ ЭТАПЕ РАЗВИТИЯ**
**РЕСПУБЛИКИ БЕЛАРУСЬ**

**М.Ю. Ширяева**

-¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ ÊÍÊ½ÏÚ ¼Æ* ÎÏ¼ÇØÉÊÍÎØ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÚÎ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ+ ±ÇÊÂÉ×Å ËÁÌÁÑÊÀ Æ ÉÊ* ¾ÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÑ) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ÊÎ* ÉÊÔÁÉÄÅ ¾ ¡ÁÇ¼ÌÏÍÄ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊÎ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ¾ÃÌÊÍÇÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊ ÉÊ¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ËÊÀÑÊÀÊ¾) ÍÊÊÍÊ½Ê¾ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Í¾ÊÁÅ ÂÄÃÉÄ+ ®Ì¿¼É× ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ¾Ç¼ÍÎÄ ÌÁÍËÏ* ½ÇÄÆÄ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÏÀÁÇÛÚÎ ÙÎÊÄ ËÌÊ½ÇÁÈÁ ½ÊÇØÔÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ) ÍËÌ¼¾ÁÀÇÄ¾Ê ËÊÇ¼¿¼Û) ÓÎÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ½ÏÀÁÎ ÍÊÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ Î¼ÆÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ× Æ¼Æ) É¼ËÌÄÈÁÌ) ÍÉÄÂÁÉÄÁ ½ÁÃÌ¼½ÊÎÄÒ× Ã¼ ÍÓÁÎ ¾ÎÊÌÄÓÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÃÃ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÙÎÊÅ ÍÊÒÄ* ¼ÇØÉÊÅ ¿ÌÏËË× É¼ÍÁÇÁÉÄÛ+

¢ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼Ñ º -¥±ª® ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¾×À¾Ä* ÉÏÎÊ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉÊÅ Ã¼À¼ÓÄ * Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÆÊÈËÇÁÆÍÊÈ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÀÇÛ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ Ä ËÌÄÉÊÍÛÕÁÅ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÁ ÂÄÃÉÄ+ °ÁÓØ ÄÀÁÎ Ê ËÊÍÎÊÛÉÉÊÈ) ÉÁËÌÁÆÌ¼Õ¼ÚÕÁÈÍÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ¼Æ Ì¼½ÊÎÉÄÆ¼) ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼) ÇÄÓÉÊÍÎÃ) Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ Á¿Ê ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÍÎÃ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ Á¿Ê ÂÄÃÉÄ+

®ÀÉÊÅ ÄÃ É¼Ä½ÊÇÁÁ ¾¼ÂÉ×Ñ ËÌÄÓÄÉ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃ* ÉÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏÍÆÊÌÁÉÄÁ É¼ÏÓÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊ¿ÌÁÍÍ¼+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÍÄÍÎÁ* È¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÌÁ¿ÏÇÛÌÉÊ ËÁÌÁÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ+ ¢ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼ÉÁ ÆÏÌÍ Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Ï¾ÁÇÄÓÄÇÍÛ ¾ ËÁÌ¾×Å Ì¼Ã Í .- ÇÁÎ ÀÊ .. %ÉÊÁÒ 5-*Ñ&) ¼ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÇÁÎ É¼Ã¼À * Í .. ÀÊ ./ ÇÁÎ8 ÆÌÌÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ ¾ÏÄ¼Ñ Ï¾ÁÇÄÓÄÇÍÛ Í 1 ÀÊ 2 ÇÁÎ+ -Ê) ÉÁÍÈÊÎÌÛ É¼ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÁ ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÃÉ¼ÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ¾ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÏÓÁ½ÉÊÈ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ) ÉÁ Ñ¾¼Î¼ÁÎ ÀÇÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ+

ª¼Æ Ä ¾Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É¼Ñ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÆÇÚÓÁ¾×È Ã¾ÁÉÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ÍÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ+ ¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÁÎÍÛ ÆÊÉÓÁËÒÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ ¾ÌÊÍÇ×Ñ) ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ¼ÈÄ ÆÊÎÊÌÊÅ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 %¼& ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ*Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ8 %3& ÎÁÍÉ×Á Í¾ÛÄÄ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %¾& ½¼ÃÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼ ÎÁÊÌÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ %¼ÉÀÌ¼¿Ê¿ÄÆÁ&8 %¿& Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ì×ÉÆ¼ Ê½Ì¼ÃÊ*

¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿8 %À& É¼ÇÄÓÄÁ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉ×Ñ Æ¼ÀÌÊ¾ Ä ÀÌ+ W/) Í+ .6X+ ®ÍÉÊ¾É×Á ÒÁÇÄ Ä ÊËÌÁÀÁÇÛÁÈ×Á ÄÈÄ ÐÏÉÆÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ Í¾ÊÀÛÎÍÛ Æ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÚ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ7 ÇÄÓÉÊÍÎÄ * ¾ Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÄ8 Ê½ÕÁÍÎ¾¼ * ¾ ÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ Ä ¼À¼ËÎÄÌÏÚÕÁÅÍÛ Æ ÌÁ¼ÇÄÛÈ ÂÄÃÉÄ ÇÄÓ* ÉÊÍÎÄ8 ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ * ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊ¿Ê) ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ì¼½ÊÎ* ÉÄÆ¼+ ªÊÉÁÓÉÊÅ ÒÁÇØÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¼ÆÎÄ¾ÉÊ) ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ¾ ÙÆÊÉÊÈÄ* ÓÁÍÆÊÅ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÂÄÃÉÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+

**Литература**


.+ º -¥±ª® ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ7 ÊÎ ¹ÇØÍÄÉÊÌ¼ %.616& ÀÊ ²ÊÆÄÊ %.64/&+ * ¯ÁÌÍÉÄÆÎÄ¾×) .64/) Î+ /) Þ0+ ±+ 54+

/+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÁÁ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ7 ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÍÄÑÊÇÊ¿ÁÓÁÍÆÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ËÊÄÍÆÄ) ÌÁÔÁÉÄÛ, º+-+ ªÏÇÚÎÆÄÉ) £+ ±+ ±ÏÑÊ½ÍÆ¼Û) -+ ¬+ ¡ÊÂÆÊ) ª+ -+ ¡Á¿¼ÇÄ+ ¢ 1*Ñ Î+ * ¬+7 -ÊÌÈ¼) .666+

0+ ***Громкова М.*** ²+ ÉÀÌ¼¿Ê¿ÄÆ¼7 ²ÁÊÌÄÛ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ+ * ¬+7 º ÉÄÎÄ) /--2+ * 163 Í+

# ПРОБЛЕМЫ КАЧЕСТВА НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

# ОБРАЗОВАНИЕ МОЛОДЕЖИ: ДОСТУПНОСТЬ, КАЧЕСТВО

**А. А. Шулус**

¯ÌÊ½ÇÁÈ¼ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÈÊÇÊÀÁÂØÚ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎ* ÍÛ ÊÀÉÊÅ ÄÀ Í¼È×Ñ ÊÍÎÌ×Ñ Ä Ê½ÍÏÂÀ¼ÁÈ×Ñ ÍÁ¿ÊÀÉÛ) Î¼Æ Æ¼Æ ÊÎ ÁÁ ¿Ì¼ÈÊÎ* ÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ ¾ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÍÎÁÉÄÁÉÄ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ì¼½ÊÎ× ÇÚ½ÊÅ ÍÐÁÌ× Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼) ¼ ¾ ÆÊÉÁÓÉÊÈ ÄÎÊ¿Á * Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÁ Ä ËÌÊÒ¾ÁÎ¼ÉÄÁ ÍÎÌ¼É×+ -Á ¾×Ã×¾¼ÁÎ ÍÊÈÉÁÉÄÅ ÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÓÎÊ Í¼ÈÊ ËÊÉÛÎÄÁ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz ËÊ Í¾ÊÁÈÏ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÔÄÌÊÆÊÁ+ ¢×* ÀÁÇÛÚÎ ÉÁËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ) É¼Ó¼ÇØÉÊÁ) ÍÌÁÀÉÁÁ) ¾×ÍÔÁÁ) ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ ®ÀÉ¼ÆÊ) ½ÏÀÏÓÄ ÌÁÆÎÊÌÊÈ ¾ÏÃ¼) ÍÓÄÎ¼Ú ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×È) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) Ê½Ì¼ÎÄÎØÍÛ Æ ¼É¼ÇÄÄÏ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ®ÍÉÊ¾É×Á Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕÄÁ Ì¼ÍÆÌ×ÎØ É¼ÔÁ ¾ÀÀÁÉÄÁ À¼ÉÉÊ¿Ê ¾ÊËÌÊÍ¼) Ã¼ÆÇÚÓ¼ÚÎÍÛ ¾ ÎÌÄ¼ÀÁ7 ÀÊÍÎÌÏÉÉÊÍÎØ) Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê) ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼ÉÉÊÍÎØ+

®ÐÀÒÄ¼ÇØÉ×Á À¼ÉÉ×Á £ÊÍÆÊÈÍÎ¼Î¼ Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÚÎ Ê ÀÊÍÎÌÏÉÉÊÍÎÄ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %À¼ÇÁÁ * ¢¯®& ¾ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼* ÉÁ+ ²¼Æ) É¼ËÌÄÈÁÌ) ¾ .66. ¿+ * É¼ ÄÃÇÊÈÁ ÍÊ¾ÁÎÍÆÊ¿Ê ÍÎÌÊÛ * ¾ 2.1 ¾ÏÃ¼Ñ ÏÓÄÇÊÍØ ÊÆÊÇÊ /)5 ÈÇÉ+ ÍÎÌÏÀÁÉÎÊ¾) ¾ /--2 ¿+ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Ê ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ Ï¾ÁÇÄÓÄÇÊÍØ ¾ À¾¼ Ì¼Ã¼ %.-35 ¾ÏÃÊ¾&) ¼ ÓÄÍÇÁÉÉÊÍÎØ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ ¾ÊÀÌÊÍÇ¼ ¾ /)2 Ì¼Ã¼ %½ÊÇÁÁ 4 ÈÄÇÇÄÊÉÊ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆ&+

¯ÊÉÛÎÄÁ ÀÊÍÎÌÏÉÉÊÍÎÄ ¢¯® Í¾ÛÃ¼ÉÊ Æ¼Æ Í ¾ÊÀÈÊÀÉÊÍÎØÚ ÏÊÇÏÓÁÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ ÀÄËÇÊÈ¼) Î¼Æ Ä ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÁÈ ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ È¼ÍÍÊÅ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ+ ¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ÍÁ¿ÊÀÉÛ ÀÊÍÎÌÏÉÉÊÍÎØ ÀÄËÇÊÈ¼ ÍÎ¼Ç¼ ½ÊÇØÔÊÅ) À¼ÂÁ ÍÇÄÔÆÊÈ) Ê ÓÁÈ Í¾ÀÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÚÎ ÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Á Ê½Ö* Û¾ÇÁÉÄÛ Ê½ ÄÑ ËÌÊÀ¼ÂÁ ¾ ¿¼ÃÁÎ¼Ñ Ä ÈÁÎÌÊ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÙÎÊ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊ ÉÁ ¿Ê* ¾ÊÏÀÎ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ¾×ÍÔÁÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÄÍËÊÇÉÁÉÄÄ ÍÎ¼ÇÊ ½ÊÇÁÁ ÀÊÍÎÏËÉ×È ËÊ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÚ Í ÍÊ¾ÁÎÍÆÊÅ ÙËÊÑÊÅ+ ¢Ê ¾ÌÁÈÁÉ¼ ±±±° ÈÁÂÀÏ ¼½ÄÎÏÌÄÁÉÎÊÈ Ä ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎØÚ ÉÊÇÏÓÁÉÄÛ ÄÈ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎÊÛÇÄ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ½¼ÌØÁÌ× ¾ ¾ÄÀÁ ÉÁÊ½ÑÊ* ÀÄÈÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÇÁÀÊ¾¼ÇÊ ËÌÊÀÁÈÊÉÍÎÌÄ* ÌÊ¾¼ÎØ É¼ ¾ÍÎÏËÄÎÁÇØÉ×Ñ ÙÆÃ¼ÈÁÉ¼Ñ+ ¯ÌÊÍÎÊÅ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÄÃ Ê½×ÓÉÊÅ ÍÁÈØÄ ÈÊ¿ ËÊÍÎÌÏËÄÎØ ¾ ËÌÁÍÎÄÂÉ×Å ¾ÏÃ+

¢ ËÊÍÎÍÊ¾ÁÎÍÆÊÅ °ÊÍÍÄÄ Æ ËÌÁÂÉÄÈ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×È ËÌÁËÛÎÍÎ¾ÄÛÈ É¼ ËÏÎÄ ¼½ÄÎÏÌÄÁÉÎ¼ Æ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ÀÊ½¼¾ÄÇÍÛ ÒÁÇ×Å ÌÛÀ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÊÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÑ ½¼ÌØÁÌÊ¾+

¯ÌÁÂÀÁ ÓÁÈ ÄÑ ÊÑ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÂÊ¾¼ÎØ) ÍÎÊÄÎ Ê½Ì¼ÎÄÎØ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ ÎÊÎ ËÁ* Ó¼ÇØÉ×Å Ð¼ÆÎ) ÓÎÊ ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ÍÎÏÀÁÉÎ¼ Æ¼Î¼ÍÎÌÊÐÄÓÁ*

ÍÆÄ ÍÉÄÂ¼ÁÎÍÛ ÁÕÁ ¾ ÔÆÊÇÁ+ °ÏÍÍÆÄÅ ÛÃ×Æ) ÄÍÎÊÌÄÛ) ÂÄÄÉÁÉÉ×Á ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ËÌÁËÊÀÉÊÍÛÎÍÛ ÇÄ½Ê ¾ ÄÍÆ¼ÂÁÉÉÊÈ Ä ÉÁ¾ÉÛÎÉÊÈ) ÇÄ½Ê ¾ Æ¼ÆÊÈ*ÎÊ ÙÆÇÁÆ* ÎÄÓÁÍÆÊÈ ¾ÄÀÁ+ ¯ÄÍ¼ÎØ ËÊ*ÌÏÍÍÆÄ) Æ ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÚ) ÏÈÁÁÎ ÊÀÄÉ*À¾¼ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÄÃ ÍÊÎÉÄ+ -¼È ËÌÄÑÊÀÄÎÍÛ ÍÎ¼ÇÆÄ¾¼ÎØÍÛ Í ÉÄÃÆÄÈ ÏÌÊ¾ÉÁÈ ¿Ì¼ÈÊÎÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä É¼ ¾ÍÎÏËÄÎÁÇØÉ×Ñ ÙÆÃ¼ÈÁÉ¼Ñ ¾ ¾ÏÄ) Ä ¾Ê ¾ÌÁÈÛ À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê ÄÑ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ °¼ÀÄ ÍÈÌ¼¾ÁÀÇÄ¾ÊÍÎÄ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÎÈÀÎÄÎØ) ÓÍÊ ¾Ê ÈÉÊ* ¿ÊÈ) ÙÎÊ ÉÁ ¾ÄÉ¼ ÀÁÎÁÅ) ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ+ ±Ê¾ÁÌÔÁÉÉÊ ÊÓÁ¾ÄÀÉÊ) ÓÍÊ ÍÅÅÓ¼Í ÆÌÊÈÁ ÔÆÊÇ×) ÆÊÎÊÌ¼Û ÀÊÇÂÉ¼ Ã¼½ÊÎÄÎØÍÛ Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ÏÓÁÉÄÆÊ¾) ÌÊÀÄÎÁÇÄ ¾×ÉÏÀÀÁÉ× ÇÄ½Ê É¼ÉÄÈ¼ÎØ ÌÁËÁÎÄÎÊÌÊ¾) ÇÄ½Ê Í¼ÈÄ ÍÄÀÁÎØ Ä Ã¼ÉÄÈ¼ÎØÍÛ Í ÀÁÎØÈÄ+ ¯Ì¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÄÀÁÎ ËÌÊÒÁÍÍ Ë¼Ì¼ÇÇÁÇØÉÊ¿Ê É¼ÀÊÈÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Ä À¼ÉÉÊÁ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾Ê ÏÂÁ ÏÇ¼¾ÇÄ¾¼ÁÎÍÛ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×ÈÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÛÈÄ+ ¢ ÍÊ¾ÁÎÍÆÊÁ ¾ÌÁÈÛ É¼ÔÄ ÔÆÊÇØÉÄÆÄ ÃÉ¼ÇÄ ÇÏÓÔÁ Ä ½ÊÇØÔÁ) ÓÁÈ ¼ÈÁÌÄ* Æ¼ÉÍÆÄÁ) Ä ÙÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÇÊ É¼Ê ¿ÊÌÀÄÎØÍÛ Í¾ÊÁÁ ÍÄÍÎÁÈÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ²Á* ËÁÌØ) ÍÍÀÛ ÉÊ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×È ÌÁÅÎÄÉ¿¼È) ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÁ ÚÉÊÔÄ Ä ÀÁ¾ÌÔÆÄ ËÌÊÄ¿Ì×¾¼ÚÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Á¾ÌÊËÁÅÒ¼È) ÉÊ Ä ¼ÃÄ¼Î¼È+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÉÊÌ* È¼ÇØÉÊÁ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÁ ÔÆÊÇ× Í Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ * ÙÎÊ ËÁÌ¾×Å ÎÌ¼* ÀÄÒÄÊÉÉ×Å ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å ½¼ÌØÁÌ) ËÌÁÉÀÊÇÁ¾¼ÁÈ×Å ¼½ÄÎÎÌÄÁÉÎÊÈ Ä Á¿Ê ÌÊÀÄÎÁÇÛÈÄ+ ¯ÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ Æ ËÊÍÎÌÏÇÁÉÄÚ ¾ ¾ÏÄ * ¾ÎÊÌÊÅ ½¼ÌØÁÌ) ÉÊ ÏÂÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼) ÆÊÎÊÌ×Å ¾ ¿ÊÀ× ÍÊ¾ÁÎÍÆÊÅ ¾Ç¼* ÍÎÄ ÉÁ ÍÎÊÛÇ ËÁÌÁÀ ½ÏÀÏÕÄÈ ÍÎÏÀÁÉÎÊÈ+ ±ÇÁÀÏÁÎ ËÊ¾ÎÊÌÄÎØ) ÓÍÊ Ì¼ÉØÔÁ ÀÇÛ ËÊÍÎÏËÇÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÄ Ñ¾¼Î¼ÇÊ ÔÆÊÇØÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ+

®ÐÄÒÀ¼ÇØÉ¼Û ÒÁÉ¼) É¼ËÌÄÈÁÌ) ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎÁÇØÉ×Ñ ÆÏÌÍÊ¾ É¼ ÚÌÀÄÄ* ÓÁÍÆÄÅ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ ¾ ¬£³ ÄÈÁÉÄ ¬+ ¢+ «ÊÈÊÉÊÍÊ¾¼ * .2- Î×ÍÛÓ ÌÏ½ÇÁÅ+ ± ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÙÎÊ Ê¿ÌÊÈÉ¼Û ÍÏÈÈ¼) ÉÊ) Í ÀÌÏ¿ÊÅ) ÊÉ¼ È¼Ç¼ ËÊ ÍÌ¼¾* ÉÁÉÄÚ Í ÎÁÈ) ÍÆÊÇØÆÊ ½ÁÌÏÎ ÌÄÉÁÎÄÎÊÌ×+ ®½ÕÄÁ Ã¼ÎÌ¼Î× É¼ Ã¼ÉÛÎÄÛ Í ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈÄ Æ ÈÊÈÁÉÎÏ ¾ÍÎÏËÄÎÁÇØÉ×Ñ ÙÆÃ¼ÈÁÉÊ¾) ÆÊ¿À¼ ¾ÊÃÉÄÆ¼* ÁÎ ¼ÂÄÊÎ¼Â) ÈÊ¿ÏÎ ÀÊÑÊÀÄÎØ ÀÊ 0--*1-- Î×ÍÛÓ ÌÏ½ÇÁÅ+ ¯ÌÊ½ÇÁÈÏ ¾ÃÛÎÊÆ Ä ÆÊÌÌÏËÒÄÄ ¾×ÉÁÍÁÈ Ã¼ ÍÆÊ½ÆÄ+

²ÌÁÎÄÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ½¼ÌØÁÌ Í¾ÛÃ¼É Í ÒÁÉÊÅ É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä+ ¯Ç¼ÍÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ËÌÁÍÎÄÂÉ×Ñ ¾ÏÄ¼Ñ ÍÎÌ¼É× ¾ É¼ÍÎÊÛ* ÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ /2-*0-- Î×ÍÛÓ ÌÏ½ÇÁÅ ¾ ¿ÊÀ+ ¢ÊÃÉÄÆ¼ÁÎ Ã¼ÆÊÉÉ×Å ¾ÊÈÌÊÍ Ê ÍÊÊÎÍÉÊÔÁÉÄÄ ¾×ÔÁÉ¼Ã¾¼ÉÉ×Ñ ÒÁÉ Í ½ÚÀÂÁÎÊÈ ÉÊÌÈ¼ÇØÉÊÅ ÍÌÁÀÉÁÍÎ¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆÊÅ ÍÁÈØÄ+ Æ¼ÁÁÈÄÛ ÎÌÏÀ¼ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ËÌÊ¾ÊÀÛ ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿ ÍÁÈÁÅÉ×Ñ Ì¼ÍÑÊÀÊ¾) ËÌÄÔÇ¼ Æ ÍÇÁÀÏÚÕÁÈÏ ¾×¾Ê* ÀÏ7 ÍÁÈØÛ ÈÊÂÁÎ ËÊÍÓÄÎ¼ÎØ ÀÇÛ ÍÁ½Û ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ ËÌÄÁÈÇÁÈ×È ËÊÎÌ¼ÎÄÎØ É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÁÎÁÅ ÉÁ ½ÊÇÁÁ .-# ÊÎ ¿ÊÀÊ¾Ê¿Ê ÍÁÈÁÅÉÊ¿Ê ½ÚÀÂÁÎ¼) Î¼Æ Æ¼Æ ÁÍÎØ ÁÕÁ ÎÁÆÏÕÁÁ ËÊÎÌÁ½ÇÁÉÄÁ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÁÁ ¾ ÍÁ½Û Ì¼ÍÑÊÀ× É¼ ÇÁÓÁ* ÉÄÁ) ÊÎÀ×Ñ) ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÁ ÊÀÁÂÀ×+ ³ÓÄÎ×¾¼Û ÙÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÈÊÂÉÊ Ì¼ÍÍÓÄ*

Î¼ÎØ) ÍæÊÇØæÊ ÀÊÇÂÉ¼ ËÊÇÏÓ¼ÎØ ÍÁÈØÛ) ÓÎÊ½× ËÊÃ¾ÊÇÄÎØ ÍÁ½Á Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ¾ ¬£³ ¯Ê Ì¼ÍÓÁÎ¼È ²Ä±®) ¿ÈÀÊ¾ÊÅ ÀÊÑÊÀ ÍÁÈØÄ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ /)2 ÈÄÇÇÄÊÉ¼ ÌÏ½ÇÁÅ ÄÇÄ .-- Î×ÍÛÓ ÀÊÇÇ¼ÌÊ¾ ± ¸ ÷ ¤ÇÛ ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÛ ÎÊ¿Ê) É¼ÍæÊÇØæÊ ÙÎÊ ½ÊÇØÔ¼Û ÍÏÈÈ¼ ÄÇÄ È¼ÇÁÉØÆ¼Û) ÍÇÁÀÏÁÎ ËÌÄ¾ÁÍÎÀ ÌÛÀ ÄÉ* ÎÁÌÁÍÉ×Ñ ÍÎ¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆÄÑ À¼ÉÉ×Ñ) Î¼Æ É¼Ã×¾¼ÁÈÏÚ ËÄÌ¼ÈÄÀÏ Ì¼ÍËÌÁÀÅ* ÇÁÉÄÛ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÑ ÍÁÈÁÅ ËÊ ÏÌÊ¾ÉÚ ÄÑ ¿ÊÀÊ¾Ê¿Ê ÍÁÈÁÅÉÊ¿Ê ÀÊÑÊÀ¼+ ¢ÍÁ¿Ê ¾ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼ÉÁ ËÌÊÂÄ¾¼ÁÎ ÓÏÎØ ½ÊÇÁÁ .1- ÈÄÇÇÄÊÉÊ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆ+ ±ÁÈØÛ ËÌÄ* ÈÁÌÉÊ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ 0 ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ %ËÇÚÍ ÈÄÉÏÍ&+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) È× ËÊÇÏÓ¼ÁÈ ÊÆÊÇÊ 14 ÈÇÉ+ ÍÁÈÁÅ+ ¢ÁÌÑÏÔÆ¼ ËÄÌ¼ÈÄÀ× * -)/ ÈÄÇÇÄÊÉ¼ ÄÇÄ /-- Î×ÍÛÓ ÍÁÈÁÅ) ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÛ -)1# É¼ÍÁÇÁÉÄÛ) ÄÈÁÚÎ ¿ÊÀÊ¾ÊÅ ÍÁÈÁÅÉ×Å ÀÊÑÊÀ . ÈÄÇ* ÇÄÊÉ ÀÊÇÇ¼ÌÊ¾ ± ¸ Ä ½ÊÇØÔÁ+ ¤¾¼ ÈÄÇÇÄÊÉ¼ ÍÁÈÁÅ ÄÇÄ 2# É¼ÍÁÇÁÉÄÛ Ê½Ç¼À¼ÚÎ ¿ÊÀÊ¾×È ÍÁÈÁÅÉ×È ÀÊÑÊÀÊÈ ¾ Ì¼ÃÈÁÌÁ .-- Î×ÍÛÓ ÀÊÇÇ¼ÌÊ¾ ± ¸ 8 6)/ÈÄÇÇÄÊÉ¼ ÍÁÈÁÅ) Î+Á+ ËÌÄÈÁÌÉÊ /-# É¼ÍÁÇÁÉÄÛ) Ì¼ÍËÊÇ¼¿¼ÁÎ ¿Ê* ÀÊ¾×È ÍÁÈÁÅÉ×È ÀÊÑÊÀÊÈ ¾ Ì¼ÃÈÁÌÁ /2 Î×ÍÛÓ ÀÊÇÇ¼ÌÊ¾ Ä ½ÊÇØÔÁ8 ËÌÄ* ÈÁÌÉÊ .5 ÈÄÇÇÄÊÉÊ¾ ÍÁÈÁÅ ÄÇÄ 05# É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÄÈÁÚÎ ÍÏÈÈ¼ÌÉ×Å ÍÁÈÁÅ* É×Å ÀÊÑÊÀ 1 Î×ÍÛÓÄ ÀÊÇÇ¼ÌÊ¾ ¾ ¿ÊÀ+ ³ ÊÍÎ¼ÇØÉ×Ñ ÍÁÈÁÅ ÀÊÑÊÀ ÁÕÁ ÉÄÂÁ+ É¼ÇÄÃÄÌÏÛ ÙÎÄ À¼ÉÉ×Á) É¼ËÌ¼ÔÄ¾¼ÁÎÍÛ ¾×¾ÊÀ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ½ÁÃ½ÊÇÁÀÉÁÉÉÊ ÀÇÛ ÍÁ½Û Ä Í¾ÊÁÅ ÍÁÈØÄ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ¾ ¬£³ ÈÊ¿ÏÎ ËÊÃ¾ÊÇÄÎØ / ÈÄÇ* ÇÄÊÉ¼ ÍÁÈÁÅ ÄÇÄ 2# É¼ÍÁÇÁÉÄÛ Í ÀÊÑÊÀÊÈ .--Î×ÍÛÓ ÀÊÇÇ¼ÌÊ¾ ¾ ¿ÊÀ) Î+Á+ .-# ÊÎ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÊÉÄ ¾ÉÊÍÛÎ ¾ Æ¼ÍÍÏ ¬£³

·ÁÎ¾ÁÌÎ¼Û ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆ¼Û ËÌÊ½ÇÁÈ¼) ÄÃ*Ã¼ ÆÊÎÊÌÊÅ ÊÎÍÁ* Æ¼ÁÎÍÛ ËÊÄ¼¾ÇÛÚÕÁÁ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÊÎ ÉÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ËÌÁÍÎÄÂÉ×Ñ ¾ÏÃ¼Ñ ¬ÊÍÆ¾×) ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ÆÌÏË* É×Ñ ¿ÊÌÊÀÊ¾) Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÎÌ¼ÉÍËÊÌÎÉ×ÈÄ Ì¼ÍÑÊÀ¼ÈÄ+ «ÚÀÄ) ËÌÄÁÀÂ¼ÚÕÄÁ ÄÀ ÌÁ¿ÄÉÉÊ¾) ¾×ÉÏÂÀÁÉ× ËÇ¼ÎÄÎØ Ã¼ ½ÄÇÁÎ× É¼ ËÉÁÀÀ¼) Í¼ÈÊÇÁÎ× Î×ÍÛÓÄ Ä ÀÁÍÛÎÆÄ Î×ÍÛÓ ÌÏ½ÇÁÅ+

¯ÛÎ×Å ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ½¼ÌØÁÌ É¼ ËÏÎÄ Æ ÌÁ¼ÇØÉÊÈÏ Æ¼* ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÚ * ÙÎÊ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ËÌÊÂÄ¾¼ÉÄÛ+ ¨ÉÊ¿ÊÌÊÀÉÁÈÏ ÌÁ½ÁÉÆÏ ÉÏÂÉÊ Ê½ÕÁÂÄÎÄÁ) ¼ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ Í ÉÄÈÄ ÊÓÁÉØ ÉÁÉÌÊÍÎ¼Û+ ®ÆÊÇÊ 4-*5-# Ê½ÕÁÂÄÎÄÅ ËÊÍÎÌÊÁÉÊ 2- ÇÁÎ É¼Å¼À+ ¹ÎÊ ¾ÁÎÑÊÁ ÂÄÇØÁ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÇÁ¿ÓÁ ÍÉÁÍÎÄ) ÓÁÈ ÌÁÈÊÉÎÄÌÊ¾¼ÎØ+ ¡ÊÇÁÁ ÎÊ¿Ê) Ì¼ÂÁ ¾ ÙÎÄÑ yÑÊÌÊÈ¼Ñz ÈÁÍÎ ÉÁ Ñ¾¼Î¼ÁÎ) Î+ Á+ ËÊÌÛÀÆ¼ /-# ÄÉÊ¿ÊÌÊÀÉÄÑ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÉÁ ÄÈÁÚÎ ÈÁÍÎ¼ Ì¼ÃÁ ¾ Î¼ÆÊÈ Ê½ÕÁÂÄÎÄÄ+ ¥ÍÇÄ ÂÁ ÍÉÄÈ¼ÎØ Æ¾¼ÌÎÄÌÏ ¾ ¬ÊÍÆ¾Á) ÎÊ ÍÓÁÎ ÏÂÁ ËÊÅÀÁÎ É¼ ÍÊÎÉÄ Ä Î×ÍÛÓÄ ÀÊÇÇ¼ÌÊ¾+

¨) É¼ÆÊÉÁÒ) ËÊÍÇÁÀÉÄÅ ÔÁÍÎÊÅ ½¼ÌØÁÌ) ÉÊ ÏÂÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÇ¼É¼) ÆÊÎÊÌ×Å ¾ ÍÊ¾ÁÎÍÆÊÁ ¾ÌÁÈÛ ÊËÛÎØ ÂÁ ½×Ç ÉÁÄÃ¾Á* ÍÎÁÉ) * ÙÎÊ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ½ÁÅÊË¼ÍÉÉÍÎÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ °¼ÉØÔÁ ÌÊÀÄÎÁÇÄ ÈÊ¿ÇÄ ÊÎËÌ¼¾ÄÎØ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ÊÀÉÊ¿Ê ¾ ¬ÊÍÆ¾Ï ÀÇÛ ËÊÍÎÏËÇÁÉÄÛ ¾ÏÃ Ä ÉÁ ½ÊÛÇÄÍØ) ÓÎÊ Í ÉÄÈ ÈÊÂÁÎ ËÌÄÆÇÚÓÄÎØÍÛ ½ÁÀ¼+ ±ÁÅÓ¼Í È× ¾ÄÀÄÈ É¼ÍÎÊÌÊÂÁÉ*

ÉÊÍÎØ) ÄÍËÏ¿ ¾ É¼ÍÎÌÊÁÉÄÄ ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ) ËÌÊÂÄ¾¼ÚÕÄÑ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ+ ®ÉÄ ËÁÌÁÂÄ¾¼ÚÍ Ê ÎÊÈ) ÓÍÊ ½ÏÀÁÎ Í ÌÁ½ÁÉÄÊÈ ¾ ÈÁ¿¼ËÊÇÄÍÁ) ÆÎÊ Ã¼ÕÄÎÄÎ Á¿Ê ÊÎ É¼ÌÆÊÎÄÆÊ¾) ËÌÁÍÎÎËÉÄÆÊ¾) ÎÁÌ¼ÆÎÊ¾+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÉÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ÌÊÍÎ ¾ÏÀÊ¾ Ä ÓÄÍÇÁÉÉÊÍÎÄ ÍÎÌÏÀÁÉÎÊ¾) ÀÊ* ÍÎÌËÉÉÊÍÎØ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÉÄÃÄÇ¼ÍØ ÉÁ ÍÎÊÇØ* ÆÊ ÄÃ*Ã¼ É¼ÇÄÓÄÛ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Ñ ½¼ÌØÁÌÊ¾) ÍÆÊÇØÆÊ ¾ ÍÄÇÏ ËÉÛ¾ÇÁÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾+

¢ÎÊÌ×È ÍÊÍÎ¼¾É×È ÙÇÁÈÁÉÎÊÈ ÎÌÄ¼À×) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÁÌÁÀ¼ÁÎ É¼ÔÏ ÊÒÁÉÆÏ ÍÉÍÎÊÛÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÉÛÎÄÁ yÆ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛz) Ä ÊÉÊ ¾ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ ÉÁ ¾×ÍÎÌËÁÎ ÍÄ* ÉÊÉÄÈÊÈ ÆÌÄÎÁÌÄÛ yÀÊÍÎÌËÉÊÍÎØ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛz+ ª¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ÙÎÊ ÍÇÊÂÉ¼Û ÆÊÈÈÇÁÆÍÉ¼Û Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÛ Ä ÁÁ ÍÇÁÀÌÁÎ Ì¼ÍÍÈ¼* ÎÌÄ¾¼ÎØ Í À¾ÏÑ ÎÊÓÁÆ ÀÌÁÉÄÛ7 Ê½ÏÓ¼ÁÈÊ¿Ê %ÍÎÌÀÁÉÎ¼& Ä Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿Ê ¾¾ÏÃ¼&+ ¤ÇÛ ÍÎÌÀÁÉÎ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ÙÎÊ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉ×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ÃÉ¼ÉÄÅ) ËÌÄ É¼ÇÄÓÄÄ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÁÈÏ Ê½ÁÍÉÁÓÁÉ7 %¼& ÌÊÍÎ Á¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ* ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼8 %½& ¾ÉÍÎÌÁ½Ê¾¼ÉÉÊÍÎØ Á¿Ê Æ¼Æ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼+

¥ÍÇÄ ¾ÏÄ ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÎ ¾×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÎÊ ÀÇÛ ÉÁ¿Ê ÙÎÊ ÊÃÉ¼* Ó¼ÁÎ7 %¼& ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ËÌÄÃÉ¼ÉÄÁ Á¿Ê ÍÎ¼ÎÏÍ¼8 %½& Ì¼Ã¾ÃÎÄÁ É¼ÏÓÉÊÅ ÔÆÊÇ×8 %¾& ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÚ ¾ÏÃ¼ ¾ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ä ÈÁÂ* ÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÁ É¼ÏÓÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾Ê) Î+Á+ Á¿Ê ËÌÄÃÉ¼ÉÄÁ ¾ °ÊÍÍÄÄ Ä Ã¼ ÌÏ½ÁÂÊÈ8 %¿& ËÊÇÉÊÒÁÉÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¾ÏÃ¼ Æ¼Æ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ* ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê) ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÍÊÒÄ* ¼ÇØÉÊ¿Ê ÆÊÈÈÇÁÆÍ¼+

³ÌÊ¾ÁÉØ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ËÌÛÈÏÚ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÍÁÈÄ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ Î¼ÆÄÑ Æ¼Æ7 %.& Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÀÏÆÎÊ¾) Î+Á+ ÊÎ ÎÁÑ ÏÍÇÏ¿ Ä ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾×ÉÊÍÛÎÍÛ É¼ Ì×ÉÊÆ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿8 %/& Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ËÌÊÐÁÍÍÊÌÍÆÊ*ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÍÊÍÎ¼¾¼8 %0& Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÍÎÏ* ÀÁÉÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÉÎÄÉ¿ÁÉÎ¼8 %1& Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÁÍÉÁÓÁ* ÉÄÛ8 %2& Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ½¼Ã×8 %3& Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ8 %4& ÍÎÁËÁÉØ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Í Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÁÈ+

¢ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ É¼½ÇÚÀ¼ÚÎÍÛ ÄÄÈÁÉÁÉÄÛ Ä ¾ Æ¼* ÓÁÍÎ¾Á ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ °Á¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ¡ÊÇÊÉÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÌÄ¾Ê* ÀÄÎ Æ ÎÊÈÌ) ÓÎÊ) ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) ÊÎÍÁÆ¼ÁÎÍÛ ÊÀÄÉ ¿ÊÀ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 ¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) ÏËÌÊÕ¼ÚÎÍÛ ËÌÁÀÈÁÎ×8 ¾*ÎÌÁÎØÄÑ) ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ É¼Î¼ÍÆÄ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ ÎÁÍÎÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ ÉÁ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ×+ ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÀÁÎÄ ÍÎ¼ÇÄ ½ÊÇÁÁ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É× É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÏ+ ®ÉÄ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÍÎÌÊ ËÊÍÓÄÎ¼ÎØ ÆÏÌÍ ÌÏ½ÇÛ Æ ÀÊÇÇ¼ÌÏ) ËÌÊÒÁÉÎ×+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) Ë¼À¼ÁÎ ÐÏÉÀ¼*

ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÍÎØ) ÍÄÍÎÁÈÉÊÍÎØ) ÙÉÒÄÆÇÊËÁÀÄÃÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÀÌÆ* ÎÊ¾) ¼) Í ÀÌÏ¿ÊÅ) * Ì¼ÍÎÁÎ ÄÑ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆ¼Û ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ+

¢ ÉÁÆÊÎÊÌÊÅ ÍÎÁËÁÉÄ ÏÑÏÀÔÄÇÊÍØ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ËÌÊÐÁÍÍÊÌÍÆÊ* ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÍÊÍÎ½¾¼ ¾ ÍÄÇÏ Ì¼ÃÉ×Ñ ËÌÄÓÄÉ7 ÉÄÃÆ¼Û ÊËÇ¼Î¼ ÎÌÏÀ¼) ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾ .66-*Á ¿ÊÀ×) ËÊÉÄÂÁÉÄÁ ÍÊÒÀ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÎÏÍ¼) ËÊÛ¾ÇÁÉÄÛ ÉÊ* ¾×Ñ Ä ½ÊÇÁÁ ÄÉÎÁÌÁÍÉ×Ñ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ÀÇÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÌÁ¼ÇÄÃ¼* ÒÀÄ+ -Á ÇÏÓÔÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ Ê½ÍÎÊÛÎ ÀÁÇ¼ Ä ÍÊ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÄÈ ÆÊÉÎÄÉ¿ÁÉÎÊÈ) ÈÁÉÎ¼ÇÄÎÁÎ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈÄÌÏÁÎÍÛ ËÊÀ ¾ÇÄÛÉÄÁÈ ËÇ¼ÎÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ+ ¡ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÍÓÄÎ¼ÁÎ) ÓÎÊ ÁÍÇÄ ÊÉÄ ÊÎÀ¼ÚÎ ÀÁÉØ¿Ä) ÎÊ ÄÈ Ê½ÛÃ¼É× À¼ÎØ ÀÊÆÏÈÁÉÎ Ê ¾×ÍÔÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+ ¤¼ÉÉ¼Û ÊÊÃÄÒÀÛ ¾ ÆÊÌÉÁ ÉÁ¾ÁÌÉ¼+ ¯ÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÊËÇ¼ÓÄ¾¼ÁÎÍÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÛ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÛ) ¼ ÈÊÇÊÀ×Á ÇÚÀÄ Ä ÄÑ ÌÊÀÄÎÁÇÄ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É× É¼ ÎÊ) ÓÎÊ Ì¼Ã ÊÉÄ ËÇ¼ÎÛÎ Ã¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ÏÍÇÏ¿Ï) ÎÊ Ê½ÛÃ¼É× ËÊÇÏ* ÓÄÎØ ÁÁ ÆÊÉÁÓÉ×Å ÌÁÃÏÇØÎ¼Î * ÀÄËÇÊÈ+ ¹ÎÊ ¾ ËÌÄÉÒÄËÁ ÈÁÉÛÁÎ ÐÊÌÈ¼Î ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÈÁÂÀÌ ³ÓÄÎÁÇÁÈ Ä ³ÓÁÉÄÆÊÈ+ ¢×ÔÁ ÏÂÁ ¿Ê¾ÊÌÄÇÊÍØ Ê ÍÇ¼½ÊÅ ÔÆÊÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Ä Ì¼ÀÈ×ÎÊÍÎÄ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ) ÈÊÌ¼ÇØÉÊ*ÙÎÄÓÁÍÆÄÑ ÄÀÁ¼ÇÊ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ+ ¢ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÁ ËÌÄ ÄÉÎÁÉÍÄ¾* ÉÊÈ ÌÊÍÎÁ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÉÎÄÉ¿ÁÉÎ¼) Á¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Î¼ÆÂÁ ÍÉÄÂ¼ÁÎÍÛ+

¯ÊÄÄÎÄ¾É×Á ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ É¼½ÇÚÀ¼ÚÎÍÛ Ä ¾ ÍÐÁÌÁ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÁÍÉÄÓÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÏÉÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ) ÓÎÊ ¾Ê ÈÉÉ¿ÊÈ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÊ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁÈ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+ ¢ ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ½¼Ã× ÍÇÊÂÄ* Ç¼ÍØ À¾ÊÅÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ+ ³ ËÇ¼ÎÉ×Ñ ¾ÏÃÊ¾ Ä ÎÁÑ) ÆÎÊ ¾×Ä¿Ì¼Ç ÎÁÉÀÁ* Ì×) ÊÉ¼ ÄÀÈÁÉÛÁÎÍÛ ¾ ÇÏÓÔÏÚ ÍÎÊÌÊÉÏ) ¼ Ï ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÊÑÌ¼ÉÛÁÎÍÛ É¼ ËÌÄ* ÈÄÎÄ¾ÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ+ ±ÎÁËÁÉØ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Í Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÁÈ ÊÍÇ¼½Ç¼ ¾ Í¾ÛÀÄ Í ÎÁÈ) ÓÎÊ ÌÏÑÉÏÇ¼ ÍÊ¾ÁÎÍÆ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ+

®ËÄÌ¼ÛÍØ É¼ ¾ÍÁ ¾×ÔÁËÁÌÁÓÄÍÇÁÉÉÊÁ) È× ËÌÄÑÊÀÄÈ Æ ÉÁÏÎÁÔÄÎÁÇØ* ÉÊÈÌ ¾×¾ÊÀÌ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ É¼½ÇÚÀ¼ÁÎÍÛ ÎÁÉÀÁÉÒÄÛ Æ ÍÉÄÂÁÉÄÚ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¯ÊÍÇÁÀÉÄÅ ÎÌÁÎÄÅ ÆÊÈËÊÉÁÉÎ ÎÌÄ¼À× * ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼ÉÉÊÍÎØ) ÆÊÎÊ* Ì¼Û É¼ÈÄ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼* ¾×ËÏÍÆÉÄÆ¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×ÈÄ Ä ÀÊÍÎ¼ÎÉÓÉ×ÈÄ ÏÍÇÊ¾ÁÛÈÄ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÊ ËÌÊÐÄÇÚ ÀÄËÇÊÈ¼+ -¼ËÌÄÈÁÌ) ËÊ À¼ÉÉ×È £ÊÍÆÊÈÍÎ¼Î¼) ¾ ËÌÊÔÇÊÈ ¿ÊÀÏ ½×ÇÊ ¾×ËÏÕÁÉÊ ./23--- ÈÊÇÊÀ×Ñ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) ÄÅ ÉÄÑ ÎÊÇØÆÊ .1)5# ËÊÇÏÓÄÇÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ É¼ Ì¼½ÊÎÏ) Î+Á+ ÄÈ ËÊÈÊ¿ÇÄ ÎÌÏÀÊÏ* ÍÎÌÊÀÎØÍÛ) ÊÍÎ¼ÇØÉ×Á 52)/# Í¼ÈÄ ÁÁ ÄÍÆ¼ÇÄ) Ä ÎÊÇØÆÊ /-# ¾×ËÏÍÉÉÄÆÊ¾ É¼ÔÇÄ Ì¼½ÊÎÏ ËÊ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉÊ ¾¼ÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ ÉÁÊ½* ÑÊÀÄÈ×Á Ä ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ×Á ÏÍÇÊ¾ÄÛ ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼ÉÉÊÍÎÄ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ª ËÁÌ¾×È ÊÎÉÊÍÄÎÍÛ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÁÍÎ¾Ê ËÊ ËÌÊÐÄ*

ÇÚ ÀÄËÇÊÈ¼+ ¥ÍÇÄ) Ê½Ç¼À¼Û ÀÄËÇÊÈÊÈ ÙÆÊÉÊÈÄÍÎ¼) ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÄÀÁÎ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ ¾ ¬¼ÆÀÊÉ¼ÇÀÍ) ÙÎÊ ÉÁ ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼ÉÉÊÍÎØ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ ËÌÊÐ¼É¼ÒÄÛ+ ¢ÎÊÌ×Á ¾ÆÇÚÓ¼ÚÎ ¾ ÍÁ½Û7 %¼& ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÍÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÎÌÏÀ¼ ÏÌÊ¾ÉÚ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ8 %½& ÀÊÍÎÊÅÉÊÁ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊÁ ÍÎÄÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ8 %¾& ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼É× ÐÊÌÈ× ÈÊÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÎÄÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ8 %¿& Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ã¼ÕÄÕÁÉÉÊÍÎÄ8 %À& ÏÍÇÊ* ¾ÄÛ ÀÇÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÌÊÍÎ¼ Ä ÀÊÇ¿ÊÍÌÊÓÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌ×8 %Á& ÉÊÌÈ¼ÇØ* É×Á ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÎÌÏÀ¼8 %Â& ÏÓ¼ÍÎÄÁ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ8 %Ã& É¼ÇÄÓÄÁ ÆÊÌËÊÌ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¾ ÍÐÁÌÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÇÊÂÄÇ¼ÍØ ÊÓÁÉØ ÉÁËÌÊÍÎ¼Û ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ Ä ÊÌÄÁÉÎÄÌÊÈ ÀÇÛ Ì Á¼ÇØÉÊ¿Ê) ¼ ÉÁ ÀÁÆÇ¼Ì¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ ÀÊÇÂÉ¼ ÍÎ¼ÎØ ÎÌÄ* ¼À¼7 y¤ÊÍÎÏËÉÊÍÎØ) Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê) ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼ÉÉÊÍÎØz+

# СОВРЕМЕННЫЕ ТЕНДЕНЦИИ В ОБЕСПЕЧЕНИИ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАНИЯ В СИСТЕМАХ ОБРАЗОВАНИЯ ВЗРОСЛЫХ

**В. П. Панасюк**

°ÁÀÏÇØÎ¼ÎÊÈ ÌÁÐÊÌÈ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ËÊÍÇÁÀÉÄÑ ÇÁÎ Û¾ÄÇÊÍØ ÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÁ ÈÉÊ¿Ê¾¼ÌÄ¼ÉÎÉÉÅ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÉ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÅ É¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ+ ¹ÎÊ Ê½ÏÍÇÊ¾* ÇÄ¾¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÊÄÍÆ¼ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ×Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊ¾ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ÙÎÊÅ Í¾ÛÄÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ* ÍÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×È ¾×Ì¾ÄÂÁÉÄÁ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK ÍÁÌÄÄ 6---7/--. Ä) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊ) ÍÄÍÎÁÈÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ ÏÈÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ ¾ ÍÄÍÎÁÈ¼Ñ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ+ ¤ÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Á ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK ÊÐÄÖÄ¼ÇØÉÊ ½×ÇÄ ÊËÏ½ÇÄÆÊ¾¼É× .2 ÀÁÆ¼½ÌÛ /--- ¿+ Ä ¾ÍÎÏËÄÇÄ ¾ ÍÄÇÏ . ÛÉ¾¼ÌÛ /--. ¿+ ®ÉÄ ÉÊÍÛÎ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ä Ã¼ÈÁÉÄÇÄ ÄÃÀ¼ÉÄÁ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ .661 ¿+ ¢ °ÊÍÍÄÄ Í .2 ¼¾¿ÏÍÎ¼ /--. ¿+ ÀÁÅÍÎ¾ÏÁÎ ¼ÏÎÁÉÎÄÓÉ¼Û ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼È ÍÁÌÄÄ EOK 6--- ÍÁÈÁÅÍÎ¾Ê ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ ¨ ±® 6---+

¢ÉÁÀÌÁÉÄÁ ËÊÀÑÊÀ¼ EOK Æ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÚ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ ËÌÊÀÄÆÎÊ¾¼ÉÊ ÎÁÈ) ÓÎÊ) É¼ÑÊÀÛÍØ ¾ Ì×ÉÊÓÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ) ÏÓÌÁÂ* ÀÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾×ÉÏÂÀÁÉ× ËÊÀÓÄÉÛÎØÍÛ Ã¼ÆÊ* É¼È Ä ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ½ÄÄÉÁÍ¼ Ä ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÎØ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Í¾ÉÁÅ Ì¼½ÊÎ× ÓÁÌÁÃ ÄÍËËÊÇØÄÏÚÕÄÁÍÛ ¾ ½ÄÄÉÁÍÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÊÒÁÉÄÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÄÈ+ ¯Ê À¼ÉÉ×È ¨+ £+ ª¼ÌÁÇÄÉÊÅ %/--3&) ¾ /--. ¿+ ¾ ÈÄÌÁ É¼ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÁ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÁÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK 6--.*/--- ½×ÇÊ ÍÁÌÎÄÐÄÖÄÌÊ¾¼ÉÊ ½ÊÇÁÁ 2--- Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ¾ ÎÊÈ ÓÁÍ* ÇÁ ÊÆÊÇÊ 3-- ¾ÏÃÊ¾+ ¢ °ÊÍÍÄÄ Î¼ÆÄÑ ¾ÏÃÊ¾ ÍÁ¿ÈÀÉÛ ½ÊÇÁÁ 1- Ä ÄÑ ÓÁÍÇÊ ÍÎÌÁÈÄÎÁÇØÉÊ Ï¾ÁÇÄÓÄ¾¼ÁÎÍÛ Í Æ¼ÂÀ×È ¿ÈÀÊÈ % ÍÎÌ¼Ñ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾¼ÉÉ×Å ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾¼ÀÌÍÄÎÁÎ) ¢ÈÌÊÉÁÂÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ÉÉ×Å ÏÉÄ¾¼ÁÌÍÄÎÁÎ) ¬ÊÍÆÊ¾Í¾ÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ÉÉ×Å ÏÉÄ¾¼ÁÌÍÄÎÁÎ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) ÍÎ¼ÎÄÍÎÄÆÄ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÎÄÆÄ) ¬ÏÌÈ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ÉÉ×Å ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾¼ÀÌÍÄÎÁÎ) ±Ä½ÄÌÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ÉÉ×Å ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾¼ÁÌÍÄ* ÎÁÎ) ²ÉÈÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ÉÉ×Å ÉÊÇÄÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾¼ÁÌÍÄÎÁÎ Ä ÀÌ+&+

¯ÌÄÉÄÈ¼ÛÛ Ã¼ yÎÊÓÆÏ ÊÎÍÓÁÎ¼z ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÉÊÎÍØ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÛ) ÍÎ¼É* À¼ÌÎ× EOK ÌÁÆÊÈÁÉÀÏÚÎ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ ÍÄÍÎÁÈÉ×Å Ä ËÌÊ* ÒÁÍÍÉ×Å ËÊÀÑÊÀ×) ¼ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÛ) ÄÃ¾ÁÍÎÉ¼Û ËÊÀ É¼Ã¾¼ÉÄÁÈ yÒÄÆÇ ¤ÁÈÄÉ¿¼* ¸ ÏÑ¼ÌÎ¼z * ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ %Lf[h& * ¾×ËÊÇÉÁÉÄÁ %@i& * ËÌÊ¾ÁÌ* Æ¼ %?b_]e& * ÀÁÅÍÎ¾ÄÁ %=]n&) ËÌÄÈÁÉÄÈ¼ ÆÊ ¾ÍÁÈ ËÌÊÒÁÍÍ¼È) ÌÁ¼ÇÄÄÏÁ* È×È ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ+ ¢ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ) ËÌÊÀÊÇÂ¼ÚÎÍÛ ÀÄÍÆÏÍÍÄÄ

Ê ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÏÄ Ä À¼ÂÁ ÏÈÁÍÎÉÊÍÎÏÄ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÄÎÁÎ¼ËÄ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÍÁÌÄÄ EOK+ ®ÍÉÊ¾É¼Û ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÍÉÍÎÊÄÎ ¾ ÍÉÁÀÄÉÁÉÄÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ¼Ñ ÂÁÍÎÆÄÑ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ*ÒÁÇÁ¾×Ñ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Í ËÌÄÉÒÄË¼ÈÄ ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾ÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉ* É×ÈÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ÈÄ+ ®ÎÍÚÀ¼ ¾ÍÎ¼ÁÎ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÊËÎÄÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼ÍÈÌÁÀÁÇÁ* ÉÄÛ ÐÏÉÆÒÀÅ Ä ÊÊÇÉÊÈÊÓÄÅ ËÊ ÏÌÊ¾ÉÛÈ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ8 É¼ÑÊÂÀÁÉÄÛ ËÌÄ* ÁÈÇÁÈÊ¿Ê ½¼Ç¼ÉÍ¼ ÈÁÂÀÏ ¾ÉÁÔÉÁÅ Ä ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÅ ÊÒÁÉÆ¼ÈÄ8 ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Í ËÌÄÈÁÉÁ* ÉÄÁÈ ¹ ¢ ² Ä ÀÌ+

¢ ×ÍÆ¼Å×¾¼ÚÎÍÛ ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÛ Ê ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÁÀÄÉÊ¿Ê Á¾ÌÊËÁÅ* ÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼ ÍËÁÒÄÐÄÓÁÍÆÊÅ ÀÇÛ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊ* Ç× ÍÄÍÎÁÈ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ä ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼+ -Ê É¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉ* ÉÊÈ ÙÎ¼ËÉÁ ¾ÏÄ¼È) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ÍÎÌÁÈÛÕÄÑÍÛ ÀÊÆ¼Ã¼ÍØ ¾×ÍÊÆÊÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÄÛ Í¾ÊÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ) ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× EOK ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ ËÊÇÏÓÄÎØ ÈÁÂÀÏ* É¼ÌÊÀÉÊÁ ËÌÄÄÉ¼ÉÄÁ ¾ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ¼ÆÆÌÁÀÄÎÏÚÕÄÑ ÍÊ* Ê½ÕÁÍÎ¾¼Ñ) Ê½Ç¼À¼ÚÕÄÑ ËÌ¼¾ÊÈ ¼ÆÆÌÁÀÄÎ¼ÒÄÄ) Ä ÎÁÉ Í¼È×È ËÌÊÀ¾ÄÉÏÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä É¼ ÈÀÌÊ¾ÊÅ Ä ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Å Ì×ÉÆÄ+ ª ÉÁÊ½ÑÊ* ÀÄÈÊÍÎÄ Ê½Ì¼Õ¼ÎØÍÛ Æ ÉÊ¾×È ÀÇÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ× ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÌÄ¾ÁÇ¼ Ä ÎÁÉÀÁÉÒÄÛ ÆÊÈÈÁÌÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾¾Á* ÀÁÉÄÁ ¾Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É¼Ñ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä ¾ °ÊÍÍÄÄ) ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ ÐÄÄÄÓÁ* ÍÆÄÈ ÇÄÒ¼È ÊÉÇ¼ÓÄ¾¼ÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÁ+

¯ÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK ÍÁÌÄÄ 6---7/--. Ä) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ×Ñ É¼ ÉÄÑ) ÍÄÍÎÁÈ ÈÁÉÁÀÂÈÁÉÎ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ Ê½Á* ÍËÁÓÄÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾¼7 %¼& ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÁ ÀÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÆÊÈËÁÎÁÉÒÄÁ Ï Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ8 %½& Ê½Á* ÍËÁÓÁÉÄÁ ÍÄÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÙÐÐÁÆÎ¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÄÁ ¾ Ì¼½ÊÎÏ ËÊ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ï ½ÊÇØÔÁ¿Ê ÓÄÍÇ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾8 %¾& ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ Ä ËÊÀÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÎÌÁ½ÏÁÈÊ¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ÊÎ¾ÁÓ¼ÚÕÄÑ ¾×Û¾ÇÁÉÉ×È ÄÇÄ ËÌÁÀËÊ* Ç¼¿¼ÁÈ×È ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈ8 %¿& ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÊÍÉÊ¾ ÀÇÛ ÍÁÌÎÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÍÄÍÎÁÈ× ÈÁÉÁÀÂÈÁÉÎ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼+

®Í¾ÊÁÉÄÁ ¾ ÍÄÍÎÁÈ¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ÉÊ¾Ê¿Ê É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) Í¾Û* Ã¼ÉÉÊ¿Ê Í ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁÈ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK) Ñ¼Ì¼Æ* ÎÁÌÄÄÏÁÎÍÛ ÌÛÀÊÈ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆÊ¾) ÍÎ¼ÇÆÄ¾¼ÁÎÍÛ Í ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×ÈÄ ÎÌÏÀÉÊ* ÍÎÛÈÄ Ä ËÌÁËÛÎÍÎ¾ÁÛÈÄ+ ¹ÎÊ ¾×Ì¼Â¼ÁÎÍÛ ¾ ÍÇÁÀÏÚÕÁÈ7 %¼& ÄÍÉÊÇØÄÏÁÈ×Á ¾ ÍÄÍÎÁÈ¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ËÉÀÑÊÀ×) ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ) ÊÌÄÁÉÍÄÌÊ¾¼É× É¼ ÈÁÎÊÀ×) ÄÍËÊÇØÄÏÁÈ×Á ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ Ä ÏÍÇÏ¿8 %3& ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÏÁÎ

ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉÊÁ ÁÀÄÉÍÎ¾Ê ËÊ ¾ÊËÌÊÍ¼È ¾×½ÊÌ¼ ÈÁÎÊÀÊ¾) ËÊÀÑÊÀÊ¾) ËÌÊ* ÒÁÀÏÌ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÁÍÎÁÈ¼Ñ8 %¾& ÏÍÄÇÄÛ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ ËÊ ÊÍ¾ÊÁÉÄÚ ÍÄÍÎÁÈÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÊÀÑÊÀ¼ EOK ÉÄÆÁÈ ÉÁ ÆÊÊÌÀÄÉÄÌÏÚÎÍÛ) ÓÎÊ ÉÁ ÍËÊÍÉ½ÍÎ¾ÏÁÎ Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÚ É¼ÇÄÓÉ×Ñ ÄÉ* ÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÌÁÍÏÌÍÊ¾ Ä ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇÊ¾8 %¿& ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÏÚÎ ¾ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÈ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Á ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ× ËÊ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÚ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÈÀÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK8

®ÍÉÊ¾É×ÈÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈÄ ËÁÌÁÉÊÍ¼ ¾ ÍÐÁÌÏ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ÊË×Î¼ Ä ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ) É¼* ÆÊËÇÁÉÉÊ¿Ê ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ Ä ÏÍÇÏ¿ Ä À¼ÐÄÆÍÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ¾ ÍÎ¼É* À¼ÌÎ¼Ñ EOK) ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ7 %¼& ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ËÄÁ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ ÎÁÊ* ÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÇÊÂÁÉÄÅ Ê½ÕÁÅ ÎÁÊÌÄÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ %ÎÁÌÈÄÉ× Ä ËÊÉÛÎÄÛ8 ËÌÄÉÒÄË× Ä Ã¼ÆÊÉ×) ÈÁÎÊÀ× Ä ¾ÁÀ×) ÐÏÉÆÒÄÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ8 ÎÁÊÌÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼8 ÎÁÊÌÄÛ ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼&8 %½& ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÛ %ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÇ¼ÎÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ&8 %¾& ÊÌÄ* ÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ÙÎ¼Ë× ÂÄÄÁÉÉÊ¿Ê ÒÄÆÇ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊÒÁÍÍÎ¾ Ä Ê½Ö* ÁÆÎÊ¾8 %¿& ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾É×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ É¼ Í¼ÈÊ¼É¼ÇÄÁ) Í¼ÈÊÊÒÁÉÆÏ) ËÌÁÄËÊÇ¼* ¿¼ÚÕÄÑ ËÌÊÒÁÄÏÌ× Í¼ÈÊÊ½ÍÇÁÄÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÀÌ+

¢ÁÄÏÕÄÈÄ ÄÄÁÛÈÄ) ËÊÇÊÂÁÉÄÛÈÄ) ËÌÄÉÒÄË¼ÈÄ) ÊËÌÁÄÁÇÛÚÕÄÈÄ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ÈÁÂÀÏ* É¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ7 ÄÄÁÛ ÍÎ¼ÉÀ¼Ì* ÎÄÄ¼ÒÄÄ Æ¼Æ ÍËÊÍÉ½¼ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ä ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ã¼ÆÌÁÉÇÁÉÄÛ ÎÌÁ½Ê* ¾¼ÉÄÅ Æ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ï8 ÄÄÁÛ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ¼ÒÄÄ %¾ ÊÎÉÊÔÁÉÄÄ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾) ËÌÊ* ÒÁÄÏÌ&8 ÄÄÁÛ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Æ¼Æ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼8 ËÊÇÊÂÁÉÄÁ Ê ÈÉÊ¿ÊÆÌÄÎÁÌÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ ÊËÄÍ¼ÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ É¼ ÎÊÈ ÄÇÄ ÄÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ8 ËÌÄÉÒÄË ÊÌ½ÕÁÍÎ¾ÁÉÊÊ*¿ÊÍÏÌ¼ÌÍÎ¾ÁÉÊÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÏ½Ö* ÁÆÎÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ8 ËÌÄÉÒÄË ÈÉÊ¿ËÌÌÊ¾ÉÁ¾Ê¿Ê ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÊÍÍÌÊÁÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¾ ÍÐÁ* ÌÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ Ä ÀÌ+

¬ ÊÀÁÇØ ÍÄÍÎÁÈ× ÈÁÉÁÀÂÈÁÉÎ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í EOK ËÊÌÁÀÁÇÛÚÎ ËÌÄÉÒÄË× ÈÁ* ÉÁÀÂÈÁÉÎ¼) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 %¼& ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ËÊÎÌÁ½ÃÎÁÇÛ %ÌÁ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ËÊ* ÎÁÉÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê&8 %½& ÇÄÀÁÌÍÎ¾Ê ÌÏÄÊ¾ÊÀÍÎ¾¼ Ä ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ ÀÊÍÎÃ* ÂÁÉÄÄ ÒÁÇÁÅ %ÛÍÉÊÍÎØ Ä ÁÀÄÉÍÎ¾Ê ÒÁÇÁÅ) ¾ÉÏÎÌÁÉÉÛÛ ÍÌÁÀ¼ ÏÇÏÓÔÁÉÄÅ&8 %¾& ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÄÁ ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼ %Ì¼ÍÆÌ×ÎÄÁ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÍÊÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ ËÁÌ* ÍÊÉ¼Ç¼ ËÏÎÁÈ ÀÊ¾ÁÌÄÛ Ä ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÊÇÉÊÈÊÓÄÅ&8 %¿& ÉÁËÌÁÌ×¾É¼Û

ËÊÀÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ %ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÊ* ÃÉ¼ÉÄÛ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ Ä ÏÇÏÓÔÁÉÄÛ&8 %À& Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ë¼ÌÎÉÁÌÍÎ¾¼ %ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁ ¾Ã¼ÄÈÊ¾×¿ÊÀÉ×Ñ Ë¼ÌÎÉÁÌÍÆÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ×Ñ É¼ ÀÊ¾ÁÌÄÄ) Ê½ÈÁ* ÉÁ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ Ä ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ&8 %Á& ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ Í Ê½ÕÁÍÎ¾ÊÈ %ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ ËÌÁ¾ÃÊÅÎÄ ÊÂÄÀ¼ÉÄÛ Ä ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ä ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Ê½ÕÁÍÎ¾¼&8 %Â& ÈÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× %ÏÍËÁÑ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊ¿Ê ½¼Ç¼ÉÍ¼ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ Ä ÍÎÁËÁÉÄ ÌÄÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÉÊÍÎÄ ¾ÍÁÑ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍÎÊÌÊÉ * ËÁÌÍÊÉ¼Ç) ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÄ) ËÊÍÎ¼¾ÕÄÄÄ) Ê½ÕÁÍÎ¾Ê ¾ ÒÁÇÊÈ&+

®ÍÉÊ¾¼ÉÄÛÈÄ ÀÇÛ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÄÄ ÄÊÉÒÁËÒÄÄ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÈÁÂÀÄÏÉ¼ÌÊÀ* É×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¾×ÍÎÌË¼ÚÎ7 ¾ÁÄÌÕÄÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÎÊÇÊ¿ÄÄ Æ¼Æ ÎÌÄÁÄÄÉÊÅ É¼ÏÆÄ Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾Á %ÎÁÊÌÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼) ÎÁÊÌÄÛ ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÄÇÄ Æ¾¼ÇÄ* ÈÁÎÌÄÛ) ÎÁÊÌÄÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ&) ÍÄÍÎÁÈÊÇÊ¿ÄÄ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ¾Á* ÀÁÉÄÛ) ÎÁÊÌÄÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ÄÊÉÒÁËÒÄÄ ¾ÍÁÊ½ÕÁ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ %PM I & Ä ËÌÄÉÒÄË×) ÍÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á ¾ Í¼ÈÄÑ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼É* À¼ÌÎ¼Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK ÍÁÌÄÄ 6---7/---+

¢ Ì¼ÈÄ¼Ñ É¼ÍÎÊÛÕÁ¿Ê ÀÊÆÇ¼À¼ ¾ ÆÊÈËÇÁÆÍÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ× ËÌÊ½ÇÁÈ× ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ Ä ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÈÁÂÀÄÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK) ¾Ê* ËÌÊÍ× Ê½ÕÁ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÍÁÇØÉ×ÈÄ ÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ¾Ê* ËÌÊÍ× ÍÊÀ¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ ÈÁÉÁÀÂÈÁÉÎ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ %ÏËÌ¼¾ÇÁ* ÉÄÛ& Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¯Ê ÌÁÄÏÇØÎ¼Î¼È ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÂÉÊ ÆÊÉÍÎ¼ÎÄÌÊ¾¼ÎØ) ÓÍÊ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÈÁÉÁÀÂÈÁÉÎ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍ* Ç×Ñ) ¾×ÍÎÌ¼Ã¾¼ÁÈ¼Û ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈÄ Ä É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÊÀÑÊÀ¼ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÇÊÂÉÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇØ* ÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÊÅ) ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÃ¾É×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ) ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÅ) ÀÄ* É¼ÈÄÓÁÍÆÊÅ) ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾ÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÊÅ ÍÄÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÎÄË¼) ÄÈÁÚÕÁÅ ¾ÍÁ ËÌÄÃÉ¼ÆÄ ÙÌ¿¼ÎÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×+ ¥Á ÐÌÉÁÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ½¼ÃÄÌÏÁÎÍÛ É¼ ÍÄÍÎÁÈÊ¿ÁÉÁÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼ÆÊÉ¼Ñ Ä ËÌÁÉÒÄÈ¼Ñ Ä ËÌÁÀÈÊÇ¼¿¼ÁÎ É¼ÇÄÓÄÁ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Ñ ÒÄÆÇÊ¾ Ì¼ÅÇÄÓÉÊÅ ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ Ì¼Å* ¾ÄÎÄÄ ÍÄÍÎÁÈ×) ÈÁÑ¼ÉÄÄÈ¼ É¼ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ yÊÎ ËÌÊÔÇÊ¿Êz Ä ÊÎ y½ÏÄÌÕÁ¿Êz+ ¯ÌÊÒÁÍÍ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÂÄÃÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÄÍÎÁÈ ÈÁÉÁÀÂÈÁÉÎ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ÈÊÂÁÎ Ñ¼* Ì¼ÆÎÁÌÄÃÊ¾¼ÎØÎÛ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÄÁÉ ËÌÊÛ¾ÇÛÁÉ×Ñ ÐÁÉÊÈÁÉÊ¾) Ã¼ÊÉÊÊÈÁÌ* ÉÊÍÎÁÅ7 ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ) ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ) ÍÊÒÄÊ¿ÁÉÁÎÄÓÁÍÆÄÑ) ÆÄ½ÁÌÉÁ* ÎÄÓÁÍÆÄÑ8 ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ) ¿ÌÏËÉÊ¾×Ñ8 ÏËÌ¼¾ÇÛÁÉ×Ñ Ä ÉÁÏËÌ¼¾ÇÛÁÉ×Ñ8 ËÊÀÀ¼ÚÕÄÑÍÛ ÏÓÁÎÌ Ä ÊÒÁÉÄ¾¼ÉÄÚ Ä ÉÁ ËÊÀÀ¼ÚÕÄÑÍÛ8 ÁÀÄÉÄÓÉ×Ñ Ä È¼Í* ÍÉ¾×Ñ8 ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ Ä ÊÎÌÄÒ¼ÎÁÇØÉ×Ñ Í ÎÊÓÄÄ ÃÌÁÉÄÛ ÒÁÇÁÅ Ä ÊÌÄÄÉ* Î¼ÒÄÄ ÍÄÍÎÁÈ×+

¯ÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÁÎÍÛ ÈÉÊ¿Ê¾¼ÌÄ* ¼ÉÎÉÊÍÎØÚ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÌÁÔÁÉÄÅ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ Ã¼À¼Ó ËÊ ÏËÌ¼¾ÇÁ* ÉÄÚ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½ÖÁÆÎÊ¾ Ä ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ Í ÏÓÁÎÊÈ É¼ÇÄÓÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼) ÍÌÁÀÍÎ¾ ¾ÊÃÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) Ê½ÊÀÉ¼ÓÁÉÉ×Ñ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÊ¾ Ä Î+ Ë+ ¬ÊÂÉÊ ËÊÇ¼¿¼ÎØ) ÓÎÊ ËÊ ÈÁÌÁ ¾ÍÁ ½ÊÇÁÁ ÔÄÌÊÆÊ¿Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÏ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁ* ÍÎ¾ÊÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼É* À¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ EOK ½ÏÀÏÎ É¼ÅÀÁÉ× Ä ËÌÁÀÇÊÂÁÉ× Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÈÊÀÁÇÄ Ä ËÊÀÑÊÀ× Æ ÄÑ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÚ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ËÊÀÑÊÀ) Í¾ÛÀ¼ÉÉ×Å Í ¼À¼ËÎ¼* ÒÄÁÅ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ËÊÇÊÂÁÉÄÅ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼+

# ОПЕРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЬ И АНАЛИЗ КАЧЕСТВА ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА

**А.И.Сидоров**
**Л. А. Шефер**
**Е.В. Гичкина**

°¼Ã¾ÄÎÄÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÌÁÔÁÉÄÛ ÔÄÌÊÆÊ¿Ê ÍËÁÆÎÌ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ Ä ÆÊÉÎÌÊÇØ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ä¿Ì¼ÚÎ ÍÏ* ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÌÊÇØ+ ¯ÌÊ½ÇÁÈ× Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÎ É¼ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÛÑ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÊÀÉÄÈ ÄÃ ËÌÄÃÉ¼ÉÉ×Ñ ËÊÀÑÊÀÊ¾ Æ ÌÁÔÁ* ÉÄÚ À¼ÉÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ËÊ É¼ÔÁÈÏ ÈÉÁÉÄÚ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ Ä ÏÍËÁÔ* ÉÊÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÁÍÎÁÈ× ÈÁÉÁÀÂÈÁÉÎ¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ %À¼ÇÁÁ * ±¬ª&) ÆÊÎÊÌ¼Û ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼É¼ Ë¼ ÊÍÉÊ¾Á ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ ÍÁÌÄÄ ¨±® 6---7 /--- Ä ¼À¼ËÎÄÌÊ¾¼É¼ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ËÌÊÒÁÍÍ¼È+ ±ÏÕÁ* ÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ±¬ª Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ä¿Ì¼ÁÎ ÊÉÁÌ¼ÎÄ¾É×Å ¼É¼ÇÄÃ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ) ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁ* ÉÄÁ ÉÁÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÅ Ä ÄÑ ÏÍÎÌ¼ÉÁÉÄÛ+

¢ ÍÄÍÎÁÈÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ º ÂÉÊ*³ Ì¼ÇØÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÉÊÁ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÏÕÁ* ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ Ä Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÌÏ½ÁÂÉ×ÈÄ ËÁÌÄÊÀ¼ÈÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ) Î¼ÆÄÈÄ Æ¼Æ ËÌÊÈÁÂÏÎÊÓÉ×Á ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÊÈÁÂÏÎÊÓÉ×Á ¼ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÄ Ä Ã¼ÓÁÎÉÊ*ÙÆÃ¼ÈÁÉ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÍÁÍÍÄÄ+ ¯ÊÇÏÓ¼ÁÈ×Á À¼ÉÉ×Á ËÉÃ¾ÊÇÛÚÎ ÊÒÁÉÄ* ¾¼ÎØ ÎÁÆÏÕÁÁ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ä ¾×Û¾ÇÛÎØ Á¿Ê ÉÁÍÊ¾ÁÌ* ÔÁÉÍÎ¾¼) ÆÊÎÊÌ×Á ÎÌÁ½ÏÚÎ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ËÌÄÓÄÉ) ÄÑ ¼É¼ÇÄÃ¼ Ä ÏÍÎÌ¼ÉÁÉÄÛ+

±ÎÌÏÆÎÏÌÉÊ Ê½Ì¼ÎÉ×Á Í¾ÛÃÄ ÍÊÀÁÌÂ¼Î Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÏÚ) ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾ÉÏÚ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÏÚ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÁ+ ®ÍÉÊ¾Ï Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊÅ * ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛ* ÚÎ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ËÌÊÈÁÂÏÎÊÓÉ×Ñ ¼ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÅ) Ã¼ÓÁÎ× Ä ÙÆÃ¼ÈÁÉ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÍÁÍÍÄÄ+ -¼ÇÄÓÄÁ ¾ ¾ÏÃÁ 02 Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÊ¾ ÊÓÉÉÅ Ä Ã¼ÊÓÉÊÅ ÐÊÌÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) .0 ÐÄÇÄ¼ÇÊ¾ ÎÌÁ½ÏÚÎ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÊÉÁÌ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼½ÊÎÆÄ ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÓÎÊ ÉÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÀÊ¾ÊÀÄÎØ ¼É¼ÇÄÃ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ÀÊ ÆÊÉÆÌÁÎÉÉ* ¿Ê ËÌÁÀÈÁÎ¼) ¿ÌÏËË×) ÍÎÏÀÁÉÎ¼ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ+ ± ÙÎÊÅ ÒÁÇØÚ ¾ Ê½ÕÁÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ¾ÏÃ¼ y³ÉÄ¾Á¼ÌÄÍz Ì¼Ã¼½ÊÎ¼É ½ÇÊÆ ÍÎ¼ÎÄÍÎÄ* ÓÁÍÆÊ¿Ê ¼É¼ÇÄÃ¼+ ±ÄÍÎÁÈ¼ ÍÊÀÁÌÂÄÎ À¾¼ ÏÏÊ¾ÉÚ Ê½¼½ÊÎÆÄ Ä ËÌÄÉÚÎÄÚ ÌÁÔÁÉÄÅ7 ËÁÌ¾×Å * ÀÁÆ¼É¼Î Ä ¾×ËÍÍÆ¼ÚÕÄÁ Æ¼ÐÁÀÌ× Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼8 ¾ÎÊÌÊÅ * ÌÁÆÎÊÌ¼Î) ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ) ÊÎÀÁÇ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼+

¯ÁÌ¾×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÊ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼È ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉÊ¿Ê ÆÊÉÎÌÊÇ Û ÃÉ¼ÉÄÅ ¾¾ÊÀÄÎ ÄÍÑÊÀÉ×Á À¼ÉÉ×Á Ä ËÌÊ¾ÊÀÄÎ ÉÁÌ¾ÄÓÉ×Å ¼É¼ÇÄÃ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ÀÁÇ É¼ Í¾ÊÄÑ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼Ñ Ä Æ¼ÐÁÀÌ¼Ñ) ËÌÄ ÙÎÊÈ Ì¼ÍÍÓÄÎ×¾¼ÚÎÍÛ7 %¼& ¾×ÑÊÀ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ É¼ ÍÁÍÍÄÚ ËÊ ¿ÌÏËË¼È) ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼È) ÆÏÌÍ¼È Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼ %Ä ¾ÏÃÏ ¾ ÒÁÇÊÈ)

ÁÍÇÄ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾Ï Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼ ÉÏÂÉ× ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÛ&8 %½& ¼½ÍÊÇÚÎÉ¼Û Ä Æ¼* ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ÏÍÉÄ¾¼ÁÈÈÍÎÄ ËÊ ¿ÌÏËË¼È) ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼È) ÆÌÌÍ¼È Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼ %Ä ¾ÏÄÏ ¾ ÒÁÇÊÈ) ÆÊÎÊÌ×Á Ì¼ÚÎ Ê½ÕÏÚ Æ¼ÌÎÄÉÏ ËÊÇÊÂÁÉÄÛ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼&8 %¾& ÍÌÁÀÉÅÅ ½¼ÇÇ Ä ÍÌÁÀÉÁÁ Æ¾¼ÀÌ¼ÎÄÓÉÊÁ ÊÎÆÇÊÉÁÉÄÁ %Ì¼ÇÁÁ * ± ª ®& ÍÌÁÀ* ÉÄÑ ½¼ÇÇÊ¾ ËÊ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÏ ¾ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÄ Í ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾ÊÓÉ×ÈÄ ¿Ì¼ÉÄÒ¼ÈÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ ÊÒÁÉÄÎØ ¾ ÒÁÇÊÈ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ Ä ÍÎ¼½ÄÇØÉÊÍÎØ Ê½Ì¼ÎÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 %¿& ÍÌÁÀÉÄÁ ½¼ÇÇ× Ä ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ± ª ® ÍÌÁÀÉÑÑ ½¼ÇÇÊ¾ ËÊ ÒÄÆÇ¼È ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕÄÁ %ËÌÄ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÄ Í ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ* ¾ÊÓÉ×ÈÄ ¿Ì¼ÉÄÒ¼ÈÄ& ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÃÎØ ÉÁÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÛ Ä Ê½Ì¼ÎÄÎØ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ À¼ÉÉ×Å ÒÄÆÇ8 %À& ÍÌÁÀÉÄÁ ½¼ÇÇ× Ä ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ± ª ® ÍÌÁÀÉÑÑ ½¼ÇÇÊ¾ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ ¾ÉÏÎÌÄ ÒÄÆÇ¼) ÄÈÁÚÕÁ¿Ê ÉÁÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÛ) Í ÒÁÇØÚ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ %ËÌÄ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÄ Í ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾ÊÓÉ×ÈÄ ¿Ì¼ÉÄÒ¼ÈÄ& ÍÇ¼½ÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÊ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÅ ÀÄÍÒÄËÇÄÉÁ %ÄÇÄ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼È&8 %Á& ÍÌÁÀÉÄÁ ½¼ÇÇ× ¿ÌÏËË ¾ÉÏÎÌÄ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ×) ËÊ ÆÊÎÊÌ×È %ËÌÄ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÄ Í ÌÁ¿ÏÇÄ* ÌÊ¾ÊÓÉ×ÈÄ ¿Ì¼ÉÄÒ¼ÈÄ& ÊÒÁÉÄ¾¼ÁÎÍÛ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ ÀÁÇ ¾ Æ¼ÂÀÊÅ ¿ÌÏËË¼È8 %Â& Î¼½ÇÄÒ× Æ¼ÂÀÊÅ ¿ÌÏËË×) ¾×ÀÁÇÁÉÉÊÅ ¾ÉÏÎÌÄ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ×) ËÊ ÆÊÎÊÌÊÅ ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÚÎÍÛ ÉÁÏÍÉÁ¾¼ÚÕÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎ× Ä ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÄ) ¾ÁÀÏÕÄÁ À¼ÉÉÏÚ ÀÄÍÒÄËÇÄÉÏ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) Í ÉÊÈÊÕØÚ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÀÁÆ¼É¼Î Ä Æ¼ÐÁÀÌ× ¾ ÒÄÐÌÊ¾ÊÈ Ä ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÊÈ ¾ÄÀÁ É¼¿ÇÛÀÉÊ ËÊÇÏÓ¼ÚÎ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê ÉÁÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÛÑ ËÊ ÒÄÆÇ¼È ÀÄÍÒÄËÇÄÉ Ä ËÊ ÀÄÍÒÄËÇÄ* É¼È Ä ¿ÌÏËË¼È) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÇÏÂ¼Î ÊÍÉÊ¾ÊÅ ÀÇÛ ËÊÄÍÆ¼ ËÌÄÓÁÉ ËÊÀÊ½ÉÊ¿Ê ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ+ ´¼ÆÏÇØÎÁÎ× ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ¾ ÌÁÆÎÊÌ¼Î ÊÎÓÁÎ Ê½ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉ* É×Ñ ÉÁÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÛÑ Ä ËÌÄÉÛÎ×Ñ ÈÁÌ¼Ñ ËÊ ÄÑ ÏÍÎÌ¼ÉÁÉÄÚ+

¢ÎÊÌÊÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ¼É¼ÇÄ¼ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ÀÁÇ Í ËÊÈÊÕØÚ ÍÄÍÎÁÈ× y ³ ÉÄ¾Á¾ÌÄÍz ÄÍËÊÇØÀÌÄÎ ÍÇÁÀÏÚÕÄÅ Ë¼ÆÁÎ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ7 %¼& ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á À¼ÉÉ×Á Ê ¾×ÑÊÀÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÊ¾ ËÊ Ì¼ÀÇÄÓÉ×È ÆÌÌÍ¼È É¼ ÍÁÍÍÄÚ8 %½& ¿Ì¼* ÐÄÆÄ ¼½ÍÊÇÚÎÉÊÅ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÏÍËÁ¾¼ÁÈÊÍÎÄ ËÊ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼È %ËÌÄ ÉÁÊ½* ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ËÊ ÆÌÌÍ¼È Ä ¿ÌÏËË¼È Æ¼ÂÀÊ¿Ê Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼&8 %¾& ¿Ì¼ÐÄÆÄ ÍÌÁÀÉÄÑ ½¼ÇÇÊ¾ Ä ± ª ® ÍÌÁÀÉÄÑ ½¼ÇÇÊ¾ ËÊ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼È) Í ÉÊÈÊÕØÚ ÆÊÎÊÌ×Ñ %Í ÏÓÁ* ÎÊÈ ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾ÊÓÉ×Ñ ¿Ì¼ÉÄÒ& ÏÒÁÉÄ¾¼ÁÎÍÛ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ ¾ÏÃÁ) ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÚÎÍÛ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ×) ÄÈÁÚÕÄÁ ÉÁÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÛ8 %¿&ËÌÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎØ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ÀÁÇ É¼ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼Ñ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾Ê ¾ÏÃ¼) ÊÎÀÁÇ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼) ËÊ¾ÎÊÌÛÛ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ËÁÌ¾Ê¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ¼É¼ÇÄ* Ã¼) ÈÊ¿ÏÎ ËÌÊÍÇÁÀÄÎØ ÉÁÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÛ ËÊ ÒÄÆÇ¼È ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) ¿ÌÏËË¼È Ä Ã¼* ËÌÊÍÄÎØ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ× Ä Æ¼ÐÁÀÌ× Ê ËÌÄÉÛÎ×Ñ ÈÁÌ¼Ñ8 %À& ÁÍÇÄ ÉÄÀÄÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ É¼½ÇÚÀ¼ÁÎÍÛ ËÊ ÊÎÀÁÇØÉ×È ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼È É¼ ÉÁÍÆÊÇØ* ÆÄÑ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼Ñ) ÎÊ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÈÊÂÁÎ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÄÎØ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê ÌÁÄÏÇØÎ¼* Î¼Ñ ËÌÊ¾Á¼ÆÄ ÃÉ¼É¼ÉÄÅ ËÊ À¼ÉÉ×È ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼È ËÊ ¾ÍÁÈ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼È) ¿ÁÁ ÊÉÄ ËÌÁÉÊÀ¼ÚÎÍÛ+ ¯ÌÊ¾ÊÀÄÎÍÛ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÄÅ ¼É¼ÇÄÃ ÈÁÌ) ËÌÄÉÛÎ×Ñ Æ¼ÐÁÀÌÊÅ)

¾ÁÀÏÕÁÅ À¼ÉÉ×Å ËÌÁÀÈÁÎ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÍÄÍÎÁÈ¼ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÊÎÍÇÁÂÄ¾¼ÎØ ÍÎÍÎÊÛÉÄÁ ÀÁÇ ËÊ ËÌÊÈÁÂÏÎÊÓÉ×È ¼ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÛÈ É¼ É¼Ó¼ÇÊ ÍÁÍÍÄÄ) ÁÁ ËÌÊÀÊÇ* ÂÁÉÄÄ) ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÄ Ä ËÁÌÄÊÀ¼ ËÁÌÁÍÀ¼Ó) ÓÎÊ À¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÊËÁÌ¼ÎÄ¾ÉÊ ÌÁ¼¿ÄÌÊ¾¼ÎØ É¼ ¾ÊÀÉÄÆ¼ÚÕÄÁ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ+

¤ÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ Í ËÌÛÈ×È ¼É¼ÇÄÃÉÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÌÊ* ¾ÊÀÄÎÍÛ ¼ÉÁÁÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ ËÊ ÄÑ ÊÒÁÉÁÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾+ ¯Ê ËÛÎÄ½¼ÇÇØÉÊÅ ÔÆ¼ÇÁ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ÊÒÁÉÄ¾¼ÁÎÍÛ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ+ ¡ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ËÊ ÊÍÉÊ¾* É×È ËÏÉÆÎ¼È ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ %ÛÍÉÊÍÎØ ÄÃÇÊÂÁÉÄÛ È¼ÎÁÌÄ¼* Ç¼) Ì¼ÃÖÛÍÉÁÉÄÁ ÍÇÊÂÉ×Ñ ÈÁÍÎ) ¾×ÀÁÇÁÉÄÁ ¿Ç¼¾É×Ñ ÈÊÈÁÉÎÊ¾) ¾×ÍÊÆ¼Û É¼ÏÓÉ¼Û ÙÌÏÀÄÒÄÛ) Ï¾ÇÁÓÁÉÉÊÍÎØ Í¾ÊÄÈ ËÌÁÀÈÁÎÊÈ Ä ÀÌ+& ËÊÇÏÓÄÇÄ ÑÊÌÊ* ÔÄÁ ÊÒÁÉÆÄ+ ³ ÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÄÎÁÇØÉ×Á ÊÒÁÉÆÄ ËÊÇÌÓÁÉ× ËÊ Î¼ÆÄÈ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄ* ÍÎÄÆ¼È7 Í¾ÛÃØ Í ½ÏÀÏÕÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÁÅ) Í¾ÛÃØ ÍÊ ÍÈÁÂÉ×ÈÄ ÀÄÍÓÄÊÇÄÉ¼ÈÄ) Ä¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ¾ ÏÍËÁÑ¼Ñ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾) ÏÓÁÎ ËÊÂÁÇ¼ÉÄÅ Ä ÈÉÁÉÄÅ ÍÎÌ* ÀÁÉÎÊ¾) ÏÈÁÉÄÄ ÊÌ¿¼ÉÄÀÊ¾¼ÎØ ÀÄÍÆÏÍÍÁÚ) ËÌÄÈÁÉÁÉÄÄ ¼ÆÎÄ¾É×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ ÄÄÏÓÁÉÄÛ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÄ ÊÒÁÉÁÉ× ÀÊÍÍ¼ÎÊÓÉÊ ÉÄÀÆÊ) ÓÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÏÀÁÇÄÎØ ½ÊÇØÔÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Ä ËÊÀ½ÊÌÏ Æ¼ÀÌÊ¾+

¡¼Ã¼ À¼ÉÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ× y³ ÉÄ¾ÁÌÄÍz ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÊÊÇÉÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê ÍÎÏ* ÀÁÉÎ¼Ñ) É¼ÓÄÉ¼Û Í ÈÊÈÁÉÎ¼ ÄÑ Ã¼ÓÄÍÇÁÉÄÛ) ¾ÍÁ¿Ê ËÁÌÄÊÀ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä Ã¼ÕÄ* Î× ÀÄËÇÊÈÊ¾+ ®É¼ ÍÊÀÁÌÂÄÎ Î¼ÆÂÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê ½¼ÇÇ¼Ñ ¥£¹) ËÌÁÀÍÎ¼¾* ÇÁÉÉ×Ñ ËÌÄ ËÊÍÎÌÏÇÁÉÄÄ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ+ É¼ÇÄÄ À¼ÉÉ×Ñ ¥£¹ ËÊ ½¼ÃÊ¾×È ËÌÁÀÈÁÎ¼È Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÁ ÄÑ Í ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼ÈÄ) ËÊÇÏÓÁÉÉ×ÈÄ ÍÎÏÀÁÉ* Î¼ÈÄ É¼ ËÁÌ¾×Ñ Ä ¾ÎÊÌ×Ñ ÆÏÌÍ¼Ñ Ã¼ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÇÁÎ) ËÊÆ¼Å×¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ¼½ÄÎÌÌÄÁÉÎÊ¾ ÉÄÃÊÆ Ä ÄÈÁÁÎ ÎÁÉÀÁÉÒÄÚ Æ ÍÉÄ* ÂÁÉÄÚ+ ¯ÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ ¥£¹ Ó¼ÍÍÊ ÉÁ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÌÚÎ ÃÉ¼ÉÄÛÈ Ä ÏÈÁÉÄÛÈ ½ÌÄÏ* ÕÄÑ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾+ ³ ÙÎÊÅ ¿ÌÏËË× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÊÎÈÁÓ¼ÁÎÍÛ ÉÁ¾×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÊ ËÌÁÀÈÁÎ¼È+ ¢ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÁ É¼½ÇÚÀ¼ÁÎÍÛ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÊÎÍÁ¾ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ É¼ ËÁÌ¾ÊÈ) ¾ÎÊÌÊÈ Ä À¼ÃÁ É¼ ÎÌÁÎØÁÈ ÆÏÌÍ¼Ñ+

¯Ê É¼ÔÁÈÏ ÈÉÁÉÄÚ) ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÄÀÁÄ y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÌÁÃ ¾ÍÚ ÂÄÃÉØz ÀÊÇÂÉ¼ ÊÊÄÌ¼ÎØÍÛ É¼7 %¼& ÓÁÎÆÊÁ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ä É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 %½& É¼ÇÄÓÄÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÍÊ* ÍÎ¼¾¼ ¾ÍÁÑ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ä ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÊÎ¾ÁÓ¼ÚÕÁ¿Ê ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×È ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ8 %¾& ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ¼ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÅ %ÙÆÃ¼ÈÁÉÊ¾& ËÊ ½¼ÃÊ¾×È ËÌÁÀÈÁ* Î¼È É¼ ÏÌÊ¾ÉÚÑ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ÓÄÉ¼Û Í ÓÁÎ¾ÁÌÎÊ¿Ê %ËÛÎÊ¿Ê& ÆÇ¼ÍÍÊ¾) ÓÎÊ Ã¼ÍÎ¼¾ÄÎ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊ ÊÎÉÊÍÄÎØÍÛ Æ ËÌÊÒÁÍ* ÍÏ É¼ÆÊËÇÁÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÅ8 %¿& ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÍÊÍÎ¼¾¼ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %Ã& ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÚ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ) ËÌÄ ÆÊÎÊ* ÌÊÅ ËÊÇÏÓÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ËÊ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÈ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ) ÍÉÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÇÊ ½× ËÊ¾×ÔÁÉÄÚ ÏÌÊ¾ÉÛ ÂÄÃÉÄ+

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В УЗБЕКИСТАНЕ: ВЫСШЕЕ ОБРАЗОВАНИЕ

**У. К. Толипов**

¢ ×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÁ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É ÄÈÁÁÎ À¾Á ÍÎÏËÁÉÄ7 ½¼* Æ¼Ç¼¾ÌÄ¼Î Ä È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌÏ ¤ÄËÇÊÈ× ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÒ¼ ½¼Æ¼Ç¼¾* Ì¼ Ä È¼¿ÄÍÎÌ¼ À¼ÚÎ ËÌ¼¾Ê ÄÑ Ê½Ç¼À¼ÎÁÇÛÈ Ã¼ÉÄÈ¼ÎØÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ËÊÇÏÓÁÉÉÊÅ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎØÚ+ ¢ ÌÁÍËÏ* ½ÇÄÆÁ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉ× ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÎÄË× ¾×ÍÔÄÑ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁ* ÉÄÅ7 ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ) ¼Æ¼ÀÁÈÄÛ Ä ÄÉÍÎÄÎÏÎ+ §¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÍÎ¾Ê ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ Ê½* Ì¼ÀÊ¾×¾¼ÎØ ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ+ ²¼ÆÊÁ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ËÌ¼¾Ê É¼ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Í ÈÊÈÁÉÎ¼ Á¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ¼ÆÆÌÁÀÄÎ¼ÒÄÄ Ä ËÊÀÇÁÂÄÎ ¼ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÄ ¾ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÉÊÈ ËÊÌÛÀÆÁ+ ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÛ ¾×ÍÔÄÑ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊ ÊÎ ¾ÁÀÊÈÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÓÄÉÁÉÉÊÍÎÀ Ä ÐÊÌÈ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ËÌÊ¾ÊÀÄÎÍÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ ÆÊÉÎÌÊÇÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾) ¼ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ Ä Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁ* ÉÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ËÉÇÊÂÁÉÄ* ÁÈ) ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÉ×È ª¼½ÄÉÁÎÊÈ ¬ ÄÉÄÍÎÌÊ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É+

ª¼ÓÁÍÎ¾Ê ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎÍÛ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈÄ £ÊÍÏ* À¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ ËÊ .16 É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ ½¼Æ¼* Ç¼¾ÌÄ¼Î¼ Ä 32- ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÛÈ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌ×+ ¢¼ÂÉÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎØ Ä ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÍÎØ ÈÁÂÀÏ Æ¼ÂÀÊÅ ÄÀ ÍÎÏËÁÉÁÅ ÍÁÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ+

¢ ÍÁÍÎÁÈÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊÀÀ¼É ÐÊÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾×ÍÔÄÑ Ê½Ì¼* ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÍÌÁÀÍÎ¾¼ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê É¼ËÌ¼¾ÇÛÚÎÍÛ É¼ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÏÓÁ½ÉÄÆÊ¾) ÏÇÏÓÔÁÉÄÁ Ì¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ ÆÊÌËÏ* ÍÊ¾ Ä Ê½ÕÁÃÄÎÄÅ ÀÇÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉ* É×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+ ± ÏÓ¼ÍÎÄÁÈ ÙÎÊ¿Ê ÐÊÉÁ¼ ¾ÏÄ¼ÈÄ ÍÊÀÄ¼ÉÊ ½ÊÇÁÁ 01-- É¼Ä* ÈÁÉÊ¾¼ÉÄÅ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ× ÉÊ¾Ê¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ) ¾ Î+ Ó+ É¼ ÙÇÁÆÎÌÊÉÉ×Ñ ÉÊÍÄÎÁÇÛÑ+ ¢ÉÁÀÌÁÉ× ÉÊ¾×Á ÏÓÁ½É×Á ËÇ¼É×) ËÌÁÀÏÍÉ¼ÎÌÄ¾¼ÚÕÄÁ ÍÊÆÌ¼* ÕÁÉÄÁ Ê½ÖÁÈ¼ ¼ÌÀÄÎÊÌÉ×Ñ Ã¼ÉÛÎÄÅ Í 03 Ó¼ÍÊ¾ ÀÊ 0/ Ä ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÁ ÀÊÇÄ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÍÏÀÁÉÎÊ¾+

±ÊÀÀ¼É¼ ÆÊÌËÊÌ¼ÎÄ¾É¼Û ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÈÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾¼ ¾×Í* ÔÁ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÊÀ¾ÊÇÄÇ¼ Ê½ÖÁÀÄÉÄÎØ ¾ ÁÀÄÉÊÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÁ ËÊÇÁ ¾ÏÄ× ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ) ¾ÉÁÀÌÄÎØ ÙÇÁÈÁÉÎ× ÙÇÁÆ* ÎÌÊÉÉÊ¿Ê ÀÊÆÌÈÁÉÎÊÊ½ÊÌÊÎ¼) ËÊ¾×ÍÄÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä ¾Ã¼Ä* ÈÊÍ¾ÛÃØ ÈÁÂÀÏ ¾ÏÄ¼ÈÄ+ ¢ÉÁÀÌÁÉ¼ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ

ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÁÎÄ Vcs i J _n+ ¢ ËÊÌÎ¼ÇÁ ¬ ÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾¼ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ* ¿Ê ÍÉÁÒÀ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊÃÀ¼É¼ ½¼Ã¼ Í ÈÊÇÉ×ÈÄ ÎÁÆÍÎ¼ÈÄ ÙÇÁÆÌÌÊÉÉ×Ñ ÏÓÁ½ÉÄÆÊ¾+ ¢ ÆÊÌËÊÌ¼ÎÄ¾ÉÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÏÚ ÍÁÎØ ÈÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾¼ ¾¾ÁÀÁÉ× ÙÇÁÆÎÌÊÉÉ×Á Ë¼ÍÉÊÌÎ¼ ¾ÍÁÑ ¾ÏÌÊ¾ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ê ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÑ) ÍÎÏÀÁÉ* Î¼Ñ Ä ¼ÍËÄÌ¼ÉÎ ¼Ñ %¾ Î+Ó+ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ê ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÑ ÏÍËÁ¾¼ÁÈÊÍÎÄ&) ÓÎÊ ËÊ* Ã¾ÊÇÛÁÎ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ ËÊÍÎÊÛÉÉ×Å ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ´ ÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Á ½Ä½ÇÄÊÎÁÆÄ ¾ÏÌÃÊ¾ ÊÍÉ¼ÕÁÉ× ÍÄÍÎÁÈÊÅ ¼¾ÎÊÈ¼* ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÐÊÉÀ¼ Ä ËÊÄÍÆ¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ y¨ Ì½ÄÍz+

¢ ÍÄÍÎÁÈÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÍÌ¼É× Ì¼½ÊÎ¼ÁÎ ½ÊÇÁÁ /- Î×ÍÛÓ ÓÁÇÊ* ¾ÁÆ ËÌÊÐÁÍÍÊÌÍÆÊ*ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÍÉÍÎ¼¾¼+ ¢ ÒÁÇÛÑ ÄÑ ÍÎÄÈÌÇÄÌÊ¾¼* ÉÄÛ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ã¼ ÌÁÄÌÇØÎ¼Î× Ì¼½ÊÎ× ¾ÉÁÄÌÁÉ ¾ Ë Ì¼Æ* ÎÄÆÏ ËÊÌÛÀÊÆ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÌÁÅÎÄÉ¿¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ¾ÏÃÊ¾+

¯ÊÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁÈ ª¼½ÄÉÁÎ¼ ¬ÄÉÄÍÎÌÊ¾ y® Ì¼ÇØÉÁÅÔÁÈ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉ* ÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÄ ÍÄÍÎÁÈ× ËÁÌÁËÊÁ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÁ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾z ËÌÁÀÏÍÈÊÎÌÁÉ× Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄ* Æ¼ÒÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÊÌÍÆÊ*ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÄÈ ÍÊÍÎ¼¾ÊÈ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÄÑ ÍÁÌÎÄÐÄ* Æ¼ÒÄÛ Ä ÊÒÁÉÆ¼ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÊ¾+ ± ÒÁÇØÚ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ ËÊ¾×* ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ ÏÓÌÁÂÀÁÉ ¯ÌÁÃÄÀÁÉÎÍÆÄÅ ÐÊÉÀ y¨ÍÖ* ¿ÁÀÊÀz %y¯ÌÊ¿ÌÁÍÍz&) ²ÊÇØÆÊ ÉÊ ¿Ì¼ÉÎ¼È ÙÎÊ¿Ê ÐÊÉÀ¼ ¾ ¾ÁÀÌÕÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ì¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÍÎÌ¼É ÈÄÌ¼ ËÊ¾×ÍÄÇÄ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÚ ½ÊÇÁÁ Î×* ÍÛÓÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ) ¼ ¾ Ê½ÕÁÅ ÍÇÊÂÉÊÍÎÄ ËÌÊÔÇÄ ÍÎ¼ÂÄÌÊ¾ÆÏ ÄÇÄ ËÊ¾×ÍÄÇÄ Í¾ÊÚ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÚ ËÌÄ½ÇÄÄÎÁÇØÉÊ 0--- ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾+ ®À* É¼ÆÊ ËÌÄ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÈ ¾ÉÁÔÉÁÉ ½Ç¼¿ÊÉÊÇÏÓÄÄ Æ¼ÀÌÊ¾Ê¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÎÈÁÓ¼ÁÎÍÛ ÄÑ ÀÁÐÄÒÄÎ ¾ É¼Ä½ÊÇÁÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ* ¾¼ÉÉÊÅ Ó¼ÍÎÄ7 Ã¼ /---*/--3 ¿¿+ ÓÄÍÇÊ Æ¼ÉÄÄÀ¼ÎÊ¾ É¼ÏÆ ¾ Ì¼ÍÓÁÎÁ É¼ ÊÀÄÉ ¾ÏÄ ÍÊÆÌ¼ÎÄÇÊÍØ ÍÊ .-5 ÀÊ .-0 ÓÁÇÊ¾ÁÆ+ ¨Ã*Ã¼ ÉÄÀÆÊ¿Ê ËÌÄÎÊÆ¼ ¾ ÍÐÁÌÏ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÆÎÊÌÊ¾ É¼ÏÆ ÄÑ É¼¿ÌÏÃÆ¼ %ËÊ ÓÄÍÇÏ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ É¼ ÊÀÉÊ¿Ê ÀÊÆÎÊÌ¼ É¼ÏÆ& Ï¾ÁÇÄÓÄÇ¼ÍØ ËÊÓÎÄ ¾ .)2 Ì¼Ã¼+

¶ÁÇÛÈ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄ* ÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾¼ÏÁÎ Î¼ÆÂÁ Ä ÔÁÌÊÆÊÁ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÁ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Ê+ ±Ê¾ÈÁÍÎÍÉÊ Í ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×È ¢ÁÍÎÈÄÉÍÎÁÌÍÆÄÈ ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÁÎÁÎÊÈ) °ÊÍÍÄÁÍÆÊÁ ¼Æ¼ÀÁÉÀÄÁ ÄÈ+ £+ ¢+ ¯ÇÁÑ¼ÍÊ¾¼) ¬ ÊÍÆÊ¾ÍÆÄÈ ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×È ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÊÈ ÄÈ+ ¬+ ¢+ «ÊÈÊÉÊÍÊ¾¼ Ä ÀÌ+ ¾ ÌÁÍÉÏ½ÇÄÆÁ ÍÊÃÀ¼É× ÐÄÇÄ¼Ç× ÙÎÁÑ ¾¼ÌÀÊ¾+ ¢ ±¼È¼ÌÆ¼ÉÀÍÆÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ ÍÊ* ¾ÈÁÍÎÉÊ Í ¡ÊÇÊÉÍÆÄÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÊÈ ÊÎÆÌ×Î¼ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌ¼+ ¢ÁÀÜÎÍÛ Ì¼½ÊÎ¼ ËÊ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾ Í »ÊÊÉÄÁÅ) £ÊÇÇ¼ÉÀÄÁÅ Ä ¨ÍÉ¼ÉÄÁÅ+

¢ÍÁ ÙÎÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾× ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É¼ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÈÄÌÊ¾ÊÁ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê+

# ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ САМОУПРАВЛЕНИЕ КАК УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ЛИЧНОСТИ РУКОВОДИТЕЛЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ

**Б.Ф. Кваша**

¢ ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ÄÈÁÚÎÍÛ ÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Á ËÌÄÈÁÌ×) ÆÊÎÊÌ×Á Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÚÎ Ê ËÊË×ÎÆÁ ÊË×ÎÉ×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ yÍÑÊÀÏz Ê¾Ç¼ÀÁÎØ È¼ÍÎÁÌ* ÍÎ¾ÊÈ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÊÅ+ ±¼ÈÊ ËÊ ÍÁ½Á) ¾ÊÀÈÊÂÉÊ) ÙÎÊ ÈÊ¿ÇÊ ½× Ä ÉÁ ¾×Ã¾¼ÎØ ¾ÊÀÌ¼ÂÁÉÄÅ) ÁÍÇÄ ½× ÉÁ ÊÀÉÊ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØ* ÍÎ¾Ê7 ÌÁÀÏÇØÎ¼Î× Î¼ÆÄÑ ÉÁËÉÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉ×Ñ yËÁÌÁÆ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÅz À¼ÇÁÆÊ ÉÁ ¾ÍÁ¿À¼ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾Ê¾¼ÇÄ ÊÂÄÀ¼ÉÄÛÈ+ ®½ÕÁÊ½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÔÆÊÇ¼ ½ÊÇØÔÁÅ Ó¼ÍÎØÚ ÎÁÌÛÇ¼ Í¾ÊÃÑ Î¼Ç¼ÉÎÇÄ¾×Ñ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ) ¾ ÎÊ ¾ÌÁÉÛ Æ¼Æ ÍÐÁÌ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÉÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼Ç¼ ¾ ÄÑ ÇÄÒÀ Ì¼¾ÉÊ* ÒÁÉÉ×Ñ Ë¼ÍÎÁÌÊ¾+ ¯ÊÀÊ½É×Á Û¾ÇÁÉÄÛ) ËÌÄÉÄÂ¼ÚÕÄÁ Ê½ÖÁÊÎÄ¾ÉÏÚ ÌÊÇØ Ä ÉÁËÌÁÑÊÀÛÕÁÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÀÈ¼ ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ) ËÉÀÀÁÌÂÄ* ¾¼ÚÎÍÛ ÔÄÌÊÆÊ ½×ÎÏÚÕÄÈ ÍÌÁÀÄ ÉÁÆÊÎÊÌÊÅ Ó¼ÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ É¼Ä¾É×È ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁÈ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ Í¾Ê½ÉÀÉÊÁ ¾Ç¼ÀÁÉÄÁ ËÌÁËÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÄÈ È¼ÎÁ* ÌÄ¼ÇÊÈ) ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ½Ê¿¼Î×Å Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ ÊÊ×Î) Û¾ÇÛÚÎÍÛ ½ÊÇÁÁ ÓÁÈ ÀÊÍÎ¼* ÎÊÓÉ×È ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁÈ ÀÇÛ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ½× ¾ÍÎÌÏËÄÎØ É¼ Ã×½ÆÏÚ ÍÎÁÃÚ ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¤ÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÇÄÕØ yÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊz ÊÍ¾ÊÄÎØ ËÌÄÁÈ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ¼ ¾ÍÁ ÊÍÎ¼ÇØÉÊÁ ÍÊ ¾ÌÁÈÁÉÁÈ ËÌÄÀÁÎ Í¼ÈÊ ÍÊ½ÊÅ+

¹ÎÊ ¾ ÆÊÌÉÁ ÊÔÄ½ÊÓÉÊÁ ÈÉÁÉÄÁ+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊ ÍÇÊÂÉÊ ½×¾¼ÁÎ ËÌÁËÊÀ¼¾¼* ÎÁÇÛÈ ËÊÉÛÎØ ÍËÁÒÄÐÄÆÏ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼+ ¢ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÁ ËÌÄÉÒÄ* ËÄ¼ÇØÉÊ ÉÁ¾ÁÌÉÊ¿Ê ÈÁÑ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Æ ÙÎÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈÁ Ï ÈÉÊ¿ÄÑ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ ¾ ÄÑ ÉÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÉÁÌÁÀÆÊ ËÌÊËÊ¼À¼¼ÁÎ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÁ É¼Ó¼* ÇÊ) ÆÊÎÊÌÊÁ Ì¼ÉÁÁ ÄÑ ¾×ÀÁÇÛÇÊ ÄÃ Ê½ÕÁÅ È¼ÍÍ× ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾+

¯ÌÊ½ÇÁÈ¼ Í¼ÈÊÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Í¼ÈÄÈ ÍÊ½ÊÅ) Í¾ÊÄÈÄ ÀÁÅÍÎ¾Ä* ÛÈÄ ÍÎÊÄÎ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÊÍÎÌÊ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÁ+ ª ÌÏËÉ×Å ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØ*ÐÄÄÄÊÇÊ¿ ¡ÄÓ ÍÆ¼Ã¼Ç Æ¼Æ*ÎÊ É¼ ¢ÍÁÈÄÌÉÊÈ ÍÄÈËÊÀÄÏÈÁ ½ÄÊ* ÇÊ¿Ê¾7 y²ÌÏÀÉÁÅÔ¼Û Ã¼À¼Ó¼ ¾ É¼ÔÄ ÀÉÄ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ÉÁ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ÉÊÃÉ¼ÎØ Ä ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÏÚ ËÌÄÌÊÀÏ) ¼ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ËÊÃÉ¼ÎØ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ× ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ä É¼ÏÓÄÎØÍÛ ÄÈÄ ÏËÌ¼¾ÇÛÎØ+++ ÄÃÏÓÄÎØ ÍÁ½Û Ä ÍÎ¼ÎØ ÑÊÀÛÄÉÊÈ Í¾ÊÄÑ ËÊÍÎÏËÆÊ¾z+W.. ÀÌÄ¼É ¡ÊÏÇÎ) ËÊÀÓÁÌÆÄ¾¼Û Ê¿ÌÊÈÉÏÚ ÌÊÇØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÈÁÉÄÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÇÚÀØÈÄ) ÍÓÄÎ¼ÁÎ ÁÕÁ ½ÊÇÁÁ ¾¼ÂÉ×È ÏÈÁÉÄÁ ÏËÌ¼¾ÇÛÎØ Í¼ÈÄÈ ÍÊ½ÊÅ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÇÄÕØ yËÊÇÉ¼Û ¾Ç¼ÍÎØ É¼À ÍÊ½ÊÅ ËÊÀ¾ÊÇÄÎ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÚ ËÊÀÓÄÉÄÎØ ÍÁ½Á ÀÌÏ¿ÄÑz+W/X ¨ ÙÎÊ ½ÁÍÍËÊÌÉÊ+ ¯Ê ÍÏ* ÕÁÍÎ¾Ï) Î¼ÆÊÁ ÍÎÊÇØ È¼ÇÊ Ì¼ÀÌ¼½ÊÎ¼ÉÉÊÁ ËÊÉÛÎÄÁ Æ¼Æ y¾ÉÏÎÌÁÉÉÛÛ ÎÁÑÉÄÆ¼ ÌÏÆÊ¾ÈÀÄÎÁÇÛz ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û ÏÈÁÉÄÁ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ ÏËÌ¼¾ÇÛÎØ ÍÊ½ÊÅ) Í¾ÊÄÈÄ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛÈÄ+

±¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ) Æ¼Æ Ä ¾ÍÁ ¾×ÍÔÄÁ ËÍÄÑÄÓÁÍÆÄÁ ÐÏÉÆÒÄÄ ÓÁÇÊ¾Á* Æ¼) ÐÊÌÈÀÌÏÚÎÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á Í¾ÊÁÊ½Ì¼ÃÉÊ¿Ê ËÁÌÁÉÊÍ¼ ÊÊ×Î¼ ¾ÉÁÔÉÄÑ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ¾Ê ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÅ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÇ¼É+ ¥ÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ÓÎÊ ËÊÀÊ½É¼Û ÄÉÎÁÌÄÊÌÄÄ¼ÒÄÛ ÉÁ ÀÊÇÂÉ¼ ËÊÉÄÈ¼ÎØ* ÍÛ ÏËÌÊÔÁÉÉÊ+ ¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ¾Ê ¾ÍÛÆÊÈ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÄ ÈÁÂÀÏ ÇÚÀØÈÄ ¾ÍÁ¿À¼ ÍÉÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ yÏËÌ¼¾ÇÛÚÕÄÅz Ä yÏËÌ¼¾ÇÛÁÈ×Åz) y¾ÊÀÁÅÁÍÎ¾ÏÚ* ÕÄÅz Ä y¾ÊÍÊÌÄÉÄÈ¼ÚÕÄÅ ¾ÊÀÁÅÁÍÎ¾ÄÛz+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Í¼* ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ ÍÆÇ¼À×¾¼ÁÎÍÛ ÍÊ¾ÍÁÈ ÄÉÊÁ+ ²¼È ÏËÌ¼¾ÇÛÚÕÄÅ Ä ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈ×Å Æ¼Æ ½× ÍÇÄ¾¼ÚÎÍÛ ¾ÊÁÀÄÉÊ ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ÊÀÁÅÁÍÎ¾ÌÁÎ É¼ Í¼ÈÊ¿Ê ÍÁ½Û) ÉÊ Ä ¾ÊÍËÌÄÉÄÈ¼ÁÎ ÙÎÄ ¾ÊÀÁÅÁÍÎ¾ÄÛ) ¼ÆÎÄ¾* ÉÊ ÌÁ¼¿ÄÌÏÁÎ É¼ ÉÄÑ+ ¢ÊÀÉÄÆ¼ÚÕÁÁ ËÌÄ ÙÎÊÈ Ì¼ÀÁÁÇÁÉÄÁ Ä ÀÄ¼ÇÁÆÎÄÓÁ* ÍÆÊÁ ÁÀÄÉÍÎ¾Ê ÙÎÄÑ ÐÏÉÆÒÄÅ ÍÊÀÀ¼ÁÎ ÁÅ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ Ê½Õ¼ÎØÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Í ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÄÈÄ) ÉÊ Ä Í Í¼ÈÊÅ ÍÊ½ÊÅ) yÍÊ¾ÁÎÊ¾¼ÎØÍÛz ÍÊ Í¾ÊÄÈ ËÌÊÔÇ×È ÊÊ×ÎÊÈ) ÊÎÀÁÇÛÎØ ÍÁ½Û Æ¼Æ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ ÄÍÉÊÇÉÁÉÄÛ ÊÎ Í¾ÊÄÑ ÉÁËÉÍÎÁÀ* ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌ¼ÆÎÀÓÁÍÆÄÑ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ) ËÊÇÏÓ¼Û ËÌÄ ÙÎÊÈ ÌÁ¼ÇØÉÏÚ ¾ÊÀÈÊÂ* ÉÊÍÎØ ÊÒÁÉÄ¾¼ÎØ ÍÁ½Û Æ¼Æ ½× «co ÍÎÊÌÊÉ×z+ ¢+ -+ ±ÄÐÊÌÊ¾ À¼ÂÁ ÍÓÄÎ¼ÁÎ) ÓÎÊ ÍÊÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ¾ÊÀÀÁÅÍÎ¾Ê¾¼ÎØ É¼ Í¼ÈÊ¿Ê ÍÁ½Û) ¾ ÆÉÊ* ÒÁ ÆÊÉÒÊ¾) ÈÊÂÁÎ ËÌÄ¾ÁÍÎÄ yÆ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈÏ ÍÆ¼ÓÆÏ ¾ Á¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ Ä ËÊ* Û¾ÇÁÉÄÚ ÉÊ¾×Ñ ÐÊÌÈ À¾ÄÂÁÉÄÛ È¼ÎÁÌÄÄ+++zW0X+

¢ÊËÌÊÍ× ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ¿ÇÏ½ÊÆÊ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼Ç + £+ ª Ê¾¼ÇÁ¾+ ±Ê¿Ç¼ÍÉÊ Á¿Ê ÆÊÉÒÁËÒÄÄ) ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÁ ËÊ½ÏÂÀÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ %ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ) ¾ÇÁÓÁÉÄÛ) ÙÈÊÒÄÄ Ä Î+É+& ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÉÁËÊÍÎÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊÂ ËÌÄÓÄÉÊÂ ÁÁ ÀÁÅ* ÍÎ¾ÄÅ+ ®ÉÄ Í¼ÈÄ ÎÌÁ½ÏÚÎ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+ -Ê ÊÍÏ* ÕÁÍÎ¾ÇÛÚÎÍÛ ÙÎÄ ËÌÊÒÁÍÍ× ÉÁ y¾ÊÇÁÅz) Æ¼Æ ÙÎÊ Ê½×ÓÉÊ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎÍÛ+ ¢ÊÇÛ Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÇÄÔØ yÄÍÉÊÇÉÄÎÁÇØÉ×È ¼ËÉ¼Ì¼ÎÊÈz) ÀÁÅÍÎ¾ÁÉÉÊÂ ÍÎÊ* ÌÊÉÊÂ) yÄÉÍÎÌÌÈÁÉÎÊÈz ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÍÊÃÉ¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ7 y - ¼À ÉÁÅ) ÁÍÇÄ ÈÊÂÉÊ Î¼Æ Í¼Ã¼ÎØ) É¼ÀÍÎÌ¼Ä¾¼ÁÎÍÛ ÒÁÉÎÌ¼ÇØÉ×Å ËÏÇØÎ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌÊ* ÈÏ ÊÉ¼ ËÊÀÓÄÉÛÁÎÍÛ Ä ÆÊÎÊÌ×Å ÁÁ É¼ËÌ¼¾ÇÛÁÎ+ ¹ÎÄÈ ËÏÇØÎÊÈ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÎ y»z Æ¼Æ ÆÊÈ¼ÉÄÉÊÁ ÏÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê) Æ¼Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Í¼ÈÊÍÊÃÉ¼ÉÄÛz W1X+

±ÄÍÎÁÈ¼ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ*ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ) ¾×* ÍÎÏË¼ÚÕ¼Û ¾ ¾ÄÀÁ Í¾ÊÁÊ½Ì¼ÃÉÊ¿Ê yÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊÌ¿¼É¼z) ÏËÌ¼¾ÇÛ* ÁÎÍÛ ÉÊÀÊ½É×È ÂÁ yÈÊÃ¿Ê¾×È ÒÁÉÎÌÊÈz) Î+Á+ Á¿Ê ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ ËÁÌÁÂÄ* ¾¼ÁÈ×È ÇÁÓÉÊÍÎÉ×È yÛz+ ¢ Í¾ÛÄÄ Í ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ ¾ÊÁÉÄÆ¼ÚÕÄÈÄ Î¾ÊÌÓÁ* ÍÆÄÈÄ Ä ÌÁ¿ÏÇÛÎÄ¾É×ÈÄ Ã¼À¼Ó¼ÈÄ) ÛÎÊÎ yÒÁÉÎÌz ËÌÊÃÄ¾ÊÀÄÎ ÆÌÄÎÄÓÁ* ÍÆÏÚ ÊÒÁÉÆÏ ÍÇÊÂÄ¾ÔÁÅÍÛ ¾ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾Á ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ Ä ËÌÄÉÄÈ¼ÁÎ ÌÁÔÁÉÄÛ Ê ÒÁÇÄ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÄ Í¾ÊÄÑ ËÌÁÌÍÊÛÕÄÑ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ+ §¼ÎÁÈ) ËÌÁÉ½Ì¼ÃÏÚ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊ¾ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÆÊÀÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾×Ì¼½ÊÎ¼ÉÉ×Á ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉ×Á ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ¾ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ %¾ÉÁÔÉÄÅ ÛÃ×ÆÊ* ¾×Å ËÌÊÒÁÍÍ&) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎ Í ÁÁ ËÊÈÊÕØÚ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÊÈ+

¢ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍÎ¾ÄÄ Í Ê½ÕÄÈÄ Ä¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÍÛÈÄ ÐÌÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÓÁ* ÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ËÍÄÑÄÆÄ) ÍÊÄÉ¼ÉÄÁ ÌÌÆÊ¾ÊÄÄÎÁÇÛ ËÊÍÍÊÛÉÉÊ ÀÁÅÍÍ¾ÌÁÎ Æ¼Æ ½× ¾ À¾ÌÑ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÑ7 ¾Ê¾ÉÁ) Î+ Á+ É¼ÒÁÇÁÉÊ É¼ ÀÄ¼ÇÊ¿ Í ÄÍËÊÇÉÄÎÁÇÛÈÄ) ¼) ÆÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ¾Ê¾ÉÌÎÌØ) * É¼ ÀÄ¼ÇÊ¿ Í Í¼ÈÄÈ ÍÊ½ÊÅ) ¾×ÍÎÌË¼Û ¾ À¼ÉÉÊÈ ÍÇÏ* Ó¼Á ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÄÉÍÎÌÌÈÁÉÎ¼ Í¼ÈÊËÊÀÉ¼ÉÄÛ+ °ÌÆÊ¾ÊÀÍÎ¾Ê ÙÎÄÈÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ÈÄ ÊÍÌÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÒÁÉÎÌ¼ÇØÉ×È yÛz ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¾ ÐÌÉÆÒÄÚ ÆÊÎÊÌÊ* ¿Ê ¾ÑÊÀÄÎ ¾×Ì¼½ÊÎÆ¼ Ê½ÕÁÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÌÌÆÊ¾Ê* ÀÄÎÁÇÛ+ §ÀÁÍØ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÄÁÉÉÊ Ä¼ÀÁÅÍÎ¾Ê¾¼É× Ä ÉÄÂÁÇÁÂ¼ÕÄÁ) ËÊÀÓÄÉÁÉÉ×Á ÁÈÌ ÇÊÆ¼ÇØÉÊ*ÌÊÇÁ¾×Á yÛz+ ¢ ÄÑ ÓÄÍÇÁ ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾ÉÊÁ yÛz) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÁ ¾Ê¾ÉÌÎÌØ) É¼ Í¼ÈÊÌÁ¿ÌÇÛÒÀÚ) ÆÊÉÎÌÊÇØ) ÊÒÁÉÆÌ Ä ÆÊÌÌÁÆÒÀÚ ËÌÊÄÄ¾ÊÀÄ* È×Ñ ÄÈ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ+ -¼ ËÁÌ¾×Å ¾Ä¿ÇÛÀ) y¾ÉÁÔÉÛÛz ÐÌÉÆÒÄÛ ÍÊÄÉ¼ÉÄÛ) ÉÁ* ËÉÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ¾ÊËÇÊÕ¼ÚÕ¼ÛÍÛ ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) ÉÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÊÍÊ½ÊÅ Ä¼¿¼ÀÆÄ ÀÇÛ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ÌÌÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÁÅ) ËÊÍÆÊÇØÆÌ ÊÉ¼) Æ¼Æ ¿Ê¾ÊÌÄÎÍÛ) É¼½ÇÚÀ¼ÁÈ¼ ÍÊ ÍÍÊÌÊÉ×+ ¤ÌÌ¿ÊÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ Í Á¿Ê ¾ÉÌÎÌÁÉÉÄÈ ¼ÍÉÄÆÍÊÈ* Í¼ÈÊËÊÄÉ¼ÉÄÁÈ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÎÌÁ½ÌÁÎ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¼É¼ÇÄ* Ä¼ Ä ÒÁÇÁÌÍÍÌÁÈÇÁÉÉ×Ñ ËÊÄÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÌÍÄÇÄÅ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ É¼ ËÌ¼Æ* ÎÄÓÁÍÆÊÁ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÁ Î¼ÆÄÈÄ ÍÇÊÂÉ×ÈÄ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈÄ ÈÁÑ¼ÉÄÄÈ¼ÈÄ Æ¼Æ Í¼ÈÊÌËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ) Í¼ÈÊÆÊÉÎÌÊÇØ) Í¼ÈÊÍÉ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ) ¾ÑÊÀÛÕÄÑ ¾ ÍÊ¾ÊÆÌËÉÉÊÁ ËÊÉÛÎÄÁ y¾ÉÌÎÌÁÉÉÛÛ ÎÁÑÉÄÆ¼ ÌËÌ¼¾ÇÁÉÒ¼z+

-¼ÂÊ ËÌÄÄÉ¼ÎØ) ÓÎÊ À¼ÇÁÆÊ ÉÁ ¾ÍÁ ÌÌÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ ¾Ç¼ÀÁÚÎ ¾ÉÌÎÌÁÉÉÁÅ ÎÁÑÉÄÆÊÅ) ÈÁÎÊÀ¼ÈÄ Í¼ÈÊÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ) ÌÈÁÚÎ ÍÊ* ÄÉ¼ÎÁÇØÉÊ Ä Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ ÌËÌ¼¾ÇÛÎØ Í¾ÊÄÈÄ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛÈÄ+ ®ÎÍÚÀ¼ ËÌÊÄÍ* ÎÁÆ¼ÁÎ ÄÑ Ó¼ÍÎ¼Û ÉÁÌ¾Á¼ÌÁÉÉÉÊÍÎØ) ÄÄÇÄÔÉÛÛ ÉÁÌ¾ÊÄÉÊÍÎØ Ä) Æ¼Æ ÍÇÁÀÍÎ¾ÄÁ) * ÍÌ×¾× Ä ÉÁÌÀ¼ÓÄ) ÆÊÎÊÌ×Ñ) ËÌÄ ÀÌÌ¿ÄÑ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾¼Ñ) ÈÊÂÉÊ ½×ÇÊ ½× ¾ËÊÇÉÁ ÄÄ½ÁÂ¼ÎØ+ ¢ÊÎ ËÊÓÁÈÌ Æ¼ÂÀ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ ÀÊÇÂÁÉ ¾ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Á ¾Ç¼ÀÁÎØ Æ¼Æ Í¾ÊÄÈ ËÌÁÀÈÁÎÊÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Î¼Æ Ä Í¼* ÈÄÈ ÍÊ½ÊÅ+ -ÁÇØÂÛ Ì¼ÍÍÓÄÎ×¾¼ÎØ ÇÄÔØ É¼ ÑÊÌÊÔÁÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ ÆÊÇÇÁÆ* ÎÄ¾¼) É¼ ÎÊ) ÓÎÊ ÊÉ ¾ ÊÓÁÌÁÀÉÊÅ Ì¼Å y¾×ÌÌÓÄÎz ÀÄÇÁÎ¼É¼*ÌÌÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ) ÄÇÄ ÌËÊ¾¼ÎØ É¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ È¼ÍÎÁÌÍÎ¾Ê+

¯ÁÀ¼¿Ê¿ Ä ÌÌÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇØ) ÌÍÇÊ¾ÉÊ ¿Ê¾ÊÌÛ) * Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ËÌÊÐÁÍÍÄÄ Í Ì¼ÃÉÊÅ ÍÎÌÌÆÎÌÌÊÅ ËÍÄÑÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾) ÄÑ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØÚ Ä ÍÊ* ÀÁÌÂ¼ÉÄÁÈ+ ¨ ÉÁ ¾ÍÁ¿À¼ ÊÉÄ ÍÓ¼ÍÎÇÄ¾Ê ÍÊÓÁÎ¼ÚÎÍÛ ¾ ÈÀÉÊÈ ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ+ µÊÎÛ) ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ËÁÀ¼¿Ê¿ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ Î¼ÆÂÁ Ä ÌÌÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÁÈ) Ì¼¾ÉÊ Æ¼Æ Ä ÌÌÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇØ ÀÊÇÂÁÉ Ê½Ç¼À¼ÎØ ÑÊÎÛ ½× ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÌÉ×È ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* ÍÆÄÈ À¼ÌÊÈ+ -Ê ¾ Æ¼ÆÊÅ ÍÎÁÉÁÉÄ< ¹ÎÊ ÏÃÁ ½ÏÀÁÎ À¼¾ÄÍÁÎØ ÊÎ Á¿Ê ÍÉÁÓÄÐÄ* ÓÁÍÆÄÑ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ Ä À¼À¼ÎÆÊ¾) ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ Æ ÎÊÈÌ ÄÇÄ ÄÉÊÈÌ ¾ÄÀÏ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

-¼ÔÄ ËÌÄÃ×¾× Æ ¼ÆÎÄ¾ÉÉÈÌ Í¼ÈÊÊÃÉ¼ÉÄÚ) Æ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÊÍÊ* ÃÉ¼ÉÉÊ¿Ê ¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ¾ÉÌÎÌÁÉÉÄÈÄ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ¼ÈÄ Í¾ÊÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ

ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÍÎÄ ÈÊ¿ÏÎ) É¼ ËÁÌ¾×Å ¾À¿ÇÛÀ) ¾×¿ÇÛÀÁÎØ ¾ÁÍØÈ¼ ÀÄÍÆÏÍÍÄÊÉÉÊ+ ¢ÊÃÉÄÆ¼ÚÎ ËÌÄ¾×ÓÉ×Á ÊË¼ÍÁÉÄÛ7 ÉÁ Ì¼ÃÌÏÔÄÎ ÇÄ ËÊÀÊ½ÉÊÁ y¿ÌÏ½ÊÁ ¾ÈÁ* Ô¼ÎÁÇØÍÎ¾Ê ÍÊÃÉ¼ÉÄÛz ÎÊÉÓ¼ÅÔÏÚ ÍÎÌÏÆÎÏÌÏ ËÍÄÑÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ) ÍÇÊÂÄ¾ÔÄÁÍÛ ¾ Á¿Ê ËÌ¼ÆÎÄÆÁ ¼¾ÎÊÈ¼ÎÄÃÈ×) ÊÎÉÊÍÛÕÄÁÍÛ Æ ÍÐÁÌÁ ½ÁÍÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾< -Á ¾ÊÁÉÄÆÉÁÎ ÇÄ ¾ ÌÁÃÌÇØÎ¼ÎÁ ÍÄ* ÎÏ¼ÒÄÄ) ÄÍÍÊÌÄÛ ËÊÀÊ½É¼Û ÇÁ¿ÁÉÀ¼ÌÉÊÅ ÍÊÌÊÆÊÉÊÂÆÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÊÍÇÁ ËÌÄÈÁÌÉÊ Î¼ÆÊÅ ÂÁ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ¾ÈËÌÊÍ¼ ¾ÊÊ½ÕÁ ÊÍÎ¼ÉÊ¾ÄÇ¼ÍØ) ÉÁ ¾ ÍÄ* Ç¼Ñ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÉÄ ÊÀÉÊ¿Ê Ô¼¿¼< ¢ÁÀØ ÃÉ¼ÎØ * ÁÕÁ ÉÁ ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ ÏÈÁÎØ) ¼ ÏÈÁÎØ * ÉÁ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊ ÃÉ¼ÎØ+ ¥ÍÇÄ ¾ÀÏÈ¼ÎØÍÛ) ÎÊ ¾ ËÌÄÎÓÁ ¾×À¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ ¼É* ¿ÇÄÅÍÆÊ¿Ê ËÄÍ¼ÎÁÇÛ Ã¼ÇÊÂÁÉ ¿ÇÏ½ÊÆÄÅ) ÄÈÁÉÉÊ ÍÄÈ¾ÊÇÄÓÁÍÆÄÅ ÍÈ×ÍÇ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÊÉ¼ ÊÓÁÉØ ÏÛÃ¾ÄÈ¼ Í ËÊÃÄÒÀÅ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ É¼ÏÆÄ+ ®ÀÄÉ ÄÃ ¾Á* ÀÏÕÄÑ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÑ ÐÄÃÄÊÇÊ¿Ê¾ EE+ ¢+ ±ÄÈÊÉÊ¾) ¼¾ÎÊÌÄÎÁÎÉÉÊ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÁÎ7 y± ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ ÁÍÎÁÍÎ¾ËÄÍË×Î¼ÎÁÇÛ) ÙÎÊÎ ËÌÄÈÁÌ ¼½ÍÊÇÚÎÉÊ ÉÁ¾ÁÌÁÉ+ -¼ÍÎÊÛÕ¼Û ÂÄ¾¼Û ÍÊÌÊÆÊÉÊÂÆ¼ yÉÁ ÀÏÈ¼ÁÎz Ê Í¾ËÄÑ Ç¼Ë¼Ñ ÎÊÇØÆÊ ÀÊ ÎÁÑ ËÊÌ) ËÊÆ¼ Ï ÉÁÁ ¾ÍÁ ÄÀÁÎ ½ÁÍËÌÁÉÛÎÍÎ¾ÁÉÉÊ Ä ¿Ç¼ÀÆÊ+ «Ú½×Á ÊÍÇÊÂÉÁÉÄÁ ¼¾ÎÊÈ¼ÎÃÄÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ) ÄÑ ÉÁÏÀ¼Ó¼ ÍÁÅÓ¼Í ÂÁ ËÌÄ¾ÁÀÌÎ Æ ÈÊ½Ä* ÇÄÃ¼ÒÄÄ ¼¾¼ÌÄÅÉ×Ñ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Í¼È×Ñ yÍÊÀÉ¼ÎÁÇØÉ×Ñz ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊ¾ ÊÌ¿¼* ÉÄÃ¼ÒÄÄ À¾ÄÂÁÉÄÅ+ ¹ÎÊ ÊÀÄÉ ÄÃ ÐÏÉÁ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ Ã¼ÆÊÉÊ¾ ÂÄ¾ÊÅ ËÌÄ* ÌÊÁ×7 ¾×ÍÔÄÁ ÏÌÊ¾ÉÄ ÌÁ¿ÏÇÛÒÄÄ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ¾ÈÁÔÄ¾¼ÚÎÍÛ ÎÊ¿À¼ Ä ÀÊ ÎÁÑ ËÊÌ) ËÊÆ¼ ÓÎÊ*ÎÊ ÉÁ Ç¼ÀÄÎÍÛ) ÓÎÊ*ÎÊ ÉÁ ËÊÇÏÓ¼ÁÎÍÛ) ÓÎÊ*ÎÊ ÀÀÁÎ ÉÁ ¿¼Æz+ W2X ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) Æ¼Æ È× ¾ÄÀÄÈ) ÁÍÎØ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁ ÍÓÄÎ¼ÎØ) ÓÎÊ ÆÌÄÎÄÆÏÁÈ×Á É¼ÈÄ ¾×ÍÆ¼Ã×¾¼ÉÄÛ ËÊÍÎÌÊÁÉ× Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ É¼ ÇÊÂÉÊÈ ÎÁÃÄÍÁ+ ¢ÁÀØ ¾ÍÁ ÎÊ) Ê ÓÁÈ È× ¿Ê¾ÊÌÄÈ Ä ÓÎÊ Ë×Î¼ÁÈÍÛ ÌÁÆÊÈÁÉÀÊ¾¼ÎØ ÈÊÇÊÀ×È ÌÏÆÊ¾Ê* ÀÄÎÁÇÛÈ) Æ¼Í¼ÁÎÍÛ ÊÎÉÚÀØ ÉÁ Í¼ÈÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼) ÆÊÎÊÌ×Å ÇÄÔØ ËÊÀ¿ÊÎ¼¾ÇÄ¾¼ÁÎÍÛ ÍÊÀÉ¼ÉÄÁÈ ¾Ê ¾ÌÁÈÛ ËÌÁÀ¾¼ÌÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÄÀÏÓÁÉÄÛ Ä ÈÏ* ÓÄÎÁÇØÉ×Ñ ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÊÄÍÆÊ¾+ §ÀÁÍØ) ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊ) ¾ÌÛÀ ÇÄ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÁÉÊ Á¿Ê ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ¾ÈÁÔ¼ÎÁÇØÍÎ¾Ê+ ³ÉÄÆ¼ÇØÉ¼Û ËÌÄ* ÌÊÀ¼ ÏÉÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÀ¼ÌÁÉÄÛ ÉÁ ËÊÀÀ¼ÁÎÍÛ ÍÇÊ¾ÁÍÉÊÈÌ ÐÊÌÈÌÇÄÌÊ¾¼* ÉÄÚ) Ä ËÊÙÎÊÈÌ ÉÁ ÍÉÊÍÊ½É¼ ÍÎ¼ÎØ ËÌÁÀÈÁÎÊÈ ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÛ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ+

¢ Í¾ÛÄÄ Í Ê½ÍÏÂÀ¼ÁÈÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈÊÅ ÍÇÁÀÏÁÎ ÊÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎØÍÛ É¼ ÊÀÉÊÈ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ¾¼ÂÉÊÈ ÁÁ ¼ÍËÁÆÎÁ+ ¬ÉÊ¿ÄÁ Ã¼ÈÁÓ¼ÇÄ ÄÇÄ À¼ÂÁ ÄÍË×Î×¾¼* ÇÄ É¼ ÍÁ½Á) ÓÎÊ ¾ Ì¼ÀÇÄÓÉ×Á ËÁÌÄÊÁ× ÂÄÄÁÉÄ) Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ÍÎÎËÉ¼ÁÎ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÆÌÄÄÄÍ) Í¾ÊÁ¿Ê ÌÊÀ¼ ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÄÅ ÍË¼À) ÆÊÎÊÌ×Å ÉÁÌÁÀÆÊ ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¼Î¼ÍÎÌÊÐÁ+ ¯ÌÄÓÄÉÊÅ ÙÎÊ¿Ê) Ê½×ÓÉÊ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ì¼ÃÌÏÔÁÉÄÁ ËÌÄ¾×ÓÉÊ¿Ê ÍÎÁÌÁÊÎÄË¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ) ËÊÍÎÌÊÁÉÉÊ¿Ê É¼ Î¼Æ É¼Ã×¾¼ÁÈÊÈ yÆÊÈËÇÁÆÍÁ ¾ÏÉÀÁÌÆÄÉÁ¼z+ ²ÌÏÀ* É×Á ËÁÌÄÊÀ× ¾ÊÁÉÄÆ¼ÚÎ Ä Ï ÃÌÁÇ×Ñ ÌÏÆÊ¾ÊÄÄÎÁÇÁÅ+ -ÁÆÊÎÊÌ×Á ÄÃ ÉÄÑ Í ÓÁÍÎØÚ Ä Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÉ×ÈÄ ¾×ÑÊÀÛÎ ÄÃ ÎÛÂÁÇ×Ñ ÄÍÉ×Î¼ÉÄÅ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÌÄÃÄÍ¼+ ¤ÌÏ¿ÄÁ ÂÁ ÄÀÏÎ ËÊ ÇÊÂÉÊÈÌ ËÏÎÄ Ä ÇÄÉÄÄ É¼ÄÈÁÉØÔÁ¿Ê ÍÊËÌÊ*

ÎÄ¾ÇÁÉÄÛ) yÑ¾¼Î¼ÛÍØ Ä¼ ÍÊÇÊÈÄÉÆÏz ¾ÉÁÔÉÄÑ ÎÌ¼ÀÄÒÀÊÉÉ×Ñ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉ×Ñ ÔÎ¼ÈËÊ¾ Ä ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉ×Ñ È¼ÉÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÄÁÈÊ¾+ ®ÀÉ¼ÆÊ ¾ÌÛÀ ÇÄ ËÊÀÊ½É×Å ËÊ¾ÁÌÑÉÊÍÎÉ×Å ËÊÀÑÊÀ ÈÊÂÁÎ ËÊÀÍÆ¼Ä¼ÎØ ÀÊÍÎÊÅÉ×Å ¾×ÑÊÀ ÄÃ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÎÏËÄÆ¼+ ¢ÊÎ ËÊÓÁÈÏ Î¼Æ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÎØ ¾ ÍÁ½Á ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ Ä ËÊÀ* ÀÁÌÂÄ¾¼ÎØ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÁ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ ËÌÊÉÄÆÉÏÎØ ÍÆ¾ÊÀØ ËÊ¾ÁÌÑÉÊÍÎÉ×Å ÍÇÊÅ ÁÁ y¾ÀÀÄÈÊÅ Ó¼ÍÎÄz ¾ ¿ÇÏ½ÄÉÉ×Á ÍÇÊÄ) ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÄÁ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁ* ÍÆÄÁ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈ× Ä ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÁ ÉÁÃ×½ÇÁÈÏÚ ÊÍÉÊ¾Ï ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÅ ÎÁÑÉÄ* ÆÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ+ W3X

¥ÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ËÌÄ Î¼ÆÊÅ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÁ ¾ÊËÌÊÍ¼ ÍÁ¿ÊÀÉÛ ÏÂÁ ÉÁÇØÀÛ ÍÎÌÊ* ÄÎØ ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ É¼ ÈÁÑ¼ÉÄÓÁÍÆÊÈ É¼Î¼ÍÆÄ¾¼ÉÄÄ ÍÎÏ* ÀÁÉÎ¼) ÄÍÑÊÀÛ ÄÑ y¼ËÌÊ½ÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñz ÍÎÁÌÁÊÎÄËÊ¾ ËÌÊÔÇÊ¿Ê+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ Ä É¼ÍÎÊÅÓÄ¾Ê ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÎØ Ï ½ÏÀÏÕÄÑ ÈÊÇÊÀ×Ñ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁ* ÇÁÅ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎØ È×ÔÇÁÉÄÛ) ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÎØ ÄÑ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ ÊÍÊÄÉ¼ÉÉÊÈÏ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÚ ÄÉ¼ÉÄÛÈÄ Ä É¼¾×Æ¼ÈÄ Í¼ÈÊÊÌ* ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ) Í¼ÈÊÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ+

## Литература


.+ ***Дельгадо Х.*** ¬ÊÃ¿ Ä ÍÊÄÉ¼ÉÄÁ+ * ¬+) .64-+

/+ ***Боулт А.*** ¬×ÍÇÄ Ê ÀÄÌÄÂÄÌÊ¾¼ÉÄÄ+ ,, ¨ÍËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊÁ ÄÍÆÏÍÍÎ¾Ê Ã¼ÌÏ* ½ÁÂÉ×Ñ ÍÎÌ¼É+ ¢×Ë+ 4+ * ¬+) .642+

0+ ***Сифоров В. Н.*** ®½ÕÄÁ ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÁÍÎÁÍÎ¾ÊÃÉ¼ÉÄÛ ,, ¢ÊËÌÊÍ× ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ) .622) Þ 1+

1+ ***Ковалев А. Г.*** ¯ÌÊ½ÇÁÈ¼ Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ * ¨¾¼ÉÊ¾Ê7 ¨ÃÀ+ ¨¾£³) .646+

2+ ***Ершов П. И.*** ³ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Æ¼Æ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆ¼Û ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÛ+ * ¬+) .64/+

3+ ***Кваша Б.*** ´+) ***Гуляев А. В.*** ³ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ËÁÌÍÊÉ¼ÇÊÈ+ * ±¯½+7 y ÍÎÁÌÄÊÉz) /--0+

# ПРОБЛЕМЫ СТАНДАРТИЗАЦИИ СОДЕРЖАНИЯ ВЫСШЕГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В РЕСПУБЛИКЕ УЗБЕКИСТАН

**А.Н.Курбанов**

°ÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ³Ã½ÁÆÄÍÍ¼É ËÌÊ¾ÊÀÄÎÍÛ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÑ ÇÁÎ ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ+ É¼ÇÄÃ ÌÁÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ¾ÁÑ ÆÊÌÁÉÉ×Ñ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÅ+ ¢ .66/ ¿+ Ê½Ç¼ÍÎÉ×Á ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÄÉÍÎÄÎÏÎ× ½×ÇÄ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ* ¾¼É× ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ×) ¼ ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ½×Ç¼ ¾ÉÁÀÌÁÉ¼ ÈÉÊ¿Ê¾¼ÌÄ¼ÉÎÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+ -¼ ÍÈÁÉÏ ËÛÎÄ½¼ÇÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÊÒÁÉÆÄ ÃÉ¼ÉÄÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÌÄÔÇ¼ ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÊÒÁÉÆÄ Ä ½×ÇÄ É¼Ó¼Î× Ì¼½ÊÎ× ËÊ ÍÊÀÀ¼ÉÄÚ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½¼ÃÊ¾ÊÅ ÍÎÏËÄÉÄ %ÀÇÛ ½¼Æ¼Ç¼¾ÌÊ¾&+ -¼ ÙÎÊÈ ÙÎ¼ËÄ ½×ÇÄ ÊËÌÁÀÁÇÁÉ× ½¼ÃÊ¾×Á ¾ÏÄ×) ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉ×Á Ã¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ ÉÊ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ä ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÎÊÌ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ Ä ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ %ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÅ&+ ¢ .660 ¿+ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ¾ÌÁÈÁÉ* É×Ñ ½×ÇÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É× ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× ËÊ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä É¼Ó¼Î¼ ¼ËÌÊ½¼ÒÄÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾* ÆÄ ½¼Æ¼Ç¼¾ÌÊ¾+

É¼ÇÄÃ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄ* ÆÁ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ËÁÌÁÑÊÀ Í ËÛÎÄÇÁÎÉÁ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ÓÁÎ×ÌÜÑÇÁÎÉÁÁ %½¼Æ¼Ç¼¾ÌÄ¼Î& ÊÎÓÜÎÇÄ¾Ê ¾×Û¾ÄÇ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆÄ Ì¼ÉÁÁ ÀÁÅÍÎ¾Ê¾¼¾ÔÁÅ ÍÄ* ÍÎÁÉ× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾) Æ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×È ÄÀ ÆÊÎÊÌ×Ñ ½×ÇÄ ÊÎÉÁÍÁÉ×7 ÉÁÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÁ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ ËÌÊÄÍÑÊÀÛÕÄÈ ÀÁÈÊÆÌ¼* ÎÄÓÁÍÆÄÈ Ä Ì×ÉÊÓÉ×È ËÌÁÉ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛÈ8 ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÁÁ ÎÁÍÉÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊ* ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Ä ¾Ã¼ÄÈÉÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ÏÆÄ Ä ËÌÊ* ÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼8 ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ¼Û ÊÍÉ¼ÕÁÉÉÊÍÎØ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ½¼Ã× ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ %ÉÁÏÆÊÈÈÇÁÆÎÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ Ä É¼ÏÓÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÌÎÊÅ) ÀÄÀ¼Æ* ÎÄÓÁÍÆÄÈÄ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ÈÄ Ä ÀÌ+& Ä Î+À+ ±ÁÌØÜÁÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈÊÅ ½×Ç¼ ÊÌ* ¿¼ÉÃ¼ÒÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ±ÄÍÎÁÈ¼ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ ÉÁ ½×Ç¼ Í¾ÛÃ¼É¼ Í ËÌÊ¾ÊÀÛÕÄÈÄÍÛ ÌÁÐÊÌÈ¼ÈÄ) ÉÁ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾Ê¾¼Ç¼ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ÊÍÍÕÁÍÎ¾ÇÛÁÈ×Ñ ËÌÁÊ½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÅ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á+ ®ÀÉÊÏÌÊ¾ÉÁ¾ÊÁ ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁ ÏÓÄÎ×* ¾¼ÇÊ ¾ ËÊÇÉÊÈ Ê½ÖÜÈÁ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ Ì×É¼ ÎÌÏÄ¼) ÍÎÌÏÆÎÏÌÉ×Á ÄÀÈÁÉÁ* ÉÄÛ ¾ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾Á Ä ËÊÄÄÎÄ¾É×Å ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Å ÊË×Î+ ¢ ÍÊÃÀ¼¾ÔÄÑ* ÍÛ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ½×Ç¼ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉ¼ Ã¼À¼Ó¼ ÆÊÌÁÉÉÊ¿Ê ÌÁÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÍÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¢¾ÁÀÁÉÄÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ ¾ ÍÄÍÎÁÈÏ ¾×ÍÔÁ¿Ê ÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÊÅ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁ* ÍÆÄÑ Ä ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÊÍÉÊ¾ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÌÁÀÍÎ¾ÉÈ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ) ÉÊ¾×È ÎÄËÊÈ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ Ä ¾ÊÍÉÌÄÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØÚ Æ¼Æ ÉÊ¾×Å ÍÊÒÀ¼ÇØÉÊ*ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÐÁÉÊÈÁÉ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Å É¼ ÏÉÊÌÛÀÊÓÁÉÄÁ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ ÐÊÌÈ) ÎÄËÊ¾ Ä ¾ÀÀÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÉÊÌÈÊÅ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÁÅ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ÏÓÁ½* ÉÊ¿Ê ËÇ¼É¼ Ä ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×+ ¢ ÉÁÈ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÏÚÎÍÛ Î¼ÆÄÁ Ê½ÕÁËÁ* À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÄ Æ¼Æ ÒÁÇÄ) ÒÁÉÉÊÍÎÃ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ) ÐÊÌÈ× Ä ÍÌÁÀ* ÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¯Ì¼¾Ê¾ÊÅ ½¼ÃÊÅ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ Ä ¾¾ÁÀÁÉÄÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ %À¼ÇÁÁ * £®±& ÍÎ¼ÇÄ7 §¼ÆÊÉ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É y®½ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz Ä y-¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ËÊ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾z+ ¯ÌÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ £®± ÊÍÉÊ¾ÉÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ½×ÇÊ ÏÀÁÇÁÉÊ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÊÉ* É×È ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ Æ ½¼Æ¼Ç¼¾ÌÏ Ä ÆÇ¼ÍÍÁÐÄÆ¼ÎÊÌÏ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ä ÍÉÁÒÄ* ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ+ ¢ £®± ½×ÇÄ ¾¾ÁÀÁÉ× ËÌ¼¾ÄÇ¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÆÊÉÎÌÊÇÛ Ã¼ ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÁÈ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼ ¾ ÒÁÇÊÈ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÊÒÁÉÊÓÉ×È ÍÌÁÀÍÎ¾¼È) ÍÊÍÎ¼¾Ï Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ+ ¯ÌÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ £®± ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÇÊÍØ À¾¼ ÆÊÈËÉÉÁÉÎ¼7 ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å Ä ¾ÏÃÊ¾* ÍÆÄÅ+ £ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÆÊÈËÉÉÁÉÎ Í¾ÊÀÄÇÍÛ Æ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÚ ÈÄÉÄÈÏ* È¼ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Æ ÏÌÊ¾ÉÚ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ¾×ËÏÍÆÉÄÆ¼+ ¹ÎÊÎ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÇÍÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÊÈ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¿¼Ì¼ÉÎÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÁÈ Ä Ã¼Æ¼ÃÓÄÆÊÈ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾+ ¢ÏÄÊ¾ÍÆÄÅ ÆÊÈËÉÉÁÉÎ ËÌÁÀÉ¼ÃÉ¼Ó¼ÁÎÍÛ ÀÇÛ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ¼Æ¼ÀÁÈÄÓÁÍÆÊÅ Ä ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÈÊ½ÄÇØÉÊÍÎÄ ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÆÊ* ÉÊÈÄÆÄ+ §¼ÆÊÉ y®½ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz Ä y-¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ËÊ ËÊÀ* ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾z ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÇÄ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ÆÊÉÆÏÌÁÉ* ÎÊÍËÊÍÊ½É×Ñ Æ¼ÀÌÊ¾+ ®ÍÊ½ÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ËÌÄÀ¼ÜÍÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÀÊÇÂÉÊ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÊËÁÌÁÂ¼ÚÕÏÚ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½É×Ñ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Í ÏÓÜÎÊÈ Ì¼Ã¾ÃÎÄÛ É¼ÏÆÄ) ÎÁÑÉÄÆÄ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ¾ ÍÎÌ¼ÉÁ Ä Ã¼ ÌÏ½ÁÂÊÈ+

®ÎÇÄÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØÚ £®± Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¾ÁÀÁÉÄÁ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ+ ¢ £®± ËÌÁÀÏÍÈÊÎÌÁÉÊ) ÓÎÊ ÉÁ ÈÁÉÁÁ .2# ¼ÏÀÄÎÊÌÉÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ ÀÊÇÂÉÊ ½×ÎØ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÊ É¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ) É¼ Î¾ÊÌÓÁÍÆÏÚ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½Ì¼ÃÉÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç¼+ ¯ÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ¼Û ÒÁÇØ ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎÍÛ Ã¼ ÍÓÜÎ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾+ ¯ÌÄ ÌÁÔÁÉÄÄ Ã¼À¼Ó

ÊËÁÌÁÂ¼ÚÕÁÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÌÁÀÌÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆÃÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ¾ Î+Ó+ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÈÊÀÌÇØÉÊ¿Ê ËÌÄÉÒÄË¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

¯¼ ÊÍÉÊ¾Á ¼É¼ÇÄÀ¼ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ £®± ÈÊÂÉÊ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÍÇÁÀÌÚÕÄÁ ¾×* ¾ÊÀ) ÓÎÊ £®± ÊËÌÁÀÁÇÄÇ7 %¼& Ê½ÕÄÁ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ Æ¼ÓÁÍÍ¾Ï ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) %½& ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Å Ä ÀÊÍÍ¼ÎÊÓÉ×Å ÌÌÊ¾ÁÉØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÊÍÍÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ Ä Ê½ÕÄÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ¾×ËÏÍÆÉÄÆ¼È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) %¾& Ê½ÖÜÈ ÏÓÁ½ÉÊÅ É¼¿ÌÏÃÆÄ) %¿& ËÌÊÒÁÀÏÌ× Ä ÈÁÑ¼ÉÄÀÈ× ÊÒÁÉÆÄ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÍÄ ¾×Í* ÔÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ä Æ¼ÓÁÍÍ¾¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾+ ¢ÈÁ* ÍÎÁ Í ÎÁÈ £®± ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÄÇÍÛ ÊÍÉÊ¾ÊÅ ÀÇÛ ÍÉÀÀ¼ÉÄÛ ÍÉÊÎ* ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Ñ ÀÊÆÏÈÁÉÎÊ¾) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× ËÊ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ ½¼Æ¼Ç¼¾ÌÄ¼Î¼ Ä ÍËÁÒÄ¼ÇØ* ÉÊÍÎÛÈ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌ×8 ÏÓÁ½É×Á ËÇ¼É×8 ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ+ £®± ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉ×È ÀÇÛ ¾ÍÁÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ì¼ÍËÊÇÊÂÁÉÉ×Ñ É¼ ÎÁÌÌÄÎÊ* ÌÄÄ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊ ÊÎ ¾ÁÀÊÈÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÓÄÉÜÉÉÊ* ÍÎÄ Ä ÐÊÌÈ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ+ £®± ÆÊÌÌÁÆÎÄÌÏÁÎÍÛ Ä ÀÊËÊÇÉÛÁÎÍÛ ËÊ ÈÁÌÁ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÙÎ¼ËÊ¾ y - ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾z+

£ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ³Ã½Á* ÆÄÍÎ¼É ÊÎÌ¼Â¼ÚÎ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÏÚ ÐÄÇÊÍÊÐÄÚ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ) ÆÊÉ* ÎÌÊÇÛ Ä ÊÒÁÉÆÄ ÀÊÍÎÄ¿ÉÏÎ×Ñ ÌÁÀÌÇØÎ¼ÎÊ¾ ¾ ÍÐÁÌÁ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾+

**ШКОЛА КАК УПРАВЛЯЕМАЯ ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ СИСТЕМА**

**С.Г. Руденко**

±¼ÈÊÈ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÉÊÅ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á ÍÊÒÄ¼ÇØ* ÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÊÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼+ ®É¼ ÍÊÍÎÊÄÎ ÄÃ ÈÉÊÂÁÍÎ¾¼ ¾Ä¼ÄÈÊÍ¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ Ä ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÈËÊÉÁÉÎÊ¾) ËÊÀÓÄÉÁÉ* É×Ñ ÒÁÇÛÈ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÁ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ Ä ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ÇÚÀÁÅ+ ¨ÃÈÁÉÁÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×) ÁÁ ËÁÌÁÍÎÌÊÅÆ¼ Ä ¼À¼ËÎ¼ÒÄÛ É¼ÑÊÀÛÎÍÛ ¾ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ÊÎ ÎÊ¿Ê) É¼ Æ¼ÆÊÅ ÄÇÄ É¼ Æ¼ÆÄÁ ÄÃ ÁÁ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ ¾ À¼ÉÉ×Å ÈÊÊÈÁÉÎ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÊ ¾ÊÀÀÁÅÍÎ¾ÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾¼7 É¼ ÏÆÌÁËÇÁÉÄÁ È¼ÎÁ* ÌÄ¼ÇØÉÊÅ ½¼Ã×) ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Î+À+ ¥ÍÇÄ ËÌÁÊ½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÁ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ÇÊÆ¼ÇØÉÊ) ½ÁÃ ÍÄÍÎÁÈÉÊ¿Ê ËÉÀ* ÑÊÀ¼) ÎÊ ÙÎÄ ËÉÊ×ÎÆÄ ÎÁÌËÛÎ ÉÁÏÀ¼ÓÏ+ ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÌÊÒÁÍÍ * ÍÄÍÎÁÈ¼) ÍÇÁÀÊ¾¼ÍÁÇØÉÊ) Ä ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ Á¿Ê) Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ÄÈ ÎÌÁ½ÏÚÎ ÍÄÍÎÁÈÉÊÍÎÄ+ ®½Ì¼ÎÄÈÍÛ Æ ÊÍÉÊ¾É×È Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ¼È ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+

°¼ÍÍÈÊÎÌÄÈ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÆÊÈËÉÁÉÎ× ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×7 %¼& ÒÁÇÁ¾ÊÅ ÆÊÈËÉÁÉÎ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ÍÁ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÄÁ ÒÁÇÁÅ Ä Ã¼À¼Ó ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ7 ÊÎ ¿ÁÉÁÌ¼ÇØÉÊÅ ÒÁÇÄ * ¾ÍÁ* ÍÎÊÌÊÉÉÁ¿Ê Ä ¿¼ÌÈÊÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ * ÀÊ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ Ã¼À¼Ó) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÄ8 %½& ÍÊÀÁÌ* Â¼ÎÁÇØÉ×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ) ÊÎÌ¼Â¼Û ÍÈ×ÍÇ) ¾ÆÇ¼À×¾¼ÁÈ×Å Æ¼Æ ¾ Ê½ÕÌÚ ÒÁÇØ) Î¼Æ Ä ¾ Æ¼ÂÀÌÚ ÆÊÉÆÌÁÎÉÌÚ Ã¼À¼ÓÏ) ÌÁ¼ÇÄÌÁÎÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Ñ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾8 %¾& ÎÌÁÎÄÅ ÆÊÈËÊÉÁÉÎ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× * ÀÁ* ÛÎÁÇØÉÊÍÎÉ×Å) ËÊÀ ÆÊÎÊÌ×È ËÊÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Ä ¾ÊÍ* ËÄÎÌÁÈ×Ñ) ÄÑ ÍÊÎÌÌÄÉÄÓÁÍÎ¾Ê) ½ÁÃ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÉÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÀÊÍÎÄ¿ÉÌÎ ÆÊ* ÉÁÓÉ×Å ÌÁÄÏÇØÎ¼Î8 %¿& Ä) É¼ÆÊÉÁÒ) ËÊÍÇÁÀÉÄÅ * ¼É¼ÇÄÎÄÆÊ*ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÄ¾É×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÊÎÌ¼Â¼ÁÎ Á¿Ê ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ) Ñ¼Ì¼Æ* ÎÁÌÄÄÏÁÎ ÀÊÍÎÄ¿ÉÌÎ×Á ÌÁÄÏÇØÎ¼Î× ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊÅ ÒÁÇØÚ+

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û É¼ÏÆ¼ ÍÎÌÁÈÄÎÍÛ ÊÍÈ×ÍÇÄÎØ ÒÁÇÊÍÎÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÌÊÒÁÍÍ Í ËÊÃÄÒÄÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ+ ³ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÈÄ ÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ %Æ¼Æ Ì¼ÃÉÊ¾ÄÀÉÊÍÎØ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁ* ÉÄÛ& ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÁ) ÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉÊÁ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅ* ÍÎ¾ÄÁ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ÒÁÇÊÍÎÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÊÃÉ¼* ÉÄÛ Á¿Ê Ê½ÖÁÆÎÄ¾É×Ñ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎÁÅ+ ¶ÁÇØ ÙÎÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ * ÙÐÐÁÆ* ÎÄ¾ÉÊÁ Ä ËÇ¼ÉÊÈÁÌÉÊÁ ÄÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÄÇ) ÍÌÁÀÍÎ¾) ¾ÌÁÈÁÉÄ) ÇÚÀÍÆÄÑ ÌÁÍÏÌÍÊ¾ ÀÇÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÊÉÎÄÈ¼ÇØÉÊ¿Ê ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼+

¢ ÊÍÉÊ¾Á ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÔÆÊÇÊÁ ÇÁÂÄÎ ÌÛÀ ¼Î¾Ì½ÏÎÄ¾É×Ñ ÄÇÄ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉ* É×Ñ Í¾ÊÅÍÎ¾ Ä Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ) É¼Ä½ÊÇÁÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÄÃ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÈÊÂÉÊ

¾×Ì¼ÃÄÎØ ¾ ÍÇÁÀÏÚÕÁÅ ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÒÁËÊÓÆÁ ¾ÊËÌÊÍÊ¾7 .+ y ª ¼ÆÄÁ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ÂÄÃÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÔÆÊÇ× ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ÀÊÍÎÄ¿ÉÏÎ×<z) /+ y ª ¼ÆÄÈÄ Í¾ÊÅ* ÍÎ¾¼ÈÄ ÀÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÀÊÇÂÉ¼ Ê½Ç¼À¼ÎØ Í¼È¼ ÔÆÊÇ¼ Æ¼Æ ÒÁÇÊÍÎÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼<z) 0+ y ª ¼ÆÊÅ ¾ÆÇ¼À ¾ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ ÙÎÄÑ Í¾ÊÅÍÎ¾ ÈÊÂÁÎ Ä ÀÊÇÂÉÊ ¾ÉÁÍÎÄ ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÄÁ Ä Æ¼ÆÄÈÄ Í¾ÊÅÍÎ¾¼ÈÄ ÊÉÊ ÀÊÇÂÉÊ ÀÇÛ ÙÎÊ¿Ê Ê½Ç¼À¼ÎØ<z) 1+ y ª ¼Æ Ê½Á* ÍËÁÓÄÎØ É¼ÇÄÓÁÁ Ï ÍÄÍÎÁÈ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÙÎÄÑ ÂÁÇ¼ÁÈ×Ñ Í¾ÊÅÍÎ¾<z+ ¤ÇÛ ÎÊ¿Ê ÓÎÊ½× ÊÎ¾ÁÎÄÎØ É¼ ÙÎÄ ¾ÊËÌÊÍ× Ä ÀÊÍÎÄÓØ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊÅ ÒÁÇÄ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ7 ÊÒÁÉÄÎØ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÁ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ¾×* Û¾ÄÎØ ÄÉÎÁÌÁÍ× Ä ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÏÓÁÉÄÆÊ¾) Ã¼ËÌÊÍ× ÄÑ ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ8 ÊÒÁÉÄÎØ Æ¼ÀÌÊ¾×Å ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÌËÏÍ¼) È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÁ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÔÆÊÇ×8 ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÆÇÄÈ¼Î ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾¼8 ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ Í¾ÊÅ ¾¼ÌÄ¼ÉÎ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÇ¼É¼8 ¾×½Ì¼ÎØ ÍÄÍÎÁÈÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ %ÄÉ* ÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÏÚ) ÆÇ¼ÍÍÉÊ*ÏÌÊÓÉÏÚ) ÇÁÆÒÄÊÉÊÊ*ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÏÚ ÀÇÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÎÏËÁÉÁÅÄ Ä ¿ÌÏËË ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ä Î+À+&8 ËÊÌÁÀÁÇÄÎØ ÌÁÂÄÈ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ* ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× Ä ÀÌ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ¾¼Â* ÉÊ ÊÍÊÃÉ¼ÎØ) ÓÎÊ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ Ì¼ÃÏÈÉ¼Û ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ËÊÇÄÎÄÆ¼ Ê½ÉÊ¾ÇÁ* ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ ¾ÉÏÎÌÄÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ+

µ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÛ ÊÍÉÊ¾É×Á ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ Ä É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÍÊ* ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÔÆÊÇÊÅ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ7 %¼& ËÌÊÄÃÊÔÇÊ ½ÊÇÁÁ ÓÁÎÆÊÁ Ì¼Ã¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÁ ÆÊÈËÉÁÎÁÉÒÄÅ ÈÁÃÀÌ ÔÆÊÇÊÅ Ä ÊÌ¿¼É¼ÈÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ8 %½& ËÊ¾×ÍÄÇÍÛ ÏÌÊ¾ÁÉØ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¼¾ÎÊÉÊÈÉÊÍÎÄ) ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ ¾ÉÏÎÌÄÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ8 %¾& ËÊ¾×ÍÄÇÍÛ ÏÌÊ¾ÁÉØ Í¼Ê½Ê* À× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÔÆÊÇÊÅ) Ï ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾¼ ÔÆÊÇÊÅ ËÊÛ¾ÄÇ¼ÍØ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÄÄ Í¾ÊÁ¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ã¼Æ¼Ã¼ Ä ¾ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ8 %¿& ËÊÛ¾ÄÇ¼ÍØ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ËÁÌÁÅÎÄ ÊÎ ËÊ* ÄÄÒÄÄ ËÊÇØÀÊ¾¼ÎÁÇÛ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÍÄÍÎÁÈ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ ËÊÃÄÒÄÄ ÄÑ ËÌÊ* ÁÆÎÄÌÊ¾ÕÄÆ¼ Ä ¼¾ÎÊÌ¼8 %À& ËÊÛ¾ÄÇ¼ÍØ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÎØ ÉÊ¾×Á Í¾ÛÄÄ ¾ ÍÊÒÄÏÈÁ ½ÁÅ Ê¿ÇÛÀÆÄ É¼ ¾×ÔÁÍÎÊÛÕÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ8 %Á& ÍÎ¼Ç ¾ÊÃ* ÈÊÂÁÉ ÀÊÍÎÏË Æ ÈÄÌÊ¾ÊÈÏ ËÊ×ÎÏ ÈÁÉÁÀÂÈÁÉÎ¼ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁ* ÉÄÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %Â& ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ ËÁÄ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÊÇÏÓÄÇ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÆÊÉÓÄËÒÄÛ ËÇÚÌ¼ÇÄÈ¼ Ä Î+À+) Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÁ) ½ÊÇØÔÊÅ ÎÁÌËÄÈÊÍÎÄ) Ì¼ÃÉ×Ñ ËÊÀÑÊÀÊ¾ Æ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÈ ËÊÄÍÆ¼È8

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÀÇÛ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ) ÀÇÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Ä ÀÇÛ ÏÓ¼ÕÄÑ* ÍÛ ÊÎÆÌ×ÇÄÍØ ÔÄÌÊÆÄÁ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ7 ËÊ¾×ÍÄÇÍÛ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä Ä ÏÓ¼ÕÄÁÍÛ ËÊÇÏÓÄÇÄ Í¾Ê½ÊÀÉ×Å ÀÊÍÎÏË Æ Ì¼ÃÇÄÓÉ×È) Ä Ó¼ÍÎÊ ÆÌ¼ÅÉÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÈÊ* ÇÊÂÉ×È) É¼ÏÓÉ×È ÄÍÎÊÓÉÄÆ¼È ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+

## Литература

***Моисеев А.М., Капто А.Е.*** - Ê¾Ê¾¾ÁÀÀÉÄÛ ¾Ê ¾ÉÏÎÌÄÔÆÊÇØÉÊÈ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ+ * ¬+) .665+

***Орлов А. А.*** ³ ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎÊÅ ¾ ÔÆÊÇÁ+ * ¬+) .66.+

***Сергеева В. ТІ.*** ³ ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ+ * ¬+) /--.+

***Потагикин М. М.*** ¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÔÆÊÇ× °ÊÍÍÄÄ+ * ¬+) .663+

***Шакуров Р.Х.*** ±ÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÊ¾× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ+ * ¬+) .66-+

# НЕОБХОДИМОСТЬ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ АБИТУРИЕНТОВ

**М. А. Таппасханова**

£ÇÊ½¼ÇØÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ÒÄ¾ÄÇÄÄ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÅ Ä¼ÆÊÉÊÈÁÌ* ÉÊ É¼ÆÇ¼Å×¾¼ÁÎ ÊÎËÁÓ¼ÎÊÆ É¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÄÉÍÎÄÎÏÎÊ¾) ËÊ* ¾×Ô¼Û ÌÊÇØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¾ ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÄ ÓÁÇÊ* ¾ÁÆ¼ Æ ÀÉ¼ÉÄÛÈ Ê ÈÄÌÁ ÎÌÏÀ¼ Í ÏÓÁÎÊÈ ÈÁÉÛÚÕÄÑÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÊ* ÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ ÄÉÀÄ¾ÄÀ¼ Ä ÍÉÒÄÏÈ¼+ ¢ ÙÎÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾¼ÂÉÁÅÔÁÅ Ó¼ÍÎØÚ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼) ÊÎÌ¼Â¼ÚÕÁÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÈÊÀÄ* ÐÄÆ¼ÒÄÅ) ÉÊ Ä Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÌÁ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÇÊÅ) ËÌÁÊ½Ì¼ÃÏÚÕÁÅ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ yÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼z) ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÁÅ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼Ì* É×Á ÓÁÌÎ× Á¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÇÄÆ¼+

¬ÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÛ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ É¼ÏÓÉÊÁ ËÁÌÁÊÍÊ×ÍÇÁÉÄÁ Ä ÊÒÁÉÆÏ ÀÊÍÎÄ¿ËÏÎÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ) Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÏ ÉÊ¾×Ñ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ä ÆÊÉÓÁËÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÎÁÊÌÄÅ) Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊ*ËÌÊÒÁÍÍÏ¼ÇØÉÊÅ ÊÍÉÊ¾× ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ+ ¹ÎÊ ¾¼ÂÉÊ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÇÚ½ÊÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÂÁÎ ÏÍËÁÔÉÊ ¾×ÊÊÇÉÛÎØ Í¾ÊÄ ÐÏÉÁÒÄÄ ÎÊÇØÆÊ ¾ ÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á) ÁÍÇÄ ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼) ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÁ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ä ÈÁÎÊ* À× Ì¼½ÊÎ× ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÈÊ½ÄÇØÉ× Ä ËÊÇÉÊÍÎØÚ ÊÎ¾Á¾Ó¼ÚÎ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÁ¿ÊÀÉÛÔÉÁ¿Ê ÀÉÛ) ÉÊ Ä ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É× É¼ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾Ï ±ÈÁÉ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÊ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¼ÆÎÏ¼ÇÄÄÌÏ* ÁÎ ËÌÊ½ÇÁÈÏ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Ì¼ÀÇÄÓÉ×Ñ ÍÐÁÌ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÛ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÆÏÇØÎÏÌÉÉÅ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈ* ËÁÎÁÉÎÊÉÍÎÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÀÁÁÅÍÎ¾ÄÛ Ä ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ+

¯ÁÌÁÁ Ê½ÕÁÍÎ¾ÊÈ ÍÎÊÄÎ Ã¼À¼Ó¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ¾×ËÏÍÆÉÄ* ÆÊ¾ ÔÆÊÇ Ä ÆÊÇÇÁÀÂÁÅ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÄÄ ÉÃÑ ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ ËÌÊÅÎÄ ¾ÍÎÏ* ËÄÎÁÇØÉ×Á ÄÍÉ×Î¼ÉÄÛ+ ± ÒÁÇØÚ ËÉ¾×ÍÄÎØ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÊÍÎÏ* Ë¼ÚÕÄÑ ¾ ¾ÏÄ×) ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ¾×ÍÔÄÁ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ÍÎÌ¼É× %¬ÊÍÆÊ¾* ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÄÉÍÎÄÎÏÎ ÙÇÁÆÎÌÊÉÉÊÅ ÎÁÑÉÄÆÄ) Æ¼ÀÁÈÄÛ ÎÌÏÀ¼ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ±ÈÊÇÁÉÍÆÄÅ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ) °ÊÍ* ÍÄÅÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÁÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈ+ ª+1+ ¶Ä* ÊÇÆÊ¾ÍÆÊ¿Ê) ÄÉÍÎÄÎÏÎ * ¢×ÍÔ¼Û ÌÁÇÄ¿ÄÊÀÉÊ*ÐÄÇÊÍÊÐÍÆ¼Û ÔÆÊÇ¼ Ä ÀÌ+& ËÌÊ¾ÉÀÛÎ ¼ÆÎÄ¾ÉÏÚ ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÊÉÉÏÚ Ä ÌÁÆÇ¼ÈÉÊ*È¼ÌÆÁÎÄÉ¿Ê¾ÏÚ Ì¼½ÊÎÏ) ¾ ÆÊÎÊÌÏÚ ÍÊÍÎ¼¾ÉÊÅ Ó¼ÍÎØÚ ¾ÑÉÀÄÎ ÀÊ¾ÏÄÊ¾ÍÆ¼Û ËÉÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ¼½Ä*

ÎÏÌÄÁÉÎÊ¾+ ´ÊÌÈ× ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÙÎÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ Í¼È×Á Ì¼ÃÉ×Á7 ÀÊ¿Ê¾ÊÌ× Ê ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Á ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Í Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ8 ËÌÊÐÄÇØÉ×Á ÆÇ¼ÍÍ×) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ¾ÁÀÏÎ Ã¼ÉÛÎÄÛ ¾×ÍÉÆÊÆ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÄ ¾ÏÄ¼8 ÊÇÄÈËÄ¼À×) ÆÊÉÆÏÌÍ× É¼ÏÓÉ×Ñ Ì¼½ÊÎ) ËÊ ÄÎÊ¿¼È ÆÊÎÊÌ×Ñ ËÌÄÀÁÌ× ÄÈÁÚÎ ¾ÊÃÈÊÂ* ÉÊÍÎØ ËÊÍÎÏËÇÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÄ ¾ÉÁ ÆÊÉÆÏÌÍ¼+

ªÊÌÁÉÉ×Á ÄÄÈÁÉÁÉÄÛ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÄÆÎÏÚÎ ÉÁÊ½ÑÊ* ÀÄÈÊÍÎØ Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÄÛ Ä ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÌÁÐÊÌÈ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÎÁÈ ½ÊÇÁÁ ÓÎÊ ¾ ÄÍÎÊÌÄÆÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÍÎÄ °ÊÍÍÄÄ ÏÌÊ¾ÁÉØ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÍÁ¿À¼ ½×Ç) ÁÍÎØ Ä ½ÏÀÁÎ ¿Ç¼¾É×È ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÌÁÍÏÌÍÎÉÈ É¼ÖÄÄ) ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÄÈ ÁÁ ÈÁÍÎÊ ¾ ËÌÊÒÁÍÍ¼Ñ ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ®½Ì¼* ÕÁÉÄÁ Æ ÍÊÀÄÀ¼ÎÁÇØÉÊÈÏ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ ÉÁ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÚÚ ÊÓÁÌÁÀØ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÖÄÁÅ °ÊÍÍÄÄ ¾ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÁ Ä ÈÁÂÀÌÉ¼ÌÊÀÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ÍÉÊ½ÕÁÍÎ¾Ê) ÓÎÊ ¾Ê ÈÉÊ¿ÊÈ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÊ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉ×È ÆÊÉÎÁÆÍÎÊÈ ËÊÇÊÂÁÉÄÅ ¡ÊÇÊÉÍÆÊÅ ÀÁÆÇ¼Ì¼ÒÄÄ+

¢ÁÀÏÕ¼Û ÌÊÇØ ¾ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÄ ÊËÎÄÈÄÍÎÄÓÁÍÆÄÑ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾ ÌÁ* ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂÄÎ ÊÉÁÌÁÂ¼ÚÕÁÈÌ Ä ÍÄÍÎÁÈ* ÉÊÈÌ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ Á¿Ê É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ã¾ÁÉ¼) ¾ Î+ Ó+ ¾ ËÇÊÍÆÊÍÎÄ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ¾Ì¼ÄÈÊ¾×¿ÊÀÉ×Ñ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Í¾ÛÀÁÅ ÈÁÂÀÌ ¾ÍÁÈÄ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÄÁÌ¼ÌÑÄÄ+ ¢ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ) Æ¼Æ ÈÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ¼É¼ÇÄÄ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÎÁÊÌÄÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ) ÈÁÂÀÏ Ì¼ÀÇÄÓÉ×ÈÄ ÎÄË¼* ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ À¼ÇÁÆÊ ÉÁ ¾ÍÁ¿À¼ ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÁÎÍÛ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÍËÁÆÎÌ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ¾Ã¼ÄÈÊÃ¼¾Ä* ÍÄÈÊÍÎÁÅ+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊ ÊÍÎÌÊ ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÄÁ Ê½ÊÃÉ¼ÓÁÉÉ×Ñ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Ñ ÊÎÉÉÊÔÁÉÄÅ ÊÕÏÕ¼ÁÎÍÛ ÈÁÂÀÏ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ÈÄ Ä ¾ÏÄ¼ÈÄ) ÓÎÊ ÊÎÓÁÎÇÄ¾Ê ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ¾ Ð¼ÆÎÁ ÉÁÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ¾×ËÏÍÉÄÆÄ¾ ÈÉÊ¿ÊÈÌÊÐÄÇØÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ã¾ÁÉ¼ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ) ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÁÈ×È Æ ÉÄÈ ËÌÄ ËÊÍÎÌÏËÇÁÉÄÄ ¾ ¾×Í* ÔÄÁ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ+

±ÇÊÂÄ¾Ô¼ÛÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÏÂÁ ÉÁ ËÊÇÉÊÍÎØÚ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÛ* ÁÎ ÄÅÈÁÉÄ¾ÔÁÁÍÛ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê) Î+ Æ+ ÊÉ¼ ËÊÆ¼ ÁÕÁ ÉÁÌÁÀÆÊ ÎÍÉÉ¾¼É¼ É¼ ÈÁ* ÎÊÀ¼Ñ) Ê½Ì¼ÕÁÉÉ×Ñ ¾ ËÌÊÔÇÊÁ+ ¹ÎÊ Î¼Æ É¼Ã×¾¼ÁÈÊÁ yËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÚÕÁÁz Ê½ÏÓÁÉÄÁ ½¼ÃÄÌÏÁÎÍÛ É¼ ÏÍÎÊÛ¾ÔÄÑÍÛ ÈÁÎÊÀ¼Ñ Ä ËÌÄÜÈ¼Ñ) ËÌÁÀÉ¼ÃÉ¼ÓÁÉ* É×Ñ ÀÇÛ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ½× ÍËÌ¼¾ÇÛÎØÍÛ Í ÏÂÁ ÄÃ¾ÁÍÎÉ×ÈÄ) ËÊ¾ÎÊÌÛÚÕÄÈÄÍÛ ÍÄÎÏ¼ÖÄÛÈÄ+ ÇØÎÁÌÉ¼ÎÄ¾ÊÅ ÙÎÊÈÏ ÈÊÂÁÎ ÍÇÏÂÄÎØ yÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÁ Ê½Ï* ÓÁÉÄÁz+ ±ÏÎØ Á¿Ê ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÉÉÊ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÊ É¼ ½ÏÄÌÕÁÁ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÍÊ* ÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ËÌÊÁÆÎÊ¾ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) É¼ÒÁÇÁÉÉ×Ñ É¼ ½ÏÄÌÕÁÁ) ÎÌÁ* ½ÏÁÎ Æ¼ÌÄÄÉ¼ÇØÉÊ ÉÊ¾×Ñ ËÊÄÑÊÄÊ¾ Ä ÈÁÎÊÄÊ¾+

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ) ÈÉÊ¿ÊËÇ¼ÉÊ¾ÊÍÎØ Ä ÈÉÊ¿Ê¾¼ÌÄ* ¼ÉÎÉÊÍÎØ ÍÎÊÛÕÄÑ Ã¼À¼Ó) ÌÁÔ¼ÁÈ×Ñ ËÌ¼ÆÎÄÆÊÅ) ÎÌÁ½ÏÚÎ ÊÎ ÆÊÇÇÁÀÂÁÅ Ä ¾ÏÃÊ¾ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ É¼ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÄÈ¼+ ¹Î¼ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÀÉÊÅ ÄÃ É¼Ä½ÊÇÁÁ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÆÁ+ ¥Ü ÄÀÏÓÁÉÄÁ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ¿ÇÏ½ÊÆÊ Ä ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁ ÊÍÈ×ÍÇÄÎØ ÊË×Î Ì¼½ÊÎ× ÆÊÇÇÁÀÂÁÅ Ä ¾ÏÃÊ¾) ¾×Û¾ÄÎØ ÒÁÇÄ Ä Ã¼À¼ÓÄ) É¼ÈÁÎÄÎØ ËÏÎÄ ÄÑ ÀÊ* ÍÎÄÂÁÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á Æ¼ÓÁÍÎ¾¼) É¼Ä½ÊÇÁÁ ÒÁÉÉ×Á Ä ÃÉ¼ÓÄÈ×Á ÀÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼+

# СЕТЕВАЯ МОДЕЛЬ УПРАВЛЕНИЯ КАЧЕСТВОМ ОБРАЗОВАНИЯ

**Л. В. Мозгарев**

±ÁÎÁ¾¼Û ÈÊÀÁÇØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ¼ÆÎÏ* ¼ÇØÉÊÅ ¾ Í¾ÛÃÄ Í ¾¾ÁÀÁÉÄÁÈ ÈÊÀÏÔÁ¾Ê¿Ê ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÆÊÎÊÌÊÁ ËÌÁÀÈÊÇ¼¿¼ÁÎ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÉÏÜ ½ÊÌØ½Ï Ã¼ ÏÓÁÉÄ* Æ¼7 Æ¼ÂÀ×Å ÏÓÁÉÄÆ ËÌÄÉÊÍÄÎ Í ÍÊ½ÊÅ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Á ÀÁÉØ¿Ä ¾ ½ÚÀÂÁÎ ÔÆÊÇ×+ ¢ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÉÊÅ ½ÊÌØ½Á ½ÏÀÁÎ ËÊ½ÁÂÀ¼ÎØ Î¼ ÔÆÊÇ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û) ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) Ê½ÁÍËÁÓÄÎ ¾×ÍÊÆÊÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä) ¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) Í¾Ê* Á¾ÌÁÈÁÉÉÊ) ËÌÄ¾ÇÁÆ¼ÎÁÇØÉÊ Ä ËÊÉÛÎÉÊ ËÌÊÄÉÐÊÌÈÄÌÏÁÎ ÔÄÌÊÆÄÅ ÆÌÏ¿ ÇÚÀÁÅ) Û¾ÇÛÚÕÄÑÍÛ ÁÁ ¾ÊÃÈÊÂÉ×ÈÄ ÏÓÁÉÄÆ¼ÈÄ %ÄÑ ÌÊÀÄÎÁÇÛÈÄ&) Ê Í¾Ê* ÄÑ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛÑ) ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÀÌÏ¿ÊÈ) ÓÎÊ ÈÊÂÁÎ ËÌÄ¾ÇÁÓØ ÀÁÎÁÅ Æ Ê½ÏÓÁÉÄÚ ¾ ÙÎÊÅ ÔÆÊÇÁ+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÙ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ê ÔÆÊÇÁ ÉÏÂÉ¼ Ä Í¼ÈÊÅ ÔÆÊÇÁ %ËÁÀ¼¿Ê¿¼È Ä ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÒÄÄ& Ä ¾×ÔÁÍÎÊÛÕÄÈ ÊÌ¿¼É¼È ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ+

¨ Î¼Æ) ÁÍÎØ ÓÁÎ×ÌÁ ¿ÌÏËË× ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÁÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ7 Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÁ* ÍÛ8 Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÁ8 ÏËÌ¼¾ÇÁÉÒ× Ä ÊÌ¿¼É× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄÈ8 ÇÄÒ¼ %ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÄÉÍÎÄÎÏÎ×&) Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉ×Á ¾ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÉÊ ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÓ¼ÍÎÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÉÁ ËÌÄÉÄÈ¼* ÚÕÄÁ+ ª ËÊÍÇÁÀÉÁÅ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÄ ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ) É¼ËÌÄÈÁÌ) ÌÊÀÄÎÁÇÄ ÏÓ¼ÕÄÑ* ÍÛ %ÑÊÎÛ ¾ ÉÁÆÊÎÊÌÊÅ ÍÎÁËÁÉÄ) ÄÉÊ¿À¼ ÉÁÈ¼ÇÊÅ) ÊÉÄ ËÌÄÉÄÈ¼ÚÎ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ) ÊÌ¿¼ÉÄÄÏÁÈÊÈ ÔÆÊÇÊÅ&) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* É×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ Ä ÊÌ¿¼ÉÄ¼ÒÄÄ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÍÎÌËÏ¼ÚÎ É¼ ÏÓÁ½Ï Ä Ì¼½ÊÎÏ ¾×ËÏÍÉÉÄÄ ÔÆÊÇ×+ ¢ÍÁ ËÁÌÁ* ÓÄÍÇÁÉÉ×Á ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÄ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼É× ¾ ËÊÇÏÓÁÉÄÄ Ì¼ÃÉÊÅ ËÊ ÍÊÀÁÌ* Â¼ÉÄÚ Ä Ê½ÓÁÈÌ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ -ÁÊÀÄÉ¼ÆÊ¾ÊÍÎØ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÆÊÎÊÌÏÚ ÑÊÎÛÎ ËÊÇÏÓ¼ÎØ ÁÁ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÄ) Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ¼ Ì¼ÃÇÄÓÄÁÈ ÒÁÇÁÅ ÄÑ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

É¼ÇÄÄ Ì¼½ÊÎ) ËÊÍ¾ÛÕÁÉÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊÆ¼* Ã×¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ËÊÆ¼ ÉÁ ÏÀ¼ÇÊÍØ ÀÊ¿Ê¾ÊÌÄÎØÍÛ Ê Î¼ÆÊÈ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÄ ÐÁÉÊÈÁ* É¼ yÆ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛz) ÆÊÎÊÌÊÁ ÈÊÂÉÊ ½×ÇÊ ½× ÍÓÄÎ¼ÎØ Ê½ÕÁËÌÄ* ÃÉ¼ÉÉ×È+

®½Ì¼ÎÄÈ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ À¾¼ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÀÇÛ ÄÃÇ¼¿¼ÁÈ×Ñ ÀÀÁÍØ ÄÀÁÅ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾¼+ ¯ÁÌ¾ÊÁ+ ¯Ì¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ¾ÍÁ ¼¾ÎÊÌ× ÀÇÛ ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÄÍËÊÇØÃÏÚÎ ÈÁÎÊÀ ÀÁÆÊÈËÊÃÄÒÄÄ %Ì¼ÀÀÁÇÁÉÄÛ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄ* ÍÎÄÆ) ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ) ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾) ÆÌÄÎÁÌÄÁ¾) Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ Ä Î+Ë+ É¼ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÁ ÙÇÁÈÁÉÎ×&+ ¢ÎÊÌÊÁ+ ¢ÍÁ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÏËÊÈÄÉ¼ÁÈ×Á Ì¼ÃÉ×ÈÄ ¼¾ÎÊÌ¼ÈÄ) ÈÊÂÉÊ Ì¼ÍÈÌÁÀÁÇÄÎØ

É¼ ÓÁÎ×ÌÁ ¿ÌÏËË×7 ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ËÌÊÒÀÍÍ×) ËÌÊÎÁÆ¼ÚÕÄÁ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ÏÓÌÁÃÀÁÉÄÄ %Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÃÍÎÁÈÁ&8 ÍÏ½ÖÁÆÎ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÀÍÎÄÆÄ ÍÌÁÀ× %ÏÍÇÊ¾ÄÅ&) ¾ ÆÊ* ÎÊÌÊÅ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÀÍÍ+

¯ÊËÌÊ½ÏÁÈ ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÒÀÌÊ¾¼ÎØ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ®ÍÉÊ¾¼ÉÄÛÈÄ ÀÇÛ ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÌÄÈÁÈ7 %¼& ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂÉÊÍÎØ ËÊÆ¼Ã¼* ÎÁÇÛ Æ ÊÀÉÊÅ ÄÀ ÓÁÎ×ÌÁÑ ¾×ÔÁÉ¼Ã¾¼ÉÉ×Ñ ¿ÌÏËË %ÌÁÃÏÇØÎ¼Î×) ËÌÊÒÀÍÍ×) ÍÏ½ÖÁÆÎ×) ÍÌÁÀÁÍÎ¾¼) ÏÍÇÊ¾ÄÛ&8 %½& ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛ É¼ ËÊ* ÎÌÁ½ÄÎÁÇÛ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+

ªÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÒÄÛ ËÊ ËÁÌ¾ÊÈÏ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÚ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÄÎØ ¾ÍÁ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ ËÊ Ì¼ÅÇÄÓÉ×È Ê½Ç¼ÍÎÛÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ y¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎØz ÉÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÎÌÊ¿ÄÈ É¼ÏÓÉ×È ÎÁÌ* ÈÄÉÊÈ+ ¢ É¼ÔÁÈ ÍÇÏÓ¼Á ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ¼ ÓÁÎ×ÌØÈÛ ½ÊÇØÔÄÈÄ Ê½Ç¼ÍÎÛÈÄ) ÉÊ ÁÍÎØ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ¾¼ÌÄ¼ÉÎ× ÀÄÐÐÁÌÁÉ* ÒÄ¼ÒÄÄ+ ²¼Æ) ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¨±® ÍÁÌÄÄ 6--- ËÌÁÀÇ¼¿¼ÚÎ ÀÇÛ ÇÚ½ÊÅ ÍÐÁÌ× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ½ÊÇÁÁ ÈÁÇÆÊÁ ÀÁÇÁÉÄÁ7 É¼ËÌÄÈÁÌ) Ì¼½ÊÓÄÑ ÙÇÁÈÁÉ* ÎÊ¾ ¾ ÍÁÍÎÁÈÁ ÏÈÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ÄÇÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ * /-) Ä Æ¼ÂÀ×Å ÙÇÁÈÁÉÎ * ÙÎÊ ÊÎÀÁÇØÉÊÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Î+ Á+ /- Ê½* Ç¼ÍÎÅÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ W/8 0X+

ªÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÒÄÛ ËÊ ¾ÎÊÌÊÈÏ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÚ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÄÎØ ¾ÍÁ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ) ¾ÇÄÛÚÕÄÁ É¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÎÁÈ) É¼ÍÆÊÇØÆÊ ÊÉÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ× Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉ×È ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ÊÎÀÁÇØ* É×È ¿Ì¼ÂÀ¼É¼È) ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÈ Ä Î+À+) Î+Á+ ¾ÍÁÑ) ÆÊ¿Ê ÈÊÂ* ÉÊ É¼Ã¾¼ÎØ yÃ¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉÊÅz+

¢×½Ì¼ÉÉ×Á É¼ÈÄ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ) ÊËÄ* Í×¾¼ÚÕÄÑ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ ËÊÍÎÌÊÄÎØ ÎÌÁÑÈÁÌÉÏÚ È¼ÎÌÄÒÏ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ¾ÍÁ ÙÎÄ Ð¼ÆÎÊÌ× %ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ Ä Î+À+& ÈÊÂÉÊ Ì¼ÍËÊÇÊ* ÂÄÎØ ¾ ÍÎÌÊ¿ÊÈ ËÊÌÛÀÆÁ+ ¬¼ÎÌÄÒ¼ ÍÎÌÊÄÎÍÛ É¼ ¾Ã¼ÄÈÉÊ ËÁÌËÁÉÀÄÆÏÇÛÌ* É×Ñ ÊÍÛÑ7 ¼& Ê½Ç¼ÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ½& Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ* ¾¼ÉÉ×Á ÍÎÊÌÊÉ×+ ²ÌÁÎØÁ ÄÃÈÁÌÁÉÄÁ) ËÁÌËÁÉÀÄÆÏÇÛÌÉÊÁ À¾ÏÈ É¼Ã¾¼ÉÉ×È) ËÊÇÏÓ¼ÁÎÍÛ Ã¼ ÍÓÁÎ ÎÊ¿Ê) ÓÍÊ ÛÓÁÅÄÄ È¼ÎÌÄÒ× Ã¼ËÊÇÉÛÁÎ ÉÁ ÊÀÄÉ) ¼ ÉÁ* ÍÆÊÇØÆÊ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ %ÍÈ+ ÌÄÍ+ .&+

¢ÍÛ ÍÊ¾ÊÆÏËÉÊÍÎØ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ) ÄÉÎÁÌÁÍÏÚÕ¼Û ÎÏ ÄÇÄ ÄÉÏÚ Ã¼ÄÉ* ÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÏÚ ÍÎÊÌÊÉÏ) Ì¼ÍËÊÇÊÂÁÉ¼ ¾ ÌÛÀÏ) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁÈ À¼ÉÉÊÅ Ã¼ÁÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉÁ) ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ Î¼ÆÂÁ ËÊÀÁÇÁÉ× ËÊ ÍÎÊÇ½Ò¼È) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÎ Ê½Ç¼ÍÎÛÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¨ÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÕÏÚÍÛ ¾ ÇÚ½ÊÈ ÌÛÀÏ ÄÇÄ ÍÎÊÇ½ÒÁ) ½ÏÀÁÈ É¼* Ã×¾¼ÎØ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×È ½¼ÉÆÊÈ Ä É¼Ã×¾¼ÎØ Á¿Ê ½ÏÀÁÈ ËÊ ÄÈÁÉÄ ÌÛÀ¼ ÄÇÄ ÍÎÊÇ½Ò¼+

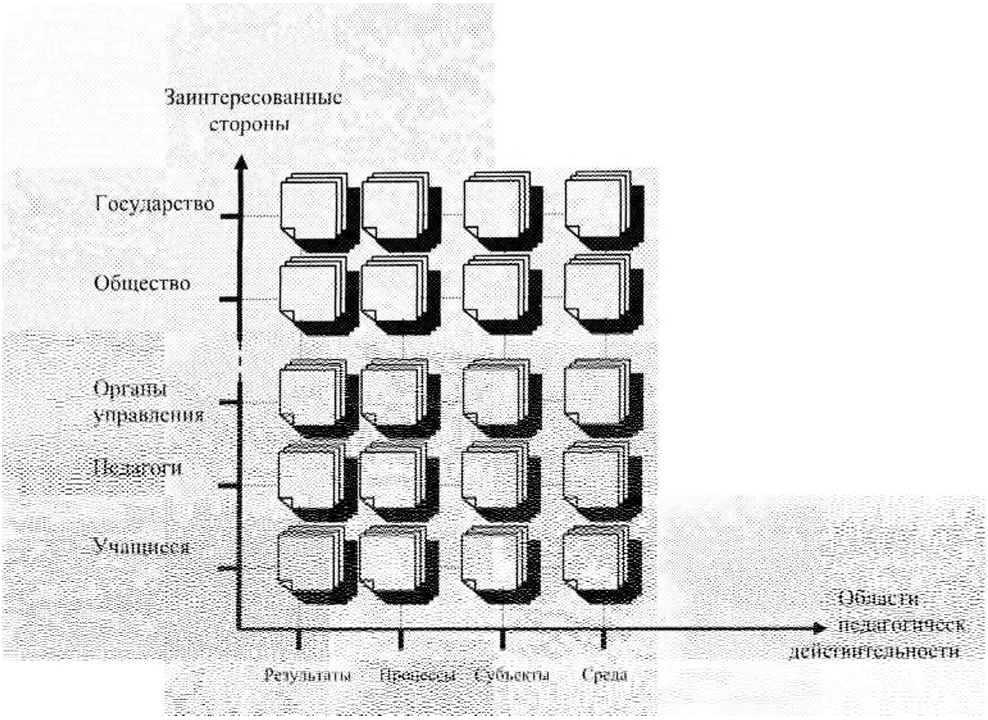


**Рис. 1 Совокупность систематизированных показателей, определяющих качество образования**

¨ ¾ Æ¼ÂÀÊÅ ÛÓÁÅÆÁ ËÊÇÏÓÁÉÉÊÅ È¼ÎÌÄÒ× ÈÊ¿ÏÎ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎØÍÛ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ+ -¼ËÌÄÈÁÌ) ¾ ÛÓÁÅÆÁ) Ì¼ÍËÊÇÊÂÁÉÉÊÅ É¼ ËÁÌÁÍÁÓÁÉÄÄ ÆÊÊÌ* ÀÄÉ¼Î yÍÓ¼ÕÄÁÍÛz Ä yÍÏ½ÖÁÆÎ×z) Ì¼ÍËÊÇ¼¿¼ÁÎÍÛ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ê ËÊÆ¼Ã¼ÎÁ* ÇÛÑ) ÊÎÉÊÍÛÕÄÑÍÛ Æ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ï ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÌÁÀÉ¼ÃÉ¼ÓÁÉÉ¼Û ÀÇÛ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ× yÏÓ¼ÕÄÁÍÛz+ ¨ÉÐÊÌÈ¼* ÒÄÛ Ê½ ÊÀÉÄÑ Ä ÎÁÑ ÂÁ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÑ ÈÊÂÁÎ ËÌÄÍÏÎÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉ* ÉÊ ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ ÛÓÁÅÆ¼Ñ È¼ÎÌÄÒ×+ ¤ÊËÊÇÉÛÛ È¼ÎÌÄÒÏ ¾ÍÁ ÉÊ¾×ÈÄ Ä ÉÊ¾×ÈÄ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÈÄ) ÈÊÂÉÊ ¾ ÄÎÊ¿Á ËÁÌÁÓÄÍÇÄÎØ ¾ÍÁ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÑÊÎØ ÍÆÊÇØÆÊ*ÉÄ½ÏÀØ Ã¼ÈÁÎÉÊ ¾ÇÄÛÚÎ É¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ -¼ËÌÄÈÁÌ) Ã¼ÊÊÇÉÛÛ È¼ÎÌÄÒÏ ÀÇÛ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÅ ÔÆÊÇ×) È× ÊÒÁÉÄ¾¼ÁÈ ÁÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÁ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ8 Ã¼ÊÊÇÉÁÉÉ¼Û È¼ÎÌÄÒ¼ À¼ÁÎ ÌÁ¼ÇØÉÊÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê Æ¼* ÓÁÍÎ¾Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ À¼ÉÉÊÅ ÔÆÊÇÁ+

ª ÊÇÄÓÁÍÎ¾Ê ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ) À¼ÚÕÄÑ ËÊÇÉÊÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ÄÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×) ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ¾ÁÇÄÆÊ+ ± ½ÊÇØÔÄÈ È¼ÍÍÄ¾ÊÈ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ ÉÁÏÀÊ½ÉÊ) ¼ ÄÉÊ¿À¼ Ä ËÌÊÍÎÊ ÉÁ¾ÊÀÈÊÂÉÊ+ ¯ÌÊ¾ÁÀÁÈ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ËÌÁÊ½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ È¼ÎÌÄÒ× Ä ÍÐÊÌÈÏÇÄÌÏÁÈ ÌÛÀ ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉ×Ñ ËÊÇÊÂÁÉÄÅ)

ÆÊÎÊÌ×Á ÌÁ¿Ç¼ÈÁÉÎÄÌÏÚÎ Ì¼½ÊÎÏ Í ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÁÅ Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÀÀÁÉÄÛ %Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×&+

¯ÁÌ¾ÉÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ+ ¬¼ÎÌÌÄÒ¼ ÄÍËÊÇØÃÏÁÎÍÚ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÀÇÛ É¼ÆÊËÇÁÉÄÛ Ä ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÃ¼ÒÄÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÉÊ Ä ÀÇÛ ÊÌ¿½ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÀÊ½ÉÊ¿Ê ÀÊÍÎÌË¼ Æ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) Ä Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÛ Æ ÉÁÅ ÀÊÍÎÌË¼) Í ÀÌÏ¿ÊÅ+ -Á ¾ÍÛ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ) Ì¼ÀÈÁÕÁÉÉ¼Û ¾ È¼ÎÌÌÄÒÁ) ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÀÊÍÎÌËÉ¼ ÇÚ* ½ÊÈÏ ËÊÇØÃÊ¾¼ÎÁÇÚ+ ®ËÎÄÈ¼ÇØÉ¼Û ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÎÌÄ ÏÌÊ¾ÉÛ ÀÊÍÎÌË¼+ -¼ ËÁÌ¾ÊÈ ÉÁÎ ÉÄÆ¼ÆÄÑ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÅ+ ¨ÉÐÊÌÈ¼ÒÄÁÅ ËÊÇØÃÏÚÎ* ÍÛ Ì¼½ÊÎÉÄÆÄ ÊÌ¿¼ÉÊ¾ ÏÊÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ Ä ¼ÀÈÄÉÄÍÍÌ¼ÒÄÅ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+ -¼ ¾ÎÊÌÊÈ Ä ÎÌÁÎØÁÈ ÏÌÊ¾ÉÛÑ Ê¿Ì¼ÉÄÓÄ¾¼* ÁÎÍÛ ÀÊÍÎÌË Æ ÉÁÆÊÎÊÌÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ %Ê½ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿¼Ñ Ä Î+Ë+&+ ¢ÎÊÌÊÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÌÁÀÉ¼ÃÉ¼ÓÁÉ ÀÇÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾+ ²ÌÁÎÄÅ * ÀÇÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ) ÍÎÊÌÊÉÉÄÑ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ) ÂÁÇ¼ÚÕÄÑ ËÊÇÏÓÄÎØ ÎÏ ÄÇÄ ÄÉÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ+

¢ÎÊÌÊÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ+ ±ÊÀÀ¼¾¼Û È¼ÎÌÄÒÏ) ÉÏÂÉÊ ËÌÊÄÃ¾ÁÍÎÄ Ì¼ÀÀÁÇÁÉÄÁ Ê½Ç¼ÍÎÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ½ÊÇÁÁ ÈÁÇÆÄÁ Ó¼ÍÎÄ+ -¼ËÌÄÈÁÌ) Ê½Ç¼ÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ yËÌÊÒÁÍ* Í×z Ì¼ÀÀÁÇÛÁÎÍÛ É¼ ÏÓÁ½É×Å Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ×) É¼ ËÌÊÒÁÍÍ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÏÓÄÎÁÇÛÈÄ Ä ÏÓÁÉÄÆ¼ÈÄ) ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÈ ËÁÌÍÊÉ¼ÇÊÈ Ä ÌÊÀÄÎÁ* ÇÛÈÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ä ÀÌ+ ¢ À¼ÇØÉÁÅÔÁÈ Æ¼ÂÀ×Å ÉÊ¾×Å ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇØ ¾ÆÇÚÓ¼* ÁÎÍÛ ¾ È¼ÌÌÄÒÏ ÎÊ¿À¼) ÆÊ¿À¼ ËÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ê Á¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ) ¼ ÍÌÁÄÄ yÃ¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍÎÊÌÊÉz Ê½É¼ÌÏÂÄ¾¼ÚÎÍÛ ËÊÎÌÁ* ½ÄÎÁÇÄ ÙÎÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+

²ÌÁÎØÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ+ ¹ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ ÈÉÊ¿ÊÆÌ¼ÎÉÊ ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ÁÎ) ÁÍÇÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Á È¼ÎÌÌÄÒ× ÈÀÉÊ¾ÌÁ* ÈÁÉÉÊ ÍÊÀÀ¼ÚÎÍÛ Ä ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÚÎ Ä ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ) Ä É¼ ÈÏÉÄÒÄË¼ÇØÉÊÈ Ä ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÛÑ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄ* ÁÈ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ È¼ÎÌÄÒ× ÀÊÇÃÉ× ½×ÎØ ÍÊ¾ÈÁÍÎÄÈ×) ÓÍÊ ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎÍÛ ¾×* ËÊÇÉÁÉÄÁÈ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ7 %¼& Í¾Ê½ÊÀÉÊÁ %½ÁÍËÌÁËÛÎÍÎ¾ÁÉÉÊÁ) ÊËÁÌÁÃ¼ÚÕÁÁ& ËÌÊÑÊÂÀÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÊÎÊÆÊ¾ Æ¼Æ ¾ÉÏÎÌÄ ÍÄ* ÍÎÁÈ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Î¼Æ Ä ÈÁÂÀÏ ÍÄÍÎÁÈÊÅ ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¾ÉÁÔÉÄÈÄ ËÊ ÊÎÉÊÔÁÉÄÚ Æ ÉÁÅ ÍÄÍÎÁ* È¼ÈÄ8 %½& ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÄÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á ÄÉÎÁÌÐÁÅÍ× Ä ÐÊÌÈ× ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ %ËÊÇÏÓÁÉÄÛ& ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ ÍÁÍÎÁÈ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁ* ÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ %ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÈÏÉÄ* ÒÄË¼ÇØÉÊ¿Ê ÄÉÊ¿Ê&8 %¾& ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÍÁÇÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Í¼ÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÀÊÍÎÌË¼ Æ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ä ÀÌ+

·ÁÎ¾ÁÌÎÊÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ+ °ÊÇÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÎÊÌ¼ ÍÁÎÁ¾ÊÁ ÈÊÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÀÄÍÉÁÎÓÁÌ¼ ËÊÎÊÆÊ¾ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÍÊÀÀ¼ÎÁÇÛ ¼Ì*

ÑÄÎÁÆÎÏÌ× ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ È¼ÎÌÄÒ× Ä ¾ÍÁ¿Ê ÊÍÎ¼ÇØÉÊ¿Ê) Í¾ÛÃ¼ÉÉÊ¿Ê Í ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ÊËÄÍ×¾¼ÀÈÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½* Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ) ÄÍËÊÇÉÛÁÎ ÊÌ¿¼É ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ+

°¼ÍÍÈÊÎÌÄÈ ÍÑÁÈÏ Ì¼½ÊÎ× ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½* Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ %ÍÈ+ °ÄÍ+ /&+

**Рис. 2. Сетевая модель управления качеством образования**

¶ÁÉÎÌ¼ÇØÉ¼Û Ó¼ÍÎØ ÈÊÀÁÇÄ * ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ¼Û È¼ÎÌÄÒ¼) ÑÌ¼ÉÄÇÄÕÁ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÃÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ¨ÍÎÊÓÉÄÆ¼ÈÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Û¾ÇÛÚÎ* ÍÛ7 ÊÌ¿¼É× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ8 ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ8 Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ8 ËÁÀ¼¿Ê¿Ä8 ÙÆÍËÁÌÎ×) ËÌÄ* ÉÄÈ¼ÚÕÄÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ¼ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÀÏÌ¼Ñ) ÄÉÍËÁÆÎÊÌÍÆÄÑ ËÌÊ* ¾ÁÌÆ¼Ñ Ä Î+Ë+8 ËÌÊ¾ÁÌÛÚÕÄÁ ÊÌ¿¼É× %É¼ËÌÄÈÁÌ) ËÊÂ¼ÌÉ¼Û ÍÇÏÂ½¼ Ä ÀÌ+&+ ¢ÊÀÈÊÂÉÊ ËÊÍÎÌÏËÇÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ä ÄÃ ÀÌÏ¿ÄÑ ÄÍÎÊÓÉÄÆÊ¾+ ¯ÊÎÌÁ½Ä* ÎÁÇÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ * ÙÎÊ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉ×Á ÍÎÊÌÊÉ×+ ®ÉÄ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ Ä ÄÍÎÊÓÉÄÆ¼ÈÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ®ÍÊ½ÊÁ ÈÁÍÎÊ Ã¼ÉÄÈ¼ÁÎ ÊÌ¿¼É ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ %¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ&7 ÊÎ Á¿Ê Ì¼* ½ÊÎ× Ã¼¾ÄÍÄÎ) É¼ÍÆÊÇØÆÊ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É¼ Ä ËÊÇÁÃÉ¼ ½ÏÀÁÎ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈ¼Û ÀÀÁÍØ ÈÊÀÁÇØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ±ÎÌÁÇÆ¼ÈÄ ËÊÆ¼Ã¼É× É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÊÎÊÆÊ¾ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ¢ ÄÀÁ¼ÇØÉÊÈ ¾¼ÌÄ¼ÉÎÁ ËÊÎÊÆÄ ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ËÊÆ¼Ã¼ÉÉ×Á É¼ ÌÄÍ+ / ËÏÉÆÎÄÌÊÈ) ÀÊÇÂÉ× ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÇÄ½Ê ÍÎÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÊÍÇ¼½ÁÎØ) ÇÄ½Ê ÄÍÓÁÀÉÏÎØ ¾Ê¾ÍÁ) ¼ ÊÍÎ¼ÉÏÎÍÛ ÇÄÔØ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Á ËÊÎÊÆÄ) ¾ÑÊÀÛÕÄÁ ¾ È¼ÎÌÄÒÏ Ä ÄÍ* ÑÊÀÛÕÄÁ ÄÃ ÉÁÁ+

¯ÊÍÆÊÇØÆÏ ÍÁÎÁ¾¼Û ÈÊÀÁÇØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÁÍÎØ ÉÁ ÓÎÊ ÄÉÊÁ) Æ¼Æ ÍÌÁÀÍÎ¾Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ÎÊ Ä É¼ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÁÁ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ÍÊÃÀ¼ÉÄÄ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ Ã¼À¼Ó) ¼ ÄÈÁÉÉÊ7 %.& Í ËÊÈÊÕØÚ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÈÊÂÉÊ ½ÏÀÁÎ Í ÊËÎÄÈ¼ÇØÉ×ÈÄ Ã¼ÎÌ¼Î¼ÈÄ ÍÄÇ Ä ¾ÌÁÈÁÉÄ Ä Í ½ÊÇØÔÊÅ ÍÎÁÉÁÉØÚ ÀÊÍÎÊ¾ÁÌÉÊÍÎÄ ÊÒÁÉÄ¾¼Î0 Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %/& ÍÁÎÁ¾¼Û ÈÊÀÁÇØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊ* Ã¾ÊÇÛÁÎ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ¼É¼ÇÄÀÄÌÊ¾¼Î0 ÍÄÎÏ¼ÒÄÚ) ÍÇÊÂÄ¾ÔÏÚÍÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÄ ÄÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ8 %0& Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÊÎÊÆÊ¾ Ä ÀÊ¾ÁÀÁÉÄÁ ÄÑ ÀÊ ÄÍËÊÇÉÄÎÁÇÁÅ Ä ÌÎÆÊ¾Ê* ÀÄÎÁÇÁÅ) ËÌÊÄÄ¾ÊÀÄÎÁÇÁÅ Ä ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÁÅ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÀÏÆÎ¼z ¾ ÉÏÂÉÊÁ ¾ÌÁÈÛ) ¾ ËÊÇÉÊÈ Ê½ÖÁÈÁ) ¾ ÊËÎÄÈ¼ÇØÉÊÅ ÀÇÛ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÛ ÐÊÌ* ÈÁ %É¼ËÌÄÈÁÌ) Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÈÁÂÀÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ ¿ÊÌÊÀÍÆÊ¿Ê Ì¼ÂÊÉ¼ ËÌÊÐÄÇÁÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÓÎÊ½× ÙÎÊ ½×ÇÊ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊ ÏÄÊ½ÉÊ ÀÇÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾8 ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÊËÎÄÈ¼ÇØÉÊÅ ÍÁÎÄ ÀÊ* ËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÀÁÎÁÅ&8 %1& ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ %ÍÁÎÁ¾¼Û ÈÊ* ÀÁÇØ Ì¼ÁÎ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎØ ¾ ÍÁÎÄ Ì¼ÀÇÄÓÉ×Á ËÇ¼É× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ) ËÊÇÏÓÄÎØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Å È¼ÎÁÌÄ¼Ç ÀÇÛ ÍÊ* ÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ ÙÎÄÑ ËÇ¼ÉÊ¾ Ä Î+À+&8 %2& ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÁ ÆÊÉÎÌÊÇÛ8 %3& ÄÉÐÊÌ* È¼ÒÄÊÉÉ¼Û+ ¨ÃÉ¼Ó¼ÇØÉÊ ÍÁÎÁ¾¼Û ÈÊÀÁÇØ ÍÊÃÀ¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ Ê½ÁÍËÁ* ÓÁÉÄÛ ÀÊÍÎÌÏË¼ Æ ½ÊÇØÔÊÈÌ Ê½ÖÁÈÌ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÄÀÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ -¼ÆÊËÇÁÉÄÁ) ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÃ¼ÒÄÛ) Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ Ä Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌ* È¼ÒÄÄ * ÙÎÊ É¼Ä½ÊÇÁÁ ¾¼ÂÉ×Á Ã¼À¼ÓÄ) ÌÁÔ¼ÁÈ×Á Í ËÊÈÊÕØÚ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊ* ÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

®½Ì¼ÎÄÈ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ ÊÀÉÏ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁ* ÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¬ ÊÁÉÊ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎØ ÄÉÐÊÌÈ¼* ÒÄÊÉÉÏÚ È¼ÎÌÄÒÌ Æ¼Æ ÍÊ¾ÊÆÏËÉÊÍÎØ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ½¼ÉÆÊ¾) Æ¼ÂÀ×Å ÄÀ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÍÊÀÁÌÂÄÎ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ) Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÉÏÚ ÇÄ½Ê ËÊ ËÌÄÄÉ¼ÆÏ * ÁÀÄÉ×Å ËÊÇØÃÊ¾¼ÎÁÇØ ¾Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÁ ÇÄÒÊ&) ÇÄ½Ê ËÊ ËÌÄÄÉ¼ÆÏ * ÊÀÄ* É¼ÆÊ¾¼Û Ê½Ç¼ÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ ËÁÌ¾ÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ÙÎÊ ÌÛÀ× ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ È¼ÎÌÄÒ×) ¾Ê ¾ÎÊÌÊÈ * ÍÎÊÇ½Ò× %ÍÈ+ ÌÄÍ+ .&+

±ÐÊÌÈÏÇÄÌÏÁÈ ÎÁËÁÌØ ËÌÄÉÒÄË×) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÇÁÀÏÁÎ ÍÊ½ÇÚÀ¼ÎØ ËÌÄ ÍÊÃ* À¼ÉÄÄ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 %¼& ÄÍËÊÇØÃÊ* ¾¼ÉÄÁ ÍÊ¾ÈÁÍÎÄÈÊ¿Ê) ¼ ÇÏÓÔÁ ÊÀÄÉ¼ÆÊ¾Ê¿Ê ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ8 %½& ÊÎÆÌ×ÎÊÍÎØ ÍÊÀÀ¼¾¼ÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×8 %¾& ¿Ä½ÆÊÍÎØ ÍÄÍÎÁÈ×8 %¿& ÍÊ¿Ç¼ÍÊ* ¾¼ÉÉÊÍÎØ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ÄÉÎÁÌÐÁÅÍÊ¾ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ8 %À& ÀÊÍÎÄÅÁÉÄÁ ÍÄÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ÙÐÐÁÆÎÊ¾ Ã¼ ÍÓÁÎ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Ä ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÐÌÉÁ* ÒÄÊÉÁÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÍÁÑ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ8 %Á& ÀÊÍÎÌËÉÉÊÍÎØ Ä ÍÁÇÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÀÊÍÎÌËÉ¼ Æ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ8 %Â& ÄÁÌ¼ÌÑÄÓÉÉÊÍÎØ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁ* ÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÄ ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÁÅ ÌÊÇÄ ÊÌ¿¼É¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ

Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ8 %Ã& ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÁ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÉÊÌÈ ¾¼ÍÁ) ÓÍÊ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ¾ ÍÁÎÄ Ä ÊÍÍÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ Í ËÉÈÊÕØÚ ÍÁÎÄ) ÀÊÇÂÉÊ ½×ÎØ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÊ É¼ ½Ç¼¿Ê ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÃ&8 %Ä& É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊ* ÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ä ËÉÀÀÁÌÂÆÏ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+

±ÊÃÀ¼¾¼ÎØ ÍÁÎÁ¾ÏÚ ÈÊÀÁÇØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÄÈÁ* ÁÎ ÍÊ×ÍÇ ËÌÄ ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÄ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ7 %.& Ï Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ÀÊÍÍ¼ÎÊÓÉÊ ÈÊÕÉ×Á Ä ½×ÍÎÌÊÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÆÊÈËØÚÎÁÌ×8 %/& ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ×) ÆÊÎÊÌ×Á Ê½ÁÍËÁÓ¼Î Ì¼½ÊÎÏ ÆÊÈËØÚÎÁÌÊ¾ ¾ ÍÁÎÄ8 %0& ÁÍÇÄ ÉÁ ½ÏÀÁÎ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÏÈÁÇ×Ñ ËÊÇØÃÊ¾¼ÎÁÇÅÅ) ÍËÊÍÊ½É×Ñ ½ÁÀ Ã¼ÎÌÏÀÉÁÉÄÛ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÆÊÈËØÚÎÁÌ ÀÇÛ Ì¼ÀÈÁÕÁÉÄÛ Ä ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÎÊ ÍÁÎÁ¾¼Û ÈÊÀÁÇØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÍÎÊ ÉÁ ½ÏÀÁÎ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÎØ8 %1& ÍÁÎÁ¾×Á ÈÁÎÊÀ× ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÄÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉ×ÈÄ ËÌÄ ½ÊÇØÔÊÈ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Á ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾) ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÑ ÍÄÍÎÁÈÏ8 %2& Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÁ ÍÁÎØ) ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ Í¾ÛÃ¼É× ÈÁÂÀÏ ÍÊ½ÊÅ ÁÀÄÉ×È ÒÁÉÎÌÊÈ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ+ ¯ÁÌÁÓÄÍÇÁÉÉ×Á ÏÍÇÊ¾ÄÛ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ) ÓÍÊ Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ ÍÊÀÀ¼¾¼ÎØ ÍÁÎÁ¾ÊÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ÓÄÉ¼Û Í ÏÌÊ¾ÉÛ ÈÏÉÄÒÄËÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼ÅÊÉ¼ ÄÇÄ ¿ÊÌÊÀÍÆÊ¿Ê ÊÆÌÏ¿¼+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÍÁÎØ ÈÊÂÁÎ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Ä ¾ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÄ+

®ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÈÍÛ ÎÁËÁÌØ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÉÁ½ÊÇØÔÊ¿Ê ÈÏÉÄÒÄË¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼ÅÊÉ¼ %ÀÊ /- Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ&+ ¤ÇÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ Ä ÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ ÉÁÉ½ÑÊÀÄÈ¼ ÊÎ Æ¼ÂÀÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂ* ÀÁÉÄÛ ÍÇÁÀÏÚÕ¼Û ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ7 %¼& ÏÍÎ¼¾8 %½& Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼È* È×8 %¾& ËÇ¼É× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ É¼ ¿ÊÀ Ä É¼ ½ÊÇÁÁ ÀÇÄÎÁÇØÉ×Á ÍÌÊÄÄ8 %¿& Í¾ÁÀÁÉÄÛ Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌ¼Ñ) ËÌÁÀÍÎ¼¾* ÇÛÁÈ×Á ËÊ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÉÊÅ ÁÀÄÉÊÅ ÐÊÌÈÁ) ËÊÅÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÕÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉ×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ä ÉÁ Û¾ÇÛÚÕÄÁÍÛ ÆÊÉÐÄÀÁÉÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ8 %À& ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ8 %Á& ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾8 %Â& ËÌÊ½ÇÁÈ× Ä Ã¼* ÎÌÏÀÉÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ %ÀÊÍÎÏË Æ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉ&8 %Ã& ËÌÊ½ÇÁÈ× Ä Ã¼ÎÌÏÀÉÁÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ %ÀÊÍÎÏË Æ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉ&8 %Ä& ÏÍÇÊ¾ÄÛ) ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÈ×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁÈ %Ê¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ËÄÎ¼* ÉÄÛ) ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÉÅ ËÊÈÊÕÄ) ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÁÎÁÅ) ½Ä½ÇÄÊ* ÎÁÆ¼ Ä Î+Ë+&+ -¼ É¼Ó¼ÇØÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÁÌÁÓÄÍÇÁÉÉ×Ñ ËÊÄÄÒÄÅ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ+ ª Ì¼ÎÆÊ ÊÍÎ¼ÉÊ¾ÄÈÍÛ É¼ ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ) ÄÄ ÏÆ¼Ã¼ÉÉ×Ñ ËÊÄÄÒÄÅ %¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎ* ÍÎ¾ÄÄ Í ½ÏÆ¾ÁÉÉ×ÈÄ ÏÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÈÄ&) %¿& *Сведения о педагогах* ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ× Æ¼Æ ÏÓ¼ÕÄÈÍÛ Ä ÌÊÀÄÎÁÇÛÈ) ¾×½Ä¼ÚÕÄÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ)

Î¼Æ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÒ¼È Ì¼ÃÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÁÅ+ ¤ÇÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ä ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ ¾¼ÂÉ¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ê½ ÏÌÊ¾ÉÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾) ÀÇÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÒÁ¾ * Ê ÀÄÉ¼ÈÄÆÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ¨ ÎÊ) Ä ÀÌÏ¿ÊÁ ÇÁ¿ÆÊ ÏÍÎ¼É¼¾* ÇÄ¾¼ÁÎÍÛ) ÁÍÇÄ ÁÍÎØ Í¾ÁÀÁÉÄÛ Ê É¼¿Ì¼À¼Ñ Ä ËÊÓÁÎÉ×Ñ Ã¾¼ÉÄÛÑ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾) Ê½ ¼ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÛÑ) ÏÓÁÉ×Ñ ÍÎÁËÁÉÛÑ Ä Ã¾¼ÉÄÛÑ Ä Î+Ë+ %Å& *Достижения учащихся*+ ¤ÇÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÄÉ¼ÈÄÆ¼ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ½ÊÇÁÁ ¾¼ÂÉ¼) ÓÁÈ ¼½ÍÊÇÚÎÉ×Á ËÊÆ¼Ã¼* ÎÁÇÄ+ ®½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈ ÍÇÁÀÏÁÎ ÀÊ¿Ê¾ÊÌÄÎØÍÛ Ê ÎÊÈ) Æ¼ÆÄÁ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ½ÏÀÏÎ ÐÄÆÍÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁ* ÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ) %Á& *Достижения педагогов.* ±ÑÁÈ¼ ÍÑÊÀÉ¼ Í ÎÊÅ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÄÍËÊÇØÄÏÁÎÍÛ ÀÇÛ ÐÄÆÍ¼ÒÄÄ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ+ ¨ ÀÀÁÍØ ÉÊÈÁÉÆÇ¼* ÎÏÌ¼ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÈ×Ñ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÁÀÈÁÎÊÈ ÀÊ¿Ê¾ÊÌ¼ ÈÁÂÀÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ+ ®½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ ÔÄÌÊÆÊ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ ÊËÊ×Î ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ ¾ ¾ÀÀÁ ÎÁÆÍÎÊ¾×Ñ ÊËÄÍ¼ÉÄÅ) ÐÊÎÊ Ä ¾ÄÀÁÊ* È¼ÎÁÌÄ¼ÇÊ¾+ %Â& *Проблемы и затруднения учащихся.* ¹Î¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ ÀÊÍÎÏËÉ¼ ÎÊÇØÆÊ ÀÇÛ ÎÁÑ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾) ÓØÄ ÍÇÏÂÁ½É×Á Ê½Û* Ã¼ÉÉÊÍÎÄ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎ ÌÁÔÁÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ Ä Ã¼ÎÌÏÀÉÁÉÄÅ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) %Å& ¯ÌÊ½ÇÁÈ× Ä Ã¼ÎÌÏÀÉÁÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾+ ¨ÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÀÊ* ÍÎÏËÉ¼ ÎÊÇØÆÊ ÀÇÛ ÀÊÇÂÉÊÍÎÉ×Ñ ÇÁÒ) ¾ Ê½ÛÃ¼ÉÉÊÍÎÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ ¾ÑÊÀÄÎ ÌÁÔÁÉÄÁ ÙÎÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ Ä Ã¼ÎÌÏÀÉÁÉÄÅ+ ®½Ê½ÕÁÉÉ¼Û ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ê ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ¼Ñ ÏÓÄÎÁÇÁÅ À¼ÁÎ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ÍÊÍÌÁÀÊÎÊÓÄÎØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÁ ÏÍÄÇÄÛ É¼ ÄÑ ÌÁÔÁÉÄÁ) ¾×Ì¼½ÊÎ¼ÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Á ËÏÎÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

±Ì¼¾ÉÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ê½ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ) ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÈ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ) ÍÎÄÈÏÇÄÌÏÁÎ ÄÑ ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÒÄÄ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Æ ÏÇÏÓÔÁÉÄÚ ÙÎÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ+

¢ Ã¼ÆÇÚÓÁÉÄÁ ËÌÁÀËÊÇÊÂÏ) ÓÎÊ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÃÇÊÂÁÉÉÊÅ ÃÀÁÍØ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÈÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½ÏÀÁÎ ÍÊÊÍÊ½ÍÎ¾Ê* ¾¼ÎØ ÏÇÏÓÔÁÉÄÚ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä ÊÎÀÁÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÏÓÌÁÂÀÁÉÄ* ÁÈ) Ä ÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+

## Литература


.+ ***Коротков Э.М.*** ³ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 ³ÓÁ½ÉÊÁ ËÊÍÊ½ÄÁ ÀÇÛ ¾ÏÄÊ¾+ * ¬+7 Æ¼ÀÁÈÄÓÁÍÆÄÅ ËÌÊÁÆÎ7 ¬ÄÌ) /--3+ * 0/- Í+

/+ ***Панасюк В. П.*** ±ÄÍÎÁÈÉÊÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÔÆÊ* ÇÁ+,¯ÊÀ ÌÁÀ+ + ¨+ ±Ï½ÁÎÎÊ+ ¨ÀÀ+ /*Á+ * ±¯½+8 ¬+7 ¨ ¶¯ª¯±) /---+ * /06 Í+

0+ ***Панасюк В. П.*** ¸ÆÊÇ¼ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê7 ¾×½ÊÌ ½ÏÄÏÕÁ¿Ê+ * ±¯½+7 ª °®) /--0+ * 051 Í+

# МОДЕЛИ И ТЕХНОЛОГИИ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

# О РИСКАХ ДИСФУНКЦИЙ СИСТЕМЫ ОБРАЗОВАНИЯ, ОБУСЛОВЛЕННЫХ РАСХОЖДЕНИЕМ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ И МАРКЕТИНГОВЫХ ЦЕЛЕЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ

**Л.Д.Тюличева**

¯ÌÊ½ÇÁÈ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½×ÓÉÊ Í¾ÛÀ×¾¼ÚÎ ÍÊ ÍÎÁ* ËÁÉØÚ ½Ç¼¿ÊËÌÄÛÎÉÊÍÎÄ ¾ÉÁÔÉÃÑ ÌÍÇÊ¾ÄÅ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÊÉ¼ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ+ ¤Ê½Ä* ¾¼ÛÍØ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÊÒÁÉÄ¾¼ÎØ ÁÁ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÚÚ ÍÌÁÀÏ Ä ¾×Û¾ÇÛÎØ ÌÄÍÆÄ ËÊÛ¾ÇÁÉÄÛ ÁÁ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÅ ÀÄÍ¿¼ÌÈÊÉÄÄ+ - ÁÆÊÎÊÌ×Á ÀÄÍÐÏÉÆÒÀÊÉ¼ÇØÉ×Á ÈÊÈÁÉÎ×) ÍÊ* ÀÁÌÂ¼ÎÍÛ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ¾Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÄ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÇÁÂ¼* ÕÄÑ É¼ Ì¼ÁÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ ¾ÁÆÎÊÌ¼ yÍÏÕÉÊÍÎØ * ÐÊÌÈ¼ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛz+ ¢Ã¼ÄÈÊÍ¾Û* ÃÄ) ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÈÁÂÀÏ ÉÄÈÄ) ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÍÇÊÂÉ× Ä ËÊÇÉ× ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÅ) ÓÎÊ Ä ËÌÄÀ¼ÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÀÌ¼È¼ÎÄÓÉ×Å Ñ¼* Ì¼ÆÎÁÌ+ ¬ ÁÉÛÚÎÍÛ ÀÊÈÄÉÄÌÏÚÕÄÁ ÐÏÉÆÒÀÊÉ¼ÇØÉ×Á ¿ÌÏËÉ×) ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ¾ÊÀÀÁÅ* ÍÎ¾ÏÚÕÄÁ É¼ ÍÄÍÎÁÈÏ Ä) ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊ) ÈÁÉÛÁÎÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ+

¢ Ì¼È¾Ñ ËÁÌ¾ÊÅ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ× %Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÇÚÀÁÅ& ÀÊÈÄÉÄÌÏÁÎ ÊÀÉ¼ ½ÊÇØÔ¼Û ÐÏÉÆÒÀÊÉ¼ÇØÉ¼Û ¿ÌÏËÉ¼ * ÇÚÀÄ) ÉÁ* ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÚÚÕÄÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ÀÌÏ¿ÄÑ ÇÚÀÁÅ %ÏËÌÊÕÁÉÉÊ Ê½ÊÃÉ¼ÓÄÈ ÄÑ yËÁÀ¼¿Ê¿Äz&+ ±ÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊ) Ä ÍÄÍÎÁÈÊÒÁÉ* ÉÊÍÎÉ¼Û ÒÁÇØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û * Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÓÇÁÉÊ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¢Ê ¾ÎÊÌÊÅ ËÊÀÍÄÍÎÁÈÁ %Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿& ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÁÎ ÐÏÉÆÒÀÊÉ¼ÇØÉ¼Û ¿ÌÏËÉ¼) ÊÌ¿¼ÉÄÀÏÚÕ¼Û ËÌÊÀ¼ÂÏ ËÌÊÀÏÆÎ¼ ÎÌÏÀ¼ ËÁÀ¼* ¿Ê¿Ê¾ %Ê½ÊÀÉ¼ÓÄÈ ÄÑ yÈ¼ÌÆÁÎÊÇÊ¿Äz&) ÆÊÎÊÌ¼Û ÄÉ¼ÓÁ ÐÊÌÈÏÇÄÌÏÁÎ ÆÇÚ* ÓÁ¾¼ÏÚ ÀÇÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÒÁÇØ * ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇØÍÆÊÅ ÒÁÉÉÊÍÎÁ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿+ ¢ ÎÌÁÎØÁÅ ËÊÀÍÄÍÎÁÈÁ %Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÊÌ* ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÅ) ÆÏÌÄÌÏÁÈ¼Û ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÊÈ& ËÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ÎÌÁÎØÛ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ¾ÊÃ* ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕ¼Û É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÙÎÊÅ ÍÐÁÌ× ÐÏÉÆÒÀÊÉ¼ÇØÉ¼Û ¿ÌÏËÉ¼) ÆÊÎÊÌÏÚ) ¾ÁÌÉÁÁ ¾ÍÁ¿Ê) ½×ÇÊ ½× É¼Ã¾¼ÎØ y¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÎÊÌ×z) %ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÄÑ Ã¼À¼Ó¼ * ÍÊÀÀ¼¾¼ÎØ ËÌ¼¾ÄÇ¼) ËÊ ÆÊÎÊÌ×È ÐÏÉÆÒÀÊÉÁÌÏÁÎ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ&+ ±ÄÍÎÁÈÊÒÁÉÉÊÍÎÉÊÅ ÒÁÇØÚ ÎÌÁÎØÁÅ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾×ÍÎÏËÄÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÓÇÁÉÊ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Ì¼ÀÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä ËÌÊÒ¾ÁÎ¼ÉÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ÒÁ* ÇÊÈ+ - ÊÍÄÎÁÇÛÈÄ ÙÎÊÅ ÄÀÁÄ ¾×ÍÎÏËÚÎ) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼* ÎÊÌ× ¾×ÍÓÁ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ) ÊÊÌÁÀÁÇÛÚÕÄÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÏÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÏÚ ËÊÇÃÎÄÆÏ+ ¨ÈÁÉÉÊ ÊÉÄ ÆÊÉÆÌÁÎÄÃÄÌÏÚÎ Ê½ÕÏÚ ÒÁÇØ * yÌ¼Ã¾ÄÎÄÁ ¿Ì¼ÂÀ¼É Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾Ï Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼z ËÌÄÈÁÉÄÎÁÇØÉÊ Æ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈ ÎÁÆÏÕÁÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ+

¶ÁÉÉÊÍÎÉ×Á ÒÁÇÄ ÙÎÄÑ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ ÉÁÇØÃÛ É¼Ã¾¼ÎØ ¼½ÍÊÇÚÎÉÊ ÍÊ¾Ë¼* À¼ÚÕÄÈÄ) ÓÎÊ ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Æ ÉÁÆÊÎÊÌÊÅ ½ÊÌØ½Á ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÅ Ì¼ÃÉ×Ñ ÐÏÉÆÒÀÊ* É¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË+ y¬¼ÌÆÁÎÊÇÊ¿Äz Ë×Î¼ÚÎÍÚ ËÁÌÁÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØ yËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾z É¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇØÍÆÊÅ ÒÁÉÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ ÇÚ½ÊÅ ÒÁÉÊÅ) ÓÎÊ ÉÁ ËÌÊÑÊÀÄÎ ½ÁÃ½ÊÇÁÃÉÁÉÉÊ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÙÎ¼ ÒÁÇØ ½¼ÃÀÌÏÁÎÍÚ É¼ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÄÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÚÑ) ÓÁÈ ÒÁ,c\ ÍÊ¾Á¼ÎÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÁÈÊ¿Ê+ ¶ÁÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á É¼ y¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÎÄ¾* ÉÊÈz ÏÌÊ¾ÉÁ) Î¼ÆÂÁ ÈÊ¿ÏÎ ¾×Ã×¾¼ÎØ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÁ ÉÁÍÊ¿Ç¼ÍÄÁ Ä yËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾z) Ä yÈ¼ÌÆÁÎÊÇÊ¿Ê¾z+ ¹ÎÊ ÎÌÄ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ× ¾ÍÁ¿À¼ ÍÊÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÎ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÍÄ* ÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÈÊ¿ÏÎ ÀÊ* ÈÄÉÄÌÊ¾¼ÎØ ÇÄ½Ê ÊÀÉ¼) ÇÄ½Ê ÀÌÏ¿¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼+ ²¼Æ) ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊ¾ÁÎÍÆÊ¿Ê ËÁÌÄÊÀ¼ ÀÊÈÄÉÄÌÊ¾¼ÇÄ ÎÌÁÎØÛ Ä ËÁÌ¾¼Û ÍÄÍÎÁÈ×) ¾ÎÊÌ¼Û ÂÁ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ËÇ¼ÉÊ¾ÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ËÊÓÎÄ ÉÁ ËÌÊÛ¾ÇÛÇ¼ ÍÁ½Û+ §¼ÎÊ ÁÁ Ó¼Í É¼* ÍÎ¼Ç ¾ ËÁÌÄÊÀ ÌÁÃÆÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÉÊ¿Ê ËÁÌÁÑÊÀ¼ Æ Ì×ÉÊÓÉ×È ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÈ+ ¢6-*Á ¿ÉÀ× ÊÉ¼ yËÊÀÈÛÇ¼z ËÊÀ ÍÁ½Û Ä ËÁÌ¾ÏÚ) Ä ÎÌÁÎØÚ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ×+ ±ÁÅ* Ó¼Í ¾ °ÊÍÍÄÄ É¼ÍÎ ÏËÄÇ ËÁÌÄÊÀ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ Ê½ÕÁÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä) ÍÉÊÎ¾ÁÍÍÎ¾ÁÉÉÊ) ÏÍÄÇÁÉÄÛ ÎÌÁÎØÁÅ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ×+

®ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÈÍÛ É¼ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÄ ËÁÌ¾ÊÅ Ä ¾ÎÊÌÊÅ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ+ ¢Ã¼Ä* ÈÊÍ¾ÛÄÄ) ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÈÁÂÀÏ É¼Ã¾¼ÉÉ×ÈÄ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ) ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÍÇÊÂÉ× Ä ËÊÇÉ× ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÅ) ÓÎÊ Ä ËÌÄÀ¼ÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÙÎÊÅ ÍÄÍÎÁ* È× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÀÌ¼È¼ÎÄÓÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ+ ±Ì¼ÃÏ ÂÁ Í¼Æ¼ÂÁÈ) ÓÎÊ ÉÁ ÍÇÁÀÏÁÎ ¾ Æ¼ÂÀÊÈ Ó¼ÍÎÉÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ÊÂÄÀ¼ÎØ) ÓÎÊ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÁ ÓÁÇÊ* ¾ÁÆÊÈ ÒÁÇÅÅ Ä Ã¼À¼Ó Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½ÏÀÁÎ ¾ÍÁÒÁÇÊ ÊÈÌÁÀÁÇÛÎØÍÛ Á¿Ê ÐÏÉÆ* ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×ÈÄ Ê½ÛÃ¼ÉÉÊÍÎÛÈÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ -¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÄÈÁÉÉÊ ¾Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÄ ÙÎÄÑ ÎÌÁÑ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ Ã¼ÇÊÂÁÉ× ËÌÁÀËÊÍ×ÇÆÄ ¿¼ÌÈÊÉÄÄ %ÀÄÍ¿¼ÌÈÊÉÄÄ& ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÁÀÄÉÊ¿Ê ÒÁÇÊ¿Ê+

°¼ÍÍÈÊÎÌÄÈ ÙÎÊ É¼ ËÌÄÈÁÌÁ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ× ËÌÁÉ½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Í ËÊÀÍÄÍÎÁÈÊÅ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿+ ¨Ñ ¾Ã¼ÄÈÊ¼Û ÀÊËÊÇÉÛÁÈÊÍÎØ ÊÓÁ¾ÄÀÉ¼) ÉÊ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ Ì¼ÃÇÁÓ¼ÚÎÍÛ ÐÏÉÆÒÄÄ ¾ ÙÎÊÅ ¾Ã¼ÄÈÊÊ½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ+ y¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* Í¼Ûz ËÊÀÍÄÍÎÁÈ¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ½¼ÃÊ¾ÊÅ ËÊ ÊÎÉÊÔÁÉÄÚ Æ yÈ¼ÌÆÁÎÄÉ¿Ê¾ÊÅz+ ²ÊÇØÆÊ ÍÊÀÀ¼ÉÉ×Á ËÁÀ¼¿Ê¿¼ÈÄ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÈÊ¿ÏÎ ÍÎ¼ÎØ Ê½ÖÁÆÎÊÈ Ê½ÈÁÉ¼) ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ÏÍÇÏ¿Ï * ËÈÌÁÀÁÇÁÉÉ×Å ÄÑ ÆÊÈÈÇÁÆÍ) ¿¼Ì¼ÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÈ×Å ËÊÎÌÁ* ½ÄÎÁÇÚ+ ·ÁÈ ½ÊÇØÔÁ ¼ÌÍÁÉ¼Ç ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) ÎÁÈ ½ÊÇØÔÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ ÈÊÂÉÊ ÍÆÊÈ½ÄÉÄÌÊ¾¼ÎØ ÄÃ Á¿Ê Ã¼Ë¼ÍÊ¾+ ±¼È ËÌÊÒÁÍÍ ÆÊÈ½ÄÉÄÌÊ* ¾¼ÉÄÛ ÎÊÂÁ ½¼ÃÄÌÎÁÎÍÛ É¼ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ËÌ¼¾ÄÇ¼Ñ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ¾Ã¼ÄÈÉÊ¿Ê ËÊÀÆÌÁËÇÁÉÄÛ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ÈÁÌÊÈÌÄÛÎÄÅ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ²Ê ÁÍÎØ ÍÁ¿ÈÁÉÎ¼ÒÄÛ Ì×Æ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿

yËÊ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÍÛÈ ÎÊ¾¼Ì¼z * È¼ÌÆÁÎÄÉ¿Ê¾ÊÁ ÊÐÊÌÈÇÁÉÄÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊ* ¿Ê ÈÉÉ¿ÊÊ½Ì¼ÃÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ+ ±Á¿ÈÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÁÁ Ì×ÉÆ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ yËÊ ¿ÌÏËË¼È ËÊÎÌÁ½ÃÎÁÇÁÅz Î¼ÆÂÁ ¾Ê ÈÉÊ¿ÊÈ ½¼ÃÀÌÏÁÎÍÛ É¼ ÀÄÐ* ÐÁÌÁÉÒÄÌÊ¾¼ÉÉÊÈ ËÊÀÑÊÀÁ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Æ Ì¼ÃÉ×È Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÛÈ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑ* ÍÛ %Ì¼ÃÇÄÓÁÛ ¾ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÁ) ¾ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÛÑ) ¾ ÈÊÎÃ¾¼ÒÄÄ Æ Ê½ÏÓÁÉÄÚ Ä Î+ À+&+ ¯ÊÀÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ ÉÁÍÁÎ ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÚÕÏÚ ÐÏÉÆÒÄÚ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ× ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÇÚÀÁÅ+ ¹ÎÊ ÉÁ ÄÍÆÇÚÓ¼ÁÎ ÁÁ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÛ ÍÎ¼ÎØ ÀÊÈÄÉÄÌÏÚÕÁÅ Ä ËÌÄ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÁÅ ÙÎÊ ÏÀ¼ÁÎÍÛ %É¼ËÌÄÈÁÌ) ËÌÄ ÌÁÃÆÊÈ ÊÍÇ¼½ÇÁÉÄÄ ÎÌÁÎØÁÅ ËÊÁÍÄÍÎÁÈ×) ÆÊ¿À¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê Í¼ÈÊÏÍÎÌ¼ÉÛÁÎÍÛ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ* ÍÛ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×ÈÄ Í¼ÈÄÈ ÍÁ½Á Ä ÎÊÇØÆÊ yÈ¼ÌÆÁÎÊÇÊ¿Äz ÍËÊÍÊ½É× Ê½Á* ÍËÁÓÄÎØ ÄÑ ¾×ÂÄ¾¼ÉÄÁ&+

- ¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÊÍÉÊ¾¼ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÅ ÈÁÂÀÏ yËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅz Ä yÈ¼Ì* ÆÁÎÄÉ¿Ê¾ÊÅz ËÊÀÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ ÆÊÌÁÉÄÎÍÛ ¾ ÎÊÈ) ÓÍÊ ËÁÌ¾¼Û ÄÃ ÉÄÑ ÊÌÄÁÉ* ÎÄÌÊ¾¼É¼ É¼ È¼ÆÍÄÈÄÃ¼ÒÄÚ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ ¾ÎÊÌ¼Û * É¼ È¼ÆÍÄÈÄÃ¼ÒÄÚ Á¿Ê ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ+ ¢ ÍÇÏ* Ó¼Á Ì¼ÍÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÛ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ÙÆÉÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾* ÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ÆÎÏ¼ÇÄÃÄÌÏÚÍÎÚ ÌÄÍÆÄ ÄÍÆ¼ÂÁÉÄÛ ÍÏÕÉÊÍÎÊ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ yËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅz ËÊÀÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÀ ¾ÇÄÛÉÄÁÈ yÈ¼ÌÆÁÎÄÉ¿Ê¾ÊÅz ËÊÀÍÄÍÎÁÈ×+ °¼ÍÍÈÊÎÌÄÈ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÄÃ ÙÎÄÑ ÌÄÍÆÊ¾+

.+ °ÄÍÆ ËÊÀÈÁÉ× ÍÏ½ÖÁÆÎ*ÍÏ½ÖÁÆÎÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ ÍÏ½ÖÁÆÎ*Ê½ÖÁÆÎÉ×È+ ±ÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÁÓÉÊ* ÍÎÄ ÎÌ¼ÆÎÏÁÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ Í¼ÈÊÎ¾ÊÌÁÉÄÁ ÇÁÓÉÊÍÎÄ) Î+ Á+ Æ¼Æ ¼ÆÎ) ÍÊ* ¾ÁÌÔ¼ÁÈ×Å ËÏÍÍØ ËÌÄ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ ÊÊÈÊÕÄ Ä ÈÊÌ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÁ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿Ê) ÉÊ) ÎÁÈ ÉÁ ÈÁÉÁÁ) ÏÍÄÇÄÛÈÄ ¾ ËÁÌ¾¼ÌÚ ÊÓÁÌÁÀØ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ* ¿ÊÍÛ+ ¬¼ÌÆÁÎÄÉ¿Ê¾×Å ËÊÀÑÊÀ ÍÆÇÊÉÁÉ ÎÌ¼ÆÎÊ¾¼ÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Æ¼Æ ¾ÍÛÆÌÚ ÏÍÇÏ¿Ï) Î+Á+ Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÆÇÄÁÉÎ¼) ÊËÇ¼ÎÄ¾ÔÁ¿Ê ÏÍÇÏ¿Ï+ ¢ ÙÎÊÈ ÍÈ×ÍÇÁ Ì¼½ÊÎ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ê Æ¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ ËÌÄÌ¼¾ÉÁÉÉÊÅ Æ Ì¼½ÊÎÁ ÍÎÄ* ÇÄÍÎ¼) Ë¼ÌÄÆÈ¼ÑÁÌ¼) È¼ÍÍ¼ÂÄÍÎ¼+ ²Ê ÁÍÎØ ÌÁ¼ÇÄÌÁÍÎÛ ÌÄÍÆ ËÊÀÈÁÉ× ËÊ* ÉÛÎÄÛ yÊ½ÏÓ¼ÚÕÄÅÍÛz É¼ ËÊÉÛÎÄÁ yÊ½ÏÓ¼ÁÈ×Åz+ ¹ÎÊÎ ÎÁÌÈÄÉ ËÌÁÆÌ¼Í* ÉÊ ¾ËÄÍ×¾¼ÁÎÍÛ ¾ ÎÁÌÈÄÉÊÇÊ¿ÄÚ ÍÐÁÌ× ÍÁÌ¾ÄÍ¼) ¿ÀÁ yËÌÄÓÁÍ×¾¼ÁÈ×Åz) yÈ¼ÍÍÄÌÏÁÈ×Åz) yÊÈÊÇ¼ÃÄ¾¼ÁÈ×Åz Ä Î+À+ ÀÊÇÂÁÉ ¾¾ÁÌÄÎØ ÍÁ½Û ¾ ÌÏÆÄ È¼ÍÎÁÌ¼) É¼½Ì¼ÎØÍÛ ÎÁÌËÁÉÄÛ) ½×ÎØ ËÊÍÇÏÔÉ×È Ä ÉÁ ¾ÈÁÔÄ¾¼ÎØÍÛ) Î+Á+ ÉÁ ÈÁÔ¼ÎØ ËÌÊÒÁÍÍÏ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÌÁÊ½Ì¼ÂÁÉÄÛ+ -Ê Î¼ÆÊÅ ¾Ã¿ÇÛÀ É¼ ËÊ* ÎÌÁ½ÄÎÁÇÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÏÍÇÏ¿Ä ¾ ÆÊÌÉÁ ÄÍÆ¼Â¼ÁÎ ÍÏÕÉÊÍÎØ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ -ÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ÎÊ) ÓÍÊ yÍÍÇÏ¿Ê¾×Åz ËÊÀÑÊÀ Æ¼Æ ½× ¾ÊÀÇ¼¿¼* ÁÎ ¾ÍÚ ÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ã¼ ÏÍËÁÑÄ ÏÓÁÉÄÆ¼ É¼ ÏÓÄÎÁÇÛ) ÌÁÃÆÊ¿Ê ÍÆ¼Ó Æ¼ ¾ ÏÍËÁÑ¼Ñ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ÉÁ ËÌÊÁÍÑÊÀÄÎ %Ä ÉÁ ÈÊÂÁÎ ËÌÊÃÄÊÅÎÄ&) ËÊÎÊÈÌ ÓÍÊ Ä¿Ì¼ÎØ É¼ ÙÎÊÈ ËÊÇÁ ÀÊÇÂÉ× Í ÊÎÀ¼ÓÁÅ ¾ÍÁÑ ÍÄÇ À¾ÊÁ+ ¨ ÙÎÊ ËÊÀÎ¼ÇÆÄ*

¾¼ÁÎ) ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) Æ ÏËÌÊÕÁÉÄÚ ËÌÊÒÁÍÍ¼) Æ yÉ¼Î¼ÍÆÄ¾¼ÉÄÚz) ¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) Æ ÄÈÄÎ¼ÒÄÄ ÏÍËÁÑÊ¾) Î+Á+ Æ Ã¼¾×ÔÁÉÄÚ ÊÒÁÉÆÄ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼* ÃÊÈ) ÓÁÈ yÍÁÌ¾ÄÍÉÁÅz ËÊ ÀÏÑÏ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ÓÁÈ ÍÇ¼½ÁÁ ÁÁ Í¾ÛÃØ Í ÍÏÕÉÊÍÎÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÊÅ Ä ÄÉÍÎÄÎÏÎÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

/+ °ÄÍÆ ÏÎÌ¼Î× ¾ÁÀÏÕÁÅ ÌÊÇÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿Ê+ ¹ÎÊÎ ÌÄÍÆ ¾ ÄÃ¾ÁÍÎÉÉÈ ÍÈ×ÍÇÁ ËÌÊÎÄ¾ÊËÊÇÊÂÁÉ Ì¼ÍÍÈÉÎÌÁÉÉÉÈÏ ¾×ÔÁ+ ¹ÎÊ ÊË¼ÍÉÉÍÎØ ¼ÆÎÄ* ¾ÄÄ¼ÒÄÄ ÉÁÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÉ¿Ê ¾ÈÁÔ¼ÎÁÇØÍÎ¾¼ ËÊÆÏË¼ÎÁÇÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÏÍÇÏ¿Ä ¾ ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¯ÊÆÏË¼ÎÁÇØ ÏÍÇÏ¿Ä ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÍÇÄÔÆÊÈ ¼ÆÎÄ¾ÁÉ ¾ ÌÊÇÄ Ã¼Æ¼ÃÓÄÆ¼) ËÊÍÎÊÛÉÉÊ Ì¼ÍÎÊÇÆÊ¾×¾¼ÚÕÁ¿Ê Í¾ÊÄ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ ËÌÊÀ¼¾ÒÏ ÏÍÇÏ¿Ä+ ¹ÎÏ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÈÊÂÉÊ ½×ÇÊ ½× ËÁÌÁ¾ÁÍÎÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ËÊÇÁÄÉÊÁ ÌÏÍÇÊ) ËÁÌÁËÇ¼¾Ä¾ ¾ ¼Ã¼ÌÎ ÀÊ½ÌÊÍÊ¾ÁÍÎÉÊ¿Ê Ä ÀÊÎÊÔÉÊ¿Ê yËÊÎÌÁ½ÇÁÉÄÛz Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÏÍÇÏ¿Ä Í ËÊÇÉÊÅ ÊÎÀ¼ÓÁÅ ¾ÍÁÑ ÍÄÇ+ -Ê ÉÁ ½ÏÀÁÈ Ã¼½×¾¼ÎØ) ÓÎÊ ÍÉÁÒÄÐÄÆ¼ Ì×ÉÆ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ËÊÆÏË¼ÎÁÇÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ Ó¼ÍÎÊ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ÊÀÉÊ ÇÄÒÊ %É¼ËÌÀÈÁÌ) ÌÊÀÄÎÁÇÄ&) ¼ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÁÈ * ÀÌÏ¿ÊÁ %ÀÁÎÄ&+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¾ÇÄÛÉÄÁ É¼ ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ë×Î¼ÁÎÍÛ ÊÆ¼Ã¼ÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ) ÉÁ ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÚÕÄÅ ¾ ÙÎÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ+ ¢ ÄÎÊ¿Á * Ê½ÏÓ¼ÚÕÁÈÏ ÉÁ À¼ÚÎ ¾×ËÊÇÉÛÎØ ÌÊÇØ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÄ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¯ÊÎÌÁ½ÄÎÁÇØÍÆ¼Û ÒÁÉÉÊÍÎØ ÈÁÉÁÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÏÍÇÏ¿Ä %Í ÎÊÓ* ÆÄ ÀÌÁÉÄÛ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼&) ÆÊ¿À¼ ¾×ËÊÇÉÛÚÎÍÛ ÉÁÆÊÈËÁÎÁÉÎÉ×Á ËÊÂÁÇ¼ÉÄÛ ËÊÆÏË¼ÎÁÇÛ) ÈÊÂÁÎ ÊÆ¼Ã¼ÎØÍÛ ¾×ÔÁ) ÓÁÈ Ï ½ÊÇÁÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ+

0+ °ÄÍÆ ÏÉÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ÍÉÆÌ¼ÕÁÉÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼* ÉÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÏÍÇÏ¿Ä+ ¯ÊÎÌÁ½ÄÎÁÇØ ÇÚ½Ê¿Ê ÎÊ¾¼Ì¼) ¾ ÎÊÈ ÓÁÍ* ÇÁ ÏÍÇÏ¿Ä) ÂÁÇ¼ÁÎ ÄÈÁÍØ ÓÁÎÆÄÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê ÍÉÊÎÉÊÔÁÉÄÄ yÒÁÉ¼* Æ¼ÓÁÍÎ¾Êz ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÈÊ¿Ê ÎÊ¾¼Ì¼+ °ÁÄÏÇØÎ¼Î Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÏÍÇÏ¿Ä ËÊÀÓ¼Í ÊÈÌÁÀÁÇÄÎØ ÎÌÏÀÉÊ %ÄÍÆÇÚÓÁÉÄÁ * ÍÊ½×ÎÄÅÉ×Å ÌÁÀÏÇØÎ¼Î) É¼* ËÌÄÈÁÌ) ËÊÍÎÏËÇÁÉÄÁ ¾ ¾ÏÄ&+ ªÊÈËÁÉÍÄÌÏÛ ÙÎÊ ÉÁËÊÉÄÈ¼ÉÄÛ) ËÊÇÏÓ¼ÎÁÇØ ÏÍÇÏ¿Ä ÍÆÇÊÉÁÉ ÃÉ¼ÎØ Ä ÎÌÁ½Ê¾¼ÎØ ËÌÊÒÁÀÏÌ×) ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÁ ËÊÎÌÁ½Ä* ÎÁÇØÍÆÄÅ ÈÄÉÁÈÏÈ ÊÊÇ¼ÎÄ¾ÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ÏÍÇÏ¿Ï+ ®ÀÉ¼ÆÊ yÊ½Û* Ã¼ÎÁÇØÉ×Å ¼Ç¿ÊÌÄÎÈz ¾Ê ÈÉÉ¿ÊÈ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÎ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÈÏ ËÊÀÑÊÀÏ ËÁÀ¼¿Ê¿¼+ ¨ÍÎÄÉÉÊÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÄÍÆÏÍÍÎ¾Ê * ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ÈÊÂÁÎ Ì¼ÍÒÁÉÄ¾¼ÎØÍÛ Æ¼Æ ÍÉÄÂÁÉÉÊÁ Æ¼* ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÏÍÇÏ¿Ä+

1+ °ÄÍÆ ÇÊÂÉÊ ËÊÉÛÎ×Ñ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ+ ª¼Ã¼ÇÊÍØ ½×) ¾Ê ¾ÎÊÌÊÅ ËÊÀ* ÍÄÍÎÁÈÁ ÙÎÊÎ ÌÄÍÆ É¼ÈÉÊ¿Ê ÈÁÉØÔÁ) ÓÁÈ ¾ ËÁÌ¾ÊÅ * ¾ÁÀØ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ÈÄ ËÊ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÚ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÄÈÁÉÉÊ È¼ÌÆÁÎÊÇÊ¿Ä+ ®ÀÉ¼ÆÊ È¼ÌÆÁÎÄÉ¿ ÊÌÄÁÉÎÄÌÏÁÎÍÛ É¼ ËÇ¼ÎÁÂÁÍËÊÍÉ½É×Å ÍËÌÊÍ) ÎÊ ÁÍÎØ É¼ ËÊ* ÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ ÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾ÆÁ Í¼ÈÄÑ ËÊÆÏË¼ÎÁÇÁÅ+ ¯ÊÆÏË¼ÎÁÇØ ÂÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É É¼ ËÊÇÏÓÁÉÄÁ ÉÁ ½ÁÀÏÍÇÊ¾ÉÊ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ %ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ä ÍÊÒÄ* ¼ÇØÉ×Ñ ÌÊÇÁÅ&) ¼ ÏÍÇÊ¾ÉÊ*ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ %ÆÊÎÊÌ×Á ÄÈÁÚÎ ÐÊÌÈ¼ÇØÉ×Å ÄÇÄ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉ×Á ÍÎ¼ÎÏÍ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ) ÉÁ Û¾ÇÛÛÍØ Î¼ÆÊ¾×ÈÄ ËÊ ÍÏÎÄ) ÉÊ ÄÑ ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÄÁ ÈÊÂÁÎ ÍÊÀÀ¼ÎØ ÎÌÌÏÀÉÊÍÎÄ É¼ Æ¼ÆÊÈ*ÎÊ ÙÎ¼ËÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ¿Ê ËÌÊÀ¾ÄÂÁÉÄÛ&·

2+ °ÄÍÆ ËÊÀÈÁÉ× ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÄÈÄÀÂÁ* ¾×È ËÊÀÑÊÀÊÈ+ ±ÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Í¾ÊÁÅ ÍÎÕÉÊÍÎÉÊÅ ÊÍÉÊ¾Á É¼ÒÁ* ÇÁÉ¼ É¼ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÁ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ y¡×ÎØ) ¼ ÉÁ Æ¼Ã¼ÎØ* ÍÛz) Î+ Á+ É¼ Í¼ÈÊÈ ÀÁÇÁ ËÌÊÄÃ¾ÁÍÎÄ yÇÏÓÔÁ¿Êz ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ Í¼ÈÄÑ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ Ä ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ * Ê½Û* Ã¼ÎÁÇØÉÊÁ ÏÍÇÊ¾ÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÌÁÀÏÇØÎ¼Î¼+ ¢ÊÁÍÎÁ Í ÎÁÈ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÉÊÍÊ½ÉÊ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÛÎØ Ä ËÌÊÎÄ¾ÊÉÊÇÊÂÉÏÚ ËÊ* ÎÌÁ½ÉÊÍÎØ yÆ¼Ã¼ÎØÍÛ) ÉÊ ÉÁ ½×ÎØz) ÆÊ¿À¼ Í¼ÈÊÒÁÇØÚ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÀÊÉÊÇÉÄ* ÎÁÇØÉ×Á ½Ç¼¿¼) À¼¾¼ÁÈ×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÁÁÈ) Î¼Æ Æ¼Æ ÉÁ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ËÊÇÏÓÄÎØ ÂÁÇ¼ÁÈ×Å ÍÎ¼ÎÏÍ) ÉÁ ÄÈÁÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÀÊÈÄÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÙÎÊÅ ÒÁÇÄ ¾ÍÁ¿À¼ ½×ÇÊ ½ÊÇØÔÁ É¼ ÍÊ¾ÁÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ) ÓÁÈ ÉÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Æ¼Æ ÉÁÆÄÅ ÄÍÑÊÀÉ×Å ÄÀÖÛÉ ¾ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ ÏÓÁÉÄÆ¼) Í ÆÊÎÊ* Ì×È É¼ÀÇÁÃ¼ÇÊ ½ÊÌÊÎØÍÛ+ -Ê ÉÁÇØÀÛ ÉÁ Ã¼ÉÁÎÃÎØ) ÓÍÊ ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁ* ÈÛ) ËÊ ÈÁÌÁ ËÌÁ¾Ì¼ÕÁÉÄÛ ËÇ¼Î× Ã¼ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ÄÍÎÊÓÉÄÆ ÀÊ* ÑÊÀÊ¾ ÉÁÀ¼¿Ê¿Ê¾) ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Á ÈÊÈÀÁÉÎ× ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ÏÔÇÄ ¾ ÎÁÉØ+ §¼À¼Ó¼ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾×¾¼ÎØ) ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÏÓÁÉÄÆ¼ ÏÔÇ¼ É¼ ¾ÍÊÌÊÅ ËÇ¼É ËÊ ÍÌ¼¾¼ÉÄÉÄÚ Í Ã¼À¼ÓÁÅ À¼ÎØ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁÈÏ ÐÊÌÈ¼ÇØÉ×Á ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÎÁÉÄÊ¾¼ÎØ É¼ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÉÆÄÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÉÉ¼ÇØÉÊ*Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×Å Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Å ÍÎ¼ÎÏÍ+ ¢ ÆÌ¼ÅÉÁÈ Í¾ÊÁÈ ¾¼ÌÄ¼ÉÎÁ ÙÎÊ ËÌÄÉÄÈ¼ÁÎ ÐÊÌÈÏ ËÊÆÏËÆÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ¿Ê ÀÇÛ ÍÎ¼ÎÏÍ¼ ÀÄËÇÊÈ¼) Í ÊËÇ¼ÎÊÅ ¾ Ì¼ÍÍÌÊÓÆÏ %ËÊ* ÍÁÈÁÍÎÌÊ¾Ê&+

±ÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) Í ÁÁ ÛÌÆÊ ¾×Ì¼ÂÁÉÉ×È È¼ÌÆÁÎÄÉ*

· ¬× ¾ÊÍËÊÇØÃÊ¾¼ÇÄÍØ ÎÁÌÈÄÉÊÇÊ¿ÄÁÅ ¢ÁÌÔÄÉÄÉ¼ ¢+EE+ ±È+ ***Вершинин В. П.*** ÆÎÏ* ¼ÇØÉ×Á Ä Ç¼ÎÁÉÎÉ×Á ÐÏÉÆÒÄÄ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇ× ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ+ ¢ Í½+7 y®½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÁÁ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ¾ ÍÊ¾ÌÁÉÁÉÉÊÊ Ì¼Ã¾Ã¾¼ÚÕÁÈÍÛ Ê½ÕÁÍÎ¾Áz+ ¬¼ÎÁÌÄ¼Ç× ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÈÁÉÊÅ É¼ÏÓÉÊ*ËÌ¼£ÏÄÓÁÍÆÊÅ ÆÉÉÐÁÌÁÉÒÄÄ .5*.6 ÉÊÛ½ÌÛ /--0 ¿+ ¢ /*Ñ Ó¼ÍÎÛÑ) ·¼ÍÎØ .+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉ* ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ7 Ê½ÕÄÁ ¾ËÌÊÍ× ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ±¯½+7 ¨®¢ ° ®) /--0+ ±+ ./5*./6&+

¿Ê¾×È É¼Ó¼ÇÊÈ) Í¼È¼ ¾ ÍÄÇØÉÊÅ ÈÁÌÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÊÍÄÎÁÇÁÈ ÄÈÄÀÂÁ¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×+ ³ÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ¾ÍÁ¿À¼ ÀÊÌÊÂÄÇÄ Í¾ÊÁÅ ÌÁËÏÎ¼ÒÄÁÅ) ÉÊ ÙÎÏ ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÏÚ ÆÌÊËÊÎÇÄ¾ÏÚ Ì½½ÊÎÏ É¼À ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ yÔÆÊÇ×z Í ÑÊÌÊÔÄÈ ÄÈÁÉÁÈ ¾×ÍÊÆÄÈ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ ¾×ËÏÍÆ¼ÁÈ×Ñ ÍËÁ* ÒÄ¼ÇÄÍÍÊ¾ ÉÁÇØÃÛ ÍÓÄÎ¼ÎØ ½ÌÁÉÀÄÉ¿ÊÈ ¾ ËÊÇÉÊÈ ÍÈ×ÍÇÁ ÙÎÊ¿Ê ÍÇÊ¾¼+ ¨ÉÎÁÌÁÍ Æ ÑÊÌÊÔÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÔÆÊÇÁ ËÌÊÛ¾ÇÛÚÎ ÎÁ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÄ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ÆÊÎÊÌ×Á À¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼É× ¾ Í¼ÈÊÌ¼Å¾ÄÎÄÄ+ ¶Á* ÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÁ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÄÈÄÀÂ¼ ÈÊÂÁÎ ½¼ÃÄÌÊ¾¼ÎØ* ÍÛ É¼ ½ÌÊÍ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ¿Ç¼Ã¼Ñ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾¼Ñ) ÆÊÎÊÌ×Á ÇÄ½Ê ÉÁ ÄÈÁÚÎ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ï Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %ÑÊÌÊÔÁÁ ÀÀ¼ÉÄÁ) Ì¼ÍËÊÇÊÂÁÉÄÁ ¾ ËÌÁÍÎÄÂÉÊÈ Ì¼ÅÊÉÁ&) ÇÄ½Ê ÍÊÃÀ¼ÚÎ ÇÄÔØ ÏÍÇÊ¾ÄÛ) ÉÊ ÉÁ ¿¼Ì¼ÉÎÄÚ Æ¼* ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÁ ÊÍÉ¼ÕÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÄÍÍ¼&+ -ÁÊÐÄÒÄ¼ÇØÉ×Å y½ÌÁÉÀÄÉ¿z ÈÊÂÁÎ ½¼ÃÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ Ä É¼ ¼ÉÎÄÉÄÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÄÑ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛÑ * ¿¼Ì¼ÉÎÄÄ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÀÄËÇÊÈ¼ ËÌÄ ÇÚ½ÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ ÃÉ¼ÉÄÅ %ËÌ¼¾À¼) ¾ Î¼ÆÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ É¼ËÌ¼¾* ÇÛÁÎÍÛ ËÊ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉ×È Æ¼É¼Ç¼È&+ ¹ÎÊ ÉÁ ÃÉ¼ÓÄÎ) ÓÎÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Á ÏÍÇÏ¿Ä ÉÁ ÄÈÁÚÎ ÉÄÆ¼ÆÊ¿Ê ÌÊÀÍÎ¾¼ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÏÍÇÏ¿¼ÈÄ) ¼ Ã¼ÆÊÉ× ÍÁÌ¾ÄÍ¼ Æ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁËÌÄÇÊÂÄÈ×+

°Á¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉ×Á ÌÄÍÆÄ ÀÄÍÐÏÉÆÒÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÌÄ* ÍÆÏÚÎ ËÌÁ¾Ì¼ÎÄÎØÍÛ ¾ ÍÁÌØÁÃÉ×Á Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÛ ÀÇÛ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ ÄÉÉÊ¾¼* ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ªÊÉÁÓÉÊ) ¾ ¿¼ÌÈÊÉÄÃ¼ÒÄÄ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ËÁÌ¾ÊÅ Ä ¾ÎÊÌÊÅ ËÊÀÍÄÍÎÁÈ ¾ÁÍÆÊÁ ÍÇÊ¾Ê ÀÊÇÂÉ¼ Í Æ¼Ã¼ÎØ ÎÌÁÎØÛ * ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ËÊÀÍÄÍÎÁÈ¼) * ÀÊ½Ä¾¼ÛÍØ ¿¼ÌÈÊÉÄÃ¼* ÒÄÄ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Í ËÊÈÊÕØÚ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÉÊ Ä ÓÁÌÁÄ ÆÊÈÈÇÁÆÍ ÈÁÌ ËÊ ËÊÀÀÁÌÂÆÁ ÒÁÉÉ×Ñ) ÉÊ ÉÁ Ê½Ç¼À¼ÚÕÄÑ ½×* ÍÎÌÊÅ ÊÆÏË¼ÁÈÊÍÎØÚ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ËÁÌ¾ÊÅ ËÊÀÍÄ* ÍÎÁÈ× * ËÊÀÍÄÍÎÁÈ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÂÄÎÁÇÁÅ °ÊÍÍÄÄ+ -Ê ¾ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ) ÈÄÉÄ* ÈÄÄ¼ÒÄÄ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÉ×Ñ ÌÄÍÆÊ¾ ÍÇÁÀÏÁÎ ÀÊ½Ä¾¼ÎØÍÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ Æ¼ÂÀÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ+

# НАУЧНО-ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В МАГИСТРАТУРЕ: ОПЫТ РЕАЛИЗАЦИИ И ПРОБЛЕМЫ

**А.Э. Имамов**
**Э.З. Имамов**

**Введение.** ®ÍÉÊ¾ÉÊÅ Ã¼À¼ÓÁÅ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌ× ¾ ¾×ÍÔÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾+ ®É¼ Ã¼ÆÇ¼À×¾¼ÁÎ) Ê½Ì¼ÃÉÊ ¿Ê¾ÊÌÛ) ÊÍÉÊ¾Ï ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÍÎÌ¼É×+ ¢ ÙÎÊÈ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ÍÈ×ÍÇ Ì¼ÀÀÁÇÁÉÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ À¾Á ÊÎÀÁÇØÉ×Á ÍÎÏÉÁÉÄ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÌÄÉÛÎÊ¿Ê ¾ .664 ¿ÊÀÏ ®ÇÄÁ ¬¼ÂÇÄÍÊÈ %¯¼ÌÇ¼ÈÁÉÎÊÈ& ÍÎÌ¼É× ÉÊ¾Ê¿Ê §¼ÆÊÉ¼ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ³Ã½Á* ÆÄÍÎ¼É y®½ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz Ä ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ¾ ÍÎÌ¼ÉÁ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁÉÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¥ÍÇÄ ¾ ½¼Æ¼Ç¼¾¼ÌÄ¼ÎÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛ* ÁÎÍÛ ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÌÊÄÄ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ É¼ËÌ¼¾* ÇÁÉÉÊÍÎÄ) ÎÊ ¾ÎÊÌ¼Û ÍÎÌËÉÁÉØ %È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌ¼& ¾¾ÁÀÁÉ¼ ¾ ÍÎÌ¼ÉÁ ÀÇÛ ËÊÀ¿Ê* ÎÊ¾ÆÄ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾+ ª¼Æ ÊÎÀÁÇØÉ¼Û ÍÎÏËÁÉØ) È¼¿ÄÍÎÌ¼* ÎÏÌ¼ ËÌÁÀÉ¼ÃÉ¼ÓÁÉ¼) ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) ÊÊËÊÇÉÛÎØ ÈÊÇÊÀ×ÈÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÛÈÄ ¼ÍËÄÌ¼ÉÎÏÌÏ Ä ÀÊÆÎÊÌ¼ÉÎÏÌÏ) ¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ %¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ& ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÈÄ Æ¼ÀÌ¼ÈÄ) ¼ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÁ ÄÉÍÎÄÎÎÍ× Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ * ¾×ÍÊÆÊÆ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×ÈÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ÈÄ+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ Ä ÐÊÌÈ¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌ× ÉÏÂÀ¼Á ÎÍÛ) ËÊ É¼ÔÁÈÌ ÈÉÁÉÄÚ) ¾ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ÈÊÁÌÉÁ* Ã¼ÒÄÄ) ÆÊÉÆÌÁÎÉ¼Û ÍÑÁÈ¼ ÆÊÎÊÌÊÁ ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÎÍÛ ÉÄÂÁ É¼ ÍÏÀ ÓÄÎ¼ÎÁÇÁÅ+

**Существующее состояние.** -¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌ× ¾ ÁÜ ÍÏÕÁÍÎ¾¼ÏÚÕÁÈ É×ÉÁ ¾ÀÀÁ ÉÁ À¼ÁÎ ÁÈÏ ËÊÇ* ÉÏÚ ¾ÊÀÌÊÂÉÊÍÎØ ÊÀÉ¼ÆÊÌÄÎØÍÛ ÍÉ ÍËÁÒÄÐÄÆÊÅ ¾ÏÀÊ¾ÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÏÓÁ½É×È ËÌÊÒÁÍÍÊÈ ¾ ËÊÇÉÊÈ Ê½ÖÜÈÁ É¼ ¾ÍÁÑ ÙÎ¼Ë¼Ñ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÉÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼7 ÊÎ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ã¼ÉÛÎÄÅ Ì¼ÃÇÄÓÉÊ¿Ê ¾ÄÀ¼ ÀÊ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ä ¼É¼ÇÄÃ¼ ÄÑ É¼ Æ¼ÐÁÀÌÁ+

¤ÌÏ¿ÄÈ ÊÎÌÄÒ¼ÎÁÇØÉ×È ÈÊÈÁÉÎÊÈ É×ÉÁ ÍÏÕÁÍÎ¾¼ÏÚÕÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* ÍÆÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÄÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÊÑÊÂÀÁÉÄÛ ÁÜ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ .- ÉÁÀÁÇØ ¾ ÍÁÌÁÀÄÉÁ ÍÁÈÁÍÎÌ¼+ §¼ Î¼ÆÊÅ ÆÊÌÊÎÆÄÅ ËÌÊÈÁÂÏÎÊÆ ¾ÌÁÈÁÉÁ %.- ÉÁÀÁÇØ& ÉÁ¾ÊÀÈÊÂ* ÉÊ ÊÀÉ¼ÆÊÈÄÎØÍÛ Í ÈÁÎÊÀÄÆÊÅ ËÌÁÉÊÀ¼¾¾¼ÉÄÛ À¼ÂÁ ÊÀÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÄÍÒÄ* ËÇÄÉ×+ ±ÏÏÀÁÉÎ ÉÁ ¾ ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ Î¼ÆÂÁ ËÊÇÉÊÍÎØÚ ÊÍÊÀÉ¼ÎØ ¾ÍÚ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÛ) Î¼Æ Æ¼Æ ËÇ¼ÉÁÌÊ¾¼ÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÌÊÑÊ* ÀÄÎ ÀÊ É¼Ó¼Ç¼ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ¿ÊÀ¼+ ¤ÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÛ ËÊ ËÇ¼ÉÁÌÊ¾¼* ÉÁÚ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉÁÂÔÁÅ ÍÊÍÎ¾¾ÉÊÅ

Ó¼ÍÎØÚ Á¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ê½ÛÃ¼ÉÉÊÍÍÂÅ+ ¨ÈÁÉÉÊ ÊÉ¼ %¾¼ÂÉÁÅÔ¼Û ÍÊÍÎ¼¾É¼Û Ó¼ÍÎØ& Ä ¾×Ë¼À¼ÁÎ ÄÀ yËÊÇÛ ÃÌÁÉÄÛz ÍÎÏÌÁÁÉÎ¼ ¾ ËÁÌÄÊÀ ÆÊÌÊÎ* ÆÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ¾ ÍÁÌÁÀÄÉÁ ÍÁÈÁÍÎÌ¼+ ªÊÉÁÓÉÊ) ÀÁÍÛÎÄÉÁÀÁÇØÉ¼Û ËÌ¼ÆÎÄ* Æ¼ ÍÊÀÁÌÂÄÎ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÏÚ Ó¼ÍÎØ) ¿ÀÁ ¾ÍÁ ÙÎÄ yÉÚ¼ÉÍ×z ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÊÅ ÍÎÁËÁÉÁ ËËÄÍ×¾¼ÚÎÍÛ+ -Ê ¿ÊÌ¼ÃÀÊ ÙÐÐÁÆ* ÎÄ¾ÉÁÁ ½×ÇÊ ½×) ÁÍÇÄ ½× ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ÉÎ ËÌÄÉÛÇ ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ÌÁ¼ÇØÉÊÈ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ7 y«ÏÓÔÁ ÊÀÄÉ Ì¼Å Ï¾ÄÀÁÎØ) ÓÁÈ ÍÁÈØ Ì¼Å ÏÍÇ×Ô¼ÎØz+ ¯ÊÆ¼ ÂÁ ÍÎÏÀÁÉÎ ¾×ÉÏÂÀÁÉ ¼ÆÒÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÎÊÇØÆÊ É¼ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ¼ÍËÁÆÎ¼Ñ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ -¼ ¾ÍÁ ÊÍÎ¼ÇØÉÊÁ %ÉÊ) É¼ ÊÓÁÉØ ¾¼ÂÉÊÁ & * ¾ÌÁÈÁÉÄ Ï ÉÁ¿Ê ÉÁÎ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ Î¼Æ¼Û ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ ÈÊÂÁÎ À¼ÎØ ½ÏÀÏÕÁÈÏ È¼¿ÄÍÎÌÏ ¾ÁÍØÈ¼ ÍÈÏÎÉÊÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÎÊÇØÆÊ Ê ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ ÙÇÁÈÁÉÎ¼Ñ ÎÌÁ½ÏÁ* ÈÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ Æ¾¼ÇÁÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ×+ ¢×ÍÊ* ÆÊÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ È¼ÍÎÁÌÍÎ¾Ê É¼ÍÎÏË¼ÁÎ ÎÊÇØÆÊ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÀÇÄÎÁÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ Ä ÊÑ¾¼Î¼ ¾ÍÁÑ ¾ÊÃÈÊÂÉ×Ñ ÍÁÎÏ¼ÒÄÅ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ä ÎÊ ËÌÄ ÏËÊÌÉÊÈ ÎÌÏÀÁ Ä ÂÁÇ¼ÉÄÄ ¨ÍÑÊÀÛ ÄÃ ¾×ÔÁÍÆ¼Ã¼ÉÉÊ¿Ê) ¼ Î¼ÆÂÁ ÄÃ ¼É¼ÇÃÃ¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ¾ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÌ* Ì¼Ñ ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ ¾ÁÀÏÕÃÑ Ã¼ÌÏ½ÁÂÉ×Ñ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÊ¾ ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÎÍÛ ÉÊ¾¼Û ÐÊÌÈ¼ ÊÌ¿¼ÉÃ¼ÒÄÄ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌ×+

**Структура предлагаемой схемы.** £Ç¼¾ÉÊÅ ÍÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØÚ ¾ÉÊÍÄÈÊ¿Ê ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÊÙÎ¼ÉÉÊÍÎØ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÊÌ¿¼ÉÃ¼ÒÄÄ À¾¼ÏÑÇÁÎÉÁÅ É¼ÏÓÉÊ*ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÌÏÌÁ+ ¥Ü ÊÎÇÄÓÄÎÁÇØÉ×Á ÍÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ¾ ÍÇÁÀÏÚÕÁÈ7 %¼& ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÌ¼ÆÎÄÆ¼) ÇÊÆ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉ¼Û ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ .- ÉÁÀÁÇØ) Ã¼ÈÁÉÛÁÎÍÛ ÉÁËÌÁÌ×¾É×È ÍÆ¾ÊÃÉ×È ÁÁ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÁÈ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÁ ¾ÍÁ¿Ê À¾ÏÑÇÁÎÉÁ¿Ê %51 ÉÁÀÁÇÄ& ËÁÌÄÊÀ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ È¼¿Ä* ÍÎÌ¼ÎÏÌÁ8 %½& À¾ÏÑÇÁÎÉÄÅ ËÁÌÄÊÀ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÁÇÄÎÍÛ É¼ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ %ÓÁÎ×ÌÁ& ÙÎ¼ËÊ¾8 %¾& ¾ÁÍØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÌÊÒÁÍÍ ¾ ËÊÇÉÊÊ Ê½ÖÁÈÁ) É¼ÓÄÉ¼Û Í ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊÅ) ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÊÌ¿¼ÉÃ¼ÒÄ* ÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ËÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ Ã¼ÉÛÎÄÛÊ Ä) ÆÊÉÓ¼Û) ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÁÈ Í¼ÈÄÑ Ã¼ÉÛÎÄÅ) ÍÎÏÀÁÉÎ ÈÊÂÁÎ ÊÑ¾¼ÎÄÎØ À¾¼ÂÀ×8 %¿& Í ËÁÌ* ¾×Ñ ÀÉÁÅ ÏÓÁ½× ¾ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌÁ %Æ ÍÁÌÁÀÄÉÁ ÍÁÉÎÛ½ÌÛ& Æ¼ÐÁÀÌ¼ ÌÁÆÊÈÁÉ* ÀÏÁÎ Æ ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÚ ËÌÄÆ¼ÂÊÈ ÌÁÆÎÊÌ¼ ÎÌÄ ÊÍÉÊ¾É×Á ËÊÇÊÂÁÉÄÛ7 ÎÁÈÌ È¼¿ÄÍÎÁÌÍÆÊÅ ÀÁÍÍÁÌÎ¼ÒÄÄ) É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ) ¼ Ã¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊÈ Ã¼* ÆÌÁËÇÛÁÎÍÛ ÊÀÉ¼ ÄÃ ÓÁÎ¼ÁÈ×Ñ ÀÄÍÓÄËÇÄÉ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ8 %À& É¼ Ã¼ÍÁÀ¼ÉÄÄ Æ¼ÐÁÀÌ× ¾ ÆÊÉÒÁ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÙÎ¼Ë¼ ÍÎÏÀÁÉÎ ÀÁÇ¼ÁÎ ÊÎÓÁÎ Ê ËÌÊ* ÀÁÇ¼ÉÉÊÅ Ì¼½ÊÎÁ8 %Á& ÉÊ¾¼Û ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ ÌÁ¼ÇÄÀÁÎÍÛ ËÌÄ ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÄ ÉÁÄÀÈÁÉÉ×ÈÄ ËÌÁÂÉÄÑ ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾Ê¾) ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÉ×Ñ ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ ËÊÇÊÂÁÉÄÛÈÄ Ä Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄ* ÊÉÉ×ÈÄ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈÄ £ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾8

%Â& ËÌÄ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÄ ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈÊ¿Ê ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê À¾ÏÑÇÁÎÉÁ¿Ê ÍÆ¾ÊÃÉÊ¿Ê ÈÁÎÊÀ¼ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÀÇÄÎÍÛ ¾ ÍÌÁÀÉÁÈ ËÊ 3 Ó¼ÍÊ¾ ¾ ÉÁÀÁÇÚ %. ÀÁÉØ ¾ ÉÁÀÁÇÚ&) ËÌÊ¾ÀÀÁÉÄÚ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼ÉÛÎÄÄ ÊÎ¾Ê* ÀÄÎÍÛ ¾ ÍÌÁÀÉÁÈ ËÊ /- Ó¼ÍÊ¾ ¾ ÉÁÀÁÇÚ %0*1 ÀÉÛ ¾ ÉÁÀÁÇÚ&) ¼ É¼ É¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ Ì¼½ÊÎÏ ËÊ ÎÁÈÁ È¼¿ÄÍÎÁÌÍÆÊÅ ÀÄÍÍÁÌÎ¼ÒÄÄ ËÇ¼ÉÄÌÏ* ÁÎÍÛ ¾ ÍÌÁÀÉÁÈ ËÊ .- Ó¼ÍÊ¾ ¾ ÉÁÀÁÇÚ %.*/ ÀÉÛ ¾ ÉÁÀÁÇÚ&+

**Этапы научно-педагогической деятельности.** ¯ÌÁÀÇ¼¿¼ÁÎÍÛ ÓÁÎ×ÌÁ ÙÎ¼Ë¼) Æ¼ÂÀ×Å ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÁÎ ÊÀÉÊÈÏ ÍÁÈÁÍÍÌÌÏ %Ã¼ 1 ÍÁÈÁÍÍÌ¼ * 11. Ó¼Í&+

*Первый этап* %ËÁÌ¾×Å ÍÁÈÁÍÍÌ& ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ¾ /. ÉÁÀÁÇÚ %./3 Ó¼ÍÊ¾&+ ¢ ÎÁÓÁÉÄÁ ËÁÌ¾×Ñ À¾ÏÑ ÉÁÀÁÇØ) ËÊ ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÚ Æ¼ÐÁÀÌ×) ËÌÄÆ¼ÀÊÈ ÌÁÆÎÊÌ¼ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÎÍÛ7 ÎÁÈ¼ È¼¿ÄÍÎÁÌÍÆÊÅ ÀÄÍÍÁÌÎ¼ÒÄÄ) É¼ÏÓ* É×Å ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇØ Ä Ê½ÖÁÆÎ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ * ÊÀÄÉ ÄÄ ÓÁÎ¼ÁÈ×Ñ ÆÏÌÍÊ¾ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ+ ¢ ÙÎÊÎ ËÁÌÄÊÀ ËÊ Ã¼ÆÌÁÉÇÁÉ* ÉÊÅ ÀÄÍÒÄÉÇÁÉÁ ÍÎÏÀÁÉÎ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ ÃÉ¼ÆÊÈÄÎÍÛ Ä ÄÀÏÓ¼ÁÎ ËÌÊÒÁÀÏ* Ì× ÉÊÀ¿ÊÎÊ¾ÁÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ7 %¼& Ì¼½ÊÎ¼ Í ÎÄÉÊ¾ÊÅ Ä Ì¼½ÊÓÁÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ÈÄ ËÌÁÀÈÁÎ¼) Æ¼ÇÁÉÀ¼ÌÉÊ*ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ËÇ¼É¼ÈÄ8 %½& ¾×ÛÍÉÁÉÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Í ÀÁ* Æ¼É¼ÎÊÈ8 %¾& ÊÄÉ¼ÆÊÈÇÁÉÄÁ Í ÍÊÍÎÊÛÉÄÁÈ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÁÀÈÁÎ¼ ÏÓÁ½* ÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÎÊÅ ¾ ÒÁÇÊÈ Ä ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÁÊÅ ½Ä½ÇÄÊÎÁÆÁ) ¾ Ó¼ÍÎÍÉÊÍÎÄ8 %¿& ÃÉ¼ÆÊÈÍÎ¾Ê Í È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ÈÄ ÎÁÆÏÕÁ¿Ê) ËÌÊÈÁÂÏÎÊÓÉÊ¿Ê Ä ÄÎÊ¿Ê¾Ê¿Ê ÆÊÉÎÌÊÇÁÅ8 %À& ÄÀÏÓÁÉÄÁ ÈÁÎÊÀÄÆÄ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ À¼ÉÉÊÅ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ×8 %Á& ËÌÄÍÏÏÍÎ¾ÄÁ Ä ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÄ ËÌÊÈÁÂÏÎÊÓÉ×Ñ ÆÊÉÎÌÊÇÁÅ Ä ÊÒÁ* ÉÊÆ ÃÉ¼ÉÄÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ¼ÍÍÄÍÎÁÉÎ¼+

*Второй этап* %¾ÎÊÌÊÅ ÍÁÈÁÍÍÌ& ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ¾ /. ÉÁÀÁÇÚ %ËÊ 5 Ó¼ÍÊ¾ ¾ ÉÁÀÁÇÚ) .35 Ó¼ÍÊ¾&+ ¢ ÙÎÊ ¾ÌÁÈÙ ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ÉÎ7 %¼& ËÊÍÁÕ¼ÁÎ Ã¼ÉÛÎÄÛ ¾ À¼ÉÉÊÅ ¿ÌÏËÉÁ ËÊ À¼ÉÉÊÈÌ ËÌÁÀÈÁÎÏ8 %½& ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÁÎ ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾* ÆÁ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Æ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÚ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÉÊ¿Ê ËÊ ÙÎÊÅ ÀÄÍÒÄ* ËÇÄÉÁ ¾ÄÀ¼È Ã¼ÉÛÎÄÅ8 %¾& ¼ÍÍÄÍÎÄÌÏÁÎ ¾ÁÀÏÕÁÈÏ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÚ ¾ ËÌÊ¾Á* ÀÁÉÄÄ ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ ÏÌÊÆ¼8 %¿& ÐÊÌÈÄÌÏÁÎ ¾ ÍÁ½Á ÓÁÎÆÊÁ Ä ËÊÇÉÊÁ ËÌÀÁÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê½ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÑ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÌÁ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÓ¼ÍÎÄÛ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÙÎ¼Ë¼Ñ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ ÎÁÈ Ä ËÌÊ* ¾ÁÀÁÉÄÛ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÀÉ×Ñ ¾ÄÀÊ¾ Ã¼ÉÛÎÄÅ ËÊ Ã¼ÆÌÁËÇÁÉÉÊÅ ÀÄÍÒÄËÇÄÉÁ+

*Третий этап* É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ËÌÊÑÊÀÄÎ É¼ ¾ÎÊÌÊÈ ÆÏÌÍÁ %ÎÌÁÎÄÅ ÍÁÈÁÍÍÌ&) Á¿Ê ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎØ * /. ÉÁÀÁÇÚ %ËÊ 3 Ó¼ÍÊ¾ ¾ ÉÁÀÁÇÚ) ¾ÍÁ¿Ê ./3 Ó¼ÍÊ¾&+ ¤ÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ É¼ ÙÎÊÈ ÙÎ¼ËÁ ÉÊÍÄÎ ¼ÆÎÄ¾É×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ä ÍÊÀÁÌÂÄÎ ÈÉÊ¿Ê ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ËÌÁ* ËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ É¼ÀÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ Í¼ÈÊÍÎÊÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÊÀ ÍÎÌÊ¿ÄÈ ÆÊÉÎÌÊÇÁÈ Ä ÏÓ¼ÍÎÄÁÈ É¼ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ ¾ÁÀÏÕÁ¿Ê ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ * É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ ¢ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÏÓÁ½É×È Ì¼Í*

ËÄÍ¼ÉÄÁÈ) ËÊ Ã¼ÆÌÁËÇÁÉÉÊÅ Ã¼ ÉÄÈ ÀÄÍÒÄËÇÄÉÁ) ÍÎÏÀÁÉÎ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊ Í É¼* ÏÓÉ×È ÌÏÆÊ¾ÈÀÄÎÁÇÁÈ ËÌÊ¾ÊÀÄÎ ÊÎ É¼Ó¼Ç¼ Ä ÀÊ ÆÊÉÒ¼ ¾ÍÁ Ã¼ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼É* É×Á ËÊ Æ¼ÇÁÉÀ¼ÌÉÊ*ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÈÌ ËÇ¼ÉÌ É¼ ÍÁÈÁÍÎÌ Ã¼ÉÛÎÄÛ+ ±ÌÁÀÄ ÉÄÑ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊ ÊÀÉÊ ÄÇÄ À¾¼ Ã¼ÉÛÎÄÛ ÀÊÇÂÉ× ËÌÊÅÎÄ Æ¼Æ ÊÎÆÌ×Î×Á ÏÌÊÆÄ Í ËÊÍÁÕÁÉÄÁÈ ÄÑ ÀÌÏ¿ÄÈÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈÄ+

*Четвертый этап* %¾ÎÊÌÊÅ ÆÏÌÍ) ÓÁÎ¾ÁÌÎ×Å ÍÁÈÁÍÎÌ& ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊ* ÍÎØÚ ¾ / . ÉÁÀÁÇÚ %ËÊ . Ó¼ÍÏ ¾ ÉÁÀÁÇÚ) ¾ÍÁ¿Ê / . Ó¼Í&+ ¢ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ ËÌÁÀ×* ÀÏÕÄÑ) É¼ ËÊÍÇÁÀÉÁÈ ÙÎ¼ËÁ ÍÎÏÀÁÉÎ Ã¼ÉÛÎ) ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ) ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ É¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ) Í¾ÛÀ¼ÉÉÊÅ Í É¼ËÄÍ¼ËÄÁÈ È¼¿ÄÍÎÁÌÍÆÊÅ ÀÄÍÍÁÌÎ¼ÒÄÄ+ ¯ÊÛÎÊÈÏ Á¿Ê É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ É¼ ÙÎÊÈ ÙÎ¼ËÁ ÉÊÍÄÎ ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ ÙËÄÃÊÀÄÓÁÍÆÄÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ+ ¹ÎÊ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÊÎÀÁÇØ* É×Á ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÒÄÄ) ÏÓ¼ÍÎÄÁ É¼ Ã¼ÍÁÀ¼ÉÄÛÑ Ä É¼ÏÓÉ×Ñ ÍÁÈÄÉ¼Ì¼Ñ Æ¼ÐÁÀÌ×) ËÊÍÁÕÁÉÄÁ ÊÎÆÌ×Î×Ñ ÏÌÊÆÊ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ+

**Выводы и заключение.** ¢Ê*ËÁÌ¾×Ñ) É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ ËÊ ÉÊ¾ÊÅ ÍÍÌÏÆÎÏÌÁ ÌÁ¼ÇÄÀÏÁÎÍÛ ½ÁÅ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ÍÊ¾ÊÆÏËÉÉÍÍÄ ÏÍÍ¼ÉÊ¾* ÇÁÉÉ×Ñ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Ñ ÍÌÊÆÊ¾ ¾ 11. Ó¼Í+ ¢Ê ¾ÎÊÌ×Ñ) ÍÎÏÀÁÉÎÏ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏ* Ì× É¼ ËÌÄÈÁÌÁ Ã¼ÆÌÁËÇÁÉÉÊÅ Ã¼ ÉÄÈ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ× ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÊÃ* ÈÊÂÉÉÍÎØ7 É¼½ÇÚÀ¼ÎØ À¼ ËÊÇÉ×È ÒÄÆÇÊÈ ¾ÍÁ¿Ê ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ É¼ Æ¼ÐÁÀÌ¼Ñ ¾×ÍÔÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ8 Ê¾Ç¼ÀÁÎØ É¼¾×Æ¼ÈÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÁÅ Ä ÈÁÎÊÀÄÆÊÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ¾ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇÁ+ ¢*ÎÌÁÎØÄÑ) ¾×ÍÔÁÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈÏ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÚ %ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÏ& ÏÀ¼ÁÎÍÛ7 ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ ÀÇÛ Æ¼ÐÁÀÌ ¾×ÍÔÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¾×ÍÊÆÊÆ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉ×Ñ ËÌÁ* ËÊÀ¼¾¾¼ÎÁÇÁÅ8 ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ÌÁÔÄÎØ Ã¼À¼ÓÄ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾ Ä Ê½ÁÍÉÁÓÄÎØ ÍÄÍÎÁÈÏ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×ÈÄ ËÁÀ¼¿Ê* ¿¼ÈÄ+ ¢*ÓÁÎ¾ÁÌÎ×Ñ) ¾×ÔÁÌ¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÉ¼Û ÍÑÁÈ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÅ ÍÆ¾ÊÃÉÊÅ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁ¿Ê À¾ÏÑÇÁÎ* ÉÁ¿Ê ËÁÌÄÊÀ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌÁ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÄÎØ Ä É¼ ËÌÊÒÁÍÍ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎ) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ Í ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÉÊÅ È¼¿ÄÍÎÁÌÍÆÊÅ ÀÄÍÍÁÌÎ¼ÒÄÄ+ ¢*ËÛÎ×Ñ) ËÌÊÑÊÂÀÁÉÄÁÈ ÎÁÊ* ÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼ÉÛÎÄÅ Ä ¾ÍÛ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÊ* Ã¾ÊÇÛÁÎ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ ¾ÍÁ¿Ê ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍ* Í¼ ¾ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌÁ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ À¾ÏÑ ÇÁÎ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ ½ÁÅ Í Æ¼ÓÆÊ¾ Ä ËÁÌÁÌ×¾Ê¾+

# ОВЛАДЕНИЕ МЕТОДОЛОГИЕЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ МАГИСТРАМИ В ПРОЦЕССЕ ИХ ПОДГОТОВКИ

**А.А.Булатбаева**

¯ÊÇÄÎÄÓÁÍÆÊÁ) ÍÊÒÀ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÁ Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ É¼ÌÊ* À¼ ª¼Ã¼ÑÍÎÌ¼É¼ ¾ ½ÊÇØÔÊÅ ÍÎÁËÁÉÄ ËÈÌÁÀÁÇÛÚÎÍÛ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎØÚ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ä É¼ÏÓÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ÍÎÌ¼É× ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÛÎØ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¿Ì¼ÂÀ¼É ¾ ¾×ÍÊÆÊÆ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ä É¼ÏÓÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÛÑ+ ¢ ÙÎÊÅ Í¾ÛÃÄ ¾ÁÍÊÈ×È ¾ÆÇ¼ÀÊÈ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÍÎÌ¼É× ÈÊÂÉÊ É¼Ã¾¼ÎØ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ È¼¿ÄÍÎÁÌÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ¾ ÌÁÍËÏ* ½ÇÄÆÁ+ £ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É É¼ /--2*/-.- ¿¿+) ±ÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÇ¼É Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É ÀÊ /-.- ¿+ Û¾ÄÇÄÍØ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ½¼ÃÊÅ ÀÇÛ ÈÊÀÀÌÉÄÃ¼ÒÄÄ É¼* ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÈÉÊ¿ÊÏÌÊ¾ÉÁ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÄ Í ÌÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÄÛÈÄ ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÅ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉÊÅ ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ °Á¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼Î¾ÉÊÅ ÌÁÐÊÌÈ× Ä ÌÁÐÊÌÈ× ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½ÏÍÇÊ¾ÄÇ¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÁÌÁÍÈÊÎÌ¼ ÏÓÁ½É×Ñ ËÇ¼ÉÊ¾ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ¾ÏÄÊ¾) Ã¼ÉÄÈ¼ÚÕÄÑÍÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÊÅ È¼¿ÄÍÎÌÊ¾+

®½ÕÁÄÃ¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÍÎÏËÁÉØ * È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌ¼ * É¼* ËÌ¼¾ÇÁÉ¼ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ Ä Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ É¼¾×ÆÊ¾+ -¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ËÊ È¼¿ÄÍÎÁÌÍÆÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ Ê¾Ç¼ÁÁÉÄÁ ÈÁ* ÎÊÀÊÇÊ¿ÄÁÅ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ËÊÄÍÆ¼) ÈÁÎÊÀÄÆÊÅ É¼ÏÓÉÊ¿Ê Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼ Ä Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ Ã¼À¼Ó) É¼¾×Æ¼* ÈÄ ¼É¼ÇÄÃ¼ Ä ÍÄÉÎÁÃ¼ Ì¼ÃÉÊÌÊÀÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÁÅ+

¢ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾×ÀÁÇÛÚÎÍÛ À¾¼ ¾Ã¼Ä* ÈÊÍ¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍ¼7 ÊËÌÁÀÈÁÓÄ¾¼ÉÄÁ Ä Ì¼ÍËÌÁÀÈÁÓÄ¾¼ÉÄÁ+ ±ÇÁÀÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊ) ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ Î¾ÊÌ* ÓÁÍÆÊÁ ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÍÎÄÈÌÇÄÌÌÁÎ ËÌÄÌ¼ÕÁÉÄÁ É¼ÏÓÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ+ ¨ ÉÁ ÍÇÏÓ¼ÅÉÊ) ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÍÎÌ¼É¼Ñ ÈÄÌ¼ ½ÊÇØÔÊÁ ÃÉ¼* ÓÁÉÄÁ ËÌÄÀ¼ÁÎÍÛ ËÌÊÒÁÍÍÌ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÛ Ä ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÛ Æ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Î¼Æ Æ¼Æ ÄÈÁÉÉÊ ¾ À¼ÉÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÐÊÌÈÄÌÎÁÎÍÛ É¼ÏÓÉ×Å ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç Ä ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Å ÌÁÍÏÌÍ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼+ ¢ É¼ÏÆÊ¾ÁÀÓÁÍÆÊÅ ÇÄ* ÎÁÌ¼ÎÏÌÁ yÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÛz Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ ¾ ÎÌÁÑ ¼ÍËÁÆÎ¼Ñ) Æ¼Æ7 É¼ÏÆ¼ Ê ÈÁ* ÎÊÀ¼Ñ) ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊ¾ÊÆÏÉÉÊÍÎØ ÈÁ* ÎÊÀÊ¾+ ¡ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê ¼¾ÎÊÌÊ¾ ËÌÀÁÌÂÄ¾¼ÚÎÍÛ ËÊÀÀÒÄÄ) ÓÎÊ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÛ ÙÎÊ ÍÊ¾ÊÆÏÉÉÊÍÎØ ÈÁÎÊÀÊ¾) ÈÁÎÊÀÆ Ä ÈÊÀÁÇÁÅ) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ ÀÇÛ ËÌÊ* ¾ÁÀÁÉÄÛ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÉÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ É¼ÏÆÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ+

®ÍÉÊ¾É¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ yÄÀÁ¼ÇÊ¾ Ä ÉÊÌÈ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ËÊÃÉ¼ÉÄÛz Æ¼Æ ÍÊ¾Ê* ÆÏËÉÊÍÎÄ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Ñ ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×Ñ) ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Ñ) ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁ* ÍÆÄÑ Ä ÄÉ×Ñ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÊÆ * ÙÎÊ yÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ä ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊÒÁÍÍ¼ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ½ÊÇÁÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Á ËÏÎÄ) ÍËÊ* ÍÊ½× Ä ÐÊÌÈ× ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÄÍÎÄÉÉ×Ñ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾z W.X+ ± À¼ÉÉ×Ñ ËÊ* ÃÄÒÄÅ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÁ yÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÁÅz ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ À¼ÁÎ É¼Ä½ÊÇÁÁ Ê½ÕÁÁ Ä ÒÁÇÊÍÎÉÊÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎÁ) Ê ËÌÊÀÏÆÎÁ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê½ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÑ ÐÏÉÆÒÄÊ* ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ+ ¬× ÍÊ¿Ç¼ÍÉ× Í ËÊÃÄÒÄÁÅ EEE+ ²+ ²¼Ï½¼Á¾ÊÅ) ÓÎÊ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÁÅ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÉÎ× ÍÎ¼ÇÆÄ¾¼ÚÎÍÛ Í ÎÌÁÈÛ ÄÍÎÊÓÉÄÆ¼ÈÄ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ À¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ¼ ÄÈÁÉÉÊ Í É¼ÏÆÊÅ ¾ ÁÁ ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉÊÅ %ÐÏÉÁ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÅ& ÐÊÌÈÁ) Í É¼ÏÆÊÅ ¾ ÁÁ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÐÊÌÈÁ Ä Í ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼ÈÄ ÍÊ½ÍÎ¾ÉÉÊÅ É¼ÏÓÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ W/X+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Á Ê¾Ç¼ÀÁ¾¼ÚÎ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿Ä* ÓÁÍÆÄÈÄ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ) ÆÊÉÆÌÁÎÉ×ÈÄ É¼ÏÓÉ×ÈÄ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ Ä É¼¾×Æ¼ÈÄ ÄÍ* ÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× ¾ É¼ÏÓÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ+

¯ÌÊ¾ÊÀÄÈ¼Û ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÁ) ÊÌÄ* ÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ÆÊÉÆÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½É×Ñ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É¼ ¾ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼É* ÍÎ¾Ê) ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ É¼ÀÁÛÎØÍÛ) ÓÎÊ ½ÏÀÁÎ Ê½ÁÍËÁÓÁÉ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÌÁÑÊÀ É¼ ÎÌÁÑÍÎÏËÁÉÓ¼ÎÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ÙÎÊÁ Í¾ÛÃÄ) ÄÈÁÉ* ÉÊ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ½ÏÀÏÕÄÑ È¼¿ÄÍÎÌÊ¾ ÀÊÇÂÉ¼ Û¾ÄÎØÍÛ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊÈ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÊÎÌ¼ÍÇÁÅ ËÌÊÄÃ* ¾ÊÀÍÎ¾¼ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ÈÄ * ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç¼ÈÄ ¾ ÈÁÂÀÄÍÒÄ* ËÇÄÉ¼ÌÉ×Ñ Ê½Ç¼ÍÎÛÑ) ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉÊ È×ÍÇÛÕÄÑ Ä ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ¾ Ä½ËÌÊÍ¼Ñ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê Ì×ÉÆ¼ ÎÌÏÀ¼+

«ÄÎÁÌ¼ÎÏÌ¼

.+ ***Кохановский В. П., Золотухина Е.В+) Лешкевич Т. Г, Фатхи Т. Б.*** ´ ÄÇÊÍÊ* ÐÄÛ ÀÇÛ ¼ÍËÄÌ¼ÉÎÊ¾7 ³ÓÁ½ÉÊÁ ËÊÍÊ½ÄÁ+ ¨ÄÀ+ /*Á+ * °ÊÍÎÊ¾ É,¤7 y ´ ÁÉÄÆÍz) /--0+ * 115 Í+

/+ ***Таубаева III. Т.*** ¢¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÚ Ä ÈÁÎÊÀÄÆÏ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÄÍ* ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ+ ³ÓÁ½ÉÊÁ ËÊÍÊ½ÄÁ+ * ²ÏÌÆÁÍÎ¼É) /--4+ * .6- Í+

# ФОРМИРОВАНИЕ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ СИСТЕМ ВЫСШЕГО ПЕДАГОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ В УСЛОВИЯХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**А. К. Орешкина**

®ÀÉÄÈ ÄÅ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÀÉÉÉÊÅ ÂÄÃÉÄ) É¼Ä½ÊÇÁÁ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊ ÊËÌÁ* ÀÁÇÛÚÕÄÑ ÀÄÉ¼ÈÄÆÏ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÃ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÒÁÉÉÊÍÎ* É×Å ËÌÄÊÌÄÎÁÎ+ ®É ¾ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ËÊÇÉÊÅ ÍÎÁÉÁÉÄ ÊÎÌ¼Â¼ÁÎ ÆÊÉÐÇÄÆÎ ÈÄÌÊ¾ÊÃÌÁÉÓÁÍÆÄÑ ÄÀÁÅ Ä ÍÉ¾ÊÆÏËÉÉÊÍÎØ ÍÄÍÎÁÈ× ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÇÁÓÉÊÍÎÄ+ ¢ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÍÈÁÉ× Ë¼Ì¼ÀÄ¿È× Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÙÎÊ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÊÍÊ½ÏÚ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÐÊÌÈÄÌÏÚÎÍÛ ÉÊ¾×Á ÊÍÉÊ¾× ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÅ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¢ÉÏÎÌÁÉÉÛÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼¾Ô¼* ÛÍÛ ¾ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÈÊ Í¼ÈÊÍÊÃÉ¼ÉÄÄ Ä Ì¼ÉÁÁ ÏÍÍÊÅÓÄ¾Ê ËÌÊÛ¾ÇÛÚÕ¼ÛÍÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ Ë¼Ì¼ÀÄ¿È× Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ) Ê½ÏÍÇÊ¾* ÇÁÉÉÊ¿Ê ¾ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÍÎÁËÁÉÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ÈÄ ¿ÇÊ½¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ) ËÌÁÎÁÌËÁ¾¼* ÁÎ ÍÏÕÉÊÍÎÉ×Á ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ+ ´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÊËÌÁÀÁ* ÇÛÚÕÄÑ Ê½ÕÌÚ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÌÚ ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ ÇÁÓÉÊÍÎÄ) ËÌÁÀ* ÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ Ã¼À¼ÓÁÅ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÙÎ¼Ë¼ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ) É¼Ã×¾¼ÁÈÊ¿Ê ËÊÍÎÄÉÀÌÍÎÌÄ¼ÇØÉ×È) ÄÈÁÚÕÄÈ Í¾ÊÄ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉ×Á ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ+

±ÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÄÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ) ÆÏÇØÎÏÌÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÊÒÁÍÍ×) ËÌÊÄÍÑÊ* ÀÛÕÄÁ É¼ ÐÊÉÁ ÔÄÌÊÆÄÑ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¿ÇÊ½¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ) ¾ÇÄÛÚÎ É¼ ÂÄÃÉÁÉÉÊÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÉÊ¾Ê¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼É* ÍÎ¾¼+ ª¼ÎÁ¿ÈÌÄÛ yÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Êz % + ¢+ ¸ ¼½¼ÇÄÉ& ¼ÆÒÁÉÎÄ* ÌÏÁÎÍÛ É¼ yÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË¼Ñz) ÆÊÎÊÌ×Á yÉ¼ÑÊÄÛÎÍÛ ¾ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ ÀÌÏ¿ Í ÀÌÏ¿ÊÈ) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÚÎÍÛ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×È ËÊÇÊÂÁÉÄÁÈ ÄÉÀÄ¾ÄÀÊ¾ ÄÇÄ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË) Ì¼ÉÄÈ¼ÚÕÄÑ Í¾ÊÁ ËÊ* ÇÊÂÁÉÄÁ ¾ ½ÊÇÁÁ ÔÄÌÊÆÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ê½ÕÉÍÎÄz+ ¯ÊÇÊÂÁÉÄÁ Ì¼ÀÇÄÓÉ×Ñ ¿ÌÏËË ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ ÀÄÉ¼ÈÄÓ* É×È) ¾ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ÍÎÁËÁÉÄ * ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾ÉÊ ÉÁÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×È+ ± ÙÎÄÑ ËÊÃÄÒÄÅ ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÁÎ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉÊÍÎØ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÒÁÉÉÊÍÎ* ÉÊÊ½Ì¼ÄÏÚÓÄÑ ÍÄÍÎÁÈ) ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÚÕÄÑ Æ¼Æ ÇÁÓÉÊÍÎÉÏÚ ÀÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ) Î¼Æ Ä ÍÉÍÎ¼¾ÇÛÚÕÏÚ ½ÊÇÁÁ ÔÄÌÊÆÏÚ * Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÀÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ+

¯ÌÊ½ÇÁÈ¼ ÍÄÍÎÁÈ× ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Ä ÁÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÂÄÃ* ÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÇÁÓÉÊÍÎÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊ ÄÍÍÇÁÀÏÁÈÊÅ Í ÈÄÌÊ* ¾ÊÃÀÌÁÉÓÁÍÆÄÑ ËÊÃÄÒÄÅ %-+ + ¡ÁÌÀÛÁ¾) ¯+ + ±ÊÌÊÆÄÉ ¤+ ±+ «ÄÑ¼ÓÁ¾) -+¤+ -ÄÆ¼ÉÀÌÊ¾) §+¢+ ±ÄÉÁ¾ÄÓ) ¢+ °¼ÄÏÈÉ×Å) ÀÌ+&+ ¯ÊÍÎÄÉÀÏÍÎÌÄ¼ÇØ* É×Å ÙÎ¼Ë Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¼ÆÎÏ¼ÇÄÄÄÌÏÁÎ ÙÎÏ ËÌÊ½ÇÁÈÏ+ ¢ Ã¼ÌÏ½ÁÂ*

ÉÊÅ ÎÁÊÌÄÄ ÊÉ¼ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ËÊÉÛÎÄÛ yÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇÄÃÈz %£+ ¤+ ¤ÈÄÎÌÄÁ¾&) ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÄÅÍÛ Æ¼Æ ÊÀÉÊ ÄÃ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼* ÓÁÍÎ¾¼ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Ä ÒÁÉÉÊÍÎÉÊÅ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÃ+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ÐÊÌÈÄÌÏÁÎ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ Í ËÊÃÄÒÄÄ ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÂÄÃÉÄ) ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÅ ¾ ÂÄÃÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ ¢ ËÊÍÎÄÉÁÏÍÎÌÄ¼ÇØÉÊÈ Ê½* ÕÁÍÎ¾Á ÐÊÌÈÄÌÏÁÎÍÛ ¾ÁÆÎÊÌÉÊÁ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÁ ÍÐÁÌ ÂÄÄÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ¾ Ó¼ÍÎÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ7 %¼& ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÎÌÏÀ¼ Ã¼ ÍÓÁÎ ¿Ä½ÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÐÊÌÈ Á¿Ê ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ8 %½& Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÍÐÁÌ× ÄÉÂÁÉÁÌÉÊ¿Ê) Ê½ÍÇÏÂÄ¾¼ÚÕÁ¿Ê) ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊ¿Ê ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼) ËÊ* Û¾ÇÁÉÄÁ Î¼Æ É¼Ã×¾¼ÁÈÊ¿Ê yÍÌÁÀÁÁ¿Ê ÆÇ¼ÍÍ¼z8 %¾& ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼* ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÉÁÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Ñ Ê½ÖÁÆÎÊ¾ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÄÓÁÍÆÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ %ÊÎ Æ¼ËÄÎ¼Ç¼) ÍÌÁÀÍÎ¾ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ Ä ÊÌÏÀÄÅ ÎÌÏÀ¼ * Æ É¼ÏÓ* É×È ÃÉ¼ÉÄÛÈ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÉÊÏ*Ñ¼Ï) Î+À+&8 %¿& Í¼ÈÊ¾×Ì¼ÂÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÁ ÆÌ¼ÅÉÄÑ ÐÊÌÈ ÄÉÀÄ¾ÀÄÏ¼ÇÄÃÈ¼ Ä ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÄÃÈ¼8 %Å& ¾ÊÃ* ÌÊÂÀÁÉÄÁ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÎÌÏÀÊÇÚ½ÄÛ Ä ÈÊÌ¼ÇÄ) ÊÍÉÊ¾ ÌÁÇÄ* ¿ÄÊÀÉÊ¿Ê Ä ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÈÀÌÊ¾ÊÀÀÌÁÉÄÛ8 %Í& ËÊÍÎÁËÁÉÉÊÁ ÍÈÁÕÁÉÄÁ ¿Ì¼ÉÄÒ É¼ÍÇÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ*Æ¼ËÄÎ¼ÇÄÍÎÄÓÁÍÆÄÑ ÙÇÄÎ Ã¼ ÍÓÁÎ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½ÕÁ* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %¤+ ¡ ÁÇÇ&+

±Ê¿Ç¼ÍÉÊ ¾×ÔÄÄÀÇÊÂÁÉÉÊ¿Ê) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×È ÊÍÈ×ÍÇÁ* ÉÄÁ ÉÊ¾ÊÁ ÍÏÕÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÍÎÄ ÍÉÊÍÉ* ½Ê¾ ÁÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÎÄËÏ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÉÊÁ ÆÌÇØÎÌÌ× ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÉÊ¾Ê¿Ê ÙÎ¼Ë¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉÊ ÊÎÇÄÓ¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ ÊÎ ËÌÁÀÔÁ* ÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê * ÄÉÀÏÍÎÌÄ¼ÇØÉÊ¿Ê+ ¢ ÙÎÊÈ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ Ì¼ÍÍÉÊÎÌÁÉÄÁ ÎÁÉÀÁÉ* ÒÄÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Á¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÁÍÎ¾ÄÁ Í Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×È Ì¼Ã¾ÄÎÁÄÈ) Æ¼Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼) ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊ Í ËÊÃÄÒÄÄ ÉÊ¾Ê¿Ê ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÄÑ ËÊÀÑÊÀÊ¾ %EE+ ¤+ -Ä¼ÉÀÌÊ¾) »+ ±+ ²ÏÌ½Ê¾ÍÆÊÅ) ¢+ «+ °¼ÄÏÈÉ×Å) ÀÌ+&) ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¯ÊÉÛÎÄÁ yÒÁÉÉÊÍÎÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁz Æ¼Æ ÍËÁÒÄÐÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÍÎÌÏÄÆÎÏÌÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÊÍÊ½ÏÚ ¼ÆÎÏ* ¼ÇØÉÊÍÎØ ÊÍÉÊ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊÅ ÍÐÁÌ× ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¢ ³§¼+ ¢ÍÇÁÀÍÎ¾ÄÁ ÙÎÊ¿Ê) ¼ÆÍÄÊÇÊ¿Ä* ÓÁÍÆ¼Û ÆÊÈÈÊÉÁÉÎ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ¼ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÍÎÌÀÁÉÎ¼ Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÓÎÊ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÈÄ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÈÄ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ¾ÉÌÎÌÁÉÉÁÅ ËÊÀÄÒÄÄ ½ÏÄÏÕÁ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿¼) ¼¾ÎÊÌÁÐÇÁÆÍÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Æ¼Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÅ ÒÁÉ*

ÉÊÍÎÄ) ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÅ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÄ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÍÄÍÎÁÈÏ ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ¿Ê ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ï ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊ Ì¼ÍÍÈ¼ÍÌÄ¾¼ÎØ Æ¼Æ ÍÌÁÀÍÎ¾Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÅ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ÇÄÓÉÊ* ÍÎÄ ¾ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+

¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉÊÅ Ã¼À¼ÓÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¢ ³ §¼ ÒÁ* ÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊ ËÊÌÁÀÁÇÄÎØ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÚ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÒÁÉÉÉÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊ* ÔÁÉÄÛ ½ÏÀÌÕÁ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÄÓÁÈ) Í ËÊÀÄÒÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÍÈ×ÍÇ¼) ÙÎÊ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ ½¼ÃÊ¾Ê¿Ê ÍÊ* ÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %½¼ÃÊ¾×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ* ¿Ì¼ÈÈ&) ¼ Î¼ÆÂÁ ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾É×Ñ ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ ÃÉ¼ÓÄÈ×Ñ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾É×Ñ) Î¼Æ Ä ÀÊÈÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ) ËÌÊÁÆÎÄ* ÌÊ¾¼ÉÁÁ ÍÄÍÎÁÈ× ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÀÁÉÎÀÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ËÌÊÁÆÎÊ¾ Ä ÄÉÀÄ¾ÄÀÌ¼ÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ È¼ÌÔÌÏÎÊ¾+

¢ Ê½ÕÁÈ ¾ÀÀÁ ÈÊÀÁÇØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ¼ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ7 %¼& ÒÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ËÊÙÎ¼ËÉÉÊ¿Ê ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %½& ½¼ÃÊ¾Ê¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾É×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ&8 %¾& ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ ÃÉ¼ÓÄ* ÈÊ¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %Æ¼Æ ½¼ÃÊ¾×Ñ) Î¼Æ Ä ÀÊ* ËÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Ñ ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾É×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ&8 %¿& ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ* ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ %Æ¼Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ&8 %À& ÐÊÌÈ ÊÌ¿¼ÉÄÀ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ËÌÁÁÈÍÎ¾¼ÉÉÉÅ Í¾ÛÃÄ ¾ ÏÌÊ¾ÉÛÑ Ä ÍÎÏ* ËÁÉÛÑ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %Á& ÍÌÁÀÍÎ¾) Ê½ÁÍÉÁ* ÓÄ¾¼ÚÕÄÑ ËÌÊÁÆÎÉÊ*ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÆÏÇØÎÏÌÌÏ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ¢ ³ §¼ ÈÊÂÉÊ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎØ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÍÇÁ* ÀÏÚÕÄÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼7 %¼& ÌÁËÌÊÀÏÄÎÄ¾É×Å) Æ¼Æ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÁÁ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ËÊ Ê½* Ì¼ÀÒÏ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÎÁÊÌÄÄ8 %½& ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×Å) Æ¼Æ ÄÉÀÄ¾ÄÀÌ¼ÇØ* É¼Û ÏÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊÁÆÎÉÊÅ Ä É¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %¾& ËÌÊÀÏÆÎÄ¾É×Å) Æ¼Æ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÁ ÊÍÉ×ÍÇÁÉÄÁ ÒÁÉÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Í ËÊÃÄÒÄÄ ÁÁ Ê½ÕÁ* ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÅ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ8 %¿& ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Å) Æ¼Æ ËÌÄÉÛÎÄÁ ÍÏÕÉÊÍÎÄ ÈÉÊ¿ÊÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ Ê½*

Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %À& ÆÊÉÍÎÌÏÆÎÄ¾* É×Å) Æ¼Æ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ Ê½ÕÁ* ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ+

± Ê½ÕÄÑ ËÊÀÄÒÄÅ) ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÍÄÍÎÁÈ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ Ä ¼É¼ÇÄÃ¼ ÄÍÑÊÀÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÅ) Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ Ä Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ Æ¼Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊ¿Ê ¢ ³ §¼) Î¼Æ Ä ÒÁÇÊÍÍÉÊ¿Ê ¾Ä* ÀÁÉÄÛ ÈÊÀÁÇÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÊÁÆÎÉÊ*ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÎÄË¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ КАЧЕСТВА ОБУЧЕНИЯ ОСНОВАМ ИЗОБРЕТАТЕЛЬСКИХ ЗНАНИЙ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Х.Тогаев**
**К. Ю. Джураев**
**К. Уралов**

³ Í¾ÊÁÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ¾×ÍÔÄÑ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ ÊÍÉÊ¾ ÄÃÊ½ÌÁÎ¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û ÃÉ¼ÉÄÛ) ÏÈÁÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ) ÆÊ* ÎÊÌ×Á ¾×Ì½¼Î×¾¼ÚÎÍÛ ËÏÎÙÈ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

¢×ÍÔÄÁ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ËÊ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÚ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÍÎÏËÁÉÛÈÄ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÄÃ¾¼É× ÌÁÔ¼ÎØ À¾ÊÅÉÏÚ Ã¼À¼ÓÏ7 Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÁ È×ÔÇÁÉÄÁ) Î¾ÊÌÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Ä ÈÀÉÊ¾ÌÁ* ÈÁÉÉÊ %É¼ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ Ì¼ÉÉÁÅ ÍÎ¼ÀÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ& Ì¼ÍËÊÃÉ¼¾¼ÎØ Ä ÄÉÎÁÉ* ÍÄ¾ÉÊ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØ Ï ÉÄÑ ÄÃÊ½ÌÁÎ¼ÎÁÇØÍÆÄÁ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ+ ³ÍËÁÔÉÊÈÏ ¾×* ËÊÇÉÁÉÄÚ ÙÎÊÅ Ã¼À¼ÓÄ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ É¼ÏÓÉÊ*ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

°¼ÉÉÁÁ ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Æ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎÁ ÄÈÁÁÎ ¾¼ÂÉÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÄÑ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ Ä ËÊÍÇÁÀÏÚ* ÕÁÅ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ× ÍÇÊÂÄÇÄÍØ ÊËÌÁÀÁÇÁÉ* É×Á ÐÊÌÈ× Î¼ÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×7 ÏÓ¼ÍÎÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ËÌÊ* ÁÆÎ¼Ñ É¼ÏÓÉ×Ñ ¿ÌÏËË8 Ì¼½ÊÎ¼ ¾ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ×Ñ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ* ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ¿ÌÏËË¼Ñ ËÊÀ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾ÊÈ ÏÓÁÉ×Ñ ¾ ÆÊÉÍÎÌÏÆÎÊÌÍÆÄÑ ½ÚÌÊ Ä ÀÌ+ -Ê Ä ÊÀÄÉ ÍÎÏÀÁÉÎ) Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ Ì¼½ÊÎ¼ÚÕÄÅ É¼À ÌÁÔÁÉÄÁÈ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÈÊÂÁÎ ÀÊ½ÄÎØÍÛ ÑÊÌÊÔÄÑ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ¾ ÄÍÍÇÁ* ÀÊ¾¼ÉÄÄ+ ¹ÆÍËÊÉ¼Î× ¾×ÍÎ¼¾ÊÆ É¼ÏÓÉ×Ñ Ì¼½ÊÎ ¾ÏÄÊ¾ Ä ÈÊÇÊÀ×Ñ ÏÓÁÉ×Ñ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ) Æ¼ÆÄÑ ÏÍËÁÑÊ¾ ÈÊ¿ÏÎ ÀÊÍÎÄÓØ ÍÎÏÀÁÉÎ×+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) Î¼ÆÄÁ ÈÁÌÊÈÌÄÛÎÄÛ ÍÎÄÈÏÇÄÌÏÚÎ Î¾ÊÌÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+

¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ê ÉÁÈÊÍÎÀÀÍÎ¾ÁÉÉÊ Í¾ÛÄ¼ÉÊ Í ÇÄÓÉÊÍÎØÚ) Í ÁÁ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×ÈÄ ÄÉÎÁÌÁÍ¼ÈÄ) ÍÆÇÊÉÉÊÍÎÛÈÄ) ÈÉÎÄ¾¼ÈÄ Ä ÓÁÌÎ¼* ÈÄ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ) ÓÎÊ½× ÍÎÏÀÁÉÎ¼È) ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÄÑ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×ÈÄ Ì¼ÀÇÄÓÁÛÈÄ Ä ËÌÁÀËÊÓÎÁÉÄÛÈÄ) ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÇÄ ÔÄÌÊÆÏÚ ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎØ ¾×½ÊÌ¼ ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼* Ç¼+ ¢ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ× ÍÎÏÀÁÉÎ× ËÊÇÏÓÄÇÄ ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎØ Í¼ÈÄ ËÊÌÁÀÁÇÛÎØ ¾ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÈÁÌÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Í¾ÊÁÅ Ì¼½ÊÎ×) Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÉÊ ÄÃÏÓ¼ÎØ ËÊ ¾×½ÊÌÏ Ó¼ÍÎØ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾) ËÊÍÁÕ¼ÎØ Ð¼ÆÏÇØÎ¼ÎÄ¾×+ ¢ÍÁ ÙÎÊ ÍÊÀÀ¼ÁÎ ½Ç¼* ¿ÊÊÌÄÛÎÉ×Á ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÀ ÀÇÛ ¾×½ÊÌ¼ ÄÈÄ Í¾ÊÁ¿Ê É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ¾ ÄÃÊ½ÌÁ* Î¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ½ÊÇÁÁ ¿Ä½ÆÊ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÎØ ÏÓÁ½É×Á ËÇ¼É× Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ É¼ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊ¿Ê ÍÎÏÀÁÉ*

Î¼+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÄ ¾ÊÃÌ¼Â¼ÚÎ ËÌÊÎÄ¾ Î¼ÆÊÅ ¿Ä½ÆÊÍÎÄ ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÄ Ä ÎÁÈ Í¼È×È ÍÉÄÂ¼ÚÎ ÍÎÁËÁÉØ Í¾Ê½ÊÀ× ¾×½ÊÌ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊÈ Í¾ÊÁÅ yÄÀÊ½ÌÁÎ¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÄz+ ²¼ÆÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÉÁÇØÀÛ ËÌÄÀÉ¼ÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄ ËÌ¼¾ÄÇØÉ×È+ ¨ ¾ÊÎ ËÊÓÁÈÏ7 ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ É¼ÀÊ yÏÓÄÎØ ÏÓÄÎØÍÛz %ÊÍÊ½ÁÉÉÊ É¼ ËÁÌ¾ÊÈ Ä ¾ÎÊÌÊÈ ÆÏÌÍ¼Ñ&8 ¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÊ ÊÍ¾¼Ä¾¼ÎØ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ) ÍËÁÒÄÐÄÓÁÍÆÄÁ ÈÁÎÊÀ× É¼ÏÓÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×) ÀÇÛ ÓÁ¿Ê ÍÇÁ* ÀÏÁÎ ½ÊÇØÔÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ ÏÀÁÇÛÎØ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÀÉ¼ÉÄÛÈ Ê Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ %ÎÌÁÉÄÌÊ¾ÊÓÉ×Á ÆÏÌÍ× ÀÇÛ ÈÊÇÊÀ×Ñ ÄÀÊ½ÌÁÎ¼ÎÁÇÁÅ ÀÊÇÂ* É× ¾ÊÅÎÄ ¾ ÆÏÌÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇÁ&+

´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ Æ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÈÏ È×ÔÇÁÉÄÚ Ä ÄÀÊ½ÌÁÎ¼* ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉÁÅÔÁÅ Ã¼À¼ÓÁÅ ÇÚ½Ê¿Ê ¾ÏÃ¼+

# НАУЧНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ КАК СРЕДСТВО РАЗВИТИЯ ИХ ТВОРЧЕСКОГО МЫШЛЕНИЯ

**О.А.Велько**
**С.Л. Гуринович**
**Г. К. Игнатьева**

¢¼ÂÉÁÅÔÄÈ ËÌÄÄÉ¼ÆÊÈ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Î¾ÊÌÓÁ* ÍÆÄÅ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç Á¿Ê ¿Ì¼ÂÀ¼É) ËÊÙÎÊÈÌ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾) ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁ ÄÑ Æ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÀÉÊÅ ÄÃ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ Ã¼À¼Ó Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÀÁ+

±ÏÕÁÍÎ¾ÏÚÎ Ä ËÌÄÈÁÉÛÚÎÍÛ À¾¼ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ¾ÄÀ¼ ÏÓÁ½ÉÊÅ Ä É¼ÏÓÉÊÅ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾7 %.& ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û Ì¼½Ê* Î¼ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ Ä %/& É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾

.+ ³ÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÌÁÀÏÍÈÊÎÌÁÉ¼ ÏÓÁ½* É×È ËÇ¼ÉÊÈ ¾ÏÃ¼) ÉÊÍÄÎ Ê½ÛÀ¼ÎÁÇØÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ä ÊÒÁÉÄ¾¼ÁÎÍÛ ËÊ ÍÏÕÁ* ÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÍÄÍÎÁÈÁ+ ª ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û Ì¼½ÊÎÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÈÊÂ* ÉÊ ÊÎÉÁÍÎÄ ÆÌÌÍÊ¾×Á Ì¼½ÊÎ×) ÀÄËÇÊÈÉÏÚ Ì¼½ÊÎÏ) ¾×ËÊÇÉÛÁÈÌÚ É¼ ËÛ* ÎÊÈ ÆÌÌÍÁ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÏÚ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÏÚ Ì¼½ÊÎÏ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÌ¼ÆÎÄÆÏÁÎÍÛ ÉÁ ¾Ê ¾ÍÁÑ ¾ÏÄ¼Ñ+ ¢Ê ¾ÌÁÈÛ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎ ÀÁÇ¼ÁÎ ËÁÌ¾×Á Ô¼¿Ä Æ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØ* ÉÊÈÌ É¼ÏÓÉÊÈÌ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ï ®É ÏÓÄÎÍÛ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ Í É¼ÏÓÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÌÌÊÅ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä Í ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉÊÅ) ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ É¼¾×ÆÄ ÊÎ½ÊÌ¼ Ä ¼É¼ÇÄÄ¼ ÉÁÊ½ÑÊÄÄÈÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÊÍ¾¼Ä¾¼ÁÎ ÈÁÎÊÀ× ÊÍÉÊ¾É×Ñ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÁÁÅ ÈÁÂÀÌ ÆÊÈÈÊÉÁÉÎ¼ÈÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ¼É¼ÇÄÄÀÌÌÁÎ ËÊÇÉÊ* ÎÏ ÄÈÁÚÕÄÑÍÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÄ Ã¼À¼ÓÄ À¼ÉÉ×Ñ) ¾×½ÄÌ¼ÁÎ ËÌÄÜÈ× ÌÁÔÁÉÄÛ) Ì¼Ã* ½Ä¾¼ÁÎ ÍÇÊÂÉ×Á Ã¼À¼ÓÄ É¼ ½ÊÇÁÁ ËÌÊÍÎ×Á ËÊÀÃ¼À¼ÓÄ) ËÁÌÁÑÊÀÄÎ ÊÎ Ê½ÕÄÑ ÏÎ¾Á¼ÎÂÀÁÉÄÅ Æ Ó¼ÍÎÉ×È) ÊÒÁÉÄ¾¼ÁÎ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ËÊÇÏÓÁÉÉ×Ñ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ÀÇÛ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

¢ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ Ì¼½ÊÎÁ É¼ÔÁ¿Ê ¾ÏÃ¼ * ¬ÄÉÍÆÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ * ÄÍËÊÇØÃÏÁÎÍÛ Î¼ÆÊÅ ¾ÄÀ ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½Ê* Î×) Æ¼Æ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈ¼Û Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÌÁÀ* ËÊÇ¼¿¼ÁÎ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÉÁ ÄÀÏÓÁÉÄÁ ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ ÎÁÈ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÊ ÎÁÈ¼È ÄÇÄ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼È Ä Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÁÌ¾×È Ô¼¿ÊÈ Æ ÀÌÏ¿ÄÈ ¾ÄÀ¼È É¼ÏÓÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ± ËÁÌ¾×Ñ ÀÉÁÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎ ¿ÊÎÊ¾ÄÎÍÛ Æ ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎÁ+ ª ÌÍÍÊ¾×Á Ì¼½ÊÎ× Ó¼ÕÁ ¾ÍÁ¿Ê ¾×ËÊÇ* ÉÛÚÎÍÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ) É¼ÓÄÉ¼Û ÍÊ ¾ÎÊÌÊ¿Ê ÆÌÌÍ¼+ ¥ÍÇÄ É¼ ËÁÌ¾×Ñ ÆÌÌÍ¼Ñ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÆÌÌÍÊ¾ÊÅ Ì¼½ÊÎÁ ÈÄÉÄÈ¼ÇØÉ×) ÎÊ ÏÂÁ É¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÅ ¿ÊÀ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Ã¼ÈÁÎÉÊ ËÊ¾×Ô¼ÚÎÍÛ) ¼ É¼ËÄÍ¼ÉÄÁ Ì¼½ÊÎ× ËÌÁ¾Ì¼Õ¼ÁÎÍÛ

¾ ËÊÀÇÄÉÉÊ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ ËÌÊÒÀÍÍ) ÆÊÎÊÌ×Å ÈÊÂÁÎ ÄÈÁÎØ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÅ Ä ,ÄÇÄ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ+ ²¼Æ) ËÊ¾×Ô¼Û Í Æ¼Â À×È ¿ÊÀÊÈ ÎÌÁ* ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÆÏÌÍÊ¾ÊÅ Ì¼½ÊÎÁ) ¾ÏÄ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÍÎÏÌÁÁÉÎ¼ Æ¼Æ ÄÍ* ÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÛ+ ¢×ËÊÇÉÁÉÄÁ ÀÄËÇÊÈÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÄÈÁÁÎ Í¾ÊÁÅ ÒÁÇØÚ À¼ÇØ* ÉÁÅÔÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ Ä ËÊÅÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ÍÎÌÀÁÉÎ¼) Ä * Æ¼Æ Ã¼ÆÇÚÓÄÎÁÇØÉ×Å ÙÎ¼Ë Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ * É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÊ É¼ Ã¼ÆÌÁ* ËÇÁÉÄÁ Ä Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÉÊÁ ÄÃÏÓÁÉÄÁ ¾×* ½Ì¼ÉÉÊÅ ÎÁÈ×+

ª ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎÁ ÍÎÏÀÁÉÎ¼) ËÌÁÀÏÍÈÊÎÌÁÉÉÊÅ ÀÁÅ* ÍÎ¾ÏÚÕÄÈ ÏÓÁ½É×È ËÇ¼ÉÊÈ) ÈÊÂÉÊ ÊÎÉÁÍÎÄ Ä É¼ËÄÍ¼ÉÄÁ ÌÁÐÁÌ¼ÎÊ¾ ËÊ ÎÁÈ¼È ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼ÉÛÎÄÅ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÍÇÁÀÏÁÎ Í Æ¼Ã¼ÎØ) ÓÎÊ Ó¼ÕÁ ¾ÍÁ¿Ê ÌÁÐÁÌ¼Î Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÇÄ ËÁÌÁËÄÍ¼ÉÉÊÅ ÍÎ¼ÎØÜÅ) ÄÇÄ) ÓÎÊ ÁÕÜ ÑÏÂÁ) * ÆÊÉÍËÁÆÎÊÈ ¿Ç¼¾× Æ¼ÆÊ¿Ê*ÇÄ½Ê ÏÓÁ½ÉÄÆ¼+ -¼Ã¾¼ÎØ ÙÎÊ É¼ÏÓÉÊÅ Ì¼½ÊÎÊÅ ÈÊÂÉÊ ÇÁÔØ Í ½ÊÇØÔÄÈ ÍÉÈÉÁÉÄÁÉ+ -Ê ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÌÁÐÁÌ¼Î×) É¼ËÄÍ¼É* É×Á É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ ÀÁÍÛÎÆÊ¾ ÄÍÎÊÓÉÄÆÊ¾) ËÊ ËÌ¼¾Ï ÈÊÂÉÊ É¼Ã¾¼ÎØ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÄÈÄ É¼ÏÓÉ×ÈÄ ÎÌÏÀ¼ÈÄ+

/+. .¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ¾ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ ÄÑ ÏÓÁ½ÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ×) * ÙÎÊ Ì¼½ÊÎ¼ Í¾ÁÌÑ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÚÎÍÛ ÏÓÁ½É×ÈÄ ËÇ¼É¼ÈÄ+ ¢ ÏÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ Ì¼½ÊÎÏ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ÑÊÀÄÎ7 É¼ÏÓÉ×Å ÆÌÏÂÊÆ8 É¼ÏÓÉ×Å ÆÇÏ½8 ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆ¼Û É¼ÏÓÉ¼Û Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÛ8 É¼ÏÓÉ×Á ÆÊÉÐÁÌÁÉÓÀÄ) ÍÁÈÄÉ¼Ì×) ÍÄÈËÉÊÄÄÏÈ×8 ÊÇÄÈËÄ¼* À× ËÊ ÏÓÁ½É×È ÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼È8 ÆÊÉÆÏÌÍ× ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÓÉ×Ñ Ì¼½ÊÎ8 ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÄÁ ÆÊÉÍÎÌÏÆÎÊÌÍÆÄÁ ½ÚÌÊ+

²¼Æ¼Û ÐÊÌÈ¼ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Û¾ÇÛÁÎÍÛ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ï ÉÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ Ä É¼ÏÓÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ+ ¹ÎÊ ÇÁ¿ÆÊ Ê½ÖÛÍÉÄÎØ7 ÁÍÇÄ ÍÎÏÀÁÉÎ Ã¼ ÍÓÜÎ Í¾Ê½ÊÀÉÊ¿Ê ¾ÌÁ* ÈÁÉÄ ¿ÊÎÊ¾ Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÉÊ Ã¼ÉÄÈ¼ÎØÍÛ ¾ÊËÌÊÍ¼ÈÄ Æ¼ÆÊÅ*ÇÄ½Ê ÀÄÍÒÄËÇÄÉ×) ÎÊ ÍÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ÊÀÉ¼ ÄÀ ¿Ç¼¾É×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ) ¼ ÄÈÁÉÉÊ * ÈÊ* ÎÄ¾¼ÒÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ Æ Ã¼ÉÛÎÄÛÈ+ ±ÎÏÀÁÉÎ ÏÂÁ É¼ÍÎÊÇØÆÊ Ì¼Ã¾ÄÎ) ÓÎÊ Ì¼½Ê* Î¼ÎØ Í ÉÄÈ ÈÊÂÉÊ ÉÁ Æ¼Æ Í ÏÓÁÉÄÆÊÈ) ¼ Æ¼Æ Í ÈÇ¼ÀÔÄÈ ÆÊÇÇÁ¿ÊÅ+ ®É ÍÇÁ* ÀÄÎ Ã¼ ÉÊ¾ÄÉÆ¼ÈÄ É¼ÏÓÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ×) ÍÎ¼Ì¼ÁÎÍÛ ½×ÎØ ¾ ÆÏÌÍÁ ÉÊ¾¼ÒÄÅ ¾ ¾×½Ì¼ÉÉÊÅ ÄÈ Ê½Ç¼ÍÎÄ É¼ÏÓÉ×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾) ¼) ÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ËÌÊÒÁÍÍ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ É¼ÏÆÄ ÉÁ ËÌÁÆÌ¼Õ¼ÁÎÍÛ Ã¼ ËÌÁÀÁÇ¼ÈÄ ¾ÏÃ¼+

¡ÊÇÁÁ ËÊÀÌÊ½ÉÊ ÊÍÎ¼ÉÊ¾ÄÈÍÛ É¼ Î¼ÆÊÅ ÐÊÌÈÁ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØ* ÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Æ¼Æ É¼ÏÓÉ×Å ÆÌÏÂÊÆ+ ¹Î¼ ÐÊÌÈ¼ Ó¼ÕÁ ¾ÍÁ¿Ê ÄÍ* ËÊÇØÄÏÁÎÍÛ ËÌÄ Ì¼½ÊÎÁ ÍÊ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ÈÇ¼ÀÔÄÑ ÆÏÌÍÊ¾+ -¼ÏÓÉ×Å ÆÌÏÂÊÆ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Í¼È×È ËÁÌ¾×È Ô¼¿ÊÈ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ¾ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ Ì¼½ÊÎÏ+ ¨ ÒÁÇÄ ËÁÌÁÀ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ËÄ ÍÎ¼¾ÛÎÍÛ ÉÁÍÇÊÂÉ×Á+ ·¼ÕÁ ¾ÍÁ¿Ê ÙÎÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÀÊÆÇ¼ÀÊ¾ Ä ÌÁÐÁÌ¼ÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÎÊÈ Ã¼ÍÇÏÔÄ¾¼ÚÎÍÛ É¼ Ã¼*

ÍÁÀ¼ÉÄÛÑ ÆÌÏÂÆ¼ ÄÇÄ É¼ÏÓÉÊÅ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÄ+ §ÀÁÍØ ÍÇÁÀÏÁÎ Ã¼ÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÎÁÈ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎ ÀÊÇÂÉÊ ½×ÎØ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ ¾×½ÊÌÉ×È) ÎÁÈ ½ÊÇÁÁ ÓÎÊ Æ É¼Ó¼ÇÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÀÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÏÂÁ ÀÊÍÎ¼* ÎÊÓÉÊ Ì¼Ã¾ÄÎ Ä ÄÈÁÁÎ ÍÉ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÄÉÎÁÌÁÍ× Ä ËÌÄÍÎÌ¼ÍÎÄÛ+ ¡ÏÀÁÎ Î¼ÆÂÁ ÉÁÇÄÔÉÄÈ ËÌÊÓÄÎ¼ÎØ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È À¾Á*ÎÌÄ ÇÁÆÒÄÄ Ê ÈÁÎÊÀ¼Ñ Ä ÍËÊÍÉ½¼Ñ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) Ê Í½ÊÌÁ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) Ê Ì¼½ÊÎÁ É¼À ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÊÅ Ä Î+ Ë+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Û¾ÇÛ* ÁÎÍÛ ÊÀÉÊÅ ÄÄ ÐÊÌÈ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÏÀ¼ÓÉÊ ÍÊÓÁ* Î¼ÚÎÍÛ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆ¼+ ¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ É¼ÏÓÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎ ÍÉ¼Ó¼Ç¼ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ËÁÌ¾×Á É¼¾×ÆÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ×) Ã¼ÎÁÈ É¼ÓÄÉ¼ÁÎ ¾ÊËÇÊÕ¼ÎØ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÉ×Á É¼¾×ÆÄ ¾ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛÑ) Î¼Æ ÄÇÄ ÄÉ¼ÓÁ Í¾Û* Ã¼ÉÉ×Ñ Í ËÌ¼ÆÎÄÆÊÅ) ¼ ¾ ÆÊÉÒÁ ÙÎÊ¿Ê ÀÇÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ÊÀÈÊÂÉÊ Á¿Ê ÏÓ¼ÍÎÄÁ Ä ¾Ê y¾ÀÌÊÍÇ×Ñz É¼ÏÓÉ×Ñ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÛÑ+ ¯ÊÍÎÁËÁÉÉÊ ÍÎÏÀÁÉÎ× Ê¾Ç¼ÀÁ¾¼ÚÎ Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ ¿Ì¼ÉÛÈÄ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ËÊÄÍÆ¼+

-¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉ×È Ð¼Æ* ÎÊÌÊÈ ËÌÄ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼+ ¢×Ä¿Ì×¾¼ÚÎ ¾ÍÁ7 Í¼È ÍÎÏ* ÀÁÉÎ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÎ É¼¾×ÆÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÌÄ¿ÊÀÛÎÍÛ ÁÈÏ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÀÉÄ) ¾ Æ¼ÆÄÑ ½× ÊÎÌ¼ÍÇÛÑ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÑÊÃÛÅÍÎ¾¼ ÊÉ ÉÄ Ì¼½ÊÎ¼Ç * Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØ ÍÏÂÀÁÉÄÅ) ÏÈÁÉÄÁ ÆÊÉÒÁÉÎÌÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ) ËÉÍÎÊÛÉÉÊ Ê½Ê¿¼Õ¼ÎØ ÍÊ½* ÍÎ¾ÁÉÉ×Å Ã¼Ë¼Í ÃÉ¼ÉÄÅ) Ê½Ç¼À¼ÎØ ÈÉÊ¿ÊÍÎÊÌÊÉÉÄÈ ¾Ã¿ÇÛÀÊÈ É¼ ¾ÊÃÉÄÆ¼* ÚÕÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÏÈÁÎØ ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ Ä ¾ÀÏÈÓÄ¾Ê Ì¼½ÊÎ¼ÎØ) ¼ Ê½ÕÁ* ÍÎ¾Ê ÊÊÇÏÓ¼ÁÎ ¿Ì¼ÈÊÎÉÊ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼) ÆÊÎÊÌ×Å) Ê½Ç¼À¼Û ¾×ÔÁËÁÌÁÓÄÍ* ÉÄÏÄÄ ÉÄÉ+ ÇÁÉÉ×ÉÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ÈÄ) ÍÈÊÂÁÎ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ÌÁÔ¼ÎØ Ã¼À¼ÓÄ) ËÉÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Á

# РАЗВИТИЕ ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ НА ОСНОВЕ ПРОГРАММНО-ЦЕЛЕВОГО ПОДХОДА

**Н.И. Щербакова**

«Ú½¼Û ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÈÊÂÁÎ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØÍÛ Æ¼Æ ÊÎÆÌ×Î¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÏÁÎ Í ¾ÉÁÔÉÁÅ ÍÌÁÀÊÅ) Ê½ÈÁÉÄ¾¼ÛÍØ Í ÉÁÅ ÄÉÐÊÌÈ¼* ÒÄÁÅ) È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ÈÄ) ÌÁÍÏÌÍ¼ÈÄ+ ¹ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÁÁ ÊÈÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ ÉÁ ÎÊÇØ* ÆÊ ÁÁ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ÈÄ) ÉÊ Ä ÏÍÇÊ¾ÄÛÈÄ ÍÌÁÀ×) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÊÍÎÊ* ÛÉÉÊ ÄÃÈÁÉÛÚÎÍÛ+ ¯ÊÙÎÊÈÌ) ÓÎÊ½× ÊÍÎ¼¾¼ÎØÍÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼* ÒÄÛ ÀÊÇÂÉ¼ ÌÁ¼¿ÄÌÊ¾¼ÎØ É¼ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ) ¾×À¾Ä¿¼ÁÈ×Á ¾ÉÁÔÉÁÅ ÍÌÁÀÊÅ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ ÊÎÉÊÍÄÎÍÛ Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×È ÒÁÇÁÉ¼ÉÌ¼¾ÇÁÉ* É×È ÍÄÍÎÁÈ¼È+ ¥Á Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÙ ÎÊÈÏ) ÓÎÊ ÄÀÈÁÉÛÚÎ* ÍÛ ÍÊÍÎ¼¾) Í¾ÊÅÍÎ¾¼ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÑ ÁÁ ÆÊÈÊÊÁÉÎÊ¾ %ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) È¼ÍÎÁÌÍÎ¾¼ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾) ÐÊÌÈ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÉÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê) ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾&) ÍÉÊÍÊ* ½× ÄÑ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ+ ®ÀÄÉ ÄÄ ¾¼ÌÄ¼ÉÎÊ¾ ÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ ÍÄÍÎÁÈÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Æ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ * ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ*ÒÁÇÁ¾ÊÅ ËÊÀÑÊÀ+

¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ*ÒÁÇÁ¾ÊÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÊÍÊ½×Å ÍËÊ* ÍÊ½ ¾×Û¾ÇÁÉÄÛ Ä ÌÁÔÁÉÄÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁ* È¼Ñ É¼ ÊÍÉÊ¾Á Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÈÊÀÁÇÄ ÄÑ ÍÄÍÎÁÈÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ+ ®ÍÉÊ¾É×ÈÄ ËÌÄÉÒÄË¼ÈÄ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ*ÒÁÇÁ¾Ê¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 %¼& ËÌÄÉÒÄË ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ %ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ¾ ÒÁÇÊÈ Ä Æ¼ÂÀÊÅ ÄÄ ÁÁ Ó¼* ÍÎÁÅ É¼ ÓÁÎÆÊ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉ×Á ÆÊÉÁÓÉ×Á ÒÁÇÄ&8 %½& ËÌÄÉÒÄË ÆÊÉÒÁÉÎÌ¼ÒÄÄ Ë¼ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÑ %¾×ÀÁÇÁÉÄÁ É¼Ä½ÊÇÁÁ ¾¼ÂÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ Ä ÆÊÉÒÁÉÎÌ¼ÒÄÄ ÌÁÍÏÌÍÊ¾ É¼ ÄÑ ÌÁÔÁÉÄÛ&8 %¾& ËÌÄÉÒÄË ÍÄÍÎÁÈÉÉÎÎÄ8 ËÌÄÉÒÄË ÌÁ¼ÇÄÍÎÄÓÉÉÍÎÄ %¾ÍÁ ÈÁÌÊÉÌÄÛÎÄÛ) ËÌÁÀÏÍÈÉÎÌÁÉÉ×Á ¾ ËÌÊ* ¿Ì¼ÈÈÁ) ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ Ê½ÁÍËÁÓÁÉ× ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×ÈÄ ÀÇÛ ÄÑ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÌÁ* ÍÏÌÍ¼ÈÄ&8 %¿& ËÌÄÉÒÄË ÒÁÇÁ¾Ê¿Ê ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÌÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÊÅ %ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÊÅ ÉÁ ËÊ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ) ¼ ËÊ ÒÁÇÁ¾ÊÈÏ ËÌÄÉÒÄËÏ) ÓÎÊ ÎÌÁ* ½ÏÁÎ ÍÊÀÄ¼ÉÄÛ ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÒÁÇÁ¾×Ñ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ É¼ Ì¼ÃÉ×Ñ ÙÎ¼Ë¼Ñ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ Ä ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÒÁÇÁ¾ÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ&8 %À& ËÌÄÉÒÄË ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ %ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾Ê ¾Ã¼ÄÈÊÃ¼¾ÄÍÄÈÊÎÎÄ É¼ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÛÑ&+

¨ÃÈÁÉÁÉÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ) ÓÎÊ½× ½×ÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×ÈÄ) ÀÊÇÂÉ× ËÌÄ¾ÈÀÄÎØ Æ ËÊ¾×ÔÁÉÄÚ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÉÁÊ½* ÑÊÀÄÈÊ ÊÒÁÉÄÎØ) Æ¼ÆÄÁ ÏÇÏÓÔÁÉÄÛ ¾ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÌÁ¼ÇØÉÊ ËÊÇÏÓÁÉ×) ÁÍÇÄ ½ÏÀÏÎ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉ× ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÈ×Á ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ

¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ+ ¤ÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ ÈÊÀÁÇØ ËÌÎÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ* ÒÁÇÁ¾Ê¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ½ÏÀÏÎ ÊËÄÍ¼É×7 ÍËÊÍÊ½× ËÌÊ½ÇÁÈÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ¼É¼ÇÄÃ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×) ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÁÁ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê) ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÁÌÁ¾ÊÀ¼ ÍÄÍÎÁÈ× ÄÃ Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ ÂÁÇ¼ÁÈÊÁ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ) ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ* ÈÄ+ ¯ÌÊÒÁÍÍ× ¾Ê ¾ÉÁÔÉÁÅ ÍÌÁÀÁ) ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Ì×ÉÁ¼ ÎÌÏÀ¼ ÈÊ¿ÏÎ ËÊÌÊÂ* À¼ÎØ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Æ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼È Ì¼½ÊÎ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ¼É¼ÇÄÃ ÉÊ¾×Ñ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ ¾ÉÁÔÉÁÅ ÍÌÁÀ× ÀÊÇÂÁÉ ÌÁ¿ÏÇÛÌÉÊ ËÌÊ¾ÊÀÄÎØÍÛ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾ÊÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ+ ·ÁÈ ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÁÁ Ä Ì¼ÀÄÆ¼ÇØÉÁÁ ÙÎÄ *из-менения,* ÎÁÈ ÍÇÊÂÉÁÁ Í¾ÊÁ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÌÁ¼¿ÄÌÊ¾¼ÎØ É¼ ÉÃÑ) Ä ÎÁÈ ½ÊÇØÔÁÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ÄÑ ÊÎÍÇÁÂÄ¾¼ÉÄÁ Ä ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ+ ¤ÇÛ ÎÊ¿Ê ÓÎÊ½× Ê½* Ç¼À¼ÎØ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÁÅ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÌÊ¾ÊÀÄÎØ ¼É¼ÇÄÎÄÓÁÍÆÏÚ Ì¼½ÊÎÏ Í ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Ë¼ÌÎÉÁÌÊ¾+

®ÍÉÊ¾É×È ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÈ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* É×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ¾×ËÏÍÉÉÄÆ¼) Á¿Ê ÆÊÉÆÌÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Ä ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼É* ÉÊÍÎØ É¼ Ì×ÉÁÁ ÎÌÏÀ¼+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÇÊ¿ÄÓÉÊ) ÁÍÇÄ ½ÏÀÏÎ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ Î¼* ÆÄÁ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÉÁ¾ÊÇÛÎ ËÉÇÏÓÄÎØ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉ×Á ÏÇÏÓÔÁÉÄÛ ¾ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼Ñ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ½ÏÀÏÕÄÑ ÍËÁÒÄ¼ÇÄ* ÍÎÊ¾+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ Î¼ÆÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¾×ËÏÍÆÉÄÆ¼) ÆÊÎÊ* Ì×Á ¾ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÍÎ¼ÉÏÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ É¼ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ½Ê* ÇÁÁ ¾×ÍÊÆÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ) ÉÁÂÁÇÄ ¾ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÍÄÍÎÁÈÁ+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÌÊ¼É¼ÇÃÄÀÌÊ¾¼ÎØ ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Æ ¾×ËÏÍÆÉÄÆÏ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÌÄÎÄÓÁÍÆÄ ËÁÌÁÍÈÊÎÌÁÎØ ÎÁ ÒÁÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÎ¼¾ÄÎ ËÁÌÁÄ ÍÊ½ÊÅ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ+ ¢¼ÂÉÉÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÄÈÁÁÎ ËÉÉÄ* È¼ÉÄÁ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ É¼ Ì×ÉÆÁ ÎÌÏÀ¼ Ä ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾ ÁÁ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ¾ ÎÁÑ ÍÐÁÌ¼Ñ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÀÇÛ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÌÁ¼ÇÄÃÏÁÎÍÛ ËÊÁ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾+

¢×ËÏÍÆÉÄÆÄ) ËÊË¼À¼Û É¼ Ì×ÉÊÆ ÎÌÏÀ¼) ÍÎ¼ÇÆÄ¾¼ÚÎÍÛ Í ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈÄ Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÁÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÐÊÌÈÏÇÄÌÏÚÎÍÛ ÉÁ ÍÎÊÇØÆÊ ¾ ÐÊÌÈ¼ÎÁ yÃÉ¼ÉÄÅz ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾) ÍÆÊÇØÆÊ ¾ ÎÁÌÈÄÉ¼Ñ ÍËÊÍÊ½Ê¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÎÄÈÊ¾×Ñ Ä ÉÁÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛÑ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÂÄÃÉÄ+ °ÁÓØ ÄÀÁÎ Ê½ ÊÍÊ½×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÌÁÃÏÇØÎ¼* Î¼Ñ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÛ ¾×ÍÎÏË¼ÚÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×È) ÉÊ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ×È ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÎÌÁ* ½ÏÁÈÊ¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Î+Á+ Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈÈÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ Ä Î¼ÆÄÑ ÁÁ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÑ) Æ¼Æ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×Á ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á Ä ÆÇÚÓÁ¾×Á ÆÊÈÈÁÎÁÉÒÄÄ+

ª ÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ËÊÀÑÊÀ) É¼ ÆÊÎÊÌÊÈ ÍÎÌÊÛÎÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× ÎÌÁÎØÁ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÍÉÊ¾ÊÅ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÉÊ¾ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ¾×ËÏÍÆÉÄÆ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÒÁÇØ Ä Ã¼À¼ÓÄ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁ* ÍÆÊ¿Ê Ì¼À¾ÄÎÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ÇÚ½Ê¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ËÌÊÄÍÎÁÆ¼ÚÎ ÄÅ ÉÊ¾×Ñ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Æ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÌÏ) ËÌÊÀÄÆÎÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×È Ì×ÉÆÊÈ ÎÌÏÀ¼+

# УСПЕШНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПЕДАГОГА КАК УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ (ДОШКОЛЬНОЕ И НАЧАЛЬНОЕ ЗВЕНО)

**Р. А. Еремина**

³ ÍËÁÔÉ¼Û ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿¼) ¾ ÄÍÍÇÁÀÏÁ* ÈÊÈ É¼ÈÄ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ËÊÇÉÊÒÁÉÉ¼Û) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ É¼* ËÌ¼¾ÇÁÉÉ¼Û ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ËÌÁÁÈÍÍ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ÊÎ ÊÀÉÊÅ ÍÎÌËÁÉÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÁÅ+ ¹ÎÊÎ ËÌÊÒÁÍÍ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÌÁÃÏÇØ* Î¼ÎÃ¾ÁÉ) ÁÍÇÄ ÊÉ ÍÎÌÊÄÎÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ¿ÇÏ½ÊÆÊÅ ÊÍ¾ÁÀÊÈÇÁÉÉÊÍÎÄ ËÁ* À¼¿Ê¿¼ ¾ ¾ÊËÌÊÍ¼Ñ) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ Í ÄÃÈÁÉÁÉÄÛÈÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ä É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ê½ÁÍÉÁÓÁÉÄÁÈ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ) ËÁÌÍÉÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÁÁ ÆÊÈÉÊÉÁÉÎÊ¾ %ÒÁÇÁÅ) Ã¼À¼Ó) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÈÁÍÊÀÊ¾) ÍÌÁÀÍÎ¾) ÐÊÌÈ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÀÁÎÁÅ 2*4 ÇÁÎ Æ ÔÆÊ* ÇÁ Ä ÄÑ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ËÁÌ¾ÊÈ ÆÇ¼ÍÍÁ&+ ¤ÇÛ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÀÊÔÆÊÇØ* ÉÊ¿Ê Ä É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÕÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉÊ7 %¼& ÈÉÊ¿ÊÐÏÉÆ* ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎØ) ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ÔÄÌÊÆÊ¿Ê ÍËÁÆÎÌ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿ Í ÏÓÁÎÊÈ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÉ×Ñ Ä ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ ÌÁ½ÁÉÆ¼) ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ ÍÁÈØÄ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ÒÁÇÊÈ8 %½& Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ Í ËÌÄÊÌÄÎÁÎ¼ÈÄ ÊÀÉÊ¿Ê ÄÇÄ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ %É¼ËÌÄÈÁÌ) ÀÁÎÍÆÄÁ Í¼À×) ¶ÁÉÎÌ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÆÊÈËÇÁÆÍ× ÎÄË¼ y ¸ ÆÊÇ¼*ÀÁÎÍÆÄÅ Í¼Àz) y¤ÁÎÍÆÄÅ ÀÊÈ*ÔÆÊÇ¼z Ä ÀÌ+&8 ¾& ÉÊ¾×Á ÐÊÌÈ× Ê½ÍÇÏÂÄ¾¼ÉÄÛ ÀÁÎÁÅ 2*4 ÇÁÎ %ÈÄÉÄ*Í¼À×) ¼ Î¼ÆÃÁ ¿ÌÏËË× ÆÌ¼ÎÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ËÌÊ¿ÏÇÊÓÉ×Á) ÊÀÀÊÌÊ¾ÄÎÁÇØÉ×Á Ä ÀÌ+&8 %¿& ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÃÓÁÍÆÊÁ ÍÊÊÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÀ¼ÌÁÉÉ×Ñ ÀÁÎÁÅ Ä ÀÁÎÁÅ Í Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÉ×ÈÄ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÛÈÄ8 %À& ÄÃÈÁÉÁÉÄÁ ÍÎÄÇÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÃÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 %Á& ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊ* ÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÓÎÊ ÄÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ Ê½Ê¿¼Õ¼ÁÎ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Æ¼Æ ÀÊÔÆÊÇØÉÊÅ) Î¼Æ Ä É¼Ó¼ÇØÉÊÅ ÍÎÏËÁÉÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¢ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ ËÌÊÄÍÑÊÀÛÕÄÁ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ÄÈÁ* ÚÎ Ä Í¾ÊÄ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆÄ) ÊÍ¾ÁÀÊÈÇÁÉÉÊÍÎØ ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ËÊÈÊ¿¼ÁÎ ËÁÀ¼¿Ê¿Ï ÉÁ ÀÊËÏÍÎÄÎØ ÄÑ ¾ Í¾ÊÁÅ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ª Î¼ÆÄÈ ÉÁÀÊÍÎ¼Î* Æ¼È ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ7 Ï¾ÇÁÓÁÉÄÁ ËÌÁÀÈÁÎÉ×È Ê½ÏÓÁÉÄÁÈ ÀÁÎÁÅ 2*4 ÇÁÎ ËÁÌÁÀ ÔÆÊÇÊÅ) ¼ ¾ É¼Ó¼ÇØÉÊÅ ÔÆÊÇÁ ÈÉÊ¿ËËÌÁÀÈÁÎÉÊÍÎØ %¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) Ê½ÄÇÄÁ ÊÀÉÊÓ¼ÎÊ¾×Ñ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾&8 ÊÎÍÏÎÎÍ¾ÄÁ ÁÀÄÉ×Ñ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ÍÎ¼ÌÔÁ¿Ê ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆ¼ Ä Æ ËÊÍÎÏËÁÚÕÄÈ ¾ ËÁÌ¾×Å ÆÇ¼ÍÍ) ÓÎÊ ËÌÄ¾ÈÀÄÎ Æ ÍÉÄÂÁÉÄÚ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÁÌÁ¿ÌÏÄÆÁ ÀÁÎÁÅ8 ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ä É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Ä ÈÁÎÊ*

ÀÄÆ) ÉÁ ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÉ×Ñ ¬ÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 Ì¼ÉÉÁÁ ÄÃÏÓÁÉÄÁ ËÌÈ¿Ì¼ÈÈ ËÁÌ¾Ê¿Ê ÆÇ¼ÍÍ¼ ËÌÄ ÊÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ÀÁÎÁÅ ÍÎ¼ÌÔÁ¿Ê ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ Æ ÔÆÊÇÁ) ÓÎÊ É¼ÌÏÔ¼ÁÎ ËÌÊÒÁÍÍ ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÉÉÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆ¼ Ä ÈÇ¼ÀÔÁ¿Ê ÔÆÊÇØÉÄÆ¼+

¢ ÒÁÇÛÑ ¾×Û¾ÇÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄ* ÍÎÄÆ ÏÍËÁÔÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ¾ ÀÁÇÁ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ä É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ã¾ÁÉ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ È× Ê½Ì¼ÎÄÇÄÍØ Æ ËÁÀ¼¿Ê* ¿¼È ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ä ÏÓÄÎÁÇÛÈ É¼Ó¼ÇØÉ×Ñ ÆÇ¼ÍÍÊ¾) ÀÊÍÎÄ¿ÔÄÈ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉ×Ñ ÏÍÉÁÑÊ¾ ¾ Í¾ÊÁÈ ÀÁÇÁ) Í ¾ÊËÌÊÍÊÈ7 y·ÎÊ ËÊÈÊ¿ÇÊ ¢¼È ÍÎ¼ÎØ ÏÍÉÁÔÉ×È ¾ ÀÁÇÁ ÌÁÔÁÉÄÛ Ã¼À¼Ó ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊ* ÍÎÄ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ä É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ<z+ ¨ ËÊÇÏÓÄÇÄ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÊÎ¾ÁÎ×7 y¬×ÍÇÄÎØ ÔÀÌÊÆÊ) È¼ÍÔÎ¼½ÉÊ) Í ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÁÅ É¼ ÉÊ¾×Á ÐÊÌÈ× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÀÁÎÁÅ 2*4 ÇÁÎ Æ ÔÆÊÇÁ Ä ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÎÄ¾É¼Û ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ ÙÎÄÑ ÄÀÁÅz8 y¡×ÍÎÌÊ ÌÁ¼¿ÄÌÊ¾¼ÎØ É¼ ÎÁÆÏÕÄÁ Ä ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾É×Á ËÌÊÒÁÍÍ× Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¾ÑÊÀÄÎØ ¾ ÙÎÄ ËÌÊÒÁÍÍ×z8 y¢×ÓÇÁÉÛÎØ ËÊÀÄÎÄ¾É×Á ÈÊÈÁÉÎ× ¾ ÌÁ¼ÇØÉÊÅ ÍÁÎÏ¼ÒÄÄ ËÌÁÀÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¾×½Ä¼ÎØ ÊÉÎÄÈ¼ÇØ* É×Á ÍËÊÍÊ½× ÄÑ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛz8 y-ÁÍÎÄ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ä¼ ÌÁÄÏÇØÎ¼Î× Í¾ÊÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ä¼ ÍÎÀØ½Ï ÌÁ½ÁÉÆ¼ É¼ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÁÅ ÍÎÏËÁÉÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛz8 y³ÈÁÉÄÁ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ ÌÁÔÁÉÄÛ ¾ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ ¾×½ÊÌ¼) ËÌÊ* ¿ÉÊÄÌÏÎÛ ÄÑ ¾ÊÅÈÊÂÉ×Á ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÛz8 y³ÈÁÉÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÀÊ¾×¾¼ÎØ) ÊÍÏ* ÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ËÌÊÁÆÎ×) ËÌÄÉÊÍÛÕÄÁ ËÌÊÁÏÆÎÄ¾ÉÏÚ ËÊÇØÃÏ Ä Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÄÁ ËÊÇÉÊÒÁÉÉÏÚ Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ ÌÁ½ÁÉÆ¼z+

¨ ÍÑÊÀÛ ÄÃ É¼ÆÊËÇÁÉÉ×Ñ ¾ É¼ÏÆÁ ËÌÁÀÁÍÎ¼¾ÇÁÉÄÅ Ê½ ÏÍËÁÔÉÊÈ ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÊÉÄÌ¼ÛÍØ É¼ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÁÀÁÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÊÃÌÊÊÂÉ×È ÏÆ¼Ã¼ÎØ ËÌÄÊÌÄÎÁÎ× ÏÍËÁÔÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿¼) ËÊÀÌ¼ÃÀÁÇÄ¾ ÄÑ É¼ ÎÌÄ ÍÐÁÌ×+

.+ ±ÎÊÄÒÄÓÁÍÆÄÁ7 %¼& ÍÎÊÅÆÊÍÎØ) Î¾ÁÌÄÊÍÎØ ËÌÄ ÊÉÁÌ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ¼À¼ÊÎ¼* ÒÄÄ Æ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈ ½×ÍÎÌÊÈÁÉÛÚÕÁ¿ÊÍÛ ÈÄÌ¼) ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ÉÊ¾×Á ÀÊ* ÍÎÄÃÁÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ¾ ¾ÊËÌÊÍ¼ÑÑ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ä É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÕÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %½& ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ËÊÀÄÒÄÛ Ã¼ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× Í¾ÊÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ã¼ ÍÏÀØ½Ï ÌÁ½ÁÉÆ¼ Ä Á¿Ê ÏÍËÁÔÉÊÁ ¾ÑÊÀÄÁÉÄÁ ¾ ÏÓÁ½ÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ8 %¾& Í¾ÊÁ¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û Ä Ê½Ê* ÍÉÊ¾¼ÉÉ¼Û ÌÁ¼ÆÒÄÛ É¼ ÎÁÆÏÕÄÁ Ä ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾É×Á ËÌÊÒÁÍÍ× ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ä É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¾ÑÊÀÄÁÉÄÁ ¾ ÙÎÄ ËÌÊÒÁÍÍ×) ÏÈÁÉÄÁ Ê½ÁÍËÁ* ÓÄÎØ Í ÈÄÉÄÈ¼ÇØÉ×ÈÄ ¾ÌÁÈÁÉÉ×ÈÄ Ã¼ÎÌ¼Î¼ÈÄ ÏÍÍÌ¼ÉÁÉÄÁ Ì¼ÍÍÊ¿Ç¼ÍÊ* ¾¼ÉÉÊÍÎÄ ¾ ÉÁÉÌÁÌ×¾ÉÊÈ ÀÊÔÆÊÇØÉÊÈ Ä É¼Ó¼ÇØÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÃ8 %¿& ÍÆÇÊÉÉÊÍÎØ Æ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈÌ ËÊÄÍÆÏ8 %À& ÉÊ¾ÊÁ ËÊÉÁÈ¼ÉÄÁ ËÌÊÁÍÑÊÀÛ* ÕÁ¿Ê) À¾ÄÂÁÉÄÁ Æ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÓÁÌÁÄ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ* ¿Ê Ä É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %Å& ÌÁÐÇÁÆÍÄÛ) ÂÁÇ¼ÉÄÁ Ä ÏÈÁÉÄÁ ÄÃÈÁÉÛÎØ ÍÁ½Û) ÈÄÆÌÊÍÌÁÀÌ ¾ ËÊÃÄÎÃ¾ÉÊÈ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ+

/+ ¤ ÏÑÊ¾É×Á7 ¼& ÀÊÍÎÊÄÉÍÎ¾Ê ËÁÀ¼¿Ê¿¼) ÏÓÄÎÁÇÛ8 ½& ÓÄÍÎÊÎ¼ Ä ÍÄÇ¼ ÀÏÔÄ8 %¾& ¾ÀÊÑÉÊ¾ÁÉÄÁ8 %¿& ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ËÊÃÄÒÄÛ ¾ ÀÁÇÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁ* ÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %Á& ÀÊ½ÌÊÁ Ì¼ÍËÊÇÊÂÁÉÄÁ Æ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼È ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ+

0+ ±ÊÒÄ¼ÇØÉ×Á7 ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÁ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ÈÁÂÀÏ ÇÚÀØÈÄ Ä ¿ÌÏË* Ë¼ÈÄ) Ê½ÁÍÉÁÓÄ¾¼ÚÕÁÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ ÀÊÔÆÊÇØÉÊÁ Ä É¼Ó¼ÇØÉÊÁ ÔÆÊÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+

¢¼ÂÉ×È ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾×ÔÁËÁÌÁÓÄÍÇÁÉÉ×Ñ Í¾ÊÅÍÎ¾ ÇÁÓÉÊÍÎÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Í¾ÊÁ¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ ÏÍËÁÔÉÊÅ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ¾ ÀÁÇÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ ÍÊ ÍÎÊÌÊÉ× ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾¼) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ¼Û É¼ Î¼ÆÄÑ ËÌÊÒÁÍÍ¼Ñ) Æ¼Æ7 Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÁ ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 ÊÎÆÌ×ÎÄÁ ÐÄÇÄ¼ÇÊ¾ Æ¼ÐÁÀÌ É¼ ½¼ÃÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ8 ËÁÌÁÑÊÀ ÊÎ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ÎÄË¼ ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ä É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÕÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿Ê*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼ ÁÁ ½¼ÃÁ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ ÍÄÍÎÁÈÉÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ) ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ ¾ Î¾ÊÌÓÁ* ÍÆÄÅ ËÌÊÒÁÍÍ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ËÊÃÉ¼ÉÄÛ8 ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÎÁÊÌÄÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ+ ®ÌÄÁÉÎÄÌÊÈ ËÊÍÇÁÀÉÁÅ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÄÁ ÄÀÁÄ7 %¼& É¼Í×ÕÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ Ì¼Ã* ¾Ä¾¼ÚÕÄÈÄ) Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×ÈÄ ¾ÄÀ¼ÈÄ ÀÁÎÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÊÌÄÁÉÎÄ* ÌÊ¾¼ÉÉ×ÈÄ É¼ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÌ¼ÇØÉÊÁ) ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÁ Ä ÐÄÄÄÓÁÍÆÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÌÁ½ÁÉÆ¼8 %½& Ê½Ê¿¼ÕÁÉÄÁ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ) Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÃ¾ÉÊÍÎÄ ÀÁÎÁÅ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÈÉÉ¿ÊÊ½Ì¼ÄÄÛ ÈÁÎÊÀÊ¾) ËÌÄÁÈÊ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÓÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ %ËÌÊ½ÇÁÈÉ×Á ¾ÊËÌÊÍ×) Ä¿ÌÏÔÆÄ) Ä¿ÌÊ¾×Á ÏËÌ¼ÂÉÁÉÄÛ Ä ÀÌ+&8 %¾& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ï ÌÁ½ÁÉÆ¼ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾* ÉÊÍÎÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÐÊÌÈ Ê½ÕÁÉÄÛ) Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Í ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆ¼ÈÄ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾ ÍÊ Í¾ÁÌÍÎÉÄÆ¼ÈÄ8 %¿& ¼À¼ËÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÉÊ¾×Ñ ÐÊÌÈ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ Æ ÏÌÊ¾ÉÚ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼) Á¿Ê ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈ8 %À& ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÈÁÑ¼* ÉÄÀÈÊ¾ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁ* ÉÄÅ Ä É¼Ó¼ÇØÉÊÅ ÔÆÊÇ×) ÍÁÈØÄ) ÌÁ½ÁÉÆ¼) ¾ÄÀÊ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ Ä ÀÌ+

**Исследование выполнено при финансовой поддержке РГНФ и Правительства Республики Мордовия, проект №07-06-23610 а /В**

# МОДЕЛИРОВАНИЕ УЧЕБНОЙ ПРОЕКТНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ В КОЛЛЕДЖЕ

**О. Л. Раковская**

¯ÊÀ ÈÊÀÁÇØÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÊÁÆÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ È× ËÊÉÄÈ¼ÁÈ ÉÁÆÊÁ ÄÀÁ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê) Í ÉÊÈÊÕØÚ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ ÀÊÍÎÄ¿ÉÏÎ ËÌÊ¿ÉÊÄÀÌÏÁÈ×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ÍÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÉÉÊÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÏÈÁÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾+

¢ Í¾ÊÁÈ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÄ È× ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÇÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ×Å -+¬+ ÈÊÍÊ* ¾×È ÎÄËÊ¾ÊÅ ËÇ¼É ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ÈÊÀÁÇÄ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÁÅ ÀÁÍÛÎØ ËÊÃÄÒÄÅ7 ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÒÁÇÄ Ì¼½ÊÎ×) ¾×½ÊÌ ÏÌÊ¾ÉÛ ÈÊÀÁÇÄ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ ¿ÄËÊÎÁÃ×) ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁ ½ÇÊÆ*ÍÑÁÈ× Ê½ÖÁÆÎ¼) Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÁ ÓÄÍÇ¼ Í¾ÛÃÁÅ ÈÁÂÀÏ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÈÄ Ê½ÖÁÆÎ¼) ÊÎÇ¼ÀÆ¼ ÈÊÀÁÇÄ) ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ÈÊÀÁÇÄ) ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÄÄ ÈÊÀÁÇÄ Ä Ê½ÖÁÆÎ¼ ËÌÄ ÊÀÄÉ¼ÆÊ¾×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Í ÒÁÇØÚ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÀÊÍÎÊ¾ÁÌÉÊÍÎÄ ÈÊÀÁÇÄ Ä ¿Ì¼ÉÄÒ× ÁÁ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ %¾Á* ÌÄÐÄÆ¼ÒÄÛ ÈÊÀÁÇÄ& ¨ÍÑÊÀÉ×ÈÄ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛÈÄ ËÊÍÎÌÊÁ* ÉÄÛ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉÊÅ É¼ÈÄ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÈÊÀÁÇÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼Æ* ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ ËÌÄ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÍÇÁÀÏÚ* ÕÄÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÛ7 %¼& Î¾ÊÌÓÁÍÆ¼Û ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÄÈÁÁÎ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÀÁÛÎÁÇØÉÏÚ ÊÍÉÊ¾Ï8 %3& ÍÄÍÎÁÈÊÊ½Ì¼ÃÏÚÕÄÅ ÙÇÁÈÁÉÎ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ * ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉÊ*ËÉÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÉÊÁ ÛÀÌÊ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼8 %¾& ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÏÍÄÇÁÉÄÁ ¼ÈÓÁÉÎ¼ Æ¼Æ É¼ ¼ÆÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÚ È×ÔÇÁÉÄÛ) Î¼Æ Ä É¼ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÄÉÊ*ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎËÏÚ ÍÐÁÌÏ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾8 %¿& Î¾ÊÌÓÁÍÆ¼Û ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Í¾ÛÃ¼É¼ ÍÉ ¾ÍÁÈÄ ÍÎÊÌÊÉ¼ÈÄ ÐÊÌÈÄÌÏ* ÚÕÁÅÍÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ %ËÉÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ) ÄÉÎÁÌÁÍ¼ÈÄ) ÍÆÇÉÉÉÊÍÎÛÈÄ) ÍËÉÍÊ½ÉÊÍÎÛÈÄ) ¾ÊÇÁ¾×ÈÄ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛÈÄ) ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉ×È ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÈ Æ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ&8 %À& ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ¾ÉÁÔÉÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ %ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÏÓÁ½* ÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) ÐÊÌÈ× Ä ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ& ½ÁÄ ¿ÇÏ½ÊÆÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÏÓÁÎ¼ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ %ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ) ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾) ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ Ä Î+À+& ÊÆ¼* Ä×¾¼ÁÎ ÉÁ¿¼ÎÄ¾ÉÊÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ É¼ ËÌÊÒÁÍÍ Ä ÆÊÉÁÓÉ×Á ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÉÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾8 %Á& ÄÀÁÛ «+ ±+ ¢×¿ÊÎÍÆÊ¿Ê Ê ÃÊÉÁ ½ÇÄÂ¼ÅÔÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ * ÀÁÅÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ ÍÎÄÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+

¢ ÊÍÉÊ¾Á ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÇÁÂ¼Î ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÌÄÉ* ÒÄË×7 .+ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉ×Å * ÐÊÌÈÄÌÏÁÎ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ Ä ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÏ* ÀÁÉÎÊ¾ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ É¼À Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÉ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ¾ ÇÊ¿ÄÆÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼8 /+ ÆÊÉÒÁÉÎÏ¼ÇØÉ×Å * Ê½ÁÍÉÁÓÄ¾¼ÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÊÅ É¼ËÌ¼¾*

ÇÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÈÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ %¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ ÙÎÊ ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ ÊÎÆ¼Ã ÊÎ ÎÁÑÉÊÒÁÉÎÌÄÍÎÍÆÄÑ ËÊÀÑÊÀÊ¾ ¾ ËÊÇØÄÏ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÆÏÇØÎÏÌÊ¾ÁÀÓÁÍÆÊÅ ÆÊÈÈÄÎÁÉÒÄÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ¾ ÇÊ¿ÄÆÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼&8 0+ ÍÄÍÎÁÈ* É×Å * Ê½ÏÍÇ¼¾ÇÄ¾¼ÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÇÊ¿ÄÆÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ* ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁÈ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾) ¼ Î¼ÆÂÁ ÏÌÊ¾ÉÁÈ ÍÊÎÌÏÀÉÁÓÁÍÎ¾¼ ÈÁÂÀÏ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈÄ+

¢ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÈÊÀÁÇÄ È× ¾×ÀÁÇÛÁÈ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÍÎÌÏÆÎÏÌÉ×Á ÆÊÈ* ËÊÉÁÉÎ×7 %¼& ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉÊ*ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Å %ÍÄÍÎÁÈ¼ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÊÌÄÁÉÎ¼* ÒÄÅ Ä Ï½ÁÂÀÁÉÄÅ) ¾ÆÇÚÓÁÉÉ×Ñ ¾ ÒÁÇÊÍÎÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Î¾ÊÌÓÁ* ÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ÇÊ¿ÄÆÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼8 ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÛ É¼ ÄÉ* ÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÏÚ Î¾ÊÌÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ8 ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ È×ÔÇÁÉÄÁ&8 %½& ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ*ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ %ÍËÊÍÊ½× Ä ÈÁÎÊÀ× ËÌÊÁÆÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Å ÍÎÄÇØ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎØ Æ¼Æ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ) Î¼Æ Ä ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇÁÍÎ¼&8 %¾& ÇÁÓÉÊÍÎÉÊ*Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ %Ì¼ÍÆÌ×¾¼ÁÎ ÆÌÁ¼ÎÄ¾É×Á ÈÁÑ¼ÉÄÀÈ× ÊÌ¿¼ÉÄÀ¼* ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊÁÆÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¾ÊËÇÊÕÁÉÄÛ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾ Î¾ÊÌÓÁ* ÍÆÊ¿Ê ¼ÆÎ¼ ¾ ÂÄÀÉØ&+

±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÍÍÌÏÆÎÏÌÉÊ¿Ê ÆÊÈËÊÉÁÉÎ¼ Ì¼ÍÆÌ×¾¼ÁÎÍÛ ÓÁÌÁÃ ÈÊÀÏÇÄ7 Ê½ÕÁÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÅ) ËÌÁÀÈÁÎÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÅ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê* ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÅ+ °¼ÍÍÈÊÎÌÄÈ ÆÌ¼ÎÆÊ Æ¼ÂÀ×Å ÄÃ ÉÄÑ+

*Общедидактический (логико-методологический) модуль* ÀÁÇÄÎÍÛ É¼ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ½ÇÊÆÄ %ÍÄÍÎÁÈÉÊÁ ¾ÄÀÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎÄ8 ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Æ ¼É¼ÇÄÎÄÆÊ*ËÌÊ¿ÉÊÍÎÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼* ÉÄÚ8 ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Æ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Í ÆÊÉÍÎÌÏÆÎÄ¾É×È ÊË×ÎÊÈ ËÌÊÁÆÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ ËÌÊÁÆÎÊ¾&+ ¤¼ÉÉ×Å ÈÊÀÏÇØ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÍÎ¼¾ÄÎØ ÒÁÇÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Í Ì¼ÀÇÄÓÉ×Ñ ÎÊÓÁÆ ÄÌÁÉÄÛ7 %¼& Í ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ * ÄÃÈÁÉÁÉÄÁ ËÌÄÉÒÄË¼ ÊÌ* ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉÊÁ É¼ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÄ ¾ ËÊÄÍÆÊ¾×Å ËÊÄÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊ¾) ÉÊ Ä ÉÊ¾×Ñ ÙÎ¼ËÊ¾ Ä ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊ¾ %ËÌÁÀ¾ÊÍÑÄÕÁÉÄÛ) ËÌÊ¿ÉÊÀÌÊ¾¼ÉÄÛ) ÄÉÎÏÄÒÄÄ&8 %½& Í ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ * ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÁ ¾ÊÀÁÁÅÍÎ¾ÄÁ É¼ ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê) ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Ä É¼Ä* ½ÊÇÁÁ ËÊÇÉÊÁ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎÁÅ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÓÇÁÉ¼ Ê½ÕÁÍÎ¾¼8 %¾& Í ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ * ÌÁÔÁÉÄÁ É¼ÃÌÁ¾ÔÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÏÎÁÈ ÍÊÀÌ¼ÉÄÛ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ É¼ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÊÍÉÊ¾Á+

¯ÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ ÉÁ Ê½ÖÛÍÉÛÁÎ Ä ÉÁ ÀÁÈÊÉÍÎÌÄÌÏÁÎ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ËÌ¼¾ÄÇØ* É×Å ÍËÊÍÊ½ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ÆÊÎÊÌ×È ÊÉÄ ÈÊ¿ÇÄ ½× Ê¾Ç¼ÀÁÎØ ËÏÎÁÈ ËÌÛÈÊ¿Ê

ËÊÀÌ¼Â¼ÉÄÛ+ ®É ÉÁ ÏÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È É¼ ÀÊËÏÕÁÉÉ×Á ÄÈÄ ÊÔÄ½ÆÄ) ÉÁ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ Ä ÎÁÑ É¼Ä¾×ÍÔÄÑ ÀÊÍÎÀÂÁÉÄÅ) É¼ÄÇÏÓÔÄÑ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÊ¾) ÙÎ¼ÇÊÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÀÒÊ¾ ÄÇÄ ¾ÀÊÑÉÊ¾ÇÛÚÕÄÑ ËÌÄÈÁÌÊ¾) ÆÊÎÊÌ×ÈÄ ÍÎÏÀÁÉÎ× ÈÊ¿ÇÄ ½× ¾ÊÍÑÄÕ¼ÎØÍÛ Ä ÍÎÌÁÈÄÇÄÍØ ½× Æ ÉÄÈ ËÌÄ½ÇÄÃÄÎØÍÛ ÄÇÄ À¼ÂÁ ÄÑ ËÌÁ¾ÃÊÅÎÄ %Î¼ÆÊÅ Ì¼ÆÏÌÍ ÎÊÂÁ ÊÓÁÉØ ¾¼ÂÁÉ Ä È× ÎÊÂÁ ÊÎÉÚÀØ ÉÁ ÊÎÌÄ* Ò¼ÁÈ) ÉÊ ÍÁÅÓ¼Í ÌÁÓØ Ê½ ÄÉÊÈ&+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ Ä ËÌ¼¾ÄÇØÉ×Á ÊÎ¾Á* Î× É¼ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Á ¾ÊËÌÊÍ× ÍÎÏÀÁÉÎ× ÀÊÇÂÉ× ÀÊ½×¾¼ÎØ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ ÍÄÇ¼ÈÄ+ ¨ÈÁÉÉÊ ÙÎÊÈÌ Ä É¼ÀÇÁÂÄÎ ÏÓÄÎØÍÛ ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ+ ÇÏÓÔÄÅ ÍËÊÍÊ½ Î¼ÆÊ¿Ê ÏÓÁÉÄÛ * Ã¼ÉÛÎØÍÛ Ì¼ÀÌ¼½ÊÎÆÊÅ Ä ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÁÈ ÎÊ¿Ê ÄÇÄ ÄÉÊ¿Ê ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼) É¼ÒÁÇÁÉÉÊ¿Ê É¼ ËÊÄÍÆ ÌÁÔÁÉÄÛ Ã¼ÆÇÚÓÁÉ* ÉÊÅ ¾ Ã¼À¼ÉÄÄ ËÌÊ½ÇÁÈ×+

*Предметно-методический (технологический) модуль* ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ½ÇÊÆÄ7 %¼& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÄÉÎÁÌÁÍ¼ Í ÒÁÇØÚ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ½ÏÀÌÕÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç¼8 %½& ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ¾ ËÌÊÁÆÎÉÊÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %¾& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ+

*Психолого-дидактический модуль* ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ÍÇÁÀÏÚ* ÕÄÑ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ½ÇÊÆÊ¾7 %¼& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÇÁÓÉÊÍÎÉÊ*¿ÏÈ¼ÉÉÊÅ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÁÁ ÇÁÓÉÊÍÎÄ ÁÁ Í¾Ê½ÊÀÉÊÁ Ì¼Ã* ¾ÃÎÄÁ Ä Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊÁÆÎÉÉÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÉÉ Ä ¾ À¼ÇØÉÁÅÔÁÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ Í¼ÈÊÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÄ8 %½& ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÉÄÁ Ä Ì¼Ã¾ÃÎÄÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÓÁÍÎ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÄ8 %¾& ÍÉÀÀ¼ÉÄÁ ÆÊÈÐÊÌÎÉÊÅ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÌÁÀ× ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼Ç¼ ½× ¾ÊÀÈÊÁÉÊÍÎØ Ì¼Ã¾ÃÎÄÛ Ä ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÊÎÄ¾* ÉÉÍÎÄ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾+ ¬ÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÊ¾× Ì¼Ã¾Ã¾¼ÚÕÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ× ¾ ¾ÄÀÁ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÉÀÄÒÄÅ7 ÏÍ¾ÊÁÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÏÈÁÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾ ÄÃ ÒÁÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁ¾Ì¼Õ¼ÁÎÍÛ ¾ ÍÌÁÀÍÎ¾Ê Ì¼Ã¾ÃÎÄÛ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ8 É¼ ÍÈÁÉÏ yÍÏ½ÖÁÆÎ*Ê½ÖÁÆÎÉÊÅz ÇÊ¿ÄÆÁ ¾ÊÀÁÅ* ÍÎ¾ÄÛ É¼ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ËÌÄÑÊÀÄÎ ÇÊ¿ÄÆ¼ ÍÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼8 ÍÎÏÀÁÉÎ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ Í¾ÉÁ¿Ê ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÀÛ) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ* ÍÛ Æ¼Æ Í¼ÈÊÒÁÉÉ¼Û ÇÄÓÉÊÍÎØ8 ÍÎÁÌÁÊÎÄËÉÊÁ ¾ÊÍËÌÊÄÃ¾ÁÀÁÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉÊ¿Ê ÈÄÉÄÈÏÈ¼ ¿ÊÎÊ¾×Ñ ÄÍÎÄÉ ¾×Ã×¾¼ÁÎ ÊÍÎÌÏÚ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ÊÍÊ½×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊÁÆÎÊ¾ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÌÁ* À×) ÍÉÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+

¨ÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ À¼ÁÎ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê Ä Ì¼ÃÉÊÍÎÊÌÊÉÉÁ¿Ê ÄÀÏÓÁÉÄÛ ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ ¾ ÇÊ¿ÄÆÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼) ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ½ÊÇÁÁ É¼¿ÇÛÀÉÊ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎØ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉ×Á ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÙÎÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÙ ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈ¼Û ÈÊÀÁÇØ ËÊ*

Ã¾ÊÇÛÁÎ É¼ÈÁÎÀÎØ ËÏÎÄ ÊËÎÀÈ¼ÇØÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌÊ½ÇÁÈ×) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ* ¾¼ÁÈÊÅ ¾ À¼ÉÉÊÈ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÄ) ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ7 .+ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊÁÆÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ8 /+ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÏÚ ¿ÊÎÊ¾ÉÉÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ Æ ½ÏÀÏÕÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 0+ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÉÊÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÌÁ* ÃÏÇØÎ¼Î¼ÈÄ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 1+ ËÌÊÀÏÆÎÄ¾ÉÊÁ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Ê ¾ÍÁÑ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼8 2+ ¿Ä½ÆÊÍÎØ Ä ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ) ÉÁÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉÊÍÎØ È×ÔÇÁÉÄÛ8 3+ ÌÁÐÇÁÆÍÄÚ) Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÏÚ Í¼ÈÊÊÒÁÉÆÏ) ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÚ8 4+ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ÍÎÄÇØ Ê½ÕÁ* ÉÄÛ8 5+ ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÏÚ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊÁÆÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 6+ ÏÍÉÁÔÉÊÍÎØ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÆÊÇÇÁÀ* Â¼ ¾ ÇÊ¿ÄÆÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼+

¤ÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆ¼Û ÈÊÀÁÇØ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÎÁÉÌÁÎÄÓÁÍÆÊÁ Ê½ÊÍÉÊ¾¼* ÉÄÁ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÊ ÄÄÏÓÁÉÄÚ ËÌÊ½ÇÁÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Î¾ÊÌ* ÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ËÌÈÒÁÍÍÁ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊÁÆÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ+ ¯Ê Ã¼À¼Ó¼È ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Î¼Æ¼Û ÈÊÀÁÇØ ÈÊÂÁÎ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØÍÛ Æ¼Æ ËÌÊ¿ÉÊÍÎÄÓÁÍÆ¼Û) ËÊ ÍÎÁËÁÉÄ ÀÊÍÎÊ¾ÁÌÉÊÍÎÄ * Æ¼Æ ËÌÄ½ÇÄÂÁÉÉÊ ÀÊ* ÍÎÊ¾ÁÌÉ¼Û+ ¯ÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ËÊÇÉÊÅ Ä Ì¼ÃÉÊÍÎÊÌÊÉÉÁÅ ¾ ËÇ¼ÉÁ ÊÊÄÍ¼ÉÄÛ Ê½ÖÁÆÎ¼ ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊ ÊÎÌ¼Â¼ÁÎ Á¿Ê ÊÍÉÊ¾É×Á Í¾ÊÁÍÎ¾¼+ ®É¼ Î¼ÆÂÁ ÀÊËÏÍÆ¼ÁÎ ËÊÍÎÁ* ËÁÉÉ×Á ÄÃÈÁÌÁÉÄÛ Ä ÏÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ¾ ÎÊÈ ÍÈ×ÍÇÁ) ÓÎÊ ÁÁ ÆÊÈËÊ* ÉÁÉÎ×) ÉÁ ÄÃÈÁÉÛÛ Í¾ÊÄÑ ÐÏÉÆÒÄÁ Ä É¼Ã¾¼ÉÄÛ) ÈÊ¿ÏÎ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÄÍËÊÇØ* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÀÁÇÄ ÏÍÇÊÂÉÛÎØÍÛ+

¯ÌÊÁÆÎÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) Æ¼Æ ËÊÁ¼Ã×¾¼ÁÎ ÊÊ×Î ±ÎÌÊÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÆÊÇ* ÇÁÀÂ¼ Þ /3 %¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&) ÍÊÀÀ¼ÁÎ ÌÁ¼ÇØÉÏÚ ÍÄÎÏ¼ÒÄÚ Ä ¼ÎÈÊÍÐÁÌÏ ÍÊÌÁ¾* ÉÊ¾¼ÉÄÛ ÈÁÂÀÏ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈÄ Ä) ÆÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ËÌÁÀËÊÇ¼* ¿¼ÁÎ Ê½ÈÁÉ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÒÁÉÉ×È ÊË×ÎÊÈ+ ¢ÊÀÉÄÆ¼ÁÎ ÍÉÁÒÄÐÄÓÁÍÆ¼Û ÐÊÌÈ¼ Ê½ÕÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÆÊÇÇÁÀÂ¼) Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÍÊÎÌÏÀÉÄÆÊ¾ ¾ÏÃÊ¾) ÌÁ¼ÇÄÃÏÚÕÃÑ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØ+ °ÁÃÏÇØÎ¼ÎÊÈ ÏÓÁ½ÉÊ*ËÌÊÐÁÍÍÄÉÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼ %ÍÊÎ¾ÊÌ* ÓÁÍÎ¾¼& Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÌÁ¼ÇØÉ×Å È¼ÎÁÌÄ¼ÇÄÅÊ¾¼ÉÉ×Å ËÌÊÀÏÆÎ * ½¼ÉÆ Î¾ÊÌÓÁ* ÍÆÄÑ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÅ) ¾ÊËÇÊÕÁÉÉ×Å ¾ Ì¼½ÊÎÁ ÆÊÇÇÁÀÂ¼+

# УЧЕБНО-ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ КАК ВАЖНЕЙШАЯ СОСТАВЛЯЮЩАЯ СИСТЕМЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Т.К. Завгородняя**

¯ÊÇÊÂÁÉÄÛ ¡ÊÇÊÉÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÛÃ×¾¼ÚÎ ¾ÏÃ× ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÏÈÁÚÎ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ Ê½ÉÊ¾* ÇÛÎØ Í¾ÊÄ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÉÊ Ä ÄÍË×Î×¾¼ÚÎ ¾ ÙÎÊÈ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ+ ¢ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÊÅ ËÊ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÈÏ ËÇ¼ÉÏ ½ÊÇÁÁ 2-# ÏÓÁ½ÉÊÅ É¼¿ÌÏÃÆÄ ÊÎ¾ÊÀÄÎÍÛ ÀÇÛ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ¿Ê ÄÃÏÓÁÉÄÛ) ÓÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊÎ ÍÎÏ* ÀÁÉÎÊ¾ ÄÈÁÎØ ¾×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ Ê½ÕÁÏÓÁ½É×Ñ ÏÈÁÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾ Ä ¾Ç¼ÀÁÉÄÁ ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ ÈÁÎÊÀ¼ÈÄ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ×+ ®ÀÉÄÈ ÍÇÊ¾ÊÈ) ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÆÊÎÊÌÊÁ ÍÎ¼* ÉÊ¾ÄÎÍÛ ¾ÍÁ ½ÊÇÁÁ ¿ÇÊ½¼ÇÄÄÌÊ¾¼ÉÉ×È) ÉÏÂÉÊ ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÉÊÍÊ½É× Ä ¿ÊÎÊ¾× ËÊÍÎÊÛÉÉÊ Ä Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ Ê½ÉÊ¾ÇÛÎØ Í¾ÊÄ ÃÉ¼ÉÄÛ+ ¨ÈÁÉÉÊ ËÊÙÎÊÈÏ ËÁÌÁÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÛÈÄ ¾ÍÎ¼ÁÎ Ã¼À¼Ó¼7 ÉÁ ËÌÊÍÎÊ ÀÊÉÁÍÎÄ ÀÊ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ ÉÁÆÄÅ Ê½ÖÁÈ Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) ÆÊÎÊÌ×Å ÊÉÄ %¾ ÇÏÓÔÁÈ ÍÇÏÓ¼Á & Ë¼ÍÍÄ¾ÉÊ Ã¼ËÊÈÉÛÎ) ¼ ÉÊÎÊÈ ¾ÊÍËÌÊÄÃ* ¾ÁÀÏÎ) ÉÊ É¼ÏÓÄÎØ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ Ê¾Ç¼ÀÁ¾¼ÎØ ÉÊ¾×ÈÄ ÃÉ¼ÉÄÛ* ÈÄ) ÀÊ½×¾¼ÎØ ÉÊ¾ÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÎØ Ï ÉÁ¿Ê ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÉÁÅ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÀÇÛ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÅ ÊÒÁÉÆÄ) ¼ ÀÇÛ ÎÌÏÀÄÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÉÊ¿Ê Ì×ÉÆ¼) ÏÍËÁÔÉÊ¿Ê Æ¼ÌØÁÌÉÊ¿Ê ÌÊÍÎ¼) Ä ÊÀÉÊ* ¾ÌÁÈÁÉÉÊ * ÀÇÛ Í¼ÈÊÏÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÛ+

¬ÁÂÀÌ ÎÁÈ É¼ ËÏÎÄ ËÌÄÍÉÁÀÄÉÁÉÄÛ Æ ¡ÊÇÊÉÍÆÊÈÏ ËÌÊÒÁÍÍÏ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ÈÉÉ¿Ê ÉÁÌÁÔÁÉÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ+ -¼Ä½ÊÇØÔ¼Û ÎÌÏÀÉÊÍÎØ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ÒÁÇÁÅ ¡ÊÇÊÉÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÉÁ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ÀÊÍÎÄÓØ ¾ ÍÇÊ* ÂÄ¾ÔÁÅÍÛ ÊÌ¿¼ÉÄ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ ¾ÏÄÁ) ÉÊ Ä ¾ ÍÌÁÀÉÁÅ ÔÆÊÇÁ+ ¢ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ÙÎÊ * ÄÍÊÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÆÇ¼ÍÍÉÊ*ÏÌÊÓÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×+ ¢ Í¾ÊÁ ¾ÌÁÈÛ ÙÎÊ ½×ÇÊ ÉÁÍÊÈÉÁÉÉ×È Ô¼¿ÊÈ ¾ËÁÌÁÀ) Ä Ã¼ÍÇÏ¿Ä »É¼ ÈÊ* Í¼ ªÊÈÁÉÍÆÊ¿Ê ¾ ÙÎÊÈ ÊÎÉÊÔÁÉÄÄ ½ÁÍÍÊÊÌÉ×+ ®ÀÉ¼ÆÊ ËÌÊÔÇÊ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÍÎÊÇÁÎÄÅ+ ¬ÄÌ ÌÁÔÄÎÁÇØÉÊ ÄÃÈÁÉÄÇÍÛ+ ¤ÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÎÊÇØÆÊ É¼ËÊÈÉÄÎØ Ê ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÛÑ ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ¨ÉÎÁÌÉÁÎ¼) Ê ÉÁÍÊ¾ÈÁÍÎÄÈÊÍÎÄ À¼ÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÍÊ Í¾Ê½ÉÀÊÅ ¾×½ÊÌ¼ ÀÄÍÔÄÊÇÄÉ) ÓÎÊ½× ÍÎ¼ÇÊ ÍÊ¾Á¼ÎÔÁÉÉÊ ÛÍÉÊ7 ÆÇ¼ÍÍÉÊ*ÏÌÊÓÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÎÌÁÕÄÎ ËÊ ¾ÍÁÈ Ô¾¼È) ÌÁ¼ÉÄÈÄÌÊ¾¼ÎØ ÁÁ ÍÊ¾Á¼ÌÔÁÉÉÊ ½ÁÍÍÈ×ÍÇÁÉÉÊ+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÆ¼ ÎÌÁ½ÏÁÎ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ä Ì¼¾ÉÊËÌ¼¾ÉÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÏÓÁÉÄÆ¼ Ä ÏÓÄÎÁÇÛ) ÍÎÏÀÁÉÎ¼ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÛ+ ¬ÊÁÉÊ À¼ÂÁ ÍÆ¼Ã¼ÎØ) ÓÎÊ ¾ ÀÄ¼ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ë¼ÌÁ * ÍÎÏÀÁÉÎ*ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇØ * ¾ÁÀÏ* ÕÁÁ) ÊÈÌÁÀÁÇÛÚÕÁÁ ÈÁÍÎÊ %Ê ÓÁÈ È× Ó¼ÍÎÊ ÏÈ¼ÇÓÄ¾¼ÁÈ& ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂÄÎ ¾Ê*

¾ÍÁ ÉÁ ËÌÁËËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÚ) ÓÎÊ ÍÓÄÎ¼ÇÊÍØ ÍÊ¾ÍÁÈ ÉÁÀ¼¾ÉÊ ¼ÆÍÄÊÈÊÊÅ) ¼ ÍÎÌÏÀÁÉ* ÎÌ+ ¢ÊÀÈÊÂÉÊ) ÉÁÆÊÎÊÌ×È ËÌÁËËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈ ÎÌÌÀÁÉÊ ËÌÄÈÀÌÄÎØÍÛ Í È×Í* ÇØÚ) ÓÎÊ È× ¾ ÊÎ¾ÁÎÁ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÁÌÁÀ ÀÁÆ¼ÉÊÈ ÄÇÄ Ã¼¾ÁÀÌÚÕÄÈ Æ¼ÐÁ* ÀÌÊÅ) ÉÊ ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê ËÁÌÁÀ ÍÎÌÀÁÉÎ¼ÈÄ) ÓÎÊ ÄÈÁÉÉÉ ÊÉÄ) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÛ Í¾ÊÁ ËÌ¼¾Ê É¼ Í¾Ê½ÊÀÏ ¾×½ÊÌ¼) ¾×½ÄÌ¼ÚÎ É¼Í) É¼ÔÄ ÎÁÈ×) É¼ÔÄ ÇÁÆÒÄÄ Î+ À+ -¼È ÂÁ ËÌÁÀÍÎÊÀÎ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ Ï ÉÄÑ Ï½ÁÂÀÁÉÄÁ) ÓÎÊ ÎÊÇØÆÊ ÉÁÉÌÁ* Ì×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ ÄÑ ÂÄÃÉÄ ÍÈÊÂÁÎ Ê½ÁÍÉÁÓÄÎØ ÄÈ ÀÊÍÎÊÅÉÊÁ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ¾ ÍÎÊÇØ ½×ÍÎÌÊ ÈÁÉÛÚÕÁÈÍÛ ÈÄÌÁ+

²ÌÏÀÉÊÍÎØ ËÌÁÀÍÎÊÛÕÅÅ ËÁÌÁÍÎÌÊÅÆÄ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ËÁÌÁÑÊÀ¼ ¾ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍÉÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÊÎ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾É×Ñ Æ ÄÉÀÄ* ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×È) ËÁÌÍÊÉÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×È ÐÊÌÈ¼È Ä ÈÁÎÊÀ¼È Ì¼½ÊÎ×+ ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÊÀÉ¼ ÄÀ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ÒÁÇÁÅ ¡ÊÇÊÉÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ * ÙÎÊ ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ÍÁÍÎÁ* È× ÏÓÁÎ¼ ÎÌÌÀÊÁÈÆÊÍÎÄ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÆÌÁÀÄÎ¼Ñ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÌÁÀ* ËÊÇ¼¿¼ÁÎ Í¾Ê½ÊÀÏ ¾×½ÊÌ¼ ÍÎÌÀÁÉÎÊÈ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ ÀÇÛ ÄÀÏÓÁÉÄÛ+ ÙÎÊ ÎÌÁ* ½ÏÁÎ ¾×ÍÊÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ÈÁÎÊÀ¼ÈÄ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÄÍÍÇÁ* ÀÊ¾¼ÉÄÛ+ ¨ Ê½ÏÓ¼ÎØ ÙÎÊÈÏ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÁÕÁ ÍÊ ÍÎ¼ÌÔÄÑ ÆÇ¼ÍÍÊ¾ ÍÌÁÀÉÁÅ ÔÆÊÇ×) ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÊÐÄÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ËÌÊÐÄÇØ* ÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ÏÆÌ¼ÄÉÍÆÊÅ ÔÆÊÇÁ ËÊÆ¼ ÁÕÁ ÉÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÁÎ %Á¿Ê ¾ÉÁ* ÀÌÁÉÄÁ ËÌÊÄÃÊÅÀÁÁÎ ÓÁÌÁÃ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÇÁÎ ¾ Í¾ÛÄÄ Í ËÁÌÁÑÊÀÊÈ É¼ . /*ÇÁÎÉÄÅ ÍÌÊÆ Ê½ÏÓÁÉÄÛ&+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÄÀÁÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÎÁÓÁ* ÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÍÎÌÌÏÊÎÏÌÊÊ½Ì¼ÃÏÚÕÄÈ Ð¼ÆÎÊÌÊÈ) ÆÊÎÊÌ×Å ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ ÒÁÇØ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÈÁÎÊÀ×) ËÌÄÁÈ× Ì¼½ÊÎ× ¾ ¾ÏÄÁ) ÉÊ¾ÍÚ ÊÌ¿¼ÉÄ* Ã¼ÒÄÚ ¾ÍÁ¿Ê ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ¥ÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ½×ÇÊ ½× ÂÁÇ¼ÎÁÇØÉÊ) ÓÎÊ½× ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼Û ËÌÁÀ¾¼ÌÄÎÁÇØÉ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ Ä ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÍÎÄÈÏÇ× ½×ÇÄ Ã¼ÇÊÂÁÉ× ÁÕÁ ¾ ÍÌÁÀÉÁÅ ÔÆÊÇÁ+ -Ê ÉÏÁÉÊ ÍÊÊÎÌÁÎØ ËÌ¼¾ÁÁ ¾ ¿Ç¼Ã¼ * ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÙÎÊ ¾×¿ÇÛÀÄÎ Æ¼Æ ÁÕÁ ÊÀÉÊ ½Ç¼¿ÊÁ ËÊÂÁÇ¼ÉÄÁ+ °Á* ¼ÇØÉÊÍÎØ ÂÁ Î¼ÆÊ¾¼) ÓÎÊ É¼ ÍÎÌÀÁÉÓÁÍÆÊÅ ÍÆ¼ÈØÁ ¾ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Á ÍÇÏÓ¼Á¾ ÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎÍÛ ÚÉÊÔÄ Ä ÀÁ¾ÏÔÆÄ) ÀÇÛ ÆÊÎÊÌ×Ñ ËÊÉÛÎÄÁ yÍ¾Ê½Ê¼ ¾×½ÊÌ¼z Ä) ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ÊÍÊÃÉ¼ÉÉ¼Û ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ã¼ ÙÎÊÎ ¾×½ÊÌ ÉÁ ¾×Ì¼½Ê* Î¼É× ¾ ÀÊÇÂÉÊÅ ÍÎÁÉÄÉÄ+ ¢ ÙÎÊÅ ÍÁÎÏ¼ÒÄÄ ÊÍÊ½ÁÉÉÊ Ï¾ÁÇÄÓÄ¾¼ÁÎÍÛ ÊÎ* ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ¾ÏÁÊ¾ÍÆÄÑ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ) ËÌÄÃ¾¼ÉÉ×Ñ ËÌÄÊ½Õ¼ÎØ Í¾ÊÄÑ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ Æ ÍÇÊÂÉÊÈÌ Ä) ¾ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ) Ï¾ÇÁÆ¼ÎÁÇØÉÊÈÌ ¾ÑÊÂÀÁÉÄÚ ¾ Î¼* ÄÉÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÈÄÌ É¼ÏÓÉ×Ñ ËÊÄÍÆÊ¾) ËÌÊ½ Ä ÊÔÄ½ÊÆ) Æ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ É¼ÏÓÉÊÅ Ì¼½ÊÎÁ) ÉÊ Ä ¾ ËÊ¾ÍÁÀÉÁ¾ÉÊÅ ÂÄÃÉÄ+ ®ÀÉÄÈ ÍÇÊ¾ÊÈ) ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÀÊÇÂÁÉ ÍÎÌÊÄÎØÍÛ É¼ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ Ä ÒÁÇÁÏÍÎÌÁÈ* ÇÁÉÉÊÈ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÄ ÍÎÌÀÁÉÎ¼ ¾ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) É¼ÓÄÉ¼Û Í ËÁÌ¾Ê¿Ê ÆÌÌÍ¼+

®ÍÏÕÁÍÎ¾ÄÎØ ÙÎÊ ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ÎÊÇØÆÊ ËÌÄ ÎÊÈ ÏÍÇÊ¾ÄÄ) ÓÎÊ ËÌÁËÊÀ¼* ¾¼ÎÁÇØ ËÊÇÏÓ¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ Í Æ¼ÂÀ×È ÍÎÏ*

ÀÁÉÎÊÈ) ÆÊÉÍÏÇØÎÄÌÏÛ Á¿Ê) ËÊ¾ÍÁÀÉÁ¾ÉÊ ÄÉÎÁÌÁÍÏÛÍØ ÌÁÀÏÇØÎ¼Î¼ÈÄ Á¿Ê ÏÓÁ½ÉÊÅ Ä ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÊÆ¼ ÂÁ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ ÙÎÊ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÉÁ¾ÊÀÈÊÂÉ×È) Î¼Æ Æ¼Æ ¾ ÏÆÌ¼ÄÉÍÆÄÑ ¾ÏÄ¼Ñ %Æ¼ÂÁÎÍÛ) Ä ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÌ¼É¼Ñ) ÉÁ ÊÎÆ¼À¼¾ÔÄÑÍÛ ÁÕÁ ÊÎ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÄÍÎÍÆÄÑ É¼ÍÎÌÈÁÉÄÅ) Í¾ÊÅÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÊ¾ÁÎÍÆÊÅ ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÄ&) ¾ÌÁÈÛ É¼ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ* ¼ÇØÉÊÁ Ê½ÕÁÉÄÁ ÍÊ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ÉÁ ËÌÁÀÏÍÈÊÎÌÁÉÊ+ °¼ÅÏÈÁÁÎÍÛ) ¾ ÏÓÁ½É×Ñ ËÇ¼É¼Ñ ÊÍÊ½ÊÅ ¿Ì¼ÐÊÅ ÍÊÊ½Õ¼ÁÎÍÛ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Ê Ó¼ÍÊ¾) ÊÎ¾ÁÀÁÉÉ×Ñ É¼ Í¼* ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÏÚ Ì¼½ÊÎÏ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÉÊ ÆÎÊ ÀÊÇÂÁÉ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎØ ÙÎÊÅ Ì¼½Ê* ÎÊÅ) ¾ Æ¼ÆÊÅ ÐÊÌÈÁ Ä ¾ Æ¼ÆÊÁ ¾ÌÁÈÛ) ÊÍÎ¼ÁÎÍÛ ÉÁÄÃ¾ÁÍÎÉ×È+

±Á¿ÊÀÉÛ ÏÍÄÇÄ¾¼ÁÎÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ Æ¼ÌÀÄÉ¼ÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ ÄÉÎÁÉ* ÍÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÎØ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ Ì¼½ÊÎÏ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ¢¼ÂÉÊÅ ÐÊÌÈÊÅ Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÛ ÏÓÁ½× Í É¼ÏÓÉ×ÈÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×ÈÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼* ÈÄ) ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌ¼Æ* ÎÄÆ¼+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊ ÙÎÊ Æ¼Í¼ÁÎÍÛ ¼ÍÍÄÍÎÁÉÎÍÆÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ Ê½ÕÁ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÊ¾ ¾ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌÁ+ ±ÊÀÁÌÂ¼ËÄÁ ÙÎÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÉÎ¼ Æ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÚ Ê½ÕÁËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ) Æ ÌÊÇÄ ÆÏÌ¼ÎÊÌ¼ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÊÅ ¿ÌÏËË×) ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ÊÀÉÊÅ ÄÀ ÍËÁ* ÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) ÉÊ Ä Æ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ É¼ÏÓÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ %Æ¼Æ Á¿Ê Í¼ÈÊ¿Ê) Î¼Æ Ä ÏÈÁÉÄÚ ¾ÆÇÚÓ¼ÎØ ¾ ÙÎÏ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾&+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÓÎÊ½× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ ¾ ¾ÏÃÁ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼) ÉÊ Ä ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼) Á¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÃÌÁÉÄÁ) ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÁ ÄÈ ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÆÊÉÍÁÆÍÎÁ ¿ÇÊ½¼ÇØÉ×Ñ Ä ÌÁ* ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ ÌÁÔÄÎÁÇØÉ¼Û ËÁÌÁÍÎÌÊÅÆ¼ ¾ÍÁÅ ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÏÍÄÇÁÉÄÁ ÁÁ É¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÆÊÈËÊÉÁÉÎ¼+

# ОСОБЕННОСТИ АДАПТИВНОГО КРИТЕРИАЛЬНО-ОРИЕНТИРОВАННОГО ТЕСТИРОВАНИЯ НАВЫКОВ И УМЕНИЙ ЧТЕНИЯ

**В.С. Кипкаева**

®ÍÉÉ¾É×ÈÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÉ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎ* ÍÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ %ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ& Ä ËÍÃÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ+ «ÄÉ¿¾ÊÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ À¼ÉÄÈ¼ÁÎÍÛ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÊÅ ÛÃ×ÆÊ* ¾×Ñ Ä ÌÁÓÁ¾×Ñ ÎÁÍÎÊ¾) Ä) Í ÈÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ê½Ç¼ÍÎØÚ ÈÁÎÊÀÄÆÄ ËÌÁËÉÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼) ¼ Í ÀÌÏ¿ÊÅ) ËÌÁÀÈÁÎÉ×È ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÄÈ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ Ä ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ Ó¼ÍÎØ Ê½ÕÁÅ ÎÁÍÎÊÇÊ¿ÄÄ+ ¯Ê ÈÉÁÉÄÚ ¢+ + ªÊÆÆÊÎ×) ÇÄÉ¿¾ÊÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ * ÙÎÊ ÍÊ¾ÊÆÏËÉÊÍÎØ ËÌÊÒÁÀÏÌÉ×Ñ ÙÎ¼ËÊ¾ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ) ÊËÌÊ* ½Ê¾¼ÉÄÛ) Ê½Ì¼½ÊÎÆÄ Ä ÄÉÎÁÌÈÌÁÎ¼ÒÄÄ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ ÎÁÍÎ¼+ -¼ÌÛÀÏ Í ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×È ËÊÉÛÎÄÁÈ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ÓÄÉ¼Û Í 5-*Ñ ¿ÊÀÊ¾) ¾ÊÀÉÄÆÇÊ ËÊÉÛÎÄÁ ¼À¼ËÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÐÏÉÆÒÄÊÉÉÄÌÏÚÕÁÅ ¾ Á¿Ê Ì¼ÈÆ¼Ñ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÎÁÊÌÄÄ ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ë¼Ì¼ÈÁÎÌÄÃ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÍÎÊ¾ ²¬¯¯² %En_g N_mjihm_ nb_ils&+ ¨ÍÍÇÁÀÊ¾¼* ÉÄÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ¼À¼ËÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊ¾ÊÀÄÇÄÍØ ¤+ ¡¼ÎÁÍÉÉÉÈ) °+ ¡ÁÌÆÊÈ) + ¡ÄÉÁÎÊÈ) ª+ «ÊÌÀÊÈ) ²+ ±ÄÈÉÉÊÈ) »+ ªÁ¾ÄÍÊÈ) £+ °¼ÔÁÈ) + -+ ¬¼ÅÊÌÊ¾×È) ¢+ ¯+ ¡ÁÍË¼ÇØÆÊ Ä ÀÌ+ ¨ÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÄ Ë×Î¼ÇÄÍØ ÍÎÕÁ* ÍÎ¾ÁÉÉÊ ÊËÎÄÈÄÄÌÊ¾¼ÎØ ËÌÊÒÁÀÏÌÏ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼¾ÔÁ¿Ê É¼ ÎÊ ¾ÌÁÈÙ ÎÌ¼* ÀÀÒÄÉÉÉÊ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÏÎÁÈ ÙÆÉÉÊÈÄÄ ÎÌÏÏÀ¼) ÍÌÁÀÍÎ¾ Ä ¾ÌÁÈÁÉÄ ÎÁÍÎÄÌÏÚÕÁ¿Ê+

ªÇ¼ÍÍÄÓÁÍÆ¼Û ÎÁÊÌÄÛ ÎÁÍÎÊ¾) Í Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉ×È ÀÇÛ ÉÁÁ ÎÌ¼ÀÄÒÄÉÉÉ×È ÎÁÍÎÊÈ) ÉÁ Ê½ÁÍËÁÓÁ¾¼ÁÎ ÀÊÇÂÉÏÚ ÎÊÓÉÉÍÎØ ÄÀÈÁÌÁÉÄÅ ÀÉ¼ÉÄÅ ÎÁÍÎÄ* ÌÌÁÈ×Ñ Ì¼ÃÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ) ËÉÍÆÊÇØÆÏ ÎÌ¼ÀÄÒÄÉÉÉ×Å ÎÁÍÎ É¼* ÒÁÇÁÉ É¼ ÄÀÈÁÌÁÉÄÁ ÀÉ¼ÉÄÅ ÎÁÍÎÄÌÏÁÈ×Ñ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Í ËÉÊÈÊÕØÚ ÊÎÉÉÍÁÎÁÇØÉÊ ÀÇÄÉÉÉ¿Ê ÎÁÍÎ¼+ ²ÁÉÌÁÛ ENP) ËÉ ÍÌ¼¾ÉÁÉÁÚ Í ÆÇ¼ÍÍÄÓÁÍÆÉÅ ÎÁÉÌÄÁÅ ÎÁÍÎÊ¾) ËÉÃ¾ÊÇÛÁÎ ËÉ¾×ÍÄÎØ ÎÊÓÉÉÍÎØ ÄÀÈÁÌÁ* ÉÄÅ Ä ÊËÎÄÈÄÄÌÊ¾¼ÎØ ËÌÊÒÁÀÏÌÏ ÆÉÉÎÌÊÇÛ Ä¼ ÍÓÁÎ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ÎÌÏÀ* ÉÉÍÎÄ ÎÁÍÎ¼ Æ ÏÌÊ¾ÉÚ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÉÍÎÄ ÎÁÍÎÄÌÏÁÈ×Ñ+ ¤¼ÉÉ¼Û ÎÁÉÌÄÛ ËÉÃ¾ÊÇÛÁÎ ¾ Ì¼ÆÆ¼Ñ È¼ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÉÅ ÈÉÀÁÇÄ ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ ÆÉÌÌÁÇÛÒÄÚ ÈÁÂÀÏ ÏÌÊ¾ÉÁÈ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÉÍÎÄ ÎÁÍÎÄÌÏÁÈ×Ñ) ÎÌÏÀÉÊÍÎØÚ Ä¼À¼ÉÄÅ Ä ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄÌÏÚÕÁÅ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØÚ Ä¼À¼ÉÄÅ ÎÁÍÎ¼+ ª¼ÓÁÍÎ¾Ê ÎÁÍÎ¼) ÆÊÉÍÎÌÏÄÌÏÁÈÊ¿Ê É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÙÎÄÑ ÈÊÀÁÇÁÅ) ÀÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ÏÇÏÓÔ¼ÁÎÍÛ+

®½Ê½Õ¼Û ÊÈ×Î ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÁÅ) ÈÊÂÉÊ ÍÀÁÇ¼ÎØ ¾×¾ÊÀ Ê Î¼ÆÄÑ ÊÍÉÉÊ¾* É×Ñ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ¼Ñ ¼À¼ËÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÎÁÍÎ¼ Æ¼Æ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼* ÉÄÁ ÊÎÀÁÇØÉÊ¿Ê ÎÁÍÎ¼ ÀÇÛ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÏÁÈÊ¿Ê ¾ ÊÎÀÁÇØÉÊÍÎÄ ÄÇÄ ¿ÌÏÏÉ* Ë× ÎÁÍÎÄÌÏÁÈ×Ñ) ÍÊÍÎÊÛÕÁ¿Ê ÄÁ ÉÁ½ÊÇØÔÊ¿Ê ÓÄÍÇ¼ Ã¼À¼ÉÄÅ ¾ ÎÁÍÎÊ¾ÊÅ

ÐÊÌÈÁ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÎ ËÊ ÎÌÏÀÉÊÍÎÄ ÏÌÎ¾ÉÚ ÄÑ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉ* ÉÊÍÎÄ8 ÄÀÈÁÉÁÉÄÁ ÓÁÍÇ¼ Ä ÎÌÏÀÉÊÍÎÄ ¾×½ÄÌ¼ÁÈ×Ñ Ã¼À¼ÉÄÅ ¾ Ã¼¾ÄÍÄ* ÈÊÍÎÄ ÊÎ ÊÎ¾ÁÎ¼ É¼ ËÌÁÀ×ÀÏÕÁÁ Ã¼À¼ÉÄÁ ÎÁÍÎ¼8 Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÎÊÓÉÊÍÎÄ ÄÀÈÁÌÁÉÄÅ À¼ ÍÓÁÎ ÎÊÓÉÊ¿Ê ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÛ ÏÌÊ¾ÉÚ ÎÌÏÀÉÊÍÎÄ ÎÁÍÎ¼ ÏÌÊ¾* ÉÚ ÃÉ¼ÉÄÅ ÎÁÍÎÀÌÏÁÈÊ¿Ê8 É¼ÇÄÓÄÁ ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ É¼ÁÁÊÉÊÍÎÄ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ+ ¢ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ÊÎ ËÊÀÑÊÀ¼ Æ ÍÊÀ¼ÉÄÚ Ä ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÄ ÌÁÃÏÇÒÎ¼ÎÊ¾ ÎÁÍÎÀÌÊ¾¼ÉÄÛ) ¾×ÀÁÇÛÚÎÍÚ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊ* ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å Ä ÆÌÄÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ÇÄÉ¿¾ÊÀÄÀ¼ÆÎÄ* ÓÁÍÆÄÅ ÎÁÍÎ×+ -ÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ÎÁÍÎ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÀÄÐÐÁ* ÌÁÉÒÄÌÊ¾¼ÎØ Ä ÍÌ¼¾ÉÄÎØ ÎÁÍÎÄÌÏÁÈ×Ñ ËÊ ÏÌÊ¾ÉÛÈ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ) ¼ ÆÌÄÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ÎÁÍÎ É¼ÒÁÇÁÉ É¼ ÄÄÈÁÌÁÉÄÁ ÏÌÊ¾ÉÛ ÄÉÄÄ¾ÄÄÏ¼ÇØÉ×Ñ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÄ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÏÁÈÊ¿Ê+

[1] ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¼À¼ËÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÆÌÄÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎÍÛ ÌÛÀÊÈ ËÌÄÉÒÄËÊ¾) Æ ÆÊÎÊÌ×È ÈÊÂÉÊ ÊÎÉÁÍÎÄ7 %¼& ËÌÄÉÒÄË ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄ¼* ÒÄÄ) ËÌÁÀËÄÍ×¾¼ÚÕÄÅ Ì¼ÃÀÁÇÁÉÄÁ ÎÁÍÎÄÌÏÁÈ×Ñ É¼ ¾ÑÊÀÁ ¾Ê ¾ÑÊÀÉÊÅ ¼À¼ËÎÄ¾É×Å ÌÁÂÄÈ Ä É¼ ¾×ÑÊÀÁ ¾ ÄÎÊ¿Ê¾×Å ¼À¼ËÎÄ¾É×Å ÌÁÂÄÈ8 %3& ËÌÄÉÒÄË ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇÄ¼ÒÄÄ) ÍÊ¿Ç¼ÍÉÊ ÆÊÎÊÌÊÈÏ ÀÇÛ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÎÁÍÎÄ* ÌÏÁÈÊ¿Ê ÍÎÌÊÄÎÍÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ¼Û ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÛ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ¾ÄÀÁ ¼À¼ËÎÄ¾É×Ñ ÎÁÍÎÊ¾8 %¾& ËÌÄÉÒÄË ÊËÎÄÈÄÃ¼ÒÄÄ) ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÄ Í ÆÊÎÊ* Ì×È ÀÇÛ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÄÍË×ÎÌÁÈÊ¿Ê ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÀ½ÊÌ Ã¼À¼ÉÄÅ ÊÊÎÄ* È¼ÇØÉÉ¿Ê ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾¼ Ä ÎÌÏÀÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÊÒÁÍÍ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ¼À¼ËÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÆÌÄÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÎÁÍÎ¼ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÊÊÌÁÀÄ* ÇÁÉÉÉÅ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ) Î+Á+ ÍÄÍÎÁÈ× ËÉÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ %Ì¼ÃÌ¼* ½ÊÎÆÄ) ÍÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÎÁÍÎ¼) ÊÒÁÉÆÄ Ä ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÄ Á¿Ê ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾&) É¼ Æ¼ÂÀÊÈ ÄÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ ËÌÄÈÁÉÛÁÎ Ì¼ÒÄÊ* É¼ÇØÉ×Á ÍËÊÍÊ½× É¼ÏÓÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÃ¼ÒÄÄ ÎÌÏÀ¼) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕÄÁ ÀÊÍÎÄÓØ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ÒÁÇÄ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ã¼ É¼ÄÈÁÉØÔÄÅ ÊÎÌÁÃÊÆ ¾ÌÁÈÁÉÄ Í É¼ÄÈÁÉØÔÄÈÄ ÏÍÄÇÄÛÈÄ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾¼ÈÄ+ ¢×ËÊÇÉÁÉÄÁ ÙÎÄÑ ÊËÁÌ¼ÒÄÅ ËÌÁÄÊÊÇ¼¿¼ÁÎ) ÓÎÊ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÈ ÍÊÃÀ¼ÁÎÍÛ ½¼ÉÆ ÎÁÍÎÊ¾×Ñ Ã¼À¼ÉÄÅ Í Ì¼ÃÉÊÅ ÍÎÁËÁÉØÚ ÎÌÏÀÉÊÍÎÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÁÎÍÛ ÍËÁÒÄÐÄÆ¼ÒÄÛ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕ¼Û ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÌÚ ¾¼ÇÄÀÉÊÍÎØ ÎÁÍÎ¼+ ±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÎÁÍÎ¼ ÀÊÇÂÉÊ ËÊÇÉÊÍÎØÚ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÒÁÇÛÈ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+

[2] ¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÂÊÈ) ¼À¼ËÎÄ¾ÉÊÁ ÆÌÄÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ ÎÁ* ÍÍÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼¾×ÆÊ¾ Ä ÏÈÁÉÄÅ ÓÎÁÉÄÛ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÌÚ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÄÀÈÁÌÁÉÄÅ É¼¾×ÆÊ¾ Ä ÏÈÁÉÄÅ ÓÎÁÉÄÛ ËÊ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÚ Í ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÉ×È ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÊËÎÄÈ¼ÇØÉÊÈÌ ËÉÀ½ÊÌÌ ÀÇÛ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÏÁÈÊ¿Ê ÎÁÍÎÊ¾×Ñ Ã¼À¼ÉÄÅ ËÉ ÎÌÏÀÉÊÍÎÄ) ÀÄÐÐÁÌÁÉ* ÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ËÊ ÄÑ ÍËÊÍÉ½ÉÊÍÎÛÈ) ÉÊ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾Ï) ËÉÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÁÀÖÛ¾ÇÁÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÆÊÈÈÇÁÆÍÏ ÈÁÌ ËÉ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÚ ÍÊ*

ÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊÅ ¾¼ÇÄÀÉÊÍÎÄ Ä É¼ÀÁÂÉÊÍÎÄ ÎÁÍÎÊ¾+ ²ÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ¼À¼ËÎÄ¾* ÉÊ¿Ê ÆÌÄÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ê½ÖÁÆ* ÎÄ¾É×È ÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÆÊÉÎÌÊÇÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ ÎÁÍÎÄÌÏÁ* È×Ñ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÊËÁÌ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÌÁ¼¿ÄÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ËÌÁÀ×* ÀÏÕÁ¿Ê Ô¼¿¼) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÚ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ ¾ ÊÎÀÁÇØÉÊÍÎÄ+

# ДИДАКТИЧЕСКИЕ ВОЗМОЖНОСТИ КЕЙСОВОГО МЕТОДА ПРИ ПОДГОТОВКЕ СПЕЦИАЛИСТА

**М. Г. Сергеева**

¢ËÁÌ¾×Á ÆÁÅÍÊ¾×Å ÈÁÎÊÀ %?[m_ Onо^s& ½×Ç ËÌÄÈÁÉÁÉ ¾ .6/1 ¿+ ¾ ¸ ÆÊÇÁ ½ÄÄÉÁÍ¼ £¼Ì¾¼ÌÀÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ± ¸ ) ¼ ¾ ËÉÍÇÁÀÉÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÍÎ¼Ç ÔÄ* ÌÊÆÊ ÄÍËÊÇØÄÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÄÀÏÓÁÉÄÄ ÈÁÀÄÒÄÉ×) ÚÌÄÍËÌÏÀÁÉÒÄÄ) È¼ÎÁÈ¼ÎÄ* ÆÄ) ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) ½ÄÄÉÁÍ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ É¼ÏÆ+ ¢ °ÊÍÍÄÄ ËÌÄÈÁÉÛÎØ ÆÁÅÍ*ÈÁÎÊÀ ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÄ ÍÎ¼ÇÄ ¾ 5-*Ñ ¿¿+ ËÌÊÔÇÊ¿Ê ¾Æ¼ %ÍÉ¼Ó¼Ç¼ ¾ ¬£³) ¼ Ä¼ÎÁÈ ¾ ¼Æ¼ÀÁÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÊÎÌ¼ÍÇÁ¾×Ñ ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼Ñ) ËÊÀÀÉÁÁ * É¼ ÍÉÁÒÄ* ¼ÇØÉ×Ñ ÆÏÌÍ¼Ñ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ&+ ªÁÅÍ*ÈÁÎÊÀ ËÊÀ¾ÊÇÛÁÎ ÀÁ* ÈÊÉÍÎÌÄÌÊ¾¼ÎØ ÎÁÊÌÄÚ Í ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ ÌÁ¼ÇØÉ×Ñ ÍÊ½×ÎÄÅ) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÈÌ ÏÍ¾ÉÁÉÄÚ ÄÉ¼ÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾ Í½ÊÌ¼) Ê½Ì¼½ÊÎÆÄ Ä ¼É¼ÇÄÀ¼ ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÀÏÚÕÁÅ Ì¼ÀÇÄÓÉ×Á ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ+

®ËÎÄÈ¼ÇØÉ×Å yÆÁÅÍz) Æ¼Æ ËÌ¾¼ÄÇÊ) ÏÓÄÎ ÄÍÆ¼ÎØ ÉÁÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Á ËÊÀÑÊÀ×) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÉÁ ÄÈÁÁÎ ÁÀÄÉÍÎ¾ÁÉÉÊ ËÌ¾¾ÄÇØÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ+ ¬ÁÎÊÀ ?[m_ Onо^s Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ É¼¾×ÆÄ+

*Аналитические навыки.* ªÉÄÈ ÈÊÂÉÊ ÊÎÉÁÍÎÄ7 ÏÈÁÉÄÁ ÊÎÇÄÓ¼ÎØ À¼É* É×Á ÊÎ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ8 ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÎØ8 ¾×ÀÁÇÛÎØ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ Ä ÉÁÍÏ* ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ8 ¼É¼ÇÄÀÄÌÊ¾¼ÎØ) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÎØ Ä ÀÊ½×¾¼ÎØ ÁÁ8 É¼ÑÊÀÄÎØ ËÌÊÉÏÍÆÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ä ÏÈÁÎØ ÁÁ ¾ÊÍÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÎØ8 È×ÍÇÄÎØ ÛÍÉÊ Ä ÇÊ¿ÄÓÉÊ %ÙÎÊ ¾¼ÂÉÊ) ÆÊ¿À¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ ÉÁ¾×ÍÊÆÊ¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾¼&+

*Практические навыки.* ¯ÊÉÄÂÁÉÉ×Å) ËÊ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÚ Í ÌÁ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÎÏ* ¼ÒÄÁÅ) ÏÌÊ¾ÁÉØ ÍÇÊÂÉÊÍÎÄ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊÅ ¾ ÆÁÅÍÁ) ÍÉÊÍÊ½* ÍÎ¾ÏÁÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ É¼¾×ÆÊ¾ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁ* ÍÆÊÅ ÎÁÊÌÄÄ) ÈÁÎÊÀÊ¾ Ä ËÌÄÉÒÄËÊ¾+

*Творческие навыки.* ®ÀÉÊÅ ÇÊ¿ÄÆÊÅ) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) ?[m_ ÍÄÎÏ¼ÒÄÚ ÉÁ ÌÁ* ÔÄÎØ+ ®ÓÁÉØ ¾¼ÂÉ× Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÁ É¼¾×ÆÄ ¾ ¿ÁÉÁÌ¼ÒÄÄ ¼ÇØÎÁÌÉ¼ÎÄ¾É×Ñ ÌÁ* ÔÁÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁÇØÃÛ É¼ÅÎÄ ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ËÏÎÁÈ+

*Коммуникативные навыки.* ±ÌÁÀÄ ÉÄÑ ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ Î¼ÆÄÁ Æ¼Æ7 ÏÈÁÉÄÁ ¾ÁÍÎÄ ÀÄÍÆÏÍÍÄÚ) Ï½ÁÂÀ¼ÎØ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÄÑ) ÆÊÊËÁÌÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ¿ÌÏËË×) Ä¼ÕÄÕ¼ÎØ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÎÊÓÆÏ ÄÌÁÉÄÛ) Ï½ÁÂÀ¼ÎØ ÊËËÊÉÁÉÎÊ¾) ÍÉÍÎ¼¾ÇÛÎØ ÆÌ¼ÎÆÄÅ Ä Ï½ÁÀÄÎÁÇØÉ×Å ÊÎÓÁÎ+

*Социальные навыки.* ¢ ÑÊÀÁ Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÛ ÆÁÅÍ¼ ¾×Ì¼½¼Î×¾¼ÚÎÍÛ ÊËÌÁ* ÀÁÇÁÉÉ×Á ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á É¼¾×ÆÄ7 ÊÒÁÉÆ¼ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÇÚÀÁÅ) ÏÈÁÉÄÁ ÍÇÏÔ¼ÎØ) ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÎØ ¾ ÀÄÍÆÏÍÍÄÄ ÄÇÄ ¼Ì¿ÏÈÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØ ËÌÊÎÄ¾ÊËÊÇÊÂÉÊÁ ÈÉÁ* ÉÄÁ; ÆÊÉÎÌÊÇÄÌÊ¾¼ÎØ ÍÁ½Û Ä Î+À+

*Самоанализ.* -ÁÍÊ¿Ç¼ÍÄÁ ¾ ÀÄÍÆÏÍÍÄÄ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ÊÍÊÀÉ¼ÉÄÚ Ä ¼É¼* ÇÄÀÏ ÈÉÁÉÄÛ ÀÌÏ¿ÄÑ Ä Í¾ÊÁ¿Ê ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê+ ¢ÊÀÉÄÆ¼ÚÕÄÁ ÈÊÌ¼ÇØÉ×Á

Ä ÙÎÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÎÌÁ½ÏÚÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾ ÄÑ ÌÁÔÁÉÄÛ+

¯ÌÄ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ Ä Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ ÆÁÅÍÊ¾ ¾×ÀÁÇÛÚÎ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÊÍÉÊ¾É×Á ÙÎ¼Ë×7

*первый этап* * ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ ÒÁÇØ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ÆÁÅÍ¼ %É¼ËÌÄÈÁÌ) Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×È ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÛÈ ¾ÉÏÎÌÄ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛ+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÈÊÂÉÊ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÎØ ÆÁÅÍ ËÊ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÈÏ) ÑÊÌÊÔÊ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊÈÏ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÚ) ÊËÄÍ¼¾ Á¿Ê ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ) ÄÍËÊÇØÄÏÁÈ×Á ÈÁÉÁÀÂÁÌ¼ÈÄ ÀÇÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ì¼½ÊÎ× Í ËÁÌÍÊÉ¼ÇÊÈ ¾ÉÏÎÌÄ ÐÄÌÈ×+ °¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÎØ ¾ÊËÌÊÍ× Ä Ã¼À¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÃ¾ÊÇÛÎ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ÊÍ¾ÊÄÎØ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ¾ÄÀ× ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÅ&8

*второй* ÙÎ¼Ë * ÄÀÁÉÎÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÎØ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÕÏÚ ÒÁÇÄ ÆÊÉÆÌÁÎ* ÉÏÚ ÌÁ¼ÇØÉÏÚ ÍÄÎÏ¼ÒÄÚ ÄÇÄ ÐÄÌÈÏ %ÍÁÆÎÊÌ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ&8

*третий* ÙÎ¼Ë * ËÌÊ¾ÁÍÎÄ ËÌÁÀ¾¼ÌÄÎÁÇØÉÏÚ Ì¼½ÊÎÏ ËÊ ËÊÄÍÆÏ ÄÍÎÊÓ* ÉÄÆÊ¾ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÀÇÛ ÆÁÅÍ¼+ ¬ÊÁÉÊ ÄÍËÊÇØÄÊ¾¼ÎØ ËÊÄÍÆ ËÊ ÆÇÚÓÁ¾×È ÍÇÊ¾¼È ¾ Ehn_lh_n) ¼É¼ÇÄÄ Æ¼Î¼ÇÊ¿Ê¾ ËÁÓ¼ÎÉ×Ñ ÄÀÀ¼ÉÄÁ) ÂÏÌÉ¼ÇØÉ×Ñ ÍÎ¼* ÎÁÁ) ¿¼ÃÁÎÉ×Ñ ËÏ½ÇÄÆ¼ÒÄÅ) ÍÎ¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆÄÑ Í¾ÊÀÊÆ8

*четвертый* ÙÎ¼Ë * ÍÊ½Ì¼ÎØ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ä À¼ÉÉ×Á ÀÇÛ ÆÁÅÍ¼) ÄÍËÊÇØ* ÄÏÛ Ì¼ÄÇÄÓÉ×Á ÄÍÎÊÓÉÄÆÄ) ¾ÆÇÚÓ¼Û ÆÊÉÎ¼ÆÎ× Í ÐÄÌÈÊÅ8

*пятый* ÙÎ¼Ë * ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ ËÁÌ¾ÄÓÉ×Å ¾¼ÌÄ¼ÉÎ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ È¼ÎÁ* ÌÄ¼Ç¼ ¾ ÆÁÅÍÁ %¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ È¼ÆÁÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ) ÆÊÈËÊÉÊ¾ÆÏ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) ÊËÌÁÀÁ* ÇÁÉÄÁ ÐÊÌÈ× ËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÄ&8

*шестой* ÙÎ¼Ë * ËÊÇÏÓÄÎØ Ì¼ÃÌÁÔÁÉÄÁ É¼ ËÏ½ÇÄÆ¼ÒÄÚ ÆÁÅÍ¼) ¾ ÎÊÈ ÍÇÏ* Ó¼Á) ÁÍÇÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ ÍÊÀÁÌÂÄÎ À¼ÉÉ×Á ËÊ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÅ ÐÄÌÈÁ8

*седьмой* ÙÎ¼Ë * Ê½ÍÏÀÄÎØ ÆÁÅÍ) ËÌÄ¾ÇÁÆ¼Û ÀÇÛ ÙÎÊ¿Ê Æ¼Æ ÈÊÂÉÊ ½ÊÇÁÁ ÔÄÌÊÆÌÚ ¼ÏÀÄÎÊÌÄÚ) Ä ËÊÇÏÓÄÎØ ÙÆÍÉÁÌÎÉÏÚ ÊÒÁÉÆÏ ÆÊÇÇÁ¿ ËÁÌÁÀ Á¿Ê ¼ËÌÊ½¼ÒÄÁÅ+ ª¼Æ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î Î¼ÆÊÅ ÊÒÁÉÆÄ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ¾ÉÁÍÁÉÄÁ ÉÁÊ½ÑÊ* ÀÄÈ×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ Ä ÏÇÏÓÔÁÉÄÁ ÆÁÅÍ¼8

*восьмой* ÙÎ¼Ë * ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ÌÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÄÄ ËÊ ÄÍËÊÇØ* ÃÊ¾¼ÉÄÚ ÆÁÅÍ¼+ °¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÎØ Ã¼À¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ Ä ¾ÊÀÈÊÂÉ×Á ¾ÊËÌÊ* Í× ÀÇÛ ¾ÁÀÁÉÄÛ ÀÄÍÆÏÍÍÄÄ Ä ËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÄ ÆÁÅÍ¼) ÊËÄÍ¼ÎØ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÈ×Á ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ¾ ÈÊÈÁÉÎ Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÛ ÆÁÅÍ¼+

¢ÁÍØ ËÌÊÒÁÍÍ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÆÁÅÍ¼ ÊÍÉÊ¾¼É É¼ É¼¾×Æ¼Ñ Ä ÏÈÁÉÄÛÑ Ì¼½ÊÎ× Í ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×ÈÄ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈÄ) ÓÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ¼ÆÎÏ¼ÇÄÃÌÊ¾¼ÎØ ÄÈÁ* ÚÕÄÁÍÛ ÃÉ¼ÉÄÛ) ¼ÆÎÄ¾ÄÃÌÏÁÎ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+

®ÎÇÄÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØÚ ÈÁÎÊÀ¼ ?[m_ Ono^s Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈÉÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ É¼ ÊÍÉÊ¾Á Ð¼ÆÎÊ¾ ÄÃ ÌÁ¼ÇØÉÊÅ ÂÄÃÉÄ+ ¨ÃÉ¼Ó¼ÇØÉÊ ÆÁÅÍ× ÍÊÀÁÌÂ¼ÇÄ ÎÊÇØÆÊ ÌÁ¼ÇØÉÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ) ÉÊ ¾ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ËÌ¼ÆÎÄ* ÆÁ ¾ Í¾ÛÃÄ Í Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÉ×È ÀÊÍÎÌËÊÈ Æ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ä ÀÊÌÈ¿Ê¾ÄÃÉÊÅ ËÌ¼Æ* ÎÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ Ó¼ÍÎÊ ÄÍËÊÇØÃÏÚÎ Ä ¾×È×ÔÇÁÉÉ×Á ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ+

²ÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ Ì¼½ÊÎ× Í ÆÁÅÍÊÈ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û ÍÇÁÀÌÚÕÄÁ ÙÎ¼Ë×7 %.& ÄÉÀÄ¾ÀÀÏ¼ÇØÉ¼ÛÎ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½ÊÎ× Ê½ÏÓ¼Á* È×Ñ Í È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ÈÄ ÆÁÅÍ¼ %ÄÀÁÉÎÄÐÄÆ¼ÒÄÛ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÆÇÚÓÁ¾×Ñ ¼ÇØÎÁÌÉ¼ÎÄ¾) ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÁ ÌÁÔÁÉÄÛ ÄÇÄ ÌÁÆÊÈÁÉÁÌÏÁÈÊ¿Ê ÀÁÅ* ÍÎ¾ÄÛ&8 %/& Ì¼½ÊÎ¼ ¾ È¼Ç×Ñ ¿ÌÏËË¼Ñ ËÊ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÚ ¾ÄÀÁÉÄÛ ÆÇÚÓÁ¾ÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ× Ä ÁÁ ÌÁÔÁÉÄÅ8 %0& ËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÛ Ä ÙÆÍÉÁÌÎÄÃ¼ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÊ¾ È¼* Ç×Ñ ¿ÌÏËË É¼ Ê½ÕÁÅ ÀÄÍÆÏÍÍÄÄ %¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÏÓÁ½ÉÊÅ ¿ÌÏËË×&+

«Ú½ÊÅ ÆÁÅÍ À¼ÁÎ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÚ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ Á¿Ê É¼ Ì¼Ã* ÇÄÓÉ×Ñ ÙÎ¼Ë¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ¢ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ¾ÌÁÈÙ ¾ÍÁ ½ÊÇÁÁ ËÊÊÏÇÛÌÉ×È ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÆÁÅÍÊ¾ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ É¼ ÍÎ¼ÀÄÄ Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÉÊ Ä ËÌÄ ËÌÊ¾ÁÌÆÁ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ÙÆÃ¼ÈÁÉ¼Ñ+ ±ÎÏÀÁÉÎ×) ËÊÇÏÓÄ¾ ÆÁÅÍ× ËÁÌÁÀ ÙÆÃ¼ÈÁÉÊÈ) ÀÊÇÂÉ× ËÌÊ¼É¼ÇÄÃÄÌÊ¾¼ÎØ Á¿Ê Ä ËÌÄÉÁÍÎÄ ÙÆÃ¼ÈÁÉ¼ÎÊÌÏ ÊÎÓÁÎ Í ÊÎ¾ÁÎ¼ÈÄ É¼ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Á ¾ ÉÁÈ ¾ÊÈÌÊÍ×+ ªÊÉÁÓÉÊ) ÈÊÂÉÊ ËÌÁÀÇÊÂÄÎØ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ÆÁÅÍ× Ä ËÌÛÈÊ É¼ ÙÆÃ¼* ÈÁÉÁ) ÉÊ ÎÊ¿À¼ ÊÉ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÆÊÌÊÎÆÄÈ Ä ËÌÊÍÎ×È) ÀÇÛ ÎÊ¿Ê ÓÎÊ½× ÏÇÊÂÄÎØÍÛ ¾ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÉ×Á ¾ÌÁÈÁÉÉ×Á Ì¼ÈÆÄ ÙÆÃ¼ÈÁÉ¼+

¨ÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÁÁ ÆÁÅÍÊ¾ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ê½×ÓÉÊ ÊÍÉÊ¾×¾¼ÁÎÍÛ É¼ À¾ÏÑ ÈÁÎÊÀ¼Ñ+ ¯ÁÌ¾×Å ÄÃ ÉÄÑ ÉÊÍÁÎ É¼Ã¾¼ÉÁÁ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊ¿Ê £¼Ì¾¼ÌÀ* ÍÆÊ¿Ê ÈÁÎÊÀ¼ * ÊÎÆÌ×Î¼Û ÀÄÍÆÏÍÍÄÛ+ ÇØÎÁÌÉ¼ÎÄ¾É×È ÈÁÎÊÀÊÈ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÈÁÎÊÀ) Í¾ÛÄ¼ÉÉ×Å Í ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×È ÄÇÄ ¿ÌÏËËÊ¾×È ÊËÌÊÍÊÈ) ¾ ÑÊÀÁ ÆÊ* ÎÊÌÎ¿Ê ÍÎÏÀÁÉÎ× ÀÁÇ¼ÚÎ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÏÚ ÏÍÎÉÏÚ ÊÒÁÉÆÏ ÍÃÎÏ¼ÒÄÄ Ä ËÌÁÀÇ¼* ¿¼ÚÎ ¼É¼ÇÄÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊ¿Ê ÉÁÅÍ¼) Í¾ÊÄ ÌÁÔÁÉÄÛ Ä ÌÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÄÄ+ ¹ÎÊÎ ÈÁÎÊÀ Ê½ÇÁ¿Ó¼ÁÎ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÚ ÊÍÎÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÁ ÆÊÉÎÌÊÇÛ) ÑÊÎÛ Ä ËÊÃ¾ÊÇÛ* ÁÎ ÉÁÆÊÎÊÌ×È ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ÈÄÉÄÈÄÃÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ÏÓÁ½É×Á ÏÍÄÇÄÛ %Æ¼ÂÀ×Å ÍÎÏÀÁÉÎ ÊÈÌ¼ÔÄ¾¼ÁÎÍÛ ÊÀÄÉ*À¾¼ Ì¼Ã¼ Ã¼ Ã¼ÉÛÎÄÁ&+ ¬ÁÎÊÀ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎ Ï ÍÎÏ* ÀÁÉÎÊ¾ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾É×Á É¼¾×ÆÄ) ÏÓÄÎ ÄÑ ÓÁÎÆÊ ¾×Ì¼Â¼ÎØ Í¾ÊÄ È×ÍÇÄ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÙÎÊÎ ÈÁÎÊÀ ÈÁÉÁÁ ÀÄÉ¼ÈÄÓÁÉ) ÓÁÈ £¼Ì¾¼ÌÀÍÆÄÅ ÈÁÎÊÀ+ ¢ ÊÎÆÌ×ÎÊÅ ÀÄÍÆÏÍÍÄÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ä ÆÊÉÎÌÊÇØ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ½ÊÇÁÁ ÍÇÊÂÁÉ+

®½ÏÓÁÉÄÁ Í ËÊÈÊÇÕØÚ ÆÁÅÍÊ¾ ËÊÈÊ¿¼ÁÎ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ËÌÄÊ½ÌÁÍÎÄ ÔÄÌÊ* ÆÄÅ É¼½ÊÌ ¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾+ ²Ì¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Á Ã¼À¼ÓÄ ÄÈÁÚÎ ÈÀÉÊ ÌÁÔÁÉÄÁ Ä ÊÀÄÉ ËÏÎØ) ËÌÄ¾ÊÀÛÕÄÅ Æ ÙÎÊÈÏ ÌÁÔÁÉÄÚ+ ªÁÅÍ× ÄÈÁÚÎ ÈÉÊ* ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÅ Ä ÈÉÊÂÁÍÎ¾Ê ¼ÇØÎÁÌÉ¼ÎÄ¾É×Ñ ËÏÎÁÅ) ËÌÄ¾ÊÀÛÕÄÑ Æ ÉÁÈÏ+ ®ÍÉÊ¾É¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ ÆÁÅÍÊ¾Ê¿Ê ÈÁÎÊÀ¼ * É¼ÏÓÄÎØ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ ÌÁÔ¼ÎØ ÍÇÊÂ* É×Á) ÉÁ ÍÎÌÏÆÎÏÌÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ÌÁÔÄÎØ ¼É¼* ÇÄÎÄÓÁÍÆÄÈ ÍÉÊÍÊ½ÊÈ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÆÁÅÍÊ¾×Å ÈÁÎÊÀ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÎÌÁ½ÌÁÎ ÈÉÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ) ÊÉ ÉÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼É ¾ ÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉÊÅ ¼ÏÄÄÎÊÌÄÄ+

**Статья подготовлена по материалам исследования по проекту РГНФ**

# МЕДИАОБРАЗОВАНИЕ: МЕТОДИЧЕСКИЕ ПОДХОДЫ

**Т.С. Жилинская**

¢ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÊ ÍËÁÒÄÐÄÓÁÍÆÊÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ * yÈÁÀÄ¼* Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz %g_^c[ _^o][ncih&) ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ Ã¼À¼Ó¼ÈÄ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê Û¾ÇÛÁÎÍÛ7 yËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ ÉÊ¾ÊÁ ËÊÆÊÇÁÉÄÁ Æ ÂÄÃÉÄ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉ* É×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ) Æ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÚ Ì¼ÃÇÄÓÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) É¼ÏÓÄÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ËÊÉÄÈ¼ÎØ ÁÜ) ÊÍÊÃÉ¼¾¼ÎØ ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÛ ÁÜ ¾ÊÀÀÁÅÍÎ¾ÄÛ É¼ ËÍÄÑÄÆÏ) Ê¾Ç¼ÀÁ* ¾¼ÎØ ÍËÊÍÊ½¼ÈÄ Ê½ÕÁÉÄÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÉÁ¾ÁÌ½¼ÇØÉ×Ñ ÐÊÌÈ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ Í ËÊÈÊÊÕØÚ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ ÍÌÁÀÍÎ¾z W/X+ ¯Ê ÈÉÁÉÄÚ ¤+ ¡ÏÆÄÉ¿ÙÈ¼) ÙËÊÑ¼ yÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼z ËÌÄ¾ÁÇ¼ Æ ËÊÛ¾ÇÁÉÄÚ ÉÊ¾ÊÅ Ë¼Ì¼ÀÄ¿È× ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ y¬ÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁ ÍÎÌÁÈÄÎÍÛ Ê¿Ì¼ÂÀ¼ÎØ ÈÊ* ÇÊÀ×Ñ ÇÚÀÁÅ ÊÎ ¾ÇÄÛÉÄÛ ÈÁÀÄ¼ Ä) Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¾ÁÍÎÄ ÄÑ Æ yÇÏÓÔÄÈ Ê½Ì¼ÃÒ¼Èz) ÉÊ À¼ÜÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÏÓ¼ÕÄÈÍÛ ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ×Á ÌÁÔÁÉÄÛ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ÄÑ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ yÃ¼ÕÄÎ×z+ ¬ÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÄÀÄÎÍÛ ÉÁ ÍÎÊÇØÆÊ ÐÊÌÈÊÅ Ã¼ÕÄÎ×) ÍÆÊÇØÆÊ ÐÊÌÈÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄz W2X+ -ÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ÎÊ) ÓÎÊ ¾ ËÄÌÁ ÉÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ÁÀÄÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Æ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) º -¥±ª® ÌÁÆÊÈÁÉÄÊ¾¼ÉÊ %/--/ ¿+& Á¿Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ¾ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÏÓÁ½É×Á ËÇ¼É×) ¾ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊÁ) ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÁ Ä Í¼* ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+

¡×ÇÄ ËÌÁÀÇÊÂÁÉ× ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ7 %¼& ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ¾ ÏÂÁ ÄÈÁÚÕÄÁÍÛ ÏÓÁ½É×Á ËÌÁÀÈÁÎ× %4.+ ±+ §¼ÃÉÊ½ÄÉ¼) + + ¦ ÏÌÄÉ) + ¢+ ±ËÄÓÆÄÉ) ¹+ µ¼ÌÎ) ª+ ¡Ù* ÃÙÇ¿ÙÎ Ä ÀÌ+&8 %½& ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÍÁÎÄ Ð¼ÆÏÇØÎ¼ÎÄ¾Ê¾ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÒÄÆ,c[ %®+ + ¡¼Ì¼ÉÊ¾) ¨+ ±+ «Á¾ÔÄÉ¼) £+ + ¯ÊÇÄÓÆÊ) º+¬+ °¼½ÄÉÊ¾ÄÓ) º+EE+ ³ÍÊ¾) + ¢+ ´ÁÀÊÌÊ¾ Ä ÀÌ+&8 %¾& ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ÉÊ¾Ê¿Ê ËÌÁÀÈÁÎ¼ %ÍËÁÒÆÏÌ* Í¼&) Í¾ÛÄ¼ÉÉÊ¿Ê Í ÈÁÀÄ¼ÆÏÇØÎÏÌÊÅ %±+ ¨+ ¯ÁÉÄÄÉ) £+ + ¯ÊÇÄÓÆÊ) .-+ ¬+ °¼* ½ÄÉÊ¾ÄÓ) º+-+ ³ÍÊ¾) + ¢+ ´ÁÀÊÌÊ¾ Ä ÀÌ+&+ ¬× ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÁÈ ÄÉÎÁ¿ÌÄ* ÌÊ¾¼ÉÉ×Å ËÊÀÑÊÀ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÍÊ¿Ç¼ÍÉ× Í ÈÉÁÉÄÛÈÄ µÄÇØÆÊ -+´+) ÓÎÊ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÊ ¾ÉÁÀÌÛÎØ y¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê Ì¼ÍÔÄÌÁÉÉÊ¿Ê ÆÏÌÍ¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÎÄÆÄz WOX+

-ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÊÓÁ¾ÄÀÉ¼+ ¢ ½ÊÇØ* ÔÄÉÍÎ¾Á Ã¼ÌÏ½ÁÃÉ×Ñ ÍÎÌ¼É ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎÍÛ Ä ¾ÉÁÀÌÛÁÎÍÛ É¼ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÛÑ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ+ ¢ °ÊÍÍÄÄ À¾ÄÂÁÉÄÁ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼ÇÆÄ¾¼ÁÎÍÛ Í ÉÁÆÊÎÊÌ×ÈÄ ÎÌÏÀÉÊÍÎÛÈÄ) ÉÊ ËÌÊ* ¿ÌÁÍÍ É¼ÇÄÒÊ+ ¢ /--/ ¿+ ½×Ç¼ Ã¼ÌÁ¿ÄÍÎÌÄÌÊ¾¼É¼ ¬ÄÉÄÍÎÁÌÍÎ¾ÉÊ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ Ä É¼ÏÆÄ º´ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ y¬ÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz W1X) Ì¼ÃÌ¼½¼Î×* ¾¼ÁÎÍÛ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆ¼Û Ä ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆ¼Û ½¼Ã¼ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ

¾ ÈÇ¼ÀÔÄÁ) ÍÌÁÀÉÄÁ Ä ¾×ÍÔÄÁ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ+ ¬× ËÊÇÉÊÍÎØÚ Ï½ÁÂ* ÀÁÉ× ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ Ä ¾ ¡ÁÇ¼ÌÏÍÄ yÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÁÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ¾ÍÎÌ¼Ä¾¼ÎØ ¾ ÏÓÁ½É×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Ä ÏÓÁ½É×Á ËÇ¼É× ÍÌÁÀÉÄÑ ÔÆÊÇ) ÍÌÁÀÉÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ Ä ¾ÏÃÊ¾z W.X+ -Ê Ê ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ¾ ¡ÁÇ¼ÌÏÍÄ ËÊÆ¼ ¿Ê¾Ê* ÌÄÎØ Ì¼ÉÊ+ ¤¼ÉÉ×Á ¾ÊÈÌÈÍ× ÎÊÇØÆÊ ÍÁÅÓ¼Í É¼ÓÄÉ¼ÚÎ Ì¼ÍÍÉÌ¼ÎÌÄ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛÑ+ ®ÀÉÄÈ ÄÀ Î¼ÉÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ä É¼ÔÁ * y¤ÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ¼ÍËÁÆÎ× ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÈÁÀÄ¼ÆÏÇØÎÏÌ× ¾ ÆÏÌ* ÍÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÎÄÆÄ ¾ ¾ÏÄ¼Ñ ÆÏÇØÎÏÌ×z+ ®ÀÉÊÅ ÄÀ ÊÍÉÊ¾É×Ñ Ã¼À¼Ó ¾×ËÏÍÆÉÄ* ÆÊ¾ ¾ÏÃÊ¾ ÆÏÇØÎÏÌ× Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÁÁ %Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ& ÆÏÇØÎÏÌ× Ê½ÕÁ* ÍÎ¾¼+ ¢ Í¾ÛÃÄ Í Ê¿ÌÊÈÉ×È ¾ÇÄÛÉÄÁÈ ÈÁÀÄ¼ ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÁÎ Ê½ÖÁÆÎÄ¾É¼Û ÉÁÊ½* ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ¼ÆÒÁÉÎ¼ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÁÁ ÈÁÀÄ¼ÆÏÇØÎÏÌ× Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¢ Í¾ÛÃÄ Í ÙÎÄÈ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÆÏÇØÎÏÌÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÏÄ¼ ÀÊÇÂÉÊ ¾×ËÊÇÉÛÎØ ÈÁÀÄ¼ÆÏÇØÎÏÌÉÏÚ ÐÏÉÆÒÄÚ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ¼É¼ÇÄÃ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ËÊÆ¼Ã¼Ç) ÓÎÊ Ã¼À¼ÓÄ ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÈÁÀÄ¼ÆÏÇØÎÏÌ× ¾ ÉÄÑ ÊÎÍÏÎÍÎ¾¼ÏÚÎ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¼ÆÎÏ¼ÇØÉÊÍÎØ ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈÊ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÊËÌÁÀÁÇÛ* ÁÎÍÛ7 ËÊ¾×ÔÁÉÄÁÈ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÑÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á) ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØÚ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÎÄÆÄ Í ÒÁÇØÚ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÈÁÀÄ¼ÆÏÇØÎÏÌ× ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ¾ÏÄ¼ ÆÏÇØÎÏÌ×+ ´ÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÁ ÈÁÀÄ¼ÆÏÇØÎÏÌ× ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÊÎ ÄÉÍÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÎÄÆÄ) ÉÊ Ä ÊÎ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÛ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾É×Ñ ÈÁÀÄ¼ÌÁÍÏÌÍÊ¾ Ä ÈÁÀÄ¼ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+

¬ÁÎÊÀÄÆ¼ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÄÉÒÄË×) ÆÊÎÊÌ×Á ÊÍÉÊ¾¼É× É¼ Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÄÑ) ËÌÊ½ÇÁÈÉ×Ñ) Ä¿ÌÊ¾×Ñ) ËÌÊÁÆÎ* É×Ñ ÐÊÌÈ¼Ñ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ £Ç¼¾ÉÊÁ ÏÍÇÊ¾ÄÁ ÊÎ½ÊÌ¼ ÙÎÄÑ ÐÊÌÈ * ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÄÑ È×Ô* ÇÁÉÄÛ) ÍÎÄÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÄÑ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ Æ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÚ) ¼É¼* ÇÄÄÏ Ä ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÄ ÈÁÀÄ¼ÎÁÆÍÎ¼) Æ ÏÍ¾ÊÁÉÄÚ ÄÉ¼ÉÄÅ Ê ÈÁÀÄ¼ÆÏÇØÎÏÌÁ+ §¼Ä¼Ó¼ * ¾Ê¾ÇÁÓØ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍ ÍÊÀÄ¼ÉÄÛ ÈÁÀÄ¼Ê½ÖÁÆÎÊ¾) Ì¼Ã¾ÄÎØ Ï ÉÄÑ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ÈÁÀÄ¼¾ÊÀÁÅÍÎ¾ÄÅ Ä ÈÁÀÄ¼È¼ÉÄËÏÇÛ* ÒÄÅ+ ¨ÍËÊÇØÄÏÚÎÍÛ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Á ÐÊÌÈ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ËÌÁÀËÊÓÎÁÉÄÁ ÊÎ* À¼ÁÎÍÛ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈ Ã¼ÉÛÎÄÛÈ %¾ÄÀÁÊÍÓÁÈÆ¼) ÄÃ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÄÁ ¼ÐÄÔ) Í¼Å* ÎÊ¾) ÍÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ÍÄÉÊËÍÄÍÊ¾) ÉÁÀÄ¼ËÇ¼ÉÊ¾ Ä Î+À+&+ ¡ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê ÈÁÎÊÀÊ¾ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÊ É¼ ÍÊÎÌÌÄÁÉÄÓÁÍÎ¾Ê ¾ ¿ÌÏËÉ¼Ñ) ÆÊÇÇÁÆÎÃ¾É×Á ÀÄÍÆÏÍÍÄÄ) ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ) ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ* ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼+

¢ Í¾ÛÃÄ Í ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ ÉÁÌ¼ÃÌ½Ê½Î¼ÉÉÊÍÎØÚ ¾Ê* ËÌÊÍÊ¾ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ¡ÁÇ¼ÌÏÍÄ) ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÙÎÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×+ ¢ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÄÎØ7 Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÏ

ÈÊÀÁÇÁÅ) ËÌÎÊ¿Ì¼ÈÈ) ÈÁÎÊÀÄÆ) ÐÊÌÈ ËÌÎÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ã¼ÉÛÎÄÅ É¼ ÈÁÀÄ¼È¼ÎÁ* ÌÄ¼ÇÁ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Í ÄÍÊÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈ Ã¼ÌÏ½ÁÂÉÊ¿Ê ÊÊ×Î¼8 ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÚ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ ½¼Ã× ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ¾ ¾ÏÃÊ¾* ÍÆÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÆÏÌÍÊ¾) ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÕÄÑ ÄÃÏÓÁÉÄÁ ÈÁÀÄ¼ÆÏÇØÎÏÌ×+

**Литература**


.+ ***Вартанова Е.Л.*** °ÊÍÍÄÅÍÆÄÅ ÈÊÀÏÇØ ÈÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ7 ÆÊÉÒÁËÒÄÄ) ËÌÄÉ* ÒÄË×) ÈÊÀÁÇÄ,¥+ «+ ¢¼ÌÎ¼ÉÊ¾¼) §¼ÍÏÌÍÆÄÅ»+ -+ ,, ¨ÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÁ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê+
* /--0) Þ 0+ ±+ 2*. -+

/+ ¬ÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ËÄÁ ,, °ÊÍÍÄÅÍÆ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÙÉÒÄÆÇÊËÁÀÄÛ+ ²+ .+,£Ç+ ÌÁÀ+ ¢+ ¢+ ¤¼¾×ÀÊ¾+ * ¬+7 ¡ÊÇØÔ¼Û ÌÊÍÍÄÅÍÆ¼Û ÙÉÒÄÆÇËÁÀÄÛ) .660+ * 222 Í+

0+ ¬ÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÈÄÌÁ7 ÈÉÁÉÄÁ ÙÆÍËÁÌÎÊ¾,¬®® ¢¯££ º -¥±ª® y¨É* ÐÊÌÈ¼ÒÄÛ ÀÇÛ ¾ÍÁÑz+ ±+ 0.+

1+ ***Фёдоров А. В.*** °¼Ã¾ÄÎÄÁ ÈÁÀÄ¼ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ Ä ÆÌÄÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÏÄ¼, + ¢+ ´ÜÀÊÌÊ¾+ * ¬+7 ¨ÃÀ*¾Ê ¬®® ¢¯¯ º ÉÁÍÆÊ y¨ÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ ÀÇÛ ¾ÍÁÑz) /--4+ * 3.3 Í+

2+ >o]echab[g ET %/--0&+ I_^c[ A^o][ncih7 Hcn_l[]s) H_[lhcha [h^ ?ihn_gjil[ls ?ofnol_+ * ?[g\lc^a_) QG7 Lifcns Ll_mm) /.6 j+

# МЕТОД ПРОЕКТОВ В НЕПРЕРЫВНОМ МАТЕМАТИЧЕСКОМ ОБРАЗОВАНИИ

**Л.В. Лобанок**

¯ÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ¾×ÍÊÆÊÆ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ Æ¼ÀÌÊ¾ ÀÇÛ ÍÁÇØÍÆÊ¿Ê ÑÊÄÛÅ* ÍÎ¾¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÈÀÉÄÈ ÄÃ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ ¼ÍËÁÆÎÊ¾ ¾ÊÀÌÊÂÀÁÉÄÛ ÍÁÇ¼ ¾ °ÁÍËÏ* ½ÇÄÆÁ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ÆÊÎÊÌ×Ñ ½ÊÇØÔÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÄÈÁÁÎ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊ ÊÍÎÌÊ ÍÎÊÄÎ ¾ÊËÌÊÍ Ê Æ¼* ÓÁÍÎ¾Á ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê È¼ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Î¼Æ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼È ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ+ -ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ È¼ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÁ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÆÊÈËÇÁÆÍÁ yÔÆÊÇ¼ * ËÌÊÐÏÓÄÇÄÕÁ * ÆÊÇÇÁÀÂ * ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎz) ¼ Î¼ÆÂÁ ¾ Á¿Ê ¾¼ÌÄ¼ÒÄÛÑ ½ÏÀÁÎ ËÌÊÀÏÆÎÄ¾É×È Ä ÏÍËÁÔÉ×È) ÁÍÇÄ ÊÉÊ ½ÏÀÁÎ y½ÁÄÌÎÊ½ÁÇØÉ×Èz Ä yÉÁÌ¼ÃÌ×¾É×Èz+ ¤ÊÍÎÄÂÁÉÄÁ À¼ÉÉÊÅ ÒÁÇÄ É¼ÑÊÀÄÎÍÛ ¾ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ÊÎ ÍÊ¾Á¼ÎÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊÎÄÈÄÄ¼* ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÇÄÓÉÊÅ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ËÁÌÁÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎÍÛ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Á ÐÊÌÈ× Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ) ¾¾ÊÀÛÎ* ÍÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÊÍÉÉ¾¼ÉÉ×Á É¼ ÄÍËÊÇØÄÊ¾¼ÉÄÄ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ) ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾É×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Í ÒÁÇØÚ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁ* ÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ×Ñ Ã¼ÉÛÎÄÅ+

¢ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ À¾¼ ÏÌÊ¾ÉÛ7 ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈ¼Û ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÈ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ %³±°±& Ä ËÌÊÍÎÊ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ³ÈÌ¼¾ÇÛÁÈ¼Û ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁ* ÇÁÈ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ * ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÊÊ ÄÃ* ÏÓÁÉÄÚ ¾×ÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÈ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ Í ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁÈ Ì¼ÃÇÄÓ* É×Ñ ÐÊÌÈ %ÀÊÆÇ¼ÀÊ¾) ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼ÉÛÎÄÅ) ËÌÁÅÁÉÎ¼ÒÄÅ Ä Î+À+&) Í¼ÈÊ* ÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ËÊÀ¿ÊÎ¼¾ÇÄ¾¼ÁÈ×Ñ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ËÊÀ ÆÊÉÎÌÊÇÁÈ Ä Í ËÊÈÊÊÕØÚ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ÏÆ¼Ã¼ÉÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ+ ²¼Æ¼Û ÐÊÌÈ¼ Ì¼½ÊÎ× ËÌÁÀÏÍÈ¼* ÎÌÄ¾¼ÁÎ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÄÅ ÆÊÉÎÌÊÇØ ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ) ÊÒÁÉÆÏ ËÊÇÏÓÁÉÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍÎÁËÁÉØ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä ÏÓ¼ÍÎÄÛ ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼+

®ÀÉÄÈ ÄÃ ÍËÊÍÊ½Ê¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼* ½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÈÁÎÊÀ ËÌÊÁÆÎÊ¾) ¾ÊÃÉÄÆÔÄÅ ¾ /-*Á ¿ÊÀ× ËÌÊ* ÔÇÊ¿Ê ÍÎÊÇÁÎÄÛ+ ÈÁÌÄÆ¼ÉÍÆÄÅ ÐÄÇÊÍÉÐ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿ ¤Â+ ¤ØÚÄ Ä Á¿Ê ÏÓÁ* ÉÄÆ ¢+µ+ ªÄÇË¼ÎÌÄÆ Ë×Î¼ÇÄÍØ ÊÌ¿¼ÉÄÀÊ¾¼ÎØ ¼ÆÎÄ¾É¼ÚÍ ËÉÀÉ¼¾¾¼ÎÁÇØÉÌÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼) ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼) Ê½ÕÁÉÄÛ+ ®ÍÉÊ¾É¼Û ÀÀÁÛ * ¾Ê¾ÇÁÓØ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ ¾ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ ËÌÊÒÁÍÍ+ ¢ ÊÍÉÊ¾Á ÈÁÎÊÀ¼ ËÌÊÁÆÎÊ¾ ÀÇÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÇÁÂ¼Î7 Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÊÀÉ¼* ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÏÈÁÉÄÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ÆÊÉÍÎÌÏÄ* ÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á)

¼É¼ÇÄÃÄÌÊ¾¼ÎØ ËÊÇÏÓÁÉÉÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ) Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ¾×À¾Ä¿¼ÎØ ¿ÄËÊÎÁÃ×) ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ ÌÁÔÁÉÄÛ+ ¬ÁÎÊÀ ËÌÊÁÆÎÊ¾ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÄÍËÊÇØÀÊ* ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÄÉÊÊ½Ì¼ÀÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½Ê¾ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ* ¾¼ÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ ÄÃ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ Ê½Ç¼ÍÎÁÅ+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ yÊ½ÏÓÁÉÄÁ * ÏÓÁÉÄÁz ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ËÌÁËÊ* À¼¾¼ÎÁÇÛ+ ·¼ÍÎÊ ËÌÊÒÁÍÍ ËÊÀÉ¼ÉÄÛ ¾×ÑÊÀÄÎ Ã¼ Ì¼ÈÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼* Ç¼ Ä ËÌÁ¾Ì¼Õ¼ÁÎ ËÌÊÁÆÎ ¾ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ Ì¼½ÊÎÌ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ²Ê¿À¼ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ÏÍÎÌ¼ÉÁÉÄÁ ÀÊÈÄÉÄÌÏÚÕÁÅ ÌÊÇÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Ä ¾ÊÃ* Ì¼ÍÎ¼ÁÎ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+

¤¼ÉÉ×Å ÈÁÎÊÀ ÄÍÉÊÇØÀÊ¾¼ÇÍÛ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛ* ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¼¿Ì¼ÌÉÊ¿Ê ÎÁÑ* ÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾Á¼ÌÁÎÁÎ¼ %Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ y²ÁÑÉÄÓÁÍÆÄÅ ÍÁÌ¾ÄÍz& ËÊ ËÌÁÀÈÁÎÏ y¢×ÍÔ¼Û È¼ÎÁÈ¼ÎÄÆ¼z+ ¯ÌÄ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÄÃÇÊÂÁÉÄÛ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ É¼ ËÁÌ* ¾×Å ÍÁÈÁÍÍÌ ½×Ç¼ ¾×ÀÁÇÁÉ¼ ÎÁÈ¼ y´ ÏÉÆÒÄÄ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ ËÁÌÁÈÁÉÉ×Ñz) Ã¼* ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÉ¼Û É¼ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÁ ÄÄÏÓÁÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ¢×½ÊÌ À¼ÉÉÊÅ ÎÁÈ× ½×Ç Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ ÎÁÈ) ÓÎÊ ÊÍÉÊ¾É×Á ÃÉ¼ÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ ÍÎÏÀÁÉÎ× ËÊÇÏ* Ó¼ÚÎ ¾ ËÌÁÀÔÁÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÎÁÈÁ y¤ÄÐÐÁÌÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Á ÄÍÓÄÍÇÁÉÄÛ ÐÏÉÆÒÄÄ ÊÀÉÊÅ ËÁÌÁÈÁÉÉÊÅz+ ÃÉ¼ÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ ÎÁÈ×) ¾×ÀÁÇÁÉÉÊÅ ÀÇÛ Í¼ÈÊÍÎÊÛ* ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÄÄÏÓÁÉÄÛ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ× ÀÇÛ Ä¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê ÏÍÉÁÔÉÊ¿Ê ÏÍ¾¼Ä¾¼ÉÄÛ ÎÁÈ× y ª Ì¼ÎÉ×Á ÄÉÎÁ¿Ì¼Ç×z) ÄÃÇ¼¿¼ÁÈÊÅ ¾Ê ¾ÎÊÌÊÈ ÍÁÈÁÍÎÌÁ+

¯¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎÁÇØÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ %Í¼ÈÊÈ ÍÇÊÂÉÊÈ& ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ½×Ç¼ ÍÐÊÌ* ÈÏÇÄÌÊ¾¼É¼ ÎÁÈ¼) ÏÆ¼Ã¼É× ÊÍÉÊ¾É×Á É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ) ÌÁÆÊ* ÈÁÉÀÊ¾¼É ÍËÄÍÊÆ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ×) ËÌÁÀÇÊÂÁÉÊ Ê½ÀÏËÌ¼ÎØ Ä ¾ÉÁÍÎÄ Í¾ÊÄ ËÌÁÀ* ÇÊÂÁÉÄÛ ÀÇÛ ¾×½ÊÌ¼ ÍËÊÍÊ½¼ ÄÃÇÊÂÁÉÄÛ Ä ËÊÀ¼ÓÄ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ ÀÇÛ ¼ÏÀÄÎÊ* ÌÄÄ+ ¯¼ ¾ÎÊÌÊÈ ÙÎ¼ËÁ) ÄÍËÊÇØÄÏÚ É¼ÆËÊÇÁÉÉ×Å È¼ÎÁÌÄ¼Ç) ½×ÇÄ ÍÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼É× ¿ÌÏËË× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ %ËÊ 2*4 ÓÁÇÊ¾ÁÆ&+ £ÌÏËË× Ê½ÖÁÀÄÉÁÉ× ËÊ ÄÉÎÁ* ÌÁÍ¼È+ -¼ÈÁÓÁÉ× ÊÍÉÊ¾É×Á ËÌÊ½ÇÁÈÉ×Á É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ7 %¼& ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆ¼Û ÍËÌ¼¾Æ¼ Ê ÀÉ¼ÈÁÉÄÎ×Ñ È¼ÎÁÈ¼ÎÄÆ¼Ñ) Ì¼½ÊÎ¼¾ÔÄÑ ¾ À¼ÉÉ×Ñ Ä ÍÊËÏÎÍÍ¾Ï* ÚÕÄÑ Ê½Ç¼ÍÎÛÑ %ËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÛ) ÍÇ¼ÅÀ*ÐÄÇØÈ&8 %½& ÄÃÇÊÂÁÉÄÁ ÊÍÉÊ¾ÉÊ¿Ê ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ ÎÁÃÄÍÉÊ) ËÊÇÉ×Å ÎÁÆÍÎ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ Ì¼ÃÀ¼ÁÎÍÚ ¾ ¿ÌÏËË× ËÊÎÊÆ¼8 %¾& Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼À¼ÉÄÅ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÊÎÊÆ¼8 %¿& È¼ÎÁÈ¼ÎÄÆ¼ Í ÏÇ×½ÆÊÅ %ÔÏÎÆÄ) ¼ÉÁÆÀÊÎ×) Ã¼¿¼ÀÆÄ) ÆÌÏØÁÅ× ÄÅ ÂÄÄÅÄ ¾ÁÇÄÆÄÑ È¼ÎÁÈ¼ÎÄÆÊ¾&) ËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÛ %ÍÇ¼ÅÀ* ÐÄÇØÈ&8 %À& ÊÐÊÌÈÇÁÉÄÁ ÇÁÆÒÄÊÉÉÊÅ ¼ÏÀÄÎÊÌÄÄ %ËÇ¼Æ¼Î× Æ ÀÊÆÇ¼À¼È ËÊ ÎÁÊÌÄÄ) ËÇ¼Æ¼Î× Í ÔÏÎÆ¼ÈÄ Ä Ã¼¿¼ÀÆ¼ÈÄ&+ ²ÌÁÎÄÅ ÙÎ¼Ë * ÄÃÇÊÂÁÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ À¼ÉÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ ËÊ ¾ÍÁÉ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ É¼ ÇÁÆÒÄÄ) ËÊÇÏÓÁ* ÉÄÁ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼À¼ÉÄÅ ¾ÍÁÈÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ+ ·ÁÎ¾Á Ì* Î×Å ÙÎ¼Ë * ËÌÊ¾ÁÌÆ¼ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ Ã¼À¼ÉÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÈ Ä ÊÒÁÉÆ¼ ¾×ÍÎÏËÇÁÉÄÅ Ä ÏÓ¼ÍÎÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ËÌÊÁÆÎÁ+

¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ì¼½ÊÎ× É¼À ËÌÊÁÆÎÊÈ ËÌÊ¾ÊÀÄÇÄÍØ ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÒÄÄ ÍÎÏÀÁÉ* ÎÊ¾ ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÁÈ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÆÊÊÌÀÄÉ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÍÊ¾ÁÕ¼ÉÄÛ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË) ¾ ÑÊÀÁ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÏÎÊÓÉÛÇÄÍØ Ì¼ÈÆÄ Ä ÍÎÁËÁÉØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾* ÇÁÉÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾+

°ÁÀÏÇØÎ¼Î× À¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎ¼7 4-# ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼* ÇÄ ¾ ËÌÊÁÆÎÁ Ä 6-# ÏÍËÁÔÉÊ ¾×ËÊÇÉÁÉÉ×Ñ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌ¼ÆÎÄ* ÓÁÍÆÄÑ Ã¼À¼ÉÄÅ8 ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÉ×Å ËÌÊÁÆÎ ËÊÇÏÓÄÇ ÔÄÌÊÆÄÅ ÌÁÃÊÉ¼ÉÍ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÆÏÌÍ¼) À¼Ç ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÎØ À¼ÇØÉÁÅÔÏÚ É¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ Ì¼½ÊÎÏ ÊÎÇÄÓÄ¾ÔÄÑÍÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+

¬ÁÎÊÀ ËÌÊÁÆÎÊ¾ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÄÇ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ÏÉÄÆ¼ÇØÉÏÚ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ Ì¼ÍÆÌ×ÎØ Í¾ÊÄ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Á Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÁ Ä ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÁ ÍËÊÍÉ½* ÉÊÍÎÄ) ËÊÃÉ¼ÆÊÈÄÎØÍÛ Í ÀÌ¼È¼ÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ÄÍÎÊÌÄÛÈÄ ÄÃ Ê½Ç¼ÍÎÄ È¼ÎÁÈ¼* ÎÄÆÄ) Ì¼Ã¾ÄÎØ ÏÈÁÉÄÁ ¾×ÍÎÏË¼ÎØ ËÁÌÁÀ ¼ÏÀÄÎÊÌÄÁÅ) ÊÎÍÎ¼Ä¾¼ÎØ Í¾ÊÚ ÎÊÓ* ÆÏ ÃÌÁÉÄÛ) ËÌÊÛ¾ÄÎØ ÇÄÀÁÌÍÆÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ä ÆÊÈÈÏÎ¼ÎÄ¾É×Á ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ+

# ОБЕСПЕЧЕНИЕ НЕПРЕРЫВНОСТИ ОБРАЗОВАНИЯ С ПОМОЩЬЮ АСИНХРОННОГО ОБУЧЕНИЯ НА БАЗЕ АУДИОВИЗУАЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

**Е.В. Антипов**

¢ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÎÌ¼ÀÄÒÀÊÉÉÊÁ ÍÄÉÑÌÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ÎÌÁ* ½ÏÚÕÁÁ ÍÊ¾Ë¼ÀÁÉÄÛ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿Ê Ä Ê½ÏÓ¼ÁÈÊ¿Ê ¾Ê ¾ÌÁÈÁ* ÉÄ Ä ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á) ËÌÁÊ½Ì¼ÃÏÁÎÍÛ ¾ ¼ÍÄÉÑÌÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ) ËÌÄ ÆÊÎÊ* ÌÊÈ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Å ¾ÍÎÌÁÓ¼ÁÎÍÛ Í ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉ×È Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈ %Á¿Ê Ã¼ËÄÍØÚ& ¾ ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á ¾ ÇÚ½ÊÁ ¾ÌÁÈÛ) ¾ ÇÚ½ÊÈ ÈÁÍÎÁ) ÌÁ¼ÇÄÃÏÛ) Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÊÀÄÉ ÄÃ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Ä¿Ì¼Ú* ÕÁ¿Ê ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÁ ÊÍÎ¼ÁÎÍÛ) ¾ ËÌÄÉÒÄËÁ) ÊÓÉ×È %ÊÎ ÍÇÊ¾¼ yÊÓÁz&) Î¼Æ Æ¼Æ Ä Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Å) Ä Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÅ ÈÊ¿ÏÎ Ä ¾ÄÀÁÎØ) Ä ÍÇ×Ô¼ÎØ ÀÌÏ¿ ÀÌÏ¿¼) ÉÊ ÉÁ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ) ¼ ¼ÍÄÉÑÌÊÉÉÊ+

¢ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ËÌÄÉÒÄË¼ÈÄ ÉÁÅÌÊÇÄÉ¿¾ÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼Ä½ÊÇØÔ¼Û ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÁÌÁÀ¼ÓÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÀÊÍÎÄ¿¼* ÁÎÍÛ ËÌÄ ÄÍÊÊÇØÀÊ¾¼ÉÄÄ ¾ÍÁÑ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Æ¼É¼ÇÊ¾ * ¼ÏÀÄ¼ÇØÉ×Ñ) ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÆÄÉÁÍÎÁÎÄÓÁÍÆÄÑ %Î¼ÆÎÄÇØÉ×Ñ) Ê½ÊÉÛÎÁÇØÉ×Ñ) ¾ÆÏÍÊ¾×Ñ&+ ¨ÀÁ¼ÇØÉ×Å ÎÌÁÉ¼ÂÁÌ ËÌÄ ÙÎÊÈ ¾×¿ÇÙÄÄÎ) Æ¼Æ ¼ËË¼Ì¼ÎÉÊ*ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉ×Å ÍÄÈÏÇÛÎÊÌ ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎÄ) ÏËÌ¼¾ÇÛÚÕÄÅ ÉÏÂÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ Ä¾ÄÂÁÉÄÛÈÄ Ê½ÏÓ¼ÁÈÊ¿Ê) ¼ÏÄÄ¼ÇØÉÊ ÆÊÈÈÁÉÎÄÌÏÚÕÄÅ ÙÎÄ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Ä ¾ÄÄÏ¼ÇÄÄÌÏÚÕÄÅ ¾ÁÍØ ËÌÊÒÁÍÍ) ÄÍÊÊÇØÄÏÛ ÈÁÎÊÀ× ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÄÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ËÊ ¾ÍÁÈ ÎÌÁÈ Æ¼É¼Ç¼È ÀÇÛ ¼ÆÎÄ¾ÄÄ¼ÒÄÄ ÍÊÄÉ¼ÉÄÛ Ä ÐÄÆÍ¼* ÒÄÄ Í¾ÛÄÄ Á¿Ê Í ËÊÀÍÊÀÉ¼ÉÄÁÈ+ ²¼ÆÄÁ ÎÌÁÉ¼ÂÁÌ× ÏÂÁ Ì¼ÀÌ½½Î×¾¼ÚÎÍÛ+

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÆÊÈËØÚÎÁÌÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÁ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ¾ÏÄÊ¾ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ËÁÌÁÅÎÄ ÊÎ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊ¿Ê ½ÏÈ¼ÂÉÊ¿Ê Ä ÎÁÆÍÎÊ¾Ê¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ¼ÍÄÉÑÌÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ÏÌÊ¾ÁÉØ ½ÊÇÁÁ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ¼ÏÀÄÊ¾Ä* ÄÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¤ÇÛ ÆÊÉÎÌÊÇÛ ÃÉ¼ÉÄÅ ÈÊÂÉÊ ÄÍÉÊÇØÀÊ¾¼ÎØ ¾ÀÀÁÉ* ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ä ¾ÄÀÁÉ*ÙÆÃ¼ÈÁÉ×) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÚÚÕÄÁ ÍÊ½ÉÅ Í¼ÈÉÍÎÊÛÎÁÇØ* ÉÊ ÍÀÁÇ¼ÉÉ×Á ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ¾ÀÀÁÉÊÎ¾ÁÎ× É¼ ¾ÊËÌÊÍ× Ä Ã¼ËÄÍÄ ËÌÊÒÀÍÍ¼ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ Ã¼À¼ÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÊ¿ÏÎ ÍÀ¼¾¼ÎØÍÛ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÚ É¼ ÙÇÁÆ* ÎÌÊÉÉ×Ñ ÉÊÍÄÎÁÇÛÑ ÄÇÄ ËÌÄÍ×Ç¼ÎØÍÛ ËÊ ÙÇÁÆÎÌÊÉÉÊÅ ËÊÓÎÁ) ÍÂ¼Î×Á ÀÊ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ) ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ¿Ê ÀÇÛ ÄÀÁÉÎÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ¿ÊÇÊÍ¼ Ä ÇÄÒ¼) ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ¾ ÐÊÌÈ¼Î ÈÊ½ÄÇØÉ×Ñ ÎÁÇÁÐÊÉÊ¾ **3gp** Í ËÊÈÊÊÕØÚ ÆÊÉ¾ÁÌÎÁÌ¼ %É¼ËÌÄÈÁÌ) EgPiiZ0ajZ]ihp_ln_l& Ä ËÌÊÄ¿Ì×¾¼ÎÁÇÛ %gj_a[\f_Lf[s_l&+ ¢ÄÀÁÉÃ¼ËÄÍÄ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÍÀÁÇ¼É× À¾ÌÈÛ ÍËÊÍÊ½¼ÈÄ7 Í ËÊÈÊÕØÚ ¾ÄÀÁÉÆ¼ÈÁÌ× %¾Á½Æ¼* ÈÁÌ×& * ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉ¼Û Ã¼ËÄÍØ ÌÁ¼ÇØÉ×Ñ Ê½ÖÁÆÎÊ¾8 Æ¼Æ ¾ÄÀÁÉÃ¼ËÄÍØ ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊËÄÅ ÌÁ¼ÇØÉ×Ñ Ê½ÖÁÆÎÊ¾ %ÐÊÎÊ¿Ì¼ÐÄÅ) ÌÄÍÏÉÆÊ¾) ÍÑÁÈ&

Í ÙÆÌ¼É¼ ÈÊÉÄÎÊÌ¼ ÆÊÈËØÚÎÁÌ¼) ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀ¼ÁÈ¼Û Ã¾ÏÆÊ¾×È ÆÊÈÈÀÉÎ¼* ÌÄÁÈ+ ±¼È×Å ËÌÊÍÎÊÅ ÍÉÊÍÊ½ ÍÊÃÀ¼ÉÄÚ ¼ÏÀÄÊ¾ÄÄÏ¼ÇØÉÊÅ ÇÁÆÒÄÄ * ÀÊ½¼* ¾ÄÎØ ¾ ¾ÄÄÏ¼ÇØÉÏÚ ËÌÁÄÁÉÎ¼ÒÄÚ %É¼ËÌÄÈÁÌ) ¾ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ I O Liq_lLichn& Ã¾ÏÆÊ¾×Á Ð¼ÅÇ×*ÆÊÈÈÁÉÎ¼ÌÄÄ Æ Æ¼ÂÀÊÈÏ ÍÇ¼ÅÀÏ ®ÓÁ¾ÄÀÉÊ) ÓÎÊ ËÁÌ¾×Å ¾¼ÏÄ¼ÉÎ ÄÍËÊÇØÄÏÁÎÍÚ ËÌÄ ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÄÄ ËÌÄ¿ÈÀÉ×Ñ ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊËÄÅ ÌÁ¼ÇØÉ×Ñ Ê½ÖÁÆÎÊ¾) ÎÊ¿À¼ Æ¼Æ ¾ÎÊÌÊÅ * ÄÈÁÁÎ ½ÊÇØÔÁ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ ËÊ Ì¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ×È Ã¼ÎÌ¼Î¼È) ËÊ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ï ¾ÄÀÁÊÀ¼ËÄÍÁÅ Ä ÄÑ Ì¼ÃÈÁÌ¼È) ÓÎÊ ÄÈÁÁÎ ½ÊÇØÔÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÀÇÛ ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ½¼ÃÁ ÍÁÎÄ ¨ÉÎÁÌÉÁÎ+ ³ÓÄÎ×¾¼Û) ÓÎÊ ¾Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ËÌÁÀÈÁÎÉ×Ñ Ê½Ç¼ÍÎÛÑ ¾ÍÁ ½ÊÇØÔÁ ÄÍÊÊÇØÄÏÁÎÍÚ ÆÊÈËØÚÎÁÌÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) Í ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÊÅ Ì¼ËÄÍÄ ÙÆÌ¼É¼ ½ÏÀÁÎ ¿ÊÌ¼ÃÀÊ ËÌÊÕÁ Ê½ÖÛÍÉÛÎØ ÈÁÎÊÀÄÆÏ Ì¼½ÊÎ× Í ÉÄÈÄ+ ±ÌÁÀÄ Î¼ÆÄÑ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ opO]l__h?[g_l[) ÆÊÎÊÌÏÚ ÈÊÂÉÊ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉ* ÉÊ ½ÁÍËÇ¼ÎÉÊ ËÊÇÏÓÄÎØ Í Í¼ÅÎ¼ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÓÄÆÊ¾ osmi`ncog+jig+ ®É¼ ËÊ* Ã¾ÊÇÛÁÎ Ä¼ËÄÍ×¾¼ÎØ ¾ÍÁ) ÓÎÊ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ É¼ ÙÆÌ¼ÉÁ) ¾ÆÇÚÓ¼Û Ä¾ÄÂÁÉÄÛ ÆÏÌÍÊÌ¼ È×ÔÄ) É¼Â¼ÎÄÁ ÆÇ¼¾ÄÔ ÆÇ¼¾Ä¼ÎÏÌ× Ä Ã¾ÏÆ ¾ ÊÓÁÉØ ÆÊÈË¼ÆÎÉ×Å Ð¼ÅÇ Í Ì¼ÍÓÄÌÁÉÄÁÈ **exe,** ÊÎÆÌ×¾¼ÚÖÄÅÍÛ É¼ ÇÚ½ÊÈ ÆÊÈËØÚÎÁÌÁ ½ÁÅ ÀÊ* ËÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÊÆ+ ¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ Ê½Ç¼À¼ÁÎ ËÌÊÍÎ×È ÄÉÎÁÌÐÁÅÍÊÈ Ä ÉÁ ÄÈÁÁÎ ÊÍÊ½×Ñ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Æ ¼ËË¼Ì¼ÎÉÊÈÏ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊÈÏ ÍÊÍÎ¼¾Ï ÆÊÈËØÚÎÁÌ¼+

¬ÉÊ¿ÄÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÄ ÏÂÁ ÍÁÅÓ¼Í ÄÍËÊÇØÄÏÚÎ É¼ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ ¾ÄÄÏ¼ÇØ* É×Á ËÌÁÄÁÉÎ¼ÒÄÄ) ËÊÆ¼Ã×¾¼Û ÄÑ ¼ÏÄÄÎÊÌÄÄ ÓÁÌÁÄ ½ÊÇØÔÊÅ ÙÆÌ¼É+ ¬ÊÁÉÊ Ã¼ËÄÍ×¾¼ÎØ ¼ÏÄÄÊ¾ÄÄÏ¼ÇØÉ×Á ÇÁÆÒÄÄ ÉÁËÊÍÌÁÄÍÎ¾ÁÉÉÊ ¾Ê ¾ÌÁÈÛ ËÌÊ* ¾ÁÀÁÉÄÛ Î¼ÆÄÑ Ã¼ÉÛÎÄÅ) ÁÍÇÄ ËÌÄ ÙÎÊÈ ¾ÁÍÎÄ Ã¾ÏÆÊÃ¼ËÄÍØ %ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Sch^iqm ÄÇÄ ¬°§*ËÇÁÁÌÊÈ& Ä ÀÊ½¼¾ÇÛÎØ ÁÁ ËÊÎÊÈ ¾ ÍÎ¼ÎÄÓÉ×Á ¾ÄÄÏ¼ÇØÉ×Á ËÌÁÄÁÉÎ¼ÒÄÄ) ÇÄ½Ê ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÏ Ã¼* ËÄÍÄ ÙÆÌ¼É¼ Ä Ã¾ÏÆ¼ ÀÇÛ ÀÄÉ¼ÈÄÓÉ×Ñ ¾ÄÄÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÁÄÁÉÎ¼ÒÄÅ) Ã¼ÎÌ¼* ÓÄ¾¼Û) Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÈÄÉÄÈÏÈ ¾ÌÁÈÁÉÄ É¼ ÍÊÅÀ¼ÉÄÁ ËÌÊÍÎÁÅÔÁ¿Ê ¼Ï* ÀÄÊ¾ÄÄÏ¼ÇØÉÊ¿Ê ÆÏÌÍ¼+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÊÎÈÁÓÏ) ÓÎÊ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÌÊÁÒÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÙÆÌ¼É¼ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÆÊÈÈËØÚÎÁÌ¼ É¼ ÆÊÈÈËØÚÎÁÌ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ %¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) J_nKj& ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ ËÌÊ¾ÊÀÄÎØ ËÌÁÄÁÉÎ¼ÒÄÄ ¾ ¿Ê* Ì¼ÃÀÊ ½ÊÇÁÁ ÏÀÊ½ÉÊÈ ÀÇÛ ¾ÊÍÉÌÄÛÎÄÛ ¾ÄÀÁ) ÓÁÈ ËÌÄ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÄ ½ÊÇØ* ÔÄÑ ÙÆÌ¼É¾ ÄÇÄ ËÌÊÁÄÎÊÌÊ¾) Ì¼¾É×Ñ ËÊ ÍÎÊÄÈÊÍÎÄ ÆÊÈËØÚÎÁÌÉÊÈÏ ÆÇ¼ÍÍÍ) ÆÊÎÊÌ×Å ¿ÊÌ¼ÃÀÊ ÐÏÉÆÒÀÊÉ¼ÇØÉÁÁ ÉÄÑ+ ¢ÄÀÁÊÆÏÌÍ ¾ Ä¼ÇØÉÁÁÔÁÈ ÈÊÂÉÊ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Í ËÊÈÊÕØÚ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ*¾ÄÁÁÊÌÁÄ¼ÆÎÊÌÊ¾ %Sch* ^iqm Iipc_ I[e_l) Lchh[]f_ Ono^ci) =^i_ Ll_gc_l&) ËÊ¾×Ô¼Û Á¿Ê ÙÈÊÒÄÊ* É¼ÇØÉÊÁ ¾ÊÀÄÁÅÍÎ¾ÄÁ É¼ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ ÓÁÌÁÄÊ¾¼ÉÄÁÈ ÍÒÁÉ) ÈÏÃ×Æ¼ÇØÉ×È ÍÊÈÌÊ¾ÊÀÄÁÉÄÁÈ) ÍÉÁÒÙÐÐÁÆÎ¼ÈÄ+ ¢ÊÎ É¼ Î¼ÆÏÚ Î¾ÊÌÓÁÍÆÏÚ Ì¼½ÊÎÏ ËÌÁ* ËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Ä ½ÏÀÁÎ ÏÑÊÀÄÎØ ¾ÌÁÈÛ) ÊÍ¾Ê½ÊÂÀ¼ÚÕÁÁÍÛ ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ Ã¼ÈÁÉÁ ÍÄÉÑÌÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¼ÍÄÉÑÌÊÉÉ×È+ ¤ÌÏ¿ÄÈÄ ÍÇÊ¾¼ÈÄ) Æ ÍÁ¿ÊÀÉÛÔÉÁÈÏ

Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ÎÁ¼ÎÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾ÄÀ¼) ÆÊ¿À¼ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ Ä¿Ì¼ÁÎ Í¾ÊÚ ÌÊÇØ ¾ÂÄ¾ÏÚ) ÀÊÇÂÉÊ ÀÊ½¼¾ÄÎØÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÆÄÉÁÈ¼ÎÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÄÉ* ÎÁÌ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ¾ÄÀ¼ Í Á¿Ê È¼ÍÍÊ¾ÊÍÎØÚ) ÆÊÉÆÏÌÁÉÒÄÁÅ Ä) ÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ¾×ÍÊÆÄÈ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ %ÍÊ Í¾ÊÄÈÄ ÆÄÉÊÃ¾ÁÀÀ¼ÈÄ Ä ½ÇÊÆ½¼ÍÎÁÌ¼ÈÄ& Ä ¾ÊÃÉ¼* ¿Ì¼ÂÀÁÉÄÁÈ+

¯ÁÌÁÑÊÀ É¼ ¼ÍÄÉÑÌÊÉÉÊÁ ¼ÏÀÄÊ¾ÄÃÏ¼ÇØÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ËÊ¾×* ÍÄÎØ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÓÎÊ ËÌÄ¾ÁÀÁÎ Æ ÍÉÄ* ÂÁÉÄÚ ¼ÏÀÄÎÊÌÉÊÅ É¼¿ÌÏÃÆÄ+ ± ÀÌÏ¿ÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ¼ÍÄÉÑÌÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾×ÃÊ¾ÁÎ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÁ ÀÊÇÄ É¼ÏÓÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ¼ÏÀÄÎÊÌÉÊÅ ¾ É¼¿ÌÏÃÆÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ) ÓÎÊ ÀÊÇÂÉÊ ËÌÄ¾ÁÍÎÄ Æ ÙÐÐÁÆ* ÎÏ Ç¼¾ÄÉ× * ¼ÆÎÄ¾ÉÊÈÏ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ É¼ÏÓÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ* ¿ÄÅ Ä) ¼É¼ÇÊ¿ÄÓÉÊ É¼ÏÓÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ ÌÁ¾ÊÇÚÒÄÄ TT ¾+) Æ É¼ÏÓÉÊ* Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÌÁ¾ÊÇÚÒÄÄ TTE ¾+) Ê ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÆÊÎÊÌÊÅ Î¼Æ ÈÉÊ¿Ê ¿Ê¾ÊÌÄÇÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÎÄÆÄ) Ä ÆÊÎÊÌ¼Û À¼¾ÉÊ É¼ÃÌÁÇ¼+

# ИНТЕГРАТИВНЫЕ ПРОЦЕССЫ ПРИ ПОДГОТОВКЕ МЕНЕДЖЕРОВ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Н.К. Тухтаева**

¢ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼ÉÁ ÍÁÅÓ¼Í É¼½ÇÚÀ¼ÁÎÍÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾×Å ÌÊÍÎ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌ¼Ñ ÉÊ¾Ê¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ) ¼ ÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) * Ä ËÊÎÌÁ½* ÉÊÍÎØ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+

¯ÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÈÁÉÁÀÂÁÌÊ¾ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ7 ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÔÆÊÇ¼*¾ÏÅ* ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÁ8 ¾ÆÇÚÓÁÉÉÊÍÎØ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾Ê ¾ÍÁ Ã¾ÁÉØÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) Î+Á+ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É¼Û ÊÌ¿¼ÉÄ* Ã¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Ï ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ÍÌÁÀ×) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÁÅ ËÊÀÀÁÌÂ* ÆÏ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ÆÊÈËØÚÎÁÌÉÊ¿Ê ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ½ÄÄÉÁÍÄÉÆÏ½¼ÎÊÌÊ¾ Ä Î+Ë+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØÚ É¼Ã¾¼ÉÉ×Ñ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÑ ËÉÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ¼Û ¾ÆÇÚÓÁÉÉÊÍÎØ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ¾Ê ¾ÍÁ Ã¾ÁÉØÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ É¼ ÇÁÓÉÊÍÎØ) ÍÊÌ¼ÃÈÁÌÉÊÍÎØ Í Ê½ÕÄÈÄ ÍÌÊÆ¼ÈÄ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ+ ±ÊÑÌ¼ÉÛÛ Í¾ÊÚ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÍÎØ Ä Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Á ËÌÊÒÁÍÍ× ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÏÚÎ Ä ÀÊËÊÇÉÛÚÎ ÀÌÏ¿ ÀÌÏ¿¼) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼Û ÎÁÈ Í¼È×È ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ Ì¼Ã¾ÁÌÎ×¾¼ÉÄÁ ÍÄÍÎÁ* È× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ½ÏÀÏÕÄÑ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÒÁ¾+

±ÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Á ËÌÊÒÁÍÍ× ÌÁ¼ÇÄÀÏÚÎÍÛ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 %¼& ÓÁÌÁÀ ËÌÊÐÄÇÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ÏÓÁ½É×Å ËÌÁÀÈÁÎ ¾ ÔÆÊÇÁ %y®ÍÉÊ¾× ÙÆÊÉÊ* ÈÄÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅz&8 %½& ÓÁÌÁÀ É¼½ÊÌ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÈÁÂËÌÁÀÈÁÎÉ×Ñ ÈÊÀÏÇÁÅ %y¹ÆÊÇÊ¿ÄÛ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÆ¼z) y¨ÍÎÊÌÄÛ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÆ¼z) y£ÁÊ¿Ì¼ÐÄÛ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÆ¼z y²ÌÏÀÊ¾ÉÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁz Ä ÀÌ+&8 %¾& ¾ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÁÀÈÁÎ¼Ñ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼Û ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎÍÛ Ã¼ ÍÓÁÎ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼ÃÉÊÏÌÊ¾ÉÁ¾×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Ä ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÇ¼ÉÊ¾+

¢ÆÇÚÓÁÉÄÁ ¾ ÏÓÁ½É×Å ËÇ¼É Ì¼ÀÉËÌÊÐÄÇØÉ×Ñ ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Í ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾ÊÅ ÍÊÆÌ¼ÕÁÉÄÛ ÍÌÊÆÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÇÛ ÊÀ¼ÌÁÉÉ×Ñ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ½¼ÃÄÌÏÁÎÍÛ É¼ ¿ÊÌÄÃÊÉÎ¼ÇØÉÊÅ Ä ¾ÁÌÎÄÆ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÀÄÐÐÁÌÁÉÓÄÌÊ* ¾¼ÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ £ÊÌÄÃÊÉÎ¼ÇØÉ¼Û ÀÄÐÐÁÌÁÉÓÄ¼ÓÄÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ Ê½Ï* Ó¼ÁÈ×È ¾ÊÀÈÊÃÉÊÍÎØ Ä ËÌ¼¾Ê ËÁÌÁÑÊÀ¼ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ ÍÊ Í¾ÊÄÈÄ ÄÉ* ÎÁÌÁÍ¼ÈÄ ÄÄ ÊÀÉÊ¿Ê É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ É¼ ÀÌÏ¿ÊÁ+ ¢ÁÌÎÄÆ¼ÇØ* É¼Û ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄ¼ÒÄÛ ÊÀÉ¼Ó¼ÁÎ Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÉÊÁ Ä Ì¼ÍÔÄÌÁÉÉÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ

ÎÁÑ ÄÇÄ ÄÉ×Ñ ÒÄÆÇÊ¾ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ ËÊ ÄÎÊ¿¼È Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ËÌÊÐÄÇÁÈ ËÌÊ¾ÊÀÄÈÊÂ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ+ ¸ ÆÊÇ¼ ÈÊÂÁÎ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ ÀÊ¿Ê¾ÊÌÉ×Á ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Í ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ÈÄ Ä ¾ÏÃ¼ÈÄ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ+ ¯Ì¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ ¾ÊËÇÊÕÁÉÄÁ ÒÁÇÁÅ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÉÊÁ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÁ ÒÁÇÁÅ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÍÌÁÀÍÎ¾) ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ Ì¼ÀÇÄÓÉ×Ñ Ã¾ÁÉØÁ¾ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ¹ÎÊ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÀÇÛ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ½× ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÉÁ ËÌÊÄÃÊÔÇÊ ËÊÎÁÌÄ ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎÄ Î¼ÆÊ¿Ê ÍÇÊÂ* ÉÊ¿Ê Ä ÄÉÎÁ¿Ì¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) Æ¼ÆÊ¾×È Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ Æ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ+

- ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÁ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ¾ÍÁÑ Ã¾ÁÉØÁ¾ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÈÊÂÉÊ Ê½ÁÍËÁÓÃÎØ Ã¼ ÍÓÁÎ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ×Ñ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾+ ª¼ÂÀ×Å Î¼ÆÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾* É×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÁÎ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉÊÈÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈÌ ËÌÄÊÌÄÎÁ* ÎÏ) ÄÈÁÁÎ Í¾ÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ) ÍÌÁÀÍÎ¾¼) ÍËÊÍÊ½× ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÌÁÔ¼ÁÎ Í¾ÊÄ ÍËÁÒÄÐÄÓÁÍÆÄÁ Ã¼À¼ÓÄ+ ¬× ¾×ÀÁÇÙÁÈ ÓÁÎ×ÌÁ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×Ñ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾* É×Ñ ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ ÍÊ¾ÊÆÏËÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÀÏÚÎ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÍÄÍÎÁ* ÈÏ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ7

ËÁÌ¾×Å ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Å ËÌÊÒÁÍÍ * Ê½Õ¼Û ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆ¼Û Ä ËÌÁÀËÌÄÉÄ* È¼ÎÁÇØÍÆ¼Û ÆÏÇØÎÏÌ¼+ ¹ÎÊ ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Æ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ+ ®½Õ¼Û ÆÏÇØÎÏÌ¼ À¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ¾×ÓÇÁÉÄÎØ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ ÆÏÇØÎÏÌÊÇÊ¿Ä* ÓÁÍÆÏÚ ÍÍÊÌÊÉÏ Ì¼ÁÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ Û¾ÇÁÉÄÅ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÂÄÀÉÄ) ¼ ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÓÁÍÆ¼Û * ÆÏÇØÎÏÌÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÍÍÊÌÊÉ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÍÄ ¾ ÍÐÁÌÁ ½ÃÄÉÁÍ¼ %ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÀÁÇÊ¾×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÄÌÍÉÊ¼* ÇÊÈ) ÎÊÌ¿Ê¾×Ñ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ) ËÌÁÀÈÌÄÉÄÈ¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ Ä ÀÌ+&8

¾ÎÊÌÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Å ËÌÊÒÁÍÍ * ÈÄÌÊ¾ÊÃÃÌÁÉÓÁÍÆ¼Û ÊÌÄÁÉÌ¼ÒÄÛ+ £Ê* ÎÊ¾ÉÊÍÎØ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Æ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ) ÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ä ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ ¾ ÍÐÁÌÁ ½ÄÃÉÁÍ¼ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊÎ ÉÄÑ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÃÌÁÉÄÛ+ ¨ ÙÎÊ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÍÏÕÉÊÍÎÄ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ) ËÌÊÄÍÑÊÀÛÕÄÑ ¾ Ê½* ÕÁÍÎ¾Á) ÙÆÊÉÊÈÄÆÁ Ä ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾Á) ÉÊ Ä ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÊÁ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÁ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎÄ) ¾ÆÇÚÓ¼Û ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÏÚ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎØ8

ÎÌÁÎÄÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Å ËÌÊÒÁÍÍ * ËÊ×Î ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ´ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÊÉ×Î¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÁÅ ËÌÊ¾ÊÀÄÎØ ¾ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÙÎ¼ËÊ¾) É¼ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÏÓ¼ÕÄÁÍÛ ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ÃÉ¼ÆÊÈÙÎÍÛ ÊË×ÎÊÈ Ì¼½ÊÎ× ¾ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÊÅ ÍÐÁÌÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÓÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÄÈ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÄÄ ¿ÌÏËÊÊÅ8

ÓÁÎ¾ÁÌÎ×Å ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Å ËÌÊÒÁÍÍ * ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÊÀ ËÊÀÀÁÌÂÆÊÅ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ È× ËÊÉÄÈ¼ÁÈ

ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ï ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ ÏÈÁÉÄÅ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕÄÅ ÄÈ ÄÃÏÓÄÎØ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ Ê½ÖÁÆÎ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä ¾ÉÊÍÄÎØ ÆÊÌ* ÌÁÆÎÄ¾× ¾ Í¾ÊÚ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+ ¤ÇÛ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÁÅ ÏÓ¼* ÍÎÄÁ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ Ó¼* ÍÎØÚ ÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ®Ì¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÊÉÉÊ ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÈÊÂÁÎ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØÍÛ ¾ Ì¼È Æ¼Ñ ÆÏÌÍÊ¾ y ³ ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ËÁÌÍÊÉ¼ÇÊÈz) y ¬ ÁÉÁÀÂÈÁÉÎz+

# ПРОЕКТИРОВАНИЕ ЗДОРОВЬЕСБЕРЕГАЮЩИХ ТЕХНОЛОГИЙ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**И.Ю. Дружкова**
**М.А.Бесбаев**

´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÃÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ ËÊÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÁ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ÊÍÊ½ÏÚ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ ¾ ¼ÍËÁÆÎÁ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ã¼À¼Ó) ÍÎÊÛÕÄÑ ËÁÌÁÀ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇÊÅ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ±¾ÊÁ¾ÌÁ* ÈÁÉÉ×Á ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÈÁÌ×) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÒÁÉÉÉÊÍÎ* ÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ÃÀÊÌÊ¾ØÚ) Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÊÀÄÎÄ¾ÉÊÅ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ Ä ÏÍÎÊÅ* ÓÄ¾ÊÅ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ ÁÂÁÀÉÁ¾É×Ñ ÐÊÌÈ¼Ñ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÊ ÏÆÌÁËÇÁÉÄÚ Ä ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÚ ÃÀÊÌÊ¾ØÛ ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ ÄÃ½ÁÂ¼ÎØ ÀÁÎÛÈ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÛ ÊÎ* ÌÄÒ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÊ×Î¼ ¾ÌÁÀÉ×Ñ ËÌÄ¾×ÓÁÆ) ÍÊÑÌ¼ÉÄÎØ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ À¾Ä* ¿¼ÎÁÇØÉÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ) ÏÆÌÁËÄÎØ ÊÌ¿¼ÉÄÃÈ+ ¢ ÙÎÊÅ Í¾ÛÃÄ) ¾ÁÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ É¼ ËÊÄÍÆ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Ñ ËÏÎÁÅ Ä É¼ÏÓÉÊ*Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½Ê¾ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÅ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÃÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇ×) Ä) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) * ÈÇ¼À* ÔÄÑ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾+

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÎÁÊÌÄÛ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ Ì¼ÍËÊÇ¼¿¼ÁÎ ½ÊÇØÔÄÈ ¼ÌÍÁÉ¼ÇÊÈ ÍÌÁÀÍÎ¾) ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ+ ¨ ÏÓÄÎÁÇØ ¾ËÌ¼¾Á ¾×½Ì¼ÎØ ÇÚ½×Á ÄÃ ÉÄÑ) ÆÊÎÊÌ×Á ½ÌÄÌÎ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÇÏÓÔÁÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ¢ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ) ÓÎÊ½× ËÌÄÈÁÉÛÁÈ×Á ÐÊÌÈ× Ä ÈÁÎÊÀ× Ì¼½ÊÎ× ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾Ê¾¼ÇÄ ¾¼ÇÁÊÇÊ* ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ËÌÄÉÒÄË¼È) ÎÊ ÁÍÎØ ÄÑ ÄÍÊÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁ É¼ÉÊÍÄÇÊ ½× ¾ÌÁÀ¼ ÃÀÊÌÊ¾ØÚ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾+ ¯ÊÛÎÊÈÌ ÊÍÊ½ÁÉÊÊ ¾¼ÂÉÊ) ÓÎÊ½× Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ä ÄÑ ËÊÍÎÌÏËÆÄ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ ½×ÇÄ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ× ½¼ÂÊ¾×ÈÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ) ¼ ÃÀÊÌÊ¾ØÁÍ½ÁÌÁ¿¼ÚÕ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÏÓÄÎÁÇÁÅ ½×Ç¼ ËÊÍÎÌÈÁÉ¼ Í ÏÓÁÎÊÈ ÙÎÄÑ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ+ ¢ÊÍ* ËÄÎ¼ÉÄÁ ÈÇ¼ÀÔÄÑ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ Æ ÏÆÌÁËÇÁ* ÉÄÚ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÃÀÊÌÊ¾ØÛ) ¾×Ì¼½ÊÎÆ¼ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ É¼ ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÁ ÉÊÌÈ Ä ËÌÄÉÒÄËÊ¾ ÃÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ ÀÊÇÂÉÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØÍÛ ¾ Í¾Ê½ÊÀ* ÉÊÅ Ä¿ÌÊ¾ÊÅ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ¾¼ÂÉ×È ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ Û¾* ÇÛÁÎÍÛ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ÀÁÎÛÈ Í¾Ê½ÊÀ× ¾×½ÊÌ¼ ÍÌÁÀÍÎ¾ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÛ Í¾ÊÄÑ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ ¾ ÙÎÄÑ ¾ÄÀ¼Ñ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

®ÎÊÁÎÄÈ) ÓÎÊ ÊÍÉÊ¾É¼Û Ã¼À¼Ó¼ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ ¾ ÄÑ ÃÀÊÌÊ¾ØÁÍ½ÁÌÁ¿¼ÚÕÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ * ÍÊÑÌ¼ÉÄÎØ Ï ÌÁ½ÁÉÆ¼ ¾×ÍÊÆÏÚ Ì¼½ÊÎÊÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎØ) ËÌÁÀ* ÏËÌÁÀÄÎØ ÏÎÊÈÇÁÉÄÁ Ä ÄÍÆÇÚÓÄÎØ ËÁÌÁÏÎÊÈÇÁÉÄÁ) ÓÎÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÄÈÊ ÎÊÇØ*

ÆÊ ËÌÄ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÎÌÏÀ¼ Ä ÊÎÀ×Ñ¼ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÏÓÄÎÁÇÛÈ ËÌÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÍÊ* ½ÇÚÀ¼ÎØ7 ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÃÁ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼ÉÛÎÄÅ ¾¼ÇÁÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ) ÓÁÌÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ¾Ê ¾ÌÁÈÛ Ã¼ÉÛÎÄÅ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ¾ÄÀÊ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÍÊÀÀ¼* ÉÄÁ ½Ç¼¿ÊËÌÄÛÎÉÊ¿Ê ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÇÄÈ¼Î¼+ -¼Ä½ÊÇØÔÁÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ É¼ ÐÏÉÁÒÀÊÉ¼ÇØÉÊÁ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃÈ¼ ÔÆÊÇØÉÄÆ¼) Ä Æ¼Æ ÍÇÁÀÍÎ¾ÄÁ) É¼ Á¿Ê Ì¼½ÊÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ) ÊÆ¼Å×¾¼ÁÎ ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼ Ã¼ÉÛÎÄÛ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÌÊÀÏÈ¼ÎØ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ Ã¼ÉÛÎÄÛ) ÄÍËÊÇØÃÏÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ¾ÄÀ× ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ) ÉÁÊÀÄÉ¼ÆÊ¾×Á ËÊ ËÌÊÀÊÇÃÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÎÌÏÀÉÊÍÎÄ Ä ÏÎÊÑÈÄÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ+ ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ¾ ÈÇ¼ÀÔÄÑ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÁ ÀÊÇÂÉÊ ¾ ½ÊÇØÔÁÅ ÈÁÌÁ ÍÎÌÊÄÎØÍÛ É¼ ÓÏ¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÄ) É¼ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÄ ËÁÌ¾ÊÅ ÍÄ¿É¼ÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÇÏÓÔÄÈ ÈÁÎÊÀÊÈ Û¾ÇÛÁÎÍÛ É¼¿ÇÛÀÉÊÁ Ê½Ï* ÓÁÉÄÁ+ ¯ÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎØ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÅ Ì¼½ÊÎÊÍËÊ½ÉÊÍÎÄ Ï¾ÁÇÄÓÄ¾¼* ÁÎÍÛ Ä ËÌÄ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÄ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ ÍÌÁÀÍÎ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¯ÁÌÁÆÇÚÓÁÉÄÛ Í ÊÀÉÊ¿Ê ¾ÄÀ¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ ÀÌÏ¿ÊÅ) Û¾ÇÛÛÍØ Æ¼Æ ½× ÈÄÆÌÊËÁÌÁÈÁÉ¼ÈÄ) ÊÎÊÀ¾Ä¿¼ÚÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÏÎÊÈÇÁÉÄÛ) ÓÎÊ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿¼È ËÌÄ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Í¾ÊÄÑ Ã¼ÉÛÎÄÅ+

®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ É¼ ËÌÄÉÒÄË¼Ñ ÃÀÊ* ÌÊ¾ØÁÍ½ÁÌÁÂÁÉÄÛ ÎÌÁ½ÏÁÎ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ Î¼ÆÊ¿Ê ÌÁÂÄÈ¼ ÎÌÏÀ¼ Ä ÊÎÀ×Ñ¼ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾) ËÌÄ ÆÊÎÊÌÊÈ Ï ÉÄÑ ÍÊÑÌ¼ÉÛÇ¼ÍØ ½× ¾×ÍÊÆ¼Û Ì¼½ÊÎÊÍËÊÍÊ½* ÉÊÍÎØ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁ¿Ê ËÁÌÄÊÀ¼ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼ÉÛÎÄÅ+

# ТЕХНОЛОГИЯ СОЦИАЛЬНО-КОНТЕКСТНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В РАЗВИТИИ СОЦИАЛЬНОЙ КОМПЕТЕНТНОСТИ

**О. Н. Мачехина**

¢ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ËÁÌÁÑÊÀ¼ °ÊÍÍÄÄ Æ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊÈÏ Ê½ÕÁÍÎ¾Ï Ä ÒÄ¾ÄÇÄÀÊ* ¾¼ÉÉÊÈÏ Ì×ÉÆÏ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÁ ÈÁÂÀÏ ËÊÎÌÁ½ÉÊ* ÍÎØÚ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉ×Ñ Ä ¿ÊÎÊ¾×Ñ Æ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÚ ÈÊ* ÇÊÀ×Ñ ÇÚÀÛÑ Ä ÊÎÍÎÎÍÎ¾ÄÁÈ É¼ÏÓÉÊ Ä ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ×Ñ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÈÊÇÊÀÁÂÄ+ °¼ÃÌÁÔÁÉÄÁ ÙÎÊ¿Ê ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÊÅ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %À¼ÇÁÁ * ² ± ª ®&+

¢ É¼ÔÁÈ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÄ W.X È× ËÌÁÀËÌÄÉÛÇÄ ËÊË×ÎÆÏ Ê½ÖÁÀÄÉÄÎØ ÊÍÉÊ¾É×Á Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ Î¼ÆÄÑ ËÊÉÛÎÄÅ Æ¼Æ ÈÁÎÊÀ) ÐÊÌÈ¼ Ä ËÌÄÜÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ºËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ& Ä É¼ ÙÎÊÈ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÇÄ ÊÍÉÊ¾É×Á ËÊÇÊÂÁÉÄÛ ËÌÊÁÆÎÉÊ*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ+ ¯ÌÊÁÆÎÉÊ* ÆÊÉÎÁÆÍÎÉ×Å ËÊÀÑÊÀ * ÙÎÊ ËÊÀÑÊÀ Æ Ê½ÏÓÁÉÄÚ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÚ ¾ ÍÌÁÀÉÁÅ ÔÆÊÇÁ) ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÚÑ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ä ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Å Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ËÌÊÁÆÎÀÌÊ¾¼ÉÄÄ Ä ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÄ Ê½ÏÓ¼Ú* ÕÄÑ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ Ä ÌÊÇÁ¾×Ñ Ä¿Ì Æ¼Æ ÐÊÌÈ ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ ÍÎ¼ÌÔÁÆÇ¼ÍÍÉÄÆÊ¾ Ä ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Í ÒÁÇØÚ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ï ÉÄÑ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ+

ª ÊÉÒÁÉÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÊÍÉÊ¾ÊÅ ² ± ª ® Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÎÁÊÌÄÛ ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ¼Û ¾ É¼ÏÓÉÊ*ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÔÆÊÇÁ + + ¢ÁÌ½ÀÒÆÊ¿Ê+ ¢ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ ËÊÇÊÂÁÉÄÛÈÄ ÙÎÊÅ ÎÁ* ÊÌÄÄ W/X ÆÊÉÎÁÆÍÎÊÈ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÑ Ä ¾ÉÁÔÉÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÂÄÄÉÄ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û ¾ÇÄÛÁÎ É¼ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÁ) ËÉÉÁ* È¼ÉÄÁ Ä ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÄÈ ÆÊÉÆÌÁÎÉÉÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ) ËÌÄÀ¼¾¼Û ÍÈ×ÍÇ Ä ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÙÎÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ Æ¼Æ ÒÁÇÊÈÌ Ä ÁÁ ÆÊÈÌÉÊÉÁÉÎ¼È+ ¢ÉÎÎÌÁÉÉÄÅ ÆÊÉÎÁÆÍÎ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ*ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÊ½ÁÉ* ÉÊÍÍÄ) ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÊÉ×Î ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼8 ¾ÉÁÔÉÄÅ * ËÌÁÀÈÁÎÉ×Á) ÍÊÒÄÉÄÏÇØÎÏÌ* É×Á) ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾ÁÉÉÊ*¾ÌÁÈÁÉÉ×Á Ä ÄÉ×Á Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÊÉ ÀÁÅÍÎ¾ÏÁÎ+

¡Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÆÊÉÎÁÆÍÎÏ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÃÉ¼ÁÎ) ÓÎÊ ÁÈÏ ÍÇÁÀÏÁÎ ÊÂÄÀ¼ÎØ) Ä ÈÊÂÁÎ Á¿Ê ÊÍÈ×ÍÇÁÉÉÊ ÄÉÎÁÌËÌÁÎÄÌÊ¾¼ÎØ) ¼ ËÌÁÂÀÁ) ÓÁÈ ÀÁÅÍÎ¾Ê¾¼ÎØ) ÊÉ ÍÎÌÁ* ÈÄÎÍÛ ÍÊ½Ì¼ÎØ ¾ÍÚ ¾ÊÃÈÊÂÉÌÚ ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÌÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ) ¿¼Æ Æ¼Æ ÃÉ¼* ÉÄÁ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ËÌÊÄÃÊÅÀÁÎ ¾ ½ÌÄÏÕÁÈ) ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÁÈÏ ÇÁ¿ÓÁ ¾ÊÍËÌÄÉÄÈ¼ÎØ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ+ ¡ÁÄ ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÛ ¾ Ë¼ÈÛÎÄ ÆÊÉÎÁÆÍÎ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ËÌÊÎÁÆ¼ÁÎ ÒÁ*

ÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÁ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁ) ÊÉÊ É¼ÌÏÔ¼ÁÎÍÛ) Ä ÓÁÇÊ¾ÁÆ É¼ÑÊÀÄÎÍÛ ¾Ê ¾Ç¼* ÍÎÄ È¿ÉÊ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÊÍÎÊÛÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÊÉ ÉÁ ÈÊÂÁÎ ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÎØ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÅ Ä ¾ÉÁÔÉÄÅ ÈÄÌ yÀ¼Éz ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ ÉÁ Í¼È ËÊ ÍÁ½Á) ¼ ¾ ÎÁÑ ÄÇÄ ÄÉ×Ñ ËÌÁÀÈÁÎÉ×Ñ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÉÎÁÆÍÎ¼Ñ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÈÊÀÁ* ÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÁÀÈÁÎÉÊ¿Ê Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê %ÍÊÒÄÊ*ÆÌÇØÎÏÌÉÊ¿Ê& ÆÊÉÎÁÆÍÎÊ¾ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÄÀ¼ÁÎ ÏÓÁÉÄÚ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Å ÍÈ×ÍÇ) ËÊ* ÌÊÂÀ¼ÁÎ ÄÉÎÁÌÁÍ Æ yËÌÄÍ¾ÊÁÉÄÚz ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ WOX+

²ÁÊÌÄÛ ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼Ç¼ÍØ Ä ÏÍËÁÔÉÊ ËÌÄÈÁÉÛ* ÁÎÍÛ ¾ ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ+ -Ê) ÄÍÑÊÀÛ ÄÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼* ÉÄÛ ¾ ÍÌÁÀÉÁÅ ÔÆÊÇÁ) Ä ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉÊ¿Ê É¼ÈÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈÈÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ ÍÎ¼ÌÔÁÆÇ¼ÍÍÉÄÆÊ¾) È× ËÊÇ¼¿¼ÁÈ) ÓÎÊ ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä ¾ ÔÆÊÇÁ) Ä ¾ ÆÊÇÇÁÀÂÁ) Ä ¾ ¢ ³ §Á ËÊ Í¾ÉÁÅ ÍÌÎÄ ÀÊÇÂÁÉ Û¾ÇÛÎØÍÛ ÆÊÉÎÁÆÍÎÉ×È É¼ ¾ÍÁÑ ÙÎ¼Ë¼Ñ+ ¢×ÔÁ È× ¿Ê¾ÊÌÄÇÄ Ê ËÌÊÁÆÎÉÊ*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊÈ ËÊÀÑÊÀÁ) ÆÊÎÊÌ×Å Û¾ÇÛÁÎÍÛ Í¾ÊÁÊ* ½Ì¼ÃÉ×È ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊÈ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÄÉÎÁÃ¼ Î¼ÆÄÑ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÉÛÎÄÅ Æ¼Æ ÈÁÎÊÀ) ÐÊÌÈ¼ Ä ËÌÄÜÈ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ) ÉÊ Ä ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊÈ Ê½ÓÁÀÄÉÁÉÄÛ ÊÎÉÉ¾É×Ñ ËÊÇÊÂÁÉÄÅ ÎÁÉÌÄÄ ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÄÍÉÊÇØ* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÁÆÎÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¯ÌÊÁÆÎÉÊ*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉ×Å ËÊÁÑÊÀ ÌÁ¼ÇÄÃÏ* ÁÎÍÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÌÊÇÁ¾Ê*Ä¿ÌÊ¾Ê¿Ê ËÌÊÁÆ* Î¼) ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÉÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ+ ¯ÌÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ã¼ÉÛÎÄÅ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ ËÊÇÊÂÁÉÄÛÈÄ ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ ½ÏÄÌÕÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÈÊ¿ÏÎ Ì¼ÍÍÉÌ¼ÎÌÄ¾¼ÎØÍÛ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ¾ÊÄÈÊÂÉ×Ñ ¾ ½ÏÄÌÕÁÈ) ÉÊ Ä ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ ÂÄÄÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ÊÊ½ÕÁ+ ¥ÍÇÄ ½×ÎØ ½ÊÇÁÁ ÎÊÓÉ×ÈÄ) ÎÊ ÌÁÓØ ÄÀÁÎ Ê ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Ä ËÊÍÇÁÀÏÚÕÁÈ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Ä¿ÌÊ* ¾×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ½ÏÄÏÕÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÂÄÄÉÄ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä ÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ °ÊÇÁ¾Ê* Ä¿ÌÊ¾ÉÁ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÂÄÄÉÄ Ä ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÌÁÄÊÊÇÊÂÄÎØ ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎØ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÛ ËÊÀÊ½É×Ñ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÍÎ¼ÉÄ¼ÌÎ× ¾ ½Ï* ÀÏÕÁÈ+

¤Ê¾ÊÇØÉÊ ÆÌ¼ÎÆÊÁ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÁ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÇÊÂÁÉÄÅ ÆÊÉÎÁÆÍÎ* ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÌÊÁÆÎÉÊ*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼) ÌÊÇÁ¾Ê*Ä¿ÌÊ¾Ê¿Ê ËÌÊ* ÁÆÎ¼ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÊÉÚÎÄÅ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ Ì¼ÎØ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ ²±ª®) ËÊÀ ÆÊÎÊÌ×È È× ËÊÉÁÈ¼ÁÈ ÍÁÍÎÁÈÏ ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ ÍÌÁÀÉÁÅ ÔÆÊÇÁ) ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ä ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ* ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÊÍÉÊ¾¼É¼ É¼ Ä¿ÌÊ¾ÊÈ ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ ÂÄÄÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÅÁÍÎ¾ÄÛ ÔÆÊÇØÉÁ*

ÆÊ¾ Ä ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) Í¾ÛÀ¼ÉÉ×Ñ Í ¾×Û¾ÇÁÉÄÁÈ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ× Ä ËÊ* ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ ËÌÊÁÆÎÀÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ÙÎ¼ËÊ¾ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÒÁÇÄ Ä ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÊÅ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ Ã¼À¼Ó) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÌÁÔÁÉÄÚ ÙÎÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ×+

¤ÇÛ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ½× ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÄ) ½ÏÀØ ÎÊ ÀÁÎÍÆÄÅ Í¼À) ÔÆÊÇ¼) ÆÊÇÇÁÀÂ) ÄÉÍÎÄÎÌÎ) ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÇÄ ¼Æ¼ÀÁÈÄÛ) ÄÍËÊÇØÅÊ¾¼ÎØ ËÌÊÁÆÎÉÊ*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉ×Å ËÉÀÑÊÀ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ) ÌÊÇÁ¾Ê*Ä¿ÌÊ¾ÊÁ ËÌÊÁÆ* ÎÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ¾ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÍÊÀÀ¼ÎØ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ½× ÏÓÄÎÁÇÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇÄ ËÊÃÉ¼ÆÊÈÄÇÄÍØ Í ÎÁÑ* ÉÊÇÊ¿ÄÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê¾Ç¼ÀÁÇÄ ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ ËÌÄÜÈ¼ÈÄ ÁÜ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÀÇÛ ÎÊ¿Ê ÓÎÊ½× ÔÆÊÇØÉÄÆÄ Ä ÍÎÏÀÁÉÎ× ËÊÓÏ¾ÍÎ¾Ê¾¼* ÇÄ y¾ÆÏÍz É¼ÍÎÊÛÕÁÅ) ¾ÃÌÊÍÇÊÅ ÂÄÃÉÄ Ä ËÊÉÛÇÄ) Æ¼ÆÄÁ ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÏÈÁÉÄÛ ÄÈ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×8 ÀÇÛ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ½× ÊÉÄ ÍÊÍÎÊÛÇÄÍØ Æ¼Æ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÁ) Æ¼Æ ÈÏ* ÂØÛ Ä ÂÁÉ×) Æ¼Æ ÊÎÒ× Ä È¼ÎÁÌÄ Í¾ÊÄÑ ÀÁÎÁÅ) Æ¼Æ ÀÁÎÄ Í¾ÊÄÑ ÌÊÀÄÎÁ* ÇÁÅ) Æ¼Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç× Í¾ÊÁ¿Ê ÀÁÇ¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ ËÁÌÁÑÊÀ Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ) Ä ËÁÌ¾×Å Ô¼¿ ÍÇÁÀÏÁÎ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÎÁÈ) ÆÎÊ Ã¼* ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼É ¾ ÊÊÇÏÓÁÉÄÄ ÌÁÄÏÇØÎ¼Î¼) ÊÈÄÍ¼ÉÉÊ¿Ê ¾×ÔÁ+

## Литература


.+ ***Мачехина*** ®+ ***Н.*** ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈÄÁÎÁÉÎ* ÉÊÍÎÄ ÍÎ¼ÌÔÁÆÇ¼ÍÍÉÄÆÊ¾+ ¯ÌÊÁÆÎÉÊ*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉ×Å ËÉÀÑÊÀ, ¾ÎÊÌÁÐÁÌ¼Î ÀÄÍ+ Æ¼ÉÀ+ ËÁÀ+ É¼ÏÆ+ * ¬+7 ¨ ÍÍÇÁÀ+ ÒÁÉÎÌ ËÌÊ½ÇÁÈ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) /--4+ * /1 Í+

/+ ***Вербицкий*** + + ªÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÉ×Å ËÊÀÑÊÀ Ä ÎÁÊÌÄÛ ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ+ * ¬+7 ¨ ¶ ¯ª¯±) /--1+ * 51 Í+

0+ ***Вербицкий А. А.*** ªÊÉÒÁËÒÄÛ ÀÉ¼ÆÊ¾Ê*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÀÁ ,, ¢Ê* ËÌÊÍ× ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ) .654) Þ 2+ ±+ 0.*06+

**НЕПРЕРЫВНОЕ**
**ВОЕННОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**
**А. И. Сторублёв**
**Л. А. Сторублева**

¤Ê ÍÁÌÁÀÄÉ× TT ¾+ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í¾ÛÃ×¾¼ÇÊÍØ) ¾ ËÁÌ* ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) Í ËÁÌÁÀ¼ÓÁÅ ÊË×Î¼) É¼¾×ÆÊ¾) ÏÈÁÉÄÅ ÊÎ ÊÀÉÊ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ Æ ÀÌÏ¿ÊÈÏ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ËÊÀÌ¼ÃÏÈÁ¾¼ÇÊÍØ) ÓÎÊ ÄÈÁÉÉÊ Î¼ÆÊÅ ¼Ç¿ÊÌÄÎÈ ÊÍ¾Ê* ÁÉÄÛ Ä ËÁÌÁÀ¼ÓÄ ÃÉ¼ÉÄÅ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ËÌÊ¿ÌÁÍÍÏ ÒÄ¾ÄÇÄÃ¼ÒÄÄ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ¾Ê ¾ÎÊÌÊÅ ËÊÇÊ¾ÄÉÁ ËÌÊÔÇÊ¿Ê ¾ÁÆ¼ ÍÎ¼ÇÊ ÎÊÇÓÆÊÈ ÀÇÛ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¥ÍÇÄ ¾ É¼Ó¼ÇÁ TT ¾+ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÀÉ¼ÉÄÅ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÇÊ Æ¼ÂÀ×Á /-*0- ÇÁÎ) ÎÊ ¾ ÆÊÉÒÁ ÍÎÊÇÁÎÄÛ ÀÉ¼ÉÄÛ Ê½ÉÊ¾ÇÛÇÄÍØ É¼ .2# ¾ ¿ÊÀ) Î+ Á+ Æ¼Â* À×Á 3 ÇÁÎ+ ±ÇÁÀÍÎ¾ÄÁÈ Î¼ÆÊ¿Ê ÎÁÈËÉ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÀÉ¼ÉÄÅ ÍÎ¼ÇÊ ÎÊ) ÓÎÊ À¼ÂÁ ¾×ËÏÍÆÉÄÆÄ ¾ÏÀÊ¾) ÁÍÇÄ ÉÁ ËÌÊÀÊÇÂ¼ÚÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ¾ ÍÆÊÌÊÈ ¾ÌÁÈÁÉÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ ÉÊÍÁÎÁÇÛÈÄ ÏÍÎ¼ÌÁ¾ÔÄÑ ÀÉ¼ÉÄÅ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) Í ÏÎ¾ÁÌÂ* ÀÁÉÄÁÈ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× É¼ÀÌÁÇ¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ¾×Ì¼½ÊÎÆÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÆÊÉÒÁÉÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ Ì¼ÍÔÄÌÁ* ÉÄÄ Ä ÏÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÄ ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ÓÁÇÊ¾Á Æ¼ ÓÁÌÁÅ Á¿Ê ¾ÑÊÂÀÁÉÄÁ Ä ¼ÆÏÄ¾ÉÊÁ ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÁ Æ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÁ+

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÇÂÉ¼ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ÊÊÌÏÂ¼ÎØ Ê½Ï* Ó¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ) ÉÊ Ä ¾×Ì¼½¼Î×¾¼ÎØ ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ Í¼ÈÊ* ÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÈ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÈ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÄ ÄÈÄ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ Á¿Ê ¼ÆÎÄ¾* ÉÊÅ ÂÄÀÉÄ+ ¶ÁÇØÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ) ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) Ê½Ç¼À¼ÚÕÁÅ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÍÈÈÊÅ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÈÄÌÊ¾ÊÃÀÌÁÉÓÁÍÆÄÑ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÉÊ Ä ÏÈÁÚÕÅ ¿Ä½ÆÊ ËÌÄÈÁÉÛÎØ ÄÑ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ+ ®ÎÉ×ÉÁ) ÓÎÊ½× ½×ÎØ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×È) ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÑÊÌÊÔÊ ¾×ËÊÇÉÛÎØ ÎÌ ÄÇÄ ÄÉÏÚ Ì¼½ÊÎÏ+ ¯ÁÌÁÀ ÉÊ¾×È ËÊ* ÆÊÇÁÉÄÁÈ ¾ÍÜ ÍÁÌØÜÃÉÁÁ ¾ÍÎ¼ÚÎ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¹Î¼ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ËÁÌÁÑÊÀÄÎ ÄÀ ËÇÊÍÆÊÍÎÀ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ ¾ ÓÁ* ÍÎÊ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÏÚ ËÇÊÍÆÊÍÎØ7 Æ¼Æ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ÂÄÀÉÄ ËÊÇÏ* ÓÄÎØ Í¾Ê½ÊÀÉ×Å ÀÊÍÎÏË Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ) Æ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÁÈÏ ËÉ¾×ÔÁÉÄÚ Í¾ÊÁÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä Î+Ë+ £ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ¼Û É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ y®Í¾.Î¼z %³ÆÌ¼ÄÉ¼ TTE ÍÎÊÇÄÎÎÛ& ¼ÆÒÁÉÎÄÌÏÁÎ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ ÌÁÔÁÉÄÄ ËÌÄ* ÊÌÄÎÁÎÉÊ¿Ê À¼À¼ÉÄÛ ÊÎÌ¼ÍÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * yÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÂÄÀÉÁÍËÊÍÊ½ÉÊÅ ÍÁÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ¾×ÍÊ* ÆÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÁÅ) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÏÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ Æ¼Æ É¼Ä¾×ÍÔÁÅ ÒÁÉÉÊÍÎÄ É¼ÒÄÄz W.X+

–¼ ½¼ÃÁ ¢ÊÁÉÉÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ªÄÁ¾ÍÆÊ¿Ê É¼ÒÀÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ ÀÁÅÍÎ¾ÏÁÎ ÈÊÀÁÇØ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7

***довузовское обучение - вузовское - послевузовское обучение.***

¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ÏÍËÁÔÉÊÍÎØ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ ÊËÌÁÀÁÇÛÚÎ ÏÌÊ¾ÁÉØ Á¿Ê ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÌÁÀ×) ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ É¼ËÌ¼¾* ÇÁÉÉÊÁ Ä ÈÊÎÄ¾ÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ+ ¢ ÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛÑ ËÊÆ¼Ã¼ÉÊ) ÓÎÊ ÆÊÌÉÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÈÊÎÄ¾ÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ Ã¼ÆÇ¼À×* ¾¼ÚÎÍÎÛ ¾ ÔÆÊÇÁ) Ä ÏÌÊ¾ÁÉØ ÄÑ ¾×Ì¼ÂÁÉÉÊÍÎÄ ÉÁÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ÈÁÉÛÁÎÍÛ ¾ ËÁÌÄ* ÊÀ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÃÁ+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ¾ ¢ÊÁÉÉÊÈ ÄÉÍÎÄÎÏÎÁ ªÄÁ¾ÍÆÊ¿Ê É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÏÀÁÇÛÁÎÍÛ ÊÍÊ½ÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÀÊ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ½ÏÀÏÕÄÑ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ÆÏÌÍ¼ÉÎÊ¾+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÒÁÇØ ÀÊ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ * ÍÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÎØ ÏÍÎÊÅÓÄ¾×Å ÆÊÉÎÄÉ¿ÁÉÎ ¼½ÄÎÏÌÄÁÉÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Å ËÊÎÊÈ Í¾Ê½ÈÀÁÉÊ ¼À¼ËÎÄÌÏÁÎÍÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÊÅ ÍÌÁÀ×) Î+Á+ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÆÊÈÐÊÌÎÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÃÁ+ ¯ÌÄÉÒÄË ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ÓÁÌÁÄ ËÌÊÐÄÇØÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÍÎ¼ÌÔÁÆÇ¼ÍÍÉÄÆÊ¾) ÓÁÌÁÃ ¾Ã¼ÄÈÊÀÅÍÎ¾ÄÁ ¢ÊÁÉÉÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ Í ÇÄÒÁÛÈÄ ªÄÁ¾ÍÆÊ¿Ê É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼+

¢ÏÄÊ¾ÍÆ¼Û Ó¼ÍÎØ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ¼ ¾ ËÁÌ¾¼ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉ×ÈÄ ÏÓÁ½É×ÈÄ ËÇ¼É¼ÈÄ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ÈÄ+ ªÌÊÈÁ ÙÎÊ¿Ê) ÊÎ¾ÁÓ¼Û É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á Ã¼ËÌÊÍ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ÆÏÌÍ¼É* ÎÊ¾) ¾¾ÊÃÛÎÍÛ ÀÊÉÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Á ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ Ä ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ) Ì¼ÍÔÄ* ÌÛÚÕÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ ÈÊ½ÄÇØÉÊÍÎØ Ä) Æ¼Æ ÍÇÁÀÍÎ¾ÄÁ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ Ã¼ÕÄÕÁÉÉÊÍÎØ ½ÏÀÏÕÄÑ ¾ÊÁÉÉÊÍÇÏÂ¼ÕÄÑ+ ¯ÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ËÉÇÏ* ÓÁÉÉÊ¿Ê ¾ ¾ÏÃÁ Ã¼Ë¼Í¼ ÃÉ¼ÉÄÅ Ñ¾¼ÎÄÎ É¼ 0*2 ÇÁÎ Ì½½ÊÎ×) ¾×Ã×¾¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊ* ÀÄÈÊÍÎØ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÆÏÇØÎÏÌ× Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ËÉ* ÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÇÁÓÉÊÈ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÌÊÍÎÁ+ ¢ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÈÁÌÁ ÙÎ¼ Ã¼À¼Ó¼ ÌÁÔ¼ÁÎÍÛ ÓÁÌÁÃ ÍÄÍÎÁÈÌ ¾×ÊÊÇÉÁÉÄÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ËÌÊÁÆÎÊ¾) ½¼Æ¼Ç¼¾ÌÍÆÄÑ Ä ÀÄËÇÊÈÉ×Ñ Ì¼½ÊÎ+ ¯ÊÍÇÁ¾ÏÄÊ¾ÍÆ¼Û Ó¼ÍÎØ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼É¼ Æ¼Æ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÓÁÌÁÃ ¼ÍÉÄÌ¼É* ÎÌÌÏ Ä ÀÊÆÎÊÌ¼ÉÎÏÌÏ ¼ Î¼ÆÂÁ ÓÁÌÁÃ ÊÐÄÒÁÌÍÆÄÁ ÆÏÌÍ× ÉÁÌÁÉÊÁ¿ÊÎÊ¾ÆÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÏÍÉÁÔÉÊ Ã¼ÌÁÆÊÈÁÉÀÊ¾¼ÇÄ ÍÁ½Û ÁÕÜ ¾ ±Ê¾ÁÎÍÆÊÈ ±ÊÚÃÁ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ ¢ÊÁÉÉÊÈ ÄÉÍÎÄÎÏÎÁ ªÄÁ¾ÍÆÊ¿Ê É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ ÍÊÃÀ¼É¼ Ä ËÌÊÀÊÇ* Â¼ÁÎ ÍÊ¾ÁÌÒÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÎØÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊÃ¾ÊÇÛ* ÚÕ¼Û ÌÁ¼ÇÄÃÊ¾×¾¼ÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÐÊÌÈ Ä ÏÌÊ¾ÉÁÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

**Литература**

¤ÁÌÂ¼¾É¼ É¼ÒÚÉ¼ÇØÉ¼ ËÌÊ¿Ì¼È¼ y®Í¾.Î¼z %³ÆÌ¼Ô¼ TTE ÍÎÊÇËÎÛ&+ * ª+) .660+

# РАЗРАБОТКА СРЕДСТВ ОБУЧЕНИЯ КАК ДИДАКТИЧЕСКАЯ ПРОБЛЕМА В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Г.Х. Мавлянова**

¤ÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ ËÌÁÀÉ¼ÀÉ¼ÓÁÉ× ÀÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ¾ËÊÇÉÁ ÊËÌÁÀÁ* ÇÁÉÉ×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼À¼Ó) ¼ Æ ÄÑ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ ËÌÁÀÖ* Û¾ÇÛÁÎÍÛ À¾¼ ÊÍÉÊ¾É×Ñ) ÆÌÄÎÁÌÄÛ*ÎÌÁ½Ê¾¼ÊÄÛ7 ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê+ ª ÌÄÎÁÌÄÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼) ¾ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾) ÉÁ ÍÊÀÁÌÂ¼Î Í¼ÈÄ ËÊ ÍÁ½Á ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÁÀËÄÍ¼ÉÄÅ %É¼ËÌÄÈÁÌ) Æ¼Æ ÄÈÁÉÉÊ ÀÊÇÂÉÊ ¾×¿ÇÛÀÁÎØ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ ÍÌÁÀÍÎ¾Ê&+ ®ÉÁ ÇÂØØ ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ ÍÄÍÎÁÉ¼Î¼ÎÄÄÀÌÊ¾¼ÎØ ¾ÍÁ* ¾ÊÀÈÊÂÉ×Á ÆÌÄÎÄÓÁÍÆÄÁ Ã¼ÈÁÓ¼ÉÄÛ ËÊ ËÊ¾ÊÀÌ ¿ÊÎÊ¾Ê¿Ê %ÄÇÄ Ó¼ÍÎÄÓÉÊ ¿ÊÎÊ¾Ê¿Ê& ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÌÁÀÍÎ¾¼+ ¹ÎÄ À¾¼ ¾ÄÀ¼ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ * ÍÎ¼ÉÀ¼Ì* Î× Ä ÆÌÄÎÁÌÄÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ * Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÊËÊÌÉ×ÈÄ ÎÊÓÆ¼ÈÄ ¾ Ì¼½ÊÎÁ É¼À ÀÄ* À¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ÈÄ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× Ä ÆÌÄÎÁÌÄÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Í¼ÈÄ ËÊ ÍÁ½Á ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ× ÀÇÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÀÄ Ì¼½ÊÎ× É¼À ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈ È¼ÎÁ* ÌÄ¼ÇÊÈ+ ±Î¼ÉÀ¼ÌÎ× ÊÈÄÍ×¾¼ÚÎ ÇÄÔØ Ó¼ÍÎØ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ8 ÆÌÄÎÁÌÄÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¾ÊÊ½ÕÁ ÉÁ ÍÊÀÁÌÂ¼Î ËÌÁÀËÄÍ¼ÉÄÅ) Æ¼Æ ÄÈÁÉÉÊ ÍÇÁÀÏÁÎ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ+ -ÁÊ½ÑÊ* ÀÄÈ× ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ÏÆ¼Ã¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ½× ËÊÃ¾ÊÇÛÇÄ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÄÀÌÊ¾¼ÎØ Ä ÊËÎÄÈÄÄÀÌÊ¾¼ÎØ ËÌÊÒÁÍÍ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÍÌÁÀÍÎ¾+ ®Î ÌÁÆÊ* ÈÁÉÀ¼ÒÀÅ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ Ê½ÊÍÊ½ÇÁÉ× ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉ×Á ÈÁÎÊÀÄÆÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÌÄÈÁÉÛÚÎÍÛ ÀÇÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÈÁÂÀÌ ÏÓ¼ÍÎ* ÉÄÆ¼ÈÄ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× É¼À ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈÄ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ÈÄ+

°¼ÃÌ¼½ÊÎÓÄÆ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ È¼ÎÁÌÄ¼ÇÊ¾ É¼ÓÄÉ¼ÁÎ Í¾ÊÚ Ì¼½ÊÎÏ) Ì¼ÃÏ* ÈÁÁÎÍÛ) ÉÁ Í ¿ÊÎÊ¾Ê¿Ê ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÌÁÀÍÎ¾¼) ÉÊ Ä ÉÁ Í yÓÄÍÎÊ¿Ê ÇÄÍÎ¼z+* ª¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) ÊÉ ÄÈÁÁÎ Ê½Ì¼ÃÒ× ¿ÊÎÊ¾×Ñ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÍÌÁÀÍÎ¾ Ä ¾ ÍÊ* ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ ÍÊ Í¾ÊÄÈ Ã¼È×ÍÇÊÈ ÈÊÀÄÐÄÒÄÌÏÁÎ ÏÂÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÁ È¼ÎÁ* ÌÄ¼Ç× ÄÇÄ ÍÊÀÀ¼ÁÎ É¼ ÄÑ ½¼ÀÁ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Á+ -Ê ¾Ê ¾ÍÁÑ ÍÇÏÓ¼ÛÑ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ* ÓÄÆ ÀÊÇÂÁÉ ÊÎ¾ÁÎÄÎØ É¼ À¾¼ ¿Ç¼¾É×Ñ ¾ÊËÌÊÍ¼7 yª¼ÆÄÁ ÒÁÇÄ ËÌÁÍÇÁÀÏÁÎ À¼ÉÉÊÁ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ ÍÌÁÀÍÎ¾Ê<z Ä yª¼ÆÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ× ÀÇÛ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ À¼ÉÉ×Ñ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÍÌÁÀÍÎ¾<z+

**ТЕХНОЛОГИИ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**

**В. О. Браун**
**С. В. Ленков**

£ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ¼Û É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz ¼ÆÒÁÉÎÄ* ÌÏÁÎ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ ÌÁÔÁÉÄÄ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉÊ¿Ê Ã¼À¼ÉÄÛ ÊÎÌ¼ÍÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * yÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÂÄÄÉÁÍËÊÍÊ½ÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄ* Î¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ¾×ÍÊÆÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÁÅ) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÌÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ Æ¼Æ É¼Ä¾×Í* ÎÉÁÅ ÒÁÉÉÊÍÎÄ É¼ÒÄÄz W.X+ ¹Î¼ ¿ÇÊ½¼ÇØÉ¼Û ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÀÊÇÂÉ¼ ÌÁÔ¼ÎØÍÛ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+

¯ÌÊ½ÇÁÈÏ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê) Î+ Á+ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÂÉÊ ÍÓÄÎ¼ÎØ ¾ÎÊÌÊÅ ÃÉ¼ÓÄÈÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈÊÅ ¾ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÊÈ Ä Î¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÈ ¼ÍËÁÆÎ¼Ñ+

¹Î¼ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÎÁÍÉÊ Í¾ÛÃ¼É¼ Í ËÌÄÊÌÄÎÁÎ¼ÈÄ ¾ ÍÐÁÌÁ ÀÄÀ¼ÆÎÄÆÄ+ ¤ÁÇÊ ¾ ÎÊÈ) ÓÍÊ ËÌÄ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÄ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ) ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ×È ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ É¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÁÌÁÀ¼ÓÄ Ä ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ ÊË×Î¼) É¼ÆÊËÇÁÉÉÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾ÊÈ) Æ¼Æ ÙÎÊ ÊÎ* ÈÁÓÁÉÊ ¾ ÀÄÀ¼ÆÎÄÆÁ+ ¢¼ÂÉ×È Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏÈÁÉÄÁ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ÀÊ½×* ¾¼ÎØ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÏÈÁÎØ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ Í ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÁÅ) ¼É¼ÇÄÀÄÌÊ¾¼ÎØ ÁÁ) ¾ÄÀÁÎØ Ä ÌÁÔ¼ÎØ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ÊÁÉÄÆ¼ÚÎ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ì¼½ÊÎ×+ ¯ÌÄÊÌÄÎÁÎ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ Ã¼ ÇÁÓÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÊÅ) ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ* ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×ÈÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÈÄ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈÄ+ ²¼ÆÊÅ ¾Ã¿ÇÛÀ É¼ ÍÄ* ÍÎÁÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀÊÊÇ¼¿¼ÁÎ ÄÄÈÁÉÁÉÄÁ Ë¼Ì¼ÀÄ¿È× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ °¼ÉÁÁ ¾ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼ÉÁ ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊËÄÌ¼Ç¼ÍØ É¼ Ë¼Ì¼ÀÄ¿ÈÏ yÏÓÄÎÁÇØ*ÏÓÁ½ÉÄÆ*ÏÓÁÉÄÆz) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ËÌÄÊÌÄÎÁÎ ½×Ç ¼½ÍÊÇÚÎÉÊ ÊÓÁ¾Ä* ÀÁÉ * ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û Ë¼Ì¼ÀÄ¿È¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ ÊËÄÌ¼ÁÎÍÛ É¼ ÇÁÓÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ËÊÑÊÀ) ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÆÊÎÊ* ÌÊ¿Ê ÇÁÓÉÊÍÎØ ÏÓÁÉÄÆ¼ ¾×À¾Ä¿¼ÁÎÍÛ É¼ ËÁÌ¾ÊÁ ÈÁÍÎÊ7 yÏÓÁÉÄÆ*ÏÓÁ½ÉÄÆ * ÏÓÄÎÁÇØz+ ¯ÌÄÊÌÄÎÁÎÉÊÅ ÐÊÌÈÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÏÓÁÉÄÆ¼) ÉÊ ÌÊÇØ ÏÓÄÎÁÇÛ ¾ ÙÎÄÑ ÏÍÇÊ* ¾ÄÛÑ ÉÁ ÏÈ¼ÇÛÁÎÍÛ+

¤ÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÊÓÁ¾ÄÀÉÊ) ÓÎÊ ÏÂÁ ÍÁ¿ÊÀÉÛ ³ÆÌ¼ÄÉ¼ ÉÏÂÀ¼ÁÎÍÛ ¾ ÉÊ¾×Ñ ÎÁÑ* ÉÊÇÊ¿ÄÛÑ) ÆÊÎÊÌ×Á ½ÏÀÏÎ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÎØ È¼ÍÍÊ¾ÏÚ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Í ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÍÌÁÀÍÎ¾+ ¯ÏÄ ÙÎÊÈ) ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ËÌÁÄÈÊÇ¼¿¼ÁÎ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¤ÇÛ ÏËÊÈÛÉÏÎ×Ñ ¾×ÔÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ ËÊÇÁÀÉÊ ÊÊÌÁÀÁ* ÇÄÎØÍÛ ÍÊ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ÈÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ½ÏÀÏÎ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÄÑ ÏÍËÁÔÉÊÈÌ ÌÁÔÁÉÄÚ+ ¥ÍÇÄ ¿Ê¾ÊÌÄÎØ Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÑ) ÎÊ ÌÁÓØ ÄÀÁÎ Ê Î¼ÆÄÑ) ÆÊÎÊÌ×Á ½× ½×ÇÄ ËÊ Í¾ÊÄÈ ÐÌÉÆÒÄÛÈ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ× ÍËÁÒÄÐÄÆÁ ÇÄÓÉÊÍÍÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê) ¿ÌËÌ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ %É¼ËÌÄÈÁÌ) Ê Î¼ÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÑ Æ¼Æ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Áz %]iij_l[ncp_ f_[lhcha&) ÈÁÎÊÀ ËÌÊÁÆÎÊ¾) Ì¼ÃÉÊÏÌÊ¾É¾ÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ÈÊÀÏÇØÉÊÁ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ&+ ¹ÎÊ ¾Ê¾ÍÁ ÉÁ ÊÀÉ¼Ó¼ÁÎ) ÓÎÊ ÈÁÎÊÀ× Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉ* ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÇÉÊÍÎØÚ ÏËÌ¼ÃÀÉÛÚÎÍÛ+ ¢ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ Ä ÀÄÀ¼ÆÎÄÆÁ ¾ÍÁ¿À¼ ÉÏÂÉÊ ËÌÊÛ¾ÇÛÎØ ÊÍÊ½ÁÉÉÏÚ ÊÍÍÊÌÊÂÉÊÍÍØ+ µÊÓÁÎÍÛ ÇÄÔØ Ê½Ì¼* ÎÄÎØ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ ÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÓÎÊ ÁÍÎØ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û Ì¼ÃÉÄÒ¼ ÈÁÂÀÏ ËÌÊ* ÁÆÎÊÈ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä ÏÓÁ½É×È) ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×È Æ¼Æ Î¼ÆÊ¾×È) Ä ÈÁÎÊÀÊÈ ËÌÊÁÆÎÊ¾) Î+ Á+ ÍËÊÍÊ½ÊÈ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼) ÆÊÎÊÌ×Å ËÌÁÀÍÆ¼Ä×¾¼ÁÎ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÚ ¾ÍÁ¿Ê ËÏÎÄ+

¬ÁÎÊÀ ËÌÊÁÆÎÊ¾ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ËÌÁÀÏ¿¼À×¾¼ÎØ ÉÁÛÍÉÊÍÎØ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÆÊ* ÎÊÌÏÚ ÍÎÌÀÁÉÎ× ÌÁÔ¼ÚÎ ¾ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ) ËÊÄÍÆÊ¾Ê* Ä¿ÌÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ «Ú½ÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÃÉ¼ÓÄÈ×Å ÌÁÃÏÇØÎ¼Î) ËÊÇÏ* ÓÁÉÉ×Å ¾ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÁ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÊÅ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÈÊÂÉÊ É¼Ã¾¼ÎØ ËÌÊÁÆÎÊÈ %É¼ËÌÄÈÁÌ) È¼Ì¼ÐÊÉ) ÊÇÄÈËÄ¼ÀÏ) ÉÁÀÁÇÚ ½ÄÀÉÁÍ¼ ÄÇÄ ÉÁÀÁÇÚ ¼É¿ÇÄÅ* ÍÆÊ¿Ê ÛÀ×Æ¼ Ä ÀÌ+&+ ¨ ÙÎÊ ½ÌÀÁÎ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊ) ÁÍÇÄ ÎÊÇØÆÊ Ì¼Å¿Ê¾ÊÌ ÉÁ ÄÀÛÎ Ê ÈÁÎÊÀÁ ËÌÊÁÆÎÊ¾+ ¬ÁÎÊÀ ËÌÊÁÆÎÊ¾ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÊËÌÁÀÁÇÜÉÉ×Å ËÏÎØ ÀÊÍÎÄÂÁÉÂÛ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼+

®ÍÊ½ÏÚ ÌÊÇØ ¾ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÄ À¼ÉÉÊ¿Ê ¾ÊËÌÊÍ¼ ÊÎ¾ÁÀÁÉ¼ ÉÊ¾×È ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×È ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈ) ¾ Î+Ó+ ÎÁÇÁÆÊÈÌÏÉÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×È ÎÁÑÉÊÇÊ* ¿ÄÛÈ+ °ÁÓØ ÄÀÁÎ Ê ¿ÇÊ½¼ÇØÉ×Ñ ÎÁÇÁÆÊÈÌÏÉÄÆ¼ÒÄÛÑ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÈÊ¿¼ÚÎ ÊÎÆÌ×ÎØ ÊÆÉÊ ¾ ÔÄÌÊÆÄÅ ÈÄÌ) ÊÌ¿¼ÉÄÅÊ¾¼ÎØ ÄÄ¼ÇÊ¿ ÆÏÇØÎÏÌ+ ±ÎÏÀÁÉÎ× ÄÈÁÚÎ ÀÊÍÎÏË ÆÊ ÈÉÊ¿ÄÈ ½¼É¼È À¼ÉÉ×Ñ ÍÎÌ¼É ÈÄÌ¼ Ä ÙÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÄÈ Ì¼* ½ÊÎ¼ÎØ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊ É¼À Ì¼ÃÇÁÓÉ×ÈÄ ËÌÊÁÆÎ¼ÈÄ) ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀ* É×Ñ ÎÁÇÁÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÛÑ Ä Î+Ë+ ¤ÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ É¼ ½¼ÃÁ ÆÊÈËØÚÎÁÌ* É×Ñ ÎÁÇÁÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÅ Ì¼ÍÔÄÌÛÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ+ ± ËÊÈÊÕØÚ ¿ÇÊ½¼ÇØÉ×Ñ ÍÁÎÁÅ Ì¼ÃÌ×¾¼ÚÎÍÛ ¿Ì¼ÉÄÒ×+ ·ÁÇÊ¾ÁÆ ¾ÑÊÀÄÎ ¾ ÁÀÄÉÊÁ ÄÉÐÊÌÈ¼* ÒÄÊÉÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê+ ®ÀÉÄÈ ÄÃ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ Á¾ÌÊËÄÅÅÍÆÊ¿Ê ËÌÊ* ÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ ÂÄÄÉÄ W/X+ ¤ÇÛ ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÄÍËÊÇØÃÌÚÎ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÎÁÇÁÆÊÈÈÌÏÉÄÆ¼ÒÄÄ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊ* ÇÊ¿ÄÄ) ÏÈÁÍÎÉÊ ¾¾ÁÍÎÄ ¾ É¼ÏÓÉ×Å Ê½ÊÌÊÎ ËÊÉÛÎÄÁ yÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼z) ÆÊÎÊÌÊÁ Ì¼ÍÆÌ×¾¼ÁÎ Î¼ÆÁÁ ¾Å¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉ* É×Ñ ÍÌÁÀ) Æ¼Æ ÌÁ¿ÄÊÉ) ÍÎÌ¼É¼) ÈÄÌÊ¾ÉÁ ÍÊÀÌÏÂÁÍÎ¾Ê) ÁÀÄÉÊÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄ* ÊÉÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê+

¢Ê ¾ÌÁÈÛ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× É¼À ËÌÊÁÆÎ¼ÈÄ ¾ ÆÏÌÍ¼Ñ ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ê½Ì¼ÃÏÁÎÍÛ ÍÄÇØÉ¼Û ÈÊÎÃ¾¼ÒÄÛ ÀÇÛ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ ÙÎÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ ÍÎ¼ÉÊ¾ÃÎÍÛ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÁÈ) ÆÊÊÌÀÄÉ¼ÎÊÌÊÈ Ä ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÉÎÊÈ) Æ ÆÊÎÊÌÊÈÏ Ê½Ì¼Õ¼ÚÎÍÛ Æ¼Æ Æ ÙÆÍËÁÌÎÏ+ ®½ÍÏÂÀÁÉÄÁ ËÌÊÈÁÂÏÎÊÓÉ×Ñ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊ¾) ÀÄÍ* ÆÏÍÍÄÄ) ÈÊÃ¿Ê¾×Á ÔÎÏÌÈ×) ÀÊÆÇ¼À×) ÌÁÐÁÌ¼Î× ËÊÇÏÓ¼ÚÎ ÀÌÏ¿ÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÉÁ Ã¼È×Æ¼ÚÎÍÛ ÎÊÇØÆÊ É¼ ÏÓÁ½ÉÄÆ¼Ñ Ä ÎÁÆÍÎ¼Ñ ÇÁÆÒÄÅ) ¼ ¾ Í¾ÊÁÅ ÊÍÉÊ¾Á ÊËÄÌ¼ÚÎÍÛ É¼ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ Ë¼ÌÎÉÁÌÊ¾ ËÌÊÁÆÎ¼ ÄÃ Ì¼ÃÉ×Ñ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾ ÈÄÌ¼) É¼ ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÚ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ À¼ÉÉ×Ñ) Ð¼ÆÎÊ¾) É¼ ÄÈÁ* ÚÕÄÅÍÛ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å Ä ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Å ÊË×Î+

**Литература**


.+ §¼ÆÊÉ ³ÆÌ¼ÄÉ× y® ¾×ÍÔÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄz ,, £ÊÇÊÍ ³ÆÌ¼ÄÉ×) /--/) Þ 10+* º Í+

/+ ***Ван Дер Ванде Марик К.*** ¡ÊÇÊÉÍÆ¼Û ÀÁÆÇ¼Ì¼ÒÄÛ7 Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÀÊÍÎÏËÉÊÍÎÄ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ¥¾ÌÊËÁ ,, ¢×Í* ÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ °ÊÍÍÄÄ) /---) Þ /+ ±+ /.*0-+

# ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ МАСТЕРСКИХ КАК СРЕДСТВО РЕАЛИЗАЦИИ СОВРЕМЕННЫХ ТЕНДЕНЦИЙ РАЗВИТИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Г. А. Мейчик**

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÊÎÈÁÓ¼ÁÎÍÛ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ ÍÊ* ¾ÌÁÈÁÉÉ×È Ä ½ÏÀÏÕÄÈ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) Á¿Ê ÈÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ÀÊ* ÍÎÄÂÁÉÄÁ ÒÁÇÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê) É¼ÏÓÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Æ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ï Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇÊ¾ Ä ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÅ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÌÊÀ¾ÄÂÁÉÄÛ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ Ä ËÌ¼¾Ê* ¾ÊÅ ÊÍÉÊ¾× ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ë¼ÌÎÉÁÌÍÎ¾¼) Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ Í¾ÛÃÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í ÈÄÌÊÈ ÎÌÏÄ¼+ °¼Ã¾ÄÎÄÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÄÈÊÇ¼¿¼ÁÎ ËÌÁÄÊ* ÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈÍÛ ÔÄÌÊÆÊ¿Ê ÀÄ¼Ë¼ÃÊÉ¼ ¾×½ÊÌ¼) ËÌÄÀ¼ÉÄÁ ¿Ä½* ÆÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ É¼Ó¼ÇÏ Ä Ã¼¾ÁÌÔÁÉÄÚ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¯ÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ÎÁÉÀÁÉÒÄÛ ËÊÍÎÁÉÄÉÉÊÅ ËÁÌÁÑÊÀ¼ ÊÎ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÈÊ* ÀÁÇÄ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ É¼ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÉÊ¿Ê ËÁÌÄÊÀ¼ ¾ÌÁÈÁÉÄ) Æ ÈÊÀÁÇÄ) Ì¼ÍÍÓÄÎ¼ÉÉÊÅ É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ ÂÄÀÉÄ+

¯ÌÊ¾ÊÀÛ ¼É¼ÇÄÃ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼* ÍÎÁÌÍÆÄÑ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÍÌÁÀÍÎ¾¼ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÎÁÉÀÁÉÒÄÅ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ ÎÌÄ ÊÍÉÊ¾É×Á Î¼ÆÄÁ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ7

ËÁÌ¾¼Û * Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ¾ÏÄÁ) Î+ Á+ Í ÍÊÀÀ¼ÉÄÁÈ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÄÑ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍÉÄ* Î¼ÉÄÛ Æ¼Æ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼ÉÛÎÄÅ) Î¼Æ Ä ¾ ÑÊÀÁ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×+ ¹ÎÊ * ¾¼ÂÉ¼Û ÍÊÍÎ¾¼É¼Û Ó¼ÍÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ+ ²ÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ Ì¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ ËÊÃ¾Ê* ÇÛÁÎ Ê½ÁÍËÉÁÓÄÎØ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ Î¼ÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê Ã¼ ÍÓÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼¾×ÆÊ¾ Ä ÏÈÁÉÄÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ) Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ) ËÌÊ* ÀÏÆÎÄ¾ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8

¾ÎÊÌ¼Û * Í¾ÛÃ¼É¼ Í ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÊÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÄÑ ÏÓ¼ÍÎÄÛ ¾ È¼* ÍÎÁÌÍÆÄÑ ÉÁ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÌÁ¼ÇÄÄÏÚÍÍÛ ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÄÃ¼ÒÄÄ Ã¼ ÍÓÁÎ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄÈÇÄÉ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ ÆÊÈËÊÉÁÉÎÊ¾ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÍÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÌ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÌ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ8

ÎÌÁÎØÛ * Í¾ÛÃ¼É¼ Í ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÊÅ ¾ ÒÁÇÊÈ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ) ÏÓÄÎÁÇÁÅ Æ ËÌÁÀÈÁÎÉÊÈÌ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÚ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ Í ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ+

¨ÉÉÊ¾¼ÒÀÊÉÉ×Á) Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ËÌÄÃ¾¼É× Ä¿Ì¼ÎØ ÊÍÊ½ÏÚ ÌÊÇØ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ) ËÁ* À¼¿Ê¿Ê¾ ÏÂÁ ËÊÎÊÈÌ) ÓÎÊ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÄ ËÊÇÌÓ¼ÚÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÀÇÛ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¼À¼ÊÎ¼ÒÄÄ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÈÄÌÁ) ÉÊ Ä ËÌÁ* ÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê ÀÇÛ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÁ¿Ê ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ËÊÇÌÓÁÉÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÊË×Î¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÑÊÀÁ Í¾ÊÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ

°Á¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ) ÏÓÄÎÁÇÁÅ ËÌÄÃ¾¼É¼ ÌÁÔ¼ÎØ Ã¼À¼ÓÄ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÊÉ¼ ËÌÁÀ* ËÊÇ¼¿¼ÁÎ ¾Ç¼ÀÁÉÄÁ Ê½ÕÄËÄ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ) Ì¼Ã¾ÁÌ* ÉÌÎ×ÈÄ ËÌÄÈÁÉÄÎÁÇØÉÊ Æ ÄÑ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ê½ÕÄÈÄ ÏÈÁ* ÉÄÛÈÄ ÄÑ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÄ ÀÇÛ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ¾ Ì¼È Æ¼Ñ Í¾ÊÄÑ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ+ ¯ÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÄ ¾ÏÄ¼ ÀÊÇÂÉ× Ê½Ç¼À¼ÎØ Î¼ÆÂÁ É¼ÏÓÉÊ* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÆÊÈÉÁÎÁÉÎÉÊÍÎØÚ) ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÏÚÕÁÅ ÍÉÁÖÄ¼ÇØÉÏÚ ËÊÀ* ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ¾ Í¾ÊÁÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÃÉ¼ÉÄÅ Í ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÊÅ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ×+

¶ÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊÍÎØ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ ÀÇÛ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÇÄÓÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ¾ÏÃÁ Í¾ÛÃ¼É¼ Î¼ÆÂÁ ÍÊ ÍÇÁ* ÀÏÚÕÄÈÄ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾¼ÈÄ7 %¼& ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ¾¾ÊÀÄÎØ ¾ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÁ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ ÆÊÈËÊÉÁÉÎ×) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ %ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈÏ& Í¼ÈÊÊÈÌÁÀÁ* ÇÁÉÄÚ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ %ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ& ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ¾ À¼ÉÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ä ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÊ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÚ Ä ÊÒÁÉÆÁ Í¾ÊÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÉ* ÃÄÒÄÄ) Í¾ÊÁ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÚ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ ¾ À¼ÉÉ×Ñ ¾ÊËÌÊÍ¼Ñ8 %3& ÌÁ¼ÇÄ* Ã¼ÒÄÛ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ËÌÊÒÁÍÍÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÛ Ä ÊÍÊÃÉ¼ÉÉÊ¿Ê ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼* ÉÄÛ ÍÎÌÀÁÉÍ¼ÈÄ ÍËÊÍÊ½Ê¾ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ) É¼ÏÓÉÊÅ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %¾& ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑ* ÉÊÇÊ¿ÄÅ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÚ ÍÎÏ* ÀÁÉÎ¼ÈÄ ÍËÊÍÊ½¼ÈÄ ¼É¼ÇÄÃ¼ %Í¼ÈÊ¼É¼ÇÄÃ¼& ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÅ) ËÊÃÄÒÄÅ) ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊ¾ Ì¼½ÊÎ×) ÍËÊÍÊ½¼ÈÄ ËÌÊ¿ÉÊÃÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÊÁÆÎÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÛ) ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ+

¯ÌÊ¾ÁÀÁÉÉ×Å É¼ÈÄ ¼É¼ÇÄÃ ËÊÆ¼Ã¼Ç) ÓÎÊ ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÁ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ ÈÊÂÁÎ ÊÍÏÕÁÍÍ¾ÇÛÎØÍÛ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈÄ ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ ÍËÊÍÊ½¼ÈÄ7 %.& ÊÀÉÊÌ¼ÃÊ¾ÊÁ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ Ì¼ÍÍÈÊ* ÎÌÁÉÄÛ) Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÛ) ÍÊÀÁ¼ÉÄÛ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ ¾ ÑÊÀ Ã¼ÉÛÎÄÛ Í ËÌÄ*

ÈÁÉÁÉÄÁÈ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ8 %/& ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÏ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ× ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼ÉÛÎÄÅ ¾ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ8 %O& ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ¾ ÏÓÁ½É×Å ËÇ¼É ÄÃÏÓÁÉÄÛ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ× ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÈÊÀÏÇÁÅ ¾ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ8 %1& ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Ñ ÆÏÌÍÊ¾ Ä ÍËÁÒÆÏÌ* ÍÊ¾ %ÒÄÆÇÊ¾ Ã¼ÉÛÎÄÅ& É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ ËÊ Í¾ÊÁÈÏ ÍÈ×ÍÇÏ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÎ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÚ ¾×ËÏÍÆÉÄÆ¼ÈÄ ¾ÏÀ¼) ËÊÇÏÓÄ¾* ÔÄÈÄ ÍÎÁËÁÉØ È¼¿ÄÍÎÌ¼ ÄÇÄ Ã¼¾ÁÌÔÄ¾ÔÄÈÄ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ¼ÍËÄÌ¼ÉÎÏÌÁ) ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ7 %¼& ÌÁÔ¼ÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á Ä ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÁ Ã¼À¼ÓÄ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á É¼ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ Ì¼½ÊÎÏ ¾ ËÌÁÀÈÁÎÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÀÉ¼ÉÄÅ8 %½& ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Í½ÊÌ¼) Ê½Ì¼* ½ÊÎÆÄ Ä ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÄ ËÊÇÏÓÁÉÉ×Ñ À¼ÉÉ×Ñ8 %¾& ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÎØ Ä ÌÁ¼ÇÄ* ÃÊ¾×¾¼ÎØ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÉÊ¾ÊÁ ÏÓÁ½ÉÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÁÀ* ÈÁÎÊ¾8 %¿& ÊËÌÁÀÁÇÛÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ä É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä ÀÌ+

# МЕТОДЫ И СОДЕРЖАНИЕ КОРРЕКЦИОННО-РАЗВИВАЮЩЕЙ РАБОТЫ ПО РАЗВИТИЮ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫХ СПОСОБНОСТЕЙ У ВОСПИТАННИКОВ ДЕТСКИХ ДОМОВ «МЕХРИБОНЛИК»

**Л. Р. Муминова**
**Я.Е. Чичерина**

¢ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼ÉÁ ÄÈÁÁÎÍÛ ÔÄÌÊÆ¼Û ÍÁÎØ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ÀÇÛ ÀÁÎÁÅ Í ÊÍÊ½×ÈÄ ÉÏÂÀ¼ÈÄ7 Í É¼ÌÏÔÁÉÄÛÈÄ ÍÇÏÑ¼ Ä ÃÌÁÉÄÛ) Í ÎÛÂÁÇ×ÈÄ É¼ÌÏÔÁÉÄÛÈÄ ÌÁÓÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÀÇÛ ÀÁÎÁÅ ÏÈÍÎ¾ÁÉÊ ÊÎÍÎ¼Ç×Ñ Ä ÊÍÎ¼¾ÔÄÑÍÛ ½ÁÃ ËÊËÁÓÁÉÄÛ ÌÊÀÄÎÁ* ÇÁÅ+ ¤ÇÛ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÛ ÄÇÄ ÊÍÇ¼½ÇÁÉÄÛ ÀÁÐÁÆÎÊ¾ ÄÑ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛ* ÚÎÍÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×+ -Ê ÀÊ É¼ÍÎÊÛÕÁ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ ¾ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼ÉÁ ÉÁ ½×ÇÊ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ) ËÊÍ¾ÛÕÁÉÉ×Ñ ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÁ Ä ÆÊÌÌÁÆÒÄÄ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊÊ¾+ ¢ À¼ÉÉÊÈ ÀÊÆÇ¼ÀÁ ÄÃÇ¼¿¼ÚÎÍÛ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌÊÁ ¾ËÁÌ¾×Á ËÌÊ¾ÁÀÁÉÊ ¾ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼ÉÁ Ä ¼¾ÎÊÌ× ÀÁÇ¼ÚÎ ËÊË×ÎÆÏ ÊÍ¾ÁÎÄÎØ ÍÉÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ× ËÉÀÌÊÍÎÆÊ¾) ÊÍÎ¼¾ÔÄÑÍÛ ½ÁÃ ËÊËÁÓÁÉÄÛ ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ) ¾ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÄ ÍÉ ÀÀÊÌÊ¾×ÈÄ Í¾ÁÌÍÎÉÄÆ¼ÈÄ ÄÃ ½Ç¼* ¿ÊËÊÇÏÓÉ×Ñ ÍÁÈÁÅ Ä ËÊÀÌÊÍÎÆ¼ÈÄ Í ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÊÎÍÎ¼ÇÊÍÎØÚ+ ¤ÇÛ ÙÎÄÑ À¼* À¼Ó ½×Ç¼ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ¼Û ÈÁÎÊÀÄÆ¼ ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅ Ì¼½ÊÎ× ËÊ ÄÍÉÌ¼¾ÇÁÉÄÚ Ä ËÌÁÀÏËÌÁÂÀÁÉÄÚ ¾×Û¾ÇÁÉÉ×Ñ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆÊ¾+ -ÁÆÊÎÊÌ×Á ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉÊ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾) ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ÀÁÎÍÆÊÈ ÀÊÈÁ) ¾ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÄ Í ÄÑ Í¾ÁÌÍÎÉÄÆ¼ÈÄ ÄÃ ÍÁÈÁÅ) Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ä ¾ÍËÊ* ÈÊ¿¼ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇÁ) ËÌÄ¾ÊÀÛÎÍÛ ÉÄÃÁ+

.+ *Неоднородность группы детей из детского дома*+ ²ÊÇØÆÊ /# ÀÁÎÁÅ ÄÃ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾ ÄÈÁÚÎ ÀÊÍÎ¼ÎÉÓÉÊ ¾×ÍÉÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎ¼8 ½ÊÇØ* ÔÄÉÍÎ¾Ê ÀÁÎÁÅ %1.#& Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÁÎÍÛ ÇÜ¿ÆÊÅ Ã¼ÁÁÌÂÆÊÅ ËÍÄÑÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ %ÍÊ¿Ç¼ÍÉÊ + ¯¼É¼ÍÚÆÏ&8 /4# ÄÈÁÚÎ ¾×Ì¼ÂÁÉÉÏÚ Ã¼ÁÁÌÂÆÏ ËÍÄÑÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ./# * ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÊÎÍÎ¼ÇÊÍÎØ) ¼ .5# ½ÇÄÀÆÄ Æ ÙÎÊÈÏ+ ®ÉÁ ÌÁÀÆÊ ÊÎÇÄÓ¼ÚÎÍÛ ÊÎ ËÉÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ ÄÑ Í¾ÁÌÍÎÉÄÆÊ¾ ÄÃ ÍÁÈÁÅ) Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇÁ) Ä ËÌÄ½ÇÄÂÁÉ× Æ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁ* ÇÙÈ ¾ÍËÊÈÊ¿¼ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇ×+

/+ *Дети из детского дома имеют очень низкий образовательный уровень и бедный социальный опыт*+ ¨Ñ ÊÒÁÉÄÄ ËÊ ÍÏ½ÎÁÍÎÏ y®Í¾ÁÀÊÈÇÁÉ* ÉÊÍÎØz ¾Ã¾ÊÁ ÉÄÂÁ ÊÒÁÉÊÆ ÉÊÌÈ¼ÇØÉÊ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÑÍÛ ÀÁÎÁÅ Ä ËÊÓÎÄ ÍÊ* ¾Ë¼À¼ÚÎ Í ÊÒÁÉÆ¼ÈÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÊÎÍÎ¼Ç×Ñ ÀÁÎÁÅ+

0+ *Дети> воспитывающиеся в детском доме, имеют очень низкое речевое развитие и испытывают трудности при категоризации объектов.*

[1] ÎÊ ÊÍÉÊ¾É×Á ËÌÄÓÄÉ× ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÊÉÄ ÊÎÍÎ¼ÚÎ ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ËÊÉÛÎÄÅ+ ®ÒÀÉÆÄ) ËÊÇÎÓÁÉÉ×Á ÄÈÄ ËÌÄ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÄ ÍÏ½ÎÁÍÎ¼ y±ÇÊ¾¼ÌØz ¾ÓÁÎ¾ÁÌÊ ÉÄÂÁ) ÓÁÈ Ï ÉÊÌÈ¼ÇØÉÊ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÑÍÛ Í¾ÁÌÍÎÉÄÆÊ¾+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊ ÛÌÆÊ ÙÎÊ ÊÎÍÎ¼¾¼ÉÄÁ ËÌÊÛ¾ÇÛÇÊÍØ Ï ÍÎ¼ÌÔÁÆÇ¼ÍÍÉÄÆÊ¾+

1+ *Воспитанники детского дома отличаются от своих нормально развивающихся сверстников в процессе решения задач*) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 %¼& É¼ ÙÎ¼ËÁ Ì¼ÍËÊÀÉ¼¾¼ÉÄÛ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÊÉÄ ÉÁ ÀÁÈÊÉÍÎÌÄÌÊ¾¼ÇÄ ÓÁÎÆÏÚ ÊÌÄ* ÁÉÎÄÌÊ¾ÆÏ ¾ Ã¼À¼ÉÄÄ Ä ËÊÄÍÆ ÈÁÎÊÀÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÊ¿ÇÄ ½× ËÌÄ¾ÁÍÎÄ Æ ÌÁ* ÔÁÉÄÚ8 %½& ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÌÁÔÁÉÄÛ ËÊÀÌÊÍÎÆÄ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÎ ½ÁÃ Æ¼ÆÊ¿Ê*ÇÄ½Ê ËÇ¼É¼) ËÏÎÜÈ ËÌÊ½ Ä ÊÔÄ½ÊÆ8 %¾& ÊÉÄ ÉÁ Ì¼ÃÀÁÇÛÇÄ ËÌÊ½ÇÁÈÏ É¼ ÉÁÍÆÊÇØ* ÆÊ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÙÎ¼ËÊ¾) ¼ ÁÍÇÄ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ Ì¼ÃÀÁÇÁÉ¼ É¼ ÉÁ* ÍÆÊÇØÆÊ Ô¼¿Ê¾ %Æ¼Æ ÍÇÊÂÁÉÄÁ ÐÄ¿ÏÌ ÄÃ ÆÏ½ÄÆÊ¾ ËÊ Ê½Ì¼ÃÒÏ&) ÎÊ ÀÁÎÄ ÉÁ ËÌÊ¾ÁÌÛÇÄ ÌÁÔÁÉÄÁ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÙÎ¼Ë¼+

¤ÁÎÄ ÙÎÊÅ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÄ ÄÈÁÚÎ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ¾×ÍÊÆÄÁ ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÍËÊÍÊ½* ÉÊÍÎÄ ËÌÄ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÄ ËÌÄÓÁÉÉÊ*ÍÇÁÀÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ËÊ¾ÍÁÀ* ÉÁ¾É×Ñ) ÑÊÌÊÔÊ ÃÉ¼ÆÊÈ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ) ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ Ä Û¾ÇÁÉÄÅ %ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ÍÏ½ÎÁÍÎ¼ y¯ÊÉÛÎÇÄ¾ÊÍÎØz ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ¾×ÍÊÆÄ Ä ÌÁÅÆÊ ÊÎÇÄÓ¼ÚÎÍÛ ÊÎ ÌÁ* ÀÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÊÎÍÎ¼Ç×Ñ ÀÁÎÁÅ&+ ®½ÖÁÈ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ Ä Ë¼ÈÛÎÄ Ï ÉÄÑ ÍÊ¾Ë¼À¼ÁÎ Í ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÈÄ Í¾ÁÌÍÎÉÄÆÊ¾ ÄÃ ÍÁÈÁÅ Ä Î¼ÆÂÁ É¼ÑÊÀÛÎÍÛ ¾ ÌÁÅ* ÆÊÈ ÆÊÉÎÌ¼ÍÎÁ Í ÌÁÀÏÇØÎ¼Î¼ÈÄ) ËÊÇÏÓÁÉÉ×ÈÄ Ï ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÊÎÍÎ¼Ç×Ñ+ ¯ÌÄ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÄ ÉÁ¾ÁÌ½¼ÇØÉ×Ñ Ã¼À¼ÉÄÅ ÊÉÄ ÀÁÈÊÉÍÎÌÄÌÊ¾¼ÇÄ ÑÊÌÊÔÏÚ ËÁÌÒÁËÎÄ¾ÉÏÚ ÉÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ+ ¢¼ÂÉÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ¾ ÊÎÇÄÓÁÄ ÊÎ ¿ÌÏËË× ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÊÎÍÎ¼Ç×Ñ ÀÁÎÁÅ) 6. # ÔÊÇØÉÄÄÊ¾ ÄÃ ÀÁÎÍÆÊ¿Ê ÀÊÈ¼ ÍÎÌÁÈÄ* ÇÄÍØ ÉÁÅÎÄ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ÌÁÔÁÉÄÁ ½ÁÄ Æ¼ÆÊÅ*ÇÄ½Ê ËÊÈÊÕÄ ÄÇÄ ËÊÀÍÆ¼Ã* ÆÄ+ ¥ÍÇÄ ÂÁ ÉÉÁ ËÊÇÏÓ¼ÇÄ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÏÚ ËÊÈÊÕØ) ÎÍÊ½ÁÉÉÊ ¾ Ê½ÔÛÍ* ÉÁÉÄÄ ÈÁÎÊÀ¼ ÌÁÔÁÉÄÛ Ã¼À¼ÓÄ) ÎÊ ÌÁÔ¼ÇÄ ÁÜ É¼ÈÉÊ¿Ê ½×ÍÎÌÁÁ+ ¢ ÒÁÇÊÈ ÙÎÊ ÀÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊÍÎØ ¾×À¾ÄÉÏÎÊÅ ¿ÄËÊÎÁÃ× ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ7 ÄÉ* ÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ¼Û ÍÐÁÌ¼ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾) ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ÀÁÎÍÆÊÈ ÀÊÑÈÁ) ÊÎÇÄÓ¼ÁÎÍÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×È Í¾ÊÁÊ½ÌÄÄÁÈ+

®ÍÉÊ¾×¾¼ÛÍØ É¼ ¾×Û¾ÇÁÉÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÑ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ ÄÃ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾) ¼ Î¼ÆÂÁ É¼ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼* ÎÁÇØÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎ ËÊ ÊËÎÄÈÄÃ¼ÒÄÄ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) É¼ÈÄ ½×Ç¼ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅ Ì¼½ÊÎ×) ÍÊÍÎÊÛÕ¼Û ÄÃ ÎÌÁÑ ÆÏÌÍÊ¾) Ì¼ÍÍÓÄÎ¼ÉÉ×Ñ É¼ ÔÊÇØÉ×Å ÏÓÁ½É×Å ¿ÊÀ7 y°¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÊ* ÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼¾×ÆÊ¾ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄz) y°¼Ã¾ÄÎÄÁ ÌÁÓÄz Ä y®ÃÉ¼ÆÊÈÇÁÉÄÁ Í ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÄÈ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ½×ÎÊ¾¼Û ¼Ì¼ËÎ¼ÒÄÛz+ ±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎÍÛ Ì¼ÃÇÁÓÉ×Á Ä¿Ì×) ÏËÌ¼ÂÉÁÉÄÛ) ÌÁÔÁÉÄÁ Ã¼À¼Ó Ä ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄÁ ÀÄÍÆÏÍÍÄÄ+ °¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÑ Ã¼ÉÛÎÄÅ ¼ËÌÊ½ÄÌÊ¾¼É¼ ¾ ÑÊÀÁ ÐÊÌ*

ÈÄÌÏÚÕÓ¿Ê ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼+ ¯ÊÇÏÓÁÉ× ÍÎ¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆÄ ÃÉ¼ÓÄÈ×Á Ì¼ÀÇÄÓÄÛ ÈÁÀÄÏ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÈÄ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÅ ¿ÌÏËË× ÀÊ Ä ËÊÍÇÁ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼+ ±ÊÓÁÍ¼ÉÄÁ ÆÏÌÍÊ¾ ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁ¿Ê Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼¾×ÆÊ¾ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÍÃ) Ì¼Ã¾ÃÎÄÁ ÌÁÓÄ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÊÍ¾ÁÀÊÈÇÁÉÉÊÍÍÄ ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*½×ÎÊ¾×Ñ Ê½* Ç¼ÍÍÛÑ) ËÊÄ¾ÊÇÛÁÎ ÈÌÁÊÀÊÇÁÎØ ÊÍÉÊ¾É×Á Ã¼ÀÁÌÂÆÄ Ä É¼ÌÏÔÁÉÄÛ ¾ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÄ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ× ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾) ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ÀÁÎÍÆÊÈ ÀÊÈÁ+ -¼Ä½ÊÇØÔÏÚ ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÏÚ ÒÁÉÉÊÍÍØ ËÌÁÁÍÎ¼¾ÇÛ* ÁÎ ÈÁÎÊÀÄÆ¼ ÀÇÛ ÌÁÓÁ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÎØ Ï ÀÁÎÁÅ ÄÉÎÁÌÁÍ Æ ÌÁÓÁ¾ÊÈÏ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÚ) Ï¾ÁÇÄÓÄÎØ ÄÑ ÍÇÊ* ¾¼ÌÉ×Å Ã¼Ë¼Í) Ì¼Ã¾ÄÎØ É¼¾×ÆÄ Í¾ÛÃÉÊÅ ÏÍÍÉÊÅ Ä ËÄÍØÈÁÉÉÊÅ ÌÁÓÄ Ä Î+À+ ªÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ËÁÌÁÑÊÀ ËÊÀÌÊÍÎ* ÆÊ¾ É¼ ÍÎ¼ÀÄÚ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ) Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎ É¼¾×ÆÄ ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÛ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ È×ÍÇÄÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÍÄ) ÐÊÌÈÄÌÏÁÎ ÏÈÁÉÄÁ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄ* ÃÄÌÊ¾¼ÎØ ËÊÉÛÎÄÛ) ¾×ÍÎÌ¼Ä¾¼ÎØ ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÍÏÂÀÁÉÄÛ Ä ÏÈÊÃ¼ÆÇÚÓÁÉÄÛ) ÊËÌÁÀÁÇÛÎØ ÄÑ ÄÍÎÄÉÉÊÍÎØ+

¨ÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉÊÅ ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÄÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅ ÈÁÎÊÀÄ* ÆÄ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ Ê½ÏÓ¼ÎØ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ É¼¾×Æ¼È ÌÁÔÁÉÄÛ È×ÍÇÄÎÁÇØÉ×Ñ Ã¼* À¼Ó7 ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾ÆÁ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ã¼À¼ÓÄ) ËÊÄÍÆÏ ÈÁÎÊÀÊ¾ ÌÁÔÁÉÄÛ) Í¼ÈÊÆÊÉ* ÎÌÊÇÚ É¼ ¾ÍÁÑ ÙÎ¼Ë¼Ñ ÌÁÔÁÉÄÛ Ã¼À¼ÓÄ) Í¾ÁÌÆÁ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼ Í ÄÍÑÊÀÉ×ÈÄ À¼ÉÉ×ÈÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÚ ¼Ç¿ÊÌÄÎÈÊ¾ Ä Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÄÑ ÈÁÎÊÀÊ¾ %ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ¼É¼ÇÊ¿ÄÁ) ÏËÌÊÕÁÉÄÛ Ä ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ã¼À¼Ó& Ä Î+Ë+ ¢ ÒÁÇÊÈ ÙÎ¼ ÈÁÎÊÀÄÆ¼ ËÊ¾×Ô¼ÁÎ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÍØ ËÊÀÌÊÍÎ* ÆÊ¾) ÈÊÎÄ¾ÄÌÏÁÎ ÄÑ Æ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÚ) Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎ ¾ÊÊ½Ì¼ÂÁÉÄÁ Ä Î¾ÊÌÓÁ* ÍÆÊÁ È×ÔÇÁÉÄÁ+

¢ ÆÊÉÎÌÊÇØÉÊÅ ¿ÌÏËÉÁ Î¼ÆÄÑ Ì¼ÃÇÄÓÄÅ ÉÁ É¼½ÇÚÀ¼ÁÎÍÛ+ ¹ÎÊ ÏÆ¼Ã×¾¼ÁÎ É¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÑ ÈÁÌÊËÌÄÛÎÄÅ Í ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆ¼ÈÄ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾) Î¼Æ Æ¼Æ ¾×Û¾ÇÁÉÉ×Á É¼* ÌÏÔÁÉÄÛ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ËÌÁÊÀÊÇÁÉ×+

¯ÌÊ¾ÁÀÁÉÉÊÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁ ËÌÁÎÁÉÀÏÁÎ É¼ ËÊÇÉÊÁ Ì¼ÃÌÁÔÁÉÄÁ ÏÆ¼* Ã¼ÉÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ×+ ²ÁÈ¼ ËÍÄÑÊÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÄ Ä ÆÊÌÌÁÆÒÄÄ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ× ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾ ËÌÊÀÊÇÂ¼ÁÎ ÊÍÎ¼¾¼ÎØÍÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØ* ÉÊÅ Ä ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ËÌÊÀÊÇÂÁÉÄÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ+

*Некоторые рекомендации*7 %.& Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÎØ ÍÄÍÎÁÈÏ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ä ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅ Ì¼½ÊÎ× Í ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆ¼ÈÄ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊ* ÈÊ¾) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÏÚ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ÆÊÈÈÇÁÆÍ× Ä ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ È¼ÎÁÌÄ¼Ç×8 %/& ËÌÊ¾ÊÀÄÎØ É¼ÏÓÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ÄÈÁÚÕÄÁ ËÌÆÇ¼À* ÉÊÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ) ËÊ ËÌÊÐÄÇ¼ÆÎÄÆÁ Ä ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÚ ¾×Û¾ÇÁÉÉ×Ñ É¼ÌÏÔÁÉÄÁ Ï ÀÁÎÁÁ) ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈ¼Ñ8 %O& Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*

ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÊÅ É¼ ÌÊÀÉÊÈ ÛÃ×ÆÁ8 %1& ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÎØ ÌÁ¿ÏÇÛÌÉ×Á Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÁ ÍÁÈÄÉ¼Ì× Ä ÆÏÌÍ× ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÀÇÛ ÍÊÎÌÏÀÉÄÆÊ¾ ÄÉÍÎÄÎÏÒÄÊÉ¼ÇØ* É×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÊÎÀÁÇÊ¾ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÈÁÀÄÆÊ*ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÈÄÍÍÄÅ) ÆÊÈÄÍÍÄÅ ËÊ ÀÁÇ¼È ÉÁÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊÇÁÎÉÄÑ ËÊ ¾ÊËÌÊÍ¼È ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÄ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ä ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× Í ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆ¼ÈÄ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾8 %2& ¾ÁÍÎÄ Ì¼* ½ÊÎÏ ËÊ Ì¼Å¾ÄÎÄÚ ÍÁÈÁÅÉÊ¿Ê ÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ÀÁÎÁÅ) ÉÁ ÀÊËÏÕÁÉÄÚ ËÁÌÁÀ¼ÓÄ ÄÑ É¼ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ¾ ÀÁÎÍÆÄÁ ÄÉÍÎÄÎÏÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ+

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПРОЦЕССА РЕСОЦИАЛИЗАЦИИ КАК ВАЖНОЕ УСЛОВИЕ ЭФФЕКТИВНОЙ СОЦИАЛЬНОЙ АДАПТАЦИИ И ИНТЕГРАЦИИ В СОЦИУМ ВОСПИТАННИКОВ ПЕНИТЕНЦИАРНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ

**Н. Г. Камилова**

®ÀÉÄÈ ÄÃ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÊ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ ÍÏ¾ÁÌÁÉÉÊ¿Ê ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É¼ ¾ ÊÎÉÊÔÁÉÄÄ ÀÁÎÍÎ¾¼ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 %¼& É¼ÄÇÏÓÔÁÁ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÀÁÎÁÅ ¾ ÑÊÀÁ ËÌÊ¾ÊÀÄÈ×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÄÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÌÁÐÊÌÈ8 %½& ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÀÁÎÁÅ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÄ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÂÄÃÉÁÉÉÊ¿Ê ÊË×Î¼ Ä ËÊÄÃÎÃ¾ÉÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÊÌÄÁÉÎ¼* ÒÄÄ+ -¼ÌÛÀÏ Í ÙÎÄÈ ÊÍÎÌÁÅÔÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈÊÅ ÀÇÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ÊÍÎ¼ÚÎÍÛ ¼ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á Û¾ÇÁÉÄÛ ¾ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ÊÅ ÍÌÁÄÁ+ ¢ ÙÎÊÅ Í¾ÛÃÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ¼À¼ËÎ¼ÒÄÛ ÉÁÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊÇÁÎÉÄÑ) É¼ÑÊÀÛÕÄÑÍÛ ¾ ËÁÉÄ* ÎÁÉÒÄ¼ÌÉ×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÀÉÊÅ ÄÃ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ* ½ÇÁÈ ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÙÎÄÑ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+

«ÄÓÉÊÍÎØ ËÊÀÌÊÍÎÆ¼*¾ÉÍËÄÎ¼ÉÉÄÆ¼ ËÁÉÄÎÁÉÒÄ¼ÌÉÊ¿Ê Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ÍÁ* ÌØÁÃÉÊ ÀÁÐÊÌÈÄÌÏÁÎ ÍÁÎÏ¼ÒÄÛ Á¿Ê ÄÃÊÇÛÒÄÄ Ä ÊÀÄÉÊÓÁÍÎ¾¼+ ¢ ËÊÀÌÊÍÎÆÁ ËÌÁ¾¼ÇÄÌÏÁÎ ÓÏ¾ÍÎ¾Ê ÛÆÊ½× ÏÓÄÉÁÉÉÊÅ ÉÁÍËÌ¼¾ÁÀÇÄ¾ÊÍÎÄ) ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ ÉÁËÊÇÉÊÒÁÉÉÊÍÎÄ) ÈÉÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÎÌÁ¾ÊÂÉÊÍÎÄ) ËÊÀÊÃÌÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÍÎÌ¼Ñ ÉÁÄÃ¾ÁÍÎÉÊÍÎÄ+ ®ÍÏÂÀÁÉÉ×Å ËÊÀÌÊÍÎÊÆ ËÊÉÄÈ¼ÁÎ) ÓÍÊ ÀÊÇ¿ÉÁ ¾ÌÁÈÛ ÉÄÆÎÊ ÉÁ ½ÏÀÁÎ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÎØÍÛ ÙÎÄÈ Á¿Ê ÍÊÍÎÊÛÉÄÁÈ+ ³ÍÎÊÅÓÄ* ¾ÊÁ Ä ÛÌÆÊ ¾×Ì¼ÂÁÉÉÊÁ ËÍÄÑÄÓÁÍÆÊÁ ËÁÌÁÉ¼ËÌÛÂÁÉÄÁ ÎÌÁ½ÏÁÎ Ì¼ÃÌÛÀÆÄ) ¼ ËÁÌÁÆÇÚÓÄÎØÍÛ ÉÁ É¼ ÓÍÊ8 Ä ËÊË×ÎÆÄ Í¼ÈÊÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÁ ËÌÊÛ¾ÇÛÚÎÍÛ ¾ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ËÍÄÑÄÓÁÍÆÄÑ ÐÊÌÈ¼Ñ Ì¼ÃÌÛÀÆÄ+ -ÁÆÊÎÊÌ×Á ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÄ ÍÎÌÁÈÛÎÍÛ ¾ ½ÊÇØÉÄÒÏ) ¿ÀÁ ÄÈ ½ÏÀÁÎ) Æ¼Æ ÊÉÄ ËÊÇ¼¿¼ÚÎ) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÊ ½Ê* ÇÁÁ ÈÛ¿ÆÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ+ É¼ÇÄÃÄÌÏÛ ËÍÄÑÄÓÁÍÆÄÁ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ÊÍÏÂÀÁÉÉ×Ñ Æ ÇÄÔÁÉÄÚ Í¾Ê½ÊÀ× ÉÁÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊÇÁÎÉÄÑ) Ä ÎÊ ¾ÇÄÛÉÄÁ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÊÆ¼Ã×* ¾¼ÁÎ É¼ ÉÄÑ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ÄÄÊÇÛÒÄÛ) ÈÊÂÉÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÍÊ ÊÁÉÄÈ ÄÃ ÍÇÊÂ* É×Ñ ÆÊÈÈÇÁÆÍÉ×Ñ ÍÊÍÎÊÛÉÄÅ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÐÌÏÍÎÌ¼ÒÄÛ) ¾ ÆÊÎÊÌÏÚ Ê½ÓÁÀÄÉÛÚÎÍÛ ÎÊÍÆ¼) ÎÌÁ¾Ê¿¼) ÀÁËÌÁÍÍÄÛ) ¼Ë¼ÎÄÛ+ ´ ÌÏÍÎÌ¼ÒÄÛ Ï ¾ÍÊÍÉÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾ ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ Ì¼ÃÇÄÓÉÊ Ä Ê½ÏÍÇ¼¾ÇÄ¾¼ÁÎ ÄÇÄ ÍÊÍÊ½ÏÚ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ¾¼¿ÌÁÍÍÄÛ) Æ¼ËÌÄÁÉÊÍÎØ) ¼ÐÐÁÆÎÄ¾É×Á ÆÊÈËÇÁÆÍ×&) ÄÇÄ Ë¼Í* ÍÄ¾ÉÊÍÎØ Ä ½ÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+

¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÍÊ ËÌÊÒÁÍÍ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ À¼ÂÁ ¾ÃÌÊÍÇÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ ÉÊ* ¾ÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÌÁÀÁ) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) Í¾ÛÃ¼É Í ÊÉÌÁÀÁÇÁÉÉ×ÈÄ ËÍÄÑÊ* ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈÄ ÎÌÌÀÉÊÍÎÛÈÄ+ -ÁÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊÇÁÎÉÄÁ) ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÄÁÍÛ ¾ Ã¼ÆÌ×Î×Ñ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ) Î¼ÆÂÁ ÍÎ¼ÇÆÄ¾¼ÚÎÍÛ ÍÊ ÍÇÊÂÉÊÍÎØÚ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ+ ®ÍÊ½ÏÚ ÍÇÊÂÉÊÍÎØ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ

ËÌÊÒÁÍÍ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ÉÁÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊÇÁÎÉÃÑ) ÊÍ¾Ê½ÊÂÀÜÉÉ×Ñ ÄÄ Ã¼ÆÌ×Î×Ñ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ) ÓÍÊ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÄ¾¼ÁÎÍÛ ÌÛÀÊÈ ËÌÄÓÄÉ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÉ¿Ê Í¾ÊÁÍÎ¾¼+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÊÎ½×¾¼ËÄÛ É¼Æ¼Ã¼* ÉÄÛ ÉÁÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊÇÁÎÉÄÅ ÇÄÔ¼ÁÎÍÛ ËÌÄ¾×ÓÉÊÅ ÀÇÛ Í¾Ê½ÊÀÉÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ ÈÉÊ¿ÄÑ ËÊ¾ÍÁÀÉÁ¾É×Ñ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ¾Ê* ËÌÊÍÊ¾7 Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ Ã¼Ì½½ÊÎÆ¼ Ä ÇÄÓÉÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ) Ã¼½ÊÎ× Ê ËÄÎ¼ÉÄÄ Ä Î+ À+ ¯ÊÙÎÊÈÌ Ï ÊÍÏÂÀÁÉÉ×Ñ ËÉÍÎÁËÁÉÉÊ ¾×Ì¼½¼Î×¾¼ÁÎÍÛ ÂÄÀÉÁÉÉ¼Û Ë¼ÍÍÄ¾ÉÊÍÎØ) ËÌÀÎÌËÇÛÚÕ¼Û ¼À¼ËÎÄ¾É×Á ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ) ¼ ËÊÍÇÁ Í¾ÉÁ¿Ê ÊÍ¾Ê½ÊÂÀÁÉÄÛ ÊÉÄ ÉÁ ¾ÍÁ¿À¼ ÍÌ¼ÃÏ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ¾ÆÇÚÓ¼ÚÎÍÛ ¾ ÈÉÊ¿ÊÍÇÊÂÉÏÚ ÂÄÄÉØ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+

¯ÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÎÌÏÀÉÊÍÎÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾ Ê½ÏÍÇ¼¾ÇÄ¾¼ÁÎÍÛ Î¼ÆÂÁ ÎÁÈ) ÓÎÊ Ï ÉÄÑ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ Ä ÌÁÃÆÊ ÍÏÂ¼ÚÎÍÛ Ì¼ÈÆÄ Ê½ÕÁÉÄÛ+ ¢ ËÁÌÄÊÀ ÊÎ½×¾¼ÉÄÛ É¼Æ¼Ã¼ÉÄÛ ÊÉÄ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÏÚÎ ÎÊÇØÆÊ Í ÍÉÊÌÌÏÀÉÄÆ¼ÈÄ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ Ä Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆ¼ÈÄ+ ¯Ê* ÍÇÁ ÊÍ¾Ê½ÊÂÀÁÉÄÛ ÍÐÁÌ¼ Ê½ÕÁÉÄÛ ÌÁÃÆÊ Ì¼ÍÔÄÌÛÁÎÍÛ) ¼ ÙÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ËÊÃÄÒÄÅ) Ä½Ê ÐÏÉÆÒÄÄ Ê½ÕÁÉÄÛ ÍÊÍÎÊÛÎ ¾ ÆÊ* ÊÌÀÄÉ¼ÒÄÄ) ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÄ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÊÎÁÁÇØÉÊ¿Ê ÄÉÁÄ¾ÄÀ¼ ÄÇÄ ÆÊÇÇÁÆ* ÎÄ¾¼ Í ÀÁÅÍÎ¾ÄÛÈÄ ÀÌÏ¿ÄÑ ÇÚÀÅÅ Ä Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ Ð¼ÆÎÊÌ¼* ÈÄ+ ³ÍÉÁÑ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ÊÍ¾Ê½ÊÂÀÁÉÉ×Ñ ÄÄ Ã¼ÆÌ×Î×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ã¼¾ÄÍÄÎ Î¼ÆÂÁ ÊÎ ÎÊ¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊÆÌÏÂÁÉÄÛ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÊÉÄ ½ÏÀÏÎ É¼ÑÊÀÄÎØÍÛ ËÊÍÇÁ ÊÍ¾Ê½ÊÂÀÁÉÄÛ) Î+ Á+ ÊÎ ÎÁÑ ÈÄÆÌÊ¿ÌÏËÊ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÊÉÄ ½ÏÀÏÎ ¾×* ËÊÇÉÛÎØ Í¾ÊÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÌÊÇÄ Ä ÐÏÉÆÒÄÄ) ÊÎ ¾ÇÄÛÉÄÛ) ÆÊÎÊÌÊÉÁ ½ÏÀÏÎ ÊÆ¼Ã×¾¼ÎØ ÙÎÄ ¿ÌÏËÉ× É¼ ÄÑ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁ+ ²Á ¾ÍÉÄÎ¼ÉÉÄÆÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÇÏ* ÓÄÇÄ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÏÚ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÏÚ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ Æ ÂÄÀÉÄ É¼ Í¾Ê½ÊÀÁ) ÉÁ ËÊÎÁÌÛÇÄ ËÊÇÁÃÉ×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Í¾ÛÀÁÁ Í Ê½ÕÁÍÎ¾ÊÈ) ÈÊ¿ÏÎ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓ* ÉÊ ½×ÍÎÌÊ Ä ÏÍËÁÔÉÊ ¾ÁÌÉÏÎØÍÛ Æ ËÊÇÁÃÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¾ÊÅÎÄ ¾ ÉÊ¾ÏÚ ÍÌÁÀÏ) ÊÍ¾ÊÄÎØ ÉÊ¾×Á ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÌÊÇÄ+

¢ ËÊÉÛÎÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ÍÇÁÀÏÁÎ ¾ÆÇÚÓ¼ÎØ Ä ËÌÊÒÁÍÍ ÌÁÍÊ* ÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾ ¾Ê ¾ÌÁÈÛ ÊÎ½×¾¼ÉÄÛ É¼Æ¼Ã¼ÉÄÛ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ À¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÌÁÀÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ ÐÊÌÊÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¼À¼Ë* ÎÄ¾É×Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊ¾ Ä ÏÍËÁÔÉÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ÍÊÒÄÌÈÁ+ ¯ÊÀ ÌÁ* ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÁÅ ËÊÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ËÁÌÁÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ ¼ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ* ÍÎÄ ÌÁ½ÉÆ¼) ËÌÊÒÁÍÍ ËÊÃÄÎÄ¾É×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ½ÏÀÏÎ ÍÊÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÏÍËÁÔÉÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇÃ¼ÒÄÄ Ä ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ Æ ÂÄÀÉÄ+

¯ÌÊ¾ÁÀÁÉÄÁ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÌÁÍÊÒÄ¼ÇÃ¼ÒÄÄ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉÊÅ ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ×) ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÆÊÎÊÌÊÅ ËÌÊ* ÄÍÑÊÀÄÎ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÎÌÁÉÄÉ¿) ËÊÃ¾ÊÇÛÚ* ÕÄÅ ¾ÊÍÍÍ¼ÉÊ¾ÄÎØ ÇÄ½Ê ÍÐÊÌÊÄÌÊ¾¼ÎØ Ï ÀÁÃ¼À¼ËÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ËÊÀÌÊÍÎ* ÆÊ¾ É¼¾×ÆÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÊÀÊ½ÌÛÁÈÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ËÌÁÊÀÊÇÁÎØ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á

Ã¼ÎÌÌÏÀÉÁÉÄÛ ÈÁÂÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÉÄÛ) ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ ËÊÈÄÎÃ¾É×Á ÒÁÉ* ÉÊÍÎÉ×Á ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ) Ï¾¼ÂÁÉÄÁ Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×È ÉÊÌÈ¼È Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Ä Ê½ÕÁ* ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÈ ÒÁÉÉÊÍÎÛÈ+

°¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ¼Û Ä ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊ ¼ËÌÊ½ÄÌÊ¾¼ÉÉ¼Û É¼ÈÄ ÈÊÀÁÇØ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÌÁÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÈÁÁÎ ÒÁÇØ * Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ ÂÄÄÉÁÉÉÊÅ ËÊÄÄÒÄÄ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼¾×ÆÊ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ ËÌÄÁÈÇÁÈÊ¿Ê ËÊ¾ÁÄÁÉÄÛ Ï ËÌ¼¾ÉÉ¼ÌÏÔÄÎÁÇÁÅ+ ªÊÈËÊÉÁÉÎ× ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Ä ÄÑ ÍÊÄÁÌÂ¼ÉÄÁ ÆÌ¼ÎÆÊ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉ× ÉÄÂÁ+

*Первый компонент программы* - ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Å ÌÊÍÎ+ ®É É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä ÍÊÄÄ¼ÉÄÁ ËÌÁÄÈÊÍ×ÇÊÆ ÄÇÛ Ä¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä ÌÁÍÊÒÄ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÓÎÊ ËÌÁÄÈÊÇ¼* ¿¼ÁÎ7 %¼& Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾É×Ñ7 É¼¾×ÆÊ¾ Í¼ÈÊÍÊÄÉ¼ÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÊÒÁÉÊÓ* É×Ñ ÍÏÂÄÁÉÄÅ ËÊÄÌÊÍÎÆÊ¾) ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ËÌÊÄÍÑÊÄÄÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ï¾Á* ÌÁÉÉÊÍÎÄ ¾ ÍÁ½Á8 %½& Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÊÄÄÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ÍÁ½Á Ä ÄÉ¼ÓÄÈÊÈÏ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÈÌ ÊÆÌÏÂÁÉÄÚ+ «ÄÓÉ×Á É¼¾×* ÆÄ ¾Ç¼ÄÁÉÄÛ ÍÊ½ÊÅ+ ¹ÎÊÎ ÆÊÈÈÊÁÉÎ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÌÁÄÉ¼ÃÉ¼ÓÁÉ ÄÇÛ ÏÍÊ* ¾ÄÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÔÄÌÊÆÊ¿Ê ÍÉÁÆÎÌ¼ É¼¾×ÆÊ¾) ÉÁÊ½ÑÊÄÄÈ×Ñ ÄÇÛ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ½× ÏËÌ¼¾ÇÛÎØ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×È ËÊ¾ÁÄÄÁÉÄÄÈ+

*Второй компонент программы* * ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÏÈÁÉÄÛ+ ®É ËÌÁÄÉ¼ÃÉ¼* ÓÁÉ ÄÇÛ ¾ÊÄÄÁÅÍÎ¾ÄÛ É¼ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á É¼¾×ÆÄ Ä ÏÇÏÓÔÁÉÄÛ Ê½ÕÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ Ä ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ËÊÈÊÕØ ËÊÄÌÊÍÎÆ¼È ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ Î¼ÆÄÑ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ) Æ¼Æ ÍÎÁÍÉÄÎÁÇØÉÊÍÎØ) ÉÁÏÈÁÉÄÁ ¾×ÍÇÏÔÄ¾¼ÎØ ËÊÑ¾¼ÇÏ Ä Í¼ÈÄÈ Ñ¾¼ÇÄÎØ ÄÌÏ¿ÄÑ+ ¤¼ÉÉ×Å Ì¼ÃÄÁÇ ËÌÊ* ¿Ì¼ÈÈ× ÊÍÊ½ÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÏÄÁÇÛÁÎ7 %¼& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ É¼¾×ÆÊ¾ Ê½ÕÁÉÄÛ Ä Ê½ÕÄÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×È É¼¾×Æ¼È %ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÚ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾× ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ¾Ã¼ÄÈÊÄÁÅÍÎ¾ÄÛÑ) ÏÈÁÉÄÚ ¾ÁÍÎÄ Ì¼Ã¿Ê¾ÊÌ&8 %½& É¼¾×Æ¼È ËÊ¾ÁÄÁÉÄÛ ¾ Ê½* ÕÁÉÄÄ Í ËÌÁÄÍÎ¼¾ÄÎÁÇÛÈÄ ËÌÊÎÄ¾ÊËÊÇÊÂÉÊ¿Ê ËÊÇ¼) ¾ÁÌ½¼ÇØÉ×È Ä ÉÁ* ¾ÁÌ½¼ÇØÉ×È É¼¾×Æ¼È Ã¼ÕÄÎ× ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÄÄÒÄÄ8 %¾& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ ÂÄÄÉÁÉÉÊÅ ËÊÄÄÒÄÄ) ¾×Ì¼Â¼ÚÕÁÅÍÛ ¾ ËÊÄÍÆÁ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÂÄÄÉÁÉÉÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ8 ÄÁÌ¼ÌÑÄÄ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÊÍÉÊ¾Ï ÆÊÎÊÌÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ ÂÁÇ¼ÁÈ×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ8 %¿& ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÌ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÈÌ Í¼ÈÊÊÈÌÁÄÁÇÁÉÄÚ+

*Третий компонент программы* * ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ) ÉÁËÊÍÎÁÄ* ÍÎ¾ÁÉÉÊ Æ¼Í¼ÚÕÄÁÍÛ ÏËÊÎÌÁ½ÇÁÉÄÛ ËÍÄÑÊ¼ÆÎÄ¾É×Ñ ¾ÁÕÁÍÎ¾+ ®É ÊÌÄÁÉ* ÎÄÌÊ¾¼É É¼ ÄÉÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÄÌÊÍÎÆÊ¾ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ËÌÄÁÈ¼ É¼ÌÆÊ* ÎÄÆÊ¾) ÍÊÄÄ¼ÉÄÁ Ï ÉÄÑ ¼ÉÎÄÉ¼ÌÆÊÎÄÓÁÍÆÄÑ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÊÆ) ËÌ¼¾ÄÇØÉ×Ñ ÉÊÌ* È¼ÎÃ¾É×Ñ ÊÄÄÄ¼ÉÄÅ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÏÈÁÉÄÛ ËÌÊÎÄ¾ÊÍÎÊÛÎØ ÉÁÂÁÇ¼ÎÁÇØÉÊÈÏ ¾ÇÄÛÉÄÚ È¼ÍÍÉÁÄÄ¼ Ä Í¾ÁÌÍÎÉÄÆÊ¾+ ¹ÎÊÎ Ì¼ÄÄÁÇ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ7 %¼& ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê ËÊÍÇÁÄÍÎ¾ÄÛÑ ËÌÄÁÈ¼ É¼ÌÆÊÎÄÆÊ¾8 %½& ÃÉ¼ÉÄÛ Ê½ ÄÍ*

ÎÄÉÉÊÈ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÄ ËÌÄÁÈ¼ É¼ÌÆÊÎÄÆÊ¾ ÍÌÁÀÄ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ Ä ËÊÀ* ÌÊÍÎÆÊ¾) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Á ÀÇÛ ÆÊÌÌÁÆÎÄÌÊ¾ÆÄ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Ñ ÊÂÄÀ¼ÉÄÅ8 %¾& ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê Ì¼ÍÎÏÕÁÈ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÉÁËÌÄÛÎÄÄ ÆÏÌÁÉÄÛ Ä ÄÍËÊÇØ* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÌÏ¿ÄÑ ËÍÄÑÊ¼ÆÎÄ¾É×Ñ7 ¾ÁÕÁÍÎ¾8 %¿& Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÁ Ä ÀÁÈÊÉÍÎÌ¼* ÒÄÚ É¼ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ ¾ ÆÇ¼ÍÍÁ ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÐÄÃÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÙÐÐÁÆÎ¼ ¾×ÆÏÌÄ¾¼ÉÄÛ ÍÄ¿¼ÌÁÎ×8 %À& ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê À¼¾ÇÁÉÄÄ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ ±¬¨) ÌÁÆÇ¼ÈÄÌÏÚÕÄÁ Î¼½¼Æ) ÍËÄÌÎÉ×Á É¼ËÄÎÆÄ Ä ËÌÄÁÈ É¼ÌÆÊÎÄÆÊ¾8 %Á& ÊËÄÍ¼ÉÄÁ ÍËÊÍÊ½Ê¾ ËÌÊÎÄ¾ÊÍÎÊÛÉÄÛ ËÌÛÈÊÈÏ À¼¾ÇÁÉÄÚ Í¾ÁÌÍÎÉÄÆÊ¾) ËÊ½ÏÂÀ¼ÚÕÄÑ ËÊÀÌÊÍÎÆ¼ ÆÏÌÄÎØ) ËÄÎØ ÄÇÄ ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ É¼ÌÆÊÎÄÆÄ÷

**ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ КАРЬЕРЫ**
**КАК ОДИН ИЗ АСПЕКТОВ НЕПРЕРЫВНОГО**
**ОБРАЗОВАНИЯ ВЗРОСЛОГО ЧЕЛОВЕКА**

**А. С. Соколова**

¢ 4-*Á ¿ÊÀ× À¾¼ÀÒ¼ÎÊ¿Ê ÍÎÊÇÁÎÄÛ Ê½ÕÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ È×ÍÇÄ ËÊÀÊÔÇÊ Æ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÚ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ¾ÀÌÊÍÇ×Å ÓÁ* ÇÊ¾ÁÆ ÉÏÂÀ¼ÁÎÍÛ ¾ À¼ÇØÉÁÅÔÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) ÑÊÎÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ) ÈÁÎÊÀ× Ä ÐÊÌÈ× ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÙÎÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÇÂÉ× ÊÎÇÄÓ¼ÎØÍÛ ÊÎ ÎÁÑ) ÆÊ* ÎÊÌ×Á Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉ× ¾ ÔÆÊÇ¼Ñ) ÍÌÁÀÉÄÑ ÈÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ä ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ) Î+Á+ ¾ ÈÁÍÎ¼Ñ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ .643 ¿+ ¿ÁÉÁÌ¼ÇØÉ¼Û ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÛ º -¥±ª® ÊÐÄÒÄ¼ÇØÉÊ ¾¾ÁÇ¼ ÎÁÌÈÄÉ yÊ½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÁÁ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñz+ ¹ÎÊÎ ÎÁÌÈÄÉ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û ÒÁÇ×Å ËÇ¼ÍÎ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ÍÊ Í¾ÊÄÈ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÁÁÈ) ÐÊÌÈ¼ÈÄ Ä ÈÁÎÊÀ¼ÈÄ Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ) ËÌÊÀÊÇÂ¼ÚÕÄÑ ÄÇÄ Ã¼ÈÁÕ¼ÚÕÄÑ ËÁÌ¾ÊÉ¼Ó¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÁÁ) ÓÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ¾ÃÌÊÍÇ×È ÇÚÀÛÈ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ) Ê½Ê¿¼Õ¼ÎØ Í¾ÊÄ Ê½ÕÁÆÏÇØÎÏÌÉ×Á Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÃÉ¼ÉÄÛ) ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Í¾ÊÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÚ+

¢ ÙÎÊÈ Ê½ÕÁÈ ÌÏÍÇÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ È×ÍÇÄ È× ¾×ÀÁÇÛÁÈ ¼ÈÁÌÄÆ¼ÉÍÆÊ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÛ ¬+ -ÊÏÇÃ¼) ¼ÆÎÄ¾ÉÊ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×* ¾¼¾ÔÁ¿Ê ËÌÊ½ÇÁÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ¼¾ÎÊÌ¼ ÈÉÊÂÁÍÎ¾¼ ËÏ½ÇÄÆ¼ÒÄÅ Ä ÆÇ¼ÍÍÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼ y±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñz %.65-&+ ± ÎÁÑ ËÊÌ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÃÌÊÍÇÊ* ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÀÊÇÂÉÊ ½¼ÃÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ É¼ ÊË×ÎÁ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ ÌÁ* ¼ÇØÉÊÈ ÈÄÌÁ+ ¢ÃÌÊÍÇ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ * ÙÎÊ ÉÁ ËÏÍÍÎÊÅ ÍÊÍÏÀ) ÆÊÎÊÌ×Å ÉÏÂÉÊ É¼ÊÊÇÉÛÎØ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ8 ÊÉ ÄÈÁÁÎ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÊË×Î) ÆÊÎÊÌ×Å ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÊÍÉÊ¾ÊÅ Ä ÍÊÍÎ¼¾ÉÊÅ Ó¼ÍÎØÚ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¢ÃÌÊÍÇ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ Ê½ÛÃ¼* ÎÁÇØÉÊ ÑÊÓÁÎ ËÌÄÈÁÉÛÎØ ÉÊ¾×Á ÃÉ¼ÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ ¾ ÂÄÃÉÄ) ÓÎÊ½× ËÊ¾×ÍÄÎØ ÁÜ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ+ ±ÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊ) ¾ÁÍØ ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ É¼ ËÌ¼ÆÎÃÓÁÍÆÊÁ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ÉÊ¾Ê¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ+

®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ Æ¼ÌØÁÌ× ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ÈÊÂÁÎ ¾ÊËÇÊÎÄÎØ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÁ ÄÀÁÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼È* È×) ÊÎÌ¼Â¼ÚÕÄÁ Ì¼ÀÇÄÓÉÌÚ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆÏ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Æ¼ÌØÁÌ×) ¾ÍÁ¿À¼ ÏÓÄÎ×¾¼ÚÎ ÃÄÃÉÁÉÉ×Å ÊË×Î Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ+ ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÄÈÁÉÉÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼* ÎÄÆ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ Æ¼ÌØÁÌ× È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊ ËÌÄ½ÇÄÂÁÉ¼ Æ ÂÄÃÉÁÉÉ×È ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÙÈ ¾ÃÌÊÍÇÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÆÊÎÊÌ×Å ÈÊÂÁÎ ÉÁÃ¼ÈÁÀÇÄÎÁÇØÉÊ ËÊ* ÓÏ¾ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ÏÇÏÓÔÁÉÄÁ ÈÉÊ¿ÄÑ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÑ Í¾ÊÁÅ ÂÄÃ* ÉÄ) ËÌÊÅÀÛ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ ¾ Ê½Ç¼ÍÍÄ Æ¼ÌØÁÌ×+ ¤ÇÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Æ¼ÌØÁÌ× ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ËÌÄÈÁÉÁÉ× ÄÉÎÁÌ¾ÁÉ*

ÒÄÊÉÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) Æ ÆÊÎÊÌ×È Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÁÍÛ ËÌÄ½Á¿¼ÚÎ ¾ ÆÌÄÄÄÍÉ×Á ÈÊÈÁÉÎ× Í¾ÊÁÅ ÂÄÄÉÄ %ËÊÎÁÌÛ Ì¼½ÊÎ×) ÍÈÁÉ¼ Ì¼½ÊÎ×) Æ¼ÆÄÁ*ÇÄ½Ê ÊÓÁ* ¾ÄÄÉ×Á ËÌÊ½ÇÁÈ× É¼ Ì¼½ÊÎÁ&) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÊ ¾×Ì¼½ÊÎÆÁ ÏÈÁÉÄÛ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÎØ Ì¼ÂÁ ¾ÁÍØÈ¼ ÊÎÌ¼ÇÜÉÉÊÁ ½ÏÌÏÕÁÁ %¾ÊÌÈÊÂÉ¼Û ÍÈÁÉ¼ Ì¼½ÊÎ× ÄÇÄ ¾×ÑÊÌ É¼ ËÁÉÍÄÚ&) ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Í¾ÊÄÈ ¾ÌÁÈÁÉÁÈ+ ±ÊÌÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊÁ Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÎÁÈ¼ÎÄÆÄ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÚ ÀÇÛ Æ¼ÌØÁÌ× Ì¼ÍÔÄÌÛÎØ ÆÌÏ¿ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ+ ¢ÀÌÊÍÇ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÈÊÂÁÎ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ ËÊ Æ¼ÌØÁÌÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆÁ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ Ï ÉÁ¿Ê ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÍÆÌ×ÎÊÁ ÉÁÀÊ¾ÊÇØÍÎ¾Ê ÎÁÆÏÕÄÈ ËÊÇÊÂÁÉÄÁÈ ÀÁÇ É¼ Ì¼½ÊÎÁ ÄÇÄ ÓÏ¾ÍÎ¾Ê ÊÎÓÏÂÀÁÉÄÛ) ÄÇÄ ÉÁÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ÍÈÌ¼¾ÄÎØÍÛ ÈÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ Í ÍÁÈÁÅÉ×ÈÄ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÈÄ) ÄÇÄ ÉÁÏÈÁÉÄÁ ËÇ¼ÉÄ* ÌÊ¾¼ÎØ ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÏÚ ÍÍÊÌÊÉÏ ÂÄÄÉÄ Ä Î+Ë+ ²¼Æ ÄÇÄ ÄÉ¼ÓÁ) ¾ÃÌÊÍÇ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÉÏÂÀ¼ÁÎÍÛ ¾ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÄ ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾) ÆÊÎÊ* Ì×Á ÉÁ ÑÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ËÊÇÏÓÁÉ× ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¯ÌÊ* ½ÇÁÈ× Æ¼ÌØÁÌ× ËÊÓÎÄ ¾ÍÁ¿À¼ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃ¼É× Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÈÄ ÂÄÄ* ÉÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ä ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÍÊ½ÉÅ ÉÁÆÄÅ y½ÏÆÁÎz ËÌÊ½ÇÁÈ+ ±Î¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ËÊÉÚÎÉ×È) ÓÎÊ ÀÊÇ¿ÊÍÌÊÓÉ¼Û Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼) ÆÊÈËÇÁÆÍÉÊ ËÌÊÌ¼½¼Î×¾¼ÚÕ¼Û ÈÉÉ¿ÊÆÊÈÈÊÉÁÉÎÉÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ) ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÆÌ¼ÁÉÁ ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼É¼ ¾ÀÌÊÍÇ×ËÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈÄÍÛ+ ª ËÌÄÈÁÌÌ) ÂÁÉÕÄÉ¼) ÍÊ½Ä* Ì¼ÚÕ¼ÛÍÛ ¾ÉÊ¾Ø ¾ÁÌÉÌÎØÍÛ É¼ Ì¼½ÊÎÌ ¾ËÊÍÇÁ ËÁÌÄÊÀ¼ ÏÑÊÀ¼ À¼ ÀÁÎØÈÄ&) ÀÊÇÂÉ¼ ½ÏÀÁÎ ÏÈÁÎØ ÌÁÔÄÎØ ÈÉÊÂÁÍÎ¾Ê ËÌÊ½ÇÁÈ7 ¾ÉÊ¾Ø ÏÎ¾ÁÌÀÄÎØ ÍÁ½Û ¾ ËÄÌÁ Ì¼½ÊÎ×) ¾×Ì¼½ÊÎ¼ÎØ ÉÊ¾×Á ÒÁÉÉÉÍÎÄ ¾ ÂÄÄÉÄ) ÏËÌ¼¾ÇÛÎØ ¾ÌÁÈÁ* ÉÁÈ Ä Î+ À+

¢ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ÀÇÛ Æ¼ÌØÁÌ× É¼ÑÊÀÄÎ Í¾ÊÜ ¾ÊËÇÊÕÁÉÄÁ ÄÀÁÛ ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊÀÓÁÌÄÄ¾¼ÚÕ¼Û) ÓÎÊ ÓÁÇÊ¾ÁÄÏ ÉÁÊ½ÑÊÄÄÈÊ ¾ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÊÅ ÐÊÌÈÁ ËÌÊÀÊÇÂ¼ÎØ ÏÓÄÎØÍÛ Ä Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØÍÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ÂÄÄÉÁ+ ®½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÊ Ì¼ÃÇÄÓÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆÁ ÈÊ¿ÍÎ Î¼ÆÂÁ ËÊÈÊÓØ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊ ÍËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Í ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ Á¿Ê ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊÍÎÄ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ËÊÈÊ¿ÏÎ Ì¼ÃÊ½Ì¼ÎØÍÛ ¾ ÍËÊ* ÍÊ½¼Ñ Á¿Ê ÍÊ¾ÈÁÕÁÉÄÛ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÍÎÊÌÊÉ¼ÈÄ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÂÄÄÉÄ %ËÊ* ÍÆÊÇØÆÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÓÄÎ¼ÁÎÍÛ ÍÊÍÎ¼¾ÉÊÅ Ó¼ÍÎØÚ Æ¼ÌØÁÌ×&+ ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÇÚ½¼Û Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ËÊ Æ¼ÌØÁÌÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆÁ Í¼È¼ Û¾* ÇÛÁÎÍÛ Ä¾ÁÉÊÈ ¾ Ê½ÕÁÅ ÒÁËÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ÊËÇÊÕ¼Û ÊÀÄÉ ÄÃ ¾ÊÀÈÊÊÂÉ×Ñ ¾¼ÌÄ¼ÉÎÊ¾ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

ªÊÉÒÁËÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Æ¼ÌØÁÌ× ÌÁ¼ÇÄÄÏÁÎ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎØ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÁ ÍÊÊÎÉÊÔÁÉÄÁ ÈÁÂÀÏ ÈÄÌÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÈÄ* ÌÊÈ Ì¼½ÊÎ× Ä ÊÈÌÁÀÁÇÛÁÎ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ Æ¼ÌØÁÌ×+ ¢ ÙÎÊÁ Í¾ÛÄ ËÊÇÁÄÉÊ ÍÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼ÎØ ËÊÇÊÂÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ÏÆ¼Ã×¾¼ÚÎ É¼ ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÏÆÌÁËÇÁÉÄÛ ËÊÄÄÒÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Æ¼ÌØÁÌ×) Á¿Ê

ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ ÀÊËÊÇÉÁÉÄÁ ÉÊ¾×È ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁÈ7 %¼& ÈÉÊ¿ÄÁ ÇÚÀÄ) ¾×ÑÊÀÛ ÄÃ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×) ÄÍË×Î×¾¼ÚÎ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÆ ¾ ½¼ÃÊ¾×Ñ É¼¾×Æ¼Ñ ÀÇÛ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ Æ ½×ÍÎÌÊ ÄÃÈÁÉÛÚÕÁÅÍÛ ÍÁÎÌ¼ÒÄÄ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á8 %½& ÈÉÊ¿Ê ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ Ï¾ÄÀÁÎØ ÃÉ¼ÓÄÈÊ¿Ê ÍÊÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÈÁÂÀÏ ÎÁÈ) ÓÎÊ ÊÉÄ ÄÀÏÓ¼ÚÎ ¾ ÔÆÊÇÁ Ä ÎÁÈ) ÓÎÊ ÊÉÄ ½ÏÀÏÎ ÀÁÇ¼ÎØ) ËÉÆÄÉÏ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ8 %¾& ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ï Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÇÚ* ½ÊÈ ÄÃ Á¿Ê ÏÌÊ¾ÉÁÅ ÉÁ Ñ¾¼Î¼ÁÎ Í¼ÈÊÊÊÉÄÈ¼ÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÊ¾ ËÊ ËÌÄÉÛÎÄÚ ÌÁÔÁÉÄÅ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ÈÄÌ¼ ÎÌÏÀ¼) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÀÇÛ ÏÍËÁÔÉÊ¿Ê ËÁÌÁ* ÑÊÀ¼ ÄÃ ÈÄÌ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÈÄÌ Ì¼½ÊÎ×8 %¿& Ì¼ÍÎÏÕÄÁ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ Ê½* Ç¼ÍÎÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ï ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ÀÊÇÂÉ× Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÎØÍÛ ÍÄÍÎÁÈÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %À& ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÎ ¾ÉÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ) ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÄÍË×Î×¾¼ÁÎ Æ¼Æ ÈÊÇÊÀÁÂØ) Î¼Æ Ä ¾ÃÌÊÍÇ×Á+

±ÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á ËÊÇÊÂÁÉÄÛ ËÌÄ¾ÇÁÆ¼ÚÎ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ Æ¼Æ Æ ÍÄÎÏ¼* ÒÄÄ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á) Î¼Æ Ä Æ ÍÊÍÎÊÛÉÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×+ -ÁÊ½ÑÊ* ÀÄÈÊ Ê½ÊÃÉ¼ÓÄÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Æ¼ÌØÁÌ× Æ¼Æ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÌÄÊÌÄÎÁÎ Ä ÊÍÊÃÉ¼ÎØ ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉÏÚ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ê½* Ç¼ÍÎÄ Æ¼ÌØÁÌ× ÀÇÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

# ОБРАЗОВАНИЕ ПОЖИЛЫХ КАК СПОСОБ СОХРАНЕНИЯ ИХ ЖИЗНЕННОЙ АКТИВНОСТИ

**Н.Н. Шестакова**

-ÁÊÎÖÁÈÇÁÈÊÈ Ó¼ÍÎØÚ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÑ¾¼* Î×¾¼ÚÕÁ¿Ê ¾ÁÍØ ÂÄÃÉÁÉÉ×Å ÒÄÆÇ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÁÅ Ä Á¿Ê ÐÄÉ¼ÇØ* É×Å ÙÎ¼Ë) Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÂÄÇ×Ñ ÇÚÀÁÅ+

¨ ÑÊÎÛ ¾ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÁ ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ã¼ÎÌ¼¿Ä¾¼ÚÎÍÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ¼ÍËÁÆÎ× ÙÎÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÉÊ ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ ÊÉÄ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ Æ Ì¼ÃÉ×È ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉ×È Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÛÈ ÇÚÀÁÅ) É¼ÑÊÂÛ* ÕÄÑÍÛ ¾ ÎÌÏÀÊÍËÊÍÊ½ÉÊÈ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÁ+ ¨É×ÈÄ ÍÇÊ¾¼ÈÄ) ÌÁÓØ ¾ÁÀÁÎÍÛ Ê½ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀ¼ÚÕÁÈ ÎÌÏÀÊ¾ÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) ÄÇÄ Ê ÐÊÌÈ¼ÇØ* ÉÊÈ Á¿Ê ¼ÍËÁÆÎÁ) ÄÈÁÚÕÁÈ ÒÁÇÁ¾ÏÚ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÚ É¼ ÎÌÏÀÊ¾ÏÚ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØ+ ®ÀÉ¼ÆÊ Í ÎÁÓÁÉÄÁÈ ¾ÌÁÈÁÉÄ) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×È Í Ã¼¾ÁÌÔÁÉÄÁÈ ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÍÈÁÉÊÅ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÍ×Ñ ËÊÃÄÒÄÅ) ¾ÍÎ¼ÁÎ ¾ÊËÌÊÍ Ê ËÁÌÁÑÊÀÁ Æ ÄÉÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ Æ¼Æ ¾ÄÀÏ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌÊÁ) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) ÉÁ ÉÊÍÄÎ ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ+ ®ÌÄÁÉÎÄ* Ì× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÙÎÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¿ÌÏËË× ÇÚÀÁÅ ÄÃÈÁÉÛÚÎÍÛ) ¾×À¾Ä¿¼Û É¼ ËÁÌÁÀÉÄÅ ËÇ¼É ÉÊ¾×Á Ã¼À¼ÓÄ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ* Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ Ä ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ8 ËÊÎÌÁ½* ÉÊÍÎÄ ¾ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ä ÙÄÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ8 ÍÊÑÌ¼ÉÁ* ÉÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ y¾ÆÇÚÓÁÉÉÊÍÎÄz ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê) ËÊÀÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÈÁÂÇÄÓÉÊÍÎ* É×Ñ ÆÊÉÎ¼ÆÎÊ¾ %ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÄÃÊÇÛÒÄÄ& Ä ÀÌ+

-¼ÏÓÉÊ ÀÊÆ¼Ã¼ÉÉ×È Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÓÎÊ ËÉÀÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÍÎ¼ÌÔÄÑ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉ×Ñ ¿ÌÏËË ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎÍÛ) ÍÌÁÀÄ ËÌÊÓÄÑ Ð¼ÆÎÊ* ÌÊ¾) ¾Ê ÈÉÊ¿ÊÈ Ä Ã¼ ÍÓÁÎ ËÌÊÀÏÆÎÄ¾ÉÊÅ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ²ÌÏÀÊ* ¾¼Û Ä ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÊÂÄÇ×Ñ É¼ËÌÛÈÏÚ Í¾ÛÃ¼É× Í ÏÌÊ¾ÉÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÊÈ ÎÌÏÀ¼7 ÇÚÀÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼ ÍÊÑÌ¼ÉÛÚÎ Í¾ÊÄ É¼¾×ÆÄ ¾ËÇÊÎØ ÀÊ ¿ÇÏ½ÊÆÊÅ ÍÎ¼ÌÊÍÎÄ+ ¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ËÌÀÈÁÌÉÊ ËÊ* ÇÊ¾ÄÉ¼ ÎÁÑ) ÆÎÊ Ã¼ÉÛÎ ¾ ÍÐÁÌÁ É¼ÏÄÄ) ËÌÊÀÊÇÂ¼ÚÎ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÀÊ ÆÊÉÒ¼ ÂÄÄÁÉÄ+ -¼ËÌÄÈÁÌ) ¾ÁÇÄÆÄÅ ÌÏÍÍÆÄÅ ÐÄÄÄÊÇÊ¿ ¨+ ¯+ ¯¼¾ÇÊ¾ ÍÀÁ* Ç¼Ç Í¾ÊÄ ÊÎÆÌ×ÎÄÛ ËÊÍÇÁ 3- ÇÁÎ+ ¨ÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ ÀÊÇ¿Ê ÂÄ¾¼ÎÎ) ÍÊÑÌ¼ÉÛÛ ¾×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎ¼ Ä ÐÁÉÉÈÁÉ¼ÇØÉÏÚ Ë¼ÈÛÎØ) ÈÉÊ¿ÄÁ ¾×À¼Ú* ÕÄÁÍÛ Ì¼Ã¾ÁÀÓÄÆÄ+ ¢Ê ¾ÍÁÈ ÈÄÌÁ ËÌÄÄÉ¼É¼ ¾×ÍÊÆ¼Û ÒÁÉÉÊÍÎØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉ* ÓÁÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ ÀÌÁÇÊ¿Ê Ä ËÊÀÀÉÁ¿Ê ÀÌÁÇÊ¿Ê ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼+ ²¼Æ) ¼ÈÁÌÄÆ¼É* ÍÆÄÅ ËÍÄÑÊÇÊ¿ ²+ ªÊÉÊ ¾ .654 ¿+ ËÊÀÍÓÄÎ¼Ç) ÓÎÊ ÍÌÁÀÉÄÅ ¾ÊÃÌ¼ÍÎ ÏÍÉÁÔÉ×Ñ ÛËÊÉÍÆÄÑ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÁÅ ÍÉÍÎ¼¾ÇÛÁÎ 30)2 ¿ÊÀ¼+ ¨Ã¾ÁÍÎÉ×Å ¼ÈÁÌÄÆ¼ÉÍÆÄÅ Ñ¼ÌÄÃÈ¼ÎÄÓÉ×Å ÈÁÉÁÀÂÁÌ «Ä »ÆÊÆÆ¼ ËÊÇ¼¿¼Ç) ÓÎÊ ÀÇÛ ÌÏÆÊ¾ÊÄÄÎÁÇÛ ¾ÊÃ* Ì¼ÍÎ 32*42 ÇÁÎ ÉÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÁÀÁÇØÉ×È+ °¼ÍÒ¾ÁÎ ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÀÄËÇÊ*

È¼ÎÄÓÁÍÆÊÅ Æ¼ÌØÁÌ× Î¼ÆÂÁ É¼ËÌÛÈÏÚ Í¾ÛÄ¼É Í Ê½ÌÁÎÁÉÄÁÈ ¾ÊÄÌ¼ÍÎÉÊÅ ÈÏÀÌÊÍÎÄ+

ª¼Æ ÂÁ Ê½ÍÎÊÄÎ ÀÁÇÊ ¾ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ< ´¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ) ËÊ À¼ÉÉ×È ÊÀÉÊ¿Ê ÄÄ ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÊËÌÊÍÊ¾) ¾×Û¾ÇÁÉÊ) ÓÎÊ ÎÊÇØÆÊ 4)4# ÉÁÌ¼* ½ÊÎ¼ÚÕÄÑ Ä 1). # Ì¼½ÊÎ¼ÚÕÄÑ ËÁÉÍÄÊÉÁÌÊ¾ ËÊÍ¾ÛÕ¼ÚÎ Í¾ÊÁ Í¾Ê½ÊÄÉÊÁ ¾ÌÁÈÛ ÏÓÁ½Á Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÚ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ *(Патрушев В, Д.* ¯ÁÉÍÄÊÉÁÌ7 Á¿Ê ÎÌÌÀ) ½×Î Ä ÊÎÀ×Ñ ,, ±ÊÒÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ+ .665) Þ .-+ %®ËÌÊÍ ËÁÉÍÄÊÉÁÌÊ¾ ¯ÍÆÊ¾¼) .662&+

¢ °ÊÍÍÄÄ ËÊÆ¼ ÁÕÁ ÉÁ ÍÇÊÂÄÇÄÍØ ÊÍÉÊ¾× Ä ËÌÄÉÒÄË× ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ* ¾¼ÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ËÊÂÄÇ×Ñ) ÊÀÉ¼ÆÊ ÊÎÀÁÇØÉ×Á ËÌÁÒÁÀÁÉÎ× Î¼ÆÊ* ¿Ê ÌÊÀ¼ ÍÎÄÑÄÅÉÊ ¾ÊÃÉÄÆ¼ÚÎ+ ª ÄÑ ÓÄÍÇÏ ÍÇÁÀÏÁÎ ÊÎÉÁÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ ÐÊÌÈÏ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÉÄÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÉÁÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Ñ Ä È¼ÇÊ ËÊÆ¼ Ì¼ÍÉÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÉ×Ñ ÆÇÏ½Ê¾ ËÊ ÄÉÎÁÌÁÍ¼È+ ²¼Æ) ¾ y±ÁÉØÊÌ*ÆÇÏ½Áz ËÌÄ -ÁÈÁÒÆÊÈ ÆÏÇØÎÏÌÉÊÈ ÒÁÉÎÌÁ ¯Ê¾ÊÇÂØÛ %¿+ ¹É¿ÁÇØÍ ±¼Ì¼ÎÊ¾ÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ& ÀÇÛ ËÊÂÄÇ×Ñ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÉÊ Ì¼ÀÇÄÓÉÉ¿Ê ÌÊÀ¼ ÌÏÆÊÀÁÇÄÚ) ÄÉÊÍÍÌ¼ÉÉ×È ÛÄ×Æ¼È) ÈÄÌÊ¾ÊÅ ÆÏÇØ* ÎÌÌÁ) ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÌÌÁ+ ¯ÌÄ -Ê¾ÊÍÄ½ÄÌÍÆÊÈ ¿ÊÍÍÄ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ ÀÁÅÍÍÎ¾ÏÁÎ ½ÁÍËÇ¼ÎÉ×Å É¼ÌÊÀÉ×Å Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ ÀÇÛ ËÊÂÄÇ×Ñ %ÊÎ 22 ÀÊ 5- ÇÁÎ&+ ®Ì¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¼À¼ËÎÄÌÊ¾¼É¼ Æ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÛÈ Ä ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈ ÙÎÊ¿Ê ÆÊÉÎÄÉ¿ÁÉÎ¼+ ³ÓÁ½É×Å ¿ÊÀ ÏÓÄ* Î×¾¼ÁÎ ÍÁÀÊÉÉÊÍÎØ ËÊÍÁÕÁÉÄÛ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ Ä ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÆÏÌ* Í×7 ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÛ) ÊÍÉÊ¾× ¿ÁÉÁÎÄÆÄ) ÊÍÉÊ¾× ËÁÉÍÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ %.*Å ÎÌÄÈÁÍÎÌ&8 ÊÍÉÊ¾× ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÄ) ÊÍÉÊ¾× Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) Ç¼ÉÀÔ¼ÐÎÉ×Å ÀÄÄ¼ÅÉ) ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÐÄÎÊÀÄÄ¼ÅÉ %/*Å ÎÌÄÈÁÍÎÌ&8 ÊÍÉÊ* ¾× ÆÊÈÈØÚÎÁÌÉÊÅ ¿Ì¼ÈÊÎÉÊÍÎÄ %0*Å ÎÌÄÈÁÍÎÌ&+ ®½ÏÓÁÉÄÁ ÉÁ É¼ÒÁÇÁÉÊ É¼ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÁÁ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÈÅÁÍÎ¾Ê ËÁÉÍÄÊÉÁÌÊ¾) ¼ Ì¼ÍÔÄÌÛÁÎ ÆÌÏ¿ÊÀÊÌ) ÐÊÌÈÄÌÏÁÎ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÏÚ ÎÊÓÆÏ ÀÌÁÉÄÛ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ É¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ÍÊ* ½×ÎÄÛ ¾ ¿ÊÌÊÀÁ) ÌÁ¿ÄÊÉÁ Ä ÍÎÌ¼ÉÁ ¾ ÒÁÇÊÈ+

¯Ì¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÁ ËÌÄÉÒÄË¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÀÉÄ ÓÁÇÊ¾Æ¼ ÀÊÇÂÉÊ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ Ä ÊÍÊ* ½ÁÉÉÊÍÎÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÍÎ¼ÌÔÄÑ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÉ×Ñ ¿ÌÏËË+

°¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÀÊÍÎÏË¼ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ËÄÚ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×È ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÀÉÄ) ¾ÆÇÚÓ¼Û Ä ÍÎ¼Ì* ÔÄÁ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÉ×Á ËÁÌÄÊÀ×) ÀÊÇÂÉÊ ÊÍÉÊ¾×¾¼ÎØÍÛ É¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ËÊÀÑÊÀ¼Ñ7 %¼& Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ËÊÇÏÓÁÉÉÊÁ ¾ ÈÊÇÊÀÊÈ Ä ÀÌÁÇÊÈ ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼Ñ) Û¾ÇÚÁÎÍÛ Ì¼ÇÊ¿ÊÈ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ Æ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ½Ç¼¿ÊÉÊÇÏÓÄÛ ¾ ÍÎ¼ÌÊÍÎÄ8 %½& Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÀÊÍÎÏËÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÉÁ Ì¼¾ÄÍÁÈÊÍÎÄ ÊÎ ÈÁÍÎ¼ ËÌÊ* ÂÄ¾¼ÉÄÛ8 %¾& Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÀÊÍÎÏËÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÉÁ Ì¼¾ÄÍÁÈÊÍÎÄ ÊÎ ¿ÁÉÀÁÌÉ×Ñ ¼ÍËÉÁÆÎÊ¾) ÄÈÁÛ ¾ ¾ÄÀÏ ¾×ÍÊÆÏÚ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÁÌÁËÊÀ*

¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÊÂÄÇ×Ñ ÂÁÉÕÄÉ Æ¼Æ ËÊÀ¼¾ÇÛÚÕÁ¿Ê ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ËÊÂÄÇ×Ñ) ½ÊÇÁÁ ÍÊÑÌ¼ÉÉ×Ñ ÓÇÁÉÊ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾¼8 %¿& Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÀÊÍÎÏËÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÀÊ* ¾¼ÉÄÛ ¾ÉÁ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ÊÎ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ÀÀÊÌÊ¾ØÛ,ÄÉ¾¼ÇÄÀÉÊÍÎÄ8 %À& ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÁÀÄÉÊ¿Ê ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼ ¿ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ) ËÊÀÌ¼ÃÏÈÁ¾¼ÚÕÁ¿Ê ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾Ï* ÚÕÁÅ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ½¼Ã×) ÁÀÄÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¿ÁÌÊÉÎÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

**ВЫСШАЯ НАРОДНАЯ ШКОЛА:**
**НА ПУТИ В РОССИЮ**
**О. В. Гордина**

¢ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ÀÁÍÛÎÄÇÁÎÄÁ ¾ÍÁ ¼ÆÎÄ¾ÉÁÁ Ã¼Û¾ÇÛÚÎ Ê ÍÁ½Á Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÄÉÍÎÄÎÏÎ×) Ã¼ÉÄÈ¼ÚÕÄÁÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ+ -¼ ÐÊÉÁ ÙÎÄÑ ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÅ) ËÌÊÀÄÆÎÊ¾¼ÉÉ×Ñ ¾×ÃÊ¾¼ÈÄ É¼ÔÁ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ) ÊÍÊ½ÊÁ ÈÁÍÎÊ Ã¼ÉÄÈ¼ÚÎ ¢×ÍÔÄÁ É¼ÌÊÀÉ×Á ÔÆÊÇ× %À¼ÇÁÁ * ¢ - ¸ &+ ®ÉÄ Û¾ÇÛÚÎ ÍÊ½ÊÅ ÒÁÇÊÍÎÉÌÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÌÚ ÈÊÀÁÇØ) ËÌÊÔÁÀÔÏÚ ÄÍË×Î¼ÉÄÁ ¾ÌÁÈÁÉÁÈ Ä ÑÊÌÊÔÊ Ã¼ÌÁÆÊÈÁÉÀÊ¾¼¾* ÔÏÚ ÍÁ½Û Æ¼Æ ¾ °ÊÍÍÄÄ) Î¼Æ Ä ¾ ÌÛÀÁ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÑ ÍÎÌ¼É+ >DEEE Æ¼Æ Í¼* ÈÊ½×ÎÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ¼Û É¼ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÃÎÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ÃÌÊÍÇÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾Á£¼) ËÊÍÎÁËÁÉÉÊ ÏÆÌÁËÇÛÁÎ Í¾ÊÄ ËÊÃÄÒÄÄ ¾ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á+ ¤ÏÈ¼ÁÎÍÛ) ÍÁ¿ÊÀÉÛ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ã¼À¼ÓÁÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊÁ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ ¢ - ¸ Æ¼Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÐÁÉÊÈÁÉ¼) É¼½ÇÚÀ¼ÁÈÊ¿Ê ¾ ÂÄÃ* ÉÁÉÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ Ä ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾ ÁÜ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ °ÊÍÍÄÄ+

®½Ì¼ÎÄÈÍÛ Æ ÄÍÎÊÌÄÄ+ ª ÍÁÌÁÀÄÉÁ TET*¿Ê ¾ÁÆ¼ ÊÎÉÊÍÄÎÍÛ ËÁÌ¾¼Û ¾ÊÇÉ¼ ÍÎÌÁÈÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÀ¾ÄÂÁÉÄÛ ÄÀÁÄ ÊÎÆÌ×ÎÄÛ ¾ÊÍÆÌÁÍÉ×Ñ ÔÆÊÇ ÀÇÛ É¼* ÍÁÇÁÉÄÛ °ÊÍÍÄÄ+ °ÊÍÎ ÓÄÍÇ¼ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¼Ê ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ) ÊË×Î Ä ËÊÊÏÇÛÌÉÊÍÎØ ¾ÊÍÆÌÁÍÉ×Ñ ÔÆÊÇ Ê½Ì¼ÎÄÇÄ É¼ ÍÁ½Û ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ¿ÊÍÏÌ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ) ÊÀÉ¼ÆÊ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÁÁ ÄÑ Ã¼ÆÌ×ÎÄÁ Ä ¾ÊÍÆÌÁÔÁÉÄÁ * Î¼ÆÊ¾ ÎÁÌÉÄÍÎ×Å ËÏÎØ ¢ - ¸ ¾ °ÊÍÍÄÄ ¾ÎÊÌÊÅ Ä ÎÌÁÎØÁÅ ¾ÊÇÉ %5-*Á) 6-*Á ¿ÊÀ× TET*¿Ê ¾ÁÆ¼&+ ¸ ÆÊÇ¼) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ¼Û É¼ ¾ÃÌ¼ÕÄ¾¼ÉÄÁ Í¾Ê½ÊÀÉÊÅ Ä Í¼ÈÊÌ¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅÍÛ ÇÁÓÉÊÍÎÄ) ÉÁ ¾ËÄÍ×¾¼Ç¼ÍØ ¾ ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÚ ÆÊÈÀÌ* ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ÍÊ¾ÁÎÍÆÄÅ ËÁÌÄÊÀ É¼ÔÁÅ ÄÍÎÊÌÄÄ * ÙÎÊ ÈÉÊ¿ÊÇÁÎÉÛÛ Ë¼ÏÃ¼ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ Í¾Ê½ÊÀÉÊ¿Ê) ÉÁËÊÇÄÎÄÃÄÌÊ¾¼ÉÄÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ+ ¢ÊÄÌÊÂÀÁÉÄÁ ¢ - ¸ É¼Ó¼ÇÊÍØ É¼ ÄÑ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÊÅ °ÊÀÄÉÁ ¾ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Á %ÍÊ¿Ç¼ÍÉÊ ÊÀÉÊÅ ÄÃ ¾ÁÌÍÄÅ) ÄÈÁÉÉÊ ¾ ¯ÄÎÁ* ÌÁ ½×Ç¼ ÊÎÆÌ×Î¼ .*Û ÌÊÍÍÄÅÍÆ¼Û É¼ÌÊÀÉ¼Û ÔÆÊÇ¼&+ ¢ .665 ¿+ ¢×ÍÔ¼Û É¼* ÌÊÀÉ¼Û ÔÆÊÇ¼ ÍÊÀÀ¼É¼ ËÌÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ y¤ÊÈ ¥¾ÌÊÉ× ¾ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Áz+ ¹ÎÊ ½×ÇÊ É¼Ó¼ÇÊ ÓÁÎ¾ÁÌÎÊÅ ¾ÊÇÉ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼* ÌÊÀÉ×Ñ ÔÆÊÇ ¾ °ÊÍÍÄÄ+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Í¼Û ¢ - ¸ ) Û¾ÇÛÛÍØ ÊÓÁ¾ÄÀÉ×È ÇÄÀÁÌÊÈ ¾ ÙÎÊÈ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈ À¾ÄÂÁÉÄÄ) ÄÉÄÒÄÄÌÏÁÎ Ä ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÁÎ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ É¼ÌÊÀÉ×Ñ ÔÆÊÇ ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ °ÊÍÍÄÄ Ä ½ÇÄÂÉÁ¿Ê Ã¼ÌÏ½Á* ÂØÛ+ ¢ /--2 ¿+ ÊÉÄ Ê½ÖÁÀÄÉÄÇÄÍØ ¾ ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÚ y®½ÏÓ¼ÚÕÄÅÍÛ ÌÁ¿ÄÊÉz+ ®ÍÉÊ¾ÉÊÅ ÒÁÇÁ¾ÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¿ÌÏËÉÊÅ) É¼ ÆÊÎÊÌÏÚ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É× ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ °ÊÍÍÄ ¢ - ¸ ) Û¾ÇÛÚÎÍÛ ËÊÂÄÇ×Á ÇÚÀÄ+

¯ÊÀÄÎÄ¾É×Å Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÅ ÊË×Î ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ÓÁÌÁÄ ¢ - ¸ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÅ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ËÊÇÁÀÁÉ Ä ÌÊÍÍÄÅ* ÍÆÄÈ ¼ÉÀÌ¼¿Ê¿¼È+ ¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÍÎ¼ÂÄÌÊ¾ÆÄ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÄ y®½ÏÓ¼* ÚÕÄÅÍÛ ÌÁ¿ÄÊÉz) ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÁÅ y¤ÊÈ ¥¾ÌÊË× ¾ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Áz Ä ¤¼ÎÍÆÄÈ ¨ÉÍÎÄÎÌÎÊÈ ªÏÇØÎÌÌ×) ¼¾ÎÊÌÏ ÀÊ¾ÁÇÊÍØ ËÊÀÉ¼ÆÊÈÄÎØÍÛ Í ÊË×ÎÊÈ ¢×ÍÔÄÑ É¼ÌÊÀÉ×Ñ ÔÆÊÇ ¸ ¾ÁÒÄÄ) ¤¼ÉÄÄ Ä ´ÄÉÇÛÉÀÄÄ+ ¢ Æ¼ÂÀÊÅ ÄÄ ÙÎÄÑ ÍÎÌ¼É É¼ÆÊËÇÁÉ ËÌÊÀÏÆÎÄ¾É×Å Ä Í¼ÈÊ½×ÎÉ×Å ÊË×Î Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ+ µÊÎÁÇÊÍØ ½× ÆÊÌÊÎÆÊ ÊÍÍ¼* ÉÊ¾ÄÎØÍÛ É¼ ÍÉÁÒÄÐÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ À¼ÎÍÆÊÅ ¢×ÍÔÁÅ É¼ÌÊÀÉÊÅ ÔÆÊÇ× y>l[h^\d_laz %y®¿ÉÁÉÉ¼Û ¿ÊÌ¼z&+ ¯ÊÓÁÈÏ ÔÆÊÇÏ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÉÁ Ã¼ÉÄ* È¼ÁÎÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ Ä ÉÁ ¾×À¼ÁÎ ÀÄËÇÊÈ¼ Ê ¾×ÍÔÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) É¼Ã×¾¼ÚÎ y¾×ÍÔÁÅz< · ÎÊ ÀÁÇ¼ÚÎ ÃÀÁÍØ ÈÊÇÊÀ×Á ÇÚÄÄ ÍÎÏ* ÀÁÉÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼< ¯ÊÓÁÈÌ ÊÉÄ ÉÁ ÏÓ¼ÎÍÛ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ< ª¼Æ ÍÎÌÊ* ÛÎÍÛ ÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Í ÏÓ¼ÕÄÈÄÍÛ ËÊÂÄÇÊ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼< ª¼Æ ÊÈÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÍÊÍÎ¼¾) ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ) ÊÍÉÊ¾É×Á ÒÁÇÁ¾×Á ¿ÌÏËË× ÔÆÊÇ×< ªÎÊ ÁÜ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÏÁÎ< ¨ Î+À+

±ÎÏÀÁÉÎÊÈ ÔÆÊÇ× ÈÊÂÁÎ ÍÎ¼ÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÇÚ½Ê¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ %ÊÎ .5 Ä ÍÎ¼Ì* ÔÁ) Í¼ÈÊÈÏ ÍÎ¼ÌÔÁÈÏ ÍÎÏÀÁÉÎÏ ¾Ê ¾ÌÁÈÛ É¼ÔÁ¿Ê ËÌÁ½×¾¼ÉÄÛ ½×ÇÊ 44 ÇÁÎ&) ÁÍÇÄ ÊÉ ÄÉÎÁÌÁÍÏÁÎÍÛ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉ×È Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾ÊÈ) ÂÏÌÉ¼ÇÄÍÎÀÆÊÅ) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ É¼ÏÆ¼ÈÄ+ ¢¼ÂÉÊ) ÓÎÊ½× ÙÎÊÎ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ½×Ç ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É É¼ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ Ê½ÕÁÉÄÁ Í ÇÚÀØÈÄ Ä Í¼ÈÊÌ¼Å¾ÄÎÄÁ+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) Ï ËÊÎÁÉÒÄ* ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ É¼ ÊËÇ¼ÎÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ËÌÊÂÄ* ¾¼ÉÄÛ ¾ ÔÆÊÇÁ %..-- ÆÌÊÉ ¾ ÉÁÀÁÇÚ&+ ¡ÁÍËÇ¼ÎÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÀÁÍØ ÉÁÎ+ -Ê ÃÉ¼ÓÁÎÁÇØÉÏÚ Ó¼ÍÎØ Ì¼ÍÑÊÀÊ¾ É¼ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ½ÁÌÁÎ É¼ ÍÁ½Û ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê+ ¯ÊÀ¼ÎØ Ã¼Û¾ÆÏ É¼ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ¢ - ¸ ÈÊÂÉÊ ÓÁÌÁÃ À¼ÎÍÆÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ¾ Í¼ÈÏ ÔÆÊÇÏ+ ¢ ½ÁÍÁÀ¼Ñ ÍÊ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ¾×ÛÍÉÄÇÊÍØ) ÓÎÊ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê ÔÆÊÇÁ ÊÉÄ ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ ËÊÇÏÓÄÇÄ ¾ ÙÇÁÆÎÌÊÉÉÊÅ ÍÁÎÄ+ ®ÍÉÊ¾ÉÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ * ÙÎÊ ÈÊÇÊ* ÀÁÂØ %2-*3- ÓÁÇÊ¾ÁÆ&+ ªÊÇÄÓÁÍÎ¾Ê ÄÑ ¾¼ÌØÄÌÏÁÎÍÛ) ËÉÍÆÊÇØÆÏ Æ¼ÂÀ×Å Ê½* ÏÓ¼ÚÕÄÅÍÛ Í¼È ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ ÍÌÊÆÄ Í¾ÉÁ¿Ê ËÌÁ½×¾¼ÉÄÛ ¾ ¢ - ¸ %ÊÎ 5 ÀÊ 1- ÉÁÀÁÇØ&+ ®½ÛÃ¼ÎÁÇØÉ×È ÏÍÇÊ¾ÁÄÈ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÁ ËÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ËÌÊÉÊÌÒÄÄ ËÌÄ É¼½ÊÌÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ * 2-# ÄÄ ÉÄÑ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ À¼ÎÓ¼É¼ÈÀ) ÄÉ¼ÓÁ ÔÆÊÇ¼ ÇÄÔÄÎÍÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÏ½ÍÄÄÅ+ ¢ ÊÍÎ¼ÇØÉ×Á 2-# Ê½Ï* Ó¼ÚÕÄÑÍÛ ÈÊ¿ÏÎ ¾ÊÅÎÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÄ Ì¼ÃÉ×Ñ ÍÎÌ¼É ÈÄÌ¼+ ¢ÍÛ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØ ÔÆÊÇ× É¼ÒÁÇÁÉ¼ É¼ ÎÊ) ÓÎÊ½× ËÌÄÏÓÄÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÄ¼ Æ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ Ä Æ ËÌÄÉÛÎÄÚ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ) ÂÄÄÁÉÁÉÉÊ ¾¼ÂÉ×Ñ ÌÁÔÁÉÄÅ+

¢ÊÁÉÄÆ¼ÁÎ Ê½Ì¼Ã ÉÁÆÊ¿Ê ÍÉÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÎÌ¼ÈÉÇÄÉ¼) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÈÊÇÊÀÊÅ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ËÁÌÁÀ ËÊÍÎÏÈÇÁÉÄÁÈ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ËÊÇÏÓ¼ÁÎ Ô¼ÉÍ É¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾* ÆÏ) É¼ ¾ÃÌÊÍÇÁÉÄÁ) É¼ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÍÁ½Û Ä Í¾ÊÁ¿Ê ËÌÁÀÉ¼ÃÉ¼ÓÁÉÄÛ ¾ ÂÄÃÉÁ+

¤ÇÛ ËÊÂÄÇÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¢ - ¸ * ÙÎÊ Ô¼ÉÍ Ì¼ÉÛÎØÍÛ ÇÚ½ÄÈ×È ÀÁÇÊÈ) ¾ÊÌ* ÈÊÂÉÊ) É¼ ÆÊÎÊÌÊÁ ÉÁ ½×ÇÊ ¾ÌÁÈÁÉÄ ¾ ËÁÌÄÊÀ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÌÄ+ ¸ ÆÊÇ¼ ËÊÀ¾ÊÇÛÁÎ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÄÎØ Ì¼ÄÏÈÉ×Å) ÊÍÊÀÉ¼É* É×Å ËÁÌÁÑÊÀ Æ ÉÊ¾ÊÈÏ ÙÎ¼ËÏ Í¾ÊÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+

£ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê) ÍÊÃÀ¼¾ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÁ ËÌ¼¾Ê¾ÊÁ ËÊÇÁ ÀÇÛ ¢ - ¸ Ä ÆÊÉÍÌÊ* ÇÄÌÏÛ ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÁ Ã¼ÆÊÉÊ¾) ÉÁ ¾ÈÁÔÄ¾¼ÁÎÍÛ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÄÑ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ+ ªÇÚÓÁ¾¼Û ÐÄ¿ÏÌ¼ * ÀÄÌÁÆÎÊÌ+ ®É ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÚ ÁÜ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÔÆÊÇ×+ ³ÓÄÎÁÇÛ ÔÆÊÇ× ÈÊÇÊÀ× Ä ÙÉÁÌ¿ÄÓÉ× %ÍÌÁÀÉÄÅ ¾ÊÀÌ¼ÍÎ * 02 ÇÁÎ&+ ¹ÎÊ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç× ¾×ÍÊÆÊ¿Ê ÆÇ¼ÍÍ¼) ÍÌÁÀÄ ÉÄÑ È¼¿Ä* ÍÍÌ× Ä ÀÊÆÎÊÌ¼+ ²ÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ) ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÁÈ×Á ÀÄÌÁÆÎÊÌÊÈ Æ ÏÓÄÎÁÇÚ) ËÊ* ÍÎÏË¼ÚÕÁÈÏ É¼ Ì¼½ÊÎÏ) * ÙÎÊ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎØ) ÆÊÈ* ÈÏÉÄÆ¼½ÁÇØÉÊÍÎØ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ+ ¢ÈÁÍÎÁ ÍÊ Í¾ÊÄÈÄ ÍÁÈØÛÈÄ ÏÓÄÎÁÇÛ ÂÄ¾ÏÎ É¼ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ ÔÆÊÇ× Ä ËÊ¿ÌÏÂÁÉ× ¾ ÁÜ ÂÄÃÉØ ½ÁÌ ÊÍÎ¼Î* Æ¼+ ¤ÇÛ ÍÎÏÌÁÁÉÎÊ¾ ÏÓÄÎÁÇØ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÀÌÏ¿ÊÈ) Í ÆÊÎÊÌ×È ÈÊÂÉÊ ËÊÀÁ* ÇÄÎØÍÛ Í¼È×È ÍÊÆÌÊ¾ÁÉÉ×È+ ªÊ¿À¼ È× ËÊËÌÊÍÄÇÄ ¾ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ ÍÇÊ¾¼Ñ ÊÑ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÊ¾¼ÎØ ÔÆÊÇÏ) ÀÄÌÁÆÎÊÌ ËÌÊÄÃÉÁÍ7 yªÌ¼ÍÊÎ¼) ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÉÊÍÎØ) ÚÈÊÌz+ ®É ¼ÆÒÁÉÎÄÌÏÁÎ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ¢ - ¸ Æ¼Æ ÊÎÆÌ×ÎÊÅ ÍÄ* ÍÎÁÈ×+ ª ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÚ) ÈÉÊ¿ÄÁ ¢ - ¸ ¤¼ÉÄÄ Ã¼ÈÆÉÏÎ× É¼ ÍÁ½Á) Ì¼ÄÈÁÕÁÉ× Æ¼Æ É¼ ÊÍÎÌÊ¾Á ¾ ÄÃÊÇÛÒÄÄ ÊÎ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¨ÀÁÛ) Ã¼ÉÄÈ¼ÚÕ¼Û ÀÄÌÁÆÎÊ* Ì¼ ÍÁ¿ÊÀÉÛ) Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¢ - ¸ Æ¼Æ ÍÊÒÄÊ* ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼) ÊÎÆÌ×ÎÊ¿Ê Ä ÀÇÛ ÂÄÎÁÇÁÅ ½ÇÄÃÇÁÂ¼ÕÁ¿Ê ¿ÊÌÊÀ¼) Ä ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ÂÁÇ¼ÚÕÄÑ+ §É¼ÆÊÈÍÎ¾Ê Í ÈÉÊ¿ÊÇÄÆÄÈ ÈÀÌÊÈ ËÊÀ É¼Ã¾¼ÉÄÁÈ >l[h^\d_la `ife bcab m]biif ËÌÊÛÍÉÄÇÊ Ä ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÎÊ¿Ê) ËÊÓÁÈÏ Î¼ÆÄÁ ÔÆÊÇ× É¼Ã×¾¼ÚÎ ¢×ÍÔÄÈÄ+ ·ÎÊ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ¾×ÔÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÌÄÁÉ* ÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê É¼ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÁ Ä Í¼ÈÊËÊÃÉ¼ÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼<

®Ë×Î ¢×ÍÔÄÑ É¼ÌÊÀÉ×Ñ ÔÆÊÇ ±Æ¼ÉÀÄÉ¼¾ÍÆÄÑ ÍÎÌ¼É Ä ÔÆÊÇ °ÊÍÍÄÄ ÓÌÁÃ¾×Ó¼ÁÉÊ ÄÉÎÁÌÁÍÁÉ) ÄÄÏÓÁÉÄÁ Á¿Ê ËÌÊÀÏÆÎÄ¾ÉÊ ÀÇÛ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÑ ËÁ* Ì¼¿Ê¿Ê¾) Ã¼ÉÄÈ¼ÚÕÄÑÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ+ ¯ÏÎÄ ¾ÊÃ¾Ì¼ÕÁÉÄÛ ¢ - ¸ ¾ °ÊÍÍÄÚ ÎÊÇØÆÊ Ê½ÊÃÉ¼Ó¼ÚÎÍÛ+ ¹ÎÊ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ Ä ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÔÆÊÇ× ËÌÄ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÀ¼ÒÄÄ) Ä É¼ ½¼ÃÁ ÒÁÉÎÌ¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ã¼ÕÄÎ× É¼ÍÁÇÁÉÄÛ8 ËÊÇÏÓ¼ÁÎ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÁ Ä ÊË×Î ÍÊÀÄ¼ÉÄÛ ¢ - ¸ É¼ ½¼ÃÁ ¾ÏÄ¼+ ±Á¿ÊÀÉÛ Æ¼ÂÄ×Å ÄÄ ÙÎÄÑ ËÏÎÁÅ ÊÍ¾¼Ä¾¼ÁÎÍÛ ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ÈÄ Ä ÂÄÁÎ ¿ÇÏ* ½ÊÆÊ¿Ê ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ Ä ËÊÀÄÁÌÂÆÄ+

**Печатается при поддержке РГНФ, проект №08-06-00417а**

# ИНТЕРАКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ДЛЯ ВЗРОСЛЫХ, ОБУЧАЮЩИХСЯ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Н. А. Грищенко**

¢ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÄ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ÍÏ½ÖÁÆÎÉ×Á Í¾ÊÅÍÎ¾¼ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÆÇÚÓÁ¾×ÈÄ) Î¼Æ Æ¼Æ ¾ÀÌÊÍÇ×Å ÓÁÇÊ¾ÁÆ ¾ ½ÊÇØÔÁÅ ÍÎÁËÁÉÄ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ÉÊÍÄÎÁÇÁÈ Í¾ÊÁÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ) ÄÍÎÊÓÉÄÆÊÈ ËÌÁÊ½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉ* ÉÊ¿Ê Ä ¾ÉÁÔÉÁ¿Ê ÈÄÌ¼+ ¥¿Ê ËÊÀÄÒÄÛ Æ¼Æ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÂÄÀÉÄ ¾×Ì¼Â¼ÁÎÍÛ ¾ É¼ÈÁÌÁÉÄÛÑ) ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÑ) ÈÊÎÄ¾¼Ñ) ÏÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼Ñ) ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ) ÒÁ* ÇÛÑ) ÊÊÌÁÀÁÇÛÚÕÄÑ É¼ÊÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ Ä ÄÀ½ÄÌ¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÍÉÊÈ ÍÈ×ÍÇÁ) ¼ ËÊÎÊÈÏ Ä ¾ ÃÉ¼ÓÁÉÄÄ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ÉÁ¿Ê Í¼ÈÊ¿Ê+ ¡ÁÃÏÍÇÊ¾ÉÊ) ¿Ç¼¾ÉÊÅ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈÊÅ ¾ ÃÌÁÇÊÈ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÁÌÁÍÈÊÎÌ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÊ¾ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Ä Ê½* ÌÁÎÁÉÄÁ ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎÄ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾× ÀÇÛ À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ¢ Í¾ÛÄÄ Í ÙÎÄÈ ¾ÊÄÉÄÆ¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÐÊÌÈÀÌÊ¾¼ÉÄÛ Ï ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ÈÊÎÄ* ¾¼ÒÄÄ Æ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÚ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾) ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÁÅ ÏÍËÁÔÉÏÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+ ¬ÊÎÄ¾¼ÒÄÛ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ÍÎÁÌÂÉÁ¾×È ÆÊÈËÉÉÁÉÎÊÈ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÄÈ ÁÜ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÍÎØ Ä ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ+

¯ÊÙÎÊÈÏ) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼Û ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÆÊÉÒÁÉÒÄÄ Hc`_*Hiha H_[lhcha) ÒÁÇÁÍÊÉ½Ì¼Ã* É×È ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÇÁÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ÀÌÊÍÇÊ¿Ê ËÌÄ ËÊÈÊÕÄ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍÌÁÀÍÎ¾) Æ¼ÆÄÈÄ) É¼ËÌÄ* ÈÁÌ) Û¾ÇÛÚÎÍÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ+ ±¼ÈÊ ËÊÉÛÎÄÁ yËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆ¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛz) ËÊ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÄÚ º -¥±ª®) ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ ÍÄÍÎÁÈÉ×Å ÈÁÎÊÀ ¾ËÊÀÑÊÀ& ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ) ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ Ä ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ¾ÍÁ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÅ Í ÏÓÜÎÊÊ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ÌÁ* ÍÏÌÍÊ¾ Ä ÄÑ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ÍÎ¼¾ÛÕÄÅ Í¾ÊÁÅ Ã¼À¼ÓÁÅ ÊËÎÄÈÄÃ¼ÒÄÚ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ+

¢ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ÙÎÊ ËÌÊÒÁÍÍ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ¼ÀÁÆ¾¼Î* ÉÊÅ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈ Ä ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÛÈ ÇÁÓÉÊÍÎÄ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÇÁÓÉÊÍÎÄ) ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ) ÆÊÎÊÌÊÁ) ¾ÍÇÁÀÍÎ¾ÄÁ ÏËÊÌÛÀÊÓÁÉÉ×Ñ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ËÁÀ¼¿Ê¿¼) ËÌÄ ÊËÎÄÈ¼ÇØÉÊÍÎÄ ÌÁÍÏÌÍÊ¾ Ä ÏÍÄÇÄÅ ¾ÍÁÑ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ¿¼Ì¼ÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ

ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÏÚ ÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÚ ÍÊÀÉ¼ÎÁÇØÉÊ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊÅ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÒÁÇÄ W/X+

¢Ã¼ÀÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ÇÚÀÁÅ ËÌÄ ÉÁËÉÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÄÑ ÍÊ* ¾ÈÁÍÎÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ+ ¯ÌÄÈÁÉÄ* ÎÁÇØÉÊ Æ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÁÍÎÁÈÁ ÀÄ¼ÇÊ¿ ¾ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾ÉÊÈ ÌÁÃÄÈÁ * ÙÎÊ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÀÄ¼ÇÊ¿ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿Ê Ä Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ ÄÇÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ÈÁÂÀÌ ÍÊ½ÊÅ) ÉÊ Ä ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÅ ÀÄ¼ÇÊ¿) ÆÊ¿À¼ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÅÍÛ ÊÒÁÉÄ¾¼ÁÎ ÉÊÇÏÓÁÉ* ÉÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ) Ê½É¼ÌÏÂÄ¾¼ÁÎ ¾ ÉÁÅ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Å ÍÈ×ÍÇ+ ¹Î¼ ÊÍÊ½ÁÉ* ÉÊÍÎØ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ ÏÓÎÁÉ¼ ¾ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ¨ÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾É¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Æ¼Æ Ä Æ¼Æ¼Û*ÇÄ½Ê ÀÌÏ¿¼Û ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ) ÍÊÀÁÌÂÄÎ ¾ ÍÁ½Á7 %¼& ÆÊÉÒÁÉÏÎ¼ÇØÉÏÚ ÊÍÉÊ¾Ï ¿ÀÁ ÊÈÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ÎÄË¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÊÌÄÁÉÎÁÌÊ¾¼É* ÉÊ¿Ê É¼ ÇÄÓÉÊÍÎØ Ä ÍÎÄÈÌÇÄÌÏÚÕÁ¿Ê Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÁ ËÌÊÒÁÍÍ× ËÌÄ ËÊÈÊÕÄ ÀÄ¼ÇÊ¿Ê¾×Ñ ÐÊÌÈ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä¼ÉÛÎÄÅ8 %½& ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÏÚ Ó¼ÍÎØ) ¿ÀÁ Ê½ÊÁÉ¼ÓÁÉ× ÒÁÇÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼8 %¾& ËÌÊ* ÒÁÍÍÏ¼ÇØÉÏÚ Ó¼ÍÎØ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÏÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÈÁ* ÎÊÀ×) ÐÊÌ× ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÁËÊ* À¼¾¼ÎÁÇÁÅ ËÊ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ ËÌÊÒÁÍÍÉÈ ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍËÇ¼* ÉÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ÊÂÄÀ¼ÁÈ×Å ÌÁÃÏÇØÎ¼Î Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

-¼È ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉ×È Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾* ÉÊ¿Ê ¾ÊÃÀÁÅÍÎ¾ÄÛ É¼ ÇÄÓÉÊÍÎØ Í ÒÁÇØÚ ¼ÆÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÄ È×ÍÇÄÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁ¿Ê ÀÄ¼ÇÊ¿¼) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ¾ÊÃÈÊÂÉ×Ñ ÐÊÌÈ ÄÉÎÁÌ¼ÆÒÄÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÄÉÎÁÌ¼Æ* ÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ È× ¾×ÀÁÇÛÁÈ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÈÛÎØ ÙÎ¼ËÊ¾7

.+ ËÌÊ½ÇÁÈÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾ÊÓÉ×Å %Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ¾×ÀÁÇÁÉÄÄ Ê½ÏÓ¼Ú* ÕÄÈÄÍÛ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÆÊÎÊÌ¼Û ÍÎ¼ÉÁÎ ÊÍÉÊ¾ÊÅ ÀÇÛ ËÌÁÀÍÎÊÛÕÁ¿Ê Ê½ÍÏÄ* ÀÁÉÄÛ+ ¢ ÙÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ¾¼ÂÉ×È Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÎÊ) ÓÎÊ ÊÉ¼ ÀÊÇÂÉ¼ Ã¼ÎÌ¼¿Ä¾¼ÎØ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÂÄÃÉÁÉÉ×Å ÊË×Î Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ) Û¾ÇÛÎØÍÛ ÙÆÄÄÍÎÁÉÒÄ¼ÇØ* ÉÊ ÊÆÌ¼ÔÁÉÉÊÅ&8

/+ ÙÆÃÄÍÎÁÉÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÛ %ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ÍÊÊÎÉÁÍÁÉÄÄ ËÌÊ½ÇÁÈÉÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ Í ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×È ÊË×ÎÊÈ) ÆÊ¿À¼ yËÊÀÆÇÚÓ¼ÚÎÍÛz ÙÈÊÒÄÄ Ä ÓÏ¾ÍÎ¾¼&8

0+ ÄÉÎÌÊÍÉÄÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊÉÄÈ¼ÉÄÛ %ËÊÀÌ¼ÄÏÉÁ¾¼ÁÎ ÄÉÎÌÊÍÉÄÆÎÄ¾ÉÊÁ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁ¿Ê ÀÄ¼ÇÊ¿¼) ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ+ ¯ÌÊ* ÄÍÑÊÀÄÎ ÊÒÁÉÄ¼ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈÄÍÛ ËÌÊ½ÇÁÈ× Í ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÅ ÀÉ¼* ÓÄÈÊÍÎÄ) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÄÍÆ ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÓÁÌÁÀ ËÌÄÀÈÏ ÍÊ½* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÊË×Î¼ Ä ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÅ&8

1+ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ %Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ Ê½ÈÁÉÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÁÅ ÈÁÂÀÏ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼ÈÄ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÅÅÍÎ¾ÄÛ) ÓÎÊ ¾ ÆÊÉÁÓÉÊÈ ÄÎÊ* ¿Á ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Æ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊÈÌ ¾Ã¼ÄÈÊÊ½Ê¿¼ÕÁÉÄÚ ÊË×Î¼ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ&8

2+ ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ %Ê½Ê½ÕÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ËÊÇÏÓÁÉÉÊÅ É¼ ËÌÁÀ×ÀÏÕÄÑ ÙÎ¼Ë¼Ñ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ ÁÜ Ä ¾×ÀÁÇÁÉÄÁ ÃÉ¼* ÓÄÈ×Ñ ÙÆÃÄÍÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾&+

¡Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ Í¾ÊÁÈÏ ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊÈÏ Ä ÊËÊÍÌÁÀÊ¾¼ÉÉÊÈÏ ¾ÊÃÀÁÅ* ÍÎ¾ÄÚ É¼ ÇÄÓÉÊÍÎØ) ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ËÌÄÈÁÉÁÉÊ ¾Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ÐÊÌÈ¼Ñ+ -¼Ä½ÊÇÁÁ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ×ÈÄ ÐÊÌÈ¼ÈÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÓÎÊ ÊÎ* ¾ÁÓ¼ÚÎ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾ÉÊÈÏ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÚ) Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÍÊÒÄÊ* Ä ËÍÄÑÊÀÌ¼* È¼) ÄÈÄÎ¼ÒÄÊÉÉ¼Û) ÀÁÇÊ¾¼Û) ÌÊÇÁ¾¼Û Ä¿Ì×) ÀÄÍÆÏÍÍÄÛ) Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ¿ÁÉÁÌÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÄÀÁÅ) ÎÌÁÉÄÉ¿+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÄÉÎÁÌ¼Æ* ÎÄ¾É×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÄÈÁÚÎ Ê¿ÌÊÈÉ×Å ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç Æ¼Æ ÀÇÛ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ* ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÌÊÍÎ¼) Î¼Æ Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÍÈ×ÍÇÊ¾Ê¿Ê Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ+ ¨ÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ËÊÍÌÁÀ* ÍÎ¾ÊÈ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ÍÎÄÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÙÆÃÄ* ÍÎÁÉÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÛ) ÄÉÎÌÊÍËÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊÉÄÈ¼ÉÄÛ Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊ* ¿Ê ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ+ ®ÍÉÊ¾É×È ÈÁÎÊÀÊÈ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾É×Å ÀÄ¼ÇÊ¿+

# ПРОБЛЕМЫ ВОСПИТАНИЯ И ФОРМИРОВАНИЯ ОБЩЕЙ, ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ, ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

# ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ПРАВОВОЙ КУЛЬТУРЫ ЛИЧНОСТИ В ДЕМОКРАТИЧЕСКОМ ПРАВОВОМ ГОСУДАРСТВЕ

**Г. А. Фирсов**

¤ÇÛ ÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ ËÌÈÒÁÍÍ¼ÈÄ ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Á ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÈÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ) ÏÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Ä ËÊÌÛÀÊÆ+ ¹ÎÏ ÐÏÉÆÒÄÚ ËÌÄÃ¾¼É× ¾×ËÊÇÉÛÎØ Ì¼Ã* ÇÄÓÉ×Á ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ÉÊÌÈ× Ä ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê * ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ¾ ÍÎÌ¼ÉÁ Ã¼* ÆÊÉ×+ -¼Ô¼ ÆÊÉÒÁËÒÄÛ ½¼ÃÄÌÏÁÎÍÛ É¼ ÎÊÈ) ÓÎÊ ËÌ¼¾Ê¾ÊÁ ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÂÄÃÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ * ÙÎÊ ËÌÊ¿ÌÁÍÍÄ¾É¼Û ÍÎÏËÁÉØ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾¼+ -ÊÌÈ× ËÌ¼¾¼) ÍÄÍÎÁÈ¼ Ã¼ÆÊÉÊ¾ * ÀÊÍÎÊÛÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÒÄ¾ÄÇÄÃ¼ÒÄÄ) ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û Ó¼ÍÎØ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ ËÌÊÔÇÊ¿Ê) ½ÁÅ ¿ÇÏ½ÊÆÊ¿Ê ÊÍÊ×ÍÇÁÉÄÛ Ä Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÆÊÎÊÌ×È ÉÁ¾ÊÀÈÊÂÉÉ ÍÊÀÀ¼ÎØ ÀÁ* ÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊÁ ËÌ¼¾Ê¾ÊÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ê+

¢ ËÊÄÍÆ¼Ñ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼* ÉÄÛ ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ ÍÇÁÀÏÁÎ ÄÍÑÊÀÄÎØ ÄÃ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ Í¼È Ð¼ÆÎ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÎÉÉÔÁÉÄÅ * ÙÎÊ ËÁÌ¾¼Û Ä ¿Ç¼¾É¼Û) ÉÊ ÉÁ ÁÀÄÉÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ÈÁÌ¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÉÊÌÈ¼ÇØÉÊÅ ÂÄÃÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¤ÌÌ¿ÄÈ ÄÍÑÊÀÉ×È ÆÊÈÉÊÉÁÉÎÊÈ ÀÁÈÊÆÌ¼* ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ ÀÊÇÂÉÊ ½×ÎØ ËÌ¼¾Ê¾ÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ä ¾ÊÍ* ËÄÍ¼ÉÄÁ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÀÉ¼ÉÄÛ Ã¼ÆÊÉ¼) Á¿Ê ÈÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊÅ ÊÒÁÉÆÄ) Ï¾¼ÂÁÉÄÛ) ÇÁÓÉÊ¿Ê Ï½ÁÂÀÁÉÄÛ ¾ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÀÊ½ÌÊ¾ÊÇØÉÊ¿Ê ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÛ) ÉÁ* ËÌÄÈÄÌÄÈÊ¿Ê ÊÍÉÊÔÁÉÄÛ Æ Á¿Ê É¼ÌÏÔÁÉÄÛÈ) Ï¾¼ÂÁÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÊ¾ Ä ÇÄÒ) ÍÎÊÛÕÄÑ É¼ ÍÎÌ¼ÂÁ Ã¼ÆÊÉ¼+ ±ÇÊÂÉÊÍÎØ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼* ÉÄÛ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅÍÛ ÇÁÓÉÊÍÎÄ Ê½ÍÍÇ¼¾ÇÄ¾¼ÁÎÍÛ ÎÁÈ) ÓÎÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÙÎ¼ É¼* ÑÊÀÄÎÍÛ É¼ ÍÎ×ÆÁ ËÁÀ¼Ê¿ÄÆÄ Ä ÚÌÄÍËÌÏÀÁÉÒÄÄ+

¯ÌÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾¼ÂÉÊ ÍÊ½ÇÚ* À¼ÎØ) ËÊ ÆÌ¼ÅÉÁÅ ÈÁÌÁ) ÓÁÎ×ÌÁ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛ7 .+ ËÌÄ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÄ ÇÚ½ÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ ¿ÇÏ½ÊÆÄÅ ¼É¼ÇÄÃ ÏÌÊ¾ÉÛ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ8 /+ ËÁÀ¼¿Ê¿ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼É) ÓÎÊ½× ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊ ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ Ä Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ÄÍÆ¼ÂÁÉÄÅ ËÌ¼¾ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÛ) Ä ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄ ¾×¾Á¼ÁÉÉ×Á ÍÉÊÍÊ½× ÏÍÎÌ¼ÉÁÉÄÛ ¾ ÉÚÈ ËÌÊ½ÁÇÊ¾8 0+ ËÌÊÒÁÍÍ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÈÊ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ Í ËÊÃÄÒÄÅ ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÁ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÌÄ* È¼Î¼ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ8 1+ ËÌ¼¾Ê¾ÉÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ÉÁ ÈÊÂÁÎ Ê¿Ì¼ÉÄÓÄ¾¼ÎØÍÛ ÇÄÔØ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ÎÁÑ ÄÇÄ ÄÉ×Ñ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ ËÌ¼¾ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÛ ÇÁÓ* ÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÊÍÎÊÁ ËÌÊÍ¾ÁÕÁÉÄÁ ÉÁ ÌÁÔÄÎ ¾ÍÁÑ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ Ã¼À¼Ó+ £Ç¼¾ÉÊÁ ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½×) ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ ÐÊÌÈÄÌÏÛ ÍÊÃÉ¼ÉÄÁ)

ÀÊ½Ä¾¼ÎØÍÛ ¾×Ì¼½ÊÎÆÄ ËÊÀÄÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Ä ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÛ Ã¼ÆÊ* É¼ ¾ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÄ Ä ÌÁ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ·ÎÊ½× ÍÊÀÀ¼ÎØ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ ÀÇÛ ÏÍËÁÔÉÊÅ ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) Í ÏÓÜÎÊÈ ÍËÁÒÄÐÄÆÄ ÌÁ¿ÏÇÄÌÏÚÕÄÑ Á¿Ê ÀÁÅÍÎ¾¼ÏÚÕÄÑ ËÊÇÊÂÁÉÄÅ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ ÍÁÌÄÛ ÊÍÊ½×Ñ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Ñ ¼ÆÎÊ¾) ÀÇÛ Ì¼Ã* Ì¼½ÊÎÆÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÎÌÁ½ÏÁÎÍÛ ¿ÇÏ½ÊÆÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ É¼ÏÓÉ×Ñ ÊÍÉÊ¾ À¼ÉÉÊÅ ÍÐÁÌ× Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÂÄÃÉÄ) ÉÊ Ä ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ É¼ÏÆÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ Ã¼ÆÊÉÊÎ¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼+

±Á¿ÊÀÉÛ Û¾ÉÊ ÉÁ ÀÊÍÎ¼ÜÎ ÓÜÎÆÊÅ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÏÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ ËÌÊ* ÒÁÍÍÊ¾ ÈÊÀÁÌÉÄÄ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÈÁÑ¼ÉÄÃ* ÈÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾Ê¾ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÀÌ+ ¹ÎÊ ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ ÁÕÜ Ä ¾ÑÊÂÀÁÉÄÁÈ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ì×ÉÊÓÉ×Á ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ) Ì¼Í* ÔÄÌÁÉÄÁÈ ÓÄÍÇ¼ Ä ÍÊ¾Á¼ÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇ¿) ËÌÄÉÄÈ¼ÚÕÄÑ ÉÁÈÊÍÌÁÄÍÎ¾ÁÉÉÊ ÎÊ¾¼ÌÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ä Î+ Ë+ ¢ÍÜ ÙÎÊ ÎÌÁ½Ï* ÁÎ ÏÆÌÁÉÇÁÉÄÛ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ½¼Ã× ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ì¼ÍÔÄ* ÌÁÉÄÛ ÁÜ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼+ ¨ÍÍÇÁÄÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÊ¾ÁÄÜÉÉ×Á -¼ÒÄÊ* É¼ÇØÉ×È ÐÊÉÄÈÊ ËÉÄ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ Ä ¨ÉÍÎÄÎÏÎÊÈ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÄ¼¿Ê¿ÄÆÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÊÆ¼Ã¼ÇÄ) ÓÎÊ) É¼ËÌÄ* ÈÁÌ) ¾ ÍÄÍÎÁÈÏ ½¼ÃÊ¾Ê¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÇÁÄÏÁÎ ¾ÉÁ* ÍÎÄ ÄÄÈÁÉÁÉÄÛ) ÓÎÊ ÀÊÇÂÉÊ É¼ÅÎÄ ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÁ ¾ Ã¼ÆÊÉ¼Ñ y®½ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÄz) ¾ ¯ÊÇÊÂÁÉÄÄ Ê ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÊÌ¿¼ÉÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ) Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÎØ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾ÏÚ ½¼ÃÏ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ä ÀÌ+ ¢ÄÀÄÈÊ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ½×ÇÊ ¾ Í¾ÊÜ ¾ÌÁÈÛ ËÌÊ¾ÊÃ¿Ç¼Ô¼ÎØ ¿ÏÈ¼ÉÃ¼ÒÄÚ) ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÃ¼ÒÄÚ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÁÚ ËÊ¾ÊÌÊÎ Æ ÇÁÓÉÊÍÎÄ Ê½Ï* Ó¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ) ÕÄÌÊÆÊÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ¾ ÀÁÇ¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ Ä ËÌ+ * ¾ÍÜ ÙÎÊ ÏÂÁ ÉÁÊÀÉÊÆÌ¼ÎÉÊ ËÌÊ¾ÊÃ¿Ç¼Ô¼ÇÊÍØ) ¼ ÉÏÂÉÊ Ã¼ÆÌÁÉÄÎØ ÙÎÊ ¾ ÓÜÎÆÄÑ ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ¼ÆÎ¼Ñ+

¯ÌÁÀÁÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ) ÓÎÊ ½ÁÃ ËÌÁÀÁÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÚÌÄÀÄÓÁ* ÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ Ì¼ÉÉ×Á Ã¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÉ×Á Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Á ¼ÆÎ× ÉÁ ÈÊ* ¿ÏÎ ½×ÎØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉ× ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉÊ+

¢ÎÊÌÊÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Ã¼ÆÊÉÊÎ¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ½¼ÃÄÌÏÁÎÍÛ É¼ À¾ÏÑ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ÄÀÁÛÑ+ ¢Ê*ËÁÌ¾×Ñ) Æ¼ÆÄÈÄ ½× ÑÊÌÊÔÄÈÄ ÉÄ ½×ÇÄ Ã¼* ÆÊÉ×) ÊÉÄ ¼¾ÎÊÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄ ÉÁ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÎ) Ä É¼ÏÆÉÊ ÄÈÁÎØ ÊÎÇ¼ÂÁÉÉ×Å ÈÁ* Ñ¼ÉÄÃÈ ËÁÌÁ¾ÊÀ¼ ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÁÀËÄÍ¼ÉÄÅ ¾ ËÌ¼¾ÊÈÁÌÉÊÁ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¢ ÙÎÊÈ ÆÊÈÈÇÁÆÍÉÊÈ) ÈÉÊ¿ÊÐ¼ÆÎÊÌÉÊÈ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈÁ) Ê½ÁÍÉÁÓÁ¾¼ÚÕÁÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ ÒÁÉÉÊÁ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¾¼ÂÉÁÅÔÁÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂÄÎ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÈ Ð¼ÆÎÊÌ¼È ÏÂÁ Í ËÁÌ* ¾×Ñ ÇÁÎ ËÌÁ½×¾¼ÉÄÛ ÌÁ½ÜÉÆ¼ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ+

¢ ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊÈ ËÌ¼¾Ê¾ÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Á ÀÊ½ÌÊ¾ÊÇØÉÊÍÎØ ÍÊ½ÇÚÀÁ* ÉÄÛ Ã¼ÆÉÉÊ¾ ¾ ÄÀÁ¼ÇÁ ÀÊÇÂÉ¼ ½¼ÃÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ÉÁ É¼ ËÌÄÉÏÂÀÁÉÄÄ) ¼ É¼ Ï½ÁÂ* ÀÁÉÄÄ) ËÌ¼¾Ê¾ÊÈ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ ¯Ê ÈÁÌÁ ¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ËÌ¼¾Ê ¾ÍÜ ¾ ½ÊÇØÔÁÅ ÈÁÌÁ ½ÏÀÁÎ ¾×ÍÎÏË¼ÎØ ¾ ÌÊÇÄ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ¼ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ) ÌÁ* ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ÈÄ) ÊÌÄÁÉÎÄÌ¼ ÀÇÛ ¾×* ½ÊÌ¼ ÍÉÊÍÉ½¼ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÒÁÇÁÉ¼Ë¼¾ÇÁÉÉÊÁ ËÌ¼¾Ê¾ÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ä ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÁ ÍÇÁÀÏÁÎ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ Æ¼Æ ÊÀÉÊ ÄÀ ¿Ç¼¾É×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á+ ¯Ì¼¾Ê¾¼Û ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÇÄÓÉÊÍÎÄ É¼ÓÄÉ¼ÁÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÔÆÊÇÁ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ Ä ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ+ ¢ÊÎ ËÉÓÁÈÌ ÊÀÉÊÅ ÄÀ ¿Ç¼¾É×Ñ ÒÁÇÁÅ ÍÁ¿ÊÀÉÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ Ê½ÉÊ¾ÇÜÉÉÊÅ Ä ÏÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÌ¼* ¾Ê¾Ê¿Ê ÆÏÌÍ¼) ÉÊ¾Ê¿Ê ÏÓÁ½ÉÄÆ¼ Í ÏÓÜÎÊÈ ¾ÍÁÑ ËÉËÌ¼¾ÊÆ) ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ Ä ÀÊ* ËÊÇÉÁÉÄÅ) ¾ÉÁÍÜÉÉ×Ñ Ã¼ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ× ¾ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÁÁ Ã¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØ* ÍÎ¾Ê) ¾ÍÁ¿Ê ÆÊÈÈÇÁÆÍ¼ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑ* ÍÛ+ ¯ÌÄ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ ÍÄÍÎÁÈ× ÍÌÁÀÍÎ¾ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) ¾ÊÃÉÄÆ¼ÁÎ È¼ÍÍ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÊÌÛÀÆ¼) Ê½ÇÁ¿ÓÜÉÉ×Å ËÊÀÑÊÀ Æ ÌÁÔÁÉÄÚ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÈÊÂÁÎ É¼ÉÁÍÎÄ ÇÄÔØ ÊÊÌÁÀÁÇÜÉÉ×Å ¾ÌÁÀ+ ¯ÁÌÍÉÁÆÎÄ¾É¼Û Ã¼Ì¼Ó¼ ÍÊÍÍÊÄÎ ¾ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÈ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÄ ¾ÍÅÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÆÊÈËÇÁÆÍÉÊ¿Ê ÈÁÎÊÀÄ* ÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÉÊ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÆÏÌÍ¼+

±ÇÁÀÏÁÎ ÄÍÑÊÀÄÎØ ÄÄ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) Û¾ÇÛÛÍØ ÉÁÊÎÖÁÈÇÁ* È×È ÙÇÁÈÁÉÎÊÈ ÆÏÇØÎÏÌ× Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ Ñ¼Ì¼ÆÎÁ* ÌÄÍÎÄÆÏ Á¿Ê Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ×Å ÙÎ¼Ë Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ÔÁ* ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ÎÌÁ½ÏÁÎ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÄÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼ÀÇÄÓÉ×Ñ ÍÎÊÌÊÉÉ ÆÏÇØ* ÎÏÌ× ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä Á¿Ê ËÌ¼¾Ê¾ÉÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÉÄÈÉÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ Í¾ÛÄ¼ÉÉÊÅ Í ËÌÊÒÁÍÍ¼ÈÄ ËÌÊÀ¾ÄÂÁÉÄÛ ÍÎÌ¼É× ËÊ ËÏÎÄ ÁÜ À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ª¼Æ ËÊÆ¼Ã¼ÇÄ) ËÌÊ¾ÁÄÜÉÉ×Á É¼ÈÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ÊËÌÊÍ× ÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÄÜÂÄ ÈÊÆ¼ ÁÕÜ ÉÁ ËÊÇÏÓÄÇÄ ÀÊÇÂÉÊ¿Ê Ì¼ÀÌÁÔÁÉÄÛ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ7 ÃÉ¼ÉÄÛ ÈÊÇÊÄÜÂÄ Ê Ã¼ÆÉÉÉÊÈ Ä ÉÁ* Ã¼ÆÉÉÉÊÈ) Ê ÍÉÌ¼¾ÁÀÇÄ¾ÊÈ Ä ÉÁÍËÌ¼¾ÁÀÇÄ¾ÊÈ) Ê Í¾ÊÄÑ ËÌ¼¾¼Ñ Ä Ê½ÛÃ¼É* ÉÊÍÍÛÑ ¾ÁÍØÈ¼ ËÊ¾ÁÌÑÉÊÍÍÉ×) ÉÁ ¾ÍÁ¿Ì¼ ÀÇÛ ÉÁÜ ÃÉ¼ÓÄÈ× Ä ÉÁ ¾ÍÁ¿Ì¼ ÌÁ¼* ÇÄÄÏÚÍÍÛ ¾ ÁÜ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÄ+ ®½ÏÓ¼ÚÕÄÁÍÛ) ¾ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Á Í¾ÊÜÈ) ÉÁ ÏÈÁÚÍÎ ËÌÀÈÁÉÛÎØ ËÌ¼¾Ê¾×Á ÃÉ¼ÉÄÛ ¾ Ê½×ÓÉÊÅ ÂÄÄÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ ÄÈÄ ¾ÊÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØÍÛ) ËÊÌÊÅ ÉÁ ¾ÄÀÛÎ Í¾ÛÃÄ ËÌ¼¾ ÍÊ Í¾ÊÄÈÄ Ê½ÛÃ¼ÉÉÊ* ÍÍÛÈÄ+ ¢ÊÎ ËÊÓÁÈÏ ËÁÌ¾ÊÍÎÁÈÄÉÉ¼Û Ã¼Ì¼Ó¼ ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ Ê½Á* ÍËÁÓÁÉÄÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÛ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÅ ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÇ¿ÊÎÊ¾* ÆÄ) ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÄÉÐ¼ÉÎÄÇÄÀÈ¼ Ä ÉÄ¿ÄÇÄÀÈ¼ ÈÊÇÊÄÜÂÄ+

±ÊÃÀ¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÊÍÉÉ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼*¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ì¼ÍÔÄÌÛÚÕÁÅÍÛ ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÄ) ÍÉ¾ÁÌÔÁÉ* ÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ä¼ÊÉÉÊÀ¼ÎÁÇØÍÎ¾¼) ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉÊ ÉÊ¾×Ñ ËÌ¼¾ÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ %¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä ËÌ¼¾ÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ¾ ÈÊÇÊÀÜÂÉÊÅ ÍÌÁÀÁ& ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÊÀÉÄÈ ÄÃ ËÌÄÊÌÄÍÁÎÉ×Ñ Ä ËÁÌÍÉÁÆÎÃ¾É×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ* ¾¼ÉÄÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ+ ®ÉÊ ÊÆ¼ÂÁÎ ÍÌÕÁÍÎ¾ÁÉÉÉÁ ¾ÊÀÁÁÅÍÎ¾ÄÁ É¼ ËÌÊÒÁÍÍ× ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÃÌÁÉÄÛ) ËÌ¼¾ÊÍÊÀÉ¼ÉÄÛ) ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ËÌÊÐÄÇ¼ÆÎÄÆÄ ÊÎÆÇÊÉÛÚÕÁ¿ÊÍÛ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ËÌ¼¾ÊÉ¼ÌÏÔÁ* ÉÄÅ Ä ËÌÁÍÎÏËÇÁÉÄÅ ÉÁÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊÇÁÎÉÄÑ+

®ÀÉÄÈ ÄÃ ÀÁÅÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ì×Ó¼¿Ê¾ ËÌÁÀÏËÌÁÂÀÁÉÄÛ ËÌÊÎÄ¾ÊËÌ¼¾É×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÚÌÄÀÄÓÁÍÆ¼Û É¼ÏÆ¼ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆ¼+ ¢ Í¾ÊÜ ¾ÌÁÈÛ ÁÜ ÃÉ¼ÓÄ* ÎÁÇØÉ×Å ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ*ËÌÊÐÄÇ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ /2 ÇÁÎ %ÀÊ .63/ ¿+& ½×Ç ÔÄÌÊÆÊ ÄÍÊÊÇØÃÊ¾¼É ¾ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÈ ÍÁÈÄÀÁÍÛÎÄÓ¼* ÍÊ¾ÊÈ ÔÆÊÇØÉÊÈ ÆÏÌÍÁ ËÊ ÄÀÏÓÁÉÄÚ ®ÍÉÊ¾ÉÊ¿Ê §¼ÆÊÉ¼ * ªÊÉÍÎÄÎÏÒÄÄ ±±±°) Û¾ÇÛÚÕÁÅÍÛ ¿Ç¼¾É×È ÄÍÎÊÓÉÄÆÊÈ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ã¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÉÊÅ ½¼Ã× ÍÎÌ¼É× Ä ËÌÄÉÊÍÄÇ ¾ÁÍØÈ¼ ËÊÇÊÄÄÎÁÇØÉ×Á ÌÁÀÏÇØÎ¼Î×+

¯ÌÄ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÄ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÜÉÉÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á Ä ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÍÎÁÉÁÉÄ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ¿Ì¼ÈÊÎÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ È× ÌÁÔÄÇÄ ÏÄÉ¼ÎØ) É¼ÍÆÊÇØÆÊ ÑÊÌÊÔÊ ÊÉÄ ÄÉ¼ÆÊÈ× Í ËÌ¼* ¾Ê¾×ÈÄ ÊÍÉÊ¾¼ÈÄ É¼ É¼Ó¼ÇØÉÊÅ ÍÎ¼ÀÄÄ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ä ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ+ ¨ÍÑÊÀÛ ÄÃ ÙÎÊ¿Ê) ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÆÏÌÍ¼ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ËÌÊÐÄÇØÉ×Ñ ÀÄÍÒÄÉÇÁÉ ËÌÄ ÊËÌÊÍÁ %½×ÇÊ ÊËÌÊÔÁÉÊ 54 ÌÁÍËÊÉÀÁÉÎÊ¾& ½×Ç Ã¼À¼É ¾ÊËÌÊÍ7 yª¼Æ ¢× ÍÓÄÎ¼ÁÎÁ) ÑÊÌÊÔÊ ÇÄ Ê½ÏÓ¼Ú* ÕÄÁÍÛ ÃÉ¼ÚÍ ÊÍÉÊ¾× ËÌ¼¾¼<z+ 24)4# ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ËÊÇ¿¼ÚÍ) ÓÍÊ Ê½ÏÓ¼* ÚÕÄÁÍÛ ÇÄÔØ ÏÄÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÄÎÁÇØÉÊ ÃÉ¼ÚÍ ÊÍÉÊ¾× ËÌ¼¾¼+ ¡ÊÇÁÁ ÎÊ¿Ê+ ¯ÊÓ* ÎÄ ÎÌÁÎØ %/5)4#& ÌÁÍËÊÉÀÁÉÎÊ¾ ÍÓÄÎ¼ÚÍ) ÓÍÊ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÁÍÛ ËÇÊÑÊ ÃÉ¼ÚÍ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ËÌ¼¾Ê¾×Á ÉÊÌÈ× ÇÄ½Ê ÉÁ ÃÉ¼ÚÍ ÄÑ ¾Ê¾ÍÁ+ ¢ ÎÊÅ ÄÇÄ ÄÉÊÅ ÍÎÁËÁÉÄ) ÉÊ ËÊÀ¼¾ÇÛÚÕÁÁ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ¿Ê¾ÊÌÄÎ Ê ÎÊÈ) ÓÍÊ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÁÍÛ ÉÁ ÃÉ¼ÆÊÈ× Í ËÌ¼¾Ê¾×ÈÄ ÊÍÉÊ¾¼ÈÄ ÇÄ½Ê ÃÉ¼ÆÊÈ× ËÊ* ¾ÁÌÑÉÊÍÎÉÊ+ ¨ ÎÊÇØÆÊ ./)3# ÌÁÍËÊÉÀÁÉÎÊ¾ ÊÎÈÁÎÄÇÄ ÑÊÌÊÔÏÚ ËÌ¼¾Ê¾ÏÚ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ+ ÙÎÊ Í¼ÈÊ ËÊ ÍÁ½Á * ÏÂÁ ÎÌÁ¾ÊÂÉ×Å ÍÄ¿É¼Ç) Î+Æ+ ¾ ÙÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ¿Ê¾ÊÌÄÎØ Ê ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÈÊÂÉÊ ÇÄÔØ ÏÍÇÊ¾ÉÊ+

± ÏÓÜÎÊÈ ¾×ÔÁÍÆ¼Ã¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉ×È ¾¾ÁÍÎÄ ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ× ¾×ÍÔÁ¿Ê) ÍÌÁÀÉÁ¿Ê) É¼* Ó¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê½ÕÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÄÍ* ÒÄÉÇÄÉÍ yÌ¼¾¼ ÓÁÇÊ¾ÁÉ¼z) ¼ Î¼ÆÂÁ ÆÏÌÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÊÍÉÊ¾ÉÊ¿Ê Ã¼ÆÊÉ¼ * ªÊÉÍÎÄÎÏÒÄÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ) Æ¼Æ ËÌÁÀÈÁÎ×) Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉ×Á ÀÇÛ ÄÄÏÓÁÉÄÛ+ ¯Ì¼¾Ê¾ÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ä ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÁ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ËÌ¼¾ ÓÁÇÊ*

¾ÁÆ¼) ÄÃÏÓÁÉÄÁ ÊÍÉÊ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼) ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÊ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ¾Ç¼ÍÎÄ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ °ÊÍÍÄÄ ËÊÆ¼ ÁÕÜ Ì¼Ã¾Ä* ÎÊ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ Ä ÎÌÁ½ÏÁÎ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ+ ¢¾ÁÀÁÉÄÁ Î¼ÆÄÑ ÆÏÌÍÊ¾ ½ÏÀÁÎ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ËÊ¾×ÔÁÉÄÚ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ) ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÚ ¾ ÍÊÃÉ¼ÉÄÄ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÑ ¿Ì¼ÂÀ¼É ÒÁÉÉÊÍÎÄ ËÌ¼¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ¼Æ ¾¼ÂÉÁÅÔÁ¿Ê ËÌÄÊÌÄÎÁÎ¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ+

# ПРОФЕССИОНАЛЬНОЕ СТАНОВЛЕНИЕ ЛИЧНОСТИ В ПРОЦЕССЕ ОБУЧЕНИЯ

**Т. И. Платонова**

¯ÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÍÇÊÂÉ×Å Ä ÀÇÄ* ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ) ÉÁÌ¼ÃÌ×¾ÉÊ Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Å Í ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ Ä Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÁÈ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ ÐÊÌÈÄÌÏÁÎÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾) Ê½Ì¼ÃÏÚÕÄÑ ¾ ÆÊÉÁÓÉÊÈ ÄÎÊ¿Á ËÉÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ËÈÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ+ ¤ÇÛ ÎÊ¿Ê ÓÎÊ½× ¾×½ÊÌ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÄ ÉÁ ½×Ç ÍÇÏÓ¼ÅÉ×È) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ ÍÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÎØ ÄÍÑÊÀÉ×Á ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ±ÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Ï ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎ* ÍÛ ÊÍÉÊ¾É×È ÆÌÄÎÁÌÄÁÉ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ì¼½ÊÎ× ËÊ ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ ¾ ÔÆÊÇØÉ×Å ËÁÌÄÊÀ+

¯ÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ) ½ÏÄÏÓÄ ÉÁÊÎÖÁÈÇÁÈÊÅ Ó¼ÍÎØÚ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ÍÊÀÉ¼ÉÄÁ) ÄÀ ÆÊÎÊÌ×Ñ ËÁÌ¾ÊÉ¼Ó¼ÇØÉÊ ÐÊÌÈÄÌÏÚÍÎÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ËÌÁÀÈÊÓÎÁÉÄÛ) ËÁÌÁÑÈÀÛÕÄÁ ¾ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÄ ¾ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á É¼ÈÁÌÁÉÄÛ+ ¢ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛÑ ª+ ª+ ¯Ç¼ÎÊÉÊ¾¼ Ï½ÁÀÄÎÁÇØÉÊ ËÊÆ¼Ã¼ÉÊ) ÓÎÊ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÉÁÈ×ÍÇÄÈ¼ ½ÁÃ ÄÉÎÁÌÁÍ¼ Æ À¼ÉÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ+ ¨ÉÎÁÌÁÍ ÂÁ ÙÎÊÎ) Æ¼Æ Ä ÇÚ½ÊÅ ÀÌÏ¿ÊÅ) ÊÊÄÌ¼ÁÎÍÛ É¼ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û ËÊÇÊÂÄÎÁÇØ* É×Á ÙÈÊÒÄÄ+ -Ê ÊÀÄÉ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÄÉÎÁÌÁÍ ½ÁÃ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÛ ¾×ËÊÇ* ÉÛÎØ ÄÉÎÁÌÁÍÏÚÕÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÁÕÁ ÉÁ ËÊÌÁÀÁÇÛÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ+ ±ÎÌÁÈÇÁÉÄÁ ÂÁ ÉÁËÊÇÉÊÒÁÉÉÊ ½ÁÃ É¼ÇÄÓÄÛ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÄÀÁ¼Ç¼+ ¨Î¼Æ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÄÉÎÁÌÁÍ× Ä ÍÆÇÊÉÉÊÍÎÄ) ¾ÑÊÀÛÕÄÁ ¾ ÍÐÁÌÏ ËÌÁÀËÊÓÎÁÉÄÅ) ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÛ Í ÄÑ ÈÊÎÄ¾¼ÈÄ) ËÌÊÐÁÍÍÄ* ÊÉ¼ÇØÉ×Á ÄÀÁ¼Ç× * ¾ÊÎ ÎÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼) ÆÊÎÊÌ×Á Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÚÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÏÚ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ ÇÄÓÉÊÍÎÄ %ËÊ ª+ ª+ ¯Ç¼ÎÊÉÊ¾Ï&+ ¯ÊÙÎÊÈÏ) ÆÊ¿À¼ ÌÁÓØ ÄÀÁÎ Ê ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ) ËÉÀÌ¼* ÄÏÈÁ¾¼ÎÍÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄ ÆÊÉÎÌÊÇÄÌÏÁÉ×Å Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄ* ÁÈ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¾×Û¾ÇÁÉÄÁ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ) ÍÆÇÊÉÉÊÍÎÅÅ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ÆÊÈÈÊÉÁÉÎÊ¾ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ+

¡ÊÇØÔÊÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ É¼ ËÌÊÒÁÍÍ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Í¼ÈÊÍÊÃÉ¼ÉÄÁ+ °ÁÓØ ÄÀÁÎ Ê ÍÊÊÎÉÁÍÁÉÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎØÚ ÒÁÇÁÅ Ä ÄÀÁ¼ÇÊ¾) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÅ Ê ÒÁÉÉÊÍÎÛÑ Í ÄÈÁÚÕÄÈÄÍÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÛÈÄ+ ¡Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ¾ÆÇÚÓÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ* ¿Ê Í¼ÈÊÍÊÀÉ¼ÉÄÛ Ï¿ÇÏ½ÇÛÁÎÍÛ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Å ÍÈ×ÍÇ ËÌÁÀÍÎÊÛÕÁÅ ÀÁÛÎÁÇØ*

ÉÊÍÎÃ+ ¥ÍÇÄ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Á ÈÊÎÄ¾× ¾×½ÊÌ¼ Ê½ÖÛÍÉÛÚÎ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊÁ ÊÎÉÉÊÔÁÉÀÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ) ÎÊ) ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÌ Í¼ÈÊÍÊÀÉ¼ÉÀÚ) Ï ÉÁ¿Ê ÍÆÇ¼À×¾¼ÁÎÍÛ Ï½ÁÂÀÁÉÉÊÍÎØ ¾ ÒÁÇÁ* ÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊÍÍÄ ÁÁ ¾×½ÊÌ¼+ ª ÊÉÆÌÁÎÉ¼Û ÐÊÌÈ¼ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛ Í¼ÈÊÍÊÀÉ¼ÉÄÛ * Í¼ÈÊÊÒÁÉÆ¼+ ®É¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÈ ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ Í¼ÈÊÌÁ¿ÏÇÛÒÄÄ ËÊ¾Á* ÀÁÉÄÛ) ÊÍÊÀÉ¼ÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ ÎÊ¿Ê) Æ¼ÆÏÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÚ ÊÉ ÑÊÓÁÎ ¾×½Ì¼ÎØ+ ±ÊÊÎÉÁÍÁÉÄÁ ÄÉÀÄ¾ÄÀÊÈ Í¾ÊÄÑ ÍÆÇÊÉÉÊÍÎÁÅ Ä ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÁÅ Í ËÊÎÌÁ½* ÉÊÍÎÛÈÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÁ ÙÎÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾×ÍÎÏ* Ë¼ÚÎ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Á¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÛ+ ¯ÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ ËÉÀ¾ÁÌÂÁÉÊ ¾ÇÄÛÉÄÚ Ì¼ÀÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾+ °Á¿ÏÇÀÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊ ÍÎÊÌÊÉ× ÌÛÀ¼ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ÈÊ* ÂÁÎ ½×ÎØ ÏÍÉÁÔÉ×È) ÁÍÇÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊÈÌÁÀÁÇÁ* ÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÄÆ¼ ÊÍÍÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ Ä ÐÄÆÍÄÌÏÁÎÍÛ ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÍÉÁÒÄ* ¼ÇØÉÊ Ã¼À¼¾¼ÁÈÊÅ Ê½ÕÁÍÎ¾ÊÈ ÓÁÌÁÄ ÍÁÍÎÁÈÏ ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ+ ¢ Î¼ÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÊÀÌÊÍÎÆ ÉÁ ËÌÊÍÎÊ ÄÍË×Î×¾¼ÁÎ ËÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊÁ ¾ÊÃÀÁÅ* ÍÎ¾ÄÁ É¼ ÍÁ½Á Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ¼ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÇÄÓÉÊÍÎØ) Ï ÉÁ¿Ê ÐÊÌÈÄÌÏÚÎÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ ¾¼ÂÉ×Á Æ¼ÓÁÍÎ¾¼+

¢ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÄÄ ¾ÄÀÊ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÌÄÃ¾¼ÉÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÚ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ ÄÑ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÉ×Á ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ+ ¢ÁÀÏÕÁÅ ¾ ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÊÉÉÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ËÊÀÌÊÍÎÆ¼ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ËÊÇÁÀÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) ¾ÆÇÚÓ¼Ú* Õ¼Û Î¼ÆÄÁ ÁÁ ¾ÄÀ×) Æ¼Æ ÏÓÁ½É¼Û) ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØÉ×Å ÎÌÏÀ Ä ÀÌ+ ¢ ÒÁÇÛÑ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ Ï ÙÎÊÅ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÉÊÅ ¿ÌÏËË× ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) ¾¼ÂÉÊ ÍÀÁÇ¼ÎØ Î¼Æ) ÓÎÊ½× ¾ÍÁ ÙÎÄ ¾ÄÀ× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ½×ÇÄ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊ ËÌÄ½ÇÄÂÁÉ× Æ ½ÏÀÌÕÁÅ Ì¼½ÊÍÁ+ y¯ÌÊ½ÏÛ ÍÁ½Ûz ¾ ÉÄÑ) ÔÆÊÇØÉÄÆ ËÊÇÏÓ¼ÁÎ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê ÍÁ½Á Æ¼Æ ½ÏÀÌÕÁÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÁ+

¢ ÍÎ¼ÌÔÁÈ ÔÆÊÇØÉÊÈ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÁ ¾ÁÀÏÕÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÏÓÁ½ÉÊ*ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉ¼Û) ËÌÄÉ½ÌÁÎ¼ÚÕ¼Û ÀÇÛ ÍÎ¼ÌÔÁÆÇ¼ÍÍÉÄÆ¼ ÄÃ½Ä* Ì¼ÎÁÇØÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ7 ÊÉ É¼ËÌ¼¾ÇÛÁÎ Í¾ÊÄ ÏÍÄÇÄÛ ¾ ÊÍÉÉ¾ÉÊÈ É¼ ÎÁ ¾ÄÀ× ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ À¼ÇØÉÁÅÔÁÈ ½ÏÀÏÎ Í¾ÛÃ¼É× Í Á¿Ê ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎÊÅ+ ·ÎÊ ÂÁ Æ¼Í¼ÁÎÍÛ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÅ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ÎÊ ÊÉ¼ Ï ÍÎ¼ÌÔÁÆÇ¼ÍÍÉÄÆ¼ ÍÎ¼½ÄÇÄÄÄÌÏÁÎÍÛ) ËÌÄÉ½ÌÁÎ¼ÁÎ ÇÁÓÉÊÍÎÉ×Å ÍÈ×ÍÇ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ) ¾ ÎÊÊ ÓÄÍÇÁ Ä ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØÉÊ¿Ê) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼+

¢ÍÁ ¾ÄÀ× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃ¼É× Ä ËÌÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼É* ÉÊÊ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ¾ÊÀÀÅÅÍÎ¾ÄÄ ÍÉÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÎ Ì¼ÀÌÁÔÁÉÄÚ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁ* ÓÄÅ) Í ÆÊÎÊÌ×ÈÄ ÍÎ¼ÇÆÄ¾¼ÁÎÍÛ ÏÓÁÉÄÆ ¾ ËÊÄÍÆÁ Í¼ÊÁ¿Ê ËÌÄÃ¾¼ÉÄÛ+ ª ÙÎÄÈ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÛÈ ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ7 Ì¼ÍÑÊÂÀÁÉÄÛ) Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÉ×Á ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÄÁÈ

Ä ÊÒÁÉÆÊÅ ÔÆÊÇØÉÄÆ¼ÈÄ Í¾ÊÁÅ ÂÄÄÉÁÉÉÊÅ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾×) ÈÁÂÀÏ ¾ÊÄÈÊÂ* ÉÊÍÎÛÈÄ ËÌÊÛ¾ÄÎØ ÍÁ½Û ¾ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ¾ÄÀ¼Ñ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ* ÍÎØÚ Í¼ÈÉÊ¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÛ8 ÈÁÂÀÏ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×ÈÄ ÍÆÇÊÉÉÉÊÍÎÛÈÄ Ä ËÌÁÀ* ÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛÈÄ Ê ËÌÁÍÎÄÂÁ ÄÇÄ ÉÁËÁÌÍËÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ8 ÈÁÂÀÏ ÄÉ* ÎÁÌÁÍ¼ÈÄ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÛÈÄ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È ÄÀÁ¼ÇÊÈ Ä Í¼ÈÊÊÒÁÉÆÊÅ, ÏÌÊ¾ÉÁÈ ËÌÄÎÛÃ¼ÉÁÅ Ä ÌÁ¼ÇØÉ×ÈÄ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÛÈÄ) ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈÄ ÃÀÊ* ÌÊ¾ØÛ) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼) ËÌÄ¾×ÓÁÆ Ä ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈÄ) ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÁÈ×ÈÄ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÁÅ8 ÀÌÏ¿ÄÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÛ+ «ÄÔØ ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ËÊÀÉ¼ÁÎ ÍÁ½Û) ¾ ÉÁÅ ÊÉ ÍÉÀÄÀ¼ÁÎ ÍÁ½Û+

±ÊÃÉ¼ÎÁÇØÉ×Å Ä Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉ×Å ¾×½ÊÌ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ* ½ÊÅ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) Ä) Æ¼Æ ¾ÍÛÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) ÀÊÇÂÁÉ ÄÈÁÎØ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÕÄÅ ÈÊÎÄ¾+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ) ËÉÈÄÈÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼Ó¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÊÆ) ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÈÊ Î¼ÆÂÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ ÄÍÑÊÀÉ×Á ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÈÊÎÄ¾×+ ´ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÍÁ¿Ê ÆÊÈÈÇÁÆÍ¼ ÈÊÎÄ¾ÊÊ¾) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÚÕÄÑ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄ* ÊÉÉÏÚ ÀÌÁÇÊÍÎØ ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ Ä ËÈÌÁÀÁÇÛÚÕÏÚ ÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉ×Å ¾×½ÊÌ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÄ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉÁÅÔÁÅ Ã¼Ã¼ÓÁÅ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍÉÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ËÊ ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ+ ¯ÌÄÓÁÈ ÄÑ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÈ ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÏÍËÁÔÉÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ) ÉÊ Ä ÍÊ¾Á¼ÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ À¼ÉÉÊÈ ¾ÀÀÁ ÎÌÏÀ¼+ ³ÍËÁÔÉÉÍÎØ ÎÌÏÀ¼ %Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ËÊÇÁÀÉÊÍÎØ ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÄÉÀÄ¾ÄÀ¼& Ä ÇÁÓÉ¼Û ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÉÊÍÎØ) ÊÊÇÏÓ¼ÁÈ¼Û ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ ¾ ËÌÊ* ÒÁÍÍÁ ÎÌÏÀ¼) Û¾ÇÛÚÎÍÛ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÈÄ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÈÄ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊÍÎÄ ÍÀÁÇ¼É* ÉÊ¿Ê ¾×½ÊÌ¼+

¹ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ ÏËÌ¼¾ÇÛÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁÈ ÏÓ¼* ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ ÈÊÂÉÊ ÎÊÇØÆÊ É¼ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÄ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Ñ ËÉÆ¼Ã¼ÎÁ* ÇÁÅ) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÚÕÄÑ Á¿Ê Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ) ÆÊÎÊÌ×Å ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÉÀÄ¾ÄÀ¼ Æ¼Æ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ Í¾ÊÁÅ ½ÏÀÏÕÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ²¼ÉÄÈÄ ËÉÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÈÄ ÈÊÂÉÊ ÍÓÄÎ¼ÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ7 %¼& ÄÉÐÊÌÈÄÌÊ¾¼É* ÉÊÍÎØ ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ+ §É¼ÉÄÁ ÄÈ ¾ÄÀÊ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ËÊ* ÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÑÊÃÛÅÍÎ¾¼ %ÍÎÌ¼É×) ÆÊÉÆÌÁÎÉÊ¿Ê ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼ÅÊÉ¼& ¾ Æ¼ÀÌ¼Ñ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ä ÏÍÇÊ¾ÄÁ ÎÌÏÀ¼ ËÊ ÄÃ½Ì¼ÉÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ) ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ) ¿ÀÁ ÈÊÂÉÊ ËÊÇÏÓÁÎØ ÄÃ½Ì¼ÉÉÏÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÚ8 %½& ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈ×Ñ ÈÊÎÄ¾Ê¾ ¾×½ÊÌ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ %Í½ÇÄÂÁÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ É¼ÈÁÌÁÉÄÅ Í ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÑÊÃÛÅÍÎ¾¼ ÍÎÌ¼É×) ÆÊÉÆÌÁÎÉÊ¿Ê ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼ÅÊÉ¼ ¾ Æ¼ÀÌ¼Ñ&8 %¾& ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ * ÏÓÁÉÄÆ ÄÈÁÁÎ ÏÍÎÊÅ* ÓÄ¾×Á ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÄÉÎÁÌÁÍ× Æ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ Ä ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ8 %¿& É¼ÇÄÓÁÄ ¾×Ì¼ÂÁÉÉ×Ñ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ

ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ Æ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÈÌ ¾ÄÀÏ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %À& ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÅ ÊË×Î ¾ ÄÃ½Ì¼ÉÉÊÅ ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ %Ã¼ÉÄÈ¼ÇÍÛ ¾ ÆÌÏÂÆÁ) Ð¼ÆÏÇØÎ¼ÎÄ¾Á&8 %Á& ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ É¼* ÈÁÌÁÉÄÅ8 %Â& ÌÁ¼ÇØÉ×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÄÎÛÃ¼ÉÄÅ %ÄÉÎÁ* ÌÁÍ×) ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á É¼ÈÁÌÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÍÊ¿Ç¼ÍÏÚÎ* ÍÛ ÈÁÂÀÌ ÍÊ½ÊÅ) ¼ ÍÎÁËÁÉØ ÄÑ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÊÀ¾ÊÇÛÁÎ ËÌÁÀËÊÇÊÂÄÎØ ÏÍËÁÔ* ÉÊÍÎØ ½ÏÀÌÕÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ&8 %Ã& ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ ÃÀÊÌÊ¾ØÛ+

³ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ ËÌÊÒÁÍÍ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊ*Ì¼ÃÉÊÈÏ) ¾ ÍÎÌÊ¿ÊÈ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í Á¿Ê ÇÄÓÉÊÍÎÉ×* ÈÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ÈÄ) ÉÊ ÃÉ¼ÉÄÁ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ) ÆÌÄÎÁÌÄÁ¾ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÊÌÄÁÉÎ¼* ÒÄÊÉÉ×Ñ ¾ÊÀÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ¾×Û¾ÇÛÎØ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁw ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ Ï Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÔÆÊÇØÉÄÆ¼) ÊËÌÁÀÁÇÛÎØ ¿ÌÏËË× Í Ì¼ÃÇÄÓÉ×È ÏÌÊ¾ÉÁÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÀÇÛ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÀÁÅÍÎ¾ÁÉÉÊÅ À¼ÇØÉÁÅÔÁÅ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÅ Ä ¿ÌÏËËÊ¾ÊÅ Ì¼½ÊÎ× Í ÉÄÈÄ+

**В статью вошли материалы, полученные в результате научного исследования, проводимого в рамках гранта РГНФ**

**КУЛЬТУРА КАК ИНСТИТУТ**
**НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**
**И. Г. Васильев**

É¼ÇÄÃ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ¾ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ÏÆ¼Ã×¾¼ÁÎ É¼ ÊÉÌÁÀÁÇÁÉÉ×Á ÉÁ¿½ÎÄ¾É×Á Û¾ÇÁÉÄÛ) Î¼ÆÄÁ Æ¼Æ7 ÏÎÌÌ¼Î¼ ÄÀÁ¼* ÇÊ¾) ÀÁ¾¼ÇØ¾¼ÒÄÛ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ½ÁÃÀÏÑÊ¾ÉÊÍÎØ) ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ ÀÏÑÊ¾ÉÊÁ Ä È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊÁ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇØÍÎ¾Ê+ ¹ÎÊ Ê½ÏÍÇ¼¾ÇÄ¾¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ¼ÆÎÄ¾ÃÄ¼ÒÄÄ ÏÍÄÇÄÅ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ É¼ ¾ÊÃÌÊÂÀÁÉÄÁ ÀÏÑÊ¾ÉÊÍÎÄ Ä ÎÌ¼* ÀÄÒÄÅ) ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÁ ÍÊÃÀ¼ÉÉ×Ñ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾ÊÈ ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Ä ËÁÌÁÀ¼ÓÏ ÄÑ ÓÁÌÁÃ ÍÄÍÎÁÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÉÊ¾×È ËÊÆÊÇÁ* ÉÄÛÈ+ ¬ÉÊ¿ËËÊÇÛÌÉÊÍÎØ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼) Ì¼Ã* ÉÊÊ½Ì¼ÃÄÁ ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ Ã¼ËÌÊÍÊ¾ Ä ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÇÚÀÁÅ ¾ÍÁ ½ÊÇØÔÁ ÎÌÁ½ÏÚÎ ¾×ÍÊÆÊÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉÉÅ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉÉÅ ÍÌÁÀ×) ÍÊÃÀ¼ÎØ ÆÊÎÊÌÏÚ ËÊ ÍÄ* Ç¼È ÇÄÔØ ÑÊÌÊÔÊ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉ×È ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼È+

®½Ç¼ÍÎØÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ÆÏÇØÎÏÌÉÉÅ ÍÐÁÌ× ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊÈ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÆÏÇØÎÏ* Ì× Ä ÄÍÆÏÍÍÎ¾¼ ËÊ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ 20./-- y±ÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉ¼Ú ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØz Û¾ÇÛÁÎÍÛ7 ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ) ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÖÄÊÉÉÊÁ) ÊÌ¿¼ËÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÈÁÍÊÀÄÓÁÍÆÊÁ ÍÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼) ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÄ) ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÛ Ä Ì¼Í* ËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÛ ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ+ §¼Ä¼Ó¼ÈÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Î¼ÆÊ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 %¼& ÄÃÏÓÁÉÄÁ) ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÁ) ¾ÊÍÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ Ä ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ¾ÊÃ* ¾×ÔÁÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ Ä ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ ¿ÌÏËË É¼ÍÁÇÁÉÄÛ8 %½& ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ Ä Ê½Ê¿¼ÕÁÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÀÁÎÁÅ) ËÉÀÌÊÍÎÆÊ¾ Ä ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ8 ÀÁÛÎÁÇØÉÊÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Í¾Ê½ÊÀ* ÉÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ8 %¾& ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ½Ç¼¿ÊÉÌÄÛÎÉÉÅ ÆÏÇØÎÏÌÉÉÅ ÍÌÁÀ×) ÍÎÄÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ À¾ÄÂÁÉÄÅ ¾ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉÉÅ ÍÐÁÌÁ8 Ì¼ÀÌ¼½ÊÎÆ¼ Ä ÌÁ¼ÇÃ¼ÒÄÛ ÐÁÀÁÌ¼ÇØÉ×Ñ) ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ) ÈÏÉÄÒÄË¼ÇØÉ×Ñ Ä ÄÉ×Ñ ÒÁÇÁ¾×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ8 %¿& ËÌÊ* ¾ÁÀÁÉÄÁ È¼ÍÍÊ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÖÄÊÉÉÊ*ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ËÊ ÈÁÍÎÏ ÂÄÎÁÇØÍÎ¾¼8 ËÊËÏÇÛÌÄÃ¼ÒÄÛ ÀÄÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ8 %À& ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÄÁ ÇÚ* ÀÁÅ ¾ ËÌÊÒÁÍÍ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê Î¾ÊÌ* ÓÁÍÎ¾¼ Ä ÌÁÆÌÁ¼ÎÄ¾ÉÊ*Ì¼Ã¾ÇÁÆ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÀÊÍÍ¿¼ Ä ÀÌ+

¯ÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÎÌÏÀ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÍÐÁÌ× ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÈ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈÊÈ ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÛ Æ ÍÓ¼ÍÎÄÚ ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛÑ ¾ÍÁÑ ¿ÌÏËË É¼ÍÁÇÁÉÄÛ %ÀÁÈÊ¿Ì¼*

ÐÄÓÁÍÆÄÑ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ) ÙÎÉÊÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ Ä ÀÌ+&+ -Ê ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÀÏÑÊ¾ÉÊÈ ÈÄÌÁ ÇÚÀÁÅ) ÈÊÌ¼ÇØÉÊ*ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ¼Î* ÈÊÍÐÁÌÁ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ËÌÊÄÍÑÊÀÛÎ ¾ ËÌÊÒÁÍÍ¼Ñ ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÉÄÛ Í ÈÄÌÊÈ ÆÏÇØÎÏÌ× Ä ÄÍÆÏÍÍÎ¾¼+ ¹ÎÊ ËÊÄ¾ÊÇÛÁÎ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ *сферу культуры как систему институтов непрерывного образования*) ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÛ Æ ÈÄÌÏ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÉÊÌÈ) ÄÀÁ¼ÇÊ¾) ¾ÊÍÉÌÊÄÃ* ¾ÊÀÍÎ¾¼ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼) ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼* Ç¼+ ±¾ÁÀÁÉÄÛ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÕÄÁÍÛ ¾ ÀÊÆÇ¼ÀÁ ®½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ Ë¼Ç¼Î× °ÊÍÍÄÅ* ÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ %ªÊÈÄÍÍÄÛ ËÊ ¾ÊËÌÊÍ¼È Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÆÏÇØÎÏÌ×& yªÏÇØÎÏÌ¼ Ä ½ÏÀÏÕÁÁ °ÊÍÍÄÄ+ -Ê¾×Å ¾Ã¿ÇÛÀz) Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÚÎ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÐÏÉÆÒÄÅ ÆÏÇØÎÏÌ× Æ¼Æ ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ÑÊÀÄÎÍÛ É¼ ÉÁÀÊËÏÍÎÄÈÊ ÉÄÃÆÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ %ÍÈ+ Î¼½Ç+&+

## Процент детей и взрослых, не бывающих на театральных спектаклях, музыкальных концертах, в художественных музеях и на художественных выставках

| | | | |
|---|---|---|---|
| **1. ЦЕНТРАЛЬНЫЕ ГОРОДА РЕГИОНОВ** | | | |
| -¼ÍÁÇÁÉÄÁ | ±ËÁÆÎ¼ÆÇÄ | ªÊÉÒÁÌÎ× | ¬ ÏÃÁÄ Ä ¾×ÍÎ¼¾ÆÄ |
| ¤ÁÎÄ .-*.4 ÇÁÎ | /4 | 16 | 2/ |
| ¢ÀÌÊÍÇ×Á ÊÎ .5 ÇÁÎ | 22 | 24 | 43 |
| **2. ГОРОДА РЕГИОНАЛЬНОГО ПОДЧИНЕНИЯ** | | | |
| -¼ÍÁÇÁÉÄÁ | ±ËÁÆÎ¼ÆÇÄ | ªÊÉÒÁÌÎ× | ¬ ÏÃÁÄ Ä ¾×ÍÎ¼¾ÆÄ |
| ¤ÁÎÄ .-*.4 ÇÁÎ | 33 | 35 | 23 |
| ¢ÀÌÊÍÇ×Á ÊÎ .5 ÇÁÎ | 54 | 50 | 53 |
| **3. СЁЛА** | | | |
| -¼ÍÁÇÁÉÄÁ | ±ËÁÆÎ¼ÆÇÄ | ªÊÉÒÁÌÎ× | ¬ ÏÃÁÄ Ä ¾×ÍÎ¼¾ÆÄ |
| ¤ÁÎÄ .-*.4 ÇÁÎ | 6. | 35 | 54 |
| ¢ÀÌÊÍÇ×Á ÊÎ .5 ÇÁÎ | 60 | 55 | 60 |

ª¼Æ ¾ÄÀÄÈ) ËÊÀ¼¾ÇÛÚÕ¼Û Ó¼ÍÎØ ÀÁÎÁÅ Ä ¾ÀÌÊÍÇÊ¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÍÎÌ¼É× ÊÎÀÁÇÁÉ× ÊÎ ¾¼ÂÉÁÅÔÁ¿Ê ÄÍÎÊÓÉÄÆ¼ ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê ¾ÊÃ¾×ÔÁÉÄÛ) ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼+ ¢ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ Ì¼ÀÄÆ¼ÇØÉ×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ) ËÁÌÁÂÄ¾¼ÁÈ×Ñ °ÊÍÍÄÁÅ) Æ ÆÏÇØÎÏÌÁ ËÌÁÀÖ* Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÊÍÊ½×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ+ ±ÏÎØ ÙÎÃÑ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½×) ÍÊÑÌ¼ÉÛÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉÏÚ Í¼ÈÊ½×ÎÊÊÍÎØ É¼ÌÊÀÊ¾ %ÍÉÁÒÄ* ÐÄÓÁÍÆÄÁ Í¾ÊÅÍÎ¾¼ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼) ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÍÎØ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ä Î+ Ë+&) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÄÎØ Î¼ÆÄÁ ÄÃÈÁ* ÉÁÉÄÛ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÍÊÃÉ¼ÉÄÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÃ¾ÊÇÄÇÄ ½× ÍÎÌ¼ÉÁ ÀÊÍÎÄÓØ

¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÑ Ä ¾ÉÁÔÉÄÑ ÒÁÇÁÅ ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ+ -¼ÇÄÓÄÁ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊÅ Ê½Ì¼ÎÉÊÅ Í¾ÛÄÄ ÈÁÂÀÏ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ÆÏÇØÎÏÌÉ×ÈÄ ÄÀÈÁÉÁÉÄÛÈÄ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ) Ï½ÁÀÄÎÁÇØÉÊ ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀÁÉÉÊÁ ÊË×ÎÊÈ ÍÎÌ¼É) Ã¼ÉÛ¾ÔÄÑ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ÀÁ* ÍÛÎÄÇÁÎÄÛ ÇÄÀÄÌÏÚÕÄÁ ËÊÀÄÒÄÄ ¾ ÈÄÌÁ) ÉÁ ÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ¼ÇØÎÁÌÉ¼ÎÄ¾× ¾×* ½ÊÌÏ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÄÀÈÁÉÁÉÄÅ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ¾¼ÂÉÁÅÔÁ¿Ê Ð¼ÆÎÊÌ¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+

ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÎÄ¾É¼Û ÌÁÐÊÌÈ¼ ËÊÍÇÁÀÉÄÑ ÇÁÎ ÉÁ ËÌÄÉÁÍÇ¼ ÏÇÏÓÔÁÉÄÅ ÆÏÇØÎÏÌÁ) ÉÊ) É¼Ê½ÊÌÊÎ) ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ÏÑÏÀÔÄÇ¼ ÁÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ) ¼ ÙÐÐÁÆ* ÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ì¼½ÊÎ× ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¼ËË¼Ì¼Î¼ ¾ ÆÏÇØÎÏÌÁ ËÊÉÄÀÄÇ¼ÍØ+ ¢ /--4 ¿+ ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÉÁ ËÊË¼Ç¼ ¾ ÓÄÍÇÊ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×Ñ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ* ÁÆÎÊ¾+ ¯ÌÄÉÛÎ×Å ½ÚÀÂÁÎ /--5*/-.- ¿¿+ ËÊÆ¼Ã¼Ç) ÓÎÊ ÍÊÍÎÊÛÇÊÍØ ÉÊ¾ÉÁ ÍÊ* ÆÌ¼ÕÁÉÄÁ Ì¼ÍÑÊÀÊ¾ É¼ ÆÏÇØÎÏÌÌ %ÍÈ+ Î¼½Ç+ /+&+

## Федеральный бюджет на 2008-2010 гг.

| Показатели | Годы | | | |
|---|---|---|---|---|
| | 2007 | 2008 | 2009 | 2010 |
| ¢ÉÏÎÌÁÉÉÄÅ ¾¼ÇÊ¾ÊÅ ËÌÊ* ÀÏÆÎ %ÈÇÌÀ+ ÌÏ½+& | 0-36-)- | 02---)- | 063--)- | 115--)- |
| °¼ÍÑÊÀ× ÐÁÀÁÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ½ÚÀÂÁÎ¼ %ÈÇÌÀ+ ÌÏ½& | 2130)2 | 324-)0 | 412.)/ | 5-56)6 |
| °¼ÍÑÊÀ× ÐÁÀÁÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ½ÚÀÂÁÎ¼ É¼ ÆÏÇØÎÏÌÌ) ÆÄ* ÉÁÈ¼ÎÊ¿Ì¼ÐÄÚ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾¼ È¼ÍÍÉ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ %ÈÇÌÀ+ ÌÏ½+&7 | 34)5<br>-)//# | 5/)4<br>-)/1# | 4-)/<br>-).5# | 34)2<br>-).2# |
| ²Ê ÂÁ * Æ ¾ÁÇÄÓÄÉÁ ¾ÉÏ* ÎÌÁÉÉÁ¿Ê ¾¼ÇÊ¾Ê¿Ê ËÌÊ* ÀÏÆÎ¼ %¾ #& | .)/1# | .)/3# | -)61# | -)50# |
| ²Ê ÂÁ * Æ Ì¼ÍÑÊÀ¼È ÐÁÀÁ* Ì¼ÇØÉÊ¿Ê ½ÚÀÂÁÎ¼ %¾ #& | | | | |

É¼ÇÄÄ ËÌÊÄÍÔÁÀÔÁ¿Ê Ï½ÁÂÀ¼ÁÎ ¾ ÉÁËÌ¼¾ÄÇØÉÊÍÎÄ ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ .66-*Ñ ¿¿+) ÍÊÍÎÊÛ¾ÔÁÅ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ÌÊÍÎ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ Ê½ÁÍËÁÓÁÉ ËÌÁÂÀÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÆÏÇØÎÏÌ×) ¼ Ã¼ Ì×ÉÊÓÉ×Á ÌÁ* ÐÊÌÈ× É¼ÀÊ Ì¼ÍËÇ¼ÓÄ¾¼ÎØÍÛ ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÀÁ¿Ì¼À¼ÒÄÁÅ+ ¯ÌÄÓÄÉÊÅ ÇÊÂ* ÉÊÅ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ÍÎ¼Ç¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÛ ¾ É½Ç¼ÍÎÄ ÆÏÇØÎÏÌ×)

0.1

ÏÉ¼ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÉ¼Û ÊÎ ½ÊÇÁÁ Ì¼ÉÉÄÑ ¾ÌÁÈÁÉ Ä ÀÊ ÍÄÑ ËÊÌ ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕ¼Û ÆÏÇØÎÏÌÉÏÚ ËÊÇÄÎÄÆÏ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼+ ¢ ÊÍÉÊ¾Á ÙÎÊÅ ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÄ ÇÁÂÄÎ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ÆÏÇØÎÏÌ¼ * ÙÎÊ Ê½ÊÍÊ½ÇÁÉÉ¼Û Ä ÉÁÊ½ÛÃ¼ÎÁÇØ* É¼Û Ó¼ÍÎØ ÍÐÁÌ× ÏÍÇÏ¿) ËÌÁÀÉ¼ÃÉ¼ÓÁÉÉ¼Û ÀÇÛ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ Ä ÍÊÑÌ¼ÉÁ* ÉÄÛ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌÊÄÃ¾ÁÀÁÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á) ¾ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ÍÇÏÂ¼Î ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÇÁÓÁÉÄÛ ÇÚÀÁÅ) ÏÍÎ¼¾ÔÄÑ ÊÎ ½ÊÇÁÁ ¾¼ÂÉ×Ñ Ã¼ÉÛÎÄÅ+ ¢ Ê½ÕÁ* ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÈ ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÎÊÌÁ ¾ÄÀÊ¾ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÈÁ* ÍÎÊ ÆÏÇØÎÏÌ× ÌÛÀÊÈ Í ÊÎÀ×ÑÊÈ Ä Ì¼Ã¾ÇÁÓÁÉÄÁÈ %ÍÇÁÀÊÈ Ã¼ ÆÏÇØÎÏÌÊÅ ËÊ ÍËÄÍÆÏ ÄÀÏÎ ËÌ¼ÓÁÓÉ×Á) ÏÍÇÏ¿Ä ¼ÍÎÌÊÇÊ¿Ê¾ Ä ÌÄÎÏ¼ÇØÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä&+ ¨Ã ÙÎÊÅ ÄÀÁÄ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ÉÁÄÃÈÁÉÉÊ ËÊ½ÁÂÀ¼ÚÕÄÅ É¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ ÊÍÎ¼ÎÊÓÉ×Å ËÌÄÉÒÄË ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+

±ÇÁÀÍÎ¾ÄÁÈ ÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ¿Ê ËÌÄÉÒÄË¼ ÍÎ¼Ç¼ ÉÁÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÍÎØ ÍÊÒÄ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÎÏÍ¼ Ì¼½ÊÎÉÄÆ¼ ÆÏÇØÎÏÌ×) Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼½ÊÎÉÄÆ¼ * ÉÁ ÔÊÏÌÁÉ¼) ÉÊ ½Ä½ÇÄÊÎÁÆ¼ÌÛ) ÌÁÍÎ¼¾Ì¼ÎÊÌ¼) ÄÍÆÏÍÍÎ¾Ê¾ÁÀ¼) ¼ÆÎÁÌ¼ ËÌÊ¾ÄÉÒÄ¼ÇØÉÊ* ¿Ê ÎÁ¼ÎÌ¼+ ¯ÊÉÛÎÄÁ yÎ¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ Ì¼½ÊÎÉÄÆz ÄÇÄ y¼½ÊÎÉÄÆ ÆÏÇØÎÏÌ×z ÉÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÊ É¼ Ã¼ÆÉÉÊÀ¼ÎÁÇØÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ) Ä ¾ÍÁ ÃÉ¼ÚÎ) ÓÎÊ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ÌÁËÏÎ¼ÒÄÛ ÙÎÄÑ ÇÚÀÁÅ ÉÁÃ¼¾ÄÀÉ¼) ¼ ÄÑ Ã¼ÌËÇ¼Î× Í¼È×Á ÉÄÃÆÄÁ %¾ /)2 Ì¼Ã¼ ÈÁÉØÔÁ) ÓÁÈ ¾ ÍÌÁÀÉÁÈ ËÊ ÍÎÌ¼ÉÁ&+

§¼ÇÊ¿ÊÈ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÛ ÍÇÊÂÄ¾ÔÁÅÍÛ ÀÁÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÈÊÂÁÎ ÍÇÏÂÄÎØ ÊÎ* ÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÆÏÇØÎÏÌÁ Æ¼Æ Æ ¿Ç¼¾ÉÊÈÏ ¿¼Ì¼ÉÎÏ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÎÌ¼É×) ¾¼ÂÉÁÅÔÁÈÏ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÊÈÏ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÅ É¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Å Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ÌÊÍÎ) ÏÆÌÁ* ËÇÁÉÄÁ ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎÄ Ä Ê½ÊÌÊÉÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ÍÎÌ¼É×+ £ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÛ) ¾×ÍÎÌÊÁÉÉ¼Û É¼ ÙÎÊÅ ÊÍÉÊ¾Á) ËÊÃ¾ÊÇÄÎ ËÊÉÛÎØ) ÓÎÊ ¾ÁÇÄÆ¼Û ÌÊÍÍÄÅÍÆ¼Û ÆÏÇØÎÏÌ¼ * ½ÁÍÒÁÉÉ×Å À¼Ì ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Ï Ä Ê½ÕÁÍÎ¾Ï) ÄÍÎÊÓÉÄÆ Ä ÄÉÍÎÄÎÌÎ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ¾ÊÃ¾×ÔÁÉÄÛ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ+

# ВЗАИМОСВЯЗЬ И ВЗАИМОЗАВИСИМОСТЬ ЭКОЛОГИЧЕСКОГО И ЭКОНОМИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**О.В. Плахотник**
**Н. А. Пясецкая**

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÈ ÀÊÆÇ¼ÀÁ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ Î¼ÆÄÑ ÐÊÌÈ ÀÉ¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ä ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁ* ÍÆÊÁ ¾ ËÌÁÀÁÇ¼Ñ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÒÄÆÇ¼+

®ÎÈÁÎÄÈ) ÓÎÊ ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÊÇ¿ÊÁ ¾ÌÁÈÛ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÇÊÍØ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ Î¼ÆÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ Æ¼Æ ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÛ) ÄÍÎÊÌÄÛ) Ê½ÕÁÍÎ¾Ê* ¾ÁÀÁÉÄÁ) ÊÍÉÊ¾× ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Ä ËÌ¼¾¼+ ¨ÃÈÁÉÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ÆÊÍÉÏÇÄÍØ ¾ÍÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÙÆÊÉÉÈÄÓÁÍÆÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ¾ ÍÎÌ¼ÉÁ) ËÌÄ¾ÁÇÄ Æ ÄÀÈÁÉÁÉÄÚ ÒÁÇÁÅ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ¾×ÔÁÏËÊ* ÈÛÉÏÎ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÉÛ¾ÇÁÉÄÛ Î¼ÆÄÑ) ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉÊ ÉÊ¾×Ñ ÀÇÛ ÏÆÌ¼ÄÉÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾× ÙÆÊÉÉÊÈÄÆÄ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ Ä ËÌÁÀÈÌÄÉÄÈ¼ÎÁÇØÍÎ¾Ê) ÊÍÉÊ¾× ÈÁÉÁÀÂÈÀÁÉ* Î¼+ ¨ÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ ËÌÊÛ¾ÄÇ¼ÍØ) ¾ Ó¼ÍÎÊÉÍÎÄ) ¾ ÄÀÈÁÉÁÉÄÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ÆÏÌÍ¼ ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÄ) ¾Ê ¾¾ÁÀÁÉÄÄ ¾ ÉÁ¿Ê ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á Ì¼¾ÉÊÈÌ¼¾ÉÊ* ¿Ê * ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÈÈÊÉÁÉÎ¼+ ²¼ÆÊÅ ËÉÀÑÊÀ ÊÍÉÊ¾×¾¼ÁÎÍÛ É¼ ÎÌ¼ÀÄ* ÒÀÛÑ Ã¼ÌÏ½ÁÂÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) * ¼ÈÁÌÄ* Æ¼ÉÍÆÊÅ Ä ¼É¿ÇÄÅÍÆÄÅ+ ¹ÎÊ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÇÊ7 %¼& ËÌÁ¾Ì¼ÕÁÉÄÚ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ ÄÄ ÍÏ¿Ï½Ê ½ÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ ¾ É¼ÏÓÉÊÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ) ÆÊÎÊÌÊÁ Ì¼ÍÍÈ¼* ÎÌÄ¾¼ÁÎ ÍÊ¾ÊÆÏËÉÉÍÎØ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ä) ¾ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊÅ ÈÁÌÁ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Û¾ÇÁÉÄÅ Ä ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ Í ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼8 %½& ËÊÛ¾ÇÁÉÄÚ ÊÎÀÁÇØÉÊÅ ÊÎÌ¼ÍÇÄ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ * ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ Ä) É¼ÆÊÉÁÒ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÉÊ¾Ê¿Ê É¼ÏÓÉÊ¿Ê É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ËÊÇÏÓÁ¾ÔÁ¿Ê É¼Ã¾¼ÉÄÁ ÄÉ¾¼ÅÌÊÉÈÁÉÎÊÇÊ¿ÄÄ * É¼ÏÆÄ Ê½ ÊÄÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀÁ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÄÄÏÓ¼ÁÎ) ËÊ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÚ ¡+ - Á½ÁÇ¼) yÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÄÉÒÄË× ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ÓÁ* ÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼z+

¢ Í¾ÛÄÄ Í ËÁÌÁÑÊÀÊÈ ÍÎÌ¼É× Æ Ì×ÉÊÓÉÊÅ ÙÆÊÉÉÊÈÄÆÁ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ÎÁÍ* É¼Û ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ÍÎÌÌÏÆ* ÎÌÌÏ ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ Ã¼ÆÇ¼À×¾¼ÚÎÍÛ ÃÉ¼ÉÄÛ Ê½ ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÅÈ¼Ñ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Ä ËÌÄÌÊÀ×) Ê ¾ÊÃÈÊÂ* É×Ñ ËÏÎÛÑ ÊÊÎÄÈÄÃ¼ÒÄÄ ÙÎÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ+ ®½ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁ ÆÊÉÓÁÉÎÌ¼ÇØÉ×Ñ ÊÍÉÊ¾ ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ã¼ÉÄÈ¼ÁÎ ¾ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛÑ ¾¼ÂÉÊÁ ÈÁÍÎÊ+ · ÎÊ½× Ã¼ÕÄÕ¼ÎØ ÙÆÊÉÉÊÈÄÓÁ* ÍÆÄÅ ÍÏ¾ÁÌÁÉÄÎÁÎ ¿ÊÍÏÄ¼ÌÍÎ¾¼) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Á ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ

Æ¼Æ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê) Î¼Æ Ä ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ §¼À¼ÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁ* ÍÆÊ¿Ê Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊ¾Ë¼À¼ÚÎ ¾ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ ¾ÊÍËÄÎ¼* ÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼*ÑÊÂÛÄÉ¼) ÆÊÎÊÌ×Å É¼ ËÏÎÄ Æ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÈÌ ½Ç¼¿ÊÍÊÍÎÊÛÉÄÚ ÉÁ É¼¾ÌÁÀÄÎ ÍÌÁÀÁ Í¾ÊÁ¿Ê ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ) ¼ ½ÏÀÁÎ ÊÎÉÊÍÄÎØÍÛ Æ ÉÁÅ ½Á* ÌÁÂÉÊ) ½ÏÀÁÎ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ½Ê¿¼ÎÍÎ¾¼ Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ+

¨ÍÍÇÁÀÏÛ ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÎÁÉÌÄÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁ* ÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) È× ÊÎÈÁÓ¼ÁÈ) ÓÎÊ ÊÍÉÊ¾É×Á ÄÑ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÁ É¼* ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä Ã¼À¼ÉÄÛ ÍÊ¾Ë¼À¼ÚÎ) ¼ ÄÈÁÉÉÊ7 %¼& ÙÆÊÇÊ¿ÄÃ¼ÒÄÛ Ä ÙÆÊÉÊÈÄ* Ã¼ÒÄÛ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ8 %½& ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ë¼ Ì¼ÃÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÚÑ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 %¾& ÍËÁ* ÒÄ¼ÇØÉ¼Û ÀÊËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ¾ ÔÆÊ* Ç¼Ñ) ÆÊÇÇÁÀÂ¼Ñ) ËÌÊÐÎÁÑÏÓÄÇÄÕ¼Ñ Ä ¾ ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ¼Ñ8 %¿& ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ¾ÏÄÊ¾8 %À& ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÁ ÔÄÌÊÆÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁÉÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÇÏÂ¼ÕÄÑ) ÌÏÆÊ¾ÊÀÛÕÁ¿Ê ÍÊÍÎ¼¾¼ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÅ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ) ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ËÌÁÀËÌÄÉÄÈ¼ÎÁÇÁÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÄÈÁÚÎ ËÌ¼¾Ê Ä ¾ÊÅÈÊÂÉÊÍÎØ ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ ÃÉ¼ÓÄÈ×Á ÌÁÔÁ* ÉÄÛ ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ È× Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈ Æ¼Æ À¾¼ ÎÁÍÉÊ Í¾ÛÃ¼É* É×Ñ Ä ¾Ã¼ÄÈÊÀÊËÊÇÉÛÚÕÄÑ ÀÌÏ¿ ÀÌÏ¿¼ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÊÉÄ ÄÈÁ* ÚÎ ÊÀÄÉ Ä ÎÊÎ ÂÁ Ê½ÖÁÆÎ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ * ÍÄÍÎÁÈÏ yÊ½ÕÁÍÎ¾Ê*ËÌÄÌÊÀ¼z+ ¨ÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛ* ÁÎÍÛ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ÄÑ ÒÁÇÁÅ Ä Ã¼À¼Ó) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ä ËÌÄÉÒÄËÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÊËÌÁÀÁÇÛÚÎ ÊÍÉÊ¾× ÄÑ ÆÊÉÍÎÌÏÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+

¢ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ) Í¼È¼ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÉ×Ñ É¼ÈÄ ÐÊÌÈ ÃÉ¼ÉÄÛ ÉÁ ÈÊÂÁÎ Ê½ÁÍÉÁÓÁÎØ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê È×Ô* ÇÁÉÄÛ+ ½ÊÇØÔÊÅ Ê½ÖÁÈ ÄÃ½×ÎÊÓÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈÊÅ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+ °ÁÔÄÎØ ÁÁ ÈÊÂÁÎ ÎÊÇØÆÊ ËÏÎÁÈ ËÁÌÁÉÁÍÁÉÄÛ ¼ÆÒÁÉÎÊ¾ É¼ ÍÎÌÌÆÎÌÌÉÊ*ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÈÁÎÊÀ ËÊÃÉ¼ÉÄÛ) ÓÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÊÍÈ×ÍÇÄÎØ Ä ÏÍ¾ÊÄÎØ ÊÍÉÊ¾× ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ ËÊÉÛÎØ ÍÇÊÂÉ×Á ËÌÁÀÈÁÎÉ×Á Ä ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ÈÁÂËÌÁÀ* ÈÁÎÉ×Á Í¾ÛÄÄ+ ´ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÍÁÑ ¾ÄÀÊ¾) ÐÊÌÈ Ä ÊÉÁÌ¼ÒÅÅ È×ÔÇÁÉÄÛ %¼É¼ÇÄÄ) ÍÄÉÎÁÄ) ¼½ÍÎÌ¼¿ÄÌÊ¾¼ÉÄÁ) Ê½Ê½ÕÁÉÄÁ) ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÒÄÛ) Ä Î¼Æ À¼ÇÁÁ&) ¾×Ì¼½ÊÎÆ¼ ÏÈÁÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾) ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ Ã¼ÆÊÉÊ¾ È×ÔÇÁÉÄÛ ¾ ËÊÃÉ¼¾¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ä ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÏÈÁÉÄÅ ÊÍÏÕÁÍÎ* ¾ÇÛÎØ ËÁÌÁÉÁÍÁÉÄÁ ËÌÄÁÈÊ¾ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÄÀ ÊÀÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ¾ ÀÌÏ¿ÄÁ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÏÕÉÊÍÎØ ÍÁÍÎÁÈÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼) ÆÊÎÊÌ×Å Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÀÉÄÈ ÄÀ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ ÆÊÉÍÎÌÏÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿Ê* ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ °ÁÄÏÇØÎ¼ÎÊÈ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊÅ ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØ*

ÉÊÈ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÀÉ¼ÉÄÁ ÄÈÄ ÊÍÉÊ¾É×Ñ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌ* ÉÊÍÎÁÁ Û¾ÇÁÉÄÁ ÂÄ¾ÊÅ Ä ÉÁÂÄ¾ÊÅ ËÌÄÌÊÀ×+ ¹ÎÄ ÃÉ¼ÉÄÛ ÀÊÇÂÉ× ÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÎØÍÛ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ * ÊÎ ÒÁÇÊ¿Ê Æ Ó¼ÍÎÉÊÈÌ) É¼ÓÄÉ¼Û Í ¿ÇÊ½¼ÇØÉ×Ñ ÈÊÀÁÇÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÍÄÍÎÁÈ+

®ÍÉÊ¾É×Á ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ ËÊÉÛÎÄÛ) Î¼ÆÄÁ Æ¼Æ yÍÌÁÀ¼z) yËÌÄ* ÌÊÀÉ×Á ÌÁÍÏÌÍ×z) y¼ÉÎÌÊËÊ¿ÁÉÉ×Å Ð¼ÆÎÊÌz Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ÈÊ¿ÏÎ ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÆÊÈËÇÁÆÍÁ Í ÄÑ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÈÄ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈÄ ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÈÄ+ -¼ËÌÄÈÁÌ) ËÊÉÛÎÄÁ yÍÌÁÀ¼z ÀÊËÏÍÆ¼ÁÎ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÛ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÅ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾× ÂÄÃÉÄ Ä ÑÊÀÛÅÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÉÁ* ÄÃ½ÁÂÉÊÍÍÄ ÄÑ ÄÀÈÁÉÁÉÄÛ) ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÙÎÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÊÉÛÎÄÁ yËÌÄ* ÌÊÀÉ×Á ÌÁÍÏÌÍ×z ÀÊËÏÍÆ¼ÁÎ ÏÈÁÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ À¼¾¼ÎØ ÑÊÀÛÅÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÊÒÁÉÆÏ ÙÎÄÈ ÌÁÍÏÌÍ¼È) ¾×ÛÍÉÛÎØ ÌÁÍÏÌÍÊÊ½ÁÍÉÄÓÁÉÉÊÍÎØ) ÏÍÍ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÎØ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ÈÁÂÄÌ ÙÐÐÁÉÎÄ¾ÉÊÍÎØÚ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ Ä Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÊÈ ËÌÄÌÊ* ÀÊËÊÇØÄÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ÒÁÇÊÈ) ËÊÉÛÎÄÁ ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÄÈÁÚÎ ÍÉÁÒÄÐÄÆÏ) ÆÊÎÊÌ¼Û Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ7 %.& ¾ ÍÇÊÂÉÊÍÎÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ %ÊÉÛÎÄÁ ÍÊÀÁÌÂÄÎ ÈÉÊ¿Ê Ì¼ÃÉÊÑ¼Ì¼ÆÎÁÌÉ×Ñ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾&) ÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ ÒÁÇ¼Û ÍÊ¾ÊÆÏÉÉÍÎØ ½ÊÇÁÁ Ó¼ÍÎÉ×Ñ ËÊÉÛÎÄÅ ÀÇÛ ÄÑ Ì¼ÍÆÌ×* ÎÄÛ8 %/& ¾ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ËÊÉÛÎÄÅ %ÍÊÀÁÌÂ¼Î ¾ ÍÁ½Á ÙÇÁÈÁÉÎ× ÈÉÊ¿ÄÑ Ì¼ÃÉÊÌÊÀÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÉÊ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÒÁÇÊÍÎÉ×ÈÄ Ä¼ ÍÓÁÎ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÊÀÉÊ* ÌÊÀÉ×Ñ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÙÎÄÑ ÀÉ¼ÉÄÅ&8 %0& ¾ Ê½Ê½Õ¼ÚÕÁÈ ÀÁÅÍÎ¾ÄÄ ËÊÉÛÎÄÅ8 %1& ¾ Í¾ÛÄÄ Í ½ÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈÄ Ä ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÈÄ ¾¼ ËÊÉÛÎÄÁ ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ * Ä Í ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈÄ& ËÊÉÛÎÄÛÈÄ8 %2& ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÉÛÎÄÅ * ÍÌÁÀ* ÍÎ¾Ê ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÉÊ¾ÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ8 %3& ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÉÛÎÄÅ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ÉÊ¾ÊÁ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁ Ì¼ÉÁÁ ËÌÄÊ½* ÌÁÎÁÉÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä Î+À+ -¼Ä½ÊÇÁÁ ¾¼ÂÉ×ÈÄ È× ÍÓÄÎ¼ÁÈ ËÁÌ¾×Á ÓÁÎ×ÌÁ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÊÉÛÎÄÅ+ ¨ÈÁÉÉÊ ÊÉÄ ÊÎÊ½Ì¼Â¼ÚÎ ÊÍÉÉ¾É×Á ËÌÄÉÒÄË× ËÊÍÍÌÊÁÉÄÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ7 ÍÄÍÎÁÈÉÊÍÎØ) ÄÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ä ÈÁÂÀÄÍÒÄÈÇÄÉ¼ÌÉÊÍÎØ+

¢ ÍÄÇÌ Í¾ÊÁÅ ÈÁÂÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉÊÍÎÄ ËÊÉÛÎÄÛ ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÍËÊÍÉ½ÍÎ¾ÏÚÎ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Ê½ÕÁ¿Ê Ä ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ Ì¼ÃÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÛÑ) ÓÎÊ) ¾ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ÍËÊÍÉ½ÍÎ¾ÏÁÎ ÇÍÓ* ÔÁÈÏ ÏÍ¾ÊÁÉÄÚ Ä Ê½Ê½ÕÁÉÄÚ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) ËÌÄÄ¼ÁÎ ÁÈÏ ËÌ¼ÄÎÄ* ÓÁÍÆÏÚ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ) ÉÁ ÍÉÀÄ¼ÁÎ ËÌÁÄËÊÍ×ÇÊÆ Æ ÌÁÃÆÊÈÌ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÚ Ê½ÖÁÈ¼ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+

# КАЧЕСТВО ДОШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ КАК УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ НЕПРЕРЫВНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ СИСТЕМЫ

**Н. В. Кондрашова**

-ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * ÁÀÄÉ¼Û È¼ÆÌÊÍÄÍÎÁÈ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê) ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê) ÍÌÁÀÉÁÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê) ¾×Í* ÔÁ¿Ê Ä ËÊÍÇÁ¾ÏÃÊ¾ÍÆÊ¿Ê ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼Ú* Õ¼Û ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÊÉÉÊÁ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊÁ ÁÀÄÉÍÎ¾Ê Ä ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ¾Ã¼* ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ¾ÍÁÑ Ã¾ÁÉØÁ¾+ ¢¼ÂÉÊÁ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ É¼ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÀÊÍÎÏËÉÉÍÎÄ) Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ä ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÛ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ¿Ì¼ÂÀ¼É) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÀÊÔÆÊÇØÉÊÁ Ã¾ÁÉÊ+ ª¼ÓÁ* ÍÎ¾Ê ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ÆÊÈËÇÁÆÍÉÊÁ ËÊÉÛÎÄÁ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÍÇÁÀÏ* ÁÎ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ Í Ì¼ÃÉ×Ñ ËÊÀÄÒÄÅ+ ¢ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼Ñ ËÊ Ê½* ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊ /-.- ¿+ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ¼ÎÌÄ½ÏÎÄ¾É×Ñ ËÌÄÃÉ¼ÆÊ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÏÆ¼Ã×¾¼ÚÎÍÛ7 ÀÊÍÎÏËÉÊÍÎØ Ä ÌÁÍÌÌÍÊÊ½ÁÍËÁÓÁÉÉÊÍÎØ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+ ¢ ÙÎÊÅ Í¾ÛÄÄ ¾¼Â* É×È Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÌÊÍÎ Æ¼ÀÌÊ¾Ê¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÄÃ¼ÒÄÛ Ä ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ËÌÁÀÈÁÍÉÉ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ×) ÄÃÈÁÉÁÉÄÁ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈÊ¾ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼* ÉÄÛ) ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÌÊÀÄÎÁÇØÍÆÊÅ ËÇ¼Î× Ã¼ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ä ËÌ+

-¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ) ÊËÌÁÀÁÇÛÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÍÄÍÎÁ* È× ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í ÏÓÁÎÊÈ É¼Ã¾¼ÉÉÊÅ ÎÁÈ×) ¾¼ÂÉÊ ÏÆ¼Ã¼ÎØ ÍÇÁ* ÀÏÚÕÄÁ ÄÉÀÄÆ¼ÎÊÌ× ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 %¼& ÀÊÍÎÏË* ÉÊÍÎØ Ä ÊÉÎÄÈ¼ÇØÉÊÁ Ì¼ÃÈÁÕÁÉÄÁ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁ* ÉÄÁ %ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾ ÍÁÇØÍÆÊÅ ÈÁÍÎÉÊÍÎÄ Ä ÀÇÛ ÀÁÎÁÅ ÍÎ¼ÌÔÁ¿Ê ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼&8 %½& ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÄÁ ¾ÄÀÊ¾ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ÄÑ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÍÎØ ÌÁ¿ÄÉÉ¼ÇØÉ×È ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈ) ÀÄÉ¼ÈÄÆÁ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ É¼* ÍÁÇÁÉÄÛ) ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ*ÒÁÇÁ¾×È ÊÌÄÁÉÎÄÌ¼È ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÀÁÎÁÅ Æ ÔÆÊÇÁ8 %¾& ¾×* ½ÊÌ É¼ÀÁÂÉ×Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊ¾ ÆÊÈËÇÁÆÍÉÊÅ ÊÒÁÉÆÄ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÙÆÍÉÁÌÎÄÃ× Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÁÎÁÅ 2*4 ÇÁÎ8 %¿& ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉÊÍÎØ ¿Ä½ÆÊ¿Ê ÊÑ¾¼Î¼ ÀÁÎÁÅ 2*4 ÇÁ¿ Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ ÐÊÌÈ¼ÈÄ ËÌÁ½×¾¼ÉÄÛ ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ¾ ÍÊ* ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÄÑ ÄÉÎÁÌÁÍ¼ÈÄ Ä ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ Ä ÀÌ+

®ËÌÁÀÁÇÛÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊ¿Ê ÌÁ¿ÄÊÉ¼) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ¬ÊÌÄÊ¾ÄÛ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÍÇÁÀÏÁÎ ÄÍÑÊÀÄÎØ ÄÀ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ ¼ÍËÁÆÎÊ¾7 ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌ* ÉÊ¿Ê) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÌÁÍÏÌÍÉÊ¿Ê Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊ¿Ê+ ¢ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌ* ÉÊÈ ¼ÍËÁÆÎÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÊ

ÈÁÌÊÅ Á¿Ê ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈ) ÙÎÉÊËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* ÍÆÄÈ Ä ÀÌÏ¿ÄÈ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×È ÏÍÇÊ¾ÄÛÈ+ ¢ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ¼ÍËÁÆÎÁ Æ¼* ÓÁÍÍ¾Ê ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÄÀÈÁÌÛÁÎÍÛ Æ¼ÓÁÍÍ¾ÊÈ ÆÊÈËÇÁÆÍÉ×Ñ Ä Ë¼ÌÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Ä ÍÎÁËÁÉØÚ ÄÑ ÍÊÓÁÎ¼ÁÈÊ* ÍÎÄ ¾ Ì¼½ÊÎÁ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ ÈÁÌÊÅ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÛ ÄÍËÊÇØÄÏÁÈ×Ñ ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎÁ ÐÊÌÈ) ÈÁÎÊÀÊ¾ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾ ÄÉÎÁÌÁÍ¼È Ä ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈ ÇÁÓÉÊÍÎÃ) Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Ä ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Ä ÀÌ+ ¢ ÌÁÍÏÌÍÉÊÈ ¼ÍËÁÆÎÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÀÊÔÆÊÇØÉ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ÈÊÁÉÊ ËÊÌÁÀÁÇÄÎØ ÈÁÌÊÅ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÛ Æ¼ÀÌÊ¾Ê¿Ê ËÊÎÁÉÀÄ¼Ç¼) È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ ½¼Ã×) ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ Ê½ÁÍËÁÓÁÉ* ÉÊÍÎÃ) ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ Ä ÌÁÍÏÌÍÊ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×È ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ) ÈÉÊ¿ÄÁ ÄÅ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÊÎÌ¼ÃÁÉ× ¾ ÀÊÆÌÈÁÉÎ¼Ñ ËÊ ¼ÎÎÁÍÎ¼ÒÄÄ Ä ¼ÆÆÌÁÀÄÎ¼ÒÄÄ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+ ³ËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÅ ¼ÍËÁÆÎ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÃÉÊ ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØÚ ÍÎÌÌÆÎÌÌ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎØÚ Ì¼ÍÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ Ä É¼ ÎÍÉÊ¾Á ÀÌÏ* ¿ÄÑ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ+

¯ÊÍÆÊÇØÆÏ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÁÎÍÛ ÄÃÈÁÉÓÄ¾ÊÍÎØÚ Ä ÄÃÈÁÌÄÈÊÍÎØÚ) ÍÇÁÀÏÁÎ ¾×ÀÁÇÄÎØ ÁÕÁ ÊÀÄÉ ¼ÍËÁÆÎ * ÆÌÄÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÊÒÁÉÊÓÉ×Å+ ¢ÁÍØÈ¼ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇØÉÊ) ÓÍÊ ¾ ÓÄÍÇÁ ËÌÄÊÌÄ* ÎÁÍÉ×Ñ ÈÁÌ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ ¾×ÀÁÇÛÁÎÍÛ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ -¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ ÐÏÉÆÒÄÛÈÄ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ Î¼ÆÊ¿Ê ÌÊÀ¼ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÍÎ¼ÉÏÎ7 %¼& ¼É¼ÇÄÎÄÆÊ*ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÌÏÚÕ¼Û %ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÊÃ¾ÊÇÄÎ ËÊ* ÇÏÓ¼ÎØ ÄÍÓÁÌË×¾¼ÚÕÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ ÍÄÍÎÁÈ×) ¾×Û¾ÇÛÎØ ÍÇÊÂÉÊÍÎÄ Ä ËÌÊ½ÇÁÈ×&8 %½& ÆÊÉÎÌÊÇØÉÊ*ÊÒÁÉÊÓÉ¼Û %Í¾ÛÃ¼É¼ ÍÊ Í¾ÊÁ¾ÌÁ* ÈÁÉÉ×È ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÁÈ ÙÆÍËÁÌÎÄÃ× Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÎÊÌÊÉ ÂÄÃÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ&8 %¾& ËÌÊ¿ÉÊÍÎÄÓÁÍÆ¼Û %ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ËÁÌÍËÁÆ* ÎÄ¾ Ä É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ&8 %¿& ¼ÆÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ Æ¼Æ ÍÇÊÂÉÊÅ) ÊÎÆÌ×ÎÊÅ) Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÊ½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÁÅ) ¼À¼Ë* ÎÄ¾ÉÊÅ Ä ¼À¼ÊÎÄÌÏÚÕÁÅÍÚ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÍÊÀÀ¼ËÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ ¾ÉÀÌ¼ÍÎ¼ÁÎ ÌÊÇØ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ã¾ÁÉ¼) ¼) ÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) Ä ËÊ¾×Ô¼ÚÎ* ÍÛ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ Á¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾Ï+

**Исследование проводится при финансовой поддержке РГНФ и Правительства Республики Мордовия, проект № 07-06-23610 а /В**

# ЭКОЛОГИЯ ДУШИ ЧЕЛОВЕКА И СРЕДСТВА МАССОВОЙ ИНФОРМАЦИИ

**Г. В. Марченко**

¬ÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÏ½ÇÄÆ¼ÒÄÄ ËÊÍÇÁÀÉÁ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ ËÊÍ¾ÛÕÁÉ× ËÊÄÍÆÏ ÍÌÁÀÍÎ¾ ¾×ÑÊÀ¼ ÄÃ ËÊÍÎÊÛÉÉÉ Ï¿ÇÏ½ÇÛÚÕÁ¿ÊÍÛ ¿ÇÊ* ½¼ÇØÉÊ¿Ê ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÌÄÃÄÍ¼) ÓÎÊ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ Ï¿ÌÊÃÏ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÚ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾¼ Æ¼Æ ½ÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÄÀ¼+ -Ê ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ÁÕÁ ½ÊÇÁÁ ÍÎÌ¼Ô* É¼Û ÊË¼ÍÉÊÍÎØ * ÊË¼ÍÉÊÍÎØ ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê Ê½ÉÄÕ¼ÉÄÛ Ä ÏÉÄÓÎÊÂÁÉÄÛ ÓÁÇÊ* ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ) Ê ÓÁÈ ¾ ÊÀÉÊÈ ÄÃ Í¾ÊÃÑ ËÊÍÇÁÀÉÄÑ ÄÉÎÁÌ¾ØÚ ËÌÁÀ* ÏËÌÁÂÀ¼Ç ¼Æ¼ÀÁÈÄÆ ¤+ ±+ «ÄÑ¼ÓÁ¾) ËÊÀÓÁÌÆÄ¾¼Û) ÓÎÊ yÂÁÍÎÊÆÊÍÎØ Ä Ë¼ÀÁ* ÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌ× ¾Ê ¾ÍÁÈ ÈÄÌÁz ÀÊÇÂÉ× ½ÊÇØÔÁ ¾ÍÁ¿Ê ½ÁÍËÊÆÊÄÎØ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê W/+ ±+ .03X+ ¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÆÌÄÃÄÍ Í¼È×È ÎÁÍÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ Í¾ÛÃ¼É Í ÆÌÄÃÄÍÉÈ ÀÏÑÊ¾É×È) ÓÎÊ É¼ÑÊÀÄÎ ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÁ ¾Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ÍÊ* ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛÑ+ ¯ÌÊ¾ÊÀÛ Ë¼Ì¼ÇÇÁÇÄ ÈÁÂÀÏ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊ*É Ì¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×È ÆÌÄÃÄÍÉÈ) ¥+ + ¬¼ÌÏÍÁÉÆÊ ËÄÔÁÍ) ÓÎÊ yÎÊÇØÆÊ ËÏÎÁÈ ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÛ ÀÏÑÊ¾ÉÊÍÎÄ) ËÌÄÊÌÄÎÁÎ¼ ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÈÊÌ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÉÉÉ* ÍÎÁÅ ¾ÊÃÈÊÂÉÉ ÄÃÈÁÉÄÎØ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÇØÉÊÁ ÍÉÃÉ¼ÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾¼) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Á¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ Ä) ËÊ ÍÏÎÄ ÀÁÇ¼) ËÁÌÁ¾ÁÍÎÄ ÙÉÁÌ¿ÄÚ È×ÍÇÄ Ä ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ÇÚÀÁÅ ¾ ÍÊÃÄÀ¼ÎÁÇØÉÊÁ ÌÏÍÇÊz W.+ ±+ ..4X+

¢ À¼ÉÉÊÈ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÍÇÊ¾ÊÍÊÓÁÎ¼ÉÄÁ yÙÆÊÇÊ¿ÄÛ ÀÏÔÄz ÏÂÁ ÉÁ Æ¼ÂÁÎÍÛ ¼½ÍÏÌÀÉ×È+ ¨ ÑÊÎÛ ½ÄÊÇÊ¿Ä ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÉÁ¿¼ÎÄ¾ÉÊ ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ Æ ÏÉÊÎÌÁ* ½ÇÁÉÄÚ ÍÇÊ¾¼ yÙÆÊÇÊ¿ÄÛz ¾ ÍÊÓÁÎ¼ÉÄÄ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ¾ÌÊÀÁ ½× ÉÁ½ÄÊÇÊ¿ÄÓÁ* ÍÆÄÈÄ ËÉÉÛÎÄÛÈÄ Ä ÍÇÊ¾¼ÈÄ) ÎÁÈ ÉÁ ÈÁÉÁÁ) É¼ É¼Ô ¾Ä¿ÇÛÀ) ËÉÉÛÎÄÁ yÙÆÊ* ÇÊ¿ÄÛ ÀÏÔÄz ÄÈÁÁÎ ËÌ¼¾Ê É¼ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ+ ²¼Æ) ÏÆÌ¼ÄÉÍÆÄÅ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÄÅ ÍÇÊ¾¼ÌØ) ÍÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Å ¼Æ¼ÁÁÈÄÆÊÈ ±+ ³+ £ÊÉÓ¼ÌÁÉÆÊ) Ì¼ÍÆÌ×¾¼ÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÉÉÛÎÄÁ yÙÆÊÇÊ¿ÄÛz) ÉÊ Ä yÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ÙÆÊÇÊ¿ÄÛz Ä yÙÆÊÇÊ¿ÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼z+ ¯ÊÍÇÁÀÉÁÁ ÍÇÊ¾ÊÍÊÓÁÎ¼ÉÄÁ ¼¾ÎÊÌ ÍÇÊ¾¼ÌÛ ËÊÌÁÀÁÇÛÁÎ Æ¼Æ É¼Ï* ÆÏ Ê ¾ÇÄÛÉÄÄ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ÎÌÁÀ× É¼ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+

±ÇÁÀÏÁÎ ËÌÄÃÉ¼ÎØ ÍËÌ¼¾ÁÀÇÄ¾×ÈÄ ¾×¾ÊÀ× ÏÆÌ¼ÄÉÍÆÄÑ Ä Ã¼ÌÏ½ÁÂÉ×Ñ ÏÓÁÉ×Ñ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ËÌÄÓÁÉ Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÌÄÃÄÍ¼) Æ ÆÊ* ÎÊÌ×È ÊÉÄ ÊÎÉÊÍÛÎ ÏË¼ÀÊÆ ÀÏÑÊ¾ÉÊÍÎÄ) ÉÄÃÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× Ä Ê½ÕÁÁ ÍÉÄÂÁÉÄÁ ÈÊÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÇÚÀÁÅ+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ÐÄÇÊÍÊÐ×) ÍÊÒÄÊÇÊ¿Ä) ËÍÄÑÊÇÊ¿Ä Æ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛÈ yÆÌÄÃÄÍ¼ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ* ¿Ê ÀÏÑ¼z ÊÎÉÊÍÛÎ7 ¾ÍËÇÁÍÆ ¼ÉÎÄÊ½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ É¼ÍÎÌÎÊÁÉÄÅ) Ù¿ÊÄÃÈ¼) ÉÄ* ¿ÄÇÄÃÈ¼8 ËÇ¼ÉÁÎ¼ÌÉÏÚ ÙËÄÀÁÈÄÚ ¼ÈÊÌ¼ÇØÉÊÍÎÄ) ËÌÁÍÎÌËÉÊÍÎÄ) É¼ÌÆÊÈ¼* ÉÄÄ) ËÌÊÍÎÄÎÌÒÄÄ) ½ÁÃÀÌÈÉÊÍÎÄ) Â¼ÂÀ× ÇÁ¿ÆÊÅ Ä ½×ÍÎÌÊÅ É¼ÂÄ¾×8 ÌÊÍÎ ÆÊÌÌÏËÒÄÄ Ä Î+Ë+ ¹ÎÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×Á Û¾ÇÁÉÄÛ ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÂÄÃÉÄ

ÇÚÀÁÅ ¾ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÈÁÌÁ ÐÊÌÈÄÌÏÚÎÍÛ ËÊÀ ¾ÊÃÀÁÅÍÎ¾ÄÁÈ ÍÌÁÀÍÎ¾ È¼Í* ÍÊ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÀÄ+ -¼ÔÁ Ê½Ì¼ÕÁÉÄÁ Æ ÍÌÁÀÍÎ¾¼È È¼ÍÍÉ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÀÄ) Æ¼Æ ÎÌ¼ÉÍÇÛÎÊÌÏ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÉÁÍÇÏÓ¼ÁÉÊ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ Ì¼ÀÄÊ) ÎÁÇÁ¾ÄÀÁÉÄÁ) ÆÄÉÊ) ¿¼ÃÁÎ× Ä ÂÌÌÉ¼Ç× ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊ ÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ ÆÌÏËÉÊÈ¼ÍÔÎ¼½ÉÊÁ Ä ¿ÇÏ½ÊÆÊÁ ¾ÊÃÀÁÅÍÎ¾ÄÁ É¼ ÍÊÃÉ¼ÉÄÁ) Ä) Æ¼Æ ÀÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ËÍÄ* ÑÊÇÊ¿Ä) É¼ ËÊÀÍÊÄÉ¼ÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ · ÎÊ½× ËÊÇÌÓÁÎØ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê ÍÊÀÁÌ* Â¼ÉÄÄ ÎÁÇÁ¾ÄÃÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ÉÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÄÑ ÍÈÊÎÌÁÎØ) ÀÊÍÎ¼* ÎÊÓÉÊ ËÌÊÓÄÎ¼ÎØ ¾ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ ÄÑ É¼Ã¾¼ÉÄÛ7 y³ ÌÊ¾ÁÉØ ÍÈÁÌÎÄzz) y¢ÍÁ ÂÁÉ* ÕÄÉ× * ¾ÁÀØÈ×z) y¢ÎÊÌÂÁÉÄÁz) y¯ÌÄÎ¾ÊÌÛÍØ Ã¾ÁÌÁÈz) y±ÎÄÇÁÎz) yªÊÉÁÒ Í¾ÁÎ¼z) y¡¼ÍÍÁÅÉ ÍÈÁÌÎÄz) y¡¼ÐÐÄ * ËÊ½ÁÀÄÎÁÇØÉÄÒ¼ ¾¼ÈËÄÌÊ¾z Ä ÎÊÈÌ ËÊÀÊ½ÉÊÁ+ ¨ ÙÎÊ ÄÃ ÎÁÇÁ¾ÄÃÄÊÉÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÎÊÇØÆÊ ÈÀÉÊ¿Ê ÀÉÛ ¥ÍÇÄ ÂÁ ¾ÆÇÚÓÄÎØ ÎÁÇÁ¾ÄÃÊÌ) ÎÊ ÄÃ ÉÁ¿Ê É¼ É¼ÔÄÑ ÀÁÎÁÅ ËÊÎÊÆÊÈ ÑÇ×ÉÁÎ ÆÌÊ¾Ø) É¼* ÍÄÇÄÁ) ÉÁÉ¼¾ÄÍÎØ) ÃÇÊ½¼) ËÌÄÓÁÈ ÍÊ ¾ÍÁÑ ¾ÊÃÈÊÂÉ×Ñ Æ¼É¼ÇÊ¾ ¾ÉÁ Ã¼¾ÄÍÄÈÊ* ÍÍÎÄ ÊÎ ÄÑ É¼ÖÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂÉÊÍÍÎÄ ÄÇÄ ÐÊÌÈ× ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ+ ®Î* ÍÏÎÍÎ¾ÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÏÆÌ¼ÄÉÍÆÊÅ ÆÄÉÊ* Ä ÎÁÇÁËÌÊÀÏÆÒÄÄ ËÌÄ¾ÁÇÊ Æ ¾ÍÁ* Ê½ÖÁÈÇÚÕÁÅ ¼ÈÁÌÄÆ¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÎÁÇÁÙÐÄÌ¼) ÓÎÊ ÉÄÆ¼Æ ÉÁ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ¾Ã¼Ä* ÈÊÊÊÉÄÈ¼ÉÄÚ ÏÆÌ¼ÄÉÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Ê½ÖÁÀÄÉÄ¾ÔÁÅ ½× Á¿Ê É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÄÀÁÄ) ÏÍÍ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ ÈÄÌ¼ Ä ÍËÊÆÊÅÍÎ¾ÄÛ) ÍÎ¼½ÄÇØÉÊÍÎÄ Ä Ï¾ÁÌÁÉÉÊÍÎÄ ¾ Ã¼¾ÎÌ¼ÔÉÁÈ ÀÉÁ) ÓÎÊ ÀÁÆÇ¼ÌÄÌÏÚÎ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÀÊ* ÆÏÈÁÉÎ× Ê½ Ê½Ì¼ÅÊ¾¼ÉÄÄ+ ¡ÊÇÁÁ ÎÊ¿Ê) É¼ÍÄÇØÍÎ¾ÁÉÉÊ ËÌÊ¾ÊÀÄÈ¼Û ÏÆÌ¼* ÄÉÍÆÄÈÄ ¾Ç¼ÍÎÛÈÄ ÏÆÌ¼ÄÉÄÃ¼ÒÄÛ ÙÐÄÌ¼ ¾ÁÀÁÎ Æ ÎÊÈÌ) ÓÎÊ ÌÏÍÍÆÊÛÃ×ÓÉ¼Û Ó¼ÍÎØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÇÄÔ¼ÁÎÍÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ ÍÇ×Ô¼ÎØ ÉÊÌÈ¼ÇØÉÌÚ ÌÏÍÍÆÌÚ ÌÁÓØ) ËÊÍÎÁËÁÉÉÊ Ã¼½×¾¼Û ÁÁ) ÉÊ ËÌÄ ÙÎÊÈ ÉÁ Ê½Ï¼ÁÎÍÛ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊÈÌ ÏÆÌ¼* ÄÉÍÆÊÈÌ ÛÃ×ÆÏ) Î¼Æ Æ¼Æ ½ÁÃ¿Ì¼ÈÊÎÉ×Å ÀÏ½ÇÛÂ Ä ÁÕÁ ½ÊÇÁÁ ½ÁÃ¿Ì¼ÈÊÎÉ×Á ÍÏ½ÎÄÎÌ× ÉÁ ÑÈÊ¿ÏÎ ÍÇÏÂÄÎØ ÄÍÎÊÓÉÄÆÊÈ ÄÃÏÓÁÉÄÛ ÉÄÆ¼ÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼+ ¾ÁÀØ ¾ Í¾ÊÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ÁÇÄÆÄÅ ÉÁÈÁÓÄÆÅ ËÊÛÎ £ÜÎÁ ¿Ê¾ÊÌÄÇ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ÓÁÈ ½ÊÇØÔÁ ÛÃ×ÆÊ¾ ÃÉ¼ÁÎ ÓÁÇÊ¾ÁÆ) ÎÁÈ ½ÊÇØÔÁ ÊÉ ÓÁÇÊ¾ÁÆ+ -Ê ¾ÄÀÄÈÊ ÏÆÌ¼ÄÉÍÆÄÁ ÓÄ* ÉÊ¾ÉÄÆÄ ÊÎ ÎÁÇÁ¾ÄÀÁÉÄÛ ÊÓÁÉØ ËÇÊÑÊ ÏÓÄÇÄÍØ ¾ ÔÆÊÇÁ) ÇÄ½Ê ÉÁ ÏÓÄÇÄÍØ ¾ÊÊ½ÕÁ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÌÁÄÏÇØÎ¼Î× ÄÑ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÛÈÊ Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÚÎ Ê½ ÙÎÊÈ+

¥ÕÁ ½ÊÇØÔÁÁ ÏÀÄ¾ÇÁÉÄÁ ¾×Ã×¾¼ÚÎ ¼ÈÁÌÄÆ¼ÉÍÆÄÁ ÈÏÇØÎÄËÇÄÆ¼ÒÄÊÉ* É×Á ÐÄÇØÈ× Ä ¾ÉÁÔÉÄÁ ¾ÄÀ ÄÑ y¿ÁÌÊÁ¾z+ ¤¼ÂÁ ÀÇÛ ¾ÀÌÊÍÇÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ï¾ÄÀÁÎØ ËÊÀÊ½ÉÊÁ ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ ËÁÌÁÂÄÎØ ÍÎÌÁÍÍ) ¼ ÀÇÛ ÀÌÔÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ÙÎÊ ËÊÎÌÙÍÁÉÄÁ) Ì¼ÂÁ ÔÊÆ+ ¯ÊÀÊ½ÉÊÁ ÎÁÇÁ¾ÄÃÄÊÉÉÊÈÏ) ÉÁ¿¼ÎÄ¾ÉÊÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ É¼ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÅ ÈÄÌ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) É¼ Á¿Ê ÀÏÔÏ ÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ È¼ÍÍÉ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÓÎÊ) ½ÁÀÏÍÇÊ¾ÉÊ) ÎÌÁ½ÏÁÎ À¼ÇØÉÁÅÔÄÑ ÍÁÌØÁÃÉ×Ñ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) yÙÆÊÇÊ¿ÄÚ ÀÏÔÄz È× ½× ÊËÌÁÀÁÇÄÇÄ Æ¼Æ Ã¼ÌÊÂÀ¼Ú* ÕÏÚÍÛ É¼ÏÆÏ) ËÌÁÀÈÁÎÊÈ ÄÀÏÓÁÉÄÛ ÆÊÎÊÌÊÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÇÄÛÉÄÁ ÊÆÌÏÂ¼Ú*

ÕÁÅ ÍÊÒÄÊËÌÄÌÊÀÉÊÅ ÍÌÁÀ× É¼ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÅ ÈÄÌ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) Á¿Ê ÀÏÔÏ) ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÀÏÑÊ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×+

**Литература**


.+ *Марусенко Е.А.* -ÁÆÊÎÊÌ×Á Ë¼Ì¼ÇÇÁÇÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊ* ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÆÌÄÀÄÍÊ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÍÎÄ ,, ¤ÏÑÊ¾ÔÍÎØ ÊÍÊ½ÄÍÎÊÍË7 ÈÁÎÊÀÊÇÊËÛ) ÎÁÊÌ .Û c ËÌ¼ÆÎÄÆ¼+ ¢ÄÉ+ / %5&+ * «Ï¿¼ÉÍØÆ) /--2+ * ±+ . . .*. .5+

/+ *Нагорный* ¡+ *Г.* ¤ÏÑÊ¾ÉÊÁ Ì¼Å¾ÄÎÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Æ¼Æ ÈÁÂÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉ¼Û ËÌÊ* ½ÇÁÈ¼ ,,¤ÏÑÊ¾ÔÍÎØ ÊÍÊ½ÄÍÎÊÍÎ .7 ÈÁÎÊÀÊÇÊËÛ) ÎÁÊÌ .Û c ËÌ¼ÆÎÄÆ¼7 §½. ÌÉÄÆ É¼ÏÆÊ* ¾ÄÑËÌ¼ÒØ,£ÊÇ+ °ÁÀ¼ÆÎÊÌ7 £+ ¯+ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ+ * ¢ÄÄ+ /+ * «Ï¿¼ÉÍØÆ7 ¢ÄÀ*¾Ê ±ÑÕÉÊÏÆÌ+ É¼Ò+ ÏÉ*ÎÏ) /--2+ * ±+ .01*.04+

# НЕПРЕРЫВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ
# КАК УСЛОВИЕ РАЗВИТИЯ ЛИЧНОСТИ

**Э.В. Хачатрян**

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÊÍÊ½ÏÚ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉÊÍÎØ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÚÎ Ì¼½ÊÎ×) Ì¼Í* ÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÕÄÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÍËÊÍÊ½¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ¿ÀÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÎÌ¼ÆÎÏÁÎÍÛ Æ¼Æ ÊÎÆÌ×ÎÊÁ ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÁÁ Í¾Ê½ÊÀÏ ¾×½ÊÌ¼ Ä ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÌÚ ÎÌ¼ÁÆ* ÎÊÌÄÚ À¾ÄÂÁÉÀÛ+ ¯ÊÍÎÄÉÀÏÍÎÌÄ¼ÇØÉÊÁ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÁÎÍÛ ¾ÊÃ* Ì¼ÍÎ¼ÚÕÁÅ ÌÊÇØÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ËÌÄ* ÓÁÈ ËÁÌ¾ÄÓÉ×È Ð¼ÆÎÊÌÊÈ ËÌÄ ÙÎÊÈ ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÉ×Á ½¼ÃÊ¾×Á É¼ÏÓÉ×Á ÃÉ¼ÉÄÛ) ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÚÕÄÁ ¾ÉÁÍÁÉÄÁ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØ* É×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ®½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÇÚ½ÊÈÌ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉÏ ¾ÊÃ* ÈÊÂÉÉÍÎÄ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉÊÅ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Á¿Ê ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÅ Ä ÍËÊÍÉ½ÉÊÍÎÁÅ ËÏÎÁÈ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ì¼¾ÉÊËÌ¼¾ÉÊ¿Ê ÀÊÍÎÌÏË¼ Æ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÚ) ËÊÄÍÆ Æ¼ÂÀ×È ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Á¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÎÊÅ ÍÐÁÌ× Ä ÐÊÌÈ× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÌÄÉÁ* ÍÁÎ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊÁ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÁ ÁÈÏ Í¼ÈÊÈÏ Ä È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÏÚ ËÊÇØÃÏ Ê½ÕÁÍÎ¾Ï) * ¾ÊÎ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÎÌÁ½ÏÚÕÄÁ Í¾ÊÁ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÀÁÅ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

±Á¿ÊÀÉÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×È Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÀÑÊÀ Æ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ Æ¼Æ ÍÊÀÀ¼ÉÄÚ ÇÄÓÉÊÍÎØÚ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÎÁÈ Í¼È×È ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ÊÊ×Î¼+ ¢ ÙÎÊÈ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÄÀÁÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÍÌÁÀÍÎ¾ÈÊ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ËÊÇÉÊÎ× ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ+ -+ ¨+ ¯ÄÌÊ¿Ê¾ ËÄÍ¼Ç Ê ËÌÄÉÒÄËÁ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê ËÊÊÇÉÁÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÅ ÍÇÁÀÏÚÕÁÁ7 y ¦ ÄÃÉØ) ¾ÁÓÉÊ À¾ÄÂÏÕ¼ÛÍÛ) ÎÌÁ½ÏÁÎ ËÊÇÉÊÎ× Ä ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉ* ÉÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅz+ -Ê ÙÎÊ ËÌÊÄÄÊÀÀÁÎ ÇÄÔØ ÎÊ¿* À¼) ÆÊ¿À¼ yÏÓÄÎØÍÛ) Ê½Ì¼ÃÊ¾×¾¼ÎØÍÛ Ä ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎØÍÛ) * ÍÀÁÇ¼ÁÎÍÛ Î¼ÆÊÅ ÂÁ ÄÉÍÎÄÉÆÎÄ¾ÉÊÅ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØÚ) Æ¼Æ ËÄÎ¼ÎØÍÛ Ä ÆÊÌÈÄÎØÍÛ ÎÁÇÏz+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×È Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ½¼ÃÊ¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÏÈÁÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾ ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ ÇÚ½Ê¿Ê ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼+ ¢ ÌÁ¼* ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÊ½ÉÁ ÈÁÍÎÊ Ã¼ÉÄÈ¼ÁÎ ÍÄÍÎÁÈ¼ ËÊ* ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾) ¼ Î¼ÆÂÁ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÐÊÌÈ× ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¤ÇÛ ÏÍÉÁÔÉÉÅ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÀÁÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁÊ½* ÑÊÀÄÈ¼ ËÁÌÁÍÎÌÊÅÆ¼ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÈÁÂÀÏ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÆÊÉÍÎÌÏÄÌÊ¾¼ÉÁ Ì¼¾É×Ñ Ë¼ÌÎÉÁÌÍÆÄÑ ÍÏ½ÖÁÆÎ* ÍÏ½ÖÁÆÎÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Æ¼Æ ¾ ËÇ¼ÉÁ Ê½ÕÁÉÄÛ) Î¼Æ Ä ¾ ËÇ¼ÉÁ ÆÊÉÍÎÌÏÄÌÊ*

¾¼ÉÄÛ ÉÊ¾Ê¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ+ ¢ ÙÎÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÈÁÉÛÁÎÍÛ ËÊÃÄÒÄÛ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ7 ÊÉ ÏÂÁ *является* ÉÁ ÎÌ¼ÉÍÇÛÎÊÌÊÈ ÃÉ¼ÉÄÅ) ¼ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÉÎÊÈ) ÎØÚÎÊÌÊÈ) É¼ÍÎ¼¾ÉÄÆÊÈ) ËÊÍÌÁÀÉÄÆÊÈ+ §¼À¼Ó¼ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ÎÁËÁÌØ ÍÉÍÎÊÄÎ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ËÊÈÊÓØ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁÈÏÍÛ ¾×ÍÎÌÊÄÎØ Í¾ÊÚ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÏÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÚ+ ¢ÈÁÍÍÁ Í ÎÁÈ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ËÊÍÎÊÛÉÉÏÚ ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÒÄÊÉÉÏÚ ËÊÀÀÁÌÂÆÏ Æ¼Æ ÏÉÄÆ¼ÇØ* ÉÏÚ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÊÈÊÓØ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁÈÏÍÛ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ¾ÉÏÎÌÁÉ* ÉÄÁ ÌÁÍÏÌÍ× ÀÇÛ ¼ÆÎÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ Ä ËÌÊÀ¾ÄÂÁÉÄÛ ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊÅ ÄÈ ÉÁÌÁÀ ÍÊ½ÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ã¼À¼ÓÄ+

°¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÊ É¼ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ Ä À¼ÇØÉÁÅÔÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÃÈ¼ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÍÊ¾ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÄ Í ÄÑ ÇÄÓÉ×ÈÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ Ä ÍÊÒÀ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈÄ ÎÌÁ½Ê¾¼* ÉÄÛÈÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¢ ÊÍÉÊ¾Á À¼ÉÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Æ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÚ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÁÊ* ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÇÁÂ¼Î7 ËÌÄÉÒÄË ËÌÁÁÈÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ8 ËÌÄÉÒÄË ÄÑ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ) ÍÉÊÍÊ½ÍÎ¾ÌÚÕÄÅ ËÌÁ¾Ì¼ÕÁÉÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¾ ÈÉÊ¿ÊÏÌÊ¾ÉÁ¾×Á Ä ÈÉÊ¿Ê* ËÌÊÐÄÇØÉ×Á ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ8 ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÄÉÒÄË ¿Ä½ÆÊÍÎÄ ÐÊÌÈ ÊÌ* ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÌÁÄËÊÇ¼¿¼ÚÕÄÅ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊÁ Á¿Ê Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÄÁ %¾ÁÓÁÌÉÁÁ) Ã¼ÊÓÉÊÁ) ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉÊÁ Ä ÀÌ+&+

°ÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀÖÛ¾ÇÛÁÎ ÉÊ¾×Á ÎÌÁ* ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÈ Æ¼ÀÌ¼È+ ¯ÁÀ¼¿Ê¿ ¾ÍÁ¿À¼ ½×Ç Ä ÊÍÎ¼ÁÎÍÛ ÊÍÉÊ¾* É×È ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ) ËÌÄÃ¾¼ÉÉ×È ÌÁÔ¼ÎØ Ã¼À¼ÓÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ Í¾ÛÃÄ Í ÙÎÄÈ) ÍÊ¿Ç¼ÍÉÊ yªÊÉÒÁËÒÄÄ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ËÁÌÄÊÀ ÀÊ /-.- ¿+z) ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉÊÅ Ã¼À¼ÓÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾* ÆÄ) ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÁÐÄÆ¼ÒÄÄ) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÁÌÁÉÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾) ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÕÁ¿Ê Ã¼ËÌÊÍ¼Ê ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÂÄÃÉÄ+

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ ÊÓÁÌÁÀÉÊÅ Ì¼Ã ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÊÀ¾ÁÌ¿ÉÏÎØ É¼ÏÓÉÊ* ÈÏ ¼É¼ÇÃÄÏ ËÌÊÒÁÍÍ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ) ¾ÊÍÊÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ Ä ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ÍÏ½ÖÁÆÎÉÊ*ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉ×Å ËÊÀÑÊÀ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÄ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼) ¼ÆÈÁÉÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ã¼ÆÉÉÊÈÁÌÉÊÍÎÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ËÁ* À¼¿Ê¿¼+ ¨ ÀÈÁÉÁÉÄÛ É¼½ÇÚÀ¼ÚÎÍÛ Ä ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÍÎÌÁÈÄÎÍÛ ËÁÌÁÅÎÄ Æ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÚ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É* ÉÊÅ ÈÊÀÁÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÚÕÁÅ ¼ÆÎÄ¾É ÏÚ ËÊÀÄÒÀÚ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ä ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ¾×½ÊÌ¼ ÄÈ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈ Ä ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉÀÄ* ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Í¾ÊÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä ÎÁÈ Í¼È×È ÌÁ¼ÇÄÃÊ¾¼ÎØ ÍÁ½Û Æ¼Æ ÇÄÓÉÊÍÎØ+ ¤ÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê

Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ Ä ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÁÎ É¼ÆÊËÄÎÁÇØÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ËÊ* ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ É¼ ½ÇÊÓÉÊ*ÈÊÀÏÇØÉÊÅ ÊÍÉÊ¾Á ËÊ ÄÉ* ÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÛÈ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÄÉ¾¼ÌÄ¼ÉÎÉÏÚ Ä ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÏÚ Ó¼ÍÎÄ ¾ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ) ¿ÀÁ ËÊÍÇÁÀÉÛÛ ÍÎÌÊÄÎÍÛ Í ÏÓÁÎÊÈ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ Ä ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ ÇÄÓ* ÉÊÍÎÄ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÌÄÀÉ¼ÉÄÄ ÄÀÁÅ ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) ÊÎÍÎ¼Ä¾¼ÚÕÄÑ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Æ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ) Í¼ÈÊ* ¼ÆÎÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ä ¼¾ÎÊÉÊÈÉÊÍÎÄ+

¯ÌÁÀËÊÍ×ÇÆ¼ÈÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼* ¿Ê¿Ê¾ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÄÀÁÄ Ä ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾* ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ¿Ê É¼ ÏÀÊ* ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ã¼ËÌÊÍÊ¾ ÓÁÇÊ¾Á Æ¼) ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÊÎÆÌ×ÎÊÅ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÌÁÀ×) ÆÊÎÊÌ¼Û Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍ× ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Ä ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ËÁÀ¼¿Ê¿Ï ¾×½Ä¼ÎØ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÚ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+

# ФОРМИРОВАНИЕ КОММУНИКАТИВНОЙ КУЛЬТУРЫ СТУДЕНТОВ КАК АКТУАЛЬНАЯ ЗАДАЧА ВЫСШЕЙ ШКОЛЫ

**С. К. Беркимбаева**

®ÓÁ¾ÄÀÉÊ) ÓÎÊ ÌÁÔ¼ÚÕÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ÏÄÊ¾ ¾ÍÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× É¼¾×ÆÊ¾ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ ¾ ÑÊÀÁ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä¿Ì¼* ÚÎ7 %¼& É¼ÆÊËÇÁÉÉ×Á Ì¼ÉÁÁ É¼¾×ÆÄ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ %ÀÊ¾ÏÄÊ¾ÍÆÄÅ& ÊË×Î8 %½& ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ*ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÍÎÏÀÁÉÎ¼8 %¾& ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ÊÆÌÏÂÁÉÄÁ * ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÄ Ä ÍÎÏÀÁÉÎ×) ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ+ ¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÎÄ¾É¼Û ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÈÊÎÄ¾ÄÌÏÁÎ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) Î¼Æ Æ¼Æ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Á ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ Ê ËÌÁÀ×ÀÏÕÁÈ ÊÊ×ÎÁ Ê½ÕÁÉÄÛ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÏÚ ËÁÌÁÊÒÁÉÆÏ ÊË×Î¼ Ê½ÕÁÉÄÛ ÀÌÏ¿ÄÑ+ -¼ÌÛÀÏ Í ÙÎÄÈ) ÊÉ¼ ÐÊÌÈÀÌÏÁÎ Ï ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ É¼¾×ÆÄ7 %¼& ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ É¼ÆÊËÇÁÉÉ×Å ÊË×Î ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÅ ¾ ÉÊ¾×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛÑ Ê½ÕÁÉÄÛ8 ½& ÐÄÆÍÄÌÊ¾¼ÎØ ÀÄÉ¼ÈÄÆÏ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÌÊ¿ÉÊ* ÃÀÌÊ¾¼ÎØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ8 %¾& ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎØ ÊÒÁÉÆÏ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÉÄÛ Ë¼ÌÎÉÁÌÊ¾ ¾ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛÑ8 %¿& ¼É¼ÇÄÃÀÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÁ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÁ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁ Ä ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Á¿Ê ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ Í É¼ÆÊËÇÁÉÄÁÈ ÊË×Î¼ Ê½ÕÁÉÄÛ Ä Î+ Ë+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ½Ç¼¿ÊËÌÄÛÎÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÀÇÛ ÈÉÉ¿ÊÆÌ¼ÍÉÊ* ¿Ê ËÌÊÄ¿Ì×¾¼ÉÄÛ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ Ê½ÕÁÉÄÛ ÈÊÂÁÎ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ËÌÄÁÈÊ¾ %ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÅ& ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄ* È×Ñ ½ÏÄÏÕÄÈ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼È ÀÇÛ ÏÍËÁÔÉÊÅ Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á) ¾ ÎÌÏÀÊ¾ÊÈ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾Á Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

¬ÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÉÀÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÎ) ÓÎÊ) ËÉÀÊ½ÉÊ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÚ Ê½ÕÁÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÎÄ¾É¼Û ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÐÊÌÈÄÌÏ* ÁÎÍÛ ¾ ËÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ÈÄÆÌÊÍÌÁÀÁ+ ·ÁÇÊ¾ÁÆÏ Í¾ÊÅÍÎ¾ÁÉÉÊ É¼Æ¼ËÇÄ¾¼ÎØ ÊË×Î ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ä ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÙÎÊÎ ÊË×Î ¾ Æ¼ÂÀÊÅ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÁÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ Ê½ÕÁÉÄÛ+ ®ÓÁ¾ÄÀÉÊ) ÓÎÊ ÄÉÀÄ¾ÄÀ) Ê½Ç¼Ì¼ÚÕÄÅ É¼Ä½ÊÇØÔÄÈ ÊË×ÎÊÈ ¼Ì¼ËÎ¼ÒÄÄ Ä ¾ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÅ ÍÎÁËÁÉÄ Ê¾Ç¼ÀÁ¾ÔÄÅ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÊÅ) ÄÈÁÁÎ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ) Ä ÍÆÊÌÁÁ ÀÊÍÎÄ¿ÉÁÎ Í¾ÊÄÑ ÒÁÇÁÅ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á) ÓÁÈ ÀÌÏ¿ÄÁ) ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÄÁ Á¿Ê ÓÇÁÉ× Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÆÊÎÊÌ×Á Î¼ÆÊ¿Ê ÊË×Î¼ ÉÁ ÄÈÁÚÎ+

¯ÊÍÆÊÇØÆÏ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ÊÆÌÏÂÁÉÄÁ ÍÊÀÀ¼ÁÎ ÈÊÎÄ¾ÄÌÏÚÕÄÅ ÄÈËÏÇØÍ ÀÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÄÉÀÄ¾ÄÀ¼ Æ ÍÁ½Á) Í¾ÊÁÈÏ ÈÁÍÎÏ ¾ Ê½ÕÁ* ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ) ¾×Û¾ÇÁÉÄÚ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Í¼ÈÊ* Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÎÊ Ä ¾ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÊÅ ÍÌÁÀÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ É¼¾×ÆÊ¾ ¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÆÏÇØÎÏÌÊÅ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ ËÊÀ¾ÁÌÂÁÉÊ ÍÄÇØÉÊÈÌ ¾ÉÁÔÉÁÈÏ ¾ÇÄÛÉÄÚ+

¢ ÙÎÊÅ Í¾ÛÃÄ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×È ¾×¾ÊÀÊÈ ÄÃ ÍÆ¼Ã¼ÉÉÊ¿Ê Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄ* ÈÊÍÎØ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ× ÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁ* ÉÄÛ Æ ËÌÊÒÁÍÍÏ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÛ Ê¾Ç¼ÁÁÎØ É¼¾×Æ¼ÈÄ Ê½ÕÁÉÄÛ Í ÎÁÈ) ÓÎÊ½× ÄÍËÊÇØÅÊ¾¼ÎØ ÄÑ ¾ À¼ÇØÉÁÅÔÁÈ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ä ËÊ¾ÍÁÀÉÁ¾ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊÇÏÓÁ* ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ Í¾ÉÁÅ ÂÄÃÉÄ+

´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ÑÊÀÁ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈ É¼ÆÊËÇÁÉÄÄ ÄÈÄ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾* ÉÊ¿Ê ÊË×Î¼ Ä Ã¼ÆÌÁËÇÁÉÄÄ Á¿Ê ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÉÊ¿Ê ÓÄÍÇ¼ ËÌÄÁÈÊ¾ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÈÉÊ¿ÊÆÌ¼ÎÉÊ¿Ê ÄÍËÊÇØÅÊ¾¼* ÉÄÛ ÙÎÄÑ ËÌÄÁÈÊ¾ ÍÎÏÀÁÉÎ× ÐÊÌÈÄÌÏÚÎ Í¾ÊÄ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ ÄÍËÊÇØÅÊ¾¼ÉÄÛ ÎÁÑ ÄÇÄ ÄÉ×Ñ ËÌÄÁÈÊ¾ ¾ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾É×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛÑ+ Æ¼ÀÁÈÄÓÁÍÆ¼Û ¿ÌÏËË¼ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¾¼ÎÁÇÄ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÆÌÏ¿ ËÊ¾ÍÁÀÉÁ¾É×Ñ ÆÊÉÎ¼ÆÎÊ¾ ÍÎÏÀÁÉÎ¼+ ³ÓÄÎ×¾¼Û ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ) ÈÊÂÉÊ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÎØ) ÓÎÊ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾É¼Û ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ÐÊÌÈÄÌÏ* ÁÎÍÛ ËÊÀ ¾ÇÄÛÉÄÁÈ ÈÁÂÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÍÊÍÎ¼¾¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÆÊÎÊÌÏÚ ËÊÇÏÓ¼ÁÎ ÍÎÏÀÁÉÎ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÅ ¼ÏÀÄÎÊÌÄÄ+ - ¼Ä½ÊÇÁÁ Ó¼ÍÎÊ ÄÍËÊÇØÄÏÁÈ×Á ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ Ä ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÛÈÄ ËÌÄÁÈ× ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼* ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ ÀÇÛ ÉÁ¿Ê ¼ÌÑÄ¾ÊÈ É¼Ä½ÊÇÁÁ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ËÌÄ* ÈÁÉÛÁÈÊ¿Ê ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÊË×Î¼+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ÀÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÍÎÏÀÁÉÎ¼ Ä¿Ì¼ÁÎ ÍÊÀÄ¼ÉÄÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÎÊÊÍÐÁÌ× Ã¼ÉÛÎÄÅ) ÏÆÌÁËÇÁÉÄÁ ÈÁÂÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ¾ ¿ÌÏËË¼Ñ) ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆÄ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉ¼Û ÍÎÊÌÊÉ¼ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÃÈ ËÌÁËÊÀ¼¾¾¼ÎÁÇÅÅ+

¯ÌÊ¾ÁÀÁÉÉ×Å ¼É¼ÇÄÃ À¼ÁÎ É¼È ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ ¾×ÀÁÇÄÎØ ¾ ÍÊÍÎ¼¾Á ÆÊÈÈÏ* ÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ½ÏÀÏÕÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ À¾¼ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ÆÊÈÉÊÉÁÉ* Î¼ * ÆÏÇØÎÏÌÏ ÌÁÓÄ Ä ÆÏÇØÎÏÌÏ Ê½ÕÁÉÄÛ+ ª ÏÇØÎÏÌ¼ ÌÁÓÄ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÁÎÍÛ ÉÁÆÊÎÊÌ×È É¼½ÊÌÊÈ ÛÃ×ÆÊ¾×Ñ Ä ÌÁÓÄ¾×Ñ É¼¾×ÆÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁÊ½ÑÊÀÄ* È× Æ¼ÂÀÊÈÏ ÀÇÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ÆÊÉÎ¼ÆÎÊ¾ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÇÚÀØÈÄ+ ª ÏÇØÎÏ* Ì¼ Ê½ÕÁÉÄÛ ÍÊÀÁÌÂÄÎ ÉÁÆÊÎÊÌ×Å É¼½ÊÌ Æ¼ÓÁÍÎ¾) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕÄÑ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ ÀÊÍÎÄ¿¼ÎØ Í¾ÊÄÑ ÒÁÇÁÅ ¾ ÑÊÀÁ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ+

- ¼ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÄ ÄÄÇÊÂÁÉÉÊ¿Ê ÈÊÂÉÊ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÌÛÀ ¾×¾ÊÀÊ¾7

¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾É¼Û ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ Û¾ÇÛ* ÁÎÍÛ Ó¼ÍÎØÚ Ê½ÕÁÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÇÁÓÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÍÊÒÄ¼ÇÄ* Ã¼ÒÄÚ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ Ä ¼Ã¼ËÎ¼ÒÄÚ Á¿Ê Æ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8

¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) ¾ ÍÊÍÎ¼¾Á ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ½ÏÀÏÕÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄ* ÍÎÊ¾ ËÌÄÍÎÎÍÎ¾ÏÁÎ À¾¼ ÆÊÈÈÊÉÁÉÎ¼ * ÆÏÇØÎÏÌÏ ÌÁÓÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÍÇÏÂÄÎ ÄÉ*

ÍÎÌÏÈÁÉÎÊÈ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÒÁÇÁÅ ¾ Ê½ÕÁÉÄÄ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÇÚÀØÈÄ Ä ÆÏÇØÎÏÌÏ Ê½ÕÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ É¼½ÊÌ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÅ %ËÌ¼¾ÄÇ& ÆÊÈÈÏ* ÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕÄÑ Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ä ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ Æ ÀÄÉ¼ÈÄÓÉ×È ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÈ Í ÇÚÀØÈÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÄÑ ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ Ä ËÊ¾ÍÁÀÉÁ¾ÉÊÅ ÂÄÀÉÄ8

¾*ÎÌÁÎØÄÑ) ÀÄÉ¼ÈÄÆ¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ Ä ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈ É¼ÆÊËÇÁÉÄÄ ÆÊÈ* ÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÊË×Î¼ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾É×Ñ É¼¾×ÆÊ¾ ÄÉ* ÀÄ¾ÄÀÊÈ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê ¾Ä¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Í ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÄÈÄ+

# САМООБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ КАК УСЛОВИЕ САМОРАЗВИТИЯ ЛИЧНОСТИ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**А.П. Иванова**

¢ ÔÄÌÊÆÊÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ËÇ¼ÉÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁ Û¾* ÇÛÚÎÍÛ ÉÊ¾×ÈÄ+ ¹ÎÄ ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ÍÁ¿À¼ ½×ÇÄ ¾ ÒÁÉÎÌÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ ËÌÊ¿ÌÁÍ* ÍÄ¾É×Ñ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾+ ¯ÊÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ× Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ ¾ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼ÉÁ Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÄÈÁÉÁÈ -+ ª+ ªÌÏËÍÆÊÅ+ ¥Ü ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ËÌÊ½ÇÁÈ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÊÌ* ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÁÅ Ì¼½ÊÎ×) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÅ É¼ ÌÁÔÁÉÄÁ Ã¼À¼Ó ÇÄÆ¾ÄÀ¼ÒÄÄ ÉÁ¿Ì¼* ÈÊÎÉÊÍÎÄ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Ê½ÕÁ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ₩2X+ ¢ ÙÎÄ ÂÁ ¿ÊÀ× ¾ËÈÌÊÍ× Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÇÄÍØ ¾ Ì¼½ÊÎ¼Ñ + ¢+ «ÏÉ¼Ó¼ÌÍÆÊ* ¿Ê) + ±+ ¬¼Æ¼ÌÁÉÆÊ Ä ±+ ²+ ¸ ¼ÒÆÊ¿Ê Ä ÀÌ+

¢ ÀÊ* Ä ËÊÍÇÁ¾ÊÁÉÉÊÁ ¾ÌÁÈÛ É¼½ÇÚÀ¼ÁÎÍÛ ÉÁÆÊÎÊÌ×Å ÍË¼À ÄÉÎÁÌÁÍ¼ Æ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ÙÎÊ ¾ÌÁÈÛ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ Í¼ÈÉÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û Ê½Ç¼ÍÎØ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁ ËÊÇÏÓÄÇ¼ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÔÄ* ÌÊÆÊ¿Ê Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÛ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÁ) ÊÉ¼ Æ¼Æ ½× ¾×Ë¼Ç¼ ÄÀ ÆÌÏ¿¼ ÄÀÏÓ¼ÁÈ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ+ ²ÊÇØÆÊ ¾ ÆÊÉÒÁ 1-*Ñ ¿ÊÀÊ¾ ÍÎ¼ÇÄ ËÊÛ¾ÇÛÎØ* ÍÛ Ì¼½ÊÎ×) ¿Ç¼¾ÉÊÅ ÒÁÇØÚ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÍÎ¼ÇÊ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÊËÌÊÍÊ¾) Í¾ÛÃ¼É* É×Ñ Í Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ %¡+ £²+ ¥ÍÄËÊ¾) ¬+ -+ ±Â¼ÎÆÄÉ Ä ÀÌ+&+ 3-*4-*Á ¿ÊÀ× Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÌÚÎÍÛ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉ×È ËÊ¾×ÔÁÉÄÁÈ ÄÉÎÁ* ÌÁÍ¼ Æ ËÌÊ½ÇÁÈÁ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %£+ ±+ §¼ÆÄÌÊ¾) ¨+ «+ -¼ÏÈÓÁÉÆÊ ÀÌ+&) ÓÎÊ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ËÊÍÎÊÛÉÉ×È Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÁÈ Ê½ÖÁÈ¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ªÊÈËØÚÎÁ* ÌÄÃ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ %6-*Á ¿ÊÀ×& ÏÍÄÇÄÇ¼ ÄÉÎÁÌÁÍ Æ ËÌÊ* ½ÇÁÈÁ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ËÊÍÎÄÉÁÌÍÍÎÌÄ¼ÇØÉÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ËÌÁÉÀÊÇÁÉÄÁ ÎÁÑÉÊÆÌ¼ÎÄÀÈ¼ ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ Æ¼ÌÀÄÉ¼ÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ ÈÁÉÛÚÎ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ä ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ+ ¯ÊÍÎÄÉÁÌÍÎÌÄ¼ÇØÉÊÁ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê * Ê½ÕÁÍÎ¾Ê Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÏÚÕÁÁÍÛ) ¿ÀÁ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ÄÍÎÊÓÉÄÆÊÈ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ) ÉÊ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ+ ±ÏÎØ ÄÑ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ËÊÍÎÁÉÁÉÉÊÈ ÍÈÁ* ÕÁÉÄÄ ÍÊÊÎÉÊÔÁÉÄÛ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ*Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz Æ ÀÊÈÄÉ¼ÉÎÉÊÈÏ ËÌÁ¾¼ÇÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ËÊÍÇÁÀÉÁ¿Ê+ ¨ÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÄ ÊÎÈÁÓ¼ÚÎ) ÓÎÊ ¾ TTE ¾+ ËÌÊ* ÒÁÍÍ× Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼ÉÏÎ ÊÍÉÊ¾ÊÅ ËÁÌÁÊÍÊ×ÍÇÁÉÄÛ ÈÁÍÎ¼ Ä ÌÊÇÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á) ËÁÌÁÊÒÁÉÆÄ Á¿Ê ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ* ¿Ê Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼+

¯ÌÊÒÁÍÍ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ê½ÌÁÎ¼ÁÎ ÉÊ¾×Á ÓÁÌÎ× ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÆÊÉÒÁËÒÄÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¯ÊÍÆÊÇØÆÏ ÊÍÉÊ¾É×È ¾ÄÀÊÈ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ½ÊÇØÔÁÅ Ó¼ÍÎÄ ÓÇÁÉÊ¾ ÙÎÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ Ì¼½ÊÎ¼ Í ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄ*

ÁÅ) Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ê½ÌÁÎ¼ÁÎ ÍÎ¼ÎÏÍ ¾ÁÀÏÕÁ¿Ê ¾ÄÀ¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¨É* ÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÌÁ¾ÊÇÚÒÄÛ) ÆÊÌÁÉÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÏÛ ¾ÍÚ ÍÄÍÎÁÈÏ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈÄÌÏÁÎ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊÒÁÍ* Í×) ÍÊÀ¼¾¾Û ÉÊ¾×Å ÎÄË ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÓÎÊ ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ ÍÇÁÀÏÚÕÁÈ7

¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) ÈÁÉÛÁÎÍÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ä ÐÊÌÈ¼ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ %ÁÍÇÄ ¾ ÀÊÄÉÀÏÍÍÎÌÄ¼ÇØÉ×Å ËÁÌÄÉÀ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÁÄÈÏ* ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÇÊÍØ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÈÁÂÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Æ¼Æ ¼ÍËÁÆÎ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¼ ¾ ÄÉÀÏÍÍÎÌÄ¼ÇØÉÊÈ Ê½ÕÁ* ÍÎ¾Á ÀÊÈÄÉÄÌÊ¾¼Ç yÆÉÄÂÉ×Åz ÎÄË Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÌÁ¼ÇÄÄÏÁÈ×Å ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÎÁÆÍÎÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÎÊ ¾ ËÊÍÎÄÉÀÏÍÍÎÌÄ¼ÇØÉ×Å ËÁÌÄÊÀ ÉÊ¾×Á ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Á Ä ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ËÊÌÊÀÄÇÄ ÙÆÌ¼ÉÉÏÚ ÆÏÇØÎÏÌÏ) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉÏÚ É¼ ÍÌÁÀÍÎ¾¼Ñ ÆÊÈËØÚÎÁÌÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ* ¿ÄÅ ÀÇÛ Ê½Ì¼½ÊÎÆÄ) ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÛ Ä ËÁÌÁÀ¼ÓÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ& W1X8

¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) ÉÊ¾×Á ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÈÁÉÛÚÎ ËÌÄÉÒÄË× ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ Ä ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %ÆÊÈËØÚÎÁÌÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÎ ÀÊÍÎÏËÉÉÍÎØ Ä Ì¼ÄÉÊÊ½Ì¼ÄÄÁ ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÉÊ Ä ¼ÆÎÄ¾ÄÄÄÌÏÚÎ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊÒÁÍÍ×) ÍÊÈÏÎ* ÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ËÌÊÄÄ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ) É¼ÏÓÉÊÅ) ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ) ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÊÉ* ÉÊÅ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ) ÀÊÍÏ¿Ê¾ÊÅ Ä ÇÚ½ÊÅ ÀÌÏ¿ ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ&8

¾*ÎÌÁÎØÄÑ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈÄÌÏÚÎ ÍÈÊÍÊ½× ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÄ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÎ ÀÊÍÎÏÉÉÍÎØ ÄÉÐÊÌÈ¼* ÒÄÄ Ä Ê½ÇÁ¿Ó¼ÚÎ ÁÁ ËÊÄÍÆ) ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÛ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉ* Î¼ÇØÉ×Á ÍÌÁÀÍÎ¾¼ Ì½½ÊÎ×) ÓÎÊ ÊËÎÄÈÄÄÄÌÏÁÎ Ä Ì¼ÍÔÄÌÛÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ& W/8 0X+

-ÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ÎÊ) ÓÎÊ ÎÁÌÈÄÉ yÍ¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz ÀÊ¾ÊÇØÉÊ Ó¼ÍÎÊ ÏËÊ* ÎÌÁ½ÇÛÁÎÍÛ ¾ É¼ÏÓÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÁ) Á¿Ê ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÅ ÍÎ¼ÎÏÍ Ä ÍËÁÓÄÐÄÆ¼ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉ× ÁÕÁ ÉÁ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÎÊÓÉÊ+ ¯ÌÄÓÄÉ¼ ÍÊÍÎÊÄÎ ÉÁ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÙÎÄÑ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÄÅ È¼ÇÊ) ¼ ¾ ÈÉÊ¿Ê¿Ì¼ÉÉÉÍÎÄ ÄÄÏÓ¼ÁÈÊ¿Ê Û¾ÇÁÉÄÛ+

¯ÌÊÒÁÍÍ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÄÌ¼ÁÎÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾É×Á ËÌÄÉÒÄË× ÎÁÊÌÄÄ ËÊÄÉ¼ÉÄÛ7 ÊÎ ÂÄ¾Ê¿Ê ÍÊÄÁÌÒ¼ÉÄÛ*É¼½ÇÚÀÁÉÄÛ ÁÀÄÉÄÓÉ×Ñ Ð¼ÆÎÊ¾ Æ ¼½* ÍÎÌ¼ÆÎÉÊÈÏ) Ê½Ê½ÕÁÉÉÊÈÏ È×ÔÇÁÉÄÚ %ÄÉÀÏÆÎÄ¾É×Å ÙÎ¼Ë ËÊÄÉ¼ÉÄÛ&8 ÊÎ ¼½ÍÎÌ¼ÆÒÄÄ) ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ Ê½Ê½ÕÁÉÄÅ Æ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ) Æ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÚ ÈÁÎÊÀÊ¾ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ËÊÄÉ¼ÉÄÛ %ÀÁÀÏÆÎÄ¾É×Å ÙÎ¼Ë ËÊÄÉ¼ÉÄÛ& W.+ ±+ .-*..X+ ²ÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊÈÌ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÚ ËÌÊ½ÇÁÈ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼* Ç¼ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ Î¼ÆÄÑ Æ¼ÌÀÄÉ¼ÇØÉ×Ñ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÊÌÄÅ Ä ÆÊÉÒÁËÒÄÅ) Æ¼Æ ÎÁÊÌÄÛ ¼ÆÎÄ¾¼ÒÄÄ ËÊÄÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÊ* ÄÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾) Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊÄÉ¼* ÉÄÛ) ÆÊÉÒÁËÒÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¢ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÁ É¼ÈÁÎÄÇÄÍØ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ËÊÀÑÊÀÊ¾ Æ ÄÍÍÇÁ* ÀÊ¾¼ÉÄÚ ËÌÊ½ÇÁÈ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ ÄÈÁÉÉÊ7 ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÎÁÊÌÄÄ ÉÁÈÌÁ* Ì×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÍÎÁÌÂÁÉØ ÒÁÇÊÍÎÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×) ËÌÊÉÄÃ×¾¼ÚÕÁÅ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÙÇÁÈÁÉÎ× ËÊÀÍÄÍÎÁÈ× Ä Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÄÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÄÑ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼ Ì¼ÃÉ×Ñ ÙÎ¼Ë¼Ñ ÂÄÄÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼8 ¾ ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÄ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼Í* ÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÄ Í¾Ê½ÊÀÉÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ Æ¼Æ ÊÀÄÉ ÄÄ ÙÇÁ* ÈÁÉÎÊ¾ ÁÁ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÄÌÊ¾¼ÉÄÛ8 ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÛ) ÄÍÍÇÁÀÏÛ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÁ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ× Í¼ÈÊÌÁ¿ÏÇÛÒÄÄ) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ Í¼ÈÊ* Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ ÍÊÍÎ¼¾ÉÏÚ Ó¼ÍÎØ Í¼ÈÊ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê* ¾¼ÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÁÓÉÊÍÎÄ8 ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ä ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾×ÍÎÌË¼ÁÎ Æ¼Æ ÊÀÄÉ ÄÃ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ) ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ËÌÄÃ¾¼É¼ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ Ê½ÏÓ¼Ú* ÕÁ¿ÊÍÛ Æ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ WЗX+

¢ Ã¼ÆÇÚÓÁÉÄÁ ÊÎÈÁÎÄÈ) ÓÎÊ Æ É¼ÍÎÊÛÕÁÈÏ ¾ÌÁÈÁÉÄ ÄÃÏÓÁÉ× ¾¼ÂÉÁÅ* ÔÄÁ ¾ÊÈÌÊÍ× ÎÁÊÌÄÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 Ì¼ÍÍÈÊ* ÎÌÁÉ× ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÁ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ¼ÍËÁÆÎ× Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ÊÈÌÁÄÁ* ÇÁÉ× ÍÏÕÉÊÍÎØ) ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÐÏÉÆÒÄÄ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Á¿Ê ÈÁÍÎÊ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼É× ËÏÎÄ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾¼ ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ8 ¾×Û¾ÇÁÉ¼ Ä ËÌÊÍÇÁÂÁÉ¼ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ×Ñ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎ Í Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ+

## Литература


.+ *Айзенберг А. Я.* ±¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ7 ÄÍÎÊÌÄÛ) ÎÁÊÌÄÛ Ä ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ËÌÊ½ÇÁ* È×+ * ¬+7 ¢×ÍÔ+ ÔÆ+).653+ * ./3 Í+

/+ *Андреев А. А.* ªÊÈËØÚÎÁÌÉ×Á Ä ÎÁÇÁÆÊÈÈÌÉÁÆ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ¾ ÍÐÁ* ÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ,, ¸ ÆÊÇØÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ) /--.) Ju1+ ±+ .23*.32+

0+ *Громцева А. К.* ±¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÁÁ Æ¼Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÛ+ *¬+7 ¯ÌÊÍ¾Á* ÕÁÉÄÁ) .650+ * .11 Í+

1+ *Колин К. К.* ¨ÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ * Æ¼Î¼ÇÄÃ¼ÎÊÌ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÉ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ,, ¨ÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ) /--2) Þ .-+ ±+ .-*.2+

2+ *Крупская А. К.* ¬ÁÎÊÀÄÆ¼ Ã¼À¼¾¼ÉÄÛ ÏÌÊÆÊ¾ É¼ ÀÊÈ ,, ¯ÁÀ+ ÍÊÓ+) ²+ 0+ * ¬+) .626+ * 11- Í+

3+ *Щукина Г. И.* ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÀÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ+ * ¬+7 ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼) .655+ * /-0 Í+

# ФОРМИРОВАНИЕ ПРАВОВОЙ КУЛЬТУРЫ ШКОЛЬНИКОВ В ПРОЦЕССЕ ГРАЖДАНСКОГО ВОСПИТАНИЯ

**И. А. Царик**

ª ÊÉÒÁËÒÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÁÎÁÅ Ä ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ ÊÌÄÁÉÎÄÌÏÁÎ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾× É¼ ÌÁÔÁ* ÉÄÁ Ã¼À¼Ó ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÈÄÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÃÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ê ËÌ¼¾Á) ÊÍÉÊ¾¼Ñ Ã¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÍÎ¾¼ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ï ÉÄÑ Ã¼ÆÊÉÊËÊÍÇÏÔÉÉ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ËÊÉÄÈ¼ÉÄÛ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ã¼ ËÌÊÎÄ¾Ê* ËÌ¼¾É×Á ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ W/+ ±+ .5X+

¢ ÑÊÀÁ É¼ÔÁ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ½×Ç¼ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ Ä ¼ËÌÊ½ÄÌÊ¾¼É¼ ÎÁÑÉÉ* ÇÊ¿ÄÛ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÆÊÎÊÌ¼Û ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ7 ÒÁÇÁ¾×Á ÊÌÄ* ÁÉÎÄÌ×) ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×Á ËÊÀÄÒÄÄ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉ×Å) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ* ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉ×Å Ä ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÄ¾É×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ×+ ¶ÁÇØÚ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÇÄÓÉÊÍÎØ) ÍËÊÍÊ½É¼Û ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÎØ ¾ Í¾ÊÁÈ ÍÊÃÉ¼ÉÄÄ Ä ËÊ¾Á* ÀÁÉÄÄ ËÌ¼¾Ê¾×Á Ä ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÉÊÌÈ×) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÉÄÈÄ Í¾ÊÄ ÍÈ×ÍÇÊÂÄÃÉÁÉÉ×Á ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ) Í¼ÈÊ¾×Ì¼Â¼ÎØÍÛ Ä Í¼ÈÊÏ* Î¾ÁÌÂÀ¼ÎØÍÛ+ ¶ÁÇØ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÆÊÉÆÌÁÎÄÃÄÌÏÁÎÍÛ Í ÏÓÁÎÊÈ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ+

ª ÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×Á ËÊÀÄÒÄÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÌÁÀÁÇÛÚÎ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÌÄ* ÊÌÄÎÁÎÉ×Á ËÊÀÑÊÀ×) É¼ ÊÍÉÉ¾Á ÆÊÎÊÌ×Ñ ÍÎÌÊÄÎÍÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Å ¾ÊÍËÄÎ¼* ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ7 ÙÎÄÆÊ*ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ) ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ) ¿ÁÌÈÁÉÁ¾ÎÄÓÁÍÆÄÅ) ÆÊÉÆÌÁÎÉÊ*ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÅ) ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å Ä ÍÄÍÎÁÈÉ×Å+

¹ ÎÄÆÊ*ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ËÊÀÑÊÀ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÄ¾¼¼ÁÎ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀØ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ Ä ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ÒÁÇÊÍÎÉÊÈ ËÌÊÒÁÍ* ÍÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼+ ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ * ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ÀÊÇÂÉÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÌÃ¾ÄÎÄÛ Ï ÔÆÊÇØ* ÉÄÆ¼ ÍÊÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ Æ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÈÏ ¾×½ÊÌÏ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ+ £ÁÌÈÁÉÁ¾ÎÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÀÑÊÀ ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ä ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ ËÊÍÎÄÓØ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÚÚ Í¾Û* Ã¼ÉÉÊÍÎØ ÈÊÌ¼ÇÄ Ä ËÌ¼¾¼8 ËÊÈÊ¿¼ÁÎ ËÊÉÛÎØ Ä ËÌÄÉÛÎØ ÀÌÏ¿Ê¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) Ì¼Ã¾ÄÎØ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎØ ¾ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÄ ÍÁÎÏ¼ÒÄÄ yÉÁËÊÉÄÈ¼ÉÄÛz) ËÌÄ* ½ÇÄÄÄÎØ Æ ÌÁÔÁÉÄÚ Ã¼À¼Ó ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÃ¼ÒÄÄ ÂÄÃÉÁÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾+ ªÊÉÆÌÁÎÉÊ*ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÀÑÊÀ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÊÈÌÁÀÁÇÄÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÇÁÓ* ÉÊÍÎÄ Í ÏÓÁÎÊÈ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÙÎ¼Ë¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ «ÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ËÊÀÑÊÀ ËÌÄÃÉ¼ÁÎ ÇÄÓÉÊÍÎØ ÒÁÇØÚ ¾ÊÍËÄ*

Î¼ÉÈÛ Ä ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ ÂÄÄÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ÊÎ* ÉÊÔÁÉÄÅ) ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ¾ ËÌÁÉ½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÄ ÍÁ½Û Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÌÁÁ×+ ±ÄÍÎÁÈÉ×Å ËÉÀÑÊÀ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÁÁ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÌÏ* Ì× Æ¼Æ ÈÉÊ¿ÊÌÌÊ¾ÉÁ¾×Å ÄÁÌ¼ÌÑÄÓÁÍÆÄÅ ¾Å¼ÄÈÊÀ¼¾ÄÍÄÈ×È ÀÁÎÁÌÈÄÉÄ* ÌÊ¾¼ÉÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼+

±ÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉ×Å ÆÉÈËÉÉÁÉÎ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ ËÌÄÊÌÄ* ÎÁÎÉ×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÅÁ ÊÍÉÊ¾É×Á É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ¾ÊÍÉÄÎ¼* ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ+ ¢ÊÍ* ËÄÎ¼ÉÄÁ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÀÊÇÂÉÊ ÊÍÉÊ¾×¾¼ÎØÍÛ É¼ ÍÄÍÎÁÈÁ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ¾ ÍÐÁÌÁ ËÌ¼¾¼ Ä ÈÊÌ¼ÇÄ7 Å¼ÆÊÉÉÊÍÎÄ) ÍËÌ¼¾ÁÀ* ÇÄ¾ÊÍÎÄ) Í¾Ê½ÊÀÁ Ä ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ÀÊÍÎÊÄÉÍÎ¾Á) ÍÊ¾ÁÍÎÄ) ÎÊÇÁÌ¼ÉÎ* ÉÊÍÎÄ+ ¹ÎÄ ÒÁÉÉÊÍÎÄ ÊËÌÁÀÁÇÛÚÎ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÁ¿Ê* ÍÛ) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÎ ¾Å¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÚ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ) ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾) ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¢ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÆÊÈËÊÉÁÉÎ×7 ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾×Á ÃÉ¼ÉÄÛ %ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ&) ËÌ¼¾Ê¾×Á ÓÏ¾ÍÎ¾¼ Ä ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ %ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÊÒÁÉÊÓÉ×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ& Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÄÉÀÄ¾ÄÀ¼ ¾ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÍÐÁÌÁ %ÊÊ¾ÁÀÁÉÓÁÍÆÄÅ ÆÊÈËÊÉÁÉÎ&+ ®ÍÉÊ¾É×Á É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ËÌÁÀÏÍÈÌ¼* ÎÌÄ¾¼ÚÎ ¿¼ÌÈÊÉÄÓÉÊÁ Ì¼Å¾ÄÎÄÁ ÙÎÄÑ ÆÊÈËÊÉÁÉÎÊ¾+

´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ Æ¼Æ ÄÉÎÁÇ* ÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ¼Û ÊÍÉÊ¾¼ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×+ ¹ÎÊ * ÍÄÍÎÁÈ¼ ¾Å¿ÇÛÀÊ¾ É¼ ÈÊÌ¼ÇØ Ä ËÌ¼¾Ê) ÄÑ ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÁ ¾ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ÄÀÁÛÑ) ËÊÉÛÎÄÛÑ) ÉÊÌÈ¼Ñ+ ¯Ì¼¾Ê¾¼Û ÄÉÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÀÁÅÍÎ¾ÁÉÉ×È ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎÊÈ ÌÁ¼* ÇÄÅ¼ÒÄÄ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÌÊÇÄ ËÌ¼¾¼ Ä ËÊÅ¾ÊÇÛÁÎ ¿Ì¼ÂÀ¼É¼È É¼Ä½ÊÇÁÁ ËÊÇÉÊ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÄÑ ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÄÁ ËÌ¼¾¼ Ä Í¾Ê½ÊÀ×+ ¯Ì¼¾Ê¾×Á ÓÏ¾ÍÎ¾¼ Ä ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÅÏÚÎ ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÛ) ÓÏ¾ÍÎ¾¼ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ×Á É¼ ÊÀÁÉÆÁ ÄÈÄ ËÌ¼¾Ê¾×Ñ Û¾ÇÁÉÄÅ Ä Ð¼ÆÎÊ¾+ §ÀÁÍØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ Ì¼Å¾Ä¾¼ÎØ Ï¾¼ÂÄÎÁÇØÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×È Ä ËÌ¼¾Ê¾×È ÉÊÌÈ¼È) ½ÁÌÁÂÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ) ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ ÄÀÁ¼ÇÏ) ÓÏ¾ÍÎ¾Ê ÇÄÓÉÊ¿Ê ÀÊÍÎÊÄÉÍÎ¾¼ Ä ÍËÌ¼¾ÁÀÇÄ¾ÊÍÎÄ) ÍÊ¾ÁÍÎÇÄ¾ÊÍÎØ) ËÌÄÄÉ¼ÉÄÁ ÇÄÓÉÊÅ ËÌÄÓÄÉÉÊÍÎÄ Ä ÊÎ* ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ã¼ Í¾ÊÄ ËÊÍÎÏÏÉÄÄ Ä ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁ) ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÄ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ7 ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ Í ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾×ÈÄ ÒÁÉÉÊÍÎÛÈÄ Ä ÀÌ+ °¼Å* ¾ÄÎÄÁ ÙÎÊÅ ÍÐÁÌ× ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ¾ÊÇÄ ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ) ÏÈÁÉÄÛ ÏËÌ¼¾ÇÛÎØ ÍÊ½ÊÅ Ä ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ËÊÍÎÏÏËÆÄ Ä ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁ+ ¢ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÄ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ÑÊÀÄÎ ÌÁ¼ÇØÉÊÁ ¾ÊËÇÊÕÁÉÄÁ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉ¼Û Ï ¾ÊÍÉÄ* Î¼ÉÉÄÆ¼ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ÍÎÌÈÄÎØ Ä ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÚ ÂÄÅÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾×ÈÄ ÉÊÌÈ¼ÈÄ+

®Ì¿¼ÉÄÅ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉ×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ËÌÁÀËÊÇ¼* ¿¼ÁÎ ÊÎ½ÊÌ ËÌÊÀÏÆÎÄ¾É×Ñ ÐÊÌÈ) ÈÁÎÊÀÊ¾ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á

ÈÊ¿ÏÎ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×+ ´ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ÓÁÌÁÃ7 %¼& ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕÁ¿Ê ¾ ÇÚ½ÊÈ Ê½* ÕÁÊ½Ì¼ÅÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÄ ÍÊÃÀ¼ÎØ ¼ÎÈÊÍÐÁÌÏ Ï¾¼ÂÁÉÄÛ Æ ËÌ¼¾Ê* ËÊÌÛÀÆÏ) Ã¼ÕÄÕÁÉÉÊÍÎÄ Ä Í¼ÈÊÀ¼ÕÄÕÁÉÉÊ¿Ê ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÀÊÍÎÊÄÉÍÎ¾¼ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾8 %½& ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ ¾ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ¾ÄÀ× ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÍËÊÍÉ½ÍÎ¾ÏÚÕÄÁ Ê½Ê¿¼ÕÁÉÄÚ ÄÑ ËÊÀÄÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ* ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÊÊ×Î¼ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ+

¯Ì¼¾Ê¾ÊÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ Æ¼Æ ÈÊÀÁÇØ ¿Ì¼Â* À¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÊÎÌ¼Â¼ÁÎ ÍÊ¾ÊÆÏÉÉÊÍÎØ ËÌÄÄÉ¼ÆÊ¾ Î¼ÆÊ¿Ê Ê½ÕÁ* ÍÎ¾¼) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÓÁÇÊ¾ÁÆ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Í¾Ê½ÊÀÉ×È) ËÊÇÉÊËÌ¼¾É×È) ¼ÆÎÄ¾É×È ¿Ì¼ÂÀ¼ËÄÉÊÈ Í ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾¼ÏÚÕÄÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×È ÍÎ¼ÎÏÍÊÈ) ÊËÄÌ¼ÚÕÄÈÍÛ É¼ ¿ÇÏ½ÊÆÊ ÏÍ¾ÊÁÉÉ×Á ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÄÁ ÒÁÉÉÊÍÎÄ Ä Ï¾ÁÌÁÉÉ×È ¾ Í¾ÊÄÑ ÍÄÇ¼Ñ Ä ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÛÑ+ ¯Ì¼¾Ê¾ÊÁ ÈÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê É¼ÑÊÀÄÎ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÁ ¾Ê* ËÇÊÕÁÉÄÁ ¾ ÏÍÎ¼¾Á ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ) ËÌ¼¾ÄÇ) ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÉ×Ñ ¾ ÏÓÁ½* ÉÊÈ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ) Ä ËÌ¼¾ÄÇ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ÄÉ* ÍÎÄÎÏÎ¼ÈÄ+ ¢¼ÂÉ×È ÏÍÇÊ¾ÁÁÈ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÁ¿Ê ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼ ¾ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÅÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÄ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ÍÊ¾ÈÁÍÎ* É¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾+

¢ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÎÌÁ½ÏÁÎ Î¼ÆÄÑ ¾ÀÀÊ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍËÊÍÉ½ÍÎ¾ÏÚÎ ½ÊÇÁÁ ¿ÇÏ½ÊÆÊÈÏ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÙÎÊ¿Ê ÊË×Î¼) ÊÍÈ×ÍÇÁ* ÉÄÚ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆ¼ÈÄ ÃÉ¼ÉÄÅ Ê ÈÊÌ¼ÇÄ Ä ËÌ¼¾Á) Ì¼Ã¾ÄÎÃÚ ÍËÊÍÉ½ÉÊÍÎÄ Ä ÏÈÁÉÄÅ ÍÊÊÎÉÊÍÄÎØ ÂÄÃÉÁÉÉ×Á ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ Í ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ Ä ËÌ¼¾Ê¾×* ÈÄ ÉÊÌÈ¼ÈÄ) ¼ÀÁÆ¾¼ÍÉÊ ÄÑ ÊÒÁÉÄ¾¼ÎØ Ä ¾×½ÄÌ¼ÎØ ËÌÊ¿Ì¼ÈÏ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ+ ª ÙÎÄÈ ¾ÄÀ¼È ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ ÏÓÁ½ÉÊ*ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ¼Û) Ä¿ÌÊ¾¼Û) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û) ÍÈ×ÍÇÊËÊÄÍÆÊ¾¼Û) ËÌ¼¾ÊÊÑÌ¼ÉÄÎÁÇØÉ¼Û Ä Ê½ÕÁÉÄÁ+

°ÁÃÏÇØÎ¼ÎÃ¾É×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÏ ÙÐ* ÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÔÆÊÇ× ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ËÌ¼¾Ê* ¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÄ ÏÌÊ¾ÉÛ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼É* ÉÊÁ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ ¾×ÍÎÏË¼ÚÎ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÆÌÄÎÁÌÄÄ7 %.& ÍÎÁÉÄÉØ ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ä ËÌ¼¾Ê¾×Ñ ÉÊÌÈ8 %/& ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÁ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾×È ÉÊÌÈ¼È Ä ÉÌ¼¾* ÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ÊÒÁÉÆ¼ Í¾ÊÁ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ä ÈÊÎÄ¾Ê¾ ËÊÍÎÏËÆÊ¾8 %O& ÍÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÉÊÁY ËÊÀÄÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊ×Î¼ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊ¿Ê ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ* ËÌ¼¾Ê¾×È ÉÊÌÈ¼È+ ¢ ÊÒÁÉÆÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ì¼½ÊÎ× ÏÓ¼½ÉÊ¿Ê Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ËÊ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÚ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÏÓÄÎ×¾¼ÚÎÍÛ7 ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÏÌÊ¾ÉÛ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ) ÍÎÁËÁÉÄ Ã¼ÆÉÉËÊÍÇÏÔÉÊÍÎÄ ÏÓ¼* ÕÄÑÍÛ) ÍÉÄÃÁÉÄÁ ÓÄÍÇ¼ ËÌ¼¾ÊÉ¼ÌÏÔÁÉÄÅ Ä ËÌÁÍÎÏËÇÁÉÄÅ) ÍÊ¾Á¼ÌÔ¼ÁÈ×Ñ ÏÓ¼ÕÄÈÄÍÛ8 ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÀÁÎÍÆÄÑ) ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾×Ñ) ÈÊÇÊÀÁÂÉ×Ñ Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÅ

%ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ) ÒÁÉÎÌÊ¾) ÆÇÏ½Ê¾ ËÊ ÄÉÎÁÌÁÍ¼È& ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ* ÍÎÄ8 ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÁ ÐÁÍÎÄ¾¼ÇÁÅ) ÆÊÉÆÏÌÍÊ¾) ÊÇÄÈËÄ¼À) ËÉÍ¾ÛÕÁÉÉ×Ñ ËÌ¼¾Ê* ¾ÊÅ ÎÁÈ¼ÎÄÆÁ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ¾×ÍÎÏ* Ë¼ÁÎ ÊÀÉÊÅ ÄÃ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉ* ÉÊ¿Ê ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼+ °ÁÔÁÉÄÚ ÙÎÊÅ Ã¼À¼ÓÄ ÈÊÂÁÎ ÍËÊ* ÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ É¼ÏÓÉÊ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÕ¼Û ÍÊ½ÊÅ ÍÄÍÎÁÈÏ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀ¼ÉÉ×Ñ Ä ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÆÊÎÊÌ×Å É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÊÍÊÀÉ¼ÚÕÁÅ ÍÁ½Û ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄ* ÉÊÈ Í¾ÊÁ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÅ ËÊÍÎÏË¼ÎØ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÉÊÌÈ¼* ÈÄ ÈÊÌ¼ÇÄ Ä ËÌ¼¾¼+

## Литература


.+ *Борщева*) *Е.В.* ¯Ì¼¾ÊÍÊÀÉ¼ÉÄÁ Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ¿ÊÍÏ* À¼ÌÍÎ¾¼7 ¾ÎÊÌÁÐ+ ÀÄÍ+++ +Æ¼ÉÀ+ ÚÌÄÀ+ É¼ÏÆ ,, Æ¼À+ ¬¢¤ °ÁÍË+ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ+ * ¬ÄÉÍÆ) /---+ * /- Í+

/+ ªÊÉÒÁÉÒÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÁÎÁÅ Ä ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ °ÁÍËÏ* ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ7 03+ É¼ÌÈ¼Î×ÏÉ×Ñ À¼ÆÏÈÁÉÎ¼Ï+ * /--4+ ±+ 6*06+

# МОНИТОРИНГ КАЧЕСТВА ПРОЦЕССА ТРУДОВОГО СТАНОВЛЕНИЯ УЧАЩИХСЯ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**М. М. Мирмахмудова**

²ÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊÁ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁ ÍÏÕÉÊÍÎÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÜ Ä ÍÄÍÎÁÈ× Á¿Ê ÈÉÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ Æ¼Æ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ¼) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÁ¿Ê ÙÐÐÁÆ* ÎÄ¾ÉÊÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ ÌÛÀ Ê½ÛÃ¼* ÎÁÇØÉ×Ñ ÈÁÌ ËÊ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÚ ÆÌÄÎÁÌÄÁ¾ ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÔÆÊÇ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÈÁÎÊÀÄÆÄ ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁ* ÍÎ¾¼ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿¼+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ Ì¼Ã* Ì¼½ÊÎÆÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¼ÆÏÏ¼ÇÄÃÄÌÏÁÎÍÛ ÁÕÜ Ä ËÊÎÊÈÌ) ÓÍÊ ËÌ¼Æ* ÎÄÆ¼ ÊÒÁÉÆÄ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ÔÆÊÇ ¾ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼ÉÁ ÀÊ ÍÄÑ ËÊÌ ÍÎÌÊÄÎÍÛ É¼ ÐÊÌÈ¼ÇØÉ×Ñ ÆÌÄÎÁÌÄÛÑ) ÆÊÎÊÌ×Á Ã¼À¼ÚÎÍÛ ÏÍÎ¼ÌÁ¾ÔÁÅ ÎÌ¼* ÀÄÒÄÊÉÉÊÅ ÍÑÁÈÊÅ ÍÎ¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆÊÅ ÊÎÓÜÎÉÊÍÎÄ+

ª¼Æ ÍÄÍÎÁÈ¼) ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿ ËÌÁÀÍÎ¾¼ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÍÊ¾ÊÆÏËÉÊÍÎØ ¾Ã¼Ä* ÈÊÍ¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾7 ÒÁÇÄ Á¿Ê ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) Ê½ÖÁÆÎ¼ ¼É¼ÇÄÃ¼) ÈÁÎÊÀÊ¾ ÊÎÍÇÁÂÄ¾¼ÉÄÛ ¼É¼ÇÄÄÀÌÏÁÈÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÆÊÈËÇÁÆÍ¼ ÆÌÄÎÁÌÄÁ¾ Ä ËÊ* Æ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ ÊÒÁÉÆÄ) ÈÁÎÊÀÊ¾ Í½ÊÌ¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ä Î+À+ ®ÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÍÄ* ÍÎÁÈ¼ ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ ¾×ÍÎÏËÁÎ ËÊÀÍÄÍÎÁÈÊÅ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ+ -¼ÈÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ ÈÊÀÁÇØ ÈÉÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ®ÍÉÊ¾É×* ÈÄ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ÈÄ ÙÎÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ¾ É¼ÔÁÈ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÄ ¾×ÍÎÏË¼ÚÎ ÏÓÄÎÁÇÛ Ä ÏÓÁÉÄÆÄ ÎÌÁÑ ÔÆÊÇ ¬ÄÌ¼½¼ÀÍÆÊ¿Ê Ì¼ÅÊÉ¼ ¿ÊÌÊÀ¼ ²¼ÔÆÁÉÎ¼+ É¼ÇÄÀ À¼ÉÉ×Ñ ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÌÚ ÀÄÉ¼ÈÄÆÏ ¾ ÄÀÈÁÉÁ* ÉÄÄ ÎÌÌÄÊ¾Ê¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÍÎ¼ÌÔÁÆÇ¼ÍÍÉÄÆÊ¾ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØ* É×Ñ ¿ÌÏËË¼Ñ ËÌÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ+

¬ÊÉÄÎÊÌÄÉ¿ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÍÎ¼ÌÔÁÆÇ¼ÍÍÉÄÆÊ¾ * ÙÎÊ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊ ÍÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÉ¼Û ËÊÀÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕ¼Û ¾ ÍÁ½Û ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊÁ É¼½ÇÚÀÁÉÄÁ) ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÏ) ÆÊÉ* ÎÌÊÇØ) ÊÒÁÉÆÏ ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÓÍÊ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÏÓ¼ÕÄÈÍÛ ÍÍ¼ÌÔÄÑ ÆÇ¼ÍÍÉ¾ ËÁÌÁÑÊÀÄÎØ É¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÅ) Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ½ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÇ¼É¼+

# АКТИВИЗАЦИЯ ВОСПИТАТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СРЕДИ ДЕТЕЙ ГРУППЫ СОЦИАЛЬНО-ПРАВОВОГО РИСКА - ЭФФЕКТИВНЫЙ ПУТЬ ИХ ИНТЕГРАЦИИ В ОБЩЕСТВО

**А. Мусурманова**
**О. Жамалиддинова**

°Á½ÁÉÊÆ ÉÁ ÌÊÂÀ¼ÁÎÍÛ ÍÆÇÊÉÉ×È Æ ¿ÌÌÏËËÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÌÄ* ÍÆ¼) ÉÊ ÊÉ ÈÊÂÁÎ ÊÆ¼Ã¼ÎØÍÛ ¾ Î¼ÆÊÅ ¿ÌÌÏËËÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÁ ÉÁËÌ¼* ¾ÄÇØÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ª¼Æ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ ÄÍ* ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ ËÊÛ¾ÇÁÉÄÄ ÙÎÄÑ ¿ÌÌÏËË ÀÁÎÁÅ ÊÍÉÊ¾ÉÏÚ ÌÊÇØ Ä¿Ì¼ÚÎ ÍÇÁ* ÀÏÚÕÄÁ Ð¼ÆÎÊÌ×7 %¼& ÉÁÃÀÊÌÊ¾¼Û ÀÏÑÊ¾É¼Û ÍÌÁÀ¼ ¾ ÍÁÈØÁ8 %½& ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÉÁÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ ÈÁÂÀÏ ÌÊÀÄÎÁÇÛÈÄ) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÉÁ¿Ì¼ÈÊÍÉÊÍÎØ8 %¾& ÍÇ¼½ÉÁ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ Ä Ì¼¾ÉÊÀÏÔÀÁ ÍÁÈØÄ) ÔÆÊÇ×) È¼Ñ¼ÇÇÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ) ËÌÄÓ¼ÍÍÉ×Ñ Æ ¾ÊÍËÄÎ¼* ÉÄÚ ÀÁÎÁÅ8 %¿& ËÁÌÁÊÒÁÉÆ¼ ÃÉ¼ÓÁÉÄÛ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉ×Ñ Ã¼½ÊÎ Ê ÌÁ½ÁÉÆÁ) Á¿Ê ÄÀÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ¾ ÍÁÈØÁ8 %À& ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ½ÁÃ ÊÎÒ¼ ÄÇÄ È¼ÎÁÌÄ8 %Â& ÉÁËÌ¼¾ÄÇØÉ¼Û ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Í¾Ê½ÊÀÉÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼8 %Â& Ë¼¿Ï½ÉÊÁ ¾ÊÀÀÁÅÍÎ¾ÄÁ Ä ÍÎÌ¼Ñ) ¾×Ã×¾¼ÁÈ×Á ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÁÅ Ä ÐÄÇØÈ¼ÈÄ ½ÁÃÉÌ¼¾* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê) É¼ÍÄÇØÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê) ËÊÌÉÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÌÊÅ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ È¼ÍÍÊ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ä ¨ÉÎÁÌÉÁÎ8 %Ã& ÍÇÏÓ¼Ä ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÛ ÉÁÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉÊÇÁÎÉÄÑ ÀÁÎÁÅ Æ ÎÊÌ¿Ê¾ÇÁ Ä Ì¼ÃÇÄÓÉÊ¿Ê ÌÊÀ¼ ÉÁÃ¼ÆÊÉÉ×È ÀÁÅÍÎ¾ÄÛÈ8 %Ä& ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÁ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØ* ÉÊÅ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) Ê½×Ó¼Á¾ Ä ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ É¼ÔÁ¿Ê É¼ÌÊÀ¼ Ä ÀÌ+

®½Ì¼Ã ÂÄÃÉÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ Á¿Ê ÇÄÓÉÊÍÎÉÏÚ ÀÏÑÊ¾ÉÊÍÎØ) ÊÍÉÊ* ¾Ï ÆÊÎÊÌÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Ú ¿ÊÌÀÊÍÎØ+ ¢ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ¿ÊÌÀÊÍÎØ Ã¼ É¼ÒÄÚ) ÍÁÈØÚ) ÌÊÀÄÉÏ) Ê½ÕÁÍÎ¾Ê) ÎÌ¼ÄÄÒÄÄ) Ê½×Ó¼Ä ÐÊÌÈÄÌÏÚÎÍÛ Ï ÌÁ½ÁÉÆ¼) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ¾ÊÍËÄÎ¼* ÎÁÇØÉ×Ñ Ì¼½ÊÎ) ËÌÊ¾ÊÀÄÈ×Ñ Í ÀÁÎØÈÄ ¿ÌÌÏËË× ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÌÄ* ÍÆ¼) ËÊ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ) ÐÊÌÈÁ Ä ÈÁÎÊÀÄÆÁ ÎÌÁ½ÏÚÎ ½ÊÇÁÁ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼) ÓÁÈ ¾ ÍÇÏÓ¼ÛÑ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÀÁÎÍÆÄÈÄ ¿ÌÌÏËË¼ÈÄ+ ®ÀÉÄÈ ÄÃ Ð¼ÆÎÊ* ÌÊ¾ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÁÎÁÅ ÙÎÊÅ ¿ÌÌÏË* Ë× Æ¼Æ ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÇÁÓÉÊÍÎÁÅ ¾×ÍÎÌÏË¼ÁÎ ÒÁÇÊÍÎÉÊÁ ËÊÌÁÀÁÇÁ* ÉÄÁ ÆÊÈÈÊÉÁÉÎÊ¾ ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê ÍÊ¾Á¾ÌÔÁÉÍÎ¾¼+

°Á¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÎÌÁ½ÏÁÎ ¿ÇÏ½ÊÆÊÅ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾Û* ÃÄ Ä ¾Ã¼ÀÈÊÍÊÎÌÌÀÉÄÓÁÍÎ¾¼ ¾ÍÁÑ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÄÉÍÎÄÎÌÎÊ¾ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎ* ÍÎ¾ÄÄ ÍÊ ÍÇÁÀÏÚÕÁÅ ÈÊÀÁÇØÚ7 ÍÁÈØÛ * È¼Ñ¼Ç ÇÛ * ÀÁÎÍÆÄÅ Í¼À * ÔÆÊÇ¼) ¾ÉÁÔÆÊÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ * ÍÄÍÎÁÈ¼ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍ*

ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÁ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * ÎÌÏÄÊ¾¼Û Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ * ËÌ¼¾ÊÊÑÌ¼ÉÄ* ÎÁÇØÉ×Á ÊÌ¿¼É× * ÆÊÈÈÁÎÁÉÎÉ×Á ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ * ÔÄÌÊÆ¼Û Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ+ ¢ ÍÇÏÓ¼Á) ÁÍÇÄ ½ÏÀÁÎ ÀÊËÏÕÁÉÊ Æ¼ÆÊÁ*ÇÄ½Ê ÊÍÇ¼½ÇÁÉÄÁ ÄÇÄ Ì¼ÃÌ×¾ Ã¾ÁÉØÁ¾ ÙÎÊÅ ÒÁËÄ) ÎÊ ÍÊÃÀ¼ÁÎÍÛ ÍÌÁÀ¼) ½Ç¼¿ÊËÌÄÛÎÉ¼Û ÀÇÛ ËÊ* Û¾ÇÁÉÄÛ ¿ÌÏËË× ÍÊÒÀ¼ÇØÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÌÄÍÆ¼ ÀÁÎÁÅ+ ¤ÇÛ ËÌÁÀÊÎ¾Ì¼ÕÁ* ÉÄÛ ÙÎÊ¿Ê ¾Å¼ÄÈÊÀÁÅÁÍÎ¾ÏÚÕÄÈ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼È ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾×ÔÁÏÆ¼Å¼ÉÉÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÍÇÁÀÊ¾¼ÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ ËÌÄÉÒÄË¼È7 %¼& Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÍÎÄ Ä ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 %½& ËÊÍÇÁÀÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊÍÎØ) ÍÄÍÎÁÈÉÊÍÎØ) ÍÎÏËÁÉÓ¼Î×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ8 %¾& ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÃ¼ÒÄÛ) ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ8 %¿& ÁÄÄÉÍÎ¾Ê Ä ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎØ ¾ÊÍËÄÎ¼* ÎÁÇØÉ×Ñ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Æ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼8 %À& ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈ×) ÈÁÎÊÀÊ¾ Ä ÍÌÁÀÁÍÎ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ì¼½ÊÎ ÄÉÎÁÌÁÍ¼È) É¼ÆÇÉÉÉÊ* ÍÎÛÈ) ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÛÈ) ¾ÊÀÌ¼ÍÎÉ×È Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈ ÌÁ* ½ÁÉÆ¼8 %Å& Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ¿¼ÌÈÊÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÕÁÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ Ä É¼ÒÄÊÉ¼ÇØ* É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ8 %Â& ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ ÍÉÌ¼¾ÁÀÇÄ¾ÊÍÎÄ) ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×È ËÌÊ* ÒÁÍÍÊÈ8 %Å& ÆÊÈÈÌÍÉÄÆ¼ÎÄ¾É×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ8 %Ä& ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿ ÌÁ* ÄÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× Ä ÀÌ+

¹ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÌÁ¼ÇÄÌÁÈÊ¿Ê É¼ ÊÍÉÊ¾Á ¾×ÔÁÏÆ¼Ã¼ÉÉ×Ñ ËÌÄÉÒÄËÊ¾) Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØÚ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÊ¿Ê ÄÀÏÓÁÉÄÛ ÇÁÓÉÊÍÎÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼ Í ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÎÊÓÁÆ ÀÌÁÉÄÛ+ ±ËÁÓÄ¼ÇØÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼) É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÆÊÎÊÌÊÅ ËÌÊ¾ÊÀÄÎÍÛ ÙÎÊ ÄÀÏÓÁÉÄÁ) ÀÊÇÂÉ¼ ÄÍÑÊÀÄÎØ7 ÄÀ ÏÓÁÎ¼ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÇÄÓÉÊ* ÍÎÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼8 ÏÍÇÊ¾ÄÅ Á¿Ê ÂÄÄÉÄ8 ¾Å¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÇÚÀØÈÄ Ä ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀÊÅ8 Á¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ÏÌÊ¾ÉÛ ÍÊÄÉ¼ÉÄÛ Ä ÄÉÎÁÇÇÁÆÎ¼8 ÊÎ* ÉÊÔÁÉÄÛ Æ ÎÌÏÀÏ8 ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÅ Ä Î+ Ë+ ¹ÎÊ ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ ÆÏÇØÎÏÌÁ ÇÁÓÉÊÍÎÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼) ¾ Á¿Ê ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÑ Ä ÄÉÎÁÌÁÍ¼Ñ) ¾ Ñ¼Ì¼ÆÎÁ* ÌÁ Ä ÎÁÈËÁÌ¼ÈÁÉÎÁ) ¾ ËÌÄ¾×ÓÆ¼Ñ Ä ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÑ È×ÔÇÁÉÄÛ Ä Î+À+ «ÄÔØ ¾ ÙÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ÈÊÂÉÊ ¾×Û¾ÄÎØ ¿ÌÏËËÊ¾ÌÚ ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂÉÊÍÎØ ÌÁ½ÁÉÆ¼) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÏÎÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÀÀÁÅÍÎ¾ÄÛ É¼ ÉÁ¿Ê+ ¢ ÙÎÊÈ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ËÊ* ÇÊÃÄÎÁÇØÉ×Á ÌÁÄÏÇØÎ¼Î× À¼ÚÎ Î¼ÆÄÁ ÈÁÎÊÀ× Æ¼Æ É¼½ÇÚÀÁÉÄÁ) ÆÊÉÎÌÊÇØ) ÄÉÀÄ¾ÀÀÏ¼ÇØÉ×Å ËÊÀÑÊÀ) ½ÁÍÁÀ¼) ÀÄ¼ÇÊ¿) ÀÄÍÆÏÍÍÄÛ) ÄÉÎÁÌ¾ØÚ) ÍÌ¼¾ÉÄ* ÎÁÇØÉ×Å ¼É¼ÇÄÃ) ÏÍÎÉ×Á Ä ËÄÍØÈÁÉÉ×Á ÊËÌÊÍ×) ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÎÁÍÎÊ¾×Ñ ¾ÊËÌÊÍÊ¾) ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿ Ä ÀÌ+

®ÀÉ¼ÆÊ) ¾ ÍÇÏÓ¼Á Í ÀÁÎØÈÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÌÄÍÆ¼ ËÊÀÓÁÌÆÄ¾¼* ÉÄÁ ÄÑ ¿ÌÏËËÊ¾ÊÅ ËÌÄÉ¼ÀÇÁÅÉÊÍÎÄ) ÄÀÇÄÔÉÄÁ ÉÌ¼¾ÊÏÓÁÉÄÛ) ÍÇÄÔÆÊÈ ÍÍÌÊ¿ÄÁ É¼Æ¼Ã¼ÉÄÛ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ¾ ÊÎÌ×¾Á ÊÎ Í¾ÁÌÍÎÉÄÆÊ¾) ÓÇÁÉÊ¾ ÍÁÈØÄ) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ À¼ÚÎ ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×Á ÌÁÄÏÇØÎ¼Î×+ ª ËÊÉÛÎÄÚ ¿ÌÏËË× ÌÄÍÆ¼

ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ ÀÁÎÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊ Æ¼ÆÄÈ*ÎÊ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈ ËÌÄÓÄ* É¼È É¼ÑÊÀÛÎÍÛ ÄÇÄ ÊÆ¼Ã¼ÇÄÍØ ¾ ÂÄÄÉÁÉÉÊ ÎÌÌÄÉ×Ñ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾¼Ñ+ ¹ÎÊ) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) Î¼Æ É¼Ã×¾¼ÁÈ×Á yÏÇÄÓÉ×Áz ÀÁÎÄ ÄÇÄ ÀÁÎÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÃÉ¼* ÓÄÎÁÇØÉÏÚ Ó¼ÍÎØ ÀÉÛ ËÌÊ¾ÊÀÛÎ É¼ ÏÇÄÒÁ+ ¡ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê ÙÎÄÑ ÀÁÎÁÁ ÄÈÁÚÎ Æ¼ÆÄÑ*ÎÊ ÌÊÀÍÎ¾ÁÉÉÄÆÊ¾) Ï ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ Ì¼ÂÁ ÁÍÎØ ½ÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÌÊÀÄÎÁ* ÇÄ+ ±ÇÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÛ ¿ÌÏËË× ÌÄÍÆ¼ * ÙÎÊ ÀÁÎÄ ÄÀ ÉÁ½Ç¼¿ÊËÊÇÏÓÉ×Ñ ÍÁÈÁÁ+ ³ ÉÄÑ ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÏÚÎ ÇÄ½Ê ÊÎÁÒ) ÇÄ½Ê È¼ÎØ) ¼ ÄÈÁÚÕÄÁÍÛ ÌÊÀÍÎ¾ÁÉ* ÉÄÆÄ ÉÄ¿ÀÁ ÉÁ Ì¼½ÊÎ¼ÚÎ) ÏËÊÎÌÁ½ÇÛÚÎ ¼ÇÆÊ¿ÊÇØ Ä ¾ÁÀÏÎ ÉÁ½Ç¼¿ÊËÊÇÏÓ* É×Å Ê½Ì¼Ã ÂÄÃÉÄ+ ª ¿ÌÏËËÁ ÌÄÍÆ¼ ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ Ä ÀÁÎÃ * ÆÌÏ¿Ç×Á ÍÄÌÊÎ×) Ï ÆÊÎÊÌ×Ñ ÉÁÎ ½ÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ Ä ÌÊÀÍÎ¾ÁÉÉÄÆÊ¾+ ¨ ÁÕÜ ÊÀÉ¼ ¿ÌÏËË¼ ÌÄÍÆ¼ * ÙÎÊ ¾×ËÏÍÆÉÄÆÄ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾ Ä ÀÁÎÍÆÄÑ ÆÊÇÊÉÄÅ+

¹ÎÄÈ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÛÈ ÀÁÎÁÅ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÆ¼Ã×¾¼ÎØ ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÏÚ) ËÍÄÑÊ* ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÏÚ) ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÏÚ) ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÏÚ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ ËÊÈÊÕØ+ ¯Ê É¼* ÔÁÈÏ ÈÉÁÉÄÚ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Á Ì¼½ÊÎ× Í ÀÁÎØÈÄ À¼ÉÉ×Ñ ¿ÌÏËË ÀÊÇÂÉ× ËÌÊ¾ÊÀÄÎØÍÛ Í ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁÈ Í¾ÁÌÍÎÉÄÆÊ¾+ ÊÍÉÊ¾É¼Û ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ¼Û ÒÁÇØ ÀÊÇÂÉ¼ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÁ Ï ÀÁÎÁÅ ÙÎÊÅ ¿ÌÏËË× ÀÁÎÁÅ ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×Ñ É¼ÆÇÊÉÉÊÍÎÁÅ Ä ËÊ½ÏÂÀÁÉÄÅ) Ä ¾ ÙÎÊÈ ½ÊÇØÔÏÚ ËÊÈÊÊÕØ ÈÊ¿ÎÎ ÊÆ¼Ã¼ÎØ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ä+

²¼ÆÄÈ É½Ì¼ÃÊÈ) ÀÇÛ ËÌÁÀÊÎ¾Ì¼ÕÁÉÄÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ËÊÛ¾ÇÁÉÄÛ ¾ É¼* ÔÁÅ ÍÎÌ¼ÉÁ ¿ÌÏËË ÀÁÎÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÌÄÍÆ¼ ¾¼ÂÉ¼Û ÌÊÇØ ËÌÄ* É¼ÀÇÁÂÄÎ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÀÉ¼ÉÄÛÈ Ä ¾Ã¼ÄÈÊÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Ï ÍËÁÓÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁÈÊÍÌÀÁÍÎ¾ÁÉÉÊ Ä ÊËÊÍÌÁÀÊ¾¼ÉÉÊ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉ× Ã¼ ÙÎÏ Ì¼½ÊÎÏ+ -¼ÌÛÀÏ Í ÙÎÄÈ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ7

Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÎØ ÆÊÉÒÁËÒÄÚ) ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ä ÑÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÊ¾× Ä ÆÌÄÎÁÌÄÄ ÊÒÁÉÆÄ Ì¼½ÊÎ× Í ¿ÌÏËË¼ÈÄ ÀÁÎÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÌÄÍÆ¼8

Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÎØ ËÌ¼¾Ê¾×Á ÊÍÉÊ¾× ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ¿ÌÏËË ÎÌÏÀÉÊ¾ÊÍËÄÎÏÄ* È×Ñ ÀÁÎÁÅ) ÀÊËÏÍÎÄ¾ÔÄÑ ËÌÁÍÎÏËÉ×Á ÀÁÛÉÄÛ+ ¨ ¾ÈÁÍÎÊ ½ÁÄÏÍÇÊ¾ÉÊ¿Ê ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÛ ÄÑ Æ Ï¿ÊÇÊ¾ÉÊÅ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ËÌÁÀÇÊÂÄÎØ ÐÊÌÈ× Ä ÈÁ* ÎÊÀ× ËÌÊÐÁÍÍÄÉÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÎÌ ÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼8

ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÄÍÎÁÈ× ÆÏÇØÎÌÈÉ*ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØ* ÍÆÄÑ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ %ÀÁÎÍÆÄÁ ÎÁ¼ÎÌ×) ½Ä½ÇÄÊÎÁÆÄ) ÍËÊÌÎÄ¾É×Á ÆÊÈËÇÁÆÍ×) ÒÁÉÎÌ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÛÃ×Æ¼È) Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÛ ÀÁÎÍÆÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ×) ÀÁÎ* ÍÆÄÑ ÈÏÇØÎÐÄÇØÈÊ¾) ÆÄÉÊÐÄÇØÈÊ¾) É¼ÏÓÉÊ*ËÊÊÏÇÛÌÉ×Ñ ÐÄÇØÈÊ¾ Ä ÀÌ+&8

ËÊ¾×Ô¼ÎØ ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ ËÌ¼¾Ê¾ÏÚ ¿Ì¼ÈÊÍÉÊÍÎØ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾) É¼* ËÌ¼¾ÇÁÉÉÏÚ É¼ ËÊÇÏÓÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ê ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÍÄ* ÍÎÁÈÁ ËÌ¼¾ Ä Í¾Ê½ÊÀ ÉÁÍÊ¾Á Ì ÔÁÉÉÊÇÁÎÉÄÑ+

# ФОРМИРОВАНИЕ ДУХОВНЫХ ЦЕННОСТЕЙ ПОДРОСТКОВ СРЕДСТВАМИ ХУДОЖЕСТВЕННОГО КРАЕВЕДЕНИЯ

**А. А. Фоменко**

¯ÌÊ½ÇÁÈ¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ËÊÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÁ¿Ê ËÊÆÊ* ÇÁÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÓÌÁÃ¾×Ó¼ÅÉÊ ¾¼ÂÉÊÅ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÁ+ ¹ÎÊ ¾×Ã¾¼* ÉÊ ÆÌÄÀÄÍÊÈ ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÊÎÓÍÂÀÁÉÄÁÈ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÊÎ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ ¾ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÄ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÆÏÇØÎÏÌ× Ä ÍÁ½Û ¾ ÉÁÅ+

É¼ÇÄÃ ÈÉÉ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Ñ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÅ ËÊÉÚÎÄÛ yÒÁÉ* ÉÊÍÎØz À¼Ç É¼È ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ Ê½ÖÁÀÄÉÄÎØ ÄÑ ¾ÊÆÌÏ¿ À¾ÏÑ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÊÀÑÊ* ÀÊ¾+ ¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ ËÁÌ¾Ê¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ ÒÁÉÉÊÍÎÄ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎÍÛ Æ¼Æ ÒÁÉÉÊÍÎØ* ÒÁÇØ Ä Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÁÎÍÛ À¾ÏÈÛ ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ Í¾ÊÅÍÎ¾¼ÈÄ7 ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØ* É×È ÃÉ¼ÓÁÉÄÁÈ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉ×È ÍÈ×ÍÇÊÈ+ ¢ÎÊÌÊÅ ËÊÀÑÊÀ Æ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÚ ÍÌÕÉÊÍÎÄ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÄÈÁÁÎ ¾ Í¾ÊÁÅ ÊÍÉÊ¾Á ÍÈ×ÍÇÊÂÄÃÁÉÁÉÉÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ Ä Û¾ÇÛÁÎÍÛ Í¾ÊÁÊ½Ì¼ÃÉ×È ÆÇÚÓÊÈ Æ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÚ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) Í¼ÈÄ ÒÁÉÉÊÍÎÄ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎÍÛ Æ¼Æ ÒÁÉÉÊÍÎÄ* ÍÌÁÁÍÎ¾¼+ ´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎÍÛ7 Æ¼Æ ËÏÎØ Ä ÍËÊÍÊ½ Ê½ÌÁÎÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÍÈ×ÍÇ¼8 Æ¼Æ ÍÎÃÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÒÁÉÉÊÍÎ* ÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ËÌÁÀÈÁÎ¼È Ä Û¾ÇÁÉÄÛÈ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁ¿Ê ÈÄÌ¼ ÆÏÇØÎÏÌ×8 Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ Ä ÌÁÃÏÇØÎ¼Î ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÛ Æ ÆÏÇØÎÏÌÁ8 Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ Ä ÌÁÃÏÇØÎ¼Î ÀÄ¼ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÉÄÛ+

¡¼ÃÊ¾×È ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×È ËÌÊÒÁÍÍÉÊ ¾ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÄ ËÊÀÊ½ÄÛ ÈÁÂÀÏ ÍÊ½ÊÅ Ä ÈÄÌÊÈ ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ÉÄÈ) ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÄ ËÌÊÂÄÎØ Í¾ÊÚ ÂÄÃÉØ ¾ ÐÊÌÈ¼Ñ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ½×ÎÄÛ Ä ÀÄ¼* ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈ Ê½ÕÁÉÄÄ Í ÆÏÇØÎÏÌÊÅ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÆÏÇØÎÏÌÉ¼Û ÄÀÁÉÎÄÐÄÆ¼ÒÄÛ+ ª ÏÇØÎÏÌÉ¼Û ÄÀÁÉÎÄÐÄÆ¼ÒÄÛ ÉÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ É¼¾ÛÃ¼É¼ ÄÃ¾ÉÁ+ ®É¼ Ê½ÍÍÇÊ¾* ÇÁÉ¼ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁ) ÄÈÁÁÎ ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾ÉÏÚ ËÌÄÌÊÀÏ) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÄ ¼Æ* ÎÄ¾ÉÊÈ ÏÓ¼ÍÎÄÄ Í¼ÈÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¢ ÙÎÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÊÍÊ½ÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ) ËÊ ¢+ ´ Ì¼ÉÆÇÏ) ÄÈÁÚÎ ÎÌÄ ¿ÌÏËÉ× ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ * Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼) ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÛ Ä ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ+ y¹ÎÊÎ ÌÛÀ ÊÎÌ¼Â¼ÁÎ ÎÌÄ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÏÎÄ) Æ¼ÆÄÈÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÈÊÂÁÎ É¼ÅÎÄ ÍÈ×ÍÇ ¾ ÂÄÃÉÄz) * ÊÎÈÁÓ¼ÁÎ ¢+ ´ Ì¼ÉÆÇ+ ¯ÁÌ¾×Å * ÙÎÊ ÎÊ) ÓÎÊ ÊÉ ÀÁÎ ÈÄÌÏ ¾ Í¾ÊÄÑ Î¾ÊÌÁÉÄÛÑ8 ¾ÎÊÌÊÁ * ÙÎÊ ÓÎÊ ÊÉ ½ÁÌÁÎ ÊÎ ÈÄÌ¼ ¾ Í¾ÊÄÑ ¾ÍÎÌÁÓ¼ÑÑ Ä ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÛÑ8 ÎÌÁÎÄÅ * ÙÎÊ ËÊÄÄÒÄÛ) ÆÊÎÊÌÏÚ ÉÉ Ã¼* ÉÄÈ¼ÁÎ+++z W/X+

¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ É¼ÍÎÊÛÕÁ¿Ê ÀÊÆÇ¼À¼ È× Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈ ÒÁÉÉÊÍÎÄ ¾ ÁÀÄÉ* ÍÎ¾Á ÃÉ¼ÓÁÉÄÛ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÍÈ×ÍÇ¼) ÆÊÎÊÌ×Á Û¾ÇÛÚÎÍÛ ¿Ç¼¾É×ÈÄ Ê½* Ì¼ÃÏÚÕÄÈÄ ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ) Í ÊÊÈÊÕØÚ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÒÁÉÉÊÍÎÄ ¾ÊÍËÌÄÉÄÈ¼ÚÎÍÛ) ÊÍÈ×ÍÇÄ¾¼ÚÎÍÛ Ä ËÁÌÁ¾ÊÀÛÎÍÛ É¼ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÛÃ×Æ ÍÈ×ÍÇÊ¾ W.X+ ¹ÎÊ

¾ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÍÊÀÀ¼ÎØ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÄÀÁÉÎÄÐÄÆ¼* ÒÄÄ Ä Ê½É¼ÌÏÂÄÎØ ÊÍÉÊ¾É×Á ÈÁÑ¼ÉÄÀÈ× ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊ* ÍÎÁÅ ÓÁÌÁÀ Ê½ÌÁÎÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÍÈ×ÍÇ¼ ÙÎÊÅ ÒÁÉÉÊÍÎÄ+ ¨ÍÑÊÀÛ ÄÀ ÙÎÊ* ¿Ê) ÇÊ¿ÄÆÏ À¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ È× ¾×ÍÎÌ¼Ä¾¼ÁÈ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ ÈÁÂÀÏ ÍÊ½ÊÅ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÉ×Ñ ÆÊÈËÊÉÁÉÎÊ¾ ÀÏÑÊ¾ÉÊÍÎÄ7 ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê) ¿ÁÌÈÁÉÁ¾ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉÊ¿Ê+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ËÊÀ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ É¼ÈÄ ËÊÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ËÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆ¼ÈÄ ÍÈ×ÍÇ¼ ½×ÎÄÛ ÆÏÇØÎÏÌ× Ä ÍÁ½Û ¾ ÉÁÅ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÆÊÈËÇÁÆÍÉÊ¿Ê ÍÎÄ* ÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê) ¿ÁÌÈÁÉÁ¾ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÆÊÈËÊÉÁÉÎÊ¾ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ¾ Ì¼ÅÇÄÓÉ×Ñ ¾ÄÀ¼Ñ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÊ½×ÎÄÅÉÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼+

¯ÌÊ¾ÁÀÁÉÉ×Å É¼ÈÄ ¼É¼ÇÄÄ ËÊÆ¼Ã¼Ç) ÓÎÊ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Å ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Ó¼ÍÎÊ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ Ê½ÖÁÆÎÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼) ÆÊÎÊÌ×Å Í¾ÊÀÄÎÍÛ Í ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÁ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÈÊ* ÂÁÎ À¼ÎØ Æ¼ÂÀ×Å ¾ÄÀ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¬ÄÌ ÆÏÇØÎÏÌ× ÄÀÏÓ¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ Ê½ÖÁÆÎ) ËÌÁÀÈÁÎ ÍÌÁÀÄ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾) y¾ÁÕØ ÍÌÁÀÄ ¾ÁÕÁÅz ¾ÉÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) Á¿Ê È×ÍÇÁÅ) ÓÏ¾ÍÎ¾ Ä ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÅ+ ¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÊÍÉÊ* ¾¼ÉÄÅ ÀÇÛ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ É¼ÈÄ ÄÀ½ÄÌ¼ÁÎ* ÍÛ ÆÏÇØÎÏÌÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ Ä ÐÁÉÊÈÁÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÀÑÊÀ×) ÓÎÊ À¼ÁÎ ¾ÊÃ* ÈÊÂÉÊÍÎØ ÄÀÎÄ ÉÁ ÊÎ ¾ÀÀÊ¾ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¼ ÊÎ ÈÁÑ¼ÉÄÅÈÊ¾ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÄ Î¼ÆÊÈ ËÊÀÑÊÈÀÁ Ê½ÖÁÆÎ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÆÌ¼Á¾ÁÀÁÉÄÛ ½ÏÀÁÎ ÉÁËÉÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ËÁÌÁÂÄÎ ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ) ÍÎ¼ÉÁÎ Á¿Ê ÆÊÉÆÌÁÎÉ×È ÊË×ÎÊÈ) Ä ÄÅ Ê½ÕÁÓÁÇÊ¾ÁÓÁ* ÍÆÊÅ ÒÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÁ¾Ì¼ÎÄÎØÍÛ ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÉÏÚ ÒÁÉÉÊÍÎØ+

±ËÊÍÊ½ÊÈ ËÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÍÈ×ÍÇ¼ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) ËÁÌÁ¾ÊÀ¼ ÄÑ ¾ ÇÄÓ* ÉÊÍÎÉ×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ É¼ÈÄ ½×Ç¼ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉ¼ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÊ½×ÎÄÅÉÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ Æ¼Æ ¼ÆÎÄ¾É¼Û ÐÊÌÈ¼ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ Æ ÍÁ½Á Ä Æ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÈÏ ÈÁÌÏ ÆÏÇØÎÏÌ× ÌÊÀÉÊ¿Ê ÆÌ¼Û+ µÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ÆÌ¼Á¾ÁÀÁÉÄÁ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ É¼ÈÄ Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ ËÊÃÉ¼ÉÄÛ) ÊÍ¾ÊÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÊÀÌÊÍÎÆ¼ÈÄ ÍÁ½Û Æ¼Æ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ Ä Î¾ÊÌ* ÒÊ¾ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ¾ ÑÊÀÁ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ¾ÄÀÊ¾ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÍÊ½×* ÎÀÅÉÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ ËÊ ÄÀÏÓÁÉÄÚ Ä Ì¼ÍÈÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÚ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÀÏÑÊ¾ÉÊ* ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ+ £Ç¼¾É×ÈÄ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ¼ÈÄ ËÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÄÃ½ÄÌ¼ÚÎÍÛ ËÄÆÊ¾×Á ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÛ+ ± ÒÁÇØÚ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ËÊÍÎÁËÁÉÉÊ¿Ê ËÊ* ¿ÌÏÂÁÉÄÛ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ ¾ ÈÄÌ ÆÏÇØÎÏÌ× ÌÊÀÉÊ¿Ê ÆÌ¼Û) ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÛ ÍÊÒÄÊ* ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ ÌÊÀÉÊ¿Ê ¿ÊÌÊÀ¼ ÓÁÌÁÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÄÍÎÊÌÄÚ Ä ÄÍÎÊÌÄÚ Í¾ÊÁÅ ÍÁÈØÄ) ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Í¾ÊÁ¿Ê É¼ÌÊÀ¼ ÓÁÌÁÅ ÆÏÇØÎÏÌÉ×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ Í¾ÊÁ¿Ê ¿ÊÌÊÀ¼ É¼ÈÄ ½×Ç¼ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼

y-¼ÍÇÁÀÄÁz) ¾ ÊÍÉÊ¾Ï ÆÊÎÊÌÊÅ ½×ÇÄ À¼ÇÊÂÁÉ× Ê½ÖÁÆÎ× ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÆÌ¼Á¾ÁÀÁÉÄÛ7 Ë¼ÈÛÎÉÄÆÄ ¼ÌÑÄÎÁÆÎÏÌ× Ä ÈÁÈÊÌÄ¼ÇØÉ×Á ÆÊÈÈÇÁÆÍ× ¡Á* Ç¼ÌÏÍÁ) ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÄÁ ÈÏÀÁÄ ¿+ ¬ÄÉÍÆ¼) Ë¼ÌÆÄ Ä Í Æ¾ÁÌ× ¿ÊÌÊÀ¼) È¼ÍÎÁÌÍÆÄÁ ½ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÑ ÑÏÀÊÂÉÄÆÊ¾ Ä ÍÆÏÇØÉÎÊÌÊ¾+

®ÍÉÉ¾ÉÊÅ ÄÀÁÁÅ ¼¾ÎÊÌÍÆÊÅ ÈÁÎÊÀÄÆÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉ* ÉÊÍÎÁÅ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ÈÄ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÆÌ¼Á¾ÁÀÁÉÄÛ ½×Ç¼ ÄÃ* ½Ì¼É¼ ¼ÆÎÏ¼ÇÄ¼ÒÄÛ ¾ÉÏÎÌÄÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊ¾ ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê ÍÎ¼* ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä ÀÄÉ¼ÈÄÆ¼ Í¼ÈÊÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ¾ÄÀÊ¾ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼* ÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ ¾ ÍÊ*½×ÎÄÅÉÊÈ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á+ ¬ÁÎÊÀÄÆ¼ ÊÍÉÊ¾¼É¼ É¼ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ y-¼ÍÇÁÀÄÁz Ä ÍÊÍÎÊÄÎ ÄÄ ÎÁÑ ÙÎ¼ËÊ¾7 ËÌÊËÁÀÁ¾ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÊÍÉÊ¾ÉÊ¿Ê) ¼¾ÎÊÌÍÆÊ¿Ê+ ±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÙÎ¼ËÊ¾ %¾ ÍÊÆÌ¼ÕÁÉÉÊÈ ¾ÄÀÁ& ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÊ ¾ Î¼½ÇÄÒÁ+

¯ÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÛÈÄ ËÌÊÊÁÀÁ¾ÎÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ Ê½ÕÁÉÄÚ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ Í ÒÁÉÉÊÍÎÛÈÄ ÆÏÇØÎÏÌ× Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÉÎÁÌÁÍ¼ Æ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÁ ÌÊÀÉÊ¿Ê ÆÌ¼Û Æ¼Æ Æ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ ÀÉ¼ÓÄÈÊÅ ÒÁÉÉÊÍÎÄ8 ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊÈÌ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÚ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ ËÌÁÀÄÊ¾8 ÍÊÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Æ ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÚ ÍÉÊÌÄÓ¼ÍÎÉÊÍÎÄ Æ ÄÍÎÊÌÄÄ È¼ÇÊÅ ÌÊÀÄÉ×8 ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÁ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ¾ ¾×½ÊÌÁ ÍÌÁÀÍÎ¾ Ä ÍÊÊÍÊ½Ê¾ Ê½ÕÁÉÄÛ Í ÆÏÇØÎÏÌÅ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ¾ÄÀÊ¾ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÊÆ¼* Ã¼ÎÁÇÛÈÄ ½¼ÃÊ¾ÊÅ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ Í¼ÈÊÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÕÁÉÄÛ Í ÒÁÉÉÊÍÎÛ* ÈÄ ÆÏÇØÎÏÌ× ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ¾×½Ì¼ÉÉ×Ñ ÌÊÇÁ¾×Ñ ËÊÃÄÒÄÅ ÍÇÏÂ¼Î7 ÏÈÁÉÄÁ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ÍÍÌÊÄÎØ Ê½ÕÁÉÄÁ Í ÒÁÉÉÊÍÎÛÈÄ ÆÏÇØÎÏÌ× ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ¾×½Ì¼ÉÉ×Ñ ÌÊÇÁ¾×Ñ ËÊÃÄÒÄÅ8 ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ Í¼ÈÊËÊÃÉ¼ÉÄÚ Ä Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÚ ¾ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ¾ÄÀ¼Ñ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä Î+À+ ¯ÊÆ¼À¼ÎÁÇÛÈÄ ¼¾ÎÊÌÍÆÊ¿Ê ÙÎ¼Ë¼ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄ¼ÒÄÄ ¾ Ì¼ÀÌ½½ÊÎÆÁ ÙÆÍÆÏÌÍÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÁÆÎÊ¾ ËÊ Ê½ÖÁÆÎ¼È ÆÏÇØÎÏÌ×8 ¾Ç¼ÀÁÉÄÁ ÆÊÈÊÁÎÁÉÒÄÛÈÄ ÒÁÇÊÍÎÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÕÁÉÄÛ Í ÒÁÉÉÊÍÎÛÈÄ ÆÏÇØÎÏÌ×+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ËÌÊÒÁÍÍ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ËÊÀ* ÌÊÍÎÆÊ¾ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ÈÄ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÆÌ¼Á¾ÁÀÁÉÄÛ Í ËÊÃÄÒÄÅ ÆÏÇØÎÏÌÊ* ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÐÁÉÉÈÁÉÉÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÃÑÊÃÊ¾ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÉÁËÊÍÌÁÃ* ÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÁ ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÌÊÀÉÊ¿Ê ÆÌ¼Û) ÒÁÉÉÊÍÎÄ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ Á¿Ê ÆÊÉÆÌÁÎÉ×È ÊË×ÎÊÈ) Ä ÄÄ Ê½* ÕÁÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÒÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÁ¾Ì¼Õ¼ÚÎÍÛ ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ+ ¾* ÎÊÌÍÆ¼Û ÈÁÎÊÀÄÆ¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÍÊÀ¼ÁÎ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ËÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ¾ÉÍËÄÎ¼ÉÉÄÆ¼ÈÄ ÍÈ×Í Ç¼ ½×ÎÄÛ ÆÏÇØÎÏÌ× Ä Í Á½Û ¾ ÉÁÅ ËÊÍÌÁÀÁÍ¾ÊÈ ¼ÆÎÏ¼ÇÄ¼ÒÄÄ ¾ÉÏÎÌÄÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÀÈÊ¾ ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä ÀÄÉ¼ÈÄÆÄ Í¼ÈÊÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ¾ÄÀÊ¾

ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼* ÉÄÛ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ ¾ ÍÊ*½×ÎÄÅÉÊÈ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á+

## Содержание этапов формирования духовных ценностей подростков средствами художественного краеведения (в сокращенном виде)

### Литература


.+ ***Зинченко В.*** 44+ °¼½ÊÎ¼ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÛ ,, ¯ÍÄÑÊÇ+ É¼ÏÆ¼ Ä Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÁ+ * .664) Þ 0+ ±+ 1/*2/+

***2. Франкл В.*** · ÁÇÊ¾ÁÆ ¾ ËÊÄÍÆ¼Ñ ÍÈ×ÍÇ¼+ * ¬+ ¯ÌÊ¿ÌÁÍÍ) .66-+ * 0. . Í+

# ФОРМИРОВАНИЕ ПСИХОЛОГИЧЕСКОЙ готовности ШКОЛЬНИКОВ К ТРУДУ НА ЭТАПЕ УЧЕБНО-ТРУДОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**Ш. Р. Баратов**
**М.Х. Мухтаров**
**Э. М. Мухтаров**

¢ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÔÆÊÇØ* ÉÄÆ¼ ¾×ÀÁÇÛÚÎÍÛ ÓÁÎ×ÌÁ ÊÍÉÊ¾É×Á ÍÎ¼ÀÄÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÓÁÎ×ÌÁ ÏÌÊ¾ÉÛ ËÍÄ* ÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ ÎÌÏÄÌ) ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÙÎÄÈ ÍÎ¼ÀÄÛÈ7 ËÁÌ* ¾¼Û * ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÎÌÏÄÊ¾ÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ É¼ÈÁÌÁÉÄÅ ÄÊÀ ¾ÇÄÛÉÄÁÈ Ê½ÕÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä ËÁÌ¾ÊÉ¼Ó¼ÇØÉÊÅ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ ¾ Ì¼ÅÇÄÓÉ×Ñ ÍÐÁÌ¼Ñ ÎÌÏÀ¼+ ¯ÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÆÌÄÎÁÌÄÁÈ ÏÍËÁÔÉÊÍÎÄ ËÌÊÑÊÂÀÁÉÄÛ ÙÎÊ¿Ê ÙÎ¼Ë¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ×Å Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉ* É×È ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈ Ä Í¼ÈÅÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾×½ÊÌ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ ÄÇÄ ÍËÁÒÀ* ¼ÇØÉÊÍÎÄ8 ¾ÎÊÌ¼Û * ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ8 ÎÌÁÎØÛ * ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ¼À¼ËÎ¼ÒÄÛ) ÊÎÌ¼Â¼ÚÕ¼Û ËÁÌÁÑÊÀ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Æ ÉÊ* ¾ÊÈÏ ÎÄËÏ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Î+Á+ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ ÎÌÏÀÏ ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ Á¿Ê ÐÊÌÈ¼Ñ8 ÓÁÎ¾ÁÌÎ¼Û * ËÊÇÉ¼Û ÄÇÄ Ó¼ÍÎÄÓÉ¼Û ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ Í¼ÈÊ* ÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÈ ÎÌÏÀÁ+

¢ À¼ÉÉÊÈ ÀÊÆÇ¼ÀÁ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ ÎÊÇØÆÊ ËÁÌ¾¼Û ÍÎ¼ÀÄÛ ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) É¼ ÆÊÎÊÌÊÅ ÌÁ¼ÇÄÃÏÁÎÍÛ ËÁÌ¾×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ ÎÌÏÀÏ+

¹ ÎÊÎ ÏÌÊ¾ÁÉØ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÁÎÍÛ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ÉÄÃÆÊÅ ÍÎÁËÁÉØÚ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀÍÎÌÏÆÎÏÌ× ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ) ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ÉÁ½ÊÇØÔÄÈ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾ÊÈ Í¾ÛÃÁÅ ÈÁÂÀÏ Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÅ ËÊÀÍÎÌÏÆÎÏÌ¼* ÈÄ) ¼ ¾ ÌÛÃÁ ÍÇÏÓ¼Á¾ * ÀÊÍÎ¼ÎÉÓÉÊ ¼½ÍÎÌ¼ÆÎÉ×È Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÊÈ ËÌÁÀÈÁÎ¼ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ+ ¯ÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ Æ ÎÌÏÀÏ ËÁÌ¾Ê¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÈÊÂÁÎ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Æ¼Æ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ ÏÓ¼ÍÎÄÚ ¾ ¼½ÍÎÌ¼ÆÎÉÊÈ ÎÌÏÀÁ É¼ ÊÍÉÊ¾Á Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÉÁÆÊÎÊÌ×ÈÄ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ* ÎÌÏÀÊ¾×ÈÄ É¼¾×Æ¼ÈÄ Ä ÏÈÁÉÄÛÈÄ) ÉÊ Æ¼Æ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍØ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ Ê½ÏÓÁÉÄÚ+

¢ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÄ ½×ÇÄ ¾¾ÁÀÁÉ× ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ) ÊÈÌÁÀÁÇÛÚÕÄÁ ÏÍËÁÔÉÊÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ ¿ÌÏÀÏ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ7 %¼& ÒÁÇÊÍÎÉ×Å) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÄÉ¼ÓÄÈ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ÎÌÏÄ¼ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÄÍÉÊÇÉÄÎÁÇØÍÆÄÁ ÏÈÁÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ) ÉÊ Ä Ã¾ÁÉØÛ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÄÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÎÌÁ½ÏÚÕÄÁ ËÌÊ* Û¾ÇÁÉÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ8 %½& ÏÍ¾ÊÁÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ËÊÇÄÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ¾Ç¼ÀÁÉÄÁ Ê½ÕÄÈÄ É¼¾×Æ¼ÈÄ ËÌÄ ¾×ËÊÇ*

ÉÁÉÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾×Ñ Ã¼À¼ÉÄÅ8 %¾& ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾É¼Û Ä ÍÊ¾ÈÁÍÎÉ¼Û ÏÓÁ½ÉÊ* ÎÌÏÀÊ¾¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÊËÎÄÈ¼ÇØÉÊ ÌÁ¼ÇÄÀÊ¾¼ÎØ ËÁÌ¾×Á À¾¼ ÏÍÇÊ¾ÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÏÍÇÊ¾ÄÁÈ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ Î¾ÉÌÓÁÍÆÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾+

¢ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÄ ½×ÇÄ ¾×À¾ÄÉÏÎ× ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÌÁÀËÊÇÊÂÁÉÄÛ7

¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÀÊ¾¼ÉÉÏÚ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÏÚ Ä ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÊÃ¾ÊÇÄÎ ÌÁ¼ÇÄÀÊ¾¼ÎØ ÄÈ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÈ Ê½ÕÁ* ÍÎ¾ÁÉÉÊ ËÊÇÁÀÉÊÈ ÎÌÏÀÁ) ËÌÄ ÆÊÎÊÌÊÈ ÊÉÄ ÍÈÊ¿ÏÎ ÊÆ¼Å×¾¼ÎØ Ä ËÊÇÏÓ¼ÎØ ¾Ã¼ÄÈÉÏÚ ËÊÈÊÕØ) ¼ Î¼ÆÂÁ ½ÊÇÁÁ ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÊ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓ¼ÎØ Ä ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ Ê½ÕÁÉÄÁ ÍÊ Í¾ÁÌÍÎÉÄÆ¼ÈÄ) ÓÎÊ ÀÊÇÂÉÊ ÊÆ¼Ã¼ÎØ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ É¼ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Æ ÏÌÊÆ¼È ÎÌÏÀ¼ Ä Æ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ ¾ ÒÁÇÊÈ) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾É×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÈÁÂÀÏ ÉÄÈÄ) ÊÎÊÀÉ¼ÉÄÚ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ Ä ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÎÌÏÀ¼8

ÍÊ¾ÈÁÍÎÉ¼Û ËÊÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ ÒÁÇÄ ÎÌÏÀ¼) ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼½ÊÎ×) ÍÊËÊÍÎ¼¾* ÇÁÉÄÁ Ä Ê½ÈÁÉ ÍËÊÍÊ½¼ÈÄ Ä ¾¼ÌÄ¼ÉÎ¼ÈÄ ÌÁÔÁÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾×Ñ Ã¼* À¼Ó) ¾Ã¼ÄÈÉ×Å ÆÊÉÎÌÊÇØ Ä ÊÒÁÉÆ¼ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼ ÊÆ¼ÂÏÎ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÈËÊÉÁÉÎÊ¾ ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ ¾ ÒÁÇÊÈ) ÊÎÌÏÀÊ¾¼ÉÄÁ Ê½ÕÄÑ ÍËÊÍÊ½Ê¾ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ËÊ ÌÁ* ÔÁÉÄÚ ÎÌÏÀÊ¾×Ñ Ã¼À¼Ó ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê ÎÄË¼) É¼ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÎÌÏÀÁ8

ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Á ÄÄÈÁÉÁÉÄÛ ¾ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉÊ*ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÉÊÅ Ä ÄÉÎÁÇ* ÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ¼Ñ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ËÊÀ ¾ÇÄÛÉÄÁÈ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ Ä ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾* ÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ½ÏÀÁÎ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÏÇÏÓÔÁÉÄÚ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ ÎÌÏÀÊ¾×Ñ Ã¼À¼ÉÄÅ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÂÊÈ) ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÇÊÍØ) ÓÎÊ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉ¼Û Ä ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾É¼Û ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ É¼ ÏÌÊÆ¼Ñ ÎÌÏÀ¼ ÀÊÇÂÉ¼ ÊÆ¼Ã¼ÎØ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ É¼ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á) ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Á Ä ËÌÁÀÈÁÎÉÉ*ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ¼ÍËÉÁÆÎ× ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÐÊÌÈÄÌÏÚÕÁ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÌÊ¾ÊÄÄÇ¼ÍØ ¾ ¸ *³ ¯ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ ËÊ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ËÌÊ¿Ì¼ÈÌ¼È ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾+ ¢×½ÊÌ ¾ÊÄÌ¼ÍÎÉÊ¿Ê ÀÄ¼Ë¼ÄÊÉ¼ ½×Ç ÊËÌÁÀÁÇÁÉ ËÌÁÀÌ¼ÍËÊÇÊÂÁÉÉÊÍÎØÚ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÌÛÎÊ¿Ê ¾ÊÄÌ¼ÍÎ¼ Æ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ %35# ÎÌÁÎØÁÆÇ¼ÍÍ* ÉÄÄÊ¾ Ä 5/# ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ET*TE ÆÇ¼ÍÍÊ¾ ËÌÁÀËÊÓÁÎ¼ÚÎ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊ É¼ ÏÌÊÆ¼Ñ ÎÌÏÀ¼&) ¼ Î¼ÆÂÁ ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎØÚ ËÌÊÍÇÁÀÄÎØ ¾ÇÄÛÉÄÁ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾* ÉÊÅ ÐÊÌÈ× ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ¾ ÔÄÌÊÆÊÈ ¾ÊÄÌ¼ÍÎÉÊÈ ÄÄ¼Ë¼ÃÊÉÁ+ ¬ÁÎÊÀ× ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ7 %¼& ¾ÆÇÚÓÁÉÉÊÁ É¼½ÇÚÀÁ* ÉÄÁ %É¼ ÏÌÊÆ¼Ñ ÎÌÏÀ¼ Ä ¾ ËÌÊÄÃ¾ÊÄÄÎÁÇØÉÊÈ ÎÌÏÀÁ&8 %3& ¼ÉÆÁÎ×) ÊËÌÊÍÉ×Á ÇÄÍÎ×8 %¾& ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾É×Á Ä ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Á ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ×8 %¿& ÐÊÌÈÄ* ÌÏÚÕÄÁ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ× ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ Ä ÆÊÇÇÁÆÎÃ¾ÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌ ÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ ÈÇ¼ÀÔÄÑ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Ä ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÇ¼ÍØ ¾ ÎÌÄ ÙÎ¼Ë¼7

ËÁÌ¾×Å ÙÎ¼Ë) ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎÁÇØÉ×Å * ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼Ç ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ÔÆÊÇØ* ÉÄÆÊ¾ Æ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÚ ¾ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÏÚ Ì¼½ÊÎÏ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ -¼ ÙÎÊÈ ÙÎ¼ËÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÄ ÊÍ¾¼Ä¾¼ÇÄ ÉÊ¾×Á ÎÌ ÏÀÊ¾×Á É¼¾×ÆÄ Ä ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÚ Æ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾Ï ¾×ËÊÇÉÁÉÄÚ ÎÌÏ* ÀÊ¾×Ñ Ã¼À¼ÉÄÅ+ ¯ÊÍÇÁ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÚ Ì¼½ÊÎ× ËÌÊ¾ÁÌÛÇÄ ÁÁ ÌÁÀÏÇØÎ¼Î× %ÎÊÓ* ÉÊÍÎØ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÊÒÁÉÄ¾¼ÇÄÍØ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í Ã¼À¼ÉÉ×ÈÄ ÆÌÄÎÁÌÄÛÈÄ&+ ³Ó¼ÍÎÄÁ ¾ÍÁÑ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ¾ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾Ã¼ÄÈÉÊÈÏ ÆÊÉÎÌÊÇÚ Ä ÊÒÁÉÄ¾¼ÉÄÚ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÉÊ Í¼ÈÊÆÊÉÎÌÊÇÚ Ä Í¼ÈÊ* ÊÒÁÉÆÁ ÍÊÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÇÄ ÇÏÓÔÁÈÏ ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÚ) ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Æ ÊÍ¾¼Ä¾¼Á* È×È É¼¾×Æ¼È) ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÁÅ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÈÁÂÀÏ ÓÇÁÉ¼ÈÄ ¿ÌÏËÊ×) ÊÊÊÍÌÁÀÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌ ÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ+ ¯ÌÊ¾ÊÀÄÇÄÍØ ÆÊÉÍÎ¼ÎÀÌÏÚÕÄÁ Ã¼ÈÁÌ× ËÊÁÌ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÅ ¿Ê* ÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Æ ÎÌ ÏÀÌ+ °¼ÍÉÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ËÊ ¿ÌÏËÊ¼È Ä ½ÌÄ¿¼À¼È ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÇ¼ÍØ Í ÏÓÁÎÊÈ ÄÑ ÎÌ ÏÀÊ¾ÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÇÄÓÉÊÍÎÍÉ×Ñ ËÌÁÀËÊÓÎÁÉÄÅ8

¾ÎÊÌÊÅ ÙÎ¼Ë ¾ÆÇÚÓ¼Ç ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÏÚ ÊÎÌ¼½ÊÎÆÏ É¼¾×ÆÊ¾ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ7 ËÌÄÉÚÎÄÁ Ê½ÕÁÅ ÒÁÇÄ ÎÌ ÏÀ¼ Ä ¼É¼ÇÄÄ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÌÁÔÁÉÄÚ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌ ÏÀÊ¾ÊÅ Ä ÎÌ ÏÀÊ¾ÊÅ Ã¼À¼ÓÄ) ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ì¼½Ê* Î×) ÍÊÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ÍÊÊÍÊ½Ê¾ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ Ê½ÕÁÅ ÒÁÇÄ Ä ÀÌ Ï¿ÄÁ É¼¾×ÆÄ8

ÎÌÁÎÄÅ ÙÎ¼Ë ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÇ Ì¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉ×Á ¾ÊÃÈÊÂÉÉÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÈÍÛ ÀÇÛ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛ ÄÑ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ) ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾× Ä Í¼ÈÊÍÎÊÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ Ã¼È×ÍÇ¼) Á¿Ê ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÈ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÄ) ÆÊÉÎÌÊÇÁ Ä ÊÒÁÉÆÁ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÊ¾+

°ÁÃÏÇØÎ¼Î× ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉÊ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÀÎ¾ÁÌÀÄÇÄ ÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÓÍÊ Ï ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ¾ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ÊÈ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÁ ËÌÊÄÍÑÊÀÛÎ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉ×Á ËÁÌÁÈÁÉ× ¾ ËÁÌÁÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ Í ËÌÊÒÁÍÍÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÍÊÌÊÉ× ÎÌ ÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Í¾ÊÅÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÈÇ¼ÀÔÄÈ ÔÆÊÇØÉÄÆ¼È) É¼ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÄ¾ÉÏÚ7 Î¼Æ) ÁÍÇÄ ¾ ET ÆÇ¼ÍÍÁ Ï 20# ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ËÌÊÒÁÍÍ ÎÌ ÏÀ¼ %ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊ ÊÎ Ñ¼Ì¼Æ* ÎÁÌ¼ Ì¼½ÊÎ×& ¾×Ã×¾¼ÁÎ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÁ) ÎÊ ¾ REE ÆÇ¼ÍÍÁ ÙÎÊÎ ËÉÆ¼Ã¼ÎÁÇØ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÎÊÇØÆÊ .-#+ ³ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ ÊÎ ER Æ RE ÆÇ¼ÍÍÏ É¼ 0.# ÍÉÄÂ¼* ÁÎÍÛ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÌÊÇÄ ÈÊÎÄ¾¼ ÊÒÁÉÄÄ Ì¼½ÊÎ× ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ÎÌ ÏÀ¼ Ä É¼ Î¼* ÆÊÅ ÂÁ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇØ ËÊ¾×Ô¼ÁÎÍÛ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ ÊÒÁÉÄÄ Ì¼½ÊÎ× Í¾ÁÌÍÎÉÄÄÊ¾+ ¯ÌÄ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÄ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ¾ ÍÄÎÏ¼ÒÄÚ ÌÁ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾×½ÊÌ¼ Ã¼À¼ÉÄÅ É¼ ÏÌÊÆ¼Ñ ÎÌ ÏÀ¼ ¾×Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏÍÄÇÄ¾¼ÚÕ¼ÛÍÛ ÊÎ ÆÇ¼ÍÍ¼ Æ ÆÇ¼ÍÍÏ ÊÌÀÁÉ* Î¼ÒÄÛ É¼ ½ÊÇÁÁ ÍÇÊÂÉ×Á Ã¼À¼ÉÄÛ ¾Ä ¾ ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×Ñ) Ä ¾ ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØ* É×Ñ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ&+ ®ÀÉ¼ÆÊ ¾ ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ ÙÎ¼ ÎÁÉÀÁÉÒÄÛ ¾×* Ì¼ÂÁÉ¼ ÍÄÇØÉÁÁ Ä ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ¾×ÔÁ7 ¾ ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ

%0/ # * ¾ R ÆÇ¼ÍÍÁ Ä 34# * ¾ ³ ¯& ¾ ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×Ñ %/ - # * ¾ ER Ä 63# * ¾ RE&+ °¼ÀÇÄÓÄÛ ÍÎ¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆÄ ÃÉ¼ÓÄÈ× ÈÁÂÀÏ RE Ä REE ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×ÈÄ Ä ÙÆÍ* ËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×ÈÄ ÆÇ¼ÍÍ¼ÈÄ+

°Á¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾*ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ ¾ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ä ¾ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÊÎÌ¼ÃÄÇ¼ÍØ Ä É¼ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÍÎÄ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ÙÆÍËÁÌÄ* ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ÆÇ¼ÍÍÊ¾ Æ ÏÌÊÆ¼È ÎÌÏÀ¼+ ±Î¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆÄ ÃÉ¼ÓÄÈ×Á Ì¼ÃÇÄÓÄÛ µ/ Ê½É¼ÌÏÂÁÉ× ÈÁÂÀÏ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×ÈÄ Ä ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×ÈÄ ÆÇ¼ÍÍ¼ÈÄ %RE Ä REE& ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÁÉÉÊ7 µ/ : 1)6/ ËÌÄ °9-)-2 Ä µ/: .0)/4 ËÌÄ °9 -)--.+ ±ÊÀÀ¼ÉÄÁ É¼ ÏÌÊÆ¼Ñ ÎÌÏÀ¼ ÌÁ¼ÇØÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ y½ÊÌØ½× ÈÊÎÄ¾¼z ÈÁÂÀÏ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×ÈÄ Ä ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾É×ÈÄ ÄÉÎÁÌÁÍ¼ÈÄ ËÊÆ¼Ã¼ÇÊ) ÓÎÊ ÔÆÊÇØ* ÉÄÆÄ) Ê½ÏÓ¼¾ÔÄÁÍÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ) ËÌÊÛ¾ÇÛÚÎ ½ÊÇÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÏÚ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÍÎØ Æ ÀÁ* ÍÎÌÏÆÎÄ¾É×È ¾ÊÀÁÁÅÍÎ¾ÄÛÈ ÄÃ¾ÉÁ+ ±Î¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆÄ ÃÉ¼ÓÄÈ×Á Ì¼ÃÇÄÓÄÛ ËÊÇÏÓÁÉ× ÈÁÂÀÏ ÏÓ¼ÕÄÈÄÍÛ ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×Ñ Ä ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ET) T Ä TE ÆÇ¼ÍÍÊ¾ % ¸ ÆÇ¼ÍÍ7 µ/:3)12 ËÌÄ °9 -)-28 RE ÆÇ¼ÍÍ7 µ/: 5)2- ËÌÄ °9-)-.8 REE ÆÇ¼ÍÍ7 µ/: .1)11 ËÌÄ °9-)--.&+ ¨ÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÁÀ¾¼ÌÄÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ É¼ÈÁÌÁÉÄÅ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ TE ÆÇ¼ÍÍÊ¾ ¾×Û¾ÄÇÊ) ÓÎÊ ÔÆÊÇØ* ÉÄÆÄ) Ê½ÏÓ¼¾ÔÄÁÍÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ ÇÁÎ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ½ÊÇÁÁ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÈÏ) Í¼ÈÊÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÚ) ÓÁÑ¬ Ê½ÏÓ¼¾ÔÄÁÍÛ ÐÌÊÉÎ¼ÇØÉÊ+ ±ÊËÉÍÎ¼¾* ÇÁÉÄÁ À¼ÉÉ×Ñ Ê É¼ÇÄÓÄÄ ÊÍÉÊ¾É×Ñ Ä ÌÁÃÁÌ¾É×Ñ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ É¼* ÈÁÌÁÉÄÅ Ï ÍÁÈÄÆÇ¼ÍÍÉÄÆÊ¾ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ) ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×Ñ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ È¼ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÍËÊÌÎÄ¾É×Ñ %¾ÍÁ¿Ê /.# ÏÓ¼* ÕÄÑÍÛ)& TE ÆÇ¼ÍÍÊ¾ %ÓÁÎ×ÌÁÑ ÔÆÊÇ ¿+ ¡ÏÑ¼Ì×& ËÊÆ¼Ã¼ÇÊ) ÓÎÊ ÔÆÊÇØÉÄÆÄ ÆÊÉÎÌÊÇØÉ×Ñ ÆÇ¼ÍÍÊ¾) Ê½ÏÓ¼¾ÔÄÁÍÛ ÐÌÊÉÎ¼ÇØÉÊ) ÄÈÁÚÎ Í¼È×Á ÉÄÆÄÁ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î×+ ¡ÊÇÁÁ ¾×ÍÊÆÄÁ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÆÇ¼ÍÍÊ¾ ÈÊÁÉÊ Ê½ÖÛÍÉÄÎØ ¾ÇÄÛÉÄÁÈ Ì¼ÉÉÁÅ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ É¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊÁ Í¼ÈÊÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÓÁÌÁÃ Ì¼ÉÊ ËÌÊÛ¾Ä¾ÔÄÁÍÛ ÄÉÎÁÌÁÍ× Ä ÍÆÇÊÉÉÉÍÎÄ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Æ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊÊÌ ¾ÄÀÏ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ) ¿ÀÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÄ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ËÛÎÄ ÇÁÎ Ê½ÏÓ¼ÇÄÍØ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ Ä ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÌÊÒÁÍÍ ¼ÆÎÄ¾ÃÀ¼ÒÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ¾×Ã¾¼É) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ËÊ¾×* ÔÁÉÄÁÈ ÍÍ½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ËÊÀ ¾ÇÄÛÉÄÁÈ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾* ÉÊ¿Ê ÒÁÇÊÍÎÉÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼) Í ÀÌÏ¿ÊÅ ÍÎÊÌÊÉ× * ËÊ¾×ÔÁÉÄÁÈ ÌÊÇÄ Í¾ÁÌÍÎÉÄ* ÆÊ¾ ÓÁÌÁÃ ÀÁÅÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Ê½ÕÁÉÄÁ Ä ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÍÊ¾ÈÁÍÎ* ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

¯ÌÊ¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ÌÛÀ¼ ÇÁÎ ÐÊÌÈÀÌÏÚÕÁ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÌÄ ÊÌ¿¼* ÉÄÃÊ¾¼ÉÉÊÅ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ Ä ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ

ÈÇ¼ÀÔÄÑ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Ä ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ É¼ ÏÌÊÆ¼Ñ ÎÌÏÀ¼ Ä ¾ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØ* ÉÊÈ ÎÌÏÀÁ Ì¼ÃÉ×ÈÄ ÏÓÄÎÁÇÛÈÄ ¾ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÅ ÔÆÊÇÁ %ÊÀÉÄÈ ËÌÁ* ËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÈ ¾ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÅ Ä Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÂÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇ¼Ñ) ÊÀÉÄÈ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÈ ÎÌÏÀ¼ ÍÌ¼ÄÏ ¾Ê ¾ÍÁÑ Ë¼Ì¼ÇÇÁÇØ* É×Ñ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ Í ER ÉÊ R..& ËÊÆ¼Å¼ÇÊ ÀÊÍÎÏËÉÊÍÎØ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÙÎÊÅ ÐÊÌÈ× ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ É¼Ó¼ÇØÉÊÅ Ä ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾ ÍÌÁÀÉÁÅ ÔÆÊÇÁ+

# ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ УСЛОВИЯ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ КРАЕВЕДЧЕСКОЙ РАБОТЫ В ШКОЛЕ

**Р. А. Асанова**
**А. Б. Рысбекова**

®Ë×Î ËÊÆ¼À×¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ÄÀÏÓÁÉÄÁ ÈÁÍÎÉÊ¿Ê ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊ¿Ê È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ËÊ¾×ÔÁÉÄÚ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊ ÈÉÊ¿ÄÈ ÏÓÁ½* É×È ËÌÁÀÈÁÎ¼È+ ª Ì¼Á¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ËÌÊÓÉÊ ¾ÊÔÇÊ ¾ ÍÄ* ÍÎÁÈÏ Ì¼½ÊÎ× ÈÉÊ¿ÄÑ ÔÆÊÇ º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ+ ±ÏÕÉÊÍÎØ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ÆÌ¼Á¾ÁÀÁÉÄÛ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾Ê ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁÈ ÄÃÏÓÁÉÄÄ ÏÓ¼ÕÄ* ÈÄÍÛ ¾ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍÈÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÒÁÇÛÑ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ Í¾ÊÁ¿Ê ÆÌ¼Û ËÊ Ì¼ÀÉ×È ÄÍÎÊÓÉÄÆ¼È Ä) ¿Ç¼¾É×È Ê½Ì¼ÀÊÈ) É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÉÁËÊÍÌÁÀ* ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ É¼½ÇÚÀÁÉÄÅ ËÉÀ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾ÊÈ ÏÓÄÎÁÇÛ+

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÊÀÉÊÅ ÄÃ ÄÉÉÊ¾¼ÒÀÅ) ¾¾ÁÀÁÉÉ×Ñ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÆÌ¼Á* ¾ÁÀÁÉÄÛ) Û¾ÇÛÚÎÍÛ ½ÁÍËÇ¼ÎÉ×Á ÆÏÌÍ× ÙÆÍÆÏÌÍÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÀÇÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÍÎ¼ÌÔÄÑ ÆÇ¼ÍÍÊ¾) ËÌÊ¾ÊÀÄÈ×Á ÈÏÃÁÁÈ y¤ÌÏÂ½×z ¶ÁÉÎÌ¼ ÀÁÎÍÎ¾¼ Ä ÚÉÊÔÁÍÎ¾¼+ ¢ ÈÏÃÁÁ ÀÁÎÄ ÃÉ¼ÆÉÈÛÎÍÛ Í ÉÊ¾×ÈÄ ÐÊÌÈ¼ÈÄ Ì¼½Ê* Î×7 ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÉÅ) ËÉÄÍÆÊ¾ÊÅ) ÍÉ½ÄÌ¼ÎÁÇØÍÆÉÅ) ÄÉÐÉÌÈ¼ÒÄÉÉÉÊÅ) ÙÆÍÆÏÌÍÄÊÉÉÊÅ) ÙÆÍËÉÁÀÄÒÄÉÉÉÊÅ) ÏÓ¼ÎÍÛ ÀÁÇ¼ÎØ ËÌÊÁÆÎ× ÙÆÍËÊÃÄÒÄÄ+ ¢Ê ¾ÌÁÈÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ï ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÄÈÁÁÎÍÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÉËÌÊ½Ê¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ÍÄÇ× ¾ ÙÆÍÆÏÌÍÄÉÉÉÊÅ Ä ÈÏÃÁÅÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯Ê ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÄ ÆÌÌÍÊ¾ ËÌÄ¿Ç¼Ô¼ÚÎÍÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÎÌÌÄÍÎÍÆÄÑ ÐÄÌÈ ¿ÊÌÊÀ¼ ¸ ×È* ÆÁÉÎ¼) Ä ÏÍËÁÔÉÊ ÊÆÊÉÓÄ¾ÔÄÁ ÄÑ ÄÈÁÚÎ ÌÁ¼ÇØÉ×Å Ô¼ÉÍ ÎÌÏÄÊÏÍÎÌÊÄÎØ*

¯ÁÀ¼¿Ê¿¼È ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ ÎÊ) ÓÎÊ ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÈÉÊ¿Ê¿Ì¼ÉÉ¼ Ä ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÊÍÁÕÁÉÄÁ ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊ¿Ê ÈÏÃÁÛ ÄÇÄ ÊÎÀÁÇØÉÊ¿Ê ÆÏÇØÎÌÌÉÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼) ÉÊ Ä ËÊÄÍÆ ÉÊ¾×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÉ×Ñ ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ÁÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ+ ¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ËÌÄÈÁÌ¼ ÏÆ¼ÂÁÈ É¼ ËÊ×Î ¾¾ÁÀÁ* ÉÁÛ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Ñ ÆÏÌÍÎ¾ ¾ Ê½ÕÏÚ ÔÆÊÇØÉÏÚ ËÌÊ¿Ì¼ÈÌ) ¾ ÊÍÉÊ¾Á ÆÊÎÊÌ×Ñ ÇÁÂÄÎ ÆÌ¼Á¾ÁÀÁÉÄÁ+ ¢ ¿ÄÈÉ¼ÃÄÄ y ÌÈ¼Éz ½×Ç ¾¾ÁÀÁÉ ÆÏÌÍ y¬ÊÁ ÊÎÁÓÁÍÎ¾Êz7 ¾Ê ¾ÎÊÌÊÈ ÆÇ¼ÍÍÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÄ ÄÄÏÓ¼ÚÎ ËÌÁÀÈÁÎ y¬ÊÁ ¿Ê* ÌÊÀz) ¾ ÎÌÁÎØÁÈ * ÃÉ¼ÆÊÈÛÎÍÛ Í ÄÍÎÊÌÄÁÅ º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ¾ ÒÁÇÊÈ+ ª ÏÌÍ y¢ÍÁÈÄÌÉÊÁ Ä É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ É¼ÍÇÁÀÄÁz ¾ À¼ÉÉÊÅ ¿ÄÈÉ¼ÃÄÄ Ì¼ÍÍÓÄÎ¼É É¼ À¾¼ ¿ÊÀ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÇÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÍÎ¼ÌÔÄÑ ÆÇ¼ÍÍÊ¾ Ä À¼ÁÎ ¾ÊÅÀÊÂÉÊÍÎØ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ÄÄÏÓÄÎØ ËÌÄÌÊÀÉ×Á Ê½ÖÁÆÎ×) ¾ÆÇÚÓÁÉÉ×Á ¾ ÍÉÄÍÊÆ ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ) ËÌÊ¾ÁÍÎÄ ¼É¼ÇÊ¿ÄÄ Í ËÊÀÊ½É×ÈÄ ÈÁÍÎ¼ÈÄ ¾ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÁ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ ¾ º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ+ ¤¼ÉÉ¼Û ËÌÊ* ¿Ì¼ÈÈ¼ ËÌÁÀÏÍÉ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÐÊÌÈ× ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ã¼ÉÛÎÄÅ7 ÏÌÊÆÄ*

Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÛ) ÏÌÈÆ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ) ¾ÄÀÁÊÏÌÊÄÄ) ÌÊÇÁ¾×Á Ä¿Ì×) ÀÄÍËÏÍÎ×) ¼ Î¼ÆÂÁ ÙÆÍÆÏÌÍÍÄÄ) ÙÆÍËÁÀÄÒÄÄ É¼ Ê½ÖÁÆÎ× ÆÏÇØÎÏÌÉÉ¿Ê Ä ËÌÄÌÊÀÉÊ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ É¼ÔÁÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ+

¸ ÆÊÇ¼ ¾ ÄÀÁ¼ÇÁ ÀÊÇÂÉ¼ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÎØ ÍÊ½ÉÅ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÄÉÍÎÄÎÏÍÎ) ËÁÌÁÀ¼ÚÕÄÅ ÈÊÇÊÀÊÈÏ ËÊÆÊÇÁÉÄÚ ÀÏÑÊ¾ÉÏÚ ÆÏÇØÎÏÌÌ Í¾ÉÁ¿Ê É¼ÌÊÀ¼) É¼ÒÀÊÉ¼ÇØÉ×Å Ê½ÇÄÆ) ÉÌ¼¾×) ½×Î) ÆÏÇØÎÏÌÌ É¼ÌÊÀ¼) Ê½ÕÁËÌÀÄÉ¼ÉÉ×Á ËÌÄÁÉ×) ÍÌÁÀÍÎ¾¼ Ä ÈÁÎÊÀ×) ÆÊÎÊÌ×Á ÄÍËÊÇØÄÊ¾¼ÇÄÍØ ¾ ¾ÉÍËÄÎ¼ÉÄÄ Ä Ê½* ÏÓÁÉÄÄ ÀÁÎÁÅ ËÌÁÀ×ÀÏÕÄÈÄ ËÊÆÊÇÁÉÄÛÈÄ+ ¹ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÁ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÁ ÙÎÄÑ Ã¼À¼Ó Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÏÓÄÎÁÇÛ) ÊÎ ÏÌÊ¾ÉÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ÏÓÄÎÁÇÛ Æ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÖÄÄ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ÄÀÁÅ É¼ÌÊÀÉÊÅ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÆÄ Æ¼Ã¼ÑÊ¾ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¤¼ÉÉÊÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÁÎÍÛ ÎÁÈ) ÓÎÊ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈÏ ÏÓÄÎÁÇÚ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ7 %¼& ËÊÉÄÈ¼ÎØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ Ä ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Æ ÄÍÎÊÆ¼È É¼ÌÊÀÉÊÅ ÈÏÀÌÊÍÎÄ8 %½& ÊÍÊÃÉ¼¾¼ÎØ ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÚÕÄÁ) Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÁ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ¾ÊÃ* ÈÊÁÉÊÍÎÄ ÄÀÁÅ É¼ÌÊÀÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Æ¼Ã¼ÑÊ¾8 %¾& ÏÈÁÎØ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ ÄÍ* ËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ä ËÊ×Î Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÄÀÁÅ É¼ÌÊÀÉÊÅ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÆÄ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %¿& ÏÈÁÎØ ÊËÌÁÀÁÇÛÎØ ÊËÎÄÈ¼ÇØ* É×Á ¾¼ÌÄ¼ÉÎ× ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ É¼ÌÊÀÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Æ¼Ã¼ÑÊ¾ ¾ ÆÊÈËÇÁÆÍÁ Í ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×ÈÄ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×ÈÄ ÍËÊÍÊ½¼ÈÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾+

¢ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÄÍÆ¼Ñ É¼ Ì¼ÃÉ×Ñ ÍÎÏËÁÉÚÑ Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ Ã¼ÉÄÈ¼ÁÎ ÇÀÀÄÌÏÚÕÏÚ) ÉÊ ÉÁ ÀÊÈÄÉÄÌÏÚÕÏÚ ËÊÀÄÒÄÚ) ¾×ËÊÇÉÛÁÎ ÐÏÉÆÒÄÚ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÊÌ¿¼ÉÄÀ¼ÎÊÌ¼) ÉÊ Ä ÍÊÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼ ÏÓÁ½ÉÊ* ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ¢ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ Í¼È ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÍÎÌÊÄÎÍÛ Æ¼Æ ÀÄ¼ÇÊ¿ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Í ËÊÃÉ¼¾¼ÁÈÊÅ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎØÚ) ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÇÚÀØÈÄ) Æ¼Æ Ê½Ê¿¼ÕÁÉÄÁ ÒÁÇÊÍÎÉÊ¿Ê ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ÊÊ×Î¼+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ Ê½Ç¼À¼ÚÎ Ê¿ÌÊÈÉ×È ÍÄ* ÍÎÁÈÉ×È ÙÐÐÁÆÎÊÈ ¾ÇÄÚÉÄÛ Ë¼ ¾ÍÁ ÆÊÈËÊÉÁÉÎ× ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼) Ê½ÕÌÚ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÌ Ä ÀÁÚÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ÒÁÇÊÈ+ ¢ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ ÇÚ½×Ñ ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÌÉ×Ñ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ ÉÊÍÚÎ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Å Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ) ÊÉÄ ÊÑ¾¼Î×¾¼ÚÎ ¾ÍÚ ÍÐÁÌÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ ÏÓÄÎÁÇØ) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÚÕÄÅ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×Á ÐÏÉÆÒÄÄ) ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ ÙÆÍËÁÌÎÊÈ) ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÉÎÊÈ) ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾ÕÄÆÊÈ) ÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÎÊÌÊÈ Ä ÀÌ+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È× Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈ Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ* ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) ¾ ÊÍÉÊ¾Á ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÇÁÂÄÎ ÈÁÂ* ÍÏ½ÖÁÆÎÉÊÁ ÄÄ¼ÇÊ¿Ê¾ÊÁ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ) ËÌÄ¾ÊÀÛÕÁÁ Æ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×È ÄÃÈÁÉÁÉÄÛÈ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+

# СОЗДАНИЕ ЗДОРОВЬЕСБЕРЕГАЮЩЕЙ СРЕДЫ ОБУЧЕНИЯ - ЭФФЕКТИВНОЕ УСЛОВИЕ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ

**Д. Д. Шарипова**
**А. Д. Шарипов**
**М. Таирова**

¯ÌÊ½ÇÁÈ× ÊÑÌ¼É× Ä ÏÆÌÁËÇÁÉÄÛ ÃÀÊÌÊ¾ØÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×ÈÄ ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÁ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É¼+ ¯ÌÄÉÛÎ×Á ¾ °Á* ÍËÏ½ÇÄÆÁ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É y¶ÁÇÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Î×ÍÛÓÁÇÁÎÄÛz) ¾ Í¾ÛÃÄ Í ËÊÀÆÄÁÍ¼* ÉÄÁÈ ÍÊ ¾ÍÁÈÄ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ÈÄ*ÓÇÁÉ¼ÈÄ ®®- ¤ÁÆÇ¼Ì¼ÒÄÄ Î×ÍÛÓÁÇÁÎÄÛ) ¾ÆÇÚÓÄÇÄ ¾ ÓÄÍÇÊ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ ÃÀÊÌÊ¾ØÁ Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ¢ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÙÎÄÈ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉ×È ÀÊÆÌÈÁÉÎÊÈ ÍÐÊÌÈÎÇÄÌÊ¾¼É× Ã¼* À¼ÓÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ÆÇÚÓÁÉ× ¾ ÌÛÀ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÅ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ ¾ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×7 y§ÀÊÌÊ¾ÊÁ ËÊÆÊÇÁÉÄÁz) y¬¼ÎØ Ä ÌÁ½ÁÉÊÆz) y£ÊÀ ÃÀÊÌÊ¾ØÛz) y£ÊÀ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ã¼ÕÄÎ×z Ä ÀÌ+

¢ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÙÎÄÑ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼Ç¼ÍØ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÊÑÌ¼É× ÃÀÊÌÊ¾ØÛ ËÊÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÁ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ) ÊÀÉÄÈ ÄÅ ¾¼ÂÉ×Ñ É¼ËÌ¼¾* ÇÁÉÄÅ ÆÊÎÊÌÊÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÃÀÊÌÊ¾ØÁÍ½ÁÌÁ¿¼ÚÕÁÅ Ä ÃÀÊÌÊ¾ØÁÍÊ* ÃÄÀ¼ÚÕÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÌÁÀ×) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈÊÅ Æ¼Æ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÁ ÏÍÇÊ¾ÄÁ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ®ÃÀÊÌÊ¾ÇÁÉÄÁ ËÊÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÁ¿Ê ËÊÆÊÇÁ* ÉÄÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÁ Æ ÒÁÉÉÊÍÎÛÈ ÃÀÊÌÊ¾Ê* ¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÀÁÉÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×ÈÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈÄ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½* Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎ7 %¼& ¾×Ì¼½ÊÎÆÏ ÂÄÀÉÁÉÉÊÅ ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ É¼ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊÁ) ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÍÊÑÌ¼ÉÁ* ÉÄÚ ÃÀÊÌÊ¾ØÛ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÃÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÁÉÄ8 %½& É¼ÏÓÉÊ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÉÊÁ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ Ä ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ ½¼Ã× ÊÀÀÊÌÊ¾ÇÁÉÄÛ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ8 %¾& ÉÊÌÈ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ËÌ¼¾ÄÇØÉÊÁ ÉÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÏÓÁ½É×Ñ) ÎÌÏÀÊ¾×Ñ Ä ÐÄÀÄÓÁÍÆÄÑ É¼¿ÌÏÄÊÆ Ã¼ ÍÓÁÎ ÍÉÄÂÁÉÄÛ ¼ÏÀÄÎÊÌÉ×Ñ Ä ÀÊÈ¼ÔÉÄÑ Ã¼À¼ÉÄÅ8 %¿& ÍÎÌÊ¿ÄÅ ÆÊÉ* ÎÌÊÇØ Ã¼ ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÁÈ Í¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*¿Ä¿ÄÁÉÄÓÁÍÆÄÑ ÉÊÌÈ Ä ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ É¼ ¾ÍÁÑ ÙÎ¼Ë¼Ñ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %À& ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÁ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÁ ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ ÃÀÊÌÊ¾ØÛ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ä ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÊ¿Ê Ê½ÁÍËÁÓÁ* ÉÄÛ ËÌÊÐÄÇ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× É¼ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÛÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %Á& Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ¾¼ÇÁÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÍÇÏÂ½) ÒÁÉÎÌÊ¾ Ä ÆÊÈËÇÁÆÍÊ¾ ÊÃÀÊÌÊ¾ÇÁÉÄÛ8 %Â& ËÌÁÀÏËÌÁÂÀÁÉÄÁ Ì¼ÃÇÁÓÉÊ¿Ê ÌÊÀ¼ yÈ¼ÉÄÅz * Ä¿ÌÊÈ¼ÉÄÄ %¼Ã¼ÌÎÉ×Á Ä¿Ì×&) ÆÊÈËØÚÎÁÌÊÈ¼ÉÄÄ) ÎÊÆÍÄÆÊÈ¼* ÉÄÄ) É¼ÌÆÊÈ¼ÉÄÄ Ä Î+À+8 %Ã& ËÌÊÐÄÇ¼ÆÎÄÆÏ Ã¼½ÊÇÁ¾¼ÉÄÅ ÌÁ¿ÄÉ¼ÇØÉÊ¿Ê

Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ÅÊÀÊÀÁÐÄÒÀÎÉ×Ñ Ä ÂÁÇÁÃÊÀÁÐÄÒÀÎÉ×Ñ ÍÊÍÎÊÛ* ÉÄÅ8 %Ä& ÄÍÊÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÌ¼¾ÄÇØÉ×Ñ ÀÀÊÌÊ¾ØÁÍ½ÁÌÁ¿¼ÚÕÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä ÀÌ+

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÁÁ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼Ç¼ÍØ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÈÁÀÄÄÊ* ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÇÏÂ½×) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÚÕ¼Û ÀÀÊÌÊ¾ØÁÍ½ÁÌÁ¿¼* ÚÕÌÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ÓÄÉ¼Û Í ÀÁ* ÎÁÅ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼) Ã¼¾ÁÌÔ¼Û ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ ¾ÏÃÊ¾+ ³ÂÁ Í ÈÊÈÁÉÎ¼ ËÊÍÎÏËÇÁÉÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ¾ ÔÆÊÇÏ ¾¼ÂÉÊ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉ×ÈÄ ÏÍÄÇÄÛÈÄ Ê½ÇÁ¿ÓÄÎØ Á¿Ê ¼À¼ËÎ¼ÒÄÚ Æ ÔÆÊÇØÉÊÈÏ ÌÁÂÄÈÏ) ÏÓÁ½É×È É¼¿ÌÏÃÆ¼È) ÉÊ¾×È ÊÆÌÏ* Â¼ÚÕÄÈ ÇÄÒ¼È) ÓÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ËÌÁÀ¾¼ÌÄÎÁÇØÉÊÅ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÄ É¼ ËÌÁÀÈÁÎ ÄÑ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ Ê½ÏÓÁÉÄÚ ¾ ÔÆÊÇÁ+ ± ËÁÌ¾×Ñ ÀÉÁÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ¾ ÔÆÊÇÁ ÉÁÊÎÇÊÁÉÊÅ Ã¼À¼ÓÁÅ ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÄÑ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÆÊÉÎÌÊÇØ Ã¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÁÅ ¾ÉÏ* ÎÌÄÔÆÊÇØÉÊÅ ÍÌÁÀ×+

®ÎÈÁÓ¼ÚÕÁÁÍÛ ¾ ÌÛÀÁ ÍÇÏÓ¼Á¾ ÏÑÏÀÔÁÉÄÁ ÀÀÊÌÊ¾ØÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Í¾Û* Ã¼ÉÊ Í ÉÁ½Ç¼¿ÊËÌÄÛÎÉ×ÈÄ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈÄ ÂÄÃÉÄ ¾ ÍÁÈØÁ) ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ) ÊÎÌÄÒ¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ¾ÇÄÛÉÄÛÈÄ ÊÆÌÏÃ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ×) ÉÄÄÆÊÅ ¿Ä¿ÄÁÉÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÊÅ Ä ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÄÁÈ É¼¾×ÆÊ¾ ÀÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃ* ÉÄ+ ¯Ê ÈÉÁÉÄÚ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÁÅ) É¼ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ ÀÀÊÌÊ¾ØÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÊÎÌÄ* Ò¼ÎÁÇØÉÊÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ ÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ ÉÁÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê ÏÓÁ½ÉÊÅ Ä ¾ÉÁÔÆÊÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÓÎÊ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ¾×Ã¾¼ÉÊ ÔÆÊÇØÉ×ÈÄ ËÁÌÁ¿ÌÏÃÆ¼ÈÄ+ ±ÇÊ* ÂÄ¾Ô¼ÛÍÛ ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ Æ¼½ÄÉÁÎÉÊÅ ÍÁÍÎÁÈ×) ÆÊ¿À¼ ÏÓÁ½É×Á ËÊÈÁÕÁÉÄÛ Ã¼* ÆÌÁËÇÛÚÎÍÛ Ã¼ ÏÓÄÎÁÇÁÈ ËÊ ÎÊÈÌ ÄÇÄ ÄÉÊÈÌ ËÌÁÀÈÁÎÏ) ¼ ÉÁ Ã¼ ÏÓÁÉÄÆÊÈ ËÊ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉÊÈÌ ËÌÄÉÒÄËÏ) ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Æ ÎÊÈÌ) ÓÎÊ ¾ ÙÎÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ ËÊÈÁ* ÕÁÉÄÛÑ Ê½ÏÓ¼ÚÎÍÛ ÀÁÎÄ Í 2 ÀÊ 6 ÆÇ¼ÍÍ¼) ÄÈÁÚÕÄÁ ½ÊÇØÔÄÁ Ì¼ÃÇÄÓÄÛ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ËÊ ÌÊÍÎÌÏ+ ¹ÎÊ) ¾ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ÈÊÂÁÎ ÍÎ¼ÎØ ËÌÄÓÄÉÊÅ É¼ÌÌ* ÔÁÉÄÛ ÊÍ¼ÉÄÄ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÊËÊÌÉÊ*À¾Ä¿¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ¼ËË¼Ì¼Î¼+ ±ÇÄÔÆÊÈ È¼* Ç¼Û ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÁÌÁÈÁÉ) Ã¼ ¾ÌÁÈÛ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÏÓ¼ÕÄÁÍÛ ÏÍËÁ¾¼ÚÎ ÇÁÔØ ËÁÌÁÈÁÍÎÄÎØÍÛ ÄÄ Æ¼½ÄÉÁÎ¼ ¾ Æ¼½ÄÉÁÎ) ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Æ ½×ÍÎÌÊÌ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÚ ÏÎÊÈÇÁÉÄÛ Ä ËÊÍÇÁÀÌÚÕÁÈÏ ÏÑÏÀÔÁÉÄÚ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ÀÀÊÌÊ¾ØÛ+

³ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÊ) ÓÎÊ ÉÁÊ½ÁÍËÁÓÁÉÉÊÍÎØ ÔÆÊÇØÉ×Ñ ËÊÈÁÕÁÉÄÅ ÉÁÊ½ÑÊ* ÀÄÈ×ÈÄ Í¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*¿Ä¿ÄÁÉÁÓÁÍÆÄÈÄ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈÄ ÇÄÔ¼ÁÎ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ¾ÊÃ* ÈÊÂÉÊÍÎÄ Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊÎÀ×Ñ¼) ¼ ÙÎÊ ÈÊÂÁÎ ÍÎ¼ÎØ ËÌÄÓÄÉÊÅ Ì¼ÉÉÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÏÎÊÈÇÁÉÄÚ %ÐÄÃÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÌÁ¼ÆÒÄÛ&) ËÁÌÁÑÊÀÛÕÁ¿Ê ¾ ËÁÌÁ* ÏÎÊÈÇÁÉÄÁ %Ë¼ÎÊÇÊ¿ÄÛ& Ä) ¾ ÆÊÉÁÓÉÊÈ ÍÓÁÎÁ) ËÌÄ¾ÁÍÎÄ Æ ÔÆÊÇØÉÊÅ ÀÁ* Ã¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ+ -ÁÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ¾ÊÃ* ÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÔÆÊÇÁ ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Æ ÏÑÏÀ* ÔÁÉÄÚ ÀÀÊÌÊ¾ØÛ) ÍÉÄÂÁÉÄÚ ÏÍËÁ¾¼ÁÈÊÍÎÄ) É¼ÌÏÔÁÉÄÚ ÉÊÌÈ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ä ÈÁÂÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ %²+ ¨+ ±ÎÏÆ¼ÇÊ¾¼&+

®ÍÊ½Ê¿Ê ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ ÎÌÁ½ÏÁÎ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ÌÁÂÄÈ¼ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ¾ Í¾ÛÃÄ Í ÎÁÈ) ÓÎÊ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉ¼Û É¼¿ÌÏÄÆ¼ ËÊÓÎÄ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ Ì¼¾×ÔÁÉ¼ É¼ /*0 Ó¼Í¼ ¾ ÉÁÀÁÇÚ+ ¯ÊÀÍÓÄÎ¼ÉÊ) ÓÎÊ ¾ ÍÎ¼Ì* ÔÄÑ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎØ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÉÁÀÁÇÄ ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎ 22*3- ¼ÍÎÌÊ* ÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ó¼ÍÊ¾) ÓÎÊ ÍÉÄÂ¼ÁÎ ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ¿Ê ÊÎÀ×* Ñ¼ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ+ ±ÇÁÀÏÁÎ Î¼ÆÂÁ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÉÊ¾×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ËÌÄ ÄÑ ÉÁÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÈ ÄÍËÊÇØÀÊ¾¼* ÉÄÄ) ¾ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Æ ¼ÍÎÁÉÊ*ÉÁ¾ÌÊÎÄÓÁÍÆÄÈ É¼ÌÏÔÁÉÄÛÈ+ -ÁÏÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÎÄËÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁ* ÉÄÅ %¼Æ¼ÀÁÈÄÓÁÍÆÄÑ ÇÄÒÁÁ¾ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÇÇÁÀÂÁÅ& ¾ ÉÁÆÊÎÊ* Ì×Ñ ÍÇÏÓ¼ÛÑ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ËÌÄÓÄÉÊÅ ÄÉÎÁÉÍÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½É×Ñ É¼¿ÌÏÃÊÆ Ä ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Æ ËÊÛ¾ÇÁÉÄÚ ¾Á¿ÁÎ¼ÎÄ¾ÉÊ*ÍÉÍÏÀÄÍÎ×Ñ Ì¼ÍÍÎÌÊÅÍÎ¾) ÐÏÉÆÒÄ* ÊÉ¼ÇØÉ×Ñ É¼ÌÏÔÁÉÄÅ) ¼ Î¼ÆÂÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÉ×Ñ ËÌÄÄÉ¼ÆÊ¾ ÏÎÊÈÇÁÉÄÛ+

®½ÁÍÉÄÓÁÉÄÁ ÃÀÊÌÊ¾ØÁÍ½ÁÌÁ¿¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ× ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎÍÛ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÁÅ ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) ËÌÄÃ¾¼ÉÉ×Ñ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ¿¼ÌÈÊÉÄÓÉÊÁ ÐÄÃÄÓÁÍÆÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾+ ±ÊÃÀ¼ÉÄÁ ËÉÎÄÈ¼ÇØÉÊÅ ÃÀÊÌÊ¾ØÁÍÊÃÄÀ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ× ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎÍÛ ËÏÎÁÈ ËÌÊË¼¿¼ÉÀ× ÃÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÃÉÄ) ËÌ¼¾ÄÇØÉÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ¿Ä¿ÄÁÉÄ* ÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ËÊÇÊ¾Ê¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ É¼ ¾×Ì¼½ÊÎÆÏ ÊÍÊÃÉ¼ÉÉÊ* ¿Ê Ä ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÚ Ä ÏÆÌÁËÇÁÉÄÚ ÀÀÊÌÊ¾ØÛ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÃÀÊÌÊ¾ØÁÍ½ÁÌÁ¿¼ÚÕÁ¿Ê ÈÄÌÊ¾ÊÃÀÌÁÉÄÛ Ä ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÍÎÄ Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×È ¾ÊÀÀÅÍÎ¾ÄÛÈ+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ÔÆÊÇ¼ ÀÊÇÂÉ¼ ÍÎ¼ÎØ ÒÁÉÎÌÊÈ ÃÀÊÌÊ¾ØÛ ÀÇÛ ÀÁÎÁÅ+

# КЛУБЫ УЧАЩЕЙСЯ МОЛОДЁЖИ
# КАК ЦЕНТРЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ
# И ФОРМИРОВАНИЯ СОВРЕМЕННОЙ ЛИЧНОСТИ

**Е.И. Коваленко**
**Н.С. Останина**
**В.А.Коваленко**

¢ ³ÆÌ¼ÄÉÁ ÍÌÁÀÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾*ËÌ¼ÆÎÄÆÊ¾ É¼½ÇÚÀ¼ÁÎÍÛ ½ÊÇØÔÊÁ ¾ÉÄÈ¼* ÉÄÁ Æ ÆÇÏ½¼È ÀÇÛ ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÜÂÄ Æ¼Æ ÒÁÉÎÌ¼È ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÈÉÊ¿ÊÏÌÊ¾ÉÁ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¤ÄÉ¼ÈÄÆ¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÉÊ¿Ê ÆÇÏ½ÉÊ¿Ê À¾Ä* ÂÁÉÄÛ ÍÌÁÀÄ ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÜÂÄ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ¼ ÍËÁÒÄÐÄÆÊÅ ÆÇÏ½Ê¾ * ÊÉÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ È¼ÇÊÅ ¿ÌÏËËÊÅ) Ê½ÕÁÍÎ¾ÊÈ ÌÊ¾ÁÍÉÄÆÊ¾) Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÁÈ ÇÚÀÁÅ ËÊ ÄÉÎÁÌÁÍ¼È+ §É¼ÓÄÎÁÇØÉ¼Û ÌÊÇØ ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Ä ÍÎÄÈÌÇÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Ï ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÒÁÉÉÉÍÎÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ÈÄ*ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ÈÄ ¾ÊÃÇ¼¿¼ÁÎÍÛ É¼ ÆÇÏ½ÉÏÚ Ì¼½ÊÎÏ É¼ ½¼ÃÁ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇ×+ ¤¼ÉÉ×Å ¾Ã¿ÇÛÀ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ ËÌÊÀÄÆÎÊ¾¼É Ä ÎÁÈ) ÓÎÊ ÄÉ* ÎÁÌÁÍ× ÀÁÎÁÅ Ó¼ÍÎÊ ¾×ÑÊÀÛÎ Ã¼ Ì¼ÈÆÄ ÔÆÊÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ÓÎÊ Ï ÀÁÎÁÅ Ä ÄÑ ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ ÀÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ËÊ¾×ÍÄÇÍÛ ÍËÌÊÍ É¼ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Á Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÍÇÏ¿Ä) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ËÊÇÏÓÁÉ× ¾Ê ¾ÉÁÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ) ¼ Î¼ÆÂÁ ¾ ÆÇÏ½¼Ñ+ ¢ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÁ ÀÁÎÁÅ Æ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÌÁ¿ÏÇÄÌÏÄÈÊÅ ÐÊÌÈÁ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ¾ÉÁÏÌÊÓÉÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Æ ÆÇÏ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÊÈÊ¿¼ÁÎ ÌÁÔÄÎØ ÌÛÀ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼À¼Ó7 Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÒÁÉÉÊÍÎÉÊ*ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÊ* ¾ÁÀÁÉÄÁ Í¾Ê½ÊÀÉÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ) ÍÎÄÈÏÇÄÌÏÁÎ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÍÊÃÀ¼ÜÎ ÏÍÇÊ¾ÂÛ ÀÇÛ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ×) ËÊ¾×Ô¼ÁÎ ÍÊ* ÒÄ¼ÇØÉÏÚ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ä Î+ Ë+

¢ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ¾×ÔÁÄÃÇÊÂÁÉÉÊ¿Ê ½ÊÇØÔ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ËÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÆÇÏ½É×Ñ ÐÊÌÈ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ É¼ ½¼ÃÁ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÔÆÊÇ ËÌÊ¾Ê* ÀÄÎÍÛ É¼ ·ÁÌÉÄ¿Ê¾ÕÄÉÁ+ ²¼Æ) ¾ ÔÆÊÇÁ*¿ÄÈÉ¼ÃÄÄ Þ .3 ¿+ -ÁÂÄÉ¼ Í .66. ¿+ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÁÎ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾×Å ÆÇÏ½ y°ÊÆÍÊÇ¼É¼z+ -¼ ½¼ÃÁ -ÁÂÄÉÍÆÊÅ ÔÆÊÇ× Þ .0 Í .66. ¿+ Ì¼½ÊÎ¼ÁÎ ÀÁÎÍÆÄÅ ÆÇÏ½ y±¾ÁÎÇÛÓÊÆz) ÊÆ¼Ã×¾¼Û ËÊ* ÈÊÕØ ÌÊÀÄÎÁÇÛÈ Ä ÔÆÊÇÁ ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ ÀÁÎÁÅ ÈÇ¼ÀÔÄÑ ÆÇ¼ÍÍÊ¾) Ê½ÏÓ¼Û ÄÑ ÊÆ¼Ã×¾¼ÎØ Í¾ÊÁ¾ÌÁÈÁÉÉÏÚ ÉÊÎÁÇØÉÏÚ ËÊÈÊÕØ ÀÌÏÀØÛÈ ËÊ ÔÆÊÇÁ Ä ¾ÍÁÈ) ÆÎÊ ¾ ÉÁÅ ÉÏÂÀ¼ÁÎÍÛ+ ¢ ÆÇÏ½Á Ì¼½ÊÎ¼ÚÎ ÆÌÏÂÆÄ y³ÈÁÇ×Á ÌÏÏÄÆz) y¯ÌÄÌÊÀ¼ Ä Ð¼ÉÎ¼ÃÄÛz) y¬¼ÈÄÉ¼ ËÊÈÊÕÉÄÒ¼z) ËÌÊ¾ÊÀÛÎÍÛ ÄÉÎÁÌÁÍÉ×Á ÄÈÄÌÁÃ×) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊËÏÇÛÌÄÃÄÌÏÚÎ Á¿Ê ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ ÈÄÆÌÊÌ¼ÅÊÉÁ+

ÍÄÇ¼ÈÄ ÓÇÁÉÊ¾ ¾ÊÁÉÉÊ*Ë¼ÎÌÄÊÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÇÏ½¼ y¯ÊÄÍÆz %ÔÆÊÇ¼ Þ .0&) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ÄÄÛÎ Í¾ÊÜ ÊÍÉÊ¾ÉÊÁ Ã¼À¼ÉÄÁ ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ Ë¼ÎÌÄÊÎÄÓÁÍÆÄÑ ÓÏ¾ÍÎ¾ Ï ÈÊÇÊÀÜÂÄ) ½×Ç ÍÊÀÄ¼É ÁÄÄÉÍÎ¾ÁÉÉ×Å ¾ ³ÆÌ¼ÄÉÁ ÔÆÊÇØÉ×Å ÈÏ*

ÃÁÅ ÄÈÁÉÄ ª ÌÊËÄ¾ØÛÉÍÆÊ¿Ê Í ÐÄÇÄ¼ÇÊÈ ¾ Í+ ª Ì¼ÍÉ×Á ¯¼ÌÎÄÃ¼É×+ ¢ .663 ¿+ ¾ ¡ÊÌÄÉÛÉÍÆÊÈ Ì¼ÅÊÉÁ ½×Ç¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼É¼ ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÛ ÔÆÊÇØÉ×Ñ ÆÇÏ½Ê¾ y®ÍÎÌÊ¾ ÌÊÈ¼ÉÎÄÆÄz) ÆÊÎÊÌ¼Û Ê½ÖÁÀÄÉÄÇ¼ ½ÊÇÁÁ .-- ÔÆÊÇØÉ×Ñ ÆÇÏ½Ê¾ Ì¼ÅÊÉ¼+ ®ÍÉÊ¾ÉÊÅ ÒÁÇØÚ ÙÎÊÅ ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÄ ½×ÇÊ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÁÀÄÉÊÅ Ì¼Å* ÊÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÍÎÄ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾¼+ ¨ ÙÎÊ ÇÄÔØ Ó¼ÍÎØ ËÌÄÈÁÌÊ¾ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÆÇÏ½Ê¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÎ ¾ É¼ÔÁÈ ÆÌ¼Á+

-¼ ÊÍÉÊ¾Á ¼É¼ÇÄÃ¼ ÊË×Î¼ Ì¼½ÊÎ× ÔÆÊÇØÉ×Ñ ÆÇÏ½Ê¾ ÈÊÂÉÊ ÍÀÁÇ¼ÎØ ¾×¾ÊÀ) ÓÎÊ Ì¼½ÊÎ¼ ¾ ÆÇÏ½Á ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ Ì¼Ã¾ÃÎÄÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÎÊÌÍÆÄÑ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ) ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÄÀ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ÆÇÏ½¼+ ªÇÏ½É¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÌÄÉÒÄ* Ë¼ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ*ÇÁÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼+ ±ÌÁÀÄ ÊÍÉÊ¾É×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÆÇÏ½Ê¾ ÈÊÂÉÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ Î¼ÆÄÁ Æ¼Æ7 ËÌÁÀÏËÌÁ* ÂÀÁÉÄÁ ÆÌÄÀÄÁÍÉ×Ñ ÍÊÍÎÊÛÉÄÅ Ä ÀÁ¾Ä¼ÉÎÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÁÅÁÍÛ ÈÊÇÊ* ÀÜÂÄ) ËÌÊÐÄÇ¼ÆÎÄÆ¼ ½ÁÃÉ¼ÀÃÊÌÉÊÍÎÄ Ä ½ÁÍËÌÄÃÊÌÉÊÍÎÄ) ËÌ¼¾ÊÉ¼ÌÏÔÁ* ÉÄÅ ÍÌÁÀÄ ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÜÂÄ) ÆÊÌÌÁÆÒÄÛ ÊÎÆÇÊÉÛÚÕÁ¿ÊÍÛ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ÊÆ¼Ã¼ÉÄÁÈ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿+ ªÇÏ½× ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊ ¾ÇÄÛÚÎ É¼ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÍÌÁÁ× Ê½ÕÁÉÄÛ ÀÇÛ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾) ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÜÂÄ) ÈÊÇÊÀ×Ñ ÇÚÀÁÅ Í Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÉ×ÈÄ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÛÈÄ+ ª¼Æ ÒÁÉÎÌ× ÀÊËÊÇÉÄ* ÎÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÇÏ½× ÄÈÁÚÎ ÔÄÌÊÆÄÁ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ËÌ¼ÆÎÄ* ÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×) ÀÇÛ Á¿Ê Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ+ ¢ ÆÇÏ½Á ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÏÍ¾¼Ã¾¼ÁÎ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Å ÊË×Î ÓÁÌÁÃ ÉÊÌÈ× Ä ËÌ¼¾ÄÇ¼) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÇÊÂÄÇÄÍØ ¾ À¼ÉÉÉÈ ÈÄÆÌÊÊ½ÕÁÍÎ¾Á) ¼ ËÊÎÊÈ ÌÏÆÊ¾ÈÀÍÎ¾ÏÁÎÍÛ ÙÎÄÈÄ ÉÊÌÈ¼ÈÄ ¾ Í¾ÊÅÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

# КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВАНИЯ ВЗАИМОСВЯЗИ УМСТВЕННОГО И ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ: ИСТОРИЧЕСКИЙ АСПЕКТ (1945-1995)

**Н.В. Зайцева**

-¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ÄÍÎÊÌÄÄ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÎÁÊÌÄÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÇÄÍØ ÈÉÊ¿ÄÁ ¾ÊËÌÊÍ× ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¾ÊÍ* ËÄÎ¼ÉÄÛ) ÄÃÏÓ¼ÇÄÍØ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎÄ ¾ÊÍÊÌÄÛÎÄÛ) ÊÕÏÕÁÉÄÛ ‰EE+ -+ ¯ÊÀ* ÀÖÛÆÊ¾&) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ× ÀÇÛ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ8 ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÇÊÍØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ %«+ ±+ ¢×¿ÊÎÍÆÄÅ&) Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÇÄÍØ ¾ÊËÌÊÍ× ËÍÄ* ÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÀÁÎÁÅ %«+ ± ¢×¿ÊÎÍÆÄÅ&+ ¢ ËÌ¼ÆÎÄÆÏ Ì¼½ÊÎ× ÀÁÎÍÆÄÑ Í¼ÀÊ¾ ¾¾ÊÀÄÇÊÍØ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ É¼ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ % + ¯+ ³ÍÊ¾¼&+ ± ÏÓÁÎÊÈ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÙÎÄÑ ¾ÊÈÌÊÍÊ¾ ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÆÁ ¾×À¾Ã¿¼ÇÄÍØ Ä ÉÊ¾×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁ* ÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Á Í Ê½ÊÍÉÊ¾¼ËÄÁÈ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÐÄÃÄÓÁÍÆÄÑ) ÏÈÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÍÄÇ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ ÌÁ½ÁÉÆ¼+

°¼Ã¾ÄÎÄÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ÄÍÎÊÌÄÄ ÀÊÔÆÊÇØ* ÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ÄÈÁÇÊ À¾¼ ¼ÍËÁÆÎ¼7 ËÁÌ¾×Å ÍÊÍÎÊÛÇ ¾ ÎÊÈ) ÓÍÊ ÍÊÀÁÌÂ¼* ÉÄÁ ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) É¼ÓÄÉ¼Û Í Í¼È×Ñ Ì¼ÉÉÄÑ ÙÎ¼ËÉ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼* ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÁÎÁÅ ÀÊ ÔÆÊÇ×) ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÇÊ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ yÌ¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁ* ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛz8 ¾ÎÊÌÊÅ ¼ÍËÁÆÎ Í¾ÛÃ¼É Í ÎÁÈ) ÓÍÊ ÐÄÃÄÓÁÍÆÊÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÀÁÎÍÆÊ¿Ê Í¼À¼ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÇÊ ÏËÊÌÛÀÊÓÁÉÉÊÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ä ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ À¾Ä¿¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÈÁÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾ É¼ÌÛÀÏ Í ÊËÎÄÈÄ* Ã¼ÒÄÅÅ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÐÄÃÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÓÁÍÎ¾ ÌÁ½ÁÉÆ¼+

¨ÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÃ¾ÊÇÄÇÊ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎØ) ÓÍÊ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ÄÍÎÊÌÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÎÁÊÌÄÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê ¾×À¾Ä¿¼ÇÊ ËÁÌÁÀ ÀÊÔÆÊÇØÉ×È ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁÈ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ) ÆÊ* ÎÊÌ×Á ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÇÄÍØ ¾ ÍÇÁÀÌÚÕÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ã¼À¼ÓÄ7 ÏÍ¾Ê* ÁÉÄÁ ÀÁÎØÈÄ Ê½ÕÄÑ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÌÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÏÈÁÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÄÑ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ) ÐÊÌÈÄÌÏÚÕÄÑ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Æ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÈÏ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÌÁ½ÁÉÆ¼8 ÏÆÌÁËÇÁÉÄÁ ÐÄÃÄÓÁÍÆÄÑ ÍÄÇ ÌÁ½ÁÉ* Æ¼+ ±ÏÕÉÊÍÎØ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉÊÅ ÒÁÇÄ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ÒÁÇÊÈ ÍÊ* ÍÎÊÛÇÊ ¾ ¿¼ÌÈÊÉÄÓÁÍÆÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ) ÐÄÃÄÓÁÍÆÄÑ) ÀÌÑÊ¾ÉÊ* ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ) ÎÌÌÄÊ¾×Ñ) ÙÍÎÁÎÄÓÁÍÆÄÑ À¼ÌÊ¾¼ÉÄÅ ÀÁÎÍÆÊÅ ÇÄÓÉÉÍÎÄ+

¤ÊÔÆÊÇØÉ×Å ¾ÊÀÌ¼ÍÎ ÊÍÊ½×Å) ÄÈÁÉÉÊ ÃÀÁÍØ É¼ÓÄÉ¼ÚÎ Ã¼ÆÇ¼À×¾¼ÎØÍÛ ÊÍÉÊ¾× ½ÏÄÌÕÁÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÊÒÁÍÍ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ÉÁ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ Ë¼Í* ÍÄ¾ÉÊ) ¼ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ ÌÁÃÌÇØÎ¼ÎÁ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼ Í ¾ÉÁÔÉÄÈ ÈÄÌÊÈ+ ¢¼ÂÉÁÅÔÁÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÊÅ ÌÁ½ÁÉÆ¼*ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆ¼

Û¾ÇÛÁÎÍÎÛ Á¿Ê ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÍÐÁÌ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û ÄÈÁÁÎ Í¾ÊÚ ÍËÁÒÄÐÄÆÏ Ä Í¾Ê* ÁÊ½Ì¼ÃÄÁ+ ¬ ÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÆ¼Ã×¾¼ÚÍÎ) ÓÎÊ ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ ÀÁÎ* ÍÆÁÁ Í¼À× ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ Û¾ÇÛÇÊÍØ ¾¼ÂÉ×È ÙÎ¼* ËÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÎÁÊÌÄÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ §¼ÉÛÎÄÛ ÍÓÄÎ¼ÇÄÍØ ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ÐÊÌÈÊÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÀÁÎÍÆÊÈ Í¼ÀÏ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼Ñ ¾×* ÍÎÌ¼Ä¾¼ÇÊÍØ ÍÊ ¾ÍÁÈÄ ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈÄ ÀÊÔÆÊÇØÉÊÅ ÀÀÀ¼ÆÎÄÆÄ Ä ÊÎÌ¼Â¼ÇÊ ÆÇ¼ÍÍÄÓÁÍÆÄÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ+ -Ê ¾ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÊ* Æ¼Ã¼ÇÄ) ÓÎÊ ÙÎ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ÄÍÍÊÌÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ* ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÉÁ ÌÁÔ¼Ç¼ÍØ ÍÄÍÎÁÈÉÊ+ ¢ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ÊÎ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÅ ÍÄ* ÎÌ¼ÒÄÄ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀØ ÌÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ÀÊÔÆÊÇØ* É×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÇ¼ÍØ ÍÊ¿Ç¼ÍÉÊ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÈÏ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ÀÊÆÏÈÁÉÊÎÊ¾+ ±Ê¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ÔÇÊ ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ ËÏÎÁÈ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ÆÊÈËÊÉÁÉÎÊ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÓÁÍÍ¼) ÆÊÎÊÌ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÇÁÍØ ÄÃÊ* ÇÄÌÊ¾¼ÉÉÊ ÀÌÏ¿ ÊÎ ÀÌÏ¿¼+ ¨ ÑÊÎÛ ÙÎÁ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÇÄ ¾ ÍÁ½Á ÌÁÃÁÌ¾× ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾) ÊÉÁ ÉÁ ½×ÇÄ ËÊÀÁÁÌÂ¼É× ËÁÌÁÌ¼½ÊÎÆÊÅ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÍÊ½ÄÅ Ä ÉÁ ÍÈÊ¿ÇÄ ÍÏÕÁÍÍ¾Á É* ÉÊ ËÊ¾ÇÄÛÎØ É¼ ÐÊÌÈ×) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄ* Î¼ÉÄÛ ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ+ -Ê Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ×Á ËÁÀ¼¿Ê¿¼ÈÄ) ËÍÄÑÊ* ÇÊ¿¼ÈÄ ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×Á ËÊÇÊÂÁÉÄÛ Ê ÆÊÈÈÇÁÆÍÉÉÊÈ Ä ÍÄÍÎÁÈÉÊÈ ËÊÀÑÊÁÁ Æ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊÈÏ Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊÈÏ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÚ ¾Ê ÈÉÊ¿ÊÈ ÍÊÀÁÁÍÎ¾Ê¾¼ÇÄ ÍÊ* ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÚ ÄÑ ÍÄÍÎÁÈ×) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ+

¢ÈÄÍÎÁ Í ÎÁÈ ÌÁÔÁÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃÄ ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÏÈÍÎ¾ÁÉ* ÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÁÎÁÁ ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ Ä É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ) Ä ¾ ÎÁÊ* ÌÄÄ ÉÊÍÄÇÊ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄ¾×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ+ ¹ ÎÊ ½×ÇÊ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ÎÁÈ) ÓÎÊ) ËÊ ÈÁÌÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÎÁÊÌÄÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÁ* ÎÁÅ ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ) Ê½ÊÁÉ¼ÓÄÇ¼ÍØ Û¾É¼Û ÎÁÉÀÁÉÒÄÛ ÏÍÄÇÁ* ÉÄÛ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÍÊÌÊÉÁ É¼Ã¾¼ÉÉ×Ñ ¾ÀÄÊ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ±ÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉ×Ñ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼Ñ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÇÊ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ É¼ ÏÉÄÐÄÒÄÌÊ¾¼É* É×Å ÍÎ¼É¼ÌÎ ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÄ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÄ ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆ¼) ÓÎÊ Ê¿Ì¼ÉÄÓÄ¾¼ÇÊ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ¾ ÍÄÇÌ Í¾ÊÁÅ ÂÁÍÎÆÊÅ ÌÁ¿Ç¼ÈÁÉÎ¼ÒÄÄ+ ¹ ÎÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ËÌÊÒÁÍÍ× ÉÁËÊÍÎÌÁÁÍÎ¾ÁÉÉÊ Ä ÆÊÍ¾ÁÉÉÊ ËÊ¾ÇÄÛÇÄ É¼ ÄÄÈÁÉÁÉÄÛ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÄ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) Î¼Æ Æ¼Æ ½×ÇÄ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É× É¼ Ì¼ÃÌÁÔÁÉÄÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÅ ÈÁÂÀÏ ÄÀÁÁÅ ¾ÊÍ* ËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎÊÅ ÇÁÓÉÊÍÎÄ Ä ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎØÚ ÁÁ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁ* ÉÄÁÈ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ Ì¼½ÊÎ× ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+

¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ½×ÇÊ ¾×Û¾ÇÁÉÊ) ÓÎÊ ¾ ËÁÌÄÊÀ .612*.662 ¿¿+ ½ÊÇØÔÄÈ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÄÁÈ ÊÎÇÄÓ¼ÇÄÍØ Ä ÍÊÀÀ¼¾¼ÁÈ×Á ÏÓÁ½É×Á ËÊÍÊ½ÄÛ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ÏÆ¼Ã¼ÉÄÛ ËÉ ÀÊÔÆÊÇØÉÊÈÏ ¾ÉÍÉÄÎ¼ÉÄÚ+ ¢ ÉÄÑ ÏÓÄÎ×¾¼ÇÄÍØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Ê½ÕÄÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÍÉÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÆÏÇØ* ÎÏÌÉÉ¿Ê) ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÉÉ Ä ÊÎÌ¼Â¼ÇÄÍØ ÌÁ¼ÇØÉ×Á ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎÄ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+ ¢¼ÂÉ×È ÙÎ¼ËÉÈ ¾ ÍÉ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÄ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈ) ÈÁÎÊÀÊ¾ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄ* ÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÉÍÉÄÎ¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÇÊÍØ ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ .62. ¿+ Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ Æ¼Æ ÊÀÉÊ¿Ê ÄÃ ÍÌÁÀÍÎ¾ ËÉÀ¿ÉÎÊ¾ÆÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼ Æ ÔÆÊÇÁ+ ¨ÀÀ¼ÉÉ×È ¾ .620 ¿+ y°ÏÆÊ¾ÉÀÍÎ¾ÉÈ ÀÇÛ ¾ÉÍÉÄÎ¼ÎÁÇÛ ÀÁÎÍÆÊ¿Ê Í¼À¼z ËÌÊ¿Ì¼ÈÉ×Á Ã¼À¼ÓÁ ÏÈ* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÄÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÉÍÉÄÎ¼ÉÄÛ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ× Î¼ÆÂÁ É¼ ËÉÀ¿ÉÎÊ¾ÆÏ ÌÁ½ÁÉÆ¼ Æ ÔÆÊÇÁ) ÉÊ ¼ÆÒÁÉÎ ÏÂÁ ÍÎ¼¾ÄÎÍÛ ÉÁ É¼ ÐÄÄÄÓÁÍÆÊÁ) ¼ É¼ ÄÉÎÁÇ* ÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÌÁ½ÁÉÆ¼+ °ÁÔÁÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÍÉÀÁÌÂ¼* ÉÄÛ ¾Ã¼ÄÈÉÍ¾ÛÃÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Ä ÐÄÄÄÓÁÍÆÊÁ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÀÁÎÁÁ ¾ ÀÁÎÍÆÊÈ Í¼ÀÏ ÍÎ¼¾ÄÇÊ ËÁÌÁÀ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ É¼ÏÆÊÁ ¾ÊËÌÊÍ Ê ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÈ Ê½Á* ÍËÁÓÁÉÄÄ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÀÁÎÍÆÊ¿Ê Í¼À¼+

¢ ÙÎÄ ¿ÊÀ× ½ÊÇÁÁ ÛÌÆÊÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÄÁ ËÊÇÏÓ¼ÁÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÆÊÉÒÁË* ÒÄÛ) ¿ÀÁ ¼ÆÎÌ¼ÇÄÃÄÌÏÁÎÍÛ ¾ÉËÌÊÍ Ê Ã¼ÉÛÎÄÄ Æ¼Æ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÐÊÌÈÁ+ ¯ÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ÙÎÊ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ «+ ¯+ ³ ÍÊ¾¼ ¾¾ÊÀÄÎ ¾ ËÉÉÛÎÄÅ* É×Å ¼ËÉ¼Ì¼Î ÀÊÔÆÊÇØÉÊÅ ÀÄÀ¼ÆÎÄÆÄ ËÉÉÛÎÄÁ yÀ¼ÉÛÎÄÁ Æ¼Æ ÐÊÌÈ¼ ÊÌ¿¼* ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛz) ÓÎÊ Û¾ÄÇÊÍØ ÀÊ¾ÊÇØÉÊ ¾¼ÂÉ×È ÀÇÛ ËÌ¼Æ* ÎÄÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÀÁÎÍÆÄÑ Í¼ÀÊ¾+ ¸ÄÌÊÎ¼ Ä ¿ÇÏ½ÄÉ¼ É¼ÏÓÉ×Ñ ËÉÄÍÆÊ¾ ÙÎÊ¿Ê ¾ÌÁÊÄÉÄ ½×Ç¼ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ¼ Ä ÎÁÈ) ÓÎÊ É¼Ó¼ÇØÉ¼Û ÔÆÊÇ¼ ËÁÌÁÑÊÄÄÇ¼ É¼ ÉÊ¾ÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÍÊÆÌ¼ÕÁÉÄÛ ÍÌÊÆ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÊ ÎÌÁÑ ÇÁÎ+ y¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ¾ÉÍÉÄÎ¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÀÁÎÍÆÊÈ Í¼ÀÏz %.63/).636 ¿¿+& Í×* ¿Ì¼ÇÄ ¾¼ÂÉÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÄ Ã¼À¼Ó) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ É¼ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾* ÆÏ ÌÁ½ÁÉÄ¼ Æ ÔÆÊÇÁ) ¿ÀÁ ¾ÊËÌÊÍ× ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈ) ÈÁÎÊÀÊ¾ ÏÈÍÎ¾ÁÉ* ÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÉÍÉÄÎ¼ÉÄÛ ËÁÌÁÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÇÄÍØ) ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÇÄÍØ Ä Ê½ÉÊ¾ÇÛÇÄÍØ+ ¢ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ¾ÉÍÉÄÎ¼ÉÄÄ ÙÎÊ ËÌÊÛ¾ÇÛÇÊÍØ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÃÉ¼ÓÁÎÁÇØÉÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ½×ÇÊ ÏÀÁÇÁÉÊ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Ï ÀÊÔÆÊÇØÉÄÄÊ¾ ÍÉÊÍÊ½Ê¾ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÔÄÌÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÇÄÍØ Ã¼À¼ÓÄ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÍÁÉÍÊÌÉÉ¿Ê ¾ÉÍÉÄÎ¼ÉÄÛ+ ¢ ÐÄÃÄÓÁÍÆÊÈ ¾ÉÍÉÄÎ¼ÉÄÄ ¼ÉÀÁÉÎ ½×Ç ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉ É¼ ÍÊ¾Á¼ÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÊÀÀÊÌÊ¾ÄÎÁÇØÉ×Ñ Ã¼À¼Ó+ -Ê ¾ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ ÊÍÊ½ÏÚ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉÊÍÎØ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼Ç¼ ¾ ÙÎÄ ¿ÊÀ× Ä ËÌÊ½ÇÁ* È¼ ËÍÄÑÊÐÄÄÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾) ËÉÄÍÆ ÐÊÌÈ Ì¼Ã¾Ä* ¾¼ÚÕÁ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÆÊÈËÇÁÆÍÉ×Å ËÉÀÑÊÀ Æ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÚ ÀÁÎÁÅ ¾ ÀÁÎÍÆÊÈ Í¼ÀÏ+ ®½ ÙÎÊÈ Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÚÎ ÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÎÁÑ ÇÁÎ+ ®ËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÁ ÀÉ¼ÓÁÉÄÁ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ ÀÁÎÍÆÄÑ Í¼ÀÊ¾ ÄÈÁÇ Ä Í¼È Ð¼ÆÎ ¾×* ½ÊÌ¼ ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ+

# ПРОБЛЕМА ВЗАИМОСВЯЗИ УМСТВЕННОГО И ФИЗИЧЕСКОГО ВОСПИТАНИЯ В КОНТЕКСТЕ ПЕДАГОГИЧЕСКИХ ИДЕЙ

**Н. В.Зайцева, П. Ф. ЛЕСГАФТА**

±Ê¿Ç¼ÍÉÊ Ê½ÕÁÅ ÎÁÊÌÄÄ ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ À¾Ä¿¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê É¼¾×Æ¼ Ï ÀÁÎÁÅ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ É¼ÓÄÉ¼ÁÎÍÛ) ËÌÁ* ÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) Í ËÁÌ¾ÄÓÉÊ¿Ê ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê ÍÎÌÏÆÎÏÌÁ À¾ÄÂÁÉÄÛ %À¾Ä* ¿¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ&) ÆÊÎÊÌÊÁ ËÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÃÌÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ä À¾Ä¿¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÛ+ ¯ÌÄÓÁÈ ¾ÁÀÏÕÄÈÄ É¼ ËÁÌ¾×Ñ ËÊÌ¼Ñ Ê½Ï* ÓÁÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÃÌÄÎÁÇØÉ×Á ÊÕÏÕÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÍÎÁËÁÉÉÊ ÏÍÎÏË¼ÚÎ ÈÁÍÎÊ ÆÄÉÁÍÎÁÎÄÓÁÍÆÄÈ+ ¹ÎÊ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾Ê ÏÆ¼Ã×¾¼ÁÎ É¼ ÎÊ) ÓÎÊ ¾Ã¼Ä* ÈÊÍ¾ÛÃØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) * ¾Ã¼* ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ ÈÁÂÀÏ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×ÈÄ ËÉÉÛÎÄÛÈÄ Ä Û¾ÇÁÉÄÛÈÄ ¾ ÍÄÍÎÁ* ÈÁ ÊÀÀÊÌÊ¾ÄÎÁÇØÉ×Ñ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÍÎÌÏÄÎÌÌ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÁÎÁÅ+ -¼ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼Ñ ÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Ñ ÄÍ* ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ ½×ÇÊ ÀÊÆ¼Ã¼ÉÊ) ÓÎÊ ËÌÄ ÇÚ½ÊÈ À¾Ä¿¼ÎÁÇØÉÊÈ ÎÌÁÉÄÉ¿Á ÏËÌ¼ÂÉÛÚÍÎÛ ÉÁ ÌÏÆÄ) ¼ ÈÊÀ¿ Ä ÓÁÈ ½ÊÇØÔÁ À¾ÄÂÁÉÄÅ ½ÏÀÁÎ ÍÊ¾ÁÌ* Ô¼ÎØ ÌÁ½ÁÉÊÆ ¾ Ì¼ÉÉÁÈ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÁ) ÎÁÈ ½×ÍÎÌÁÁ ½ÏÀÏÎ ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÎØÍÛ ÏÍÇÊ¾ÉÊ*ÌÁÐÇÁÆÎÊÌÉ×Á Í¾ÛÄÄ ¾ ÆÊÌÁ ¿ÊÇÊ¾ÉÊ¿Ê ÈÊÄ¿¼) ÓÎÊ Ê½ÁÍËÁÓÄÎ ½ÊÇÁÁ ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÊÁ Á¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ+

¢ Í¾ÛÄÄ ÍÊ ÍÆ¼Ã¼ÉÉ×È ËÌ¼¾ÊÈÁÌÉÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄØ ÏÈ* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÁ Ì¼ÍÍÈ¼* ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÐÊÌÈ¼ À¾ÄÂÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕ¼Û ¾Ã¼ÄÈÊÊ½ÏÍ* ÇÊ¾ÇÁÉÉÊÍÎØ É¼Ã¾¼É×Ñ ¾ÄÀÊ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ * ÙÎÊ ÉÁ ÍÇÏÓ¼ÅÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ) ¼ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÁ Û¾ÇÁÉÄÁ) ÆÊÎÊÌÊÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÊÃ½ÏÀÄÎÁÇÁÈ Æ ËÌÊÀÊÇÂÁÉÄÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÀ %¯+ ´+ «ÁÍ¿¼ÐÎ&+

±ÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÎÌ¼ÆÎÊ¾Æ¼ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ¾×* Û¾ÄÎØ ËÌÄÓÄÉÉÏÚ Í¾ÛÄØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÁÎÁÅ ¾ ÀÊÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ) ¼ Î¼ÆÂÁ Ê½ÖÛÍÉÄÎØ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾Ã¼ÄÈÊÊ½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ÙÎÄÑ ¾ÄÀÊ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í Æ¼ÇÊ* Æ¼¿¼ÎÄÅÅ ÒÁÇÄ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ É¼ Ì¼ÃÉ×Ñ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÑ ÙÎ¼Ë¼Ñ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÎÁÊÌÄÄ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ7

.6.6*.60/ ¿¿+ * ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÀÊÉÉÊ*ÌÁÒÁËÎÄ¾É×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾Û* ÃÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¢Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÊËÊÍÌÁÀÊ¾¼É¼ Ä ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÄ ÊËÌÁÀÁ* ÇÁÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ä ÆÊÍ¾ÁÉÉ×Ñ ÈÁÎÊÀ¼Ñ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾¼8

.60/*.605 ¿¿+ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊ*ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾Ã¼ÄÈÊÍ* ¾ÛÄÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¢Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÆÊÉÆÌÁÎÄÃÄÌÏÁÎÍÛ ¾ ÊÎÉÊÔÁÉÄÄ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉ×Ñ ÊÍÉ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾) ÊÈÊÍÌÁÀÊ¾¼É¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÁÅ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) Ê½ÕÄÈÄ Ä Ó¼ÍÎÉ×ÈÄ ÒÁÇÛÈÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ8

.605*.612 ¿¿+ * ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ*¾ÍËÊÈÊ¿¼ÎÁÇØÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾Ã¼ÄÈÊÍ* ¾ÛÄÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¢Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ Í¾Ê½ÊÀÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ ÀÁÎÁÅ Í ËÊÈÊÕØÚ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÅ) ÆÊÍ¾ÁÉÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ ÌÏ* ÆÊ¾ÊÀÍÎ¾¼) ÊÈÌÁÀÁÇÛÚÕÄÈ Ð¼ÆÎÊÌÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ËÌÄÃÉ¼ÁÎÍÛ Í¼* ÈÊÊ½ÏÓÁÉÄÁ8

.612*.620 ¿¿+ * ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊ*ÒÁÇÁ¾ÊÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ ÏÈ* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¢Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄ* ÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÀÊÈÄÉÄÌÏÚÕÄÑ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ã¼À¼Ó+ ¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ¾ÁÀÏÕÁÅ ÐÊÌÈ× ¾Ã¼Ä* ÈÊÍ¾ÛÃÄ ¾×À¾Ä¿¼ÁÎÍÛ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ É¼ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ) ÊËÉÊÌÁÀÊ¾¼É* ÉÊÁ ÌÁÔ¼ÚÕÁÅ ÌÊÇØÚ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇÛ8

.620*.636 ¿¿+ * ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊ*ÊÒÁÉÊÓÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ ÏÈ* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¢Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄ* ÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÂÁÍÎÆÊÅ ÌÁ¿Ç¼ÈÁÉÎ¼ÒÄÄ ¾ÍÁÑ ÌÁÂÄÈÉ×Ñ ÈÊÈÁÉÎÊ¾+ §É¼ÉÄÛ Ä ÏÈÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×ÈÄ Ê¾Ç¼ÀÁ¾¼ÁÎ ÌÁ½Á* ÉÊÆ) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÌÄ¾¼ÚÎÍÛ ÉÁ Æ¼Æ ÍÌÁÀÍÎ¾Ê ËÊÇÉÊÒÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¼ Æ¼Æ ÒÁÇØ Ì¼½ÊÎ× ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇÛ+ ®ÍÊ½ÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ËÌÄÀ¼ÁÎÍÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØ* ÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉÁ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ+ ¢¼ÂÉ×È Ð¼ÆÎÊÌÊÈ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÄÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ËÌÄÃÉ¼ÁÎÍÛ ÊÆÌ ÏÂ¼ÚÕ¼Û ÀÁÅÍÎ¾ÃÎÁÇØÉÊÍÎØ8

.636*.65/ ¿¿+ * ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾Û* ÃÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¢Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÌÄ¾¼ÁÎÍÛ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ËÍÄÑÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼*ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆ¼ Ä ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í Á¿Ê ¾ÊÃÌ¼ÍÎÊÈ+ ®½ÏÓ¼ÚÕ¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁ* ÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ï¾ÁÇÄÓÄ¾¼ÁÎÍÛ Ã¼ ÍÓÁÎ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉ×Ñ Ã¼ÉÛÎÄÅ ¾ ÌÁ* ÂÄÈÁ ÀÁÎÍÆÊ¿Ê Í¼À¼8

.65/*.655 ¿¿+ * ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾Ã¼ÄÈÊÍ* ¾ÛÄÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¢Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ* ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÄÏÁÎÍÛ ÌÁ¿Ç¼ÈÁÉÎ¼ÒÄÁÅ Ì¼ÁÉ×Ñ ¾ÄÄÊ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆ¼ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ* ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ÈÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ É¼ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÏÈÁÉÄÛ) É¼¾×ÆÄ ËÊÍÌÁÀ* ÍÎ¾ÊÈ ÐÌÊÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ÐÊÌÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ½ÁÄ ÏÓÁÎ¼ ÃÊÉ× ½ÇÄÂ¼ÅÔÁ¿Ê Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼8

.655*.662 ¿¿+ * ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ+ «ÄÓÉÊÍÎØ ÌÁ½ÁÉÆ¼ * ÒÁÇØ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×) ¼ ÉÁ ÍÌÁÀÁÍÎ¾Ê ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÒÁÇÄ8 ¾ Æ¼ÂÀÊÈ ÌÁ½ÁÉÆÁ ÄÄÉ¼Ó¼ÇØÉÊ Ã¼ÇÊÂÁÉÊ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ Æ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ) Í¾Ê½ÊÀÁ) ¾ÃÌÊÍÇÁÉÄÚ+ §¼* À¼Ó¼ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇÛ * ÍÉÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÙÎÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) ÍÎÄÈÏ* ÇÄÌÊ¾¼ÎØ ËÊÇÊÃÄÎÁÇØÉÏÚ Í¼ÈÊÊÒÁÉÆÏ ÌÁ½ÁÉÆ¼8

.662*/--4 ¿¿+ * ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÈÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀÄ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÊËÊÌÏ É¼ Î¼ÆÄÁ ËÌÄÉÒÄË× Æ¼Æ7 ¾ ÒÁÉÎÌÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ* Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ É¼ÑÊÀÄÎÍÛ ÌÁ½ÁÉÊÆ) Í¾ÊÁÊ½Ì¼ÃÁÁ Ä ÉÁËÊ¾ÎÊÌÄÈÊÍÎØ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÏÉÄÆ¼ÇØÉ× ËÊ Í¾ÊÁÅ ËÌÄÌÊÀÁ8 ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÁ ¾ÀÌÊÍÇÊ¿Ê Ä ÌÁ½ÁÉÆ¼ ÍÎÌÊÛÎÍÛ É¼ ÊÍÉÉ¾Á ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁ* ÍÎ¾¼8 ¾¼ÂÉ×È É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀÄ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ËÏÎÁÅ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

²¼ÆÊÅ ËÊÀÑÊÀ Æ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÚ ÍÏÕÉÊÍÎÄ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄ* ÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ÉÁ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÓÁÎÆÊÅ Ä ÍÎÌÊ¿ÊÅ ÀÁÐÄ* ÉÄÒÄÄ+ -Ê ÄÄ ÙÎÊ¿Ê ÍÇÁÀÏÁÎ) ÓÎÊ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀØ É¼Ã¾¼ÉÉ×Ñ ¾ÄÀÊ¾ ¾ÊÍËÄÎ¼* ÉÄÛ * ÙÎÊ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ Ä ÍÊÊÎÉÊ* ÔÁÉÄÅ ÈÁÂÀÏ ÉÄÈÄ) ÉÊ Ä Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÁ ÏÍÍÊÅÓÄ¾×Ñ ¾ÉÁÔÉÄÑ Ä ¾ÉÏÎÌÁÉ* ÉÄÑ ÍÎÌÏÆÎÏÌ) ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÄÑ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ¿Ê ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÌÃ¾ÄÎÄÛ ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆ¼ Æ¼Æ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Æ¼Æ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) Æ¼Æ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÍÎÄ) É¼ÒÁÇÁÉÉ×Ñ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ À¾Ä¿¼ÎÁÇØÉ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÍÄÎÏ¼ÎÄ¾ÉÊ* ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) Í¼È¼ ÇÊ¿ÄÆ¼ Ì¼Í* ÍÊ¼ÎÌÄ¾¼ÁÈÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÄÇÇÚÍÍÎÌÄÌÏÁÎ) ÓÎÊ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉ×ÈÄ ÄÃ* ÈÁÉÁÉÄÛÈÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼*ÀÊÔÆÊÇØÉÄÆ¼

®ÎÈÁÎÄÈ) ÓÎÊ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*É¼ÏÓÉÊÁ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁ ÄÀÁÛ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ËÁÌ¾×Á ËÊÇÏÓÄÇ¼ ¾ ÎÌÏÀ¼Ñ ¾×* À¼ÚÕÄÑÍÎÛ ÐÄÀÄÊÇÊ¿Ê¾ ¨+ ¬+ ±ÁÓÁÉÊ¾¼) ¨+ ¯+ ¯¼¾ÇÊ¾¼) ¼ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÁ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ ¾ÊËÇÊÕÁÉÄÁ * ¾ ÍÊÀÀ¼ÉÉÊÅ ¯+ ´+ «ÁÍ¿¼ÐÎÊÈ ÊÌÄ¿ÄÉ¼ÇØÉÊÅ ÌÏÍÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ ÐÄÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÎÇÄÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÓÁÌÎÊÅ ÆÊÎÊ* ÌÊÅ Û¾ÇÛÇÄÍØ ¼É¼ÎÊÈÈÊ*ÐÄÀÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ÌÏÍÇÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ¼ÉÎÌÊÊÇÊ¿ÄÄ ¯+ ´+ «ÁÍ¿¼ÐÎ ÄÄÏÓ¼Ç ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÀØ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Í ÒÁÇØÚ ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁ¿Ê ¿¼ÌÈÊ* ÉÄÓÉÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÌÁ½ÜÉÆ¼+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ¼ÉÒÁÉÎ ÀÁÇ¼Ç É¼ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ yÄÀÁ¼ÇØÉÊ*ÉÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼z) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÀÊÇÂÉ× ¿¼ÌÈÊÉÄÓÁÍÆÄ ÍÊ* ÓÁÎ¼ÎØÍÛ ËÊÇÉÊÒÁÉÉÊÁ ÐÄÀÄÓÁÍÆÊÁ) ÏÈÍÍ¾ÁÉÉÊÁ Ä ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ¾ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÁ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊ¿Ê %É¼ÏÓÉÊ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê& ¾ÍÁÍÎÊ* ÌÊÉÉÁ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+

¯ÊÀÓÜÌÆÄ¾¼Û ÌÁÔ¼ÚÕÁÁ ÀÉ¼ÓÁÉÄÁ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ×) ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ ÏËÌ¼ÂÉÁÉÄÅ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÌÁ½ÜÉÆ¼) ¯+ ´+ «ÁÍ¿¼ÐÎ ½ÊÇØÔÏÚ ÌÊÇØ ÊÎ¾ÊÀÄÇ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊÈÏ Ä ÐÄÀÄÓÁÍÆÊÈÏ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÚ %Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÚ&) ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÏÚ ÊÍÉÉÊ¾Ï ÆÊÎÊÌ×Ñ) ËÊ Á¿Ê ÈÉÁÉÄÚ) ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÄÀÁÄ Ê ¿¼ÌÈÊÉÄÓÁÍÆÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÍÊÊÎÉÊÔÁÉÄÄ ÍÊÀÉ¼ÉÄÛ Ä ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ) ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê ÍÎÌÏÆÎÏÌÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) Ê ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊÅ ÍÏÕÉÊÍÎÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ä ÊËÌÁÀÁÇÛÚÕÁÅ ÌÊÇÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¯Ê ÍÇÊ¾¼È ¯+ ´+ «ÁÍ¿¼ÐÎ¼) ÈÁÂÀÏ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉ×È Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÄÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ÎÁÍÉ¼Û Í¾ÛÃØ) ¾ËÊÇÉÁ Ê½ÖÛÍÉÛÚÕ¼ÛÍÛ ËÌÄ ÄÃÏÓÁÉÄÄ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÌ¿¼* ÉÄÃÈ¼ Ä Á¿Ê ÊÎËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ8 Ä À¼ÇÁÁ) * ÏÈÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÌÊÍÎ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÎÌÁ½Ï* ÚÎ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê ÐÄÄÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+

# МОДЕЛЬ ИНТЕГРИРОВАННОГО УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОГО ЦЕНТРА ЭКОЛОГИЧЕСКОГО ОБРАЗОВАНИЯ ШКОЛЬНИКОВ

**С.Н. Анкуда**
**А. М. Щебет**

¶ÁÇØ À¼ÉÉÊ¿Ê ÀÊÆÇ¼À¼ * ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ê Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ ÈÊÀÁÇÄ ÄÉÎÁ¿ÌÄ* ÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾+

°¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎÍÛ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÆÊÈÈÊÉÁÉÎ× ¾ ÍÎÌÏÆÎÏÌÁ ¶ÁÉÎÌ¼7 ÈÁÎÊ* ÀÄÓÁÍÆ¼Û Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÛ) É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÛ) ÙÆÊÇÊ¿Ê* ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÄÅ ÆÇÏ½) Î¾ÊÌÓÁÍÆ¼Û È¼ÍÎÁÌÍÆ¼Û) ¾ÄÌÎÌ¼ÇØÉ×Å Æ¼½ÄÉÁÎ ÙÆÊ* ÇÊ¿ÄÄ+

*Методическая лаборатория* Ê½ÖÁÀÄÉÛÁÎ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÏÓÄÎÁÇÁÅ) ÍÊ* ÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Ä ÔÆÊÇØÉ×Ñ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê¾ ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÉÎÁ¿ÌÄ* ÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÄ Ä ¾ÊÍÊÄÎ¼ÉÄÄ+ ®ÍÊ½¼Û ÌÊÇØ ÊÎ¾ÊÀÄÎÍÛ ÏÓÄÎÁÇÛÈ*ËÌÁÀÈÁÎÉÄÆ¼È) ÆÊÎÊÌ×Á) ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ Í¾ÊÄÈ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÈ Ì¼Å* Ì¼½ÊÎÆ¼È) ÍÈÊ¿ÏÎ Ê½ÁÍÊÁÓÄÎØ ÈÁÂÊÌÁÀÈÁÎÉ×Á Í¾ÛÃÄ+ §¼À¼ÓÄ Ç¼½ÊÌ¼ÎÊ* ÌÄÄ7 Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÆÏÌÍÊ¾ ËÊ ¾×½ÊÌÏ) ÆÌÏÂÆÊ¾) Ð¼ÆÏÇØÎ¼ÎÄ¾Ê¾8 Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ÈÁÎÊÀÄÆ8 ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÁÈÄÉ¼ÌÊ¾+

*Научно-исследовательская лаборатория.* ¥Á ÊÍÉÊ¾É¼Û Ã¼À¼Ó¼ * ÊÌ¿¼* ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ì¼½ÊÎ× ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÚÎ ¾ É¼ÏÓÉÊ*ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÛÑ+ §ÀÁÍØ ÌÁ½ÛÎ¼ ËÊÇÏÓ¼ÚÎ Í¾ÊÁ ËÁÌ¾×Å ÊË×Î ¾ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼* ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎÁ+ ¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÙÎÊÅ Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÄ ¾ÊÃÈÊÂÉ¼ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆ¼ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) Í ËÊÍÇÁÀÏÚÕÁÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÊÅ Æ ËÊÍÎÌ* ËÇÁÉÄÚ ¾ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Å ¾ÏÃ+ «¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÛ ÄÈÁÁÎ Í¾ÊÚ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÏÚ ½¼ÃÌ ÀÇÛ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ×) ÊÌ¿¼ÉÄÃÏÁÎ ÙÆÍËÁÌÄ* ÈÁÉÎ× ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ½ÄÊÇÊ¿ÄÄ Ä ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ) ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ËÊÈÊÕØ ÔÆÊÇØÉÄÆ¼È ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Ä ÏÓ¼ÍÎÄ ¾ É¼ÏÓÉÊ*ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÛÑ Ä Î+ À+

*Эколого-краеведческий клуб.* ¥¿Ê Ã¼À¼ÓÄ7 ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÙÆÍÉÁÄÄÒÄÅ ËÊ ÄÃ* ÏÓÁÉÄÚ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ ÌÊÄÉÊ¿Ê ÆÌ¼Û8 ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÊÒÁÉÆ¼ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÄ ÌÊÀ* ÉÊ¿Ê ÆÌ¼Û) ÄÃÏÓÁÉÄÁ ÄÍÎÊÌÄÄ É¼ÍÁÇÜÉÉ×Ñ ËÏÉÆÎÊ¾) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÊÎÀ¼ÇÜÉÉ×Ñ Ï¿ÊÇÆÊ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ8 ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ËÌÄÌÊÀÊÊÑÌ¼ÉÉ×Ñ ÈÁÌÊËÌÄÛÎÄÛÑ8 ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊÁ Ä Ë¼ÎÌÄÊÎÄÓÁÍÆÊÁ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Ä Î+À+

*Творческая мастерская.* ¥Á Ã¼À¼ÓÄ7 ËÊÀÀÁÌÂ¼ÎØ ÂÁÇ¼ÉÄÁ ÔÆÊÇØÉÄ* Æ¼ Ã¼ÉÄÈ¼ÎØÍÛ ¾ ÆÌÏÂÆ¼Ñ %ÂÄ¾ÊËÄÍØ) ÐÊÎÊÍÎÏÄÄÛ) ÎÁ¼ÎÌ Ä Î+À+&) ËÌÄÄ¼¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÏÚ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ8 ÍÉÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÏÓ¼ÍÎÄÚ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ¾ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ ÈÁÌÊËÌÄÛÎÄÛÑ) ËÊÍ¾ÛÕÁÉÉ×Ñ ÊÑÌ¼ÉÁ ËÌÄÌÊ*

À×) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ ËÊÈÊÕØ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÈÊÇÊÀÜÂÄ8 ¾ÊÍËÄÎ×*
¾¼ÎØ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ËÌÁÆÌ¼ÍÉÊ¿Ê ËÉÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÙÍÎÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Ä Î+À+

*Виртуальный кабинет экологии* * ÙÎÊ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Å ÌÁÍÌÌÍ) ÆÊ* ÎÊÌ×Å Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÐÊÌÈÊÅ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ *Являясь* ÐÊÌÈÊÅ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ) ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼½ÄÉÁÎ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ ÍÁ½Û Ì¼ÉÁÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ* É×Á ÆÊÈËÊÉÁÉÎ× ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ »¾ÇÛÛÍØ ÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼½ÄÉÁÎ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÈÊ½ÄÇØÉÊ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ É¼Í×ÕÁÉÉÊ ËÊÀÑÊÀÄÎØ Æ ËÌÊÒÁÍÍÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÄÍËÊÇØÄÏÛ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉ* É×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ+ ²¼Æ¼Û Ì¼ÄÌ¼½ÊÎÆ¼ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÊÌ¿¼ÉÄÄÊ¾¼É¼ ¾ ÇÚ½ÊÅ ÔÆÊÇÁ) ¿ÀÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ¨ÉÎÁÌÉÁÎ+ . .¼ ½¼ÃÁ ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼½ÄÉÁÎ¼ ¾ÊÄÈÊ* ÂÁÉ ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Å ËÊÀÑÊÀ ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÄ) ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÛÚÕÄÅ ËÊÎÌÁ½* ÉÊÍÎÄ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÏÓÁÉÄÄÆ¼+ -Á¿¼ÎÄ¾ÉÊÅ Á¿Ê ÍÎÊÌÈÉÊÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÎÍÏÎÍÍ¾ÄÁ ÂÄ¾Ê¿Ê Ê½ÕÁÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Í ÏÓÁÉÄÆÊÈ) ËÊÙÎÊÈÏ ÊÉ ÀÊÇÂÁÉ ÉÁ Ã¼ÈÁÉÛÎØ) ¼ ÇÄÔØ ÀÊËÊÇÉÛÎØ Æ,1¼ÍÍÄÓÁÍÆÄÅ ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ §¼À¼ÓÄ ¾ÄÌÎÏ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê Æ¼½ÄÉÁÎ¼ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ7 ÄÍËÊÇØÄÊ¾¼ÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ËÌÄ Ê½ÏÓÁÉÄÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ8 ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ Í¾ÛÃÄ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÔÆÊÇ¼ÈÄ) ¾ÉÁÔ* ÆÊÇØÉ×ÈÄ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÈÄ) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÈÄ) ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼* ÒÄÁÅ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ Ä Î+À+8 ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ÏÓÁÉÄÄ¼È ÀÊÍÎÏÉÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ê É¼ÏÆÁ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÄÍËÊÇØÄÊ¾¼ÉÄÛ Ä¿ÌÊ¾×Ñ ÈÊÈÁÉÎÊ¾ Ä ÀÌ+

¯ÌÁÀÇ¼¿¼ÁÎÍÛ ÍÇÁÀÏÚÕ¼Û ÍÑÁÈ¼ ¾À¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÆÊÈÊÉÁÉÎÊ¾ ÏÓÁ½ÉÊ* ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ %ÍÈ+ ÌÄÍ+&+

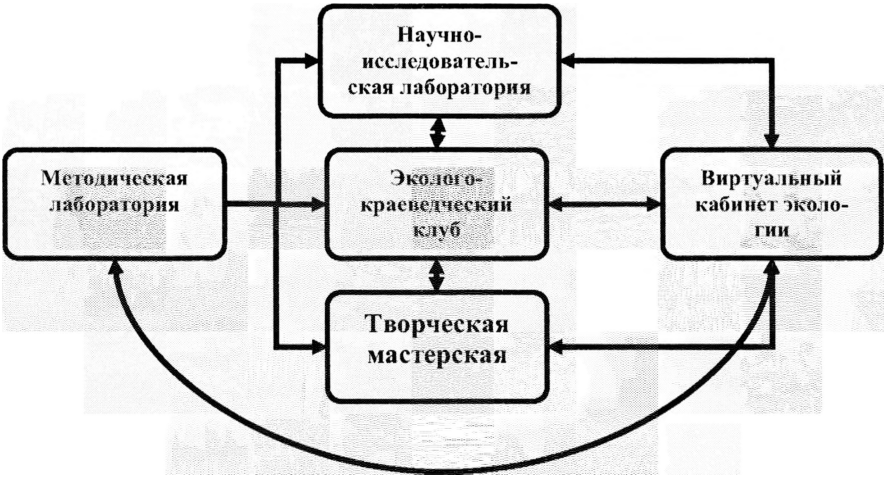


**Рис. 1 Взаимодействие компонентов учебно-методического центра экологического образования школьников.**

²¾ÊÌÓÁÍÆ¼Û È¼ÍÎÁÌÍÆ¼Û) ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÄÅ ÆÇÏ½ Ä - ¨ « ÄÉÎÁ¿ÌÄ* ÌÊ¾¼É× ¾ Í¾ÊÁÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÊÀÉ¼ÆÊ Ì¼½ÊÎ¼ ¾ÁÀÁÎÍÛ ¾ Ì¼ÃÌÁÀÁ ¾ÊÃÌ¼ÍÎ* É×Ñ ¿ÌÏËË ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ+

¢ÄÌÎÏ¼ÇØÉ×Å Æ¼½ÄÉÁÎ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ ÎÁÍÉÊ Í¾ÛÃ¼É Í ÊÍÎ¼ÇØÉ×ÈÄ ÆÊÈËÊ* ÉÁÉÎ¼ÈÄ ¶ÁÉÎÌ¼+ »¾ÇÛÛÍØ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×È ÌÁÍÏÌÍÊÈ) ÊÉ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ Ì¼ÃÈÁÕ¼ÎØ ÇÚ½ÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ) ÀÁÇ¼Û ÁÜ ÀÊÍÎÏËÉÊÅ ÀÇÛ ÏÓÁÉÄÆÊ¾ Ä ËÁ* À¼¿Ê¿Ê¾+ ¥ÍÇÄ Ê½Ì¼ÎÄÎØÍÛ Æ ÍÎÌÏÆÎÏÌÁ ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼½ÄÉÁÎ¼) ÎÊ) ÊÓÁ* ¾ÄÀÉÊ) ÓÎÊ ÊÉ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×È ÌÁÍÏÌÍÊÈ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÈÊÂÉÊ Ì¼ÃÈÁÕ¼ÎØ ÎÌÁ½ÏÁÈÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ) ÎÁÈ Í¼È×È ÉÁ ËÁÌÁ¿ÌÏÂ¼Û ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

¢Ê ¾ÍÁÑ ËÌÄ¾ÁÀÜÉÉ×Ñ ÍÇÏÓ¼ÛÑ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÚÎÍÛ Í¾Û* ÃÄ7 ÏÓÄÎÁÇØ*ÏÓÄÎÁÇØ %ËÌÄ Ì¼½ÊÎÁ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÄ&) ÏÓÄÎÁÇØ* ÏÓÁÉÄÆÄ %Ì¼½ÊÎ¼ - ¨ «) ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÇÏ½¼) Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ È¼ÍÎÁÌ* ÍÆÊÅ) ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼½ÄÉÁÎ¼ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ&) ÏÓÄÎÁÇØ*ÏÓÁÉÄÆ %ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØ* É¼Û Ì¼½ÊÎ¼ Í ÊÀ¼ÌÜÉÉ×ÈÄ ÀÁÎØÈÄ É¼ ½¼ÃÁ - ¨ «&) ÏÓÁÉÄÆ*ÏÓÁÉÄÆ %¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼½ÄÉÁÎ¼ ÙÆÊÇÊ¿ÄÄ&) ÏÓÁÉÄÆ*ÏÓÁÉÄÆÄ %ÙÆÊÇÊ¿Ê*ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÄÅ ÆÇÏ½&+

*Заключение.* ¬ÊÀÁÇØ ¶ÁÉÎÌ¼ ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ËÌÊÑÊÀÄÎ ¼ËÌÊ½¼* ÒÄÚ+ ¤¼ÇØÉÁÅÔÁÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¶ÁÉÎÌ¼ ËÉÀ¾ÊÇÄÎ ÌÁÔ¼ÎØ ÍÇÁ* ÀÏÚÕÄÁ À¼À¼ÓÁ7 %¼& Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÎØ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÆÏÌÍÊ¾ ËÊ ¾×½ÊÌÏ) Ê½Á* ÍËÁÓÄ¾¼ÎØ ÈÁÂËÌÁÀÈÁÎÉ×Á Í¾ÛÀÄ8 %½& ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ É¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾8 %¾& ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ ËÌÄÌÊ* ÀÊÊÑÌ¼ÉÉ×Ñ ÈÁÌÊËÌÄÛÎÄÛÑ ÓÁÌÁÄ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ÙÆÍËÁÀÄÒÄÛÑ ËÌÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼* ÉÄÄ ËÌÄÌÊÀ× ÌÊÀÉÊ¿Ê ÆÌ¼Û8 %¿& ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ ÈÊÉÁÎÊÌÄÉ¿ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ8 %À& ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊÁ Ä Ë¼ÎÌÄÊÎÄÓÁÍÆÊÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Ä ÀÌ+

# ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ ПРЕДУПРЕЖДЕНИЯ И ПРЕОДОЛЕНИЯ ВРЕДНЫХ ПРИВЫЧЕК ШКОЛЬНИКОВ

**А. Е. Сеитова**

[1] ÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ÀÊÇÂÉÊ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÎØ Ï ÀÁÎÁÅ ÀÉ¼ÉÄÛ Ä ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÈ ÈÄÌÁ) ÉÊ) ÓÍÊ ÉÁ ÈÁ* ÉÁÁ ¾¼ÂÉÊ) * É¼¾×ÆÄ Ä ËÌÄ¾×ÓÆÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊ¿Ê) ÒÁÇÁÍÊÊ* ½Ì¼ÃÉÊ¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ËÌÄÌÊÀÁ+ ¥ÍÇÄ ÏÓÁÍÎØ) ÓÍÊ ÍÁ¿ÊÀÉÛÔ* ÉÄÁ ÔÆÊÇØÉÄÆÄ * ÙÎÊ ½ÏÀÏÕÄÁ ËÊÇØÃÊ¾¼ÎÁÇÄ ËÌÄÌÊÀ× É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼É×) ÎÊ ÍÇÁÀÏÁÎ ¾ÁÍØÈ¼ ÍÁÌØÁÀÉÊ ÊÎÉÊÍÄÎÍÛ Æ ËÌÁÀÏËÌÁÂÀÁÉÄÚ Ä ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÚ ¾ÌÁÀÉ×Ñ ËÌÄ¾×ÓÁÆ ¾ ÄÑ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ Í ËÌÄÌÊÀÊÅ+

®ÍÉÊ¾É×ÈÄ ËÌÄÓÄÉ¼ÈÄ ¾ÊÄÉÄÆÉÊ¾ÁÉÄÛ Ï ÀÁÍÁÅ Ä ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ ¾ÌÁÀ* É×Ñ ËÌÄ¾×ÓÁÆ ¾ ÄÑ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Í ËÌÄÌÊÀÊÅ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 %¼& ÍÇ¼½¼Û Ì¼½ÊÎ¼ Í ÀÁÎØÈÄ ¾ ¼ÍËÁÆÎÁ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ÍÁÈØÁ Ä ¾ ÀÊ* ÔÆÊÇØÉ×Ñ ÏÓÁÌÁÂÀÁÉÄÛÑ) ¿ÀÁ Ã¼ÆÇ¼À×¾¼ÚÎÍÛ ËÁÌ¾ÊÉ¼Ó¼ÇØÉ×Á ËÌÁÀÍÎ¼¾* ÇÁÉÄÛ Ä ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÌÉ×Á É¼¾×ÆÄ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ÀÁÎÁÅ8 %½& ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÄÁ ÀÊÇÂÉ×Ñ Í¾ÛÀÁÅ ÈÁÂÀÏ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÀÉ¼ÉÄÅ Ä ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁÈ ÀÁ* ÎÁÅ ¾ ËÌÄÌÊÀÉÊÅ ÍÌÁÀÁ8 %¾& ÉÁÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ¾ÇÄÛÉÄÅ) ÉÁÍÊ¾Ë¼ÀÁÉÄÁ ÒÁÇÁÅ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä Í¼ÈÊ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ %ÊÍÊ* ½ÁÉÉÊ ¾ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ÊÈ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÁ&8 %¿& ÉÁÍÄÍÎÁÈÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ¾ÉÁÆÇ¼ÍÍÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× Í ÏÓ¼ÕÄÈÄÍÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä ÀÌ+

¢ É¼ÌÊÀÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÁ ÀÁÅÍÎ¾ÁÉÉ×È ÈÁÎÊÀÊÈ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄ* Î¼ÉÄÛ) ËÌÁÀÏËÌÁÂÀÁÉÄÛ Ä ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÛ ¾ÌÁÀÉ×Ñ ËÌÄ¾×ÓÁÆ Û¾ÇÛÇÍÛ Ã¼* ËÌÁÎ+ ª ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÚ) ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÔÆÊÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ È× Ó¼ÍÍÊ ÍÎ¼Ç* ÆÄ¾¼ÁÈÍÛ ÍÊ ÍÇÏÓ¼ÛÈÄ) ÆÊ¿À¼ ÙÎÊÎ ÈÁÎÊÀ ÉÁ À¼ÁÎ ÊÕÏÎÄÈ×Ñ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾+ ®Ë×Î ËÁÌÁÀÊ¾×Ñ ÏÓÄÎÁÇÁÅ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ) ÓÍÊ ¾ ÙÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ï½ÁÂÀÁÉÄÅ+ ¯ÁÌÁÀ ÏÓ¼ÕÄÈÄÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄ* ÈÊ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄ) ÛÌÆÊ Ä Ê½Ì¼ÄÉÊ Ì¼ÍÆÌ×ÎØ ÉÁËÊÊÈÌ¼¾ÄÈ×Å ¾ÌÁÀ) ÆÊ* ÎÊÌ×Å ÊÉ ÈÊÂÁÎ É¼ÉÁÍÎÄ ËÌÄÌÊÀÁ) ¼ ÓÁÌÁÅ ÉÁÁ ÀÌÏ¿ÄÈ ÇÚÀÛÈ) ¼ ¾ ÆÊÉÒÁ* ÆÊÉÒÊ¾ Ä Í¼ÈÊÈÏ ÍÁ½Á+ °Á½ÛÎ¼ ÀÊÇÂÉ× ÃÉ¼ÎØ ËÌÊÄÍÑÊÂÀÁÉÄÁ Ä ÄÍÎÊÌÄÚ ¾ÌÁÀÉ×Ñ ËÊÍÎÏËÆÄ ÄÊ ÊÎÉÊÔÁÉÄÚ Æ ËÌÄÌÊÀÁ) ¾×Û¾ÇÛÎØ ËÌÄÓÄÉÊÊ* ÍÇÁÀÍÎ¾ÁÉÉ×Á Í¾ÛÄÄ ËÊÛ¾ÇÁÉÄÛ ÙÎÄÑ ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×Ñ ÍÊ½×ÎÄÅ+

¯ÊÈÊ¿¼Û ÏÓ¼ÕÄÈÄÍÛ ÊÎ¾×ÆÉÏÎØ ÊÎ ¾ÌÁÀÉ×Ñ ËÌÄ¾×ÓÁÆ ¾ ÄÑ ¾Ã¼ÄÈÊ* ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ Í ËÌÄÌÊÀÊÅ) ÊË×ÎÉ×Á ËÁÀ¼¿Ê¿Ä ÏÓÄÎ×¾¼ÚÎ) ÓÍÊ ÊÀÉÄ ÎÌÁ*

½Ê¾¼ÉÄÛ ËÊÍÎÏË¼ÎØ Î¼Æ) ¼ ÉÁ ÄÉ¼ÓÁ) Æ¼Æ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê Ã¼ËÌÁÎÊ¾) È¼ÇÊÙÐ* ÐÁÆÎÄ¾É×+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÌÊ½ÏÀÄÎØ Ï ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ÂÁÇ¼ÉÄÁ ËÌÁÊÀÊÇÁÎØ ¾ÌÁÀÉ×Á ËÌÄ¾×ÓÆÄ ¾Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÄ Í ËÌÄÌÊÀÊÅ+ ³ÓÄÎÁÇØ ÀÊÇÂÁÉ ¾ÉÏ* ÔÄÎØ ÔÆÊÇØÉÄÆ¼È) ÓÎÊ ÄÃ½¼¾ÄÎØÍÛ ÊÎ ¾ÌÁÀÉ×Ñ ËÌÄ¾×ÓÁÆ ÉÁ Î¼Æ ËÌÊÍÎÊ) ÀÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÉÏÂÉ¼ Î¾ÁÌÀ¼Û ¾ÊÇÛ) Ï¾ÁÌÁÉÉÊÍÎØ ¾ ÍÁ½Á) ¾ Í¾ÊÄÑ ÍÄÇ¼Ñ+

É¼ÇÄÃ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ× ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä ÊË×* Î¼ ËÁÌÁÀÊ¾×Ñ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾Ê¾ ÔÆÊÇ ËÊÀ¾ÊÇÛÁÎ É¼È ¾×ÀÁÇÄÎØ À¾¼ ¿Ç¼¾É×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ì¼½ÊÎ× ¾ ÔÆÊÇ¼Ñ ËÊ ËÌÁÀÏËÌÁÂÀÁÉÄÚ Ä ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÚ ¾ÌÁÀÉ×Ñ ËÌÄ¾×ÓÁÆ Ï ÀÁÎÁÅ ¾ ÄÑ ¾Ã¼ÄÈÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ Í ËÌÄÌÊÀÊÅ7 ËÁÌ¾ÊÁ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í Ê½ÕÄÈÄ Ã¼À¼Ó¼ÈÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ8 ¾ÎÊÌÊÁ * Í ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ËÄÁÈ Ï ÀÁÎÁÅ ÆÌÄÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ Ä ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ¾ÌÁÀÉ×È ËÊÍÎÏËÆ¼È Ä ËÌÄ¾×ÓÆ¼È ÇÚÀÁÅ ¾ ÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ Í ËÌÄÌÊÀÊÅ+

®ÎÈÁÎÄÈ) ÓÎÊ Í¼ÈÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÃÉ¼ÉÄÛ Ê ¾ÌÁÀÉ×Ñ ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÛÑ ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×Ñ ËÊÍÎÏËÆÊ¾ ÓÁÇÊ¾Á¼ ¾ ÊÎÉÊÔÁÉÄÄ Æ ËÌÄÌÊÀÁ ÉÁ ÐÊÌÈÄÌÏÚÎ Î¾ÁÌÀ×Ñ Ï½ÁÂÀÁÉÄÅ) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÄÑ ËÌÁÀÏËÌÁÂÀÁÉÄÚ ÄÇÄ ËÌÁÊÀÊ* ÇÁÉÄÚ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ Ì¼½ÊÎ¼ Í¼ÈÊ¿Ê ÔÆÊÇØÉÄÆ¼ ËÊ É¼ÆÊËÇÁÉÄÚ ÊË×Î¼ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ¾ Á¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ Í ËÌÄÌÊÀÊÅ Ä ¼É¼ÇÄÃÏ Ð¼ÆÎÊ¾ Ä Û¾ÇÁÉÄÅ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÁ É¼¾×ÆÊ¾ Ä ÏÈÁÉÄÅ ËÌ¼ÆÎÄÓÁ* ÍÆÊ¿Ê ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ+

**ЭКОЛОГИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ**
**БУДУЩИХ СПЕЦИАЛИСТОВ**

**Ш.Ж. Арзымбетова**
**А. Апашева**

³ ÍÎÊÅÓÄ¾ÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ É¼ÔÁ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ¿ÇÊ½¼ÇØÉ×Ñ ¾×ÃÊ* ¾Ê¾) ÆÊÌÁÉÉ×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÍÐÁÌ¼Ñ ÂÄÃÉÄ ¾Ê ÈÉÊ¿ÊÈ ÊÈÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ ÎÁÈ) Æ¼ÆÄÁ Æ¼ÀÌ× ½ÏÀÏÎ ÏËÌ¼¾ÇÛÎØ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄ* ÁÈ Æ¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ®ÎÈÁÎÄÈ) ÑÊ¿Ê ÊÀÉÊÅ ÄÃ ÍÁÌØÁÃÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÎÌÁ½ÏÁÎ ½ÁÀÊÎÇ¼¿¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ É¼ ËÏÎÄ Æ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÈÏ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÚ É¼ ½ÇÄÂ¼ÅÔÏÚ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾Ï ÊÍÎ¼ÁÎÍÛ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ½ÁÃ* ÊË¼ÍÉÊÍÎÄ ÍÎÌ¼É×+ ¢ ÆÊÉÒÁËÎÌ¼ÇØÉ×Ñ ËÊÇÊÂÁÉÄÛÑ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É ÊÎÈÁÓ¼ÁÎÍÛ) ÓÎÊ yÊÀÉ¼ ÄÃ ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÌÄÓÄÉ Ê½ÕÁ¿Ê ÏÑÏÀÔÁÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ê½ÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ * ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉ×Å ÄÇÄ ÉÄÃ* ÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ) Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍÐÁÌ× Ì¼ÃÇÄÓ* É×Ñ ÊÎÌ¼ÍÇÁÅ ÑÊÃÛÅÍÎ¾¼) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ Í ËÌÄÌÊÀÊËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈz+

¨) ÑÊÎÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÍÁ ½ÊÇÁÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÏÚ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÎÍØ) ÎÁÈ ÉÁ ÈÁÉÁÁ È× É¼½ÇÚÀ¼ÁÈ Û¾ÉÏÚ ÉÁ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ½ÏÀÏÕÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Æ ËÌÄÉÛÎÄÚ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Ñ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ ÌÁÔÁÉÄÅ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÊÑÌ¼* É× ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ×+ ¬× ÄÍÑÊÀÄÈ ÄÃ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ½ÏÀÏÕÄÁ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ× Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÐÁÌ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼) ÆÉÎÊÌ×Á ¾×ËÊÇÉÛÚÎ ÐÏÉÁÒÄÄ ËÌÊÁÆÎÄ* ÌÊ¾ÕÄÆÊ¾) ÊÌ¿¼ÉÃ¼ÎÊÌÊ¾ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÒÁ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉ* É×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉ×ÈÄ ¾ ¾ÊËÌÊÍ¼Ñ ËÌÄÉÛÎÄÛ ÙÆÊ* ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ ÒÁÇÁÍÉÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ ÌÁÔÁÉÄÅ+ ¯ÊÀ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ ÒÁÇÁÍÉÊ½Ì¼ÃÉ×ÈÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÈÄ ÌÁÔÁÉÄÛÈÄ È× ËÊÉÄÈ¼ÁÈ ËÌÄÉÛÎÄÁ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊÈ %ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÁÈ) ÊÌ¿¼ÉÃ¼ÎÊÌÊÈ& Î¼ÆÄÑ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉ* É×Ñ ÌÁÔÁÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁ ËÌÊÎÃ¾ÊÌÁÓ¼Î ËÌÄÌÊÀÊÊÑÌ¼ÉÉ×È Ã¼À¼Ó¼È) ÍÉÊ* ÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÎ ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÚ Ä À¼ÂÁ ÏÇÏÓÔÁÉÄÚ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ× Ä ËÌÄÌÊÀÊÊÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¯ÌÄÊÌÄÎÁÎ ÒÁÇÁÅ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÄÇÄ ËÌÄ½×ÇÄ ËÌÄ ËÌÄÉÛÎÄÄ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ ÌÁÔÁÉÄÅ Ã¼Ó¼ÍÎÌÚ ÊÎ¾Ê* ÀÄÎ É¼ ¾ÎÊÌÊÅ ËÇ¼É ËÌÊ½ÇÁÈ× ËÌÄÌÊÀÊÊÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¯ÌÄ Í×ÌØÁ¾ÊÅ ÊÌÄ* ÁÉÎ¼ÒÄÄ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÀÊ½¼¾ÇÁÉÉ¼Û ÍÎÊÄÈÊÎÍØ ËÊÇÏÓ¼ÁÎÍÛ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ Ã¼ ÍÓÁÎ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÛ ËÊÎÌÁ½ÇÁÉÄÛ ËÌÄÌÊÀÉ×Ñ ÌÁÍÏÌ* ÍÊ¾+ ±ÇÊÂÄ¾ÔÁÁÍÛ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÁ È×ÔÇÁÉÄÁ ÈÉÊ¿ÄÑ É×ÉÁÔÉÄÑ ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÒÁ¾ ¾ÑÊÀÄÎ ¾ Û¾ÉÊÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÁ Í ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×ÈÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛÈÄ Ä ÈÊÀÁÇÛÈÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×+

¯ÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ½ÏÀÏÕÄÑ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Æ ËÌÄÉÛÎÄÚ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ ÒÁÇÁÍÊ* Ê½Ì¼ÃÉ×Ñ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ ÌÁÔÁÉÄÅ ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎÍÛ7 %¼& Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁÈ ÍÊÀÁÌ* Â¼ÉÄÛ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÄ ÆÊÎÊÌÊÈ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÊÍÎ¼¾* ÉÊÅ Ó¼ÍÎØÚ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÀÊÇÂÉ× ÍÎ¼ÎØ Ê¾Ç¼ÀÁ* ÉÄÁ ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×ÈÄ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*É¼ÏÓÉ×ÈÄ) ËÌ¼¾Ê¾×ÈÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ ½ÁÃÊË¼ÍÉÊÅ Ä ËÌÄÌÊÀÊÊÑÌ¼ÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 %½& ÙÆÊÇÊ¿ÄÃ¼ÒÄÁÅ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) ÏÓÁ½ÉÊÅ Ä ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾8 %¾& ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁÈ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ÀÁ* ÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) ÈÊÀÁÇÄÌÏÚÕÏÚ Ì¼ÃÌÁÔÁÉÄÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÅ ÈÁÂÀÏ ÍÇÊÂÄ¾* ÔÄÈÍÛ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÊÈ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ Ä ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀÊÅ %ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿8 ¼É¼ÇÄÃ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ÈÁÍÎÉÊÍÎÄ) ¾ÊÃÈÊÂÉ×Ñ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÅ ÑÊÃÛÅÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ&8 %¿& ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼* ÒÄÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× ¾ÉÁ¼ÏÀÄÎÊÌÉÊÅ Ä Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) É¼* ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÅ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ï ÉÄÑ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä Ï½ÁÂÀÁÉÄÅ Ä ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ ËÌÄÌÊÀÊÊÑÌ¼ÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÀÌ+

¯ÊÍÆÊÇØÆÏ ËÌÊÒÁÍÍ ËÌÄÉÛÎÄÛ ÌÁÔÁÉÄÅ ÉÊÍÄÎ ÊËÁÌÁÂ¼ÚÕÄÅ ÍÊ½×ÎÄÛ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ) ÎÊ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ Ê½ÏÓ¼ÎØ ¼É¼ÇÄÃÏ Ä ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÅ ÑÊÃÛÅÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¾ÇÄÛÉÄÚ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ÑÊÃÛÅ* ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ ÊÆÌÏÂ¼ÚÕÏÚ ÍÌÁÀÏ+ ¯ÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ½ÏÀÏÕÄÑ ÍËÁ* ÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Æ ËÌÄÉÛÎÄÚ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ ÌÁÔÁÉÄÅ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÊÎ ÉÄÑ ¾×ÍÊÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÊÉÊÍÎÄ Ä ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁ* ÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×+ ®Î¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ã¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ ½ÏÀÏÕÄÑ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ÊÃÇ¼¿¼ÁÎÍÛ É¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾Á* ÀÁÉÄÛ+

# ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

# ПОИСК И ВНЕДРЕНИЕ (ОСВОЕНИЕ) НОВШЕСТВ В ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ УЧРЕЖДЕНИЯХ

**Т. Ю. Ломакина**
**Л. П. Кочнева**

¢ÉÁÍÁÉÄÁ ÉÊ¾Ê¿Ê) ÄÃÈÁÉÁÉÄÁ) ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ Ä ÏÇÏÓÔÁÉÄÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚ* ÕÁ¿Ê * ËÌÊÒÁÍÍ×) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉ×Á ÀÇÛ ÍÐÁÌ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌÊÈÏ) ÑÊÎÛ Ä ËÌÄ* ÍÏÕ ÆÊÉÍÁÌ¾¼ÎÃÀÈ) ¾ÍÁ¿À¼ ÍÎÌÁÈÄÇÊÍØ Æ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛÈ+ - Ê¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÄ ÉÁ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØÚ ÎÊÇØÆÊ É¼ÔÁ¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ) ÉÊ ÊÉÄ ¼ÆÎÏ¼ÇÄÃÄ* ÌÊ¾¼ÇÄÍØ É¼ ÐÊÉÁ ÀÄÉ¼ÈÄÓÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÉ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+

- Ê¾ÔÁÍÎ¾¼) ¾ÉÁÀÌÛÁÈ×Á ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ) ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÍÊÀÀ¼É× ¾ ÙÎÊÈ ÏÓÁ½ÉÊÈ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ ÄÇÄ ¾ÃÛÎ× ÄÃ¾ÉÁ+ ±ËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ¾×Û¾ÇÛÎØ Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÏÚ ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ¾ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛÑ Ä ÄÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÄÈÁÚÕÄÁÍÛ ÀÇÛ ÙÎÊ¿Ê Ì¼Ã* Ì¼½ÊÎÆÄ É¼Ã×¾¼ÚÎ Á¿Ê *восприимчивостью к новшествам*+ ±ÓÄÎ¼ÁÎÍÛ) ÓÎÊ ÓÁÈ Ì¼ÉØÔÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ê½É¼ÌÏÂÄ¾¼ÁÎ ËÊÇÁÃÉ×Á ÀÇÛ ÍÁ½Û ÉÊ¾ÔÁ* ÍÎ¾¼ Ä ÓÁÈ ½ÊÇØÔÁ Î¼ÆÄÑ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ÊÉ¼ ÊÍ¾¼Ä¾¼ÁÎ) ÎÁÈ ½ÊÇÁÁ ¾ÊÍËÌÄÄÈ* ÓÄ¾¼ ÊÉ¼ Æ ÉÄÈ+ ¢ÊÍËÌÄÄÈÓÄ¾ÊÍÎØ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ Æ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼È Û¾ÇÛÁÎÍÛ Á¿Ê Í¾ÊÅÍÎ¾ÊÈ) ÆÊÎÊÌÊÁ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÁÎ) É¼ÍÆÊÇØÆÊ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ÊÉÊ ÄÕÁÎ ËÊÇÁÃÉ×Á ÀÇÛ ÍÁ½Û ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼) ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊ ÄÑ ÊÒÁÉÄ¾¼ÁÎ Ä ¾×Ì¼½¼Î×* ¾¼ÁÎ ÌÁÔÁÉÄÛ Ê½ ÄÑ ÄÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÄ+

¯ÊÄÍÆ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ Ê½Ì¼ÕÁÉÄÁ Æ ËÊÎÁÉÒÄ* ¼ÇØÉ×È ÄÍÎÊÓÉÄÆ¼È ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ê½ ÏÂÁ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ×Ñ Ä Ì¼ÍÈÌÊÍÎÌ¼* ÉÛÁÈ×Ñ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼Ñ+ ±ÌÁÄÄ ÉÄÑ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ7 ÓÎÁÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ× Ä ÃÉ¼ÆÊÈÍÎ¾Ê Í ËÁÌÄÊÀÄÓÁÍÆÄÈÄ É¼ÏÓÉÊ*ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ÄÃ* À¼ÉÄÛÈÄ8 Ê½ÕÁÉÄÁ Í ÏÓÁÉ×ÈÄ) ÍÉÁÓÀ¼ÇÄÍÎ¼ÈÄ Ä Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÛÈÄ) ¼ Î¼ÆÃÁ ¾ÍÎÌÁÓÄ Í ËÁÀ¼¿Ê¿¼ÈÄ*ÉÊ¾¼ÎÊÌ¼ÈÄ+ ± ÒÁÇØÚ Ê½É¼ÌÏÂÁÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ÍÇÁ* ÀÏÁÎ ËÌÊ¾ÁÍÎÄ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ ÌÛÀ ËÌÊÒÁÀÏÌ7

ËÁÌ¾¼Û) ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ) *что является предметом изменения.* ²¼ÆÄÈ ËÌÁÀÈÁÎÊÈ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ÒÁÇÄ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ) ÐÊÌÈ× ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ÍÌÁÀ* ÍÎ¾¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ8

¾ÎÊÌ¼Û) *оценка актуальности этого новшества для образовательного учреждения.* - Ê¾ÔÁÍÎ¾Ê ¼ÆÎÏ¼ÇØÉÊ ¾ ÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á) ÁÍÇÄ ÃÉ¼ÓÄÈ¼Û ËÌÊ½ÇÁÈ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÄÇÄ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊ ÌÁÔÁÉ¼ Í Á¿Ê ËÊÈÊÊÕØÚ+

ÎÌÁÎØÛ) ÊÒÁÉÆ¼ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ Ä ÍÎÁËÁÉÄ *надежности* ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ËÊÇÁÃ* ÉÊ¿Ê ÙÐÐÁÆÎ¼+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÉÏÂÉÊ ÊÎ¾ÁÎÄÎØ É¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ¾ÊÈÌÊÍ×7 y ª ¼Æ¼Û

ÄÀÁÛ ÇÁÂÄÎ ¾ ÊÍÉÊ¾Á ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼) ÄÈÁÁÎ ÇÄ ÊÉ¼ ËÊÀ ÍÊ½ÊÅ É¼ÏÓÉ×Á ÊÍÉÊ* ¾¼ÉÄÛ Ä Æ¼ÆÄÁ<z8 yª¼ÆÊ¾¼ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ¼Û ËÊÇÁÀÉÊÍÎØ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ËÊ ÊÒÁÉ* Æ¼È Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÓÄÆÊ¾<z8 y·ÁÈ Ê½ÊÍÉÊ¾¼É¼ ÙÎ¼ ÊÒÁÉÆ¼ %ËÌÊ¾ÊÀÄÇ¼ÍØ ÇÄ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ¼Û ¼ËÌÊ½¼ÒÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ Ä Æ¼ÆÊ¾× ÁÁ ÌÁÃÌÇØÎ¼Î×&<z8 y¯ÌÄÈÁÉÛÇÊÍØ ÇÄ ÙÎÊ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄ* ÛÑ Ä Æ¼ÆÊ¾× ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× Á¿Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ<z8 y¥ÍÇÄ ÙÎÄ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× Ì¼ÃÉ×Á) ÎÊ Æ¼ÆÊ¾× ËÌÄÓÄÉ× ÙÎÊ¿Ê) Í¾ÛÄ¼É× ÇÄ ÊÉÄ Í Í¼ÈÄÈ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ÊÈ ÄÇÄ ÂÁ Í ÎÁÈ) Æ¼Æ ÊÉÊ ¾ÉÁÀÌÛÇÊÍØ<z+

¯ÌÄ ËÌÄÃÉ¼ÉÄÄ ¾ÁÌÊÛÎÉÊÍÎÄ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÃÉ¼ÓÄÈÊ¿Ê ËÊÇÁÃÉÊ¿Ê ÙÐÐÁÆ* Î¼ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÒÁÉÄÎØ Ã¼ÎÌ¼Î× ÀÇÛ Á¿Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÉÏÁÉÊ À¼ÎØ ÊÎ¾ÁÎ× É¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ¾ÊËÌÊÍ×7 yª¼ÆÊ¾¼ ËÌÄÈÁÌÉ¼Û ËÌÊÀÊÇ* ÂÄÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼<z8 yª¼ÆÃÑ ÎÌÏÀÊÃ¼ÎÌ¼Î ÊÉÊ ËÊÎÌÁ½ÏÁÎ %ÍÆÊÇØÆÊ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ½ÏÀÁÎ Ã¼ÉÛÎÊ Á¿Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁÉ Ä Æ¼ÆÉÁ ¾ÌÁÉÛ ËÊÎÌÁ½ÏÁÎ* ÍÛ ÊÎ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÄÄ ÉÃÑ&<z8 yª¼ÆÉÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÀÊÇÂÉ× ½×ÎØ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ Ä ËÊÎÌÁ½ÏÁÎÍÛ ÇÄ ÍÊÁÒÄ¼ÇØÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÁÌÍÊÉ¼* Ç¼<z8 y¯ÊÎÌÁ½ÏÁÎÍÛ ÇÄ ÍÊÁÒÄ¼ÇØÉÊÁ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÁ Ê½ÁÍËÁÓÁ* ÉÄÁ Ä ÍÆÊÇØÆÊ ÊÉÊ ½ÏÀÁÎ ÍÎÊÄÎØ<z8

y-Á ÍÎÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ÇÄ Æ¼ÆÃÑ*ÎÊ ËÌ¼¾Ê¾×Ñ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÅ É¼ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ À¼ÉÉÉ¿Ê ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼<z+

¥ÍÇÄ Ê½Õ¼Û ÊÒÁÉÆ¼ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼) À¼ÉÉ¼Û ¾ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÁ Á¿Ê ÙÆÍËÁÌÎÄÃ×) ËÊÇÊÃÄÎÁÇØÉ¼Û) ÎÊ ÎÊ¿À¼ ¿ÊÎÊ¾ÄÎÍÛ ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÁ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾Ï Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ Ä ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈÏ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾Ï Ê ÌÍÍÈÊÎÌÁÉÄÄ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ Ä ËÌÄÉÛÎÄÄ ÌÁÔÁÉÄÛ Ê ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊÍÎÄ Á¿Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ+ ¯ÌÁÀÇÊÂÁÉÄÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÊ ¾ ¾ÀÀÁ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ã¼À¼ÉÄÛ) ¿ÀÁ ÏÆ¼Ã×¾¼ÚÎÍÛ7 %¼& ËÌÊ½ÇÁÈ¼) ÀÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ÆÊÎÊÌÊÅ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÄÍËÊÇØ* ÃÊ¾¼ÉÊ À¼ÉÉÊÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê8 %½& ÊÂÄÀ¼ÁÈ×Å ËÊÇÁÃÉ×Å ÙÐÐÁÆÎ Ä ¾ÁÌÊÛÎ* ÉÊÍÎØ Á¿Ê ËÊÇÌÓÁÉÄÛ8 %¾& ËÁÌÍÉÄÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼8 %¿& ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾ÉÓ* É¼Û ËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ8 %À& Ê½ÖÁÈ× ËÊÎÌÁ½É×Ñ ÎÌÏÀÊÃ¼ÎÌ¼Î É¼ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ8 %Á& ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾8 %Â& ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ ÀÊËÊÇÉÁÎÁÇØÉÊÈ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÈ È½ÁÍËÁÓÁÉÄÄ8 %Ã& Ê½ÕÄÅ Ê½ÖÁÈ ËÊÎÌÁ½ÉÊ¿Ê ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ+

ª¼Æ Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÁÎ ËÌ¼ÆÎÄÆ¼) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ÉÁÌÁÀÆÊ ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ È¼ÇÊÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÄÇÄ À¼ÃÁ ÍÊ¾ÍÁÈ ÉÁÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ+ ®ÍÉÊ¾É×Á ËÌÄÓÄÉ× ÙÎÊ¿Ê ËÌÊÛ¾ÇÛ* ÚÎÍÛ ¾ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÐÊÌÈ¼Ñ7 %.& ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉÊ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Á ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ÉÁ ¾ÉÁÀÌÛÚÎÍÛ ÄÇÄ ¾ÉÁÀÌÛÚÎÍÛ ÍÊ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊÅ Ã¼ÀÁÌÂÆÊÅ ¾Ê ¾ÌÁÉÁÉÄ) ËÊÙÎÊÈÌ ÏËÏÍÆ¼ÁÎÍÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÊÇÏÓÄÎØ ËÊÇÁÃÉ×Å ÙÐÐÁÆÎ ÊÎ ÄÍËÊÇØ* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼8 %/& ¾ÉÁÀÌÛÁÎÍÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê) ÆÊÎÊÌÊÁ ÉÁ Ê½Ç¼À¼ÁÎ ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÈ×È ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×È ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇÊÈ %ÊÔÄ½ÆÄ ¾ ÊÒÁÉÆÁ ËÊÇÁÃÉÊÍÎÄ

ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ÄÇÄ ÂÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê ¾ÉÁÀÌÛÁÎÍÛ ÉÁ ËÊÎÊÈÌ) ÓÎÊ ÊÉÊ ÈÊÂÁÎ À¼ÎØ ËÊÇÃÃÉ×Å ÙÐÐÁÆÎ) ¼ ËÊÎÊÈÌ ÓÎÊ ÊÉÊ ÈÊÀÉÊ&8 %0& ÄÃ*Ã¼ Û¾ÉÊ¿Ê *или* ÍÁÌ×ÎÊ* ¿Ê ÍÉÊÌÊÎÃ¾ÇÁÉÄÛ ÄÇÄ ËÇÊÑÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ÉÁ À¼ÁÎ ÊÂÄÀ¼ÁÈÊ¿Ê ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼8 %1& ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ½ÊÇØÔÄÑ Ã¼ÎÌ¼Î) ÓÁÈ ÊÂÄÀ¼ÇÊÍØ ¾É¼Ó¼ÇÁ8 %2& ÍÌÊÆÄ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ* ÍÛ ÀÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ½ÊÇØÔÄÈÄ) ÓÁÈ ËÁÌ¾ÊÉ¼Ó¼ÇØÉÊ ÊÂÄÀ¼ÇÊÍØ ÄÃ*Ã¼ ÄÑ ÊÔÄ* ½ÊÓÉÊÅ ÊÒÁÉÆÄ) ËÇÊÑÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÄÇÄ ÍÄÇØÉÊ¿Ê ÍÉËÌÊÎÃ¾* ÇÁÉÄÚ ÉÊ¾Ê¾ÁÀÁÉÄÚ+

±ËÁÒÄ¼ÇØÉ×Á ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ) ÓÎÊ ÏÍËÁÑÏ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÉÊ¾* ÔÁÍÎ¾¼ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÎ7 %¼& ¿Ä½ÆÊÍÎØ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ×) ËÌÊÛ¾* ÇÛÚÕÏÚÍÛ ¾ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÍÊÀÀ¼¾¾ÎØ ¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ* É×Á ÁÀÄÉÄÒ×) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á É¼ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ ÓÁÎÆÊ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ ÆÊ* ÉÁÓÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ) ¼ Î¼ÆÂÁ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÎØ ¿ÊÌÄÃÊÉÎ¼ÇØÉÏÚ) ¼ ÉÁ ¾ÁÌÎÄÆ¼ÇØÉÏÚ ÆÊÊÌÀÄÉ¼ÒÄÚ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ8 %½& ÆÏÇØÎÏÌ¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÍÎÄÇØ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾¼8 %¾& ÄÉÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÓÇÁÉÊ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê ÍÏÕÁÍÎ¾Ï* ÚÕÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ¼Ñ Ä ÀÊÍÎÊÄÉÍÎ¾¼Ñ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼8 %¾& ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÄÁ ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼ ¾ ËÌÊÒÁÍÍ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÄÈ8 %¿& É¼ÇÄÓÄÁ ÓÁÎÆÊ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ Ä ÑÊÌÊÔÁÁ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÄÄÈÁÉÁÉÄÅ8 %Ä& É¼ÇÄÓÄÁ ËÉÀÀÁÌÂÆÄ ÊÍÉÉ¾É×Ñ ¾ÇÄÛÎÁÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËÉ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÊÌ¿¼* ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼8 %Á& ÈÊÎÄ¾ÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÄÍËÊÇÉÄÎÁÇÁÅ %ÍÏ* ÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ×Ñ ¾ÊÄÉ¼¿Ì¼ÂÀÁÉÄÅ&8 %Â& ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾¼ ¼É¼ÇÄÄÄÌÊ¾¼ÎØ ËÌÄÓÁÉ× ÍËÊÌÊÎÄ¾ÇÁÉÄÛ) ËÌÄÈÁÉÛÎØ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ×Á ÈÁÎÊÀ× ÀÇÛ Á¿Ê ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÛ Ä ÌÁ¿ÏÇÛÌÉ×Å Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Å ÆÊÉÎÌÊÇØ ÑÊÀ¼ ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ8 %Ä& É¼ÇÄÓÄÁ ÊÎÇ¼ÂÁÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÆÊÈÈÌÏÉÄÆ¼ÒÄÅ+

®ÀÉÄÈ ÄÃ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÌÁÈÁÉ* ÉÊ¿Ê Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾¼ Ä ÊÎ ÎÊ¿Ê) É¼ÍÆÊÇØÆÊ ÑÊÌÊÔÊ ÊÉÊ ½ÏÀÁÎ ¾×ËÊÇÉÁ* ÉÊ) ¾Ê ÈÉÊ¿ÊÈ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ+

¢ Æ¼ÂÀÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÄ ÍÏÕÁÍÎ¾¼ÏÚÎ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ) ÉÊÌÈ×) ËÌ¼¾ÄÇ¼) ÎÌ¼ÄÄÒÄÄ) Ê½×Ó¼Ä) Ì¼ÃÀÁÇÛÁÈ×Á Ä ËÌÄÉÄÈ¼Á* È×Á ¾ÍÁÈÄ ÄÇÄ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾ÊÈ ÁÁ ÓÇÁÉÊ¾) Ä ¾×ÍÎÏË¼ÚÕÄÁ ¾ ÐÏÉÁÒÄÄ ÌÁ* ¿ÏÇÛÎÊÌÊ¾ ÄÑ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ+ ¹Î¼ ÍÊ¾ÊÄÏËÉÊÍÎØ ÌÁ¿ÏÇÛÎÊÌÊ¾) É¼Ã×¾¼ÁÈ¼Û *организационной культурой*) ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ¾ÇÄ* ÛÁÎ É¼ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼+ ¥ÍÇÄ) É¼ËÌÄÈÁÌ) ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÆÊÇÇÁÆ* ÎÄ¾Á ÉÁ Û¾ÉÊ ÀÁÅÍÎ¾ÏÁÎ ÉÊÌÈ¼) ÊÌÄÁÉÎÄÌÏÚÕ¼Û É¼ ËÊÀÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÍÎ¼½ÄÇØ* ÉÊÍÎÄ) ÎÊ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ ÉÁ ½ÏÀÏÎ ¾ÍÎÌÁÓ¼ÎØÍÛ ËÊÀÄÎÄ¾ÉÊ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÊÉÁ É¼* ÌÏÔ¼ÚÎ ÍÎ¼½ÄÇØÉÊÍÎØ+ ¨ É¼Ê½ÊÌÊÎ) ÁÍÇÄ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÏÚ Ì¼½ÊÎÏ ½ÊÇÁÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÊÌÈÊÅ ¾ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾Á) Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄ* ÊÉÉ¼Û ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÌÁÉÊÅÀ¼¾¾¼ÎÁÇÁÅ ÄÈ ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÁÎÍÛ) ÎÊ ¾ Î¼ÆÊÈ ÏÓÁ½* ÉÊÈ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ ¼ÎÈÊÍÐÁÌ¼ ÀÇÛ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÅ ½ÏÀÁÎ ½Ç¼¿ÊÈÌÄÛÎÉÊÅ+

®½ÕÁÄÃ¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ ÐÊÌÈÄÌÏ* ÁÎÍÛ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×Å ËÉÓÁÌÆ * ÍÎÄÇØ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾¼) Ä) ¾ Ã¼¾ÄÍÄÈÉÍÎÄ ÊÎ ¾×* Ì¼½ÊÎ¼ÉÉÉ¿Ê ÍÎÄÇÛ) ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÄ ËÌÄÀ¼ÚÎ Ì¼ÃÉÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÌÁÔÁÉÄÚ ÎÁÑ ÄÇÄ ÄÉ×Ñ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ Ã¼À¼Ó Ä ÄÍÉÊÇØÄÏÚÎ Ì¼ÃÉ×Á ÈÁÎÊÀ× ÄÑ ÌÁ* ÔÁÉÄÛ+ °Á¼ÇÄÄÏÁÈ×Å ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÁÈ ÍÎÄÇØ ÈÊÂÁÎ ËÊ½ÏÂÀ¼ÎØ Î¾ÊÌÓÁÍÆÏÚ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÊÀÓÄÉÁÉÉ×Ñ) ÍËÊÍÊ½Í¾Ê¾¼ÎØ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ¾ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾Á ËÍÁÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÇÄÈ¼Î¼) ½Ç¼¿ÊËÌÄÛÎÉÊ¿Ê ÀÇÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¼ ÈÊÂÁÎ) É¼Ê½ÊÌÊÎ) ËÊÌÊÂÀ¼ÎØ Ï ËÊÀÓÄÉÁÉÉ×Ñ Ë¼ÍÍÄ¾ÉÊÍÎØ) ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÏ É¼ ÎÊ) ÓÎÊ½× ÉÁ ½Ì¼ÎØ É¼ ÍÁ½Û ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ Ä yÉÁ ¼ÆÎÄ¾* ÉÄÓ¼ÎØz+ ¢¼ÂÉÉÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÈÊÎÄ¾Ä* ÌÏÚÕÁÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÉÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Ê ÀÊÍÎÊÄÉÍÎ¾¼Ñ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼) Á¿Ê ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÛÑ Ä ÍÎÁÉÁÉÁ ÌÄÍÄ¼ ÉÁÏÀ¼ÓÄ+ ´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÄÄÎÄ¾ÉÊÅ ÄÇÄ ÉÁ¿¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ É¼ÓÄÉ¼ÁÎÍÛ ÏÂÁ É¼ ÍÎ¼ÀÄÛÑ ËÌÄ* ÉÛÎÄÛ ÌÁÔÁÉÄÛ Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÄÄ Ä Á¿Ê ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+ ¥ÍÇÄ ÊÒÁÉÆÏ ÉÊ¾ÔÁ* ÍÍ¾¼ Ä Á¿Ê ¾×½ÊÌ ÊÍÏÕÁÍÍ¾ÇÛÁÎ ÎÊÇØÆÊ ¼ÀÈÄÉÄÍÍÌ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ* ¿Ê ÏÓÌÁÀÀÁÉÄÛ) ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä ¾ ÙÎÊÎ ËÌÊÒÁÍÍ ÉÁ ¾ÆÇÚÓ¼ÚÎÍÛ) ÎÊ ÎÁÈ Í¼È×È ÀÁÇ¼ÁÎÍÛ ÍÁÌØÁÅÉ×Å Ô¼¿ É¼ ËÏÎÄ ¼ÉÎÄÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾¼) Î+ Æ+ ÒÁÇÄ) ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÉÁ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼Ç) * ÉÁ Á¿Ê ÒÁÇÄ+ ²ÊÓÉÉ Î¼Æ ÂÁ ÉÁ¿¼ÎÄ¾ÉÊ É¼ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÚ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ½ÏÀÁÎ ¾ÇÄÛÎØ ÉÁÏ* Ó¼ÍÎÄÁ ¾ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ+ ¨ É¼Ê½ÊÌÊÎ) ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ÍÉÛÎÄÚ ÉÁÏ¾ÁÌÁÉÉÊÍÎÄ ¾ ÏÍËÁÑÁ Ä ½ÊÛÃÉÄ ÉÁÏÀ¼ÓÄ+

¹ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÁ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ÉÁ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ½ÁÃ ÑÊÌÊÔÁ¿Ê ËÇ¼* ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ) ÓÎÊ½× ¾ÍÁ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÄ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÓÁÎÆÊ ÃÉ¼ÇÄ) Æ¼ÆÄÁ ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× Ä Æ Æ¼ÆÊÈÏ ÍÌÊÆÏ ÉÉÁ ÀÊÇÂÉ× ËÊÇÏÓÄÎØ+ -¼ÇÁÓÄÁ ÑÊ* ÌÊÔÊ ËÌÊÌ¼½ÊÎ¼ÉÉÊ¿Ê ËÇ¼É¼ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ) ÄÃ¾ÁÍÎÉÊ¿Ê ¾ÍÁÈ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼È) Ê½ÇÁ¿Ó¼ÁÎ Ã¼À¼ÓÏ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÛ ÄÑ ÏÍÄÇÄÅ ËÌÄ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÄ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊ¾) À¼ÁÎ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ Í¾ÊÁ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ¾×Û¾ÇÛÎØ ËÌÊ½ÇÁÈÉ×Á ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ ¾ ÑÊÀÁ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ Ä É¼ÑÊÀÄÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Á ÍÊÊÍÊ½× ¾×ÑÊÀ¼ ÄÃ ÉÄÑ+ -¼Ä½ÊÇÁÁ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÉ×Á ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆÄ ËÇ¼ÉÊ¾ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÉÊ¾* ÔÁÍÎ¾ * ÉÁÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÍÎØ ÄÇÄ ÉÁÆÊÉÆÌÁÎÉÊÍÎØ ÆÊÉÁÓÉ×Ñ Ä ËÌÊÈÁÃÏ* ÎÊÓÉ×Ñ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊ¾) ÉÁËÊÇÉÊÎ¼ ÍÉÍÎ¼¾¼ ËÇ¼ÉÄÌÏÁÈ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ) ÄÑ ÉÁ* ÍÆÊÊÌÀÄÉÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ËÊ ÍÌÊÆ¼È Ä ÌÁÄÏÇØÎ¼Î¼È+

¢ÍÛÆ¼Û ÍÊ¾ÈÁÍÎÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÆÊÈÈÌÏÉÄÆ¼ÒÄÚ ÈÁÂÀÏ ÁÁ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼ÈÄ) Î+Á+ ËÁÌÁÀ¼ÓÏ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÊÎ ÊÀÉÊ¿Ê Æ ÀÌÏ¿ÊÈÏ+ ªÊ¿* À¼ ¾ ÍÁÎÛÑ ÆÊÈÈÌÏÉÄÆ¼ÒÄÄ ¾ÊÀÉÄÆ¼ÚÎ Í½ÊÄ) ÙÎÊ ÉÁ ÈÊÂÁÎ ÉÁ ÊÎÌ¼ÃÄÎØÍÛ É¼ ÑÊÀÁ Ä ÌÁÄÏÇØÎ¼Î¼Ñ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×+ -¼ ËÏÎÄ ÆÊÈÈÌÏÉÄÆ¼ÒÄÅ ÍÎÊÄÎ ÈÉÊÂÁÍÎ¾Ê ËÌÁ¿Ì¼À+ ¨ÉÐÊÌ¼ÒÄÛ) ËÁÌÁÀ¼¾¼ÁÈ¼Û ¾¾ÁÌÑ Ä ¾ÉÄÃ) ÈÊÂÁÎ ÁÍ*

Æ¼Â¼ÎØÍÛ ËÌÁÀÉ¼ÈÁÌÁÉÉÊ ÄÇÄ ÍÇÏÓ¼ÅÉÊ ÄÃ*Ã¼ ÉÁÏÈÁÉÄÛ ÇÚÀÁÅ ÍÇÏÔ¼ÎØ) ÍÎÌÊÄÎØ ÍÊÊ½ÕÁÉÄÁ) ËÊÉÄÈ¼ÎØ Ä ÀÌ+) ÊÉ¼ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÉÁËÊÇÉÊÅ+ ¯ÌÁ¿Ì¼À× É¼ ËÏÎÛÑ À¾ÄÂÁÉÄÛ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÈÊ¿ÏÎ ¾ÊÀÉÄÆ¼ÎØ ÄÃ*Ã¼ ËÁÌÁ¿ÌÏÀÊÆ ÆÊÈ* ÈÏÉÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Æ¼É¼ÇÊ¾ %É¼ËÌÄÈÁÌ) ÄÃ*Ã¼ ÓÌÁÃÈÁÌÉÊÅ Ã¼¿ÌÏÂÁÉÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Ì¼ÃÇÄÓÉ×ÈÄ ÀÁÇ¼ÈÄ) ÆÊ¿À¼ ÄÈ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÎÌÏÀÉÊ É¼ÅÎÄ ¾ÌÁ* ÈÛ ÀÇÛ ¾ÍÎÌÁÓ Ä ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊ¿Ê Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÛ Ê½ÕÄÑ ÎÁÈ&+ ¤ÌÏ¿ÊÅ ËÌÁ¿Ì¼ÀÊÅ ÈÊÂÁÎ ÍÎ¼ÎØ ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÄÁ Æ¼É¼Ç¼ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ+ ¥ÍÇÄ) É¼ËÌÄÈÁÌ) ¾ ¾×* Ì¼½ÊÎÆÁ ÌÁÔÁÉÄÅ) Æ¼Í¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼) ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÚÍ ÎÊÇØÆÊ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÄ) ¼ ÈÉÁÉÄÛ Ä ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÛ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÄÑ ÉÁ ÄÉÎÁÌÁÍÏ* ÚÍ) ÎÊ ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ ÉÁ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉ×È ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×Å Æ¼É¼Ç+ ¹ÎÊ ½ÏÀÁÎ ¾×Ã×¾¼ÎØ ÊÎÓÏÂÀÁÉÄÁ ÈÁÂÀÏ ËÊÀÓÄÉÁÉÉ×ÈÄ Ä ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛÈÄ+ °¼ÃÌ×¾× ¾ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÍÁÎÛÑ ¾ÊÃÉÄÆ¼ÚÎ Î¼ÆÂÁ ¾ ÍÇÏÓ¼Á ËÇÊÑÊ¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÇÄÈ¼Î¼ ¾ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾Á+ ªÊÉÐÇÄÆÎ× ÈÁÂÀÏ ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ¼ÈÄ ÈÊ¿ÏÎ ËÌÄ¾ÊÀÄÎØ Æ ËÌÁÆÌ¼ÕÁÉÄÚ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ¿Ê ÀÁÇÊ¾Ê¿Ê Ê½ÕÁÉÄÛ) ÑÊÎÛ ÊÎÆÌ×ÎÊ ÙÎÊ ÈÊÂÁÎ Ä ÉÁ ËÌÊÛ¾ÇÛÎØÍÛ+

-ÁÌÁÀÆÊ ËÌÄ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÄ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ Ó¼ÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÇÇÁÆ* ÎÄ¾¼ ÍÊËÌÊÎÄ¾ÇÛÁÎÍÛ ÙÎÊÈÌ+ ´ÊÌÈ× Î¼ÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊÎÄ¾ÇÁÉÄÛ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ Ì¼ÅÇÄÓÉ×ÈÄ7 ÊÎ ËÌÛÈÊ¿Ê ÊÎÆ¼Ã¼ %ËÊÀ ÎÁÈÄ ÄÇÄ ÄÉ×ÈÄ ËÌÁÀÇÊ¿¼ÈÄ& ÏÓ¼* ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÄ) ÀÊ ÄÈÄÎ¼ÒÄÄ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Í ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÀÁÈÊÉÍÎÌ¼ÒÄÁÅ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê ÉÁ Ì¼ÁÎ ËÊÃÄÎÄ¾É×Ñ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾+ ¢ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Á ÍÇÏÓ¼Á¾ ÍÊËÌÊÎÄ¾ÇÁÉÄÁ Ì¼ÍÉÊÀÉ¼ÎØ ÉÁËÌÊÍÎÊ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÊÉÊ ÍÎÌÊÄÎÍÛ Î¼Æ) ÓÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ Á¿Ê ÉÊÍÄÎÁÇÛÈ) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÄÈÁÎØ É¼ÀÁÂÉÏÚ Ã¼ÕÄÎÏ ÊÎ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÅ) ¼ Í ÀÌÏ¿ÊÅ) Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÉÁÏÛÃ¾ÄÈÊÍÎØ Í¾ÊÁÅ ËÊÄÄÒÄÄ+ ¢ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛÑ ËÊ ÄÉÉÊ¾¼ÎÄÁÁ ¾×ÀÁÇÁÉ ÌÛÀ ÎÄËÄÓÉ×Ñ ÐÊÌÈ ¼ÉÎÄÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ7·

%¼& É¼ ÍÎ¼ÀÄÄ Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ ÄÃ½ÁÂ¼ÎØ Á¿Ê ¾ÉÁÀÌÁ* ÉÄÛ ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ ¾×ÍÆ¼Ã×¾¼ÉÄÄ ¼Ì¿ÏÈÁÉÎÊ¾ ÎÄË¼7 y¹ÎÊ Ï É¼Í ÏÂÁ ÁÍÎØz) y¹ÎÊ Ï É¼Í ÉÁ ËÊÇÏÓÄÎÍÛz) y¹ÎÊ ÉÁ ÌÁÔ¼ÁÎ É¼ÔÄÑ ¿Ç¼¾É×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈz) y¹ÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÀÊÌ¼½ÊÎÆÄz) y§ÀÁÍØ ÉÁ ¾ÍÁ Ì¼¾ÉÊÒÁÉÉÊz) y¥ÍÎØ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ËÌÁÀ* ÇÊÂÁÉÄÛz+ ²¼ÆÊ¿Ê ÌÊÀ¼ ¼Ì¿ÏÈÁÉÎ× ÈÊ¿ÏÎ ¾×ÍÆ¼Ã×¾¼ÎØÍÛ ËÊ*Ì¼ÃÉÊÈÌ) ÉÊ ÍÈ×ÍÇ ÄÑ ÊÀÄÉ7 y-¼Í ÏÍÍÌ¼Ä¾¼ÁÎ ÎÊ) ÓÎÊ ÁÍÎØz8

%½& É¼ ÍÎ¼ÀÄÄ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ÍÊËÌÊÎÄ¾ÇÁÉÄÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ÀÌÏ* ¿ÄÁ ÐÊÌÈ×+ yªÏÍÊÓÉÊÁ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁz) ÆÊ¿À¼ ËÊÀ ¾ÄÀÊÈ ÙÎ¼ËÉÊÍÎÄ ÊÍ¾¼Ä¾¼* ÚÎÍÛ ÎÊÇØÆÊ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÙÇÁÈÁÉÎ×+ y¢ÁÓÉ×Å ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎz * ÁÍÇÄ ËÁÌÁÀ ÔÄÌÊÆÄÈ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁÈ ËÌÊ¾ÊÀÄÎÍÛ ÍÎ¼ÀÄÛ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÅ ¼ËÌÊ½¼ÒÄÄ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼) ÎÊ ÙÎ¼ ÍÎ¼ÀÄÛ ÈÊÂÁÎ ËÌÊÀÊÇÂ¼ÎØÍÛ À¼ÂÁ ËÊÍÇÁ ÎÊ¿Ê) Æ¼Æ ÒÁ* ÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊÍÎØ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÛ ÀÊÆ¼Ã¼É¼+ y®ÎÓÁÎÉÊÁ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁz ÍÊÍÎÊÄÎ

· ***Пригожий А. И.*** - Ê¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÛ7 ÍÎÄÈÌÇ× Ä ËÌÁËÛÎÍÎ¾ÄÛ+ * ¬+ « 656+

¾ Ì¼ÍÑÊÂÀÁÉÄÄ Ð¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÊÍ¾ÊÁÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ Í ËÌÁÀÍÎ¼¾* ÇÛÁÈ×È Æ ÊÎÓÁÎÏ+ ±ÎÁËÁÉØ ÄÍÆ¼ÂÁÉÄÛ ËÌÄ ÙÎÊÈ ½×¾¼ÁÎ ÎÌÏÀÉÊ ¾×Û¾ÄÎØ+ y¯¼Ì¼ÇÇÁÇØÉÊÁ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁz ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÉÊ¾ÊÁ ÍÊÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ÍÊ ÍÎ¼Ì×È) ÑÊÎÛ ÀÊÇÂÉÊ ½×ÇÊ ¾×ÎÁÍÉÄÎØ Á¿Ê+

¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÊÍÉÊ¾É×Ñ ËÌÄÓÄÉ ÍÊÈÌÊÎÄ¾ÇÁÉÄÛ É¼Ã×¾¼ÚÎ7 ÉÁÊÈÌÁÀÁÇÁÉ* ÉÊÍÎØ8 ÊÕÏÕÁÉÄÁ ËÊÎÁÌØ8 Ï½ÁÂÀÁÉÄÁ) ÓÎÊ ËÁÌÁÈÁÉ× ÉÄÓÁ¿Ê ÑÊÌÈÔÁ¿Ê ÉÁ ËÌÄÉÁÍÏÎ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÉÁÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÍÎØ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÍÇÁÀÍÎ¾ÄÁÈ ËÇÊ* ÑÊÅ ÄÉÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ ÄÇÄ ÂÁ Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÎÌÏÀÉÊÍÎÄ ËÌÁÀ¾ÄÀÁÎØ ¾ÊÄÈÊÂÉ×Á ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÛ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÈÊÎÄ¾× ½ÁÃÊË¼ÍÉÊÍÎÄ Ä Ã¼ÕÄÕÁÉÉÉ* ÍÎÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ¾¼ÂÉ×ÈÄ ËÌÄ ¾×½ÊÌÁ ÇÚÀØÈÄ ÍËÊÍÊ½¼ Í¾ÊÁ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ+ «ÚÀÄ ÍÎÌÁÈÛÎÍÛ ÄÃ½Á¿¼ÎØ ¾ÊÅÈÊÂÉ×Ñ ÉÁÏÀ¼Ó Ä ¾ Ì¼ÅÉÊÅ ÍÎÁÉÁÉÁ ÍÆÇÊÉ* É× Æ ÌÄÍÆÏ+ µÊÎÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ËÊÇÁÃÉ×È ÀÇÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ÇÚÀÄ) Ì¼½ÊÌ¼ÚÕÄÁ ¾ ÉÁÅ) ÈÊ¿ÎÎ ËÊÇ¼¿¼ÎØ) ÓÎÊ ÊÉÊ ¾ÌÁÀÄÎ ÄÑ ÄÉÎÁÌÁÍ¼È+ -ÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊ ÊÎ ÎÊ¿Ê) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÁÎ ÇÄ ÙÎÊ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ ÄÇÄ ÂÁ Î¼ÆÊÁ ÈÉÁÉÄÁ ÊÔÄ½ÊÓÉÊ) ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê ÉÁ ½ÏÀÁÎ ËÊÀÀÌÀÄ¾¼ÎØ* ÍÛ+ ±ËÊÌÊÎÄ¾ÇÁÉÄÁ ÉÊ¾Ê¾ÁÀÁÉÄÛÈ ÉÁÌÁÀÆÊ ¾ÊÀÉÄÆ¼ÁÎ ÄÃ*Ã¼ Ï½ÁÂÀÁÉÄÛ ÇÚÀÁÅ) ÓÎÊ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê ÉÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×È ÀÇÛ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê Ã¼¾ÁÀÁ* ÉÄÛ ÄÇÄ À¼ÂÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÎ Á¿Ê ÄÉÎÁÌÁÍ¼È+ ®ÉÄ ÈÊ¿ÏÎ ÀÏÈ¼ÎØ) ÓÎÊ ÊÉÊ ÉÁ ÌÁÔÄÎ ËÌÊ½ÇÁÈ) ¼ ÎÊÇØÆÊ ÏÈÉÊÃÄÎ ÄÑ+ °¼½ÊÓÄÁ ¿ÌÏËË×) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÚ* ÕÄÁ ¾ÉÁÀÌÁÉÓÁÍÆÄÅÅ ËÌÊÁÈÎ) ÀÊÇÂÉ× ¼É¼ÇÄÀÀÌÊ¾¼ÎØ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ Ä ËÌÁÀ¾ÊÍÑÄÕ¼ÎØ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÁ ÍÊËÌÊÎÄ¾ÇÁÉÄÁ ÍÉ ÍÎÊÌÈÉ× Í¾ÊÄÑ ÆÊÇÇÁ¿+

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÀÉÄÈ ÄÀ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÆÊÈËÉÊÁÉÎÊ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ+ ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍËÊÍÊ½* ÍÎ¾ÌÁÎ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍÉÊÍÉ½ÉÊÍÎÄ ÎÊ¿Ê ÄÇÄ ÄÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ É¼ Ì×ÉÆÁ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÍÇÏ¿) ÉÊ Ä ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÌÊÍÎ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿¼) Á¿Ê Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÄÍÆ¼) ÌÁ¼ÇØÉÊ ¾ÇÄÛÁÎ É¼ ÇÁÓÉÊÍÎÉ×Å ÌÊÍÎ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ+ ¢ ËÌÄÉÛÎÊÅ ¯Ì¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾ÊÈ ° ´ ªÊÉÒÁËÒÄÄ ´ÁÀÁ* Ì¼ÇØÉÊÅ ÒÁÇÁ¾ÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ /--3*/-.- ¿¿+ ÆÊÉ* ÍÎ¼ÎÀÌÏÁÎÍÛ ÉÁÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÄÎÁÇØÉ¼Û ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÈÁÑ¼ÉÄÈÊ¾ ÊËÌÁÀÁ* ÇÁÉÄÛ) ËÊÀÀÁÌÂÆÄ Ä Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÛ ÇÏÓÔÄÑ Ê½Ì¼ÃÒÊ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

± ÒÁÇØÚ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ Î¼ÆÄÑ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈÊ¾ ¾ ÍÄÍÎÁÈ¼Ñ É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀ* ÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¨ÉÍÎÄÎÏÎÊÈ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ° ® ¾ /--4 ¿+ ½×ÇÊ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÊ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼* ÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ É¼ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ+ ¶ÁÇÛÈÄ ÄÍÍÇÁ* ÀÊ¾¼ÉÄÛ ½×ÇÄ7 ¾×Û¾ÇÁÉÄÁ ÊÍÉÊ¾É×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ Ä ÊÒÁÉÆ¼ ÄÑ ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÊÍÎÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈ¼Ñ É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 ÊÒÁÉÆ¼ ½Ç¼¿ÊËÌÄÛÎÉÊÍÎÄ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛ*

ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÙÎÄÑ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÑ8 ¾×Û¾ÇÁÉÄÁ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕÄÑ Ä ËÌÁÉÛÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÚ Ä ÊÍ¾ÊÁÉÄÚ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾+

±½ÊÌ ÄÍÑÊÀÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÇÍÛ Í ËÊÈÊÕØÚ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉÊÅ ¼ÉÆÁÎ× Ä ÊËÌÊÍ¼ ¿ÌÏËË× ÙÆÍËÁÌÎÊ¾ ÍÁÍÎÁÈ× É¼Ó¼ÇØÉÊ* ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÄ ËÌÄ* ÉÛÇÄ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ÙÆÍËÁÌÎ× ÄÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾ °ÊÍÍÄÄ7 ª Ì¼ÍÉÊÀ¼ÌÍÆÊ¿Ê ÆÌ¼Û) ¬ÊÍÆ¾×) ÌÑ¼É¿ÁÇØÍÆ¼) ÍÎÌ¼Ñ¼ÉÄ) ²¼È½Ê¾¼) ±¼Ì¼ÉÍÆ¼) ¢ÊÌÉÉÁÂ¼) ·Á½ÊÆÍ¼Ì) »ÌÊÍÇ¼¾ÇÛ+ ¢×½ÊÌ ÙÎÄÑ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾ ½×Ç Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ ÏÍÎ¼ÉÊ¾Ä¾* ÔÄÈÍÛ Í ÉÄÈÄ ÍÉÎÌÏÀÉÁÓÁÍÎ¾ÊÈ ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÄÍÎÁÈ É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÊÎÉÁÍÁ* ÉÄÁÈ ÄÑ Æ ÓÁÍÇÏ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ ¼ÆÎÄ¾É×Ñ+

-ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÍÊ ¾ ÊÒÁÉÆ¼Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ÌÁÍËÊÉÀÁÉÎ× ½×ÇÄ ÆÌÄÎÄÓ* É×7 ÎÊÇØÆÊ 4# ÍÓÄÎ¼ÚÎ) ÓÍÊ ÊÉ¼ ¾×ÊÊÇÉÛÁÎÍÛ ¾ÊÊÇÉÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ8 00#) * ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ8 2. # ÊÊÇ¼¿¼ÁÎ) ÓÍÊ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾×ÊÊÇÉÛÁÎÍÛ ¾ ÓÁÈ*ÎÊ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ¼ ¾ ÓÁÈ*ÎÊ ÉÁÎ8 3# ÊÊÇ¼¿¼ÚÎ) ÓÍÊ ÊÉ¼ ¾×ÊÊÇÉÛÁÎÍÛ É¼ ÉÄÀÆÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ) ¼ 0# ÊÎ¾ÁÎÄÇÄ) ÓÍÊ ÊÉ¼ ÉÁ ¾ÁÀÁÎÍÛ+

± ÙÆÍËÁÌÎÉÊÅ ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ) ÊÒÁÉÆÄ) À¼ÉÉ×Á ÌÁÍËÊÉÀÁÉÎ¼ÈÄ Ê ÍÉÍÎÊÛ* ÉÄÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÍÁÍÎÁÈ¼Ñ É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÒÁÇÊÈ Ä ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÙÎÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ) ¾ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Á ÍÇÏÓ¼ÛÑ Ã¼¾×ÔÁÉ×+ °ÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¾ Í¾Ê* ÁÅ ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ È¼ÍÍÁ ËÇÊÑÊ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉ× Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ %ÓÎÊ ÊÎÈÁÓ¼ÚÎ ÙÆÍËÁÌÎ×&+ ¨Ñ ÙÎÊÈÏ ÉÄ¿ÀÁ ÉÁ ÏÓÄÇÄ+ ª¼Æ ÊÀÄÉ ÄÀ ÊÍÉÊ¾* É×Ñ ÉÁ½Ç¼¿ÊËÌÄÛÎÉ×Ñ ÀÇÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾) ÙÆÍËÁÌÎ× ÊÎÈÁÓ¼ÚÎ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÁÅ Ä ÄÉÂÁÉÁÌÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾+

¯ÌÊ¾ÁÀÁÉÉ×Å ¼É¼ÇÄÄ ÊÎ¾ÁÎÊ¾ ÌÁÍËÊÉÀÁÉÎÊ¾ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÍÇÁ* ÀÏÚÕÄÁ ¾×¾ÊÀ×+

.+ -ÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÏÚ ÎÁÉÀÁÉÒÄÚ Æ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÚ Ä ¾ÉÁ* ÀÌÁÉÄÚ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ* ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÊÍÎØ ÄÀÈÁÉÁÉÄÅ ÉÁ ÍÊÊÎ* ¾ÁÎÍÎ¾ÏÁÎ Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÅ À¼ÂÁ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ %¿ÊÌÊÀ¼Ñ) Ì¼ÅÊÉ¼Ñ&) ÍÓÄÎ¼ÚÕÄÑÍÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ ¼ÆÎÄ¾É×ÈÄ+ ÌÁ¼Ç Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÛ ½ÊÇØ* ÔÄÉÍÎ¾¼ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉÊ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Ñ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ÉÁ¾ÁÇÄÆ Ä ÄÀÈÁÉÛÁÎÍÛ ÈÁÀÇÁÉÉÊ+

/+ ®ÍÉÊ¾É¼Û È¼ÍÍ¼ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ÍÊ* ÃÉ¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ¾ Í¾ÊÁÈ ÌÁ¿ÄÊÉÁ %¿ÊÌÊÀÁ) Ì¼ÅÊÉÁ&) ÉÊ ÎÊÇØÆÊ ÈÁÉÁÁ ËÊÇÊ¾ÄÉ× ÄÄ ÉÄÑ ÌÁ¼ÇÄÄÏÚÎ

ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ ½ÊÇØÔÁÅ ÄÇÄ ÈÁÉØÔÁÅ ÍÎÁËÁÉÄ ÍÊÊÎ¾ÁÎ* ÍÎ¾ÏÚÎ ÙÎÊÈÏ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÚ+

0+ -ÁÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÄÎÁÇØÉÊÁ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾ É¼* Ó¼ÇØÉÊÈ Ä ÍÌÁÀÉÁÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ËÄÄ ¾Ê ÈÉÊ¿ÊÈ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÍÎØÚ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ ÌÁ¿ÄÊ* É¼ÇØÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ+

1+ µÊÎÛ ÁÍÎØ ÎÁÉÀÁÉÒÄÛ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÍÎÁËÁÉÄ ½Ç¼¿ÊËÌÄÛÎÉÊÍÎÄ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ É¼Ó¼ÇØÉÊÈ Ä ÍÌÁÀÉÁÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) ÊÀÉ¼ÆÊ ÎÁÈË ËÌÊÄÍÑÊÀÛÕÄÑ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ ÉÁ ÊÎ¾Á* Ó¼ÁÎ ÌÁ¼ÇØÉ×È ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈ+

2+ ®ÍÉÊ¾É×Á Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÛ ÀÇÛ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä ÙÐÐÁÆ* ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ¼Ñ É¼* Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ËÄÛ) ËÊ ÊÒÁÉÆÁ ÙÆÍ* ËÁÌÎÊ¾) ÍÊÍÎÊÛÎ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÍÏ½ÖÁÆÎ× ÙÎÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÉÁ ¾Ç¼ÀÁÚÎ ÍÊ* ÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÕÄÈÄ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈÄ Ä ÊÎÍÏÎÍÍ¾ÏÚÎ ËÊÇÉÊÒÁÉÉ×Á ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ËÌÁÉÀÊÇÁÉÄÛ ÙÎÊ¿Ê Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÛ+

±Á¿ÊÀÉÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÈÊÂÉÊ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼Î Ø Æ¼Æ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÏÚ ËÇÊÕ¼ÀÆÏ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ®ÉÊ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Ê½ÖÁÆÎÊÈ) ÉÊ Ä ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ ÈÊÀÌÉÄÃ¼ÒÄÄ) Á¿Ê ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÈ ÌÁÍÏÌÍÊÈ) ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉ×È Ã¼ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÁ É¼ËÊÇÉÁÉÄÁ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ É¼ÒÄÄ+

ª¼Æ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ ¼É¼ÇÄÃ) ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ ËÌÊ½ÇÁÈ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉ* É×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ ÌÛÀ Ê½ÕÄÑ Ä Ó¼ÍÎÉ×Ñ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆÊ¾+

ª Ê½ÕÄÈ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆ¼È ÈÊÂÉÊ ÊÎÉÁÍÎÄ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ7 ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ÉÁ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÍÄÍÎÁÈ¼) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ¼Û É¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 ÉÁ Ì¼ÍÆÌ×Î× Ä ÉÁ Ê½ÊÍÉÊ¾¼É× ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÙÐ* ÐÁÆÏÄ¾ÉÊ¿Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ÌÁÀÏÇØÏ¼ÎÊ¾ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÏ8 ÉÁ ÊËÌÁÀÁ* ÇÁÉ× Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎÄ ËÁÌÁÑÊÀ¼ ÊÎ ÊÀÉÊ¿Ê ÙÎ¼Ë¼ Æ ÀÌÏ¿ÊÈÏ8 ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÏÚÎ ÌÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÄÄ ËÊ ¾ÊËÌÊÍ¼È ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÌÊÒÁÍÍÊÈ ¾ÉÁÀÌÁ* ÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ËÌ¼ÆÎÄÆÏ+

ª Ó¼ÍÎÉ×È ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆ¼È) Æ¼Í¼ÚÕÄÈÍÛ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÇÁÀÏÁÎ ÊÎÉÁÍÎÄ7 ÊÎÊÌ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ÊÎ ¿Ç¼¾ÉÊÅ ÒÁ* ÇÁ¾ÊÅ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ * ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼) ÍËÊÍÉ½ÉÊ¿Ê ÆÊÉÆÏÌÄÌÊ¾¼ÎØ É¼ Ì×ÉÆÁ ÎÌÏÀ¼8 ÉÁÍÉ¿Ç¼ÍÉ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÅ Í ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ Ä ¾ÊÃ* ÈÊÂÉÊÍÎÛÈÄ ½ÏÀÏÕÄÑ Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÁÅ8 ËÌÁÉÁ½ÌÁÂÁÉÄÁ ËÌÄ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÄ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÈ ËÁÌÁÓÉÁÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÅ Ä ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ) ËÊ ÆÊ* ÎÊÌ×È ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÈ ÌÁ¿ÄÊÉÁ+

¤ÇÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* É×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ËÁ*

À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ7 %½& ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÀÊÇÂÉ¼ ½×Î ÊÌ¿¼ÉÄÀÊ¾¼É¼ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ Ì¼ÀÌ¼½ÊÎ¼ÉÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×8 %½& ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÅ ÉÁ ÀÊÇÂÉÊ ÏÕÁÈÇÛÎØ ËÌ¼¾¼ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 %¾& ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÈÁÂÀÏ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼ÈÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄ* ÊÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÍÎÌÊÛÎÍÛ É¼ ËÌÄÉÒÄËÁ ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾¼8 %¿& ÏÓ¼ÍÎÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÀÊÇÂÉÊ ½×ÎØ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÊ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊÅ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÁÅ) ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØÚ Æ ËÊÀÄÎÄ¾É×È ËÁÌÁÈÁÉ¼È ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ÷

# ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕПОДАВАТЕЛЯ В СИСТЕМЕ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Н. Н. Азизходжаева**

°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³À½ÁÆÄÍÎ¼É ÄÃ½Ì¼Ç¼ Ä ÌÁ¼ÇÄÃÏÁÎ ÆÏÌÌÍ É¼ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁ ÀÁ* ÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Ä ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ y-¼* ÒÄÉÉ¼ÇØÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ËÊ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾z ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ËÌÁÀÏÍÈ¼* ÎÌÀ¾¼ÁÎ ÆÊÌÁÉÉÊÁ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾* ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í ÔÄÌÊÆÄÈ ÊÍ¾ÊÁÉÄÁÈ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+ ªÊÌÁÉÉÊÁ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÁÎÁÌËÁ¾¼ÁÎ Ä ¾×ÍÔ¼Û ÔÆÊÇ¼ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ) ËÁÌÁÄ ÆÊÎÊÌÊÅ ÍÎÊÄÎ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ¼Û ÈÉÉ¿ÊÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û Ã¼À¼Ó¼7 ËÊÅ* ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ËÌÄËÊÅÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ Ä ËÌÊÐÄÇÛ) ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½É×Ñ É¼ Ì×ÉÆÁ ÎÌÏÌÀ¼) ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉ×Ñ) ÊÎ¾ÁÎ* ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ) Í¾Ê½ÊÀÉÊ ¾Ç¼ÁÁÚÕÄÑ Í¾ÊÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÁÅ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÈÄÌÊ¾×Ñ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÊ¾+ ¹Î¼ Ã¼À¼Ó¼ ÎÌÁ½ÏÁÎ É¼ÏÓÉÊ¿Ê Ê½ÁÍÊÁÓÁÉÄÛ ÒÁÇÄ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÈÁÎÊÀÊ¾) ÍÌÁÀÍÎ¾ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÐÊÌÈ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ) Ê½ÍÓÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ É¼ÏÆÄ) ÎÁÑÉÄÆÄ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ÓÎÊ ÉÁ¾ÊÄÈÊÂÉÊ ½ÁÃ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÛ ÏÍÎÊÛ¾* ÔÄÑÍÛ ÍÎÁÌÁÊÎÄËÊ¾) ÆÊÉÍÁÌ¾¼ÎÄÃÈ¼ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÁ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÁ+ ¹ÎÄ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ Í¾ÛÃ¼É× Í Ì¼ÅÌ¼½ÊÎÆÊÅ Ä ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁÈ ¾ ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+

¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾¼ÇÛÚÎ ÍÊ½ÊÅ ÒÁÇÊÍÎÉÏÚ ÀÄÀ¼ÆÎÄ* ÓÁÍÆÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ) ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÆÊÎÊÌÊÅ ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Æ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÚ ÆÉÉÆÌÁÎ* É×Ñ ÒÁÇÁÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¨Ñ ÄÍËÊÇØÄÊ¾¼ÉÄÁ ÄÃÈÁÉÛÁÎ ÐÏÉÆÒÄÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ×+ ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÌÁÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ Æ¼Æ ÍÄÍÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÁ Ä ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ¾ËËÇÊÕÁÉÄÁ É¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ Ã¼Ì¼ÉÁÁ ÍÉÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Æ¼Æ ÍÄÍÎÁ* ÈÏ ÍÉÊÍÊ½Ê¾ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÒÁÇÁÅ ÏÉÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÙÎÄÈ ËÌÊÒÁÍÍÊÈ+ ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ * ÙÎÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉÊÁ) ÒÁÇÁ* É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÁ) ËÌÁÀÉ¼ÈÁÌÁÉÉÊÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ ¾ÇÄÛÉÄÁ Ä ¾ÊÀÀÁÅÍÎ¾ÄÁ É¼ ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ+

¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÊËÄÌ¼ÁÎÍÛ É¼ ÏÓÜÎ ÌÁ¼ÇØÉ×Ñ ËÁÌÁÈÁÉ ¾ Ê½* ÕÁÍÎ¾Á) ¼ ¾ Á¿Ê ÊÍÉÊ¾Á É¼ÑÊÀÄÎÍÛ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼+ ±ÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÌÁÀÊÇ¼¿¼ÁÎ ÍÄÍÎÁÈÉÏÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×È ËÌÊÒÁÍÍÊÈ) ¾ ÆÊ* ÎÊÌÊÈ ÇÄÓÉÊÍÎØ ËÌÄËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ¾×ÍÎÌËÁÎ ¾ ÌÊÇÄ ¾ÁÀÌÕÁ¿Ê ÙÇÁÈÁÉÎ¼) ÉÊ ËÌÄ ÙÎÊÈ ÄÃÈÁÉÛÁÎÍÛ Á¿Ê ËÊÄÀÒÄÛ ËÊ ÊÎÉÊÔÁÉÄÚ Æ ÍÎÏÀÁÉÎÏ Ä Æ ÍÁ½Á Í¼ÈÊÈÌ+ ¯ÌÁÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÉÊÍÄÎÁÇØ ÉÊ¾ÊÀ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ

¾¼ÂÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÉÊ ÊÉ Ä ÈÊÈÊÕÉÄÆ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ¾ Á¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Æ¼Æ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¨ÀÈÁÉÛÁÎÍÛ Í¼È Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä ¾ÊÀÁÁÅÍÎ¾ÄÛ É¼ ÍÎÏÀÁÉÎ¼+

¯ÌÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÄ ÄÃÈÁÉÛÁÎÍÛ Ä ÐÏÉÆÒÄÛ ÃÉ¼ÉÄÅ+ ¯ÌÊÒÁÍÍ ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÅ ËÁÌÁÍÎ¼ÜÎ ÉÊÍÄÎØ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ÌÏÎÄÉÉÊ¿Ê Ã¼ÏÓÄ¾¼ÉÄÛ) ¼ ÊÌ* ¿¼ÉÄÃÏÁÎÍÛ ¾ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÁÉ×Ñ ÐÊÌÈ¼Ñ ËÊÄÍÆÊ¾ÊÅ È×ÍÇÃÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ+ ¹Î¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÊÌ¿¼ÉÄÃÏÁÎÍÛ Æ¼Æ ËÌÊÀÏÆÎÄ¾É×Å Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ ËÌÊ* ÒÁÍÍ+ ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÉÊ¾Ê¿Ê ÍÎÄÇÛ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ÉÊ¾ÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÅ ËÊÃÄÒÄÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÛ Ä ÉÊ¾×Ñ ËÊÀÑÊÀÊ¾ Æ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍÉÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ¼Æ* ÒÁÉÎ ÀÁÇ¼ÁÎÍÛ É¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ ¼ÆÎÄ¾É×Ñ ¾ÄÀÊ¾ ËÊÃÉ¼¾¾ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ+ ¯ÌÁÉÊÀ¼¾¾ÎÁÇØ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ¾ ÌÊÇÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼*ÈÁÉÁÀÂÁÌ¼ Ä ÌÁÂÄÍÍÜÌ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ³ÓÁ½É¼Û ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ ËÌÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÄ ÄÍËÊÇØÃÏÁÎÍÛ Æ¼Æ ÍÌÁÀÍÎ¾Ê ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÊÀÉ¼¾¾ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ¼ ÉÁ Æ¼Æ ÒÁÇØ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ « Í¼ÈÉ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÊÄÌ¼ÁÎÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ É¼ ËÌÊÒÁÍÍ× ¾ÊÍÉÌÄÛÎÄÛ) Ë¼ÈÛÎÄ) ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ) ÉÊ Ä É¼ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÁ ËÌÊÀÏÆ* ÎÄ¾ÉÊÁ È×ÔÇÁÉÄÁ) ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁ Ä Ê½ÕÁÉÄÁ+

¯ÌÄ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊËÄ* Ì¼ÎØÍÛ É¼ ÆÊÉÒÁËÒÄÚ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ*ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼) ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ ÒÁÇØÚ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÁ Ì¼Å¾ÄÎÄÁ ¾ÍÁÑ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ¢ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÈÁÉÛÁÎÍÛ ËÊÀÄÒÄÛ ËÁÀ¼¿Ê* ¿¼7 ËÌÁÉÊÀ¼¾¾ÎÁÇØ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ÉÁ Æ¼Æ yÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÎÊÌz ÃÉ¼ÉÄÅ) ¼ Æ¼Æ ËÊ* ÈÊÕÉÄÆ ¾ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÄ Ä Ì¼Å¾ÄÎÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÁÅ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ ¾ÇÄÛÚÎ) Æ¼Æ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊ) Ì¼ÅÇÄÓÉ×Á Ð¼ÆÎÊÌ×) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ* ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÁ * ÌÌÊ¾ÁÉØ Ã¼Ì¼½ÊÎÉÊÅ ËÇ¼Î×) ÉÁÀÁÇØÉ¼Û É¼¿ÌÏÄÆ¼ ËÌÁËÊÀ¼¾¾* ÎÁÇÁÅ) ËÌÊÄÄ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊ*½×ÎÊ¾×Á ÏÍÇÊ¾ÄÛ Ä ÀÌ+ -ÁÈ¼ÇÊ¾¼ÂÉÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÄÈÁÚÎ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ð¼ÆÎÊÌ×+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÊÎÊÁÓ¼ÁÎÍÛ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÁ ÀÁÅÍÍ¾ÁÛ Ã¼ÆÊÉ¼ ÍÊËÌÊÎÄ¾ÇÛÁÈÊÍÎÄ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÚ) Î¼Æ Æ¼Æ ÇÚ½¼Û ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÛ ËÌÄ ÁÛ Ì Á¼* ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ÉÊÍÄÎ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛ) ÉÊ Ó¼ÍÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ Ã¼ÈÁÉ× ÍÎ¼ÌÊ¿Ê ÉÊ¾×È+ ¨) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) ÍÌÁÀÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÁÅ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ Ì¼ÃÀÁÇÁÉÄÁ ÈÉÁÉÄÅ Ê ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ Ä ÁÛ ÊÒÁÉÆÄ+ ¢ ÙÎÃÑ ÍÇÏÓ¼ÛÑ ÉÁÊ½ÑÊÀÄ* ÈÊ ¾×Ì½ÊÎ¼ÎØ ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Á ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Á ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ É¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÚ+ ¯ÌÊ* ÒÁÍÍ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÁÎÍÛ Î¼ÆÄÈ ÙÎ¼ËÊÈ) Æ¼Æ yÃÄÄÉÁÉÉ×Å ÒÄÆÇz ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅz) ÆÊÎÊÌ×Å Ã¼Æ¼ÉÓÄ¾¼ÁÎÍÛ) ÆÊ¿À¼ Ï¿¼Í¼ÚÎ ÁÜ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ê½ÁÍÊÁÓÁÉÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ Ä ÌÁÔÁÉÄÛ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÑ Ä ¾ÉÁÔÉÄÑ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ -¼ ÍÈÁÉÏ ËÌÄÑÊÀÄÎ ¼ÇØÎÁÌÉ¼ÎÄ¾É¼Û ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÛ+

¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÉÏÂÀ¼ÁÎÍÛ ¾ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÈ ÌÁÐÇÁÆÍÄ¾* ÉÊÈ ¼É¼ÇÄÀÁ ÍÄÎÏ¼ÒÄÁ) ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ Ä ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ÀÌÏ¿ÄÑ ÏÓ¼ÍÎ* ÉÄÆÊ¾) ÓÎÊ À¼ÜÎ ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎØ ½ÊÇÁÁ ÊÌ¿¼ÉÄÓÉÊ ¾ÆÇÚÓÄÎØ ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉ* É×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+

°¼ÍÍÈ¼ÎÌÏÄ¾¼Û ËÌÊÒÁÍÍ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÊÍÉÊ¾É×Á Ã¼À¼ÓÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ËÉÀ¿Ê* ÎÊ¾ÆÄ7 ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÏÌÊ¾ÉÛ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÁÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈÉÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼*ÉÊ¾¼ÎÊÌ¼) Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÆÏÇØÎÏÌ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÛ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÌÁÐÇÁÆÍÃ¾ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

®ÀÉÊÅ ÄÄ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÑ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄ* ÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ Á¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÆÊÈÉÁÎÁÉÎÉÊÍÎØ+ ¯ÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÆÊÈÉÁÎÁÉÎÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Û¾ÇÛ* ÁÎÍÛ Á¿Ê ÇÁÓÉÊÍÎÉÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÇØÉÊÅ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆÊÅ+ ®É¼ ÊÎÌ¼Â¼ÁÎ ¿Ê* ÎÊ¾ÉÊÍÎØ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ É¼ ¾×ÍÊÆÊÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ ¾×ËÊÇÉÛÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÐÏÉÆÒÄÀ+ ¯ÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼Ç¼ ÊÎÇÄÓ¼ÁÎ ÊÍÊ½×Å ÍÎÄÇØ È×ÔÇÁÉÄÛ) ÊÍÊ½ÊÁ ¾ÄÀÁÉÄÁ ÈÄÌ¼+ ¹ÎÊ ÀÊÇÂÁÉ ½×ÎØ ÍÄÍÎÁÈÉÊ*ÒÁÇÊÍÎÉ×Å ¾Å¿ÇÛÀ) ÆÊÎÊÌ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÄÍÎÛ ÍÄ* ÍÎÁÈÉ×È ÍÎÄÇÁÈ È×ÔÇÁÉÄÛ) ÏÈÁÉÄÁÈ ÍÎÌÏÆÎÏÌÄÌÊ¾¼ÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ Û¾ÇÁÉÄÛ Ä ËÌÊÒÁÍÍ×+ ¯ÁÀ¼¿Ê¿¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç¼ Ä ÉÊ¾¼ÎÊÌ¼ ÊÎÇÄÓ¼ÁÎ ÊÍÊ* ½¼Û ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ ¾ ËÌÁÀÈÁÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ±ÎÌÏÆÎÏÌÉ×È ÆÊÈËÊÉÁÉ* ÎÊÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈÉÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾Ç¼ÀÁÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄ* ÊÉÉ×ÈÄ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈÄ+ ²¼ÆÄÈÄ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈÄ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ7 ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÄÁ ÆÏÇØÎÏÌÏ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ8 ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Í ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÁÅ ËÌÁÀÈÁÎÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ8 ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÚÕÄÁ ÏÈÁ* ÉÄÁ ËÁÌÁÀ¼¾¼ÎØ ÏÓÁ½ÉÏÚ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÚ+

¯ÌÄ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÈÊÂ* ÉÊ ÄÍÉÊÇØÄÊ¾¼ÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½* ÏÓÁÉÄÛ7 ËÌÊ½ÇÁÈÉ¼Û ÇÁÆÒÄÛ) ÇÁÆÒÄÛ*¾ÄÄÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ) ÇÁÆÒÄÛ ¾À¾ÊÚÈ) ÇÁÆ* ÒÄÛ ËÌÁÍÍ*ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÛ) ÇÁÆÒÄÛ*½ÁÍÁÀ¼) ÇÁÆÒÄÛ*ÀÄÍÆÏÍÍÄÛ) ÍÁÈÄÉ¼Ì×* ÀÄÍÆÏÍÍÄÄ %Í ÄÍÊÊÇØÄÊ¾¼ÉÄÁÈ ÈÁÎÊÀ¼ yÈÊÃ¿Ê¾ÊÅ ¼Î¼ÆÊÅz&) Ä¿ÌÊ¾ÊÁ ÈÊÀÁ* ÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ä ÀÌ+ ª ÐÊÌÈ¼È Ä ÈÁÎÊÀ¼È ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÈÊÂÉÊ ÊÎÉÁÍÎÄ7 ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ) ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ*ËÌÊ½ÇÁÈ¼) ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ*ÊÒÁÉÆ¼) ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ*ÄÇÇÚÍÎÌ¼ÒÄÛ) ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ*ÏÈÌ¼ÂÉÁÉÄÁ) ÀÄ* À¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ Ä¿Ì×) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÈÊÀÏÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ËÌÊ* ½ÇÁÈÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÀÌ+

±ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁ* ÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÊËÌÁÀÁÇÁÉ¼ ËÊ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ ÊÍÉÊ¾É×È ÆÌÄÎÁÌÄ* ÛÈ7 %¼& ÊÍÊÂÉ¼ÉÄÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) %½& ¿Ê*

ÎÊ¾ÉÊÍÎØ Æ ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÄÚ ¾ Î¾ÊÌÓÁÍÆÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) %¾& ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ ÇÄÓÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ Í ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ) %¿& ¾ÇÄÛÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄ* ÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) %À& ÍËÊ* ÍÊ½ÉÊÍÎØ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ) %Í& ÏÌÊ¾ÁÉØ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) %Â& ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ Æ ËÌÁÊÀÊ* ÇÁÉÄÚ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ ÉÁÏÀ¼Ó+ £ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÏÈÁÉÄÁ ÊÌ¿¼ÉÄÄÊ¾×¾¼ÎØ ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÄÉÉÊ* ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ËÊ¾×ÍÄÎØ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+

# ИННОВАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НЕГОСУДАРСТВЕННОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ «КОЛЛЕДЖ МОСЭНЕРГО»

**В. В. Темник**

¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ -Á¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ yªÊÇÇÁÀÂ ¬ÊÍÙÉÁÌ¿Êz ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÏÓÁ½ÉÊÅ) É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ä ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×+ ªÊÇÇÁÀÂ Û¾ÇÛ* ÁÎÍÛ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÅ ËÇÊÕ¼ÀÆÊÅ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊ ÎÁÈÁ y®½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÀÄ¾ÁÌÍÁÐÄÆ¼* ÒÄÄ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä ¾×ÍÊÆÊÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÉÊ¿Ê ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼z+

¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁ* ÉÄÛ ÌÁ¼ÇÄÃÏÁÎÍÛ ËÊ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ7 %¼& ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÈÊÀÁÇÄ ÐÏÉÀÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÏÈÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÍÎÌÏÄÎÏÌ× ÆÊÇÇÁÀÂ¼ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÀÄ¾ÁÌ ÍÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÉÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %½& Ì¼Ã¾ÄÎÁÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÉ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾8 %¾& ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ ÆÊÌÈÊÌ¼ÎÄ¾É×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍ¼Ñ Ã¼* Æ¼ÃÓÁÆ¼ Æ¼ÀÌÊ¾8 %¿& ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎØ ½ÏÀÌÕÁ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼* ÇÄÍÎ¼ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÉÉ¼ÇØÉÊ*ÎÌÌÏÀÊ¾ÉÁ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÀ¼ÒÄÄ8 %À& Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÁ ÌÁÍÏÌÍÉÉ¿Ê Ê½ÁÍÉÁÓÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Ä ÀÌ+

¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Å Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ×Å ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÁÍÉÁÓÄ¾¼ÁÎ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* ÍÆÊÁ ËÌÊÁÄÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÏ½ÖÁÆÎ*ÍÏ½ÖÁÆÍÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ä ÍÎÏÀÁÉÎ¼+ ¬ÊÉÄÎÊÌÄÉ¿ ÈÉÊ¿ÊÌÏÊ¾ÉÁ* ¾Ê¿Ê ÆÊÌËÊÌ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈ ÌÁÂÄÈÁ ËÊÆ¼Ã×¾¼* ÁÎ) ÓÎÊ ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾¼ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ ÍÇÊÂÄÇÊÍØ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉÉÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÁ ÈÁÂÀÏ ËÉÎÌÁ½ÉÉÍÎØÚ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ ËÊ* ÄÍÆ ÉÊ¾×Ñ) ÉÁÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉ×Ñ ÌÁÔÁÉÄÅ Ä ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÍÎØÚ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÅ ÀÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÆÏÇØÎÏÌ× ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+ ± ÒÁÇØÚ ËÌÁÉÀÊÇÁÉÄÛ ÍÇÊÂÄ¾ÔÁÅÍÛ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ ÀÇÛ ËÌÁËÉÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ½×Ç¼ ÉÌ¿¼ÉÄ* ÃÊ¾¼É¼ ÔÆÊÇ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿¼*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÛ y¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û Ä ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉ* Î¼ÇØÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÄz) Ã¼ÉÛÎÄÛ ¾ ÆÊÎÊ* ÌÊÅ ËÌÊ¾ÊÀÄÇÄ É¼ÏÓÉ×Á ÍÊÎÌÏÀÉÄÆÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¨ ÉÍÎÄÎÏÎ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÉÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¿+ ¬ÊÍÆ¾×+

¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ ¾ÁÀÁÎÍÛ ËÊ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ É¼* ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ7

ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ) ÆÊÎÊÌÊÁ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ7 ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾) ÈÁÎÊÀÄÆ Ä ËÌÄÁÈÊ¾ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÏ Ä ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ

ÉÊ¾×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ8 ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÈ* ËÇÁÆÍÊ¾8 ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÁÍÎÁÈ×8 ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÁ ÈÊ* ÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8

ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ) ÊËÄÌ¼ÚÕÁÁÍÛ É¼ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ÓÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ Ì¼ÀÄÆ¼ÇØÉ×Ñ ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÄÃÈÁÉÁ* ÉÄÅ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÎÌÏÀ¼ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ) ÄÉÍÎÌÏÆÎÊÌÊ¾ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉ* ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÆÊÇÇÁÀÂ¼8

ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÁ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÁ É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÉÊ¾ÊÅ ÏËÌ¼¾ÇÁÉ* ÓÁÍÆÊÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌ×) ÆÊÎÊÌ¼Û ÊÎ¾ÁÓ¼Ç¼ ½× ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ÆÊÌËÊÌ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÌÌ× Ä ÍÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8

ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÁ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ É¼ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÏ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈÊ¾ ÀÄ¾ÁÌ* ÍÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÄÍÎÊÓÉÄÆÊ¾ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ÊÈÇ¼Î× ÎÌÏ* À¼) ÆÊÈÈÇÁÆÍÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÁÍÉÁÓÁÉÄÛ Ä È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÍÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ ½¼Å× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¨ÈÁÉÉÊ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÚÎ Ê Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÈ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾¼ Ä Á¿Ê ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ Æ Ì¼½ÊÎÁ ¾ ÌÁ* ÂÄÈÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ¸ ÄÌÊÆÊÁ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÁ %ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÈÁÎÊÀ ËÌÊ½ÇÁÈÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÈÁÎÊÀ ËÌÊÁÆÎÊ¾) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ä ÀÌ+& ÍËÊ* ÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÆÇÚÓÁ¾×Ñ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÈÈÁÎÁÉÒÄÅ) Ì¼Ã* ¾Ä¾¼ÁÎ ÆÌÁ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎ¼+

¢ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÊÅ) ÆÊÇÇÁÀÂ Ã¼ÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÈÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ÆÇÚÓ¼Û ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÈÊÀÁÇÄ ¾×ËÏÍÆÉÄÆ¼ Ä yÈÛ¿ÆÊÅz ÈÊÀÁÇÄ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÆÊÇÇÁÀÂ¼+ ¯ÊÍÇÁÀÉÛÛ À¼ÁÎ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÌÄÉÛÎÄÛ ÌÁÔÁÉÄÅ Í ÏÓÁÎÊÈ ÍÊÍÎÊÛÉÄÛ Ä ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ) Æ¼Æ Í¼ÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÆÊÇÇÁÀÂ¼) Î¼Æ Ä ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØ* ÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ) ÓÎÊ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊ ¾ÇÄÛÁÎ É¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ì¼½ÊÓÄÑ Ä ÎÁÑÉÄÆÊ¾) ÆÊÎÊ* Ì×Ñ È× ¿ÊÎÊ¾ÀÈ ÀÇÛ ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÈËÉ¼ÉÄÅ ÈÊÍÆÊ¾ÍÆÊ¿Ê ÌÁ¿ÄÊÉ¼+

£Ç¼¾ÉÉÁ ÊÎÇÄÓÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÆÊÇÇÁÀÂ¼ ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ È¼Æ* ÍÄÈ¼ÇØÉÊÈ Í½ÇÄÂÁÉÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ä ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ) ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÆÊÌÈÊÌ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÌÌ× Ï ½ÏÄÌÕÄÑ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ ÙÉÁÌ* ¿ÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼) ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ* ¾¼ÉÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ+ ±Ê¾ÈÁÍÎÄÈÊÍÎØ ÙÆÊ* ÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÒÁÇÁÅ ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ÊËÌÁÀÁÇÛÚÎ Ã¼À¼ÓÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍ*

ÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê É¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼ ÉÊ¾Ê¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌÊÈÌ ËÌÁÀÍÎÊÄÎ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ É¼ÏÆÊÁÈÆÊ* ¿Ê Ä ¾×ÍÊÆÊÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÉÊ¿Ê ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼+

¥ÍÇÄ ÄÀÁÚ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÄÉÛÎØ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ¾¼ÂÉÁÅ* ÔÁÅ Ë¼Ì¼ÄÄ¿È× ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ ¾ÍÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÍÁÈ×) ÎÊ ½ÏÀÌ* ÕÁÁ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) Ã¼ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÆÊÈËÇÁÆÍ¼ÈÄ) ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ ÌÁ¼ÇÄÃÏÚÕÄÈÄ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Ì¼ÉÉÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾) ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê) ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ä ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÊ¿Ì¼È* È× ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ %Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÌÁÄ ¾ÍÚ ÂÄÄÉØ&+ ¯ÌÄÈÁÌÊÈ ÎÊÈÌ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÆÊÈËÇÁÆÍ yÔÆÊ* Ç¼ * ÆÊÇÇÁÀÂ * ¾ÏÃz) ÌÁ¼ÇÄÃÏÁÈ×Å yªÊÇÇÁÀÂ ¬ÊÍÙÉÁÌ¿Êz Ä -®³ ¢¯® y¹ÆÊÉÊÈÄÆÊ*ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄÎÌÎz+ ®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ yÆÊÇÇÁÀÂ * ¾ÏÃz ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ Ì¼* ½ÊÎÉÄÆ¼È ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÈÈ¼ÉÄÅ ¬ÊÍÆÊ¾ÍÆÊ¿Ê ÌÁ¿ÄÉÉ¼ Ä ÈÊÇÊÀÁÂÄ ¾ÊÃÈÊÂÉÉÍÎØ ¾×½ÊÌ¼ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÌÚÕÄÑ ÄÑ ÏÍÎÌÁÈÇÁÉÄÛÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÅ Ä ÏÌÊ¾ÉÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê) ÍÌÁÀÉÁ¿Ê) ¾×ÍÔÁ¿Ê) ¾ÎÊÌÊ¿Ê ¾×ÍÔÁ¿Ê&+ ¢×½ÊÌ ÈÊÇÊÀ×È ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÄ ÊÈÌÁÀÁÇÛÁÎÍÛ) ¾ ËÁÌ¾¼ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) Á¿Ê ÄÉÎÁÇ* ÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×ÈÄ Ä ËÍÄÑÊÐÄÃÄÓÁÍÆÄÈÄ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÛÈÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÍÎÁÉÄÉØÚ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÆÊÈËÉÁÎÁÉÒÄÛÈÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ ÄÇÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁ* ÍÆÊÅ ÊÎÌ¼ÍÇÄ) ÐÄÃÄÓÁÍÆÄÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ) ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØÚ Æ ÏÍËÁÔÉÊÅ ¼À¼Ë* Î¼ÒÄÄ Æ ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØÚ É¼ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+

°¼Ã¾ÃÎÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÆÊÇÇÁÀÂ¼ Í ÏÓÁÎÊÈ ÆÊÌËÊÌ¼ÎÄ¾* É×Ñ ÄÉÎÁÌÄÍÊ¾ Ã¼Æ¼ÃÓÄÆ¼ Æ¼ÀÌÊ¾ ÎÌÁ½ÏÁÎ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê* ¾¼ÉÄÛ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ Ä ÄÉÍÎÌÏÄÎÊÌÊ¾ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÏÇÏÓÔÁÉÄÛ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ* ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ ½¼Ã× É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ+ ¯ÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ËÁÌÍÊÉ¼ÇÁ) ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉÉÊÈ ÀÇÛ Ì¼½ÊÎ× É¼ ÆÊÉÆÌÁÎ* ÉÊÈ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÄ Í ÆÊÉÆÌÁÎÉ×È Ê½ÊÌÌÄÊ¾¼ÉÄÁÈ) ËÊÌÊÀÄÇ¼ ÍÄÍÎÁÈÌ ÆÊÉ* ÎÌÊÇÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÉÏÚ Í Ã¼Æ¼ÃÓÄÆÊÀ+ ¹ÎÊ É¼ÔÇÊ ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÁ ¾ ÄÃÈÁÉÁÉÄÛÑ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ× ÆÊÇ* ÇÁÀÂ¼) É¼ËÌÄÈÁÌ) ÊÎÆÌ×ÎÄÄ Ã¼ÊÓÉÊ¿Ê ÊÎÀÁÇÁÉÄÛ ÀÇÛ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ ÙÉÁÌ¿Ê* ÍÄÍÎÁÈ×+

®ÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØÚ yªÊÇÇÁÀÂ¼ ¬ÊÍÙÉÁÌ¿Êz Û¾ÇÛÁÎÍÛ Ì¼ÃÉÊ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉ×Å ÍÊÍÎ¼¾ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ7 ÊÎ .1 ÀÊ 2- Ä ½ÊÇÁÁ ÇÁÎ ®ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÄÎÁÇØÉ×Á ÆÏÌÍ×) ÊÓÉÊÁ Ä Ã¼ÊÓÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ&+ ®ÎÈÁÎÄÈ) ÓÎÊ ÆÊÇÇÁÀÂ ÄÍË×Î×¾¼ÁÎ ÍÇÊÂÉÊ* ÍÎÄ ¾ ËÊÀ½ÊÌÁ ÈÊÇÊÀÁÂÄ É¼ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÛÈ ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÆÊ¾+ ®ÍÊ½ÁÉ*

ÉÊÍ¿Ä ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Å ÍÎ¼ÎÏÍ Ì¼½ÊÓÁ¿Ê ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼ ÀÁÇ¼ÚÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÚ ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÄÆ¼ ÉÁ ËÌÁÍÎÄÂÉÊÅ) ¼ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÆÏÇØÎÏÌÉÊ*È¼ÍÍÊ¾×Ñ ÈÁÌÊÊÌÄÛÎÄÅ ¾ ¿ÊÌÊÀÁ Ä ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Á) ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØ ÍÌÁÀÍÎ¾ È¼ÍÍÊ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÉÁ ÐÊÌÈÄÌÏÚÎ Ï ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ ÍÎ¼ÎÏÍ¼ Ì¼½ÊÓÁ¿Ê+

¯ÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾¼Û ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ Ã¼* ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ7 %¾& ¾ Á¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ Æ¼Æ ÓÇÁÉ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼8 %½& ¾ ÊÍÊÃÉ¼ÉÄÄ ÄÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎÄ Ä ¾¼ÂÉÊÍÎÄ ¾×½Ì¼ÉÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ8 %¾& ¾ É¼ÇÄÓÄÄ Ï ÉÁ¿Ê ÏÍÎÊÅÓÄ¾×Ñ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉ×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾8 %¿& ¾ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÄ Á¿Ê Æ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

¯ÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾ÏÚ ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ ÍÇÁÀÏÁÎ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ Æ¼Æ ÊÀÉÏ ÄÃ ÐÏÉÆÒÄÅ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û Ê½ÁÍÉÁÓÄ¾¼* ÁÎÍÛ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁÈ ÌÛÀ¼ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ) Æ ÆÊÎÊ* Ì×È ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ7 ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼¼ÎÁÇÁÅ Ä ÍÎÏÀÁÉ* ÎÊ¾) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ¼Û É¼ ÐÊÌÈÀÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÆÊÌÈÊÌ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÍÊÀÉ¼ÉÄÛ Ä ÉÊ¾ÁÀÁÉÄÛ8 ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÁ Ê½ÁÍÉÁÓÁÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÓÁÌÁÃ Ê½Ì¼ÂÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ8 ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÊ×* Î¼8 ÏÓÁÎ ÀÄÉ¼ÈÄÆÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁ¿Ê ËÁÌÄÊÀ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

¢¼ÂÉÊÅ Ã¼À¼ÓÁÅ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ Ä Ã¼Æ¼ÃÓÄÆ¼ Æ¼ÀÌÊ¾ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÛ ÈÊ* ÇÊÀÊ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ É¼ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾Á+ ± ÙÎÊÅ ÒÁÇØÚ ÆÊÈËÉ¼ÉÄÛ y¬ÊÍÙÉÁÌ* ¿Êz Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼Ç¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÏÚ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÌ Ì¼½ÊÎ× Í ÈÊÇÊÀ×ÈÀ ÍËÁÒÄ¼ÇÄ* ÍÎ¼ÈÄ Ä ËÊÇÊÂÁÉÄÁ Ê½ ÄÑ ÍÎ¼ÂÄÌÊ¾ÆÁ ¾ ÆÊÈËÉ¼ÉÄÄ+ ªÊÉÎÌÊÇØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÅ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÍÇÏÂ½¼ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ ËÊ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ ÊÍÉÊ¾É×È É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ7 ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÁ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÆÊÇÇÁÀÂ¼) ÄÑ À¼ÇØÉÁÅÔÁÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÌÁ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼8 ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿ ÊÒÁÉÆÄ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× yªÊÇÇÁÀÂ ¬ÊÍÙÉÁÌ¿Êz+ ¢ ÙÎÊÅ Í¾ÛÃÄ ÆÊÇÇÁÀÂÁÈ ËÌÊ¾ÊÄÎÍÛ ÌÛÀ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ7 %¼& ¼ÉÆÁÎÄÌÊ¾¼* ÉÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾×ËÏÍÆÉ×Ñ ¿ÌÏËÉ Í ÒÁÇØÚ ¾×ÛÍÉÁÉÄÛ ÄÑ À¼ÇØÉÁÅÔÄÑ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ËÇ¼ÉÊ¾) %½& ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿ Ã¼ÆÌÄËÇÛÁÈÊÁ ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ É¼ ËÌÁÄËÌÄÛÎÄÛÑ y¬ÊÍÙÉÁÌ¿Êz) %¾& ¼É¼ÇÄÃ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ É¼ÔÄÑ ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ É¼ ËÌÁÄËÌÄÛÎÄÛÑ y¬ÊÍÙ* ÉÁÌ¿Êz+ °Á¿ÏÇÛÌÉ×Á ÊÉÌÊÍ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ ËÉÆ¼Ã×¾¼ÚÎ) ÓÎÊ ËÉÓÎÄ 5-# ÄÃ ÄÑ ÓÁÍÇ¼ Ì¼ÍÍÉ¼ÎÌÄ¾¼ÚÎ Í¾ÊÚ ½ÏÄÏÕÏÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎØ Í ËÉÀÄÒÄÅ ÆÊÌÉÊÌ¼ÎÄ¾É×Ñ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ ÆÊÉÉ¼

Ä ¾ÁÓÁÌÉÄÑ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼Ñ ¾ÏÀÊ¾ ËÊ ËÌÊÐÄÇÚ ËÊÇÏÓÁÉÉÊÅ ¾ ÆÊÇÇÁÀÂÁ ÍËÁ* ÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÄ+

¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾¼ ÆÊÇÇÁÀ* Â¼ * ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÅ ËÇÊÕ¼ÀÆÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ® * ½×Ç¼ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉÊ ÊÒÁÉÁÉ¼ ¹ÆÍËÁÌÎÉ×È ÍÊ¾ÁÎÊÈ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ÆÊÇÇÁÀÂ¼ ¾Ê ¢ÍÁÌÊÍÍÄÅÍÆÊÈ ÆÊÉÆÏÌ* ÍÁ y«ÄÀÁÌ ±¯®*/--4z ËÌÄÉÁÍÇÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈÏ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÚ ËÊ½ÁÀÏ ¾ ÉÊÈÄÉ¼ÒÄÄ yªÊÇÇÁÀÂ * ÇÄÀÁÌ ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Æ¼ÀÌÊ¾ ÀÇÛ ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÊÅ ÊÎÌ¼ÍÇÄz+

# ИННОВАЦИОННЫЕ АКТИВНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ ПОМОГАЮЩИХ ОТНОШЕНИЙ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**В. В. Шахгулари**

-ÁÎÌÏÀÉÊ ËÊÉÛÎØ) ÓÎÊ ÊÎ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾* ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÒÁÇÊÈ Ã¼¾ÄÍÄÎ ½Ç¼¿ÊËÊÇÏÓÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¨ÈÁÉÉÊ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾Ê ÈÉÊ¿ÊÈ Ê½ÏÍÇ¼¾ÇÄ¾¼ÁÎ ËÁÌÁÑÊÀ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ Í Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅÍÛ ÙÆÊÉÊÈÄÆÊÅ ¾ ÓÄÍÇÊ ÍÎÌ¼É Í ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÊÅ+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ× ¾ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÁ ÈÊÀÁÌÉÄÃÏÁÎÍÛ ÍÄ* ÍÎÁÈ¼ ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê ËÌÄÉÛÎ× ÌÛÀ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Ñ ÀÊÆÏÈÁÉÎÊ¾ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ËÌÄÈÁÌ) * ªÊÉÒÁËÒÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É ÀÊ /-.2 ¿+) ÆÊÎÊÌ¼Û) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ËÌÁÀÌÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ Ã¼¾ÁÌÔÁÉÄÁ ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ ËÊ ËÁÌÁÑÊÀÏ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ× Æ ÆÌÁÀÄÎÉÊÅ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ -ÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÓÎÊ ËÌÊÒÁÍÍ ËÁÌÁÑÊÀ¼ Æ ÙÎÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ÍÎÌÁÎÄÇ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÏÚ ÆÌÄÎÄÆÏ) ÁÁ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾¼ %ËÊ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÚ Í ÆÇ¼ÍÍÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈÊÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ& ¾ÍÁ ÛÌÓÁ ËÌÊÛ¾ÇÛÚÎÍÛ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Î¼Æ Æ¼Æ Ï ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ËÊ* Û¾ÇÛÚÎÍÛ ½ÊÇØÔÁ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ÍÎÌÊÄÎØ Í¾ÊÄ Ã¼ÉÛÎÄÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÄÉÉÊ* ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

¢ Í¾ÛÄÄ Í ËÊ¾×ÔÁÉÉ×ÈÄ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Æ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ¾×ÍÊ* ÆÊÆ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ) ¾ÊÃÉÄÆ¼ÁÎ Ã¼À¼Ó¼7 Æ¼Æ ËÊÈÊÓØ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È ÍÎ¼ÎØ ÉÁ ËÌÄÍËÊÍ¼½ÇÄ* ¾¼ÚÕÁÅÍÛ) ¼ ÍÊÃÀÀ¼ÎÁÇØÉÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎØÚ< ¢ ÌÁÔÁÉÄÄ ÙÎÊÅ Ã¼À¼ÓÄ È× ÊËÄ* Ì¼ÇÄÍØ É¼ ÄÀÁÄ ª+ °ÊÀÂÁÌÍ¼ Ä ¿ÁÔÎ¼ÇØÎËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÏ+ -¼ÈÄ ½×Ç¼ Ì¼ÃÌ¼½Ê* Î¼É¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ÊËÈÊÊ¿¼ÚÕÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÀÇÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÀ ÍÎÏÀÁÉÎ¼+ ª+ °ÊÀÂÁÌÍ ËÊÀ ÎÁÌÈÄÉÊÈ yËÊÈÊ¿¼ÚÕÄÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛz ËÊÉÄÈ¼ÁÎ yÊÎÉÊÔÁÉÄÛ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ) ËÊ ÆÌ¼ÅÉÁÅ ÈÁÌÁ) ÊÀÉ¼ ÄÄ ÍÎÊÌÊÉÉ É¼ÈÁ* ÌÁ¾¼ÁÎÍÛ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÀÌÏ¿ÊÅ ÍÎÊÌÊÉÁ ¾ ÇÁÓÉÊÍÎÉÊÈ ÌÊÍÎÁ) Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ) ÇÏÓÔÁÅ ÂÄÄÉÁÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÀÌÁÇÊÍÎÄ) ¾ ÏÈÁÉÄÄ Ç¼ÀÄÎØ Í ÀÌÏ* ¿ÄÈÄz+ ¢ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÁ ÙÎÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ yÀÌÏ¿ÊÅz %¾ É¼ÔÁÈ ÍÇÏÓ¼Á ÍÎÏÀÁÉÎ& ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ½ÊÇÁÁ ÒÁÇÊÍÎÉÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎØÚ) ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ Í ½ÊÇÁÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÉÊÅ ÄÉÄÄ¾ÄÄÏ¼ÇØÉÊÍÎØÚ) ÍÉÊÍÊ½É×È ¾×Ì¼ÃÄÎØ ÍÁ½Û) ¼ Î¼ÆÂÁ ÇÏÓÔÁ ËÊÉÄÈ¼ÎØ Ä ËÌÄÉÄÈ¼ÎØ ÀÌÏ¿ÄÑ ÇÚÀÁÁ) ÍÎÌÁÈÄÎØÍÛ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾ÍÁÅ ÂÄÄÉÄ Æ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ+

-ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÊÀÓÁÌÆÉÏÎØ) ÓÎÊ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä¼ ËÊÈÊ¿¼ÚÕÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Æ¼Ã¼ÑÍÎ¼É¼ÍÆÄÈÄ ÏÓÁÉ×ÈÄ ÁÕÁ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÄÃÏÓÁÉ¼) ÊÀÉ¼ÆÊ ¾ É¼ÔÁÈ ÏÓÁ½ÉÊÈ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÄ ÊÊÇÏÓÄÇ¼ ÔÄÌÊÆÊÁ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÁ ¾ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÉÄÄ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ+ ³ÂÁ ¾ÎÊÌÊÅ ¿ÊÀ È× ÀÊËÊÇÉÛÁÈ) ÈÊÀÄÐÄÒÄÌÏÁÈ

Ä ¼ÈÌÊ½ÄÌÏÁÈ) Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ×ÈÄ É¼ÈÄ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ¼ÆÎÄ¾É×Á ÎÁÑÉÊ* ÇÊ¿ÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ÊÎÉÁÍÇÄ Æ ¿ÌÏËËÁ É¼¿ÇÛÀÉÊ*¼ÍÍÊÒÄ¼ÎÄ¾É×Ñ ÈÁ* ÎÊÀÊ¾7 %ÈÁÎÊÀ ¼¾ÎÊÈÊ½ÄÇÛ) ÈÁÎÊÀ yÙÆÄ½¼ÉÊz) ÈÁÎÊÀ ÐÊÎÊ¿Ì¼ÐÄÅ) ÈÁÎÊÀ ÊÌÄ¿¼ÈÄ) ÈÁÎÊÀ y¿ÁÉÁ¼ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÀÁÌÁ¾Êz) yÈÁÎÊÀ ÄÈËÌÁÍÍÄÊz) yÈÁÎÊÀ ÍÁÌ¾ÄÌÊ¾ÆÄz&+

±ÏÎØ ÈÁÎÊÀ¼ ÄÈËÌÁÍÍÄÊ %ÊÎ *англ.* yc g j l_mmz * ¾ËÁÓ¼ÎÇÁÉÄÁ& Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎ* ÍÛ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÏÓ¼ÕÄÈÍÛ ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÎÍÛ É¼ ÓÄÍÎÊÈ ÇÄÍÎÁ ½ÏÈ¼¿Ä Ã¼ÐÄÆÍÄÌÊ* ¾¼ÎØ ÊÎËÁÓ¼ÎÆÄ Ë¼ÇØÒÁ¾ ÌÏÆÄ %ÂÁÇ¼ÎÁÇØÉÊ) ÓÎÊ½× ÊÎËÁÓ¼ÎÆÄ ËÊÇÏÓÄÇÄÍØ ÊÎÓÁÎÇÄ¾Ê&) ¼ Ã¼ÎÁÈ ÉÊÂÉÁÒ¼ÈÄ ¾×ÌÁÃ¼ÁÎÍÛ Æ¼ÂÀ×Å ÊÎËÁÓ¼ÎÊÆ Ë¼ÇØÒ¼ ÊÎÀÁÇØÉÊ) ËÊ ÆÊÉÎÏÌÌÏ+ -¼ ¾ÎÊÌÊÈ ÙÎ¼ËÁ Ì¼½ÊÎ× ÏÓ¼ÕÄÁÍÛ ÀÊÇÂÉ× ÍÊÍÎ¼* ¾ÄÎØ ÄÇÄ ÍÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÎØ ÄÄ ËÛÎÄ Ë¼ÇØÒÁ¾ ÊÎËÁÓ¼ÎÆÄ ¾ ¾ÄÀÁ ¿ÁÊÈÁÎÌÄÓÁ* ÍÆÊÅ ÐÄ¿ÏÌ×+ ¤ÇÛ ÐÄÆÍ¼ÒÄÄ ÈÊÀÁÇÄ ÊÎËÁÓ¼ÎÆÄ É¼ÆÇÁÄ¾¼ÚÎÍÛ É¼ ½ÏÈ¼¿Ï+ -¼ Ã¼¾ÁÌÔ¼ÚÕÁÈ ÙÎ¼ËÁ ÏÓ¼ÕÄÁÍÛ Í ËÊÈÊÕØÚ ÐÇÊÈ¼ÍÎÁÌ¼) Æ¼Ì¼ÉÁ¼Ô¼ ÄÇÄ ÌÏÓÆÄ ÀÊÌÀÍÊ¾×¾¼ÚÎ É¼ ¼ËËÇÄÆ¼ÒÄÄ ÈÁÇÆÄÁ ÀÁÎ¼ÇÄ) ÀÇÛ ËÌÄÀ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÏ ËÌ¼¾ÀÊËÊÀÊ½ÄÛ+ ¹ÎÊÎ ÈÁÎÊÀ ÈÊÂÁÎ ËÌÄÈÁÉÛÎØÍÛ Ä ËÌÄ ¿ÌÏËËÊ* ¾×Ñ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ) ¿ÀÁ Æ¼ÂÀ×Å ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ ¿ÌÏËË× ÍÎ¼Ì¼ÁÎÍÛ ÍÊÃÀ¼ÎØ ÒÁÇØÉÏÚ ÆÊÈËÊÀÀÒÄÚ Æ¼ÌÎÄÉ×+ ¯ÌÄ ¿ÌÏËËÊ¾×Ñ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ ÈÁÎÊÀ ÄÈËÌÁÍÍÄÊ ÄÈÁÁÎ ÌÛÀ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ7 Ì¼½ÊÎ¼ ¾ÁÀÁÎÍÛ ¾ È¼ÇÊÅ ¿ÌÏËËÁ %2*3 ÓÁÇÊ¾ÁÆ&8 ËÌÁÉÊ* À¼¾¼ÎÁÇØ É¼ÀÉ¼Ó¼ÁÎ ¾ÁÀÏÕÁ¿Ê %Æ¼ËÄÎ¼É¼&) ÆÊÎÊÌ×Å ÆÊÊÌÀÄÉÄÌÏÁÎ Ì¼½ÊÎÏ ¿ÌÏËË×8 Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÌÊÇÁÅ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÓÎÊ½× Æ¼ÂÀ×Å ÄÃ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ¾×ËÊÇÉÛÇ Í¾ÊÅÍÎ¾ÁÉÉÌÚ Á¿Ê ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÛÈ Ì¼½ÊÎÏ+

¤¼ÉÉ×Å ÈÁÎÊÀ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¼ÍÍÉÒÄ¼ÎÄ¾ÉÊÁ È×ÔÇÁÉÄÁ) Î¾ÊÌ* ÓÁÍÆÊÁ Ä ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ¾ÊÊ½Ì¼ÂÁÉÄÁ) ¼ Î¼ÆÂÁ Ð¼ÉÎ¼ÃÄÚ8 ÊÉ ÍËÊÍÊ½* ÍÎ¾ÏÁÎ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Ï ÉÄÑ ÆÊÉÍÎÌÏÆÎÊÌÍÆÄÑ ÏÈÁÉÄÅ) Ì¼Ã¾Ä¾¼ÁÎ Ä ÀÌÏ* ¿ÄÁ Î¾ÈÌÓÁÍÆÄÁ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ+ °ÄÍÏÉÄÄ) ¾×ËÊÇÉÁÉÉ×Á ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ) É¼ËÌÄ* ÈÁÌ É¼ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÈ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÁ %ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎØ y®ÍÉÊ¾× ËÌ¼¾¼ Ä ÙÆÊ* ÉÊÈÄÆÄz& ËÊ ÈÁÎÊÀÏ ÄÈËÌÁÍÍÄÊ) ËÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ ÔÄÌÊÎÏ Ä ÈÉÊ¿Ê¿Ì¼ÉÉÊÍÎØ ÄÑ Ð¼ÉÎ¼ÃÄÄ %y¢ÊÇÔÁ½É×Å ÑÈÄÌ ËÌÁÀ¿ÊÌØÛ Ç¼Î¼Ïz) y®½ÕÁÉÄÁ Í ËÌÄ* ÌÊÀÊÅz Ä ÀÌ+& ¯ÌÄÓÁÈ Æ¼ÂÀ¼Û ¿ÌÏËËÊ¼) ÄÍËÊÇØÄÌÛ Í¾ÊÄ ÌÄÍÏÉÆÄ) ÀÊÇÂÉ¼ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎØ ¼ÍÍÉÒÄ¼ÎÄ¾ÉÏÚ Í¾ÛÀØ Í ÄÀÏÓ¼ÁÈ×È ËÌÁÀÈÁÎÊÈ+ -¼ËÌÄÈÁÌ) ÊÀÉ¼ ÄÀ ¿ÌÏËË ÌÄÍÏÉÊÆ y¢ÄÉÉÄ ¯ÏÑ Ä ËÓÁÇ×z Ê½ÖÛÍÉÄÇ¼ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ Ê½* Ì¼ÃÊÈ7 yÉ¼ ÌÄÍÏÉÆÁ ÊÎÌ¼ÂÁÉ ÈÁÂÇÄÓÉÊÍÎÉ×Å ÆÊÉÐÇÄÆÎ) ËÌÊÄÃÊÔÁÀÔÄÁ ¾ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÁ É¼ÌÏÔÁÉÄÛ ¿Ì¼ÉÄÒ ÆÊÈÈÌÏÉÄÆ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼ ËÓÁÇ ¢ÄÉÉÄ*¯ÏÑÊÈ+ ¤ÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ÆÊÉÐÇÄÆÎ¼ ½×ÇÄ ÄÍÊÊÇØÄÊ¾¼É× ¾Á¼Ì½¼ÇØÉ×Á Ä ÉÁ¾Á¼Ì½¼ÇØÉ×Á ÍËÊÍÊ½× Ê½ÕÁÉÄÛ+ ¬ÄÍÍÄÛ ¢ÄÉÉÄ ¯ÏÑ¼ * ÇÊÂÉÊÁ ÆÊÈ* ÈÏÉÄÆ¼ÒÄÊÉÉÊÁ ÍÊÊ½ÕÁÉÄÁ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÁ Í ÒÁÇØÚ Ê½È¼É¼ ËÓÁÇ Ä Ã¼Ñ¾¼* Î¼ ÈÄÌ¼+++z ¤¼ÇÁÁ Ì¼ÃÌÁÔ¼ÁÎÍÛ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ Í ËÊÈÊÕØÚ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¾ÈÁ* Ô¼ÎÁÇØÍÎ¾¼ ËÌÄÌÊÀ× * ÀÊÂÀÛ) ÓÎÊ ÓÁÎÆÊ ÊÎÌ¼ÂÁÉÊ É¼ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊÅ ÍÎÌÀÁÉÎ¼ÈÄ Æ¼ÌÎÄÉÆÁ+

¹Î¼ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÛ ÇÁÂÄÎ Ä ÊÍÉÊ¾Á Ì¼ÉÁÁ ÏËÊÈÛÉÏÎ×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ yÙÆÄ* ½¼ÉÊz) ÐÊÎÊ¿Ì¼ÐÄÅ) ÊÌÄ¿¼ÈÄ) y¿ÁÉÁ¼ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÀÁÌÁ¾Êz) yÄÈËÌÁÍÍÄÊz) yÍÁÌ¾ÄÌÊ¾ÆÄz yO I O*ÍÊÊ½ÕÁÉÄÅz+

¢×ÔÁÏÆ¼Ä¼ÉÉ×Á ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ¼ÆÎÄ¾É×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÈÊ¿ÏÎ ËÌÄÈÁÉÛÎØÍÛ Æ¼Æ É¼ ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾É×Ñ ÇÁÆÒÄÊÉÉ×Ñ Ä¼ÉÛÎÄÛÑ) Î¼Æ Ä É¼ ÍÁÈÄÉ¼Ì¼Ñ+ ¯ÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÈÊÂÉÊ ¼À¼ËÎÄÌÊ¾¼ÎØ ÀÇÛ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ä ÍÎ¼ÌÔÁ¿Ê Ã¾ÁÉ¼ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇ×+ £Ç¼¾ÉÊÁ) ÓÎÊ½× ÏÓ¼ÕÄÁÍÛ É¼ ÙÎÄÑ Ã¼ÉÛÎÄÛÑ ËÊÓÏ¾ÍÎ¾Ê¾¼ÇÄ ËÊÀÀÁÌÂÆÏ ÍÊ ÍÎÊÌÊÉ× ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ Ä Í¾ÊÄÑ ÎÊ¾¼ÌÄÕÁÅ ¾ ¿ÌÏËÁ+ ¨ ÉÏÂÉÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ ÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÓÎÊ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÙÎÄÑ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÑ ÇÁÂÄÎ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼ ËÊÈÊ¿¼* ÚÕÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Æ¼Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Å ËÊÀÑÊÀ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÍÊÀÄÀ¼ÚÕÁÅ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

# КУЛЬТУРА ИННОВАЦИЙ
# В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Ш.Т. Халилова**

®ÂÄÀ¼ÉÄÛ ÊÎÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼¾ÛÎ ¾ÊËÌÊÍ Ê É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÈ ¾ÈÁÔ¼ÎÁÇØÍÎ¾Á ¾ Á¿Ê ÍÐÁÌÏ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ¿ÇÏ* ½ÊÆÄÑ ÆÊÈËÇÁÆÍÉ×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ Ä É¼ÏÓÉÊ*ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÊÆ) ÓÎÊ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ËÊÄÍÆ ÊÍÊ½×Ñ ÍËÊÍÊ½Ê¾ Ì¼½ÊÎ× ÉÁ ÍÎÊÇØÆÊ ÀÇÛ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÆÊÇØÆÊ Í Í¼ÈÄÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ * Á¿Ê ÄÉÍÎÃÎÏÎ¼ÈÄ) ËÌÊÒÁÍÍ¼ÈÄ Ä ÏÓ¼ÍÎÉÄÆ¼ÈÄ+

±Á¿ÊÀÉÛ È× ÊÆ¼Ã¼ÇÄÍØ ¾ Í¾ÊÁÊ½Ì¼ÃÉÊÅ ÇÊ¾ÏÔÆÁ ÌÁ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÂÄÃÉÁÉ* ÉÊ¿Ê ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÛ7 Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) Í¾Ê½ÊÀ¼ ÄÃÊ½ÌÁÎ¼ÎÁÇØÍÎ¾¼ Ä Ì¼Ã* ÇÄÓÉ×Ñ ÌÁÐÊÌÈ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÂÄÃÉÄ) Í ÀÌÏ¿ÊÅ * ÄÑ ¾¼Ì¾¼ÌÍÆÊÁ) Ì¼Ã* ÌÏÔÄÎÁÇØÉÊÁ ÀÁÅÍÎ¾ÄÁ8 ËÊ ÍÏÎÄ) ¾ ÇÚ½ÊÅ ÍÐÁÌÁ * ¾ ÙÆÊÉÊÈÄÆÁ) ËÊÇÄÎÄÆÁ) ¾ÊÁÉÉÊÈ ÍÎÌÊÄÎÁÇØÍÎ¾Á) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+ ¯Ì¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ ËÌÊ* ÎÄ¾ÊÌÁÓÄÁ) Æ¼Æ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊ) ÎÌÁ½ÏÁÎ Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ+ ±ËÁÒÄ¼ÇØ* É×Å ¼É¼ÇÄÃ ËÉÆ¼Ã×¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ÁÀÄÉÍÎ¾ÁÉÉÊÅ Ä ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉÊÅ ËÌÁ¿Ì¼ÀÊÅ É¼ ËÏÎÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ä ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ñ¼ÊÍ¼ ÈÊÂÁÎ ÍÎ¼ÎØ ÊËÌÁ* ÀÁÇÁÉÄÁ Î¼ÆÊÅ ÐÊÌÈ× Ì¼ÃÏÈÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÄÈÊ ¿Ì¼ÈÊÎÉÊÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÉÊ¾¼ÎÊÌÍÎ¾Ê Ä ÆÊÎÊÌ¼Û ÏÂÁ ÄÈÁÁÎ ÄÍÎÊÌÄÓÁ* ÍÆÄÁ ËÌÁÓÁÀÁÉÎ×+ ¢ ÙÎÊÈ ÍÈ×ÍÇÁ) ¾ÍÛÆ¼Û ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ ËÊÄÈÁÉÊ¾¼É¼) ¼ ÃÉ¼ÓÄÎ) ÀÊÇÂÉ¼ ÄÈÁÎØ Í¾ÊÚ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ Ã¼* À¼ÉÉÏÚ ÐÊÌÈÏ) Í¾ÊÄÑ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾) Í¾ÊÄ ÒÁÇÄ) ÍÌÁÀÍÎ¾¼ Ä ÏÍÇÊ¾ÄÛ Í¾ÊÁ¿Ê ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ+ ³ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ Î¼ÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÉÄ¾ÊÇÛÁÎ ¾×ÍÎÌÊÄÎØ ÎÊÓÉÏÚ ÍÁÍÎÁÈÏ ÙÆÍÉÁÌÎÄÃ× ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ Ä) ÓÎÊ ÁÕÜ ¾¼Â* ÉÁÁ * ÉÊÌÈ¼ÇØÉÊ Ê½ÏÓ¼ÎØ ÙÎÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¾¾ÁÍÎÄ ÁÜ ¾ ÍÎÌÏÆÎÏÌÏ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÃÈ¼+

²¼ÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÐÊÌÈÊÅ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÉÁÇØÃÛ Í¾ÁÍÎÄ ÉÄ Æ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ %¾ÊÍÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ ËÊÇÉÊÒÁÉÉÊ¿Ê ÍÎ¼ÌÊ¿Ê&) ÉÄ Æ ÉÊ¾Ê* ¾¾ÁÀÁÉÄÛÈ %¾ÉÁÀÌÁÉÄÚ ÉÁÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼&+ ®ÎÍÚÀ¼ ÁÕÜ ÊÀÄÉ ¾¼Â* É×Å ÎÁÀÄÍ7 ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÐÊÌÈÊÅ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÏ* ÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ *проектирование*) ¼ ÎÁÈ Í¼È×È * Á¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ+ -¼ÀÊ ÍÆ¼Ã¼ÎØ) ÓÎÊ ÆÏÇØÎÏÌ¼ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÄÈÁÁÎ À¼¾ÉÚÚ ÎÌ¼ÀÄÒÄÚ Ä ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ ¾ÄÀÁ ÀÌÁ¾ÉÁÅÔÄÑ ÏÎÊËÄÅ Ä ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ¼ÉÎÄÏÎÊËÄÅ) ÉÊ* ¾ÁÅÔÄÑ ËÌÊÁÆÎÊ¾ yÍÓ¼ÍÎÇÄ¾Ê¿Ê ÍÊÒÄ¼ÇÄÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÎÁËÁÌØ * Æ¼ËÄÎ¼ÇÄ* ÍÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ã¼¾ÎÌ¼z ÄÇÄ yËÊ¾ÊÌÊÎ¼ ÍÁ¾ÁÌÉ×Ñ ÌÁÆz+ ª ÙÎÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÁ ÊÎÉÊ* ÍÄÎÍÛ Ä y¼ÎÊÈÉ×Å ËÌÊÁÆÎz ªÏÌÓ¼ÎÊ¾¼) Ä yÆÊÍÈÄÓÁÍÆÄÅ ËÌÊÁÆÎz ªÊÌÊÇÜ¾¼) ÉÊ Î¼ÆÃÁ * Ä yÍÊÒÄ¼Ç×Ú*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÍÍÆÄÅ ËÌÊÁÆÎz ¬¼Æ¼ÌÁÉÆÊ) ÆÊÎÊÌ×Å

¾ ÙÎÊÈ Í¾ÊÜÈ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á) Æ ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÚ) Î¼Æ Ä ÉÁ ËÊÇÏÓÄÇ ÀÊÇÂÉÊÅ ÊÒÁÉÆÄ ¾ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ Ä ÀÊ ÍÄÑ ËÊÌ ËÊ*É¼ÍÎÊÛÕÁÈÌ ÉÁ ËÌÊ¼É¼ÇÄÄÄ* ÌÊ¾¼É+ §¼ÈÁÎÄÈ ÆÍÎ¼ÎÄ) ÓÎÊ) Æ ¾ÁÇÄÆÊÈÌ ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÚ) Ä ÍÁ¿ÊÀÉÛ ÙÎÊÎ ËÌÊ* ÁÆÎ ÊËÛÎÛ ÓÌÁÃ¾×Ó¼ÅÉÊ ¼ÆÎÌ¼ÇÁÉ+

±ÆÇ¼À×¾¼ÚÕ¼ÛÍÛ ËÌÊÁÆÎÉ¼Û Ë¼Ì¼ÀÄ¿È¼ ¾ ÆÊÈËÇÁÆÍÁ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ %Æ¼Æ ÎÍÉÊ¾¼ÉÄÁ Ä Ì¼ÈÆ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÆÌÇØÎÌ* Ì× ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ& ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÙ ÄÈÁÁÎ ÄÍÆÇÚÓÁÎÁÇØÉÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ) Æ¼Æ É¼ Ê½ÕÁÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ) Î¼Æ Ä É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ Í¼ÈÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ+ ±Á¿ÊÀÉÛ ¾ÍÜ ½ÊÇØÔÁÁ ÓÄÍÇÊ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÄÉÍÎÄÎÏÎÊ¾) ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÍÏ½ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼* ¾ÛÎ ËÁÌÁÀ ÍÊ½ÊÁ Ã¼À¼ÓÏ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ *шага развития*) ÓÎÊ Ä ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ ËÊ* ÍÎÌÊÁÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× *развивающегося образования*+ ®ÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÏÍÄÇÄ¾¼* ÁÎÍÛ ËÊÄÍÆ Ä ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉÊ ÉÊ¾Ê¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ä ËÌÄÉ* ÒÄËÄ¼ÇØÉÊ ÉÊ¾Ê¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÃÈ¼) ÆÊÎÊÌ×Á ÀÁÅ* ÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÇÄ ½× Ì¾Ã¾ÄÎÄÁ ½¼ÃÊ¾×Ñ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ ÇÁÓÉÊÍÎÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍ¼Ñ+ ÙÎÊ Ä ÁÍÎØ Ã¼À¼Ó¼ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉ* ÉÊ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¹ÎÄ À¾¼ ÈÊÈÁÉÎ¼ Æ¼Æ Ì¼À Ä Ã¼À¼ÚÎ ÉÊ* ¾ÏÚ ËÌÁÀÈÁÎÉÏÚ Ê½Ç¼ÍÎØ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ * *проектно-исследовательской деятельности* ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÈÊÂÉÊ ¾ËÊÇÉÁ ÊËÌÁÀÁÇÜÉÉÊ ¿Ê¾ÊÌÄÎØ Ê ÉÁÍÆÊÇØ* ÆÄÑ ÎÄÉ¼Ñ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ7 %¼& *психолого-педагогическое проектирование,* Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊÒÁÍÍ× ¾ Ì¼È¼Ñ ËÊÌÁÀÁÇÜÉÉÊ¿Ê ¾ÊÃÌ¼ÍÍÉÊ¿Ê ÄÉÎÁÌ¾¼Ç¼ Ä ÍÊÃÀ¼ÚÕÁÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÓÁÇÊ¾Á* Æ¼ ËÊÀÇÄÉÉ×È ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÂÄÃÉÄ Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¾ Ó¼ÍÎ* ÉÊÍÎÄ * Ê½ÏÓÁÉÄÛ Æ¼Æ ÊÍ¾ÊÁÉÄÛ Ê½ÕÄÑ ÍËÊÍÊ½Ê¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÊÍ¾ÊÁÉÄÛ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÉ×Ñ ÐÊÌÈ ÆÏÇØÎÏÌ×) ¾ÉÍÉÄÎ¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ ÉÊÌÈ Ê½ÕÁÂÄÎÄÛ ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ ¾ÄÀ¼Ñ Ê½ÕÉÊÍÎÄ ÇÚÀÁÅ8 %З& *социально-педагогическое проектирование* Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÄÉÍÎÄÎÏ* ÎÊ¾ Ä Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÌÁÀ) ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ×Ñ ËÊÌÁÀÁÇÜÉÉ×È ¾ÄÀ¼È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÉ¾) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ * ÎÌ¼ÀÄÒÀÛÈ) ÏÆÇ¼ÀÏ Ä ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾¼È Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÆÊÉÁÌÁÎÉÊ¿Ê ÌÁ¿ÄÊÉ¼ ÍÎÌ¼É×8 %¾& *педагогическое проектирование* Æ¼Æ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* ÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÁ) ÍÉÊÍÊ½Ê¾ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¨ÈÁÉÉÊ ÀÀÁÍØ ¾ÊÃÉÄÆ¼ÁÎ ÊÍÊ* ½¼Û Ã¼À¼Ó¼ ËÌÊÁÆÎÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÊ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÚ ËÁÌÁÑÊÀ¼ ÊÎ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊÅ ÔÆÊÇ×) ÎÌ¼* ÀÄÒÄÊÉÉ×Ñ ÍÁÍÎÁÈ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍÉÄÎ¼* ÉÄÛ& Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈÌ) ÌÁ¼ÇÄÄÏÚÕÁÈÏ Ê½ÕÄÅ ËÌÄÉÒÄË Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+

²¼Æ) ¾ ËÍÃÑÊÇÊ¿ÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÁ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÊÀÌ¼ÍÎÊ×Ñ ÉÊÌÈ¼ÎÃ¾Ê¾ %Æ¼Æ ÊÈÌÁÀÁÇÜÉÉÊ¿Ê ÆÊÈÈËÇÁÆÍ¼ ÄÉÀÄ¾ÄÀÌ¼ÇØÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ ÌÁ½ÜÉÆ¼ ¾ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÈ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉÊÈ ÄÉÎÁÌ¾¼ÇÁ& Ä ÆÌÄÎÁÌÄÁ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ Ì¼ÃÉ×Ñ ÙÎ¼Ë¼Ñ ÊÉÎÊ¿ÁÉÁÃ¼+ ¢ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ * ÙÎÊ ËÌÊ* ÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ×Ñ ¾ÊÃ* Ì¼ÍÎÉ×È ÉÊÌÈ¼È) ËÁÌÁ¾ÁÀÜÉÉ×Ñ É¼ ÛÃ×Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) Î+ Á+ ÓÁÌÁÃ y · ÎÊ<z Ä y ª¼Æ<z ÙÎÊ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ½ÏÀÁÎ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØÍÛ+ ¢ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ * ÙÎÊ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÀÁÎÍÆÊ*¾ÃÌÊÍÇ×Ñ Ê½ÕÉÊÍÎÁÅ ¾ ÄÑ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ*ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉÊÅ ÊÊÌÁÀÁÇÜÉÉÊÍÎÄ) Î+Á+ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Î¼ÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼) ¿ÀÁ À¼ÉÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÊ+ ¨É×ÈÄ ÍÇÊ¾¼ÈÄ) ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁ¿Ê Ä Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÊ) ÁÍÇÄ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÊÍÏÕÁÍÎ* ¾ÇÛÚÎÍÛ7 ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÁ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉÊ*ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾É×Ñ ÈÊÀÁÇÅÅ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÆÊÉÍÎÌÌÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÙÎÄÑ ÈÊÀÁÇÁÅ) *соорганизация* ¾ÍÁÑ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) *проектирование* ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÊÍÎÄ* ÂÁÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ÒÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÍÌÁÀÁÍÎ¾ ÌÁÔÁÉÄÛ Ã¼À¼Ó Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+

¯ÌÄÈÁÌÊ¾ ËÌÊÁÆÎÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×) ÆÊÎÊÌ¼Û ¾ÁÀÜÎÍÛ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) ÈÊÃÉÊ É¼ÍÓÄÎ×¾¼ÎØ) É¼¾ÁÌÉÊÁ) ÏÃÁ ÍÊÎÉÛÈÄ+ ®½Ê* ÃÉ¼ÓÄÈ ÇÄÔØ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÎÄËÊ¾ Î¼ÆÊÅ Ì¼½ÊÎ×7 %¼& É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÊÎÀÁÇØÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿¼ * ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÄÑ ¾ ÍÁ½Û ÏÓÁ½ÉÏÚ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÏÚ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÏÚ ËÊÀÈÌÊ¿Ì¼ÈÈ×8 %½& É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÍÌÏÆÎÏÌ× * ÙÎÊ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ* ¾¼ÉÄÁ ÎÄË¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÉÊ¿Ê ÍÁÍÎÁÈÊÅ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ8 %¾& É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ¾ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÊ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÄ * ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÎÌÏÆÎÏÌ Ì¼ÁÉÊ¿Ê ÎÄÉ¼) É¼½ÉÌ ÆÊÎÊÌ×Ñ ¼ÁÁÆ¾¼ÎÁÉ É¼ÇÁÓÉÊÈÏ ÆÊÉÎÄÉ¿ÁÉÎÏ ÀÁÎÁÁ) ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾8 %¿& É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ËÊÇÄÎÄÆÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ * ËÌÊÁÆÎÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Æ¼Æ ÍÊÖÄÊÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÄÉÐÌ¼ÍÎÌÏÆÎÏ* Ì× ÆÊÉÆÌÁÎÉÊ¿Ê ÌÁ¿ÄÊÉ¼ ÄÇÄ ÍÎÌ¼É× ¾ ÒÁÇÊÈ+

¥ÍÎØ ÇÄ Ï ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾× ËÁÌÁÑÊÀ¼ ¾ ÌÁÃÄÈ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ä Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÛ< ¨ ÁÍÇÄ ÁÍÎØ) ÎÊ ËÌÄ Æ¼ÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÙÎÊ ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ ¾ÊÀÈÊÂÉ×È< ®ÎÈÁÎÄÈ ÎÌÄ ÎÄË¼ Î¼ÆÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ¾ ÎÌÜÑ ÍÐÁÌ¼Ñ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

.+ ¢ É¼ÏÆÁ ÙÎÄ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾× Í¾ÛÃ¼É× Í ½ÊÇÁÁ È¼ÍÔÎ¼½É×ÈÄ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ* ÈÄ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ¿Ç¼¾É×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ ËÌÊÁÆÎÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) * ÙÎÊ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*¼ÉÎÌÊËÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ ÙÎÊÈ

ÍÇÏÓ¼Á ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉÊ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ7 ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÚ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÄÍ* ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ê½ÕÏÚ ÎÁÊÌÄÚ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÏ½ÖÁÆÎÉÊÍÎÄ Ä ÀÁÎÍÆÊ*¾ÃÌÊÍÇ×Ñ Ê½ÕÉÊÍÎÁÅ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍ¼Ñ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÚ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÙÆÍËÁÌÎÄÃ× Ì¼ÃÉÊÈ¼Í* ÔÎ¼½É×Ñ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÁÆÎÊ¾+

/+ ¢ ÍÄÍÎÁÈÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ7 ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÁ ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÆÏÇØ* ÎÏÌ× ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌ¼ÆÎÄÆ8 ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ¿Ì¼ÈÊÎÉÊÍÎÄ) ÔÄÌÁ * ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÎÌÏÀ¼8 ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ ÉÊÌÈ Ä ÆÏÇØÎÏÌ× ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* ÍÆÄÑ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾Ê¾+

0+ ¢ Ê½Ç¼ÍÎÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ * ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ¼Û Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ É¼ÏÓÉ×Ñ ËÌÊÁÆÎÊ¾ Ä ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ Í ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁ¿Ê Ä Ì¼Ã¾Ä* ¾¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎÌ¼É×+

¢ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ÍÏ¿Ï½¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* ÍÆÄÑ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ Í¾ÛÀ¼É¼ Í ÊÍÊÄÉ¼ÉÉ×È Ä ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×È ËÊÍÎÌÊÁÉÄ* ÁÈ Î¼ÆÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ¾ÊÅÈÊÂÉ×È Ä ËÊÀÇÄÉÉÊ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊÁ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) Ä Ê½ÌÁÎÁ* ÉÄÁ ÄÈ ÍÏ½ÖÁÆÎÉÊÍÎÄ) Ä ¼¾ÎÊÌÍÎ¾¼ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ+

# ФАКТОРЫ И ТИПЫ КАРЬЕРНОГО ТРУДОУСТРОЙСТВА МОЛОДЕЖИ В УСЛОВИЯХ ФОРМИРУЮЩЕГОСЯ РЫНКА ТРУДА: ИННОВАЦИОННЫЙ АСПЕКТ

**Ю.Л. Держне**
**М. Г. Сергеева**
**Г. А. Фирсов**

ÆÎÏ¼ÇØÉÊÍÎØ À¼ÉÉÊÅ ËÌÈ½ÇÁÈ× Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØÚ Ì¼Ã* Ì¼½ÊÎÆÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÊÀÑÊÀÊ¾ ËÊ ÐÊÌÈÀÌÊ¾¼ÉÄÚ Æ¼ÌØÁÌ× ¾×ËÏÍÆ* ÉÄÆ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ) ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ËÊÀÑÊÀÊ¾ ¾ Æ¼ÌØÁÌÉÊÈ ÌÊÍÎÁ ÈÊÇÊÀÁÂÄ) ÓÎÊ ÄÉÄÒÄÄÌÏÁÎ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÎÄËÊ¾ Æ¼ÌØÁÌÉÊ¿Ê ÎÌÏÄÊÏÍÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ÍÉÁÓÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) ¿ÊÎÊ¾×Ñ Æ Ì¼* ½ÊÎÁ ¾ À¼ÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ+

§¼ÆÊÉ y® Ã¼ÉÛÎÊÍÎÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¾ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄz %ÊÎ .2 ÄÚÇÛ .660 ¿+& ½×Ç É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ É¼ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÉÊ¾ÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼) ÍÊ* ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁÅ ÌÁ¿ÏÇÄÌÏÁÈÊÈÏ Ì×ÉÆÏ ÎÌÏÀ¼ Ä Ê½ÁÍÏÉÁÓÄ¾¼ÚÕÄÅ ËÊÇÉÏÚ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÏÚ Ã¼ÉÛÎÊÍÎØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ+ ®ÀÉ¼ÆÊ É¼ÈÁÓÁÉÉ×Á ÈÁÌ× É¼ÑÊÀÛÎ* ÍÛ ÎÊÇØÆÊ É¼ É¼Ó¼ÇØÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ Í¾ÊÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ¢ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÁ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØ* É¼Û Ó¼ÍÎØ ÈÊÇÊÀÁÂÄ ÍÆÇÊÉÛÁÎÍÛ Æ È¼Ì¿ÄÉ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ+ ¯ÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÄÈ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾¼È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¾ÍÁÑ ÏÌÊ¾ÉÁÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÇÁÀÏÁÎ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ) ÓÎÊ ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÈÊÇÊÀÊÅ ÓÁÇÊ¾ÁÆ) É¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) É¼ÒÁÇÁÉ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÉÀÄ¾ÄÀÌ¼ÇØÉ×Ñ Æ¼ÓÁÍÍ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÀÊÇÂÉ× ËÉÈÊÓØ ÁÈÏ ÉÁ ÊÍÍ¼ÎØÍÛ É¼ Ê½ÊÓÄÉÁ ÂÄÄÉÁ+ ²Ê ÁÍÎØ È×) ËÊ ÍÏÎÄ ÀÁÇ¼) Û¾ÇÛÁÈÍÛ Í¾ÄÀÁÎÁÇÛÈÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á) ¾ÁÍØÈ¼ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ Ä Ã¼Ó¼ÍÎÌÚ ËÊÅ¼ ÁÕÁ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÄÀÏÓÁÉÉ×Ñ Ä ÉÁËÌÁÀÍÆ¼ÄÏÁÈ×Ñ+ ®ÓÁ¾ÄÀÉÊ) ÓÎÊ ÙÎÄ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÐÊÌÈÄÌÏÚÎÍÛ ËÊ ÇÄ* ÉÄÄ yÍÊ¾Ç¼ÀÁÇÁÒ*Ë¼ÌÎÉÁÌz ÄÇÄ yÌ¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇØ*Ì¼½ÊÎÉÄÆz) ÓÎÊ ¾ ËÊÌÁÀÁ* ÇÁÉÉÊÅ ÐÊÌÈÁ ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ Æ¼ÌØÁÌÉÊÁ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾+

®ÍÉÊ¾ÉÊÅ ÎÁÉÀÁÉÒÄÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ) ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ËÌÄ* ÌÊÀÊÅ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ÈÊÇÊÀÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÍÎ¼Ç¼ É¼ÒÁÇÁÉÉÊÍÎØ É¼ ÏÍËÁÑ) ÏÍÍÌÁÈÇÁÉÉÊÍÎØ Æ ËÌÊÒ¾ÁÎ¼ÉÄÚ ÇÚ½ÊÅ ÒÁÉÊÅ) ËÊÉ×Î Æ¼ ¾×ÂÄÎØ Ä ÏÎ¾ÁÌ* ÀÄÎØÍÛ É¼ Ì×ÉÁÁ ÎÌÏÀ¼) ÄÍËÊÇØÀÏÛ ÀÊÍÎÏËÉ×Á Ä Ã¼ÆÊÉÉ×Á) ¼ ËÊÌÊÅ Ä ÉÁ* Ã¼ÆÊÉÉ×Á ÍÌÁÀÍÎ¾¼+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ ÀÊÇÂÉ× ÍÁÁÇ¼ÎØ ¾ÍÁ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÁ) ÓÎÊ½× ËÊÈÊÓØ ÈÊÇÊÀÊÈÏ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ ÊËÌÁÀÁÇÄÎØÍÛ ¾ Í¾ÊÁÈ Æ¼* ÌØÁÌÉÊÈ ÌÊÍÎÁ ¾ É×ÉÁÔÉÁÅ ÙÆÉÊÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÄ Ä ¾×ËÏÍÆÉÄÆÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ÀÊÇÂÉ× ÌÁ¼ÇØÉÊ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×Á Ð¼ÆÎÊÌ×) ÆÊÎÊÌ×ÈÄ ÊÎÇÄÓ¼ÁÎÍÛ ÎÊÇØÆÊ ÐÊÌÈÄÌÏÚÕÄÅÍÛ Ì×ÉÊÆ ÎÌÏÀ¼7 %¼& ÉÁÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØÚ %ÄÉÁÌÒÄÊÉÉÊÍÎØÚ& Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¾ÁÍÎÄ ÏÓÁÎ Ã¼ËÌÊÍÊ¾ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÁÅ Æ¼ÀÌÊ¾ Æ¼Æ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ*

É×Ñ) Î¼Æ Ä ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ) ÆÊÈÈÁÌÓÁÍÆÄÑ ÍÎÌÏÆÎÏÌ ËÊ ÄÀÈÁÉÁÉÄÚ ÍÊ* ÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ÄÑ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ8 %½& ÊÎÍÎÎÍÎ¾ÁÁÈ ÏÉÊÌÛÀÊÓÁÉ* ÉÊÅ Ä É¼Ç¼ÃÁÉÉÉÊÅ Í¾ÛÄÄ ÍÇÏÂ½ Ä¼ÉÛÎÊÍÎÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ä Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÁÅ Í ÈÁÍÎÉ×ÈÄ ÊÌ¿¼É¼ÈÄ ¾Ç¼ÍÎÄ8 %¾& ÍÇÊÂÄ¾* ÔÁÅÍÛ ÍÄÍÎÁÈÊÅ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼) ÉÁ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÚÕÁÅ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓ¼ÍÎÄÛ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÅ ¾ ÐÊÌÈÀÌÊ¾¼ÉÄÄ Ã¼Æ¼Ã¼ É¼ ¾×ËÏÍÉÉÄÆÊ¾ ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ8 %¿& ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉ×È ÏÈÁÉØÔÁ* ÉÄÁÈ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ Ä É¼ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛÑ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄ* ÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) Ã¼ÉÄÈ¼ÚÕÄÑÍÛ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÈÄ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼8 %À& ÄÃÈÁÉÁÉÄÁÈ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ä ËÌÁÁ* ËÌÄÛÎÄÅ) ¾×Ã¾¼ÉÉ×Ñ ÎÁÈ) ÓÎÊ Æ¼ÂÀ¼Û ÄÃ ÍÎÊÌÊÉ ÍÓÄÎ¼ÁÎ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×* ÈÄ Í¾ÊÄ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÄÉÎÁÌÁÍ×) ÉÁ ÍÓÄÎ¼ÛÍØ Í ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ ÍÊÒÄÏÈ¼ ¾ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ Æ¼ÀÌ¼Ñ Ä ÀÌ+ ³ÍÎÌ¼ÉÁÉÄÁ ÙÎÄÑ ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×Ñ Ð¼ÆÎÊ* ÌÊ¾ ËÊ¾×ÍÄÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÒÁÇÊÍÎÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÉÊ Ä Æ¼ÓÁ* ÍÎ¾Ê Æ¼ÌØÁÌÉÊ¿Ê ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼+

¨ÍÑÊÀÛ ÄÃ ÙÎÊ¿Ê) É¼ÈÄ ½×ÇÄ ËÌÊ¾ÁÀÁÉ× ÎÁÉÌÁÎÄÓÁÍÆÄÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ °£-´) È¼ÎÁÌÄ¼Ç× ÆÊÎÊÌ×Ñ Ó¼ÍÎÄÓÉÊ ¾ÊÔÇÄ ¾ É¼ÍÎÊÛÕÏÚ ÍÎ¼* ÎØÚ+ ¢ ÊÍÉÊ¾Á ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ÇÁÂÄÎ ¿ÁÉÁÎÄÓÁÍÆÄ ÍÉÑÌ¼ÉÄ¾ÔÁÁÍÛ Ä ÍÊ* ÒÄ¼ÇØÉÊ Ì¼Ã¾ÄÎÊÁ ÎÌÏÀÊÇÚ½ÄÁ) ÆÊÎÊÌÊÁ ÍÉÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÊÀÉÏ ÄÃ ¿Ç¼¾É×Ñ ÒÁÉ* ÉÊÍÎÁÅ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼+ y²ÌÏÀÊÇÚ½ÄÁ * ÍËÊÍÉ½ÉÊÍÎØ Ã¼¾Á¼ÌÔÄÎØ ÄÃ½Ì¼ÉÉÊÁ ÀÁÇÊ) ½ÁÄÏËÌÁÓÉ¼Û ÍËÊÍÉ½ÉÊÍÎØ Æ ÎÌÏÀÏz %ÉÁÄÃ¾ÁÍÎÉ×Å ¿ÌÁÓÁÍÆÄÅ ÐÄÇÊÍÉÐ * ÍÎÊÌÊÉÉÄÆ ¯Ç¼ÎÊÉ¼&+

²ÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ ÒÁÉÎÌÊ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌ× ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ì×ÉÊÓÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ É¼ ÉÊ¾ÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄ* ÊÉÉÊÅ ÊÍÉÊ¾Á+ ¯ÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈ¼Û ÉÊ¾¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ Ì¼ÍÍÓÄ* Î¼É¼ É¼ ¼ÆÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÚ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÌÁÍÏÌÍÎ¾ Æ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ¿Ì¼ÂÀ¼É Í ÒÁÇØÚ ÏÍÆÊÌÁÉÄÛ ÄÑ ¼Ä¼ËÎ¼ÒÄÄ Æ ÉÊ¾×È ÏÍÇÊ¾ÄÛÈ Ä ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÉÄÂÁÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÎÄË× Æ¼ÌØÁÌÉÊ¿Ê ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼+

*Конвенциональное трудоустройство* ÊÎÇÄÓ¼ÁÎÍÛ ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÁÅ ÌÊ* ÇØÚ ÍÎÊÌÊÉ) Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÉ¾¼ÉÉ×Ñ ¾ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÄ ÊÊÎ¼ÉÎ¼ÈÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌ×+ ®Ì¿¼ÉÄÄÏÁÎÍÛ) É¼ËÌÄÈÁÌ) ¾ ÍÇÏÂ½Á Ã¼ÉÛÎÊÍÎÄ É¼ÍÁÇÁ* ÉÄÛ) É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÈÉÊ¿ÊÍÎÊÌÊÉÉÁ¿Ê ÀÊ¿Ê¾ÊÌ¼7 ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÍÎÌÊÛÕÁÅ Æ¼ÌØÁÌÏ8 ÎØÚÎÁÌ¼ Ì¼ÅÊÉÉÊ¿Ê %¿ÊÌÊÁÍÆÊ¿Ê& ÊÎÀÁÇ¼ Ã¼ÉÛÎÊÍÎÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ8 Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ8 Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÛ8 ÄÉ¾ÁÍÎÊÌ¼ Ä ÍÉÊÉÍÉÌ¼+ ¤Ê¿Ê¾ÊÌ ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ ËÌ¼¾¼ Ä Ê½ÛÃ¼ÉÉÊÍÎÄ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾) ÐÊÌÈÄÌÏÚÕÄÑ Æ¼ÌØÁÌÏ

*Трудоустройство высококвалифицированных специалистов+* -¼Ä* ½ÊÇÁÁ ÄÉÎÁÌÁÍÉ×Á Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Á ÐÊÌÈ× ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÎ* ÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÄÍËÊÇØÅÊ¾¼ÉÄÛ ÇÁÓÉÊÍÎÍÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ¿Ì¼ÂÀ¼É+ °¼½ÊÎ¼ ËÊ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾Ï ¾×ÍÊÆÊÆ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÊÍÏÕÁÍÎ*

¾ÇÛÁÎÍÛ ½ÄÄÉÁÍ*ÒÁÉÎÌ¼ÈÄ) ÒÁÉÎÌ¼ÈÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌ× Ä ÀÌÏ* ¿ÄÈÄ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÈÄ+ ²ÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ËÌÁÀÏÍÉ¼ÎÌÀ¾¼ÁÎ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÏ ÊÉÎ¼ÉÎ¼ÈÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÄÀÁÅ Ä ËÌÊÁÆÎÊ¾) ¿ÊÎÊ¾×Ñ Æ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ É¼ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛÑ+

*Трудоустройство граждан по выбору работодателями.* ¯ÌÁÀÇ¼¿¼Á* È¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ ¾×¿ÊÀÉ¼ Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÛÈ) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁ ÉÁ* ÍÏÎ Æ¼ÆÄÑ*ÇÄ½Ê ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾×Ñ Ã¼ÎÌ¼Î ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÄÈ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌ¼¾Ê ¾×½ÊÌ¼ ½ÏÄÌÕÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÄÃ ÓÄÍÇ¼ ¿Ì¼ÂÀ¼É) Ã¼¾ÁÌÔ¼ÚÕÄÑ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÊÎ½ÊÌ¼ ÍËÁÒÄ¼* ÇÄÍÎÊ¾ ÄÍËÊÇØÃÏÚÎÍÛ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Á ÌÁÃÏÇØÎ¼Î× ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ* ¾¼ÉÄÅ+ ²ÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê ÉÊÍÄÎ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÊ* ÑÌ¼ÉÛÁÎÍÛ ¾ É¼Ó¼ÇØÉ×Å ËÁÌÄÊÀ Ì¼½ÊÎ× É¼ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÄ Ä Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÚ ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ¾×½Ì¼ÉÉ×Ñ Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÛÈÄ+

*Трудоустройство граждан с испытательным сроком.* ¹Î¼ ÐÊÌÈ¼ ÊÌ* ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ÍÊÀÁÌÂÄÎ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Å ÍÎÌÏÆÎÏÌÉ×Å ÆÊÈ* ËÊÉÁÉÎ * ÄÍË×Î¼ÎÁÇØÉ×Å ÍÌÊÆ) ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇØ ÄÃÏÓ¼ÁÎ ÍÎÁËÁÉØ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ËÌÄÉÛÎ×Ñ É¼ Ì¼½ÊÎÏ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾) ¼ Î¼ÆÂÁ ÏÈÁÉÄÁ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¼À¼ËÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÌÁÀÁ+

*Традиционное трудоустройство.* µ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÁÎÍÛ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ×È ËÊÌÛÀÆÊÈ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ¾×ËÏÍÉÉÄÆÊ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÄÈ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊÁ ÊÎÌ¼ÍÇÁ¾ÊÁ ÎÌÏÀÊÏ* ÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê) ½ÁÃ ÏÓÁÎ¼ ÈÊÎÄ¾¼ÒÄÄ ¿Ì¼ÂÀ¼É Ä ÄÉÎÁÌÁÍ¼ Æ ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈÊÅ Ì¼½ÊÎÁ+ ²ÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê ÉÊÍÄÎ ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÉÁ ÏÓÄÎ×¾¼ÁÎ ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä ÍÉÊÍÉ½ÉÊÍÎÁÅ ¾×ËÏÍÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ+

*Трудоустройство выпускников образовательных учреждений по заявкам работодателей.* ²ÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê ËÉ Ã¼Û¾Æ¼È Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÅÅ ÊÍÏ* ÕÄÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ) Æ¼Æ ËÌ¼¾ÄÇÊ) ËÌÄ ÊÎÆÌ×ÎÄÄ ÉÊ¾×Ñ Ä ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ ÀÁÅ* ÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÅ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÌÄ Ã¼Æ¼ÃÁ É¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÄÃ ÀÌÏ¿ÄÑ ÌÁ¿ÄÉÉÊ¾+

*Трудоустройство граждан с использованием открытого обучения*+ ªÉÉÒÁÉÊÎÏ¼ÇØÉ¼Û ÄÀÁÛ ÙÎÊÅ ÐÊÌÈ× ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ËÌÁÀÏÍÉ¼ÎÌÀ¾¼ÁÎ ËÌÄÁÈ É¼ Ì¼½ÊÎÏ ¿Ì¼ÂÀ¼É ½ÁÃ ËÌÁÀ¾¼ÌÃÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÉ ÍÊ¿Ç¼ÍÊ¾¼ÉÄÚ Í Ì¼½ÊÎÊÀ¼ÎÁÇÁÈ+ ²ÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÉÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ Í ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ÊÎÆÌ×ÎÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Æ¼Æ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÐÊÌÈ× Í¼ÈÊÊ½ÏÓÁÉÄÛ) ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ Í ÌÁ¼ÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎÊÅ É¼ ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÄ+ ²¼ÆÊÅ ÀÌ¼ÇØÉ×Å ËÊÀÑÊÀ ÙÄÊÉÊÊÈÄÓÁÍÆÄ ¾×¿ÊÀÁÉ ËÌÁÀ* ËÌÄÉÄÈ¼ÎÁÇÛÈ+ ®ÎÆÌ×ÎÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÌÁÀÏÍÉ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÆÌÁ¼ÎÄ¾*

ÉÊÅ É¼ÏÓÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ ËÌÊÀÏÆÒÄÄ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ ¼¾ÎÊÀÄÀ¼ÆÎÄÆÄ) ÆÊÎÊ* Ì¼Û ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÌÚ ½¼ÃÏ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼+

*Целевое трудоустройство по приглашению работодателя* Í ÒÁÇØÚ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼ ¾×ÍÊÆÊÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÄÈ ÄÉ* ÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×ÈÄ ÎÁÑÉÉÊÇÊ¿ÄÛÈÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÇ¼ÉÄÌÏÁÎÍÛ ¾ÉÁÀÌÄÎØ É¼ ËÌÁÀ* ËÌÄÛÎÄÄ+

*Временное трудоустройство граждан*) ÍÎÌÊÛÕÄÑ Æ¼ÌØÁÌÏ Í ÒÁÇØÚ ÍÎ¼* ÂÄÌÊ¾ÆÄ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ É¼ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾Á ÉÊ¾ÁÅÔÁÅ ÎÁÑÉÄÆÄ Ä ÍÊ* ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ+

ª¼ÌØÁÌÉÊÁ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê Ä ËÊÍÇÁÀÏÚÕ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ Æ¼Â* ÀÊÈÏ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÏ ÌÁ¼ÇØÉÊ ÊÒÁÉÄÎØ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Á ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ Ä ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Á ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ+ °¼½ÊÎ¼ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊ* ÍÎÌÊÁÉÄÛ Æ¼ÌØÁÌ× ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ÊÍÊ½×Å ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÙÎÄÓÁÍÆÄÅ Ñ¼Ì¼Æ* ÎÁÌ+ y¯ÊÇÁÄÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÏÀÊ¾ÊÇØÍÎ¾ÄÁ * Í¼È¼ ËÊ ÍÁ½Á) ¼ ÉÁ ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ ¾×* ¿ÊÀ¼È) ÆÊÎÊÌ×Á ÊÉ¼ ÍÏÇÄÎz %¹+ ÇÁÅ * ÐÌ¼ÉÒÏÀÍÆÄÅ ÐÄÇÊÍÊÐ&+

°¼Ã¾Ä¾¼ÚÕ¼ÛÍÛ ÐÊÌÈ¼ Æ¼ÌØÁÌÉÊ¿Ê ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ÀÁÎÁÌÈÄÉÄÌÏÁÎÍÛ ÉÊ¾×ÈÄ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÈÄ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈÄ Ä ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÉÊ¾×Ñ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÈÁÂÀÏ Ì¼½ÊÎÉÄÆ¼ÈÄ) ÍÎÌÊÛÕÄÈÄ Æ¼ÌØÁÌÏ) Ì¼½ÊÎÊÀ¼* ÎÁÇÛÈÄ Ä Î×ÊÎÁÌ¼ÈÄ) ÊÌ¿¼ÉÄÄÏÚÕÄÈÄ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Æ¼ÌØÁ* Ì×+ ª¼ÌØÁÌÉÊÁ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê * ÙÎÊ Ã¼ÆÇÚÓÄÎÁÇØÉ×Å ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÉ×Å ÆÊÈÈÊÉÁÉÎ Æ¼ÌØÁÌÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÄÅ ÍÊ* ¾ÊÆÏÈÉÊÎÍØ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÄÉÒÄËÊ¾) ÄÀÁÉÎÄÐÄÆ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÄÃÉ¼ÆÊ¾) ÎÁÑÉÉÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÎÎÁÅ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÄÀÁÅ Ä ËÊÀÑÊÀÊ¾) ÊËÌÁ* ÀÁÇÛÚÕÄÑ Á¿Ê ÈÁÍÎÊ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌ×+ ¢ ËÌÊÒÁÍÍÁ Æ¼ÌØÁÌÉÊ¿Ê ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ÊËÎ¼ÉÎ¼È ÍÇÁÀÏÁÎ Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ ÊÒÁÉÄ¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Á ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ ¾ Æ¼ÌØÁÌÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄ* Ã¼ÒÄÄ+ ÈÁÌÄÆ¼ÉÍÆÄÅ ËÄÍ¼ÎÁÇØ «+ ¯ÄÎÁÌ Ä ËÊÇØÍÆÄÅ ËÏ½ÇÄÒÄÍÎ ±+ «ÁÒ ËÌÊÌÊÓÁÍÆÄ ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÎ7 y·ÁÈ ¾×ÔÁ ËÊÀÉÄÈ¼ÁÔØÍÛ) ÎÁÈ ¿ÇÏ½ÂÁ Ï¾ÛÀ¼* ÁÔØ Ä ÓÁÈ ÉÄÂÁ Ë¼À¼ÁÔØ) ÎÁÈ ÈÁÉØÔÁ ÓÏ¾ÍÎ¾ÏÁÔØ ½ÊÇØz+

ª¼ÌØÁÌÉÊÁ ÎÌÏÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾Ê ÉÊÍÄÎ ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾É×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ Ä ÎÌÁ½ÏÁÎ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼) Á¿Ê ÙÐÐÁÆÎÄ¾É¼Û ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ËÊÀÓÁÌÆÄ¾¼ÁÎ Æ¼ÓÁ* ÍÎ¾Ê ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Æ¼ÌØÁÌ×+

# ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ И МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ИННОВАЦИОННЫХ ФОРМ ОБРАЗОВАНИЯ

**В.В. Саникович**

®ÍÉÊ¾É×Á Ã¼À¼ÓÄ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ× Í¾ÊÀÛÎÍÛ Æ ÌÁÔÁÉÄÚ ËÌÊ½ÇÁÈ× Æ¼Æ ÍÊÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê) Î¼Æ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÊ¿Ê Ñ¼* Ì¼ÆÎÁÌ¼) ËÌÄ¾ÁÀÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× ¾ÏÄÊ¾ÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×È ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎ¼È) ¾×Ì¼½ÊÎÆÁ ¾Ã¾ÁÔÁÉÉÊÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÇÃÎÄÆÄ) ÁÁ ÊÌÄÁÉÎ¼* ÒÄÄ É¼ ÄÀÁ¼Ç× Ä ÄÉÎÁÌÁÍ× Ê½ÉÊ¾ÇÛÁÈÊÅ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ+

§¼ ËÌÊÔÇ×Å ¾ÁÆ ËÌÊÄÃÊÔÇ¼ ÍÈÁÉ¼ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ë¼* Ì¼ÀÄ¿È) Æ¼ÃÀ¼Û ÄÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ É¼ É¼Ó¼ÇØÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ ÀÁÈÊÉÍÎÌÄÌÊ¾¼Ç¼ ÙÐ* ÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ) ÈÁÌ¼ ÆÊÎÊÌÊÅ ÍÉÄÂ¼Ç¼ÍØ) ÆÊ¿À¼ ÊÉ¼ ¾×ÍÎÏË¼Ç¼ ÍÌÁÀÍÍ¾ÊÈ ÏÍÆÊÌÁÉÄÛ ÍÎ¼¿É¼ÒÄÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¬ÊÀÁÇØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉÀÏÍÍÌÄ¼ÇØÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× Ì¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼) Æ¼Æ ÆÏÇØÎÏÌ¼) ÁÁ ËÊÌÊÀÄ¾Ô¼Û+ ®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÄÉÀÏÍÍÌÄ¼ÇØÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ËÊ ÍÏÎÄ Í¾ÊÁÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÌÁËÌÊÀÏÆÎÄ¾É×È) ÓÎÊ ËÌÁÀËÉÇ¼¿¼ÁÎ É¼ÇÄÓÄÁ À¾ÏÑ ÄÁÌ¼ÌÑÄÓÁÍÆÄ ËÉÀÓÄÉÁÉÉ×Ñ ÀÌÏ¿ ÀÌÏ¿Ï Ã¾ÁÉØÁ¾7 ÏÓÄÎÁÇØ * ÄÍÍÊÓÉÄÆ ÀÉ¼ÉÄÛ) ¼ ÏÓÁÉÄÆ * Á¿Ê yÌÁÓÄËÄÁÉÎz+ ²¼ÆÄÁ ÄÍÑÊÀÉ×Á ËÊÀÄÒÄÄ ËÊ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÚ %ÀÊÉÊÌ * ÌÁÒÄËÄÁÉÎ& ÉÁ ËÊÃ¾ÊÇÛÚÍÎ ¾ ËÊÇÉÊÅ ÈÁÌÁ ÌÁ¼ÇÄÃÊ¾¼ÎØ ÍÏ½ÖÁÆÎ*ÍÏ½ÖÁÆÎÉ×Å ËÌÄÉÒÄË Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¯¼ ÎÁÆÏÕÁÈ ÙÎ¼ËÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× °ÁÍËÏ½ÇÄ* ÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ÊÓÁÌÁÀÉ¼Û ÍÈÁÉ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ Ë¼Ì¼ÄÄ¿È×7 ÊÎ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ yÈ¼ÔÄÉ×z Æ¼Æ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÀÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Æ ËÊÉÁÈ¼ÉÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÍÐÁÌ× ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ °ÁÍËÏ* ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ+ ¹ÎÄ ÄÄÈÁÉÁÉÄÛ ÉÁÈÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ Í¾ÛÃ¼É× Í ËÁÌÁ¾ÊÀÊÈ ÌÁÐÊÌÈÄÌÏÁÈÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ yÊÎ ÆÏÇØÎÏÌ× ËÊÇÁÀÉÊÍÎÄ Æ ÆÏÇØÎÏÌÁ ÀÊÍÎÊ* ÄÉÍÎ¾¼z %«+£+ ÍÈÊÇÊ¾& W.X+

¯Ê ÈÉÁÉÄÚ ¢+¥+ ¸ ÏÆÔÏÉÊ¾¼) ¢+ ´+ ¢ÃÛÎ×ÔÁ¾¼ Ä ÀÌ+ É¼ÏÓÉ×Á ÄÍÎÊÆÄ ÉÊ* ¾ÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ ÍÇÁÀÏÁÎ ÄÍÆ¼ÎØ ¾ ÎÌÁÑ ÍÐÁÌ¼Ñ7 ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÍÄÉÁÌ¿ÁÎÄÆÁ) É¼ÏÆ¼Ñ Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾Á Ä yÎÁÊÌÄÄ ËÌ¼ÆÎÄÆÄz W/8 0X+ ´ ÄÇÊÍÊÐÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÍÄÉÁÌ¿ÁÎÄÆ¼ ÀÊÇÂÉ× Ì¼ÍÆÌ×ÎØ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÈÄÌ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Á¿Ê Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉ×Á ÊÎÇÁÓÄÛ ÊÎ ÀÌÏ¿ÃÑ) ÌÁ¼ÇØÉÊ ÍÎÕÁÍÎ¾Ï* ÚÕÄÑ ÐÊÌÈ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÅÍÎ¾ÃÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ê½ÖÛÍÉÄÎØ Æ¼Æ ÈÊ¿ÏÎ ÍÎÌÊÄÎØÍÛ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÈÁÂÀÏ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÊÈ) Ê½ÕÁÍÎ¾ÊÈ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ) ¼ Î¼ÆÂÁ À¼ÎØ ÉÊ¾ÊÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê ÈÁÍÎÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÈÄÌÁ) Ê ÍÈ×ÍÇÁ Á¿Ê ½×ÎÄÛ+ -¼ÏÆÄ Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾Á %ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÛ) ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÛ Ä ÀÌ+& ÉÏÂÉ×) ÓÎÊ½× ÄÈÁÎØ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ É¼ÏÓÉÊÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎÛÑ ËÊ* ¾ÁÀÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) Ê ÈÊÀÁÇÄ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÈÁÂÀÏ ÇÚÀØÈÄ ¾ÉÏÎÌÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ä Ê Í¼ÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ yÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * Ê½ÕÁÍÎ¾Êz+

y² ÁÊÌÄÛ ËÌ¼ÆÎÄÆÄz) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕ¼Û ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÏÚ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÏ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ËÌÊÁÆ* ÎÀÌÊ¾¼ÉÄÁ) ÈÁÉÁÀÂÈÁÉÎ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÀÌ ÏÔÁ Ê¿Ì¼ÍÇÄ ÃÉ¼ÉÄÛ) À¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎØ ¾ Í Ê¾ÊÆÏÉÉÊÍÎÄ ÉÊ¾ÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ Î ¼ÆÂÁ ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ ÁÁ ÒÁÇÄ) ÍÎÌÏÆÎÏÌÏ ÍÄÍÎÁÈ×) ËÌÄÉÒÄË× ÁÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁ* ÉÄÛ+ ®É¼ ÂÁ Û¾ÄÎÍÛ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎÊÈ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ ÄÃÈÁÉÛÚÕÄÈÍÛ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈ ÂÄÃÉÄ+

¯ÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÉ¼Û ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÛ ÈÊÁÁÎ ½×ÎØ É¼Ã¾¼É¼ Æ¼Æ ¼ÉÎÌÊËÊÇÊ¿Ê* ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆ¼Û) Î¼Æ Æ¼Æ ÊÉ¼ ½¼ÃÄÌÏÁÎÍÛ É¼ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÕÁ* ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ Ä É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÁ) ¾ ÒÁÉÎÌÁ ÆÊÎÊÌÊÂ ÊÆ¼Å×¾¼ÁÎÍÛ ÓÁÇÊ* ¾ÁÆ) Á¿Ê ÀÌÑÊ¾ÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ä ÍÄÍÎÁÈ¼ Á¿Ê ÒÁÉÉÊÍÎÁÁ+ ¤¼ÉÉ¼Û ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÛ) ËÉ* ÇÊÂÁÉÉ¼Û ¾ ÊÍÉÉÊ¾Ï Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÍÎ¼¾ÄÎ Ì¼À¼ÓÏ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ä ¾ÊÇÁ¾×Ñ Æ¼ÓÁÍÎ¾) Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ Í¾Ê½ÊÀ× ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ±Ê¾ÌÁ* ÈÁÉÉ¼Û ¾×ÍÔ¼Û ÔÆÊÇ¼ ËÌÄÃ¾¼É¼ É¼Ä½ÊÇÁÁ ËÊÇÉÊ ÌÁÔ¼ÎØ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÏÚ Ì¼À¼ÓÏ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Ì¼ ÍÓÁÎ ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ Æ¼ÂÀ×È ÍÎÌÀÁÉÎÊÈ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ¿Ê È¼* ÎÁÌÄ¼Ç¼) ÉÊ Ä Ì¼ ÍÓÁÎ ËÊÃÉ¼ÉÄÛ Æ¼ÂÀ×È Í¼ÈÊ¿Ê ÍÁ½Û Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ¾ ÆÊ* ÎÊÌÊÈ ÊÉ ÂÄ¾ÁÎ) ÓÎÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê ÍÎÄÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ) ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾×) Í¼ÈÊ¾×Ì¼ÃÁÉÄÛ) ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÛ Æ ÆÏÇØÎÌÌÁ ¾Ê ¾ÍÁÈ ÁÁ ½Ê¿¼Î* ÍÎ¾Á Ä ÈÉÉ¿ÊÊ½Ì¼ÃÄÄ) ¢ Í¾ÛÀÄ Í ÙÎÄÈ ¾ÊÊÇÉÁ ÊÎÓÁÎÇÄ¾Ê ÊÍÊÃÉ¼ÁÎÍÛ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÌÄ ÉÊ¾ÊÅ ÈÁÎÊÀÊÇÊ* ¿ÄÄ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ¿ÊÌ¼ÃÀÊ ½ÊÇÁÁ ¿ÇÏ½ÊÆÄÅ ÍÈ×ÍÇ) ÓÁÈ ËÌÊÍÎÊ ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÁ+ ±ÏÎØ ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ÍÊÃ* À¼ÉÄÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÀÇÛ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÁÁ ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ Ä ËÌ¼¾) ¾×Û¾ÇÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ Ä À¼ÌÊ¾¼ÉÄÅ Æ¼ÂÀÊ¿Ê Ê½ÏÓ¼ÁÈÊ¿Ê+

±Á¿ÊÀÉÛ ÍÇÁÀÏÁÎ ¿Ê¾ÊÌÄÎØ Ê À¾ÏÑ ËÊÀÑÊÀ¼Ñ Æ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÚ Ê½ÏÓÁÉÄÛ * ÎÌ¼ÀÄ* ÒÄÊÉÉÊÊ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÊ) ¿ÀÁ ËÊÀ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×È ËÊÀÌ¼ÅÏÈÁ¾¼ÚÎ ÍÇÊÂÄ¾ÔÏ* ÚÍÚ ËÌ¼ÆÎÄÆÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¾ÊÄ¾ÁÀÁÉÉÏÚ ¾ ÎÁÊÌÄÚ Ä Ê½Ê½ÕÁÉÉÏÚ ¾ ÏÓÁ½ÉÄÆ¼Ñ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÆÄ) ÀÄÀ¼ÆÎÄÆÄ Ä Ó¼ÍÎÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÄÆ¼Ñ+ ¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ËÊÀÑÊÀ× Æ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÚ ÊËÄÌ¼ÚÎÍÚ É¼ ÈÁÎÊÀ× ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ²¼ÆÉÅ ËÉÀÑÊÀ Ì¼ÍÍÌÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Æ¼Æ ËÌÊÒÁÍÍ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Å É¼ ÍÎÏÀÁÉÎ¼) Æ¼Æ ÒÁÉÎÌ¼ÇØÉÏÚ ÐÄ¿ÏÌÏ ÙÎÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¢ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ Î¼* ÆÏÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ Ä ¾ÁÀÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ¼ É¼ ¾ÍÁ* ÈÁÌÉÏÚ ¼ÆÎÄ¾ÃÄ¼ÒÄÚ ÏÓÁ½ÉÊ*ËÊÄÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ÔÄÌÊÆÊ¿Ê) ÂÁÇ¼ÎÁÇØÉÊ ÆÊÈÈÇÁÆÍÉÊ¿Ê) ÄÍËÊÇØÂÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ %ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ&) Î¼Æ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÏËÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÄÑ ÍÌÁÀÍÎ¾ ₩1X+ ³ ÍÇÊ¾ÄÁÈ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÍÁÌØÁÀÉ×Ñ ÈÊÇÊÄÄÎÁÇØÉ×Ñ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÊ¾ ÍÓÄÎ¼ÁÎÍÛ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ¼ÆÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÄ ¾ÍÁÑ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍ* Í¼) Ä ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ½ÊÇÁÁ ÔÄÌÊÆÊÁ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÄÈÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÍÌÁÀÍÎ¾ Ä ÈÁ* ÎÊÀÊ¾ ¼ÆÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÄ+

±ÎÏÀÁÉÎ ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈ ËÊÀÑÊÀÁ Æ Ê½ÏÓÁÉÄÚ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÍÉÊ¾É×È ÏÓ¼ÍÎ* ÉÄÆÊÈ ¾ÍÛÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÊÎ¾ÁÓ¼ÚÕÁ¿Ê ÒÁÉÉÊÍÎÛÈ Ä ÄÉ* ÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×È ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÛÈ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+ ¯ÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ ÂÁ ¾×ÍÎÌËÏ¼ÁÎ ¾ ÌÊÇÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕÁ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍÏ ÏÓÁÉÄÛ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚÕÁ¿Ê ÍÎÌÀÁÉÎÌ ÊÍÏÕÁ* ÍÎ¾ÄÎØ Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÀ¼ÒÄÚ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¤ÇÛ ÌÁ¼ÇÄÀ¼ÒÄÄ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØ* É×Ñ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ÏÇÏÓÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÄÑ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÊ¼ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ Ì¼½ÊÎ¼ÚÕ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Æ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ ËÌÊÒÁÍÍÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

**Литература**


.+ *Асмолов, А. Г.* -ÁËÌÊÅÀÁÉÉ×Å ËÏÎØ7 ÊÎ ÆÏÇØÎÏÌ× ËÊÇÁÀÉÊÍÎÄ * Æ ÆÏÇØÎÏÌÁ ÀÊÍÎÊÄÉÍÎ¾¼ ,, ¢ÊËÌÊÍ× ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ ₩¹ÇÁÆÎÌÊÉÉ×Å ÌÁÍÏÌÍX+ * .66-) Þ2+ * °Á* ÂÄÈ ÀÊÍÎÏË¼7 bnnj7,,q q q+p i j j ms+lo,cmmo_m,.66-,6-2,6-2--2+bng+ %¤¼Î¼ ÀÊÍÎÏË¼7 .2+-.+/--4&+

/+ *Волкогонова*) ®+ *Д.* ¯ÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÛ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ¾ÏÀÊ¾ÍÆÊÅ ÈÊÇÊÀÁÂÄ Ê 3Ï* ÀÏÕÁÈ,®+ ¤+ ¢ÊÇÆÊ¿ÊÉÊ¾¼ ,, ¬ÄÌ °ÊÍÍÄÄ+ * ¬+) /--/) Þ1+ ±+ .24*.45+

0+ *Шукшунов, В+ Е.* ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÈÁÎÊÀÄÆÄ ¾ ¾×ÍÔÁÈ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÄ * ¬+7 ¢Ç¼ÀÊÍ) /--.+ * 016 Í+

1+ *Кругликов*) *В. Н.* ÆÎÄ¾ÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÈ ¾ÏÄÁ7 ÎÁÊÌÄÛ) ÎÁÑÉÊÇÊ* ¿ÄÛ) ËÌ¼ÆÎÄÆ¼+ * ±¯½+7 ¢ ¨ ² ³) .665+ * 0-5 Í+

# ОБРАЗОВАНИЕ В ТЕЧЕНИЕ ВСЕЙ ЖИЗНИ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ СО СПЕЦИАЛЬНЫМИ ПОТРЕБНОСТЯМИ: ПРОКЛАДКА ПУТИ ПОСРЕДСТВОМ ПОДГОТОВКИ САМООПРЕДЕЛИВШИХСЯ ИНДИВИДУУМОВ

**Ш. Рао**

¤ÇÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÍÊ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) Æ¼Æ Ä ÀÇÛ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÔÆÊÇ× ËÌÁÀÇ¼¿¼ÚÎ ÎÌÄ ËÏÎÄ7 %.& Ê½ÕÁÁ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ËÄÁ Í ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÊÅ Æ ÂÄÀÉÄ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ É¼½ÊÌ¼ ÊÍÉÊ¾É×Ñ É¼¾×* ÆÊ¾) %/& ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ¾ ÆÊÇÇÁÀÂÁ * ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ /*Ñ ÇÁÎ ¾ ÈÁÍÎ* ÉÊÈ ÆÊÇÇÁÀÂÁ Ä ,ÄÇÄ 1*Ñ ¿ÊÀÄÓÉ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ) Ä ,ÄÇÄ %O& ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ * ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ Æ Ì¼½ÊÎÁ ËÊÍÇÁ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÛ ÍÌÁÀÉÁÅ ÔÆÊÇ× %Sii^ [m ]cn_^ ch N[i $ B[h]b_l) /--2&+ ¯ÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ× ÄÄ*Ã¼ ÄÉ¾¼ÇÄÀ* ÉÊÍÎÄ) ÛÄ×ÆÊ¾×Ñ Ì¼ÃÇÁÓÄÅ) ËÌÊÓÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ÌÄÍÆ¼) ¾ÆÇÚÓ¼Û ½ÁÀÉÊÍÎØ Ä É¼ÍÄÇÄÁ) Ä ÄÃ*Ã¼ ÊÀ¼ÌÁÉÉÊÍÎÄ Ä Î¼Ç¼ÉÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ Ï ÍÎÌ* ÀÁÉÎÊ¾+ ¤ÇÛ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÎÁÈ ÉÁ ÈÁÉÁÁ) ËÉÎÌÁ½ÉÊ* ÍÎÄ ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÄ ËÌÊÀÊÇÂ¼ÚÎÍÛ ÀÊÇØÔÁ ÇÚ½Ê¿Ê ÄÃ ÎÌÁÑ ¾×½Ì¼ÉÉ×Ñ ËÏÎÁÅ+ ²ÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ ¾ ¾ÁÆ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ É¼ÆÇ¼À×¾¼ÚÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ½×ÎØ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈÄÍÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊ ÊÎ ¾×½Ì¼ÉÉÊ¿Ê ËÏÎÄ+ ¯Ê ¬ÊÀÍÇÁÚ %I[o^mf[s& %/--/& Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃ* ÉÄ) ÎÁÌÈÄÉ) ÆÊÎÊÌ×Å ¾ÍÁ Ó¼ÕÁ ÄÍËÊÇØÄÏÁÎÍÛ ¾ ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÀÊÆÏ* ÈÁÉÎ¼Ñ) ÏÆ¼Ã×¾¼ÁÎ É¼ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ¼ ÉÁ ËÌÊÍÎÊ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê ÙÎ¼Ë¼ ¾ ÂÄÃÉÄ ÇÚÀÁÅ+ ¾ÎÊÌ ËÊÀÓÁÀÌÆÄ¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ÙÎÊ Æ¼Í¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÁ¿Ê ËÁÌÁÆ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÚ) Î¼Æ Ä ÉÁËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÏÀÊ* ¾ÊÇØÍÎ¾ÄÛ Ä Ê½ÕÁ¿Ê Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ÍÉÁÆÎ× ¾ÀÌÊÍÇÊÅ ÂÄÃÉÄ Ä ÌÊÇÁÅ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ¾ÆÇÚÓ¼ÚÎ ËÊÀÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÀÊÈ¼) ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÄÁ ÀÊÇÂÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ ¾ ÂÄÃÉØ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÓÎÊ ¾ÆÇÚÓ¼ÂÎ ÀÊÍÏ¿ Ä ÊÎÀ×Ñ Ä ÊË×Î ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÄÎÁÇØ* É×Ñ ÇÄÓÉ×Ñ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ %>_clh_*Ogcnb) L[mih) $ Gcg) /--38 Ocnfchanih) .663&+

¢ÍÁ ÙÎÊ ËÊÈÊ¿¼ÁÎ É¼È ËÊ¾ÁÌÄÎØ ¾ ÎÊ) ÓÎÊ ÎÌÄ ËÏÎÄ) ÏÆ¼Ã¼ÉÉ×Á ¾×ÔÁ) É¼ Í¼ÈÉÈ ÀÁÇÁ ÉÄÆÊ¿À¼ ÉÁ Ã¼Æ¼ÉÓÄ¾¼ÚÎÍÛ+ ¤ÇÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ /.*¿Ê ÍÎÊÇÁÎÄÛ ÙÎÊ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈÄÌÏÁÎÍÛ ¾ ÁÕÁ ½ÊÇØÔÏÚ) ÓÁÈ ÆÊ¿À¼*ÇÄ½Ê) ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÍÉ ÍÉÁÓÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ) Æ¼Æ Ä ¾ÍÁÑ ÍÎÏ* ÀÁÉÎÊ¾) ËÌÁÀÊÍÎ¼¾Ä¾ ÄÈ ¾¼ÂÉ×Á ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ×,É¼¾×ÆÄ) ÓÎÊ½× ÍÇÁÀÊ¾¼ÎØ ÙÎÄÈ ÉÄÆÊ¿À¼ ÉÁ Ã¼Æ¼ÉÓÄ¾¼ÚÕÄÈÍÛ ËÏÎÁÈ+ ´ ÄÇÀ) ±¼Ì¾ÁÌ Ä ¸ ÊÏ %Bc_f^)

O[lp_l Ä Ob[q& %/--0& ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÎ) ÓÎÊ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÒÁÉ* ÎÌ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÉÒÁËÒÀÁÅ ¾ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÄ ÏÍÇÏ¿ ÇÄÒ¼È Í ÄÉ¾¼ÇÄÀÉÊÍÎØÚ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ÄÑ ¾ÌÁÈÀÁÉÄ ÂÄÀÉÄ+ ®ÉÄ ÌÁÆÊÈÀÉÁÈÂ¾¼ÇÄ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á Î¼ÆÄÑ ÄÉ* ÍÎÌÏÈÁÉÎÊ¾,É¼¾×ÆÊ¾ ÍÆÊÉÒÁÉÎÌÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ É¼ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÄ Ä Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÄ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ËÊÍÇÁ Ã¼¾ÁÌÔÁÉÄÛ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ) ¾ÆÇÚÓ¼Û ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÍÊ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ËÊ* ÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ+ ±¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÄ Í ÍÏÈÈÄÌÊ¾¼ÉÉ×È ÊËÌÁ* ÀÁÇÁÉÄÁÈ ¾ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÁ %Bc_f^ _n [f+) /--0& Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÓÁÎ¼ÉÄÁÈ É¼¾×ÆÊ¾) ÃÉ¼ÉÅÅ Ä Ï½ÁÂÀÁÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÃ¾ÊÇÛÚÎ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ ¾ÁÍÎÄ ÍÁ½Û ÒÁÇÁÉ¼* ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×È) Í¼ÈÊÌÁ¿ÏÇÄÌÏÁÈ×È Ä Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ %ÍÎÌ+ 06&+ ²¼ÆÄÁ É¼¾×ÆÄ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÄ Í ÍÏÈÈÄÌÊ¾¼ÉÉ×È ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁÈ ËÊÃ¾ÊÇÛ* ÁÎ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏÏÈ¼È ÆÊÉÎÌÊÇÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÚ ÂÄÀÉØ Í ÒÁÇØÚ ËÌÄÉÛÎÄÛ ÌÊÇÁÅ ÏÍËÁÔÉ×Ñ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¾ Ê½ÕÁÍÍ¾Á+ ¯ÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÛÛ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ ÀÇÛ ÁÂÁ* ÀÉÁ¾ÉÊ¿Ê ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ¾×½ÊÌ¼ %>[g\[l[ $ Glia_l) /--2&) Ê½ÏÓÁÉÄÁ Í¼* ÈÊÏÈÌ¼¾ÇÁÉÄÚ %Gcha*O_[lm $ ?[lj_hn_l) /--2&) Ê½ÏÓÁÉÄÁ ÌÁÔÁÉÄÚ ËÌÊ* ½ÇÁÈ %=al[h $ S_bg_s_l) /--2&) ËÉÍÎ¼ÉÊ¾ÆÁ ÒÁÇÁÅ Ä ËÌÄÉÛÎÄÚ ÌÁÔÁÉÄÅ %O[h^m $ S_bg_s_l) /--2& * ¾ÊÎ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ËÏÎÁÅ) ÆÊÎÊÌ×ÈÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä ÈÊ¿ÏÎ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÚ Ï ¾ÍÁÑ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏÏÈÊ¾) ¾ÆÇÚÓ¼Û ÄÉÀÄ¾ÄÀÏÏÈÊ¾ ÍÊ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ+

¤¼ÉÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÆÊÉÒÁÉÎÌÄÌÏÁÎÍÛ É¼ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÄ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÀÇÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏÏÈÊ¾ ÀÇÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊÍÇÁ Ã¼¾ÁÌÔÁÉÄÛ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ ¾¾ ÎÁÓÁÉÄÁ Æ*./ ÇÁÎ& Ä ,ÄÇÄ ¾Ê ¾ÌÁÈÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊÍÇÁ Ã¼* ¾ÁÌÔÁÉÄÛ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ %/*ÇÁÎÉÛÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ¾ ÆÊÇÇÁÀÂÁ Ä 1*Ñ ÇÁÎÉÁÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ&) ÉÊ Ä ÀÇÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÄ* ÉÄ ËÊÍÇÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊÍÇÁ Ã¼¾ÁÌÔÁÉÄÛ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ ¾Ê ¾ÃÌÊÍÇÊÅ ÂÄÄÉÄ %ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÁ) ¾ÆÇÚÓ¼Û ËÁÌÁÆ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÚ Ä ÉÁËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ ÏÀÊ¾ÊÇØÍÎ¾ÄÛ Ä Ê½ÕÁ¿Ê Í¼ÈÊ* Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ&+ ¶ÁÇØÚ À¼ÉÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÆÊÉÒÁÉÎÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÚ Æ¼Æ À¾ÏÑ ÍÎÊ* ÌÊÉ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÄÈÁÚÕÁ¿Ê É¼Ó¼ÇÊ) ÉÊ ÉÁ ÄÈÁÚÕÁ¿Ê ÆÊÉÒ¼) Ä ËÌÊÀ¾ÄÂÁÉÄÛ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ¾Ê ¾ÃÌÊÍÇ×Á ¿ÊÀ× ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+

J=AU? %-¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ È¼ÇÁÉØÆÄÑ ÀÁÎÁÅ& %.664& ÏÎ¾ÁÌÂÀ¼ÁÎ) ÓÎÊ ËÊÀÑÊÀ /.*¿Ê ÍÎÊÇÁÎÄÛ ÍÀÁÇ¼Ç ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×ÈÄ Ê¿ÌÊÈÉ×Á ÄÄÈÁÉÁÉÄÛ ¾ ËÊ¾ÍÁÀÉÁ¾ÉÊÅ ÂÄÃÉÄ Ä Ì¼½ÊÎÁ+ ¢ ÌÁÃÌÇØÎ¼ÎÁ ÀÁÎÄ ÍÁ¿ÈÀÉÛ) Æ¼Æ ËÊÀÓÁÌÄÄ¾¼ÁÎ ¼ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÛ) ÎÌÁ½ÏÚÎ ÍÌÁÀÄ ËÌÊÓÄÑ ¾¼ÂÉ×Ñ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Á É¼¾×ÆÄ Ê½ÕÁÉÄÛ) ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ¼É¼* ÇÄÃÄÌÊ¾¼ÎØ ÍÄÎÏ¼ÒÄÚ) ËÊÇÏÓ¼ÎØ ÀÊÍÎÏË Æ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ä ËÌÊÀÊÇÂ¼ÎØ ÄÃÏÓ¼ÎØ ÉÊ¾×Á ËÊÀÑÊÀ×+ ²¼ÆÄÁ É¼¾×ÆÄ ¾ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ ÀÁÇ¼ÚÎ Í¾ÊÅ ¾ÆÇ¼À

¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ¾ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ) Ä Ï¾ÁÌÁÉÉ×Á ÄÉÀÄ¾ÄÀÏÏÈ× ¾ÉÊÍÛÎ ËÊ* ÇÊÄÄÎÁÇØÉ×Å ¾ÆÇ¼À ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê /.*¿Ê ¾ÁÆ¼+ «ÄÎÁÌ¼ÎÏÌ¼ .66-*Ñ ¿ÊÀÊ¾ %>f[fi]e $ L[mmih) .6638 J[pch_ $ Jiolm_) .665& Ä /.*Ê¿Ê ¾ÁÆ¼ %Bc_f^ _n [f| /--08 Icff_l) /--08 O]imm) I ]Cocl_) $ Ob[q) /--0& É¼Ã×¾¼ÁÎ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁ* ÉÄÁ Ä ËÌÊÓÄÁ É¼¾×ÆÄ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÀÇÛ ÂÄÃÉÄ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á) Ì¼½Ê* Î×) ÂÄÃÉÁÉÉ×Ñ É¼¾×ÆÊ¾ Í ÄÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ¾ÈÁÍÎÁ Í ÆÊÉÒÁÉ* ÎÌ¼ÒÄÁÅ É¼ ¼Æ¼ÀÁÈÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ÀÇÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÍÊ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ ª*./ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÍÇÁ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÛ ÔÆÊÇ×+ ¤¼ÉÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ËÌÄÀ¼ÁÎ ÊÍÊ½ÊÁ ÀÉ¼ÓÁÉÄÁ ËÌÊÀ¾ÄÂÁÉÄÚ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ Æ¼Æ ÉÁ* ËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾Ê ¾ÃÌÊÍÇ×Á ¿ÊÀ×+

§ÀÁÍØ ¾ÃÌÊÍÇ¼Û ÂÄÃÉØ ËÊÉÄÈ¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ Ì¼½ÊÎ¼ %ËÊÇÏÓÁÉÄÁ Ì¼½ÊÎ× É¼ ÊÎ* ÆÌ×ÎÊÈ,ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÉÊÈ Ì×ÉÆÁ ÎÌÏÀ¼ ÄÇÄ ËÊÇÏÓÁÉÄÁ Ì¼½ÊÎ× ËÌÄ ËÊÀÀÁÌÂ* ÆÁ&) ÍÊÀ¼ÉÄÁ Ä ËÊÀÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÀÊÊ¼) Ä ÂÄÃÉØ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á+ ª¼ÂÀ×Å ¼ÍËÁÆÎ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÀÎÁÇØÉÊÅ Ä ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØÉÊÅ ¾ÃÌÊÍÇÊÅ ÂÄÃÉÄ) ¾ÆÇÚÓ¼ÚÕÁÅ ¾ÍÁ ÏÆ¼Ã¼ÉÉ×Á ¾×ÔÁ Ë¼Ì¼ÈÁÎÌ×) ÎÌÁ½ÏÁÎ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ¾×* ½ÊÌ¼) ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌÊ½ÇÁÈ) ËÌÄÉÛÎÄÛ ÌÁÔÁÉÄÅ) Í¼ÈÊÃ¼ÕÄÎ×) ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ÒÁÇÁÅ) Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÆÊÉÎÌÊÇÛ) ÆÊÎÊÌ×Á Û¾ÇÛÚÎÍÛ ËÊÌÁÀÁÇÛÚ* ÕÄÈÄ ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÈÄ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ+ ®ÉÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÌÁÔ¼ÚÕÁÅ Ó¼ÍÎØÚ ÇÚ½Ê¿Ê ÆÌÌÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ) ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈÊ¿Ê ÄÉÀÄ¾Ä* ÀÏÏÈ¼È ÍÊ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ+

**Работа.** [1]ÇÁÈÁÉÎ× Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ) ÏÆ¼Ã¼ÉÉ×Á ¾×ÔÁ) ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ Ó¼* ÍÎØÚ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈ×Ñ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏÏÈ¼È ÍÊ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÊÎÌÁ½* ÉÊÍÎÛÈÄ É¼ ¾ÍÁÑ ÙÎ¼Ë¼Ñ ÀÊ É¼Ó¼Ç¼ ¾ÃÌÊÍÇÊÅ ÂÄÃÉÄ+ ¢Ê ¾ÃÌÊÍÇ×Á ¿ÊÀ× ÙÎÄ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏÏÈ× ÈÊ¿ÏÎ É¼Ó¼ÎØ Ì¼½ÊÎÏ ËÌÄ ËÊÀÀÁÌÂÁÁ Ä ËÁÌÁÅÎÄ Æ ËÊÇÏÓÁ* ÉÄÚ Ì¼½ÊÎ× É¼ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÉÊÈ Ì×ÉÆÁ ÎÌÏÀ¼ ¾ Í¾ÊÅÅ Ê½ÕÄÉÁ+ ¯ÌÁÀÇÊÂÁ* ÉÄÛ ËÊ Ê½ÏÓÁÉÄÚ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ) ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈ×Á É¼ ÈÁÍÎÁ Ì¼½Ê* Î× %Î¼ÆÄÁ Æ¼Æ ËÁÌÁÆ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÛ&) Ê½ÕÄÉ×) ÆÊÇÇÁÀÂÄ Ä ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ× ÀÊÇÂÉ× ÍÀÁÇ¼ÎØ ÍÆÊÉÒÁÉÎÌÀÎÊ¾¼ÎØÍÛ É¼ ÌÁÔÁÉÄÄ ËÌÊ½ÇÁÈ) ËÌÄÉÛÎÄÄ ÌÁ* ÔÁÉÄÅ) Í¼ÈÊÃ¼ÕÄÎÁ) ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÁ ÒÁÇÁÅ) Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ Ä Í¼ÈÊÆÊÉÎÌÊÇÁ) ÙÇÁÈÁÉÎ¼Ñ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ+

**Создание и поддержание дома.** §ÀÁÍØ ÒÁÇØÚ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÁÌÁÑÊÀ ÊÎ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÅ) ÆÊÉÎÌÊÇÛ) ÄÃÊÇÛÒÄÄ ÊËÇ¼ÓÄ¾¼ÁÈÊ¿Ê ËÁÌÍÍÊÉ¼Ç¼ Æ ËÁÌ* ÍÊÉ¼ÇÏ) Û¾ÇÛÚÕÁÈÌÍÛ ¾Ç¼ÀÁÇØÒÁÈ) ÆÊÉÎÌÊÇÄÌÏÚÕÁÈÌ ËÁÌÍÊÉ¼ÇÏ %ÁÍÇÄ ËÌÄÈÁÉÄÈÊ&) ÊËÇ¼ÎÁ ÍÓÁÎÊ¾) ËÊÆÏËÆ¼È) ÍÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÚ ½ÚÀÂÁÍ¼) ËÌÄ¿ÊÎÊ¾* ÇÁÉÄÚ ËÄÕÄ) ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Í ÍÊÍÁÀÛÈÄ) ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ* ¿Ê ÄÇÄ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÎÌ¼ÉÍËÊÌÎ¼+ -ÁÈÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁ¿Ê ÍÌÊÆ¼ ÄÃÄÁÉÄ) ËÌÁÀÇ¼¿¼ÁÈÊÁ ¾Ê ÈÉÊ¿ÄÑ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÒÁÉÎÌ¼Ñ) ÆÊÇÇÁÀ* Â¼Ñ Ä ,ÄÇÄ ËÉÄ¾Á¼ÌÍÄÎÁÎ¼Ñ ÀÊÇÂÉÊ Ì¼ÍÍÉ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Á É¼¾×ÆÄ Ä ÆÊÉÒÁÉÎÌÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ É¼ ÙÇÁÈÁÉÎ¼Ñ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ) ÏÆ¼Ã¼ÉÉ×Ñ ¾×ÔÁ+

**Жизнь в обществе.** ®½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÀÏÔÏ Ä ÍÁÌÀÒÁ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ %G_hh_^s) Dilh_l) $ J_qnih) ÒÄÎ¼Î¼ Ï >_clh_*Ogcnb _n [f+) /--3&+ ®ÉÄ ¾ÆÇÚÓ¼ÚÎ ÀÌÏÂ½Ï) Í¾ÄÀ¼ÉÄÛ) Í¾¼ÀØ½Ï) ÍÁÆ* ÍÏ¼ÇØÉÊÍÎØ) ÊÎÀ×Ñ Ä ÀÊÍÏ¿+ ²ÁÈ ÉÁ ÈÁÉÁÁ) ÏÍËÁÔÉ¼Û Ä ÏÍÎÊÅÓÄ¾¼Û ÂÄÃÉØ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á Ä ËÌÄÉÛÎÄÁ Ê½ÕÁÍÎ¾ÊÈ ÎÌÁ½ÏÁÎ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÉËÌÛÂÁÉÉÊ¿Ê Í ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÈÄ Í¼ÈÊÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÛ) Î¼ÆÄÈ Æ¼Æ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Å ¾×½ÊÌ) ÌÁÔÁ* ÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ) ËÌÄÉÛÎÄÁ ÌÁÔÁÉÄÅ) Í¼ÈÊÃ¼ÕÄÎ¼) ËÊÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ ÒÁÇÁÅ) Í¼ÈÊÏ* ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Ä Í¼ÈÊÆÊÉÎÌÊÇØ+

¢ Ã¼ÆÇÚÓÁÉÄÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä /.*Ê¿Ê ¾ÁÆ¼ ÉÁÍÏÎ ½ÊÇØÔÏÚ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÎØ Ã¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÄ¾ÔÄÑÍÛ ÄÉÀÄ¾Ä* ÀÏÏÈÊ¾) Æ¼Æ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ) ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ Ä ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÛ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ¾ÁÆ¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ®½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ÎÁÓÁ* ÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÀÉÄÈ ¼ÍÉÄÆÎÊÈ À¾ÏÑÍÎÊÌÊÉÉÁ¿Ê ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ* ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ¾ÎÊÌÊÅ ÍÎÊÌÊÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÄ+ ²¼ÆÊÅ ÉÁËÌÁÌ×¾É×Å ËÌÊÒÁÍÍ É¼ÓÄÉ¼ÁÎÍÛ ¾ Ì¼ÉÉÁÈ ÀÁÎÍÎ¾Á Ä ËÌÊÀÊÇÂ¼ÁÎÍÛ ¾Ê ¾ÃÌÊÍÇ×Á ¿ÊÀ×) ÉÁ ÄÈÁÛ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê ÆÊÉÒ¼+

**Литература**


*Agran, ¬) & Wemeyer, M.* %/--2&+ P_[]bcha jli\f_g mifpcha ni mno^_hnm qcnb g_hn[f l_n[l^[ncih+ Eh I + H+ S_g_s_l $ I + =al[h %A^m+&) I _hn[f l_n[l^[ncih [h^ chn_ff_]no[f ^cm[\cfcnc_m7 n_[]bcha mno^_hnm omcha chhip[ncp_ [h^ l_m_[l]b \[m_^ mnl[n_ac_m %jj+ /22*/4/&+ >imnih) I =7 L_[lmih) ?omni g Lo\fcmbcha+

*Bambara, L M, & Kroger, F.* %/--2&+ Kjjilnohcnc_m `il ^[cfs ]bic]_ g[echa+ Eh I +

*L. Wemeyer & M.* =al[h %A^m+&) I _hn[f l_n[l^[ncih [h^ chn_ff_]no[f ^cm[\cfcnc_m7 n_[]bcha mno^_hnm omcha chhip[ncp_ [h^ l_m_[l]b \[m_^ mnl[n_ac_m %jj+ /.0*/01&+ >imnih) I =7 L_[lmih) ?omni g Lo\fcmbcha+

*Beirne-Smith, M., Patton, J., & Kim, S.* %/--3&+ I _hn[f l_n[l^[ncih7 [h chnli^o]ncih ni chn_ff_]no[f ^cm[\cfcnc_m %4nb A^&+ Qjj_l O[^^f_ Ncp_l) JF7 I _llcff) jl_hnc]_ D[ff+

*Blalock, J& Patton, J.* %.663&+ Pl[hmcncih [h^ mno^_hnm qcnb f_[lhcha ^cm[\cfcnc_m7 ?l_[ncha mioh^ `onol_m+ Fiolh[f i` H_[lhcha @cm[\cfcnc_m) /6) 4*.3+

*Field, S., Sarver,* I) *& Shaw, S.* %/--0&+ O_f`*^_n_l gch[ncih7 = e_s ni mo]]_mm ch jimnm_]ih^[ls _^o][ncih `il mno^_hnm qcnb f_[lhcha ^cm[\cfcnc_m+ N_g_^c[f [h^ Oj_]c[f A^o][ncih) /1%3&) 006*016+

*King-Sears, M. E.,* & *Carpenter, S. L.* %/--2&+ P_[]bcha m_f`*g[h[a_g_hn ni _f_g_hn[ls mno^_hnm qcnb ^_p_fijg_hn[f ^cm[\cfcnc_m+ Eh I + H+ S_g_s_l $ I + =al[h %A^m+&) I _hn[f l_n[l^[ncih [h^ chn_ff_]no[f ^cm[\cfcnc_m7 n_[]bcha mno^_hnm omcha chhip[ncp_ [h^ l_m_[l]b \[m_^ mnl[n_ac]m %jj+ /22*/4/&+ >imnih) I =7 L_[lmih) ?omni g Lo\fcmbcha+

*Levine) P., & Nourse, S.* %.665&+ S b[n `iffiq*oj mno^c_m m[s [\ion jimn m]biif fc`_ `il sioha g_h [h^ q i g_h qcnb f_[lhcha ^cm[\cfcnc_m7 = ]lcnc][f fiie [n nb_ fcn_l[nol_+ Fiolh[f i` H_[lhcha @cm[\cfcnc_m) 0.%0&) /./*/00+

*Maudslay, L.* %/--/&+ Hc`_fiha f_[lhcha+ N_nlc_p_^ =jlcf .1) /--4 `lig bnnj7,,qqq+f_[lhcha^cm[\cfcnc_m+ila+ oe,j[a_]`g<j[a_]j^_:B>B I ?DPL-5

*Miller*)8 *K. S.* %/--0&+ Lli]_mm `il f_[lhcha7 = h_q ^_mcah `il n_[]bcha mno^_hnm biq ni f_[lh+ @_fn[ G[jj[ >off) 36%/&) 04*1/+

J[ncih[f =mmi]c[ncih i` A^o][ncih `il nb_ A^o][ncih i` Uioha ?bcf^l_h %.664&+

@_p_fij g_hn[ffs [jjlijlc[n_ jl[]nc]_ ch _[lfs ]bcf^biii^ jlial[gm m_lpcha ]bcf^l_h `lig \clnb nblioab [a_ 5+ N_nlc_p_^ =jlcf /.) /--4 `lig bnnj7,,qqq+h[_s]+ ila,[\ion,jimcncihm,j^`,LO @=L65+L@B

*Rao, S., & Fancher*8 ¤ %/--2&+ Pl[hmcncih [h^ ch]fomcih ch bcab_l _^o][ncih+

?ih`_l_h]_ jli]__^cham i` Eh]fomcp_ [h^ Oojjilncp_ A^o][ncih ?ihal_mm Ehn_lh[ncih[f Oj_]c[f A^o][ncih ?ih`_l_h]_ Eh]fomcih7 ?_f_\l[ncha @cp_lmcns+ .mn * 1nb =oaomn /--2) Cf[maiq) O]inf[h^+ =p[cf[\f_7

bnnj7,,qqq+cm_]/--2+ila+oe,cm_],[\mnl[]nm,j[j_lmZl,l[iZm+mbngf

*Sands*) *D.*, *& Wehmeyer*8 *M.* %/--2&+ P_[]bcha ai[f m_nncha [h^ ^_]cmcih g[echa ni mno^_hnm qcnb ^_p_fij g_hn[f ^cm[\cfcnc_m+ Eh I + H+ S_g_s_l $ I + =al[h %A^m+&) I _hn[f l_n[l^[ncih [h^ chn_ff_]no[f ^cm[\cfcnc_m7 n_[]bcha mno^_hnm omcha chhip[ncp_ [h^ l_m_[l]b \[m_^ mnl[n_ac_m %jj+ /40*/63&+ >imnih) I =7 L_[lmih) ?omnig Lo\fcmbcha+

*Sitlington, P.* %.663&+ Pl[hmcncih ni fcpcha7 Pb_ h_af_]n_^ ]igjih_hn i` nl[hmcncih jlial[ggcha `il ch^cpc^o[fm qcnb f_[lhcha ^cm[\cfcnc_m+ Fiolh[f i` H_[lhcha @cm[\cfcnc_m) /6)0.*06+

# ИННОВАЦИОННОЕ МЫШЛЕНИЕ СОВРЕМЕННОГО ПЕДАГОГА

**А. К. Мынбаева**

-¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ÆÇÚ* Ó¼ÁÎ7 ¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) * ËÇÚÌ¼ÇÄÃÈ Ä Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÄÁ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÀÑÊÀÊ¾*ËÌÄÉÒÄËÊ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ %ÇÄÓÉÊÍÍÉÊ* ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê) ÍÄÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÍÄÍÎÁÈÉÊ¿Ê) ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÍÎÉÊ* ¿Ê) ÀÄ¼ÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉÊ¿Ê) ÆÏÇØÎÌÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ¿ÁÌÈÁÉÁ¾ ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ËÊÀÑÊÀÊ¾&8 ¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) * ËÊÉÛÎÄÅÉ×Å ¼ËË¼Ì¼Î ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ÊÏÓÁÉÄÛ) Ã¼ÆÊÉ× Ä ËÌÄÉÒÄË× ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ8 ¾*ÎÌÁÎØÄÑ) * ÊÍÉÊ¾× ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÉÁÀ¼¿Ê¿¼+

®ËÌÀÀÁÇÄÈÍÛ Ä Ì¼Ã¾ÀÀÁÈ ËÊÉÛÎÄÛ yÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Êz) yÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÀÁÉÄÁz) yÄÉ* ÉÊ¾¼ÒÄÛz+ -Ê¾ÔÁÍÎ¾Ê * Û¾ÇÁÉÄÁ) ÉÁÍÏÕÁÁ ¾ ÍÁ½Á ÍÏÕÉÊÍÎØ) ÍËÊÍÉ½×) ÈÁ* ÎÊÀÄÆÄ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÉÊ¾Ê¿Ê+ -Ê¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÁ * ÙÎÊ ¾ÉÁÀÌÁÉÉÊÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê+ ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÛ ÊÎÊÂÀÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ Í ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÁÈ+ ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÛ * ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÁ) ¾¾ÊÀ ÉÊ¾Ê¿Ê) ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ÉÊ¾ÃÄÉ×+ ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ * ÆÊÈËÇÁÆÍÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÉÊ¾Ê¿Ê+ ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ * ÙÎÊ ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ÉÁÍÏÎ ¾ ÍÁ½Á ÉÊ¾×Á ÍËÊÍÉ½× ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ yËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇØ * ÍÎÏÀÁÉÎz) yÏÓÄÎÁÇØ * ÏÓÁÉÄÆz) ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê ¾ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÏÓÁ½É×È È¼ÎÁÌÄ¼ÇÊÈ+

¢ ×ÀÁÇÛÚÎ À¾¼ ÎÄË¼ ÉÊ¾Ê¿Ê7 %.& yÓÄÍÎÊz ÉÊ¾ÊÁ) Î+Á+ ¾ËÁÌ¾×Á ÍÊÀÀ¼ÉÉÊÁ) ÎÊ) ÓÎÊ É¼ÑÊÀÄÎÍÛ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÈ ÊÎÆÌ×ÎÄÚ) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÁÎ ÏÍÍ¼* ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ ÉÊ¾ÊÅ ÄÍÎÄÉ×8 %/& ÉÊ¾ÊÁ) ÄÈÁÚÕÁÁ ËÌÄÈÁÍØ ÍÎ¼ÌÊ¿Ê) Î+ Á ÍÊ* ÍÎÊÛÕÁÁ ÄÃ ÍÇÊÛ ÍÎ¼ÌÊ¿Ê) ÍÇÊÛ ÉÊ¾Ê¿Ê Ä Î+À+ W.8 /X+ ¯ÌÁÀÇÊÂÄÈ ÁÕÁ ÊÀÉÏ ÎÄËÊÇÊ¿ÄÚ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ %ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ÈÁÎÊÀÊ¾) ÈÁÎÊÀÄÆ&7 %¼& ¼½ÍÊÇÚÎÉÊÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê %¼½ÍÊÇÚÎÉÊ ÉÊ¾¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ&8 %½& ÈÊÀÌÉÄÃÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ ÉÊ¾* ÔÁÍÎ¾Ê %ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ÏÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÉ¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ&8 %¾& ÈÊÀÄÐÄÒÀ* ÌÊ¾¼ÉÉÊÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾Ê %ÉÁÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ÏÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÉ¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ&8 %¿& ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÛ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ) ËÌÄ¾ÉÁÍÁÉÉ¼Û É¼ ÉÊ¾ÏÚ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄÚ %É¼ËÌÄ* ÈÁÌ) ÎÌÁÉÄÉ¿Ä ÀÇÛ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ÆÌÁÀÄÎÉ¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ ÀÇÛ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É¼&8 %À& ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ÉÉ¾ÉÅ ÍÐÁÌ× ËÌÄ* ÈÁÉÁÉÄÛ+ ³ÍÇÊ¾ÉÉ ËÊÇÉ×Å yÂÄÄÉÁÉÉ×Å ÒÄÆÇz ÉÉ¾ÔÁÍÎ¾¼ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ËÛÎØ ÙÎ¼ËÊ¾7 ÍÎ¼ÌÎ ½×ÍÎÌ×Å ÌÊÍÎ ÀÌÁÇÊÍÎØ *; É¼Í×ÕÁÉÄÁ ÐÄÉÄÔ+ -Ê* ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÁ) Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÁÍÎØ ÀÄÉ¼ÈÄÓÁÍÆ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÄÏÚ* Õ¼ÛÍÛ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÅ ÇÊ¿ÄÆÊÅ %ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ& Ä Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉ×È Ì¼Ã¾ÄÎÄÁÈ ¾Ê ¾ÌÁÈÁÉÄ Ä ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á %ÂÄÄÉÁÉÉ×Å ÒÄÆÇ& WOX+

¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ÇÄÔØ 4*.-# ÉÊ¾×Ñ ÄÀÁÅ ËÌÄ¾ÊÀÛÎ Æ ¼½ÍÊÇÚÎÉÊ ÉÊ* ¾×È ËÌÊÀÏÆÎ¼È) ¾ÍÁ ÊÍÎ¼ÇØÉÊÁ ÁÍÎØ ÈÊÀÄÐÄÆ¼ÒÄÛ) ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÛ Ä Î+Ë+ ²Ê ÂÁ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ Ä ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÁ+ ¬ÉÊ¿ÄÁ ÐÊÌÈ× Ä ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÊÈ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ) ÈÊÀÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÏÂÁ ÄÃ* ¾ÁÍÎÉ×Ñ ÄÇÄ ËÌÄ¾ÉÁÍÁÉÉ×Ñ ÄÃ*Ã¼ ÌÏ½ÁÂ¼+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÄÈÁÁÎÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÊÍÎÊÛÉÉÊ¿Ê ÍÊÊÎÉÁÍÁÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ÍÊ ÍÎ¼Ì×È ÀÇÛ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÛ ÍÏÕÉÊÍÎÄ ÉÊ¾Ê¿Ê+ -¼ËÌÄÈÁÌ) Ó¼ÍÎÊ ËÌÊ ÆÌÁÀÄÎÉÏÚ ÍÄ* ÍÎÁÈÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¿Ê¾ÊÌÛÎ) ÓÎÊ ÊÉ¼ ËÊÑÊÂ¼ É¼ ÌÁÅÎÄÉ¿Ê¾ÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ+ ®ÀÉ¼* ÆÊ ÆÌÁÀÄÎÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ * ÙÎÊ ¼½ÍÊÇÚÎÉÊ ÉÊ¾¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÊÍÆÊÇØ* ÆÏ ÁÁ ÍÏÕÉÊÍÎØ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÆÌÁÀÄÎ * Ã¼ÓÁÎÉ¼Û ÁÀÄÉÄÒ¼ %Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÍÓÄÎ¼ÚÎÍÛ ¾ ÆÌÁÀÄÎ¼Ñ) ¾×ÍÎÌ¼Ä¾¼ÁÎÍÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ¼Û ÎÌ¼* ÁÆÎÊÌÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) Ï¾ÁÇÄÓÄ¾¼ÁÎÍÛ ÃÉ¼ÓÄÈÊÍÎØ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØ* ÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) É¼¿ÌÏÀÆ¼ ËÌÁÉÊÅÀ¼¾¾ÎÁÇÁÅ Î¼ÆÂÁ ÍÓÄÎ¼ÁÎÍÛ ¾ ÆÌÁ* ÀÄÎ¼Ñ Ä Î+À+&+

±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ Ì¼ÍÆÌ×¾¼ÁÎÍÛ ÓÁÌÁÃ ËÌÄÉÒÄË ¼È½Ä¾¼ÇÁÉÎ* ÉÊÍÎÄ %ËÊ + ±ÁÅÎÁÔÁ¾Ï W1X& * À¾ÊÅÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) Î+Á+ Í¼ÛÄÄ À¾ÏÑ ËÊÇÛÌÉÊ ËÌÊÎÄ¾ÊËÊÇÊÂÉ×Ñ ÍÄÇ) É¼ÇÁÓÄÁ ¾ ÇÚ½ÊÈ Û¾ÇÁÉÄÄ ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ËÌÄÍÏÎ* ÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ËÌÊÎÄ¾ÊËÊÇÊÂÉÊÍÎÁÅ %¾ÁÌÑ * ÉÄÄ) ÍÄÇ¼ * ÍÇ¼½ÊÍÎØ) Í¼ÁÎ * ÎØÈ¼) ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÄ7 ÎÌ¼ÀÄÒÄÄ * ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ&+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) É¼ ÈÄÆÌÊ* Ä È¼* ÆÌÊÏÌÊ¾ÉÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÈÁÎÊÀ× Ä ÐÊÌ* È× Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÊÇÂÉ× ËÌÄÈÁÉÛÎØÍÛ ¾ ÍÊ¾ÊÆÏËÉÉÊÍÎÄ Í ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×ËÄ+ ª¼ÂÀ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ ÄÕÁÎ Í¾ÊÅ Ë¼ÌÄÎÁÎ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Ñ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¢ ÙÎÊÈ ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ÇÁÓÉÊÍÎÉ×Å ËÊÓÁÌÆ) ÇÁÓÉÊÍÎÉ¼Û ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕ¼Û ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÆÏÇØÎÌÌ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼+ »ÍÉÊ) ÓÎÊ Ï ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ ÁÍÎØ Í¾ÊÄ ÍÄÇØÉ×Á Ä ÍÇ¼½×Á ÍÍÊÌÊÉ×+ §¼À¼Ó¼ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ * ÈÄÉÄÈÄÄÀÌÊ¾¼ÎØ ÈÄÉÏÍ×+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ¿Ì¼ÈÊÎÉÊÁ Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÁ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÇÉÊÍÎØÚ ÇÁÂÄÎ É¼ ËÇÁÓ¼Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿¼+ ¥ÍÇÄ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÊ É¼ ÏÍ¾ÊÁ* ÉÄÁ ËÌ¼¾ÄÇ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ËÊ¾ÎÊÌÛÚÕÄÑÍÛ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛÑ) ÎÊ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄ* ÊÉÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¿ÊÎÊ¾ÄÎ Æ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛÈ ¾ ÉÊ¾×Ñ) ÉÁÄÄ¾ÁÍÎÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛÑ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê+

®ÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎÍÛ7 %¼& Ì¼½ÊÎ¼ É¼ ÊÉÁÌÁÂÁÉÄÁ) ËÌÁÀ¾ÊÍÑÄÕÁÉÄÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ8 %½& ÊÎÆÌ×ÎÊÍÎØ Æ ½ÏÀÏ* ÕÁÈÏ8 %¾& É¼ÈÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ É¼ ÇÁÓÉÊÍÎØ) ÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ8 %¿& Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÄÍÏÎÍÎ¾ÄÁ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼8 %À& Ë¼ÌÎÉÁÌÍÆÄÅ ÎÄË ÊÎÉÊÔÁ* ÉÄÅ %ÍÊÎÌÏÀÉÄÓÁÍÎ¾Ê) ÍÊÎ¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ê) ¾Ã¼ÄÈÊÊÈÊÊÕØ& Ä ÀÌ+ ±Ê¾ÈÁÍÎ* ÉÊ ÍÊ ÍÎ¼ÌÔÄÈ ËÌÁÉÊÅÀ¼¾¾ÎÁÇÁÈ Æ¼ÐÁÀÌ× Ê½ÕÁÅ Ä ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÆÄ ª¼Ã¼ÑÍÆÊ¿Ê É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÉÁ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ¼ÇØ* ´ ¼Ì¼½Ä)
§+ ¬+ ±¼À¾¼Æ¼ÍÊ¾ÊÅ É¼ÈÄ ÍÊ½Ì¼ÉÊ ½ÊÇÁÁ ./- ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾

Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ× ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÊÍÊ½ÄÄ y¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉ* É×Á ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÄÇÄ ª¼Æ ÄÉÎÁÌÁÍÉÊ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎØz ₩2X+ ¢ ËÊÍÊ½ÄÄ ËÌÄ¾ÁÀÁÉ× Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÈÁÍÊÀ×) ËÌÁÀÇÊÂÁÉÉ×Á Ä ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ %ÍÊ ÍÍ×ÇÆÊÅ É¼ ÄÑ ¼¾ÎÊÌÍÎ¾Ê&+ ¤ÇÛ ÊÒÁÉÆÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÉ¿Ê ÈÁÎÊÀÄÓÁ* ÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÈÊÂÉÊ ¾¾ÁÍÎÄ ËÊÉÛÎÄÁ yÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÁ ËÊÌÎÐÊÇÄÊ ËÁÀ¼¿Ê¿¼z+ ´¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÊÉ ÈÊÂÁÎ ÊÄÉ¼Ó¼ÎØ ËÊÌÎÐÁÇØ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÊÆ Ä ÈÁÎÊÀÄÆ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ä ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÎÌÄ Ì¼ÃÀÁÇ¼7 %.& ÀÊÆÏÈÁÉ* Î× Ä ÍÁÌÎÄÐÄÆ¼Î× ¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×ÈÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ÈÄ %¼ÆÎ× ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ) Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾¼ Ê ÌÁ¿ÄÍÎÌ¼ÒÄÄ Ê½ÖÁÆÎÊ¾ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÀÌ+&) %/& ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ Í¼ÈÄ ÈÁÎÊÀ× Ä ÈÁÎÊÀÄÆÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÌÁÀÁÉÎ¼ÒÄÊÉÉ×Å È¼ÎÁÌÄ¼Ç Ä ËÌÊÀÏÆÎ× ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ8 %0& ÊÎÃ×¾× ÆÊÇÇÁ¿) ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÒÄÄ) ÍÎÏÀÁÉ* ÎÊ¾ ËÊ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÚ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ+ ¯ÊÀÊ½É¼Û ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ ÈÊÂÁÎ ËÊÈÉÓØ Ä ¾ ÆÌÄÎÁÌÄÛÑ ÊÒÁÉÆÄ Í¼ÈÄÑ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ+

¯ÊÓÁÈÏ È× ËÌÄÀÁÌÂÄ¾¼ÁÈÍÛ ËÊÃÄÒÄÄ Ê ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ< ¢Ê*ËÁÌ¾×Ñ) ËÊ* ÎÊÈÌ ÓÍÊ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ ¾ÌÁÈÛ * ¾ÌÁÈÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ) ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ Ä ÉÊ¾ÊÌ¾¾ÁÀÁ* ÉÄÅ+ ¹ÎÊ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎØ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ª¼ÂÀ×Å ÀÁÉØ È× ÍÎ¼ÇÆÄ¾¼ÁÑÈÍÛ Í ÉÊ¾×È ÎÊ¾¼ÌÊÈ Ä ËÌÊÀÏÆÎÊÈ) ÉÊ¾×È ÃÉ¼ÉÄÁÈ) ÉÊ¾×ÈÄ ÄÀÁÛÈÄ+ ¹ÎÊÈÏ ÀÊÇÂÁÉ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Ä ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Ä ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¢Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) ËÌÄÏÓÁÉÄÁ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×È ÈÁÎÊÀ¼È Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÉÍÎÊÛÉÉÊÁ ÄÑ ÄÍËÉÇØÄÊ¾¼ÉÄÁ) ËÉÄ¾ÊÇÛÁÎ ÍÀÁÇ¼ÎØ ÊÎÆÌ×Î×È Æ ÉÊ¾ÔÁ* ÍÎ¾¼È È×ÔÇÁÉÄÁ Í¼ÈÄÑ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) É¼ÏÓÄÎØ ÄÑ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ É¼ ÊËÁÌÁÂÁÉÄÁ+ ¢*ÎÌÁÎØÄÑ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ * ÙÎÊ ¼ÆÎÄ¾É×Á ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¼ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Á À¼ÉÉ×Á %µ+¥+ ¬¼ÅÑÉÁÌ& ËÉÀÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÎ ÄÑ ËÌÁÄÈÌÕÁÍÎ¾Ê ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ+ ¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ Ê½Ï* Ó¼ÁÈ×Á ÍÊÑÌ¼ÉÛÚÎ ¾ Ë¼ÈÛÎÄ7 .-# ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÓÄÎ¼ÚÎ8 /-# ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÍÇ×Ô¼Î8 0-# ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ¾ÄÀÛÎ8 2-# ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÍÇ×Ô¼Î Ä ¾ÄÀÛÎ+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ËÌÄ ¼Æ* ÎÄ¾ÉÊÈ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ ÊÉÁ ÏÀÁÌÂÄ¾¼ÚÎ ¾ Ë¼ÈÛÎÄ 5-# ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ¿Ê¾ÊÌÄÇÄ Í¼ÈÄ Ä 6-# ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÀÁÇ¼ÇÄ Í¼ÈÄ+

»¾ÇÛÚÎÍÛ ÇÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ ÒÁÉÉÊÍÎÛÈÄ< ¤¼+ ®ÉÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ Ä Ê½ÖÁÆÎÄ¾* ÉÊÅ ÎÁÉÀÁÉÒÀÁÅ Ì¼Ã¾ÃÎÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ ÁÍÎØ ÉÁÊÎ* ÖÁÈÇÁÈÊÁ Í¾ÊÅÍÎ¾Ê ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) Ê½Ç¼À¼ÚÕÁ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁ* ÌÄÍÎÄÆ¼ÈÄ ÉÊ¾ÄÅÉ×) ÀÄÉ¼ÈÄÓÉÊÍÎØÚ Ä Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÄÁÈ+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ÊÉÄ ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ ÒÁÉÉÊÍÎÛÈÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ¢Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) Í ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ ÍÏ½Ö* ÁÆÏÄ¾ÉÊÅ ËÊÄÄÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿¼) ÍÊÃÀ¼ÚÕÁ¿Ê Ä ËÌÄÈÁÉÛÚÕÁ¿Ê ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ) ÊÉÄ ÁÍÎØ ÒÁÉÉÊÍÎØ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÍÊÈ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× ËÁÀ¼¿Ê¿¼) ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×È ËÌÊÀÏÆÎÊÈ) ¾×ÍÎÌ¼À¼É* É×È Ä ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ ÊÆÌ¼ÔÁÉÉ×È+

®½Ê¿¼ÕÁÉÄÁ ÎÁÊÌÁÎÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÉÊ¾¼ÎÄÆÄ Í ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁÈ ÄÑ ¾ ÈÄÌÊËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ½ÏÀÏÕÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ËÊÍÎÁËÁÉÉÊ+ ±ÄÍÎÁÈ¼ÎÄÄÄÌÏÚÎÍÛ ÃÉ¼ÉÄÛ) ËÌÊÁÆÎÄÌÏÁÎÍÛ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ÄÉ* ÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÍÊËÉÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ Í ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØÚ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÂÄÃÉÁÉÉÊ¿Ê ÒÄÆÇ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎØ Í¾ÛÃ×¾¼ÁÎÍÛ Í É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ä Î+À+ ±ÎÌÏÆÎÏÌ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ÆÇÚÓ¼ÁÎ ÙÎ¼Ë×7 ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼) Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÛ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼) ÊÍ¾ÉÁÉÄÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ ¾ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ±ÊÀÀ¼ÉÄÁ ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾¼ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊÈ ¼É¼ÇÄÎÄÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÃÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ É¼ÏÓÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ) ÊÌ* ¿¼ÉÊ¾ ÏÊÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊÈ ¼É¼ÇÄÃ¼ ËÁÌÁÀÊ¾Ê¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊË×Î¼+ ¢ÍÁ¿À¼ ÇÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ ËÌÊÑÊÀÛÎ ¾ÍÁ ÙÎ¼Ë× ÄÉÉÊ* ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼< ¯ÊÓÁÈÏ Ó¼ÍÍÊ Í ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉ* ÉÊ¾¼ÎÄÆÄ ËÌÊÒÁÍÍ× ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ yËÌÊ½ÏÆÍÊ¾×¾¼ÚÎz< · ÎÊ Î¼ÆÊÁ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ ¾¾ÊÀ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÅÅ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ÍÌÁÀÏ< ª¼ÆÊ¾× ÆÌÄÎÁÌÄÄ ÊÒÁÉÆÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ< ¹ÎÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ¾ÊËÌÊÍ× ¼Æ* ÎÄ¾ÉÊ ËÊÀÉÄÈ¼ÚÎÍÛ ¾ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÊÅ ¼ÏÀÄÎÊÌÄÄ) ÄÑ ÌÁÔÁÉÄÁ * ¾ ÌÏÆ¼Ñ É¼* ÍÎÊÛÕÄÑ Ä ½ÏÀÏÕÄÑ ËÁÀ¼¿Ê¿¾ Ä ÈÁÉÁÀÂÁÌÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

## Литература


.+ *Юсуфбекова Н.Р.* ®½ÕÄÁ ÊÍÉÊ¾× ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÉÊ¾¼ÎÄÆÄ+ ®Ë×Î Ì¼Ã* Ì¼½ÊÎÆÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+ * ¬+) .66.+ * 6. Í+

/+ *Таубаева* ¸+ £+) *Лактионова С.Н.* ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÄÉÉÊ¾¼ÎÄÆ¼ Æ¼Æ ÎÁÊÌÄÛ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÄÉÄÅ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ * ÇÈ¼Î×7 £×Ç×È) /--.+ * /63

0+ *Анисимов В. В., Грохольская* ®+ *Г, Никандров Н.Д.* ®½ÕÄÁ ÊÍÉÊ¾× ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÆÄ+ * ¬+7 ¯ÌÊÍ¾ÕÁÉÄÁ) /--3+ * ±+ 1/-*106+

1+ *Сейтешев А.* ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ Ä ËÏÎÄ ÄÑ ÌÁÔÁÉÄÛ ,, ¬×ÍÇØ) /--5) Þ .+ ±+ /3*00+

2+ *Мынбаева А. К., Садвакасова З.М.* ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÈÁÍÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÄÇÄ ª¼Æ ÄÉÎÁÌÁÍÉÊ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎØ+ * ÇÈ¼Î×) /--4+ * /51 Í+

# ПОДГОТОВКА УЧИТЕЛЕЙ К ИННОВАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**К. Ж. Каракулов**

¤Ê ÍÄÑ ËÊÌ ÉÊ¾Ê¾¾ÁÀÁÉÄÛ ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ ÄÀÏÎ ¾ ÔÆÊÇÏ Í¾ÁÌÑÏ ¾ÉÄÀ Æ¼Æ ÌÁ* ÆÊÈÁÉÁÀ¼ÒÄÄ) ÏÆ¼Ã¼ÉÄÛ Ä Î+ Ë+ Ä ÊÓÁÉØ ÌÁÀÆÊ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÚÎÍÛ ¾ ÍÎÁÉ¼ÑÍ¼* ÈÊÅ ÔÆÊÇ×+ ±ÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¾ ÇÏÓÔÁÈ ÍÇÏÓ¼Á ÊÌÄÁÉÎÄÌÏÚÎ É¼ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ ËÊÀ* ÑÊÀ Æ ËÁÌÁÀÊ¾ÊÈÏ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈÏ ÊË×ÎÏ) ÓÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÄÈ ËÊÉÄÈ¼ÎØ Á¿Ê ÄÀÁÚ) ¼ ÉÁ ÎÁÑÉÄÆÏ+ ¢ÁÀÁÎÍÛ Ì¼½ÊÎ¼ Ä ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ËÄÚ ÒÁÉÉÊÍÎÉÉ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÎÁÊÌÄÄ+ ¹ÎÊ ÉÁÈ¼ÇÊ) ÉÊ ÏÂÁ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ) Î¼Æ Æ¼Æ ÍÎÏÀÁÉÎ× ¾ ÙÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ¿ÊÎÊ¾ÛÎÍÛ Æ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÈÏ ÏÓ¼ÍÎÄÚ ÇÄÔØ ¾Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÓÁÍÆÊÅ Ð¼ÃÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ -Ê ÔÆÊÇØÉ×Å ÏÓÄÎÁÇØ ÍÊ ¾ÎÊÌ×Ñ ÌÊÇÁÅ ÀÊÇÂÁÉ ËÁÌÁÅÎÄ É¼ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Ì¼¾ÉÊ¿Ê Ë¼ÌÎÉÁÌÍÎ¾¼ Í Æ¼* ÐÁÀÌ¼ÈÄ Ä Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÛÈÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ¾ÏÄÊ¾ Ä ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼Ñ ÉÊ¾×Ñ ÄÀÁÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÎÊÈ ËÌÄÀÏÎ ¾ ÔÆÊÇÏ+ ²Ê¿À¼ ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÉÁ ½ÏÀÁÎ ÊÎÍÎ¼¾¼ÎØ ÊÎ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÉÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÄÀÈÁÉÁÉÄÅ) ÉÊ Ä Í¼È¼ ¾ ÄÃ¾ÁÍÎÉÉÅ ÈÁÌÁ Ê½ÁÍËÁÓÄÎ ÙÎÄ ÄÅÈÁÉÁÉÄÛ

§¼ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ÀÁÍÛÎÄÇÁÎÄÁ ¾ ÌÛÀÁ ÍÎÌ¼É ËÌÊ¾ÁÀÁÉ× ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ÀÊ* Æ¼Ã×¾¼ÚÕÄÁ) ÓÎÊ ¾ÁÀÏÕÄÈ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ÏÓÄÎÁÇÁÅ ÀÊÇÂÉ¼ ÍÎ¼ÎØ ÄÑ É¼ÏÓÉ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÌÛÈÊ ¾ÇÄÛÁÎ É¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* É×Á ÏÍËÁÑÄ) ¼ ÏÓÄÎÁÇØÍÆ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ Ì¼ÍÒÁÉÁÉ¼ Æ¼Æ É¼ÏÓÉ¼Û ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ ÍÎÁÉ¼Ñ ÔÆÊÇ×+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÍÇÁÀÏÁÎ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ Ä) ¾ÊÄÈÊÂÉ×Å) ÈÊÈÁÉÎ ÍÊËÌÊÎÄ¾ÇÁÉÄÛ ÏÍÄÇÄÛÈ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ ÔÆÊÇÏ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÊ ÍÎÊÌÊÉ× ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ÇÚÀÁÅ) ÉÊ) ÓÎÊ ÊË¼ÍÉÁÁ * ÍÊ ÍÎÊÌÊÉ× ÏÓÄÎÁÇØÍÎ¾¼ Æ¼Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ¿ÌÏËË×+ ¢ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÁ ÄÀÁÛ ¾ÆÇÚÓÁÉÄÛ ÔÆÊÇ× ¾ ËÌÊÒÁÍÍ ÄÀÈÁÉÁÉÄÅ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÏÂÁ É¼ É¼Ó¼ÇØÉÊÅ ÍÎ¼ÀÄÄ ËÊÀ¾Á¼Ì¿ÉÏÎ¼ ÍÊÈÉÁÉÄÚ) ¼ Ã¼ÎÁÈ Ä ½ÇÊÆÄÌÊ¾ÆÁ+ °¼ÃÏÈÁÁÎÍÛ) ÉÏÂÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ ÏÓÄ* ÎÁÇÁÅ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈÏ ËÌÊÒÁÍÍÏ ÈÊÂÉÊ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÎØ ËÏÎÁÈ Ï½ÁÂÀÁ* ÉÄÛ) ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼+ -Ê É¼ÈÉÊ¿Ê ¾¼ÂÉÁÁ É¼ÈÁÎÄÎØ ÀÊÇ¿ÊÍÌÊÓÉÏÚ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÚ ÄÃÈÁÉÁÉÄÅ) ¿Ç¼¾ÉÁ ÈÁÍÎÊ ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ÊÎ¾ÊÀÄÇÊÍØ ½× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾* ÆÁ ÏÓÄÎÁÇÁÅ É¼ ÄÉÊÅ ÊÍÉÊ¾Á) ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ËÌÄ½ÇÄÂ¼ÚÕÁÅ ÄÑ Æ Î¾ÊÌ* ÓÁÍÎ¾¼Ï+ ¹ÎÊ) ËÊÃ¾ÊÇÄÎ7

¾Ê*ËÁÌ¾×Ñ) Ì¼ÍÔÄÌÄÎØ ÀÄ¼Ë¼ÂÊÉ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÄÉÎÁÌÁÍ¼ ÏÓÄÎÁ* ÇÛ * ÊÎ ÍÏ¿Ï½Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ× ÀÊ ÉÊ¾×Ñ À¼ÉÉ×Ñ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÀÊ ÙÎÊ¿Ê ÉÁÌÁÀÆÊ ÄÈÁÇÄ ÀÇÛ ÉÁ¿Ê ÓÁÍÎÊ ÌÈÊÁÌÄÎÁÇØÉÊÁ ÀÉ¼ÓÁÉÄÁ8

¾Ê*¾ÎÊÌ×Ñ) ÑÊÌÊÔ¼Û É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ À¼ÍÎ ÏÓÄ* ÎÁÇÚ ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎØ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÉÊ ËÌÊ¾ÊÀÄÎØ Ä ËÌÊ¾ÁÌÛÎØ ÉÊ¾¼ÎÊÌÍÆÄÁ ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÛ8

¾*ÎÌÁÎØÄÑ) ÏÓÄÎÁÇÛ) ¼ÆÎÄ¾ÉÊ ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈ ËÌÊÒÁÍ* ÍÁ) ½ÏÀÌÎ ÍÊÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ¾ËÏÎÌÁÉÉÁÈÌ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ***системы обучения*** Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ) ÓÎÊ ÈÊÃÁÎ ¿¼Ì¼ÉÎÄÌÊ¾¼ÎØ ÁÁ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ Í¼ÈÊÍÊ¾ÁÌ* ÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ8

¾*ÓÁÎ¾ÁÌÎ×Ñ) ÁÍÇÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ Ì¼ÃÌ¼½¼Î×¾¼ÚÎÍÛ Ä ÏÓÄÎÁÇÛÈÄ) ÎÊ ¾ ÃÉ¼ÓÄ* ÎÁÇØÉÊÁ ÈÁÌÁ ÄÍÓÁÃ¼ÁÎ Ä Í¼È¼ ÊÍÉÊ¾¼ ÀÇÛ ÄÑ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÉÁËÌÄÛÎÄÛ ÔÆÊÇÊÅ+

¥ÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ÓÎÊ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ ÎÌÁ½ÏÁÎ Ì¼ÃÌÁÔÁÉÄÛ ÌÛÀ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ+

¯ÁÌ¾¼Û ÄÃ ÉÄÑ Í¾ÛÃ¼É¼ Í ËÁÌÁÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÁÈ Í¼ÈÊ¿Ê ËÊÉÛÎÄÛ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼ ÏÓÄÎÁÇØÍÆÄÑ È¼ÍÍ+ ¤ÊÇ¿ÊÁ ¾ÌÁÈÛ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ê ÏÓÄÎÁÇÁÅ ¾ ÒÁÇÊÈ ËÊÉÄÈ¼ÇÊÍØ ÊÀÉÊÍÎÊÌÊÉÉÁ) Æ¼Æ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ) ÊÍÈ×ÍÇÁÉÉÊÁ Ä Í¾ÊÁ¾ÌÁÈÁÉÉÊÁ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ËÌÁÀÇÊÂÁÉÉ×Ñ ÌÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÄÅ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÏ ÔÆÊÇ×+ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÛ ÈÁÂÀÏ ÌÁÆÊÈÁÉÀ¼ÒÄÛÈÄ É¼ÏÆÄ Ä ÆÌ¼ÁÉÁ ÉÃÄÆÄÈ ÆÊÙÐÐÄÒÄÁÉÎÊÈ ÄÑ ÄÍÉÊÇØÄÊ¾¼* ÉÄÛ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ Ê½ÖÛÍÉÛÇÊÍØ ÎÁÈ) ÓÎÊ Ï ÏÓÄÎÁÇÁÅ ÉÁ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼É¼ Î¾ÊÌÓÁ* ÍÆ¼Û ¾ÊÍËÌÄÄÈÓÄ¾ÊÍÎØ Æ É¼ÏÓÉ×È À¼ÉÉ×È Ä Æ ÊË×ÎÏ ÉÊ¾¼ÎÊÌÊ¾ ÄÃ*Ã¼ ËÌÊ* ½ÁÇÊ¾ ¾ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ¾ÏÄÊ¾+

¢ÎÊÌ¼Û ËÌÊ½ÇÁÈ¼ Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ Ï ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ä ËÌÊÐÁÍÍÊÌÍÆÊ* ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÍÊÍÎ¼¾¼ ¾ÏÄÊ¾ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¯Ê ¾ÍÁÅ ¾ÄÀÄÈÊÍÎÄ) ÁÁ ÈÊÂÉÊ Ó¼ÍÎÄÓÉÊ ÌÁÔÄÎØ) ÌÁÀÆÊ ËÊ¾×ÍÄ¾ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÏÚ Ã¼ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ Ä ÎÁÑ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ¾ ËÊÀÇÄÉÉÊ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎÁ ËÊ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÈÏ ÍÊ¾Á¼ÎÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÚ ÔÆÊÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ+ °×* ÉÊÓÉ×Á ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ÎÌÁ½ÏÚÎ ÍÊÀÄ¼ÉÄÛ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ½× Æ¼ÂÀ×Å Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÅ Ì¼½ÊÎÉÄÆ ÈÊ¿ ËÌÊÀ¼¾¼ÎØ Í¾ÊÄ É¼ÏÓÉ×Á ÄÀÁÄ+ ¢ Í¼ÈÄÑ ÔÆÊ* Ç¼Ñ) ÆÌÊÉÁ ËÌ¼¾¼ É¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ) Î¼ÆÂÁ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ ÔÆ¼Ç¼ ÊÒÁÉÄÄ ÎÌÏÌÄ¼ ÏÓÄÎÁÇÛ*ÙÆÍÉÁÌÄÈÁÉÎ¼ÎÊÌ¼) ÏÓÄÎ×¾¼Û) ÓÎÊ ÄÈÁÉÉÊ ÁÈÏ ËÌÁÀÍÎÊÄÎ ËÌÊÅÎÄ ÊÎ ÄÀÁÄ ÀÊ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ+

² ÌÁÎØÛ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÄ ËÏÎÁÅ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾ ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉÎÁÌÁÍ¼ Æ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ®½Õ¼Û ÏÍÎ¼ÉÊ¾Æ¼ É¼ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ÏÓÄÎÁÇÁÅ ÎÊÇØÆÊ ¾Ê ¾ÉÁÀÌÁÉÓÁÍÆÊÅ Ð¼ÃÁ ÄÉÉÊ¾¼* ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÉÁÄÃ½ÁÃÉÊ ÍÆ¼Ã¼Ç¼ÍØ Ä É¼ Í¾ÁÌÑËÌ¼¿È¼ÎÄÓÁÍÆÊÈ ÊÎ* ÉÊÔÁÉÄÄ ÈÉÊ¿ÄÑ ÄÃ ÉÄÑ Æ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ¯ÊÉÄ* È¼Û) ÓÎÊ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÏÚ ì¼½ÊÎÏ ÉÏÂÉÉ ÍÊÄÀÈÁÌÛÎØ Í À¼ÉÉ×ÈÄ ÎÁÊÌÄÄ) ÏÓÄÎÁÇÛ) ÎÁÈ ÉÁ ÈÁÉÁÁ) ÊÎÀ¼ÚÎ ËÌÁÀËÊÓÎÁÉÄÁ ÊÊ×ÎÏ ÉÊ¾¼ÎÊÌÊ¾+ ¤ÁÇÊ ÃÀÁÍØ) ÍÆÊÌÁÁ ¾ÍÁ¿Ê) ¾ ÎÊÊ) ÓÎÊ ËÄ ÊÀÉ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÉÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆ¼Û ÄÀÁÛ ÉÁ ÈÊÂÁÎ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎØ Ï½ÁÀÄÎÁÇØÉ×Ñ ÀÊÆ¼Ã¼ÎÁÇØÍÎ¾ Í¾ÊÁÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ+ ®É¼ ÇÄÔØ ËÌÄ¿Ç¼Ô¼ÁÎ Æ Ì¼ÃÈ×ÔÇÁÉÄÚ) Æ ÀÁÅÍÎ¾ÄÚ+ °¼ÃÈ×ÔÇÛÎØ) Î+Á+ ËÊÀÉÄÈ¼ÎØÍÛ ÀÊ ÏÌÊ¾ÉÛ ÛÃ×Æ¼ É¼ÏÆÄ ÏÓÄÎÁÇÅ ¾ ÏÉÄ* ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ ÉÁ ËÌÄÏÓÄÇÄ+ ¨È ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ËÌÊÕÁ ÀÁÅÍÎ¾Ê¾¼ÎØ) ÊÊÄÌ¼ÛÍØ É¼ ÊË×Î) ËÌÊÔÁÀÔÄÅ ËÌÊ¾ÁÌÆÏ+ ¯Ê ÈÁÌÁ ÍÈÁÕÁÉÄÛ ¼ÆÒÁÉÎ¼ ¾ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ

ÏÓÄÎÁÇÁÅ*ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ¼ÎÊÌÊ¾ ÄÉÎÁÌÁÍ Æ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÐÊÌ* È¼ÖÄÄ ½ÏÀÁÎ Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ÎØ+ -Ê Á¿Ê ÈÊÂÉÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ ÏÂÁ ÍÁ¿ÊÀÉÛ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ É¼ ÇÁÆÒÄÛÑ ËÁÌÁÀ ÍÎÏÀÁÉÓÁÍÆÊÅ ¼ÏÀÄÎÊÌÄÁÅ ÄÇÄ ÂÁ É¼ ÆÏÌÍ¼Ñ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ+

· ÁÎ¾ÁÌÎ¼Û ËÌÊ½ÇÁÈ¼ Í¾ÛÀ¼É¼ Í ÊÎ½ÊÌÊÈ ¼½ÄÎÏÌÄÁÉÎÊ¾) ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁÈ ÉÊ* ¾Ê¿Ê ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ ¾ ÍÄÍÎÁÈÏ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÏÓÄÎÁÇÁÅ) Í ËÊÌÁÀÁ* ÇÁÉÄÁÈ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ®Î½ÊÌ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÍÆÊÌÁÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Å) ÓÁÈ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ+ ±Á¿ÊÀÉÛ ÆÊÉÆÌÌÍ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ¾ÏÃ× ÉÁ¾×ÍÊÆ+ ²¼È ÂÁ) ¿ÀÁ ÊÉ ÁÍÎØ) ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ ÆÌÄÎÁÌÄÛÈÄ ÊÎ½ÊÌ¼ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÆÊÉÆÌÁÎÉÊ*ËÌÁÀÈÁÎÉ×Á ÏÈÁÉÄÛ Ä É¼¾×ÆÄ+ ¤ÇÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÏÓÄ* ÎÁÇÁÅ) ÍÉÊÍÊ½É×Ñ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ¾ÁÍÎÄ É¼ÏÓÉÏÚ Ì¼½ÊÎÏ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×) ÁÍÇÄ ÉÁ ÊÍÊ½×Å ÍÆÇ¼À ÏÈ¼) ÎÊ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Á ËÌÁÀËÊÍ×ÇÆÄ+ -Ê ¾ÌÛÀ ÇÄ ¾ ½ÇÄÂ¼ÅÔÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ÈÊÂÉÊ ÊÂÄ* À¼ÎØ ½ÊÇØÔÊ¿Ê É¼ËÇ×¾¼ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ ÊÀ¼ÌÁÉÉ×Ñ ÇÚÀÁÅ+ ¨ ÉÁ ËÊÎÊ* ÈÏ) ÓÎÊ ÊÉÄ ËÌÁÀÈÊÓÄÎ¼ÚÎ ÀÌÏ¿ÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ) ¼ ËÊÎÊÈÏ) ÓÎÊ ÄÑ ËÌÊÍÇÊÅÆ¼ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ¾ÊÊ½ÕÁ ÉÁ¾ÁÇÄÆ¼+ ¢ÍÁ ÂÁ ÍÌÁÀÄ ÎÁÑ) ÆÎÊ ËÊÍÎÏË¼ÁÎ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿Ä* ÓÁÍÆÄÁ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ) ÉÏÂÉÊ ¾×ÀÁÇÛÎØ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ ÊÀ¼ÌÁÉÉ×Ñ ¼½ÄÎÏÌÀÁÉÎÊ¾ Ä ÆÊÈÊËÇÁÆÎÊ¾¼ÎØ ÄÀ ÉÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×Á ¿ÌÏËË×+ ±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û É¼ÏÆ¼ ÉÁ ÈÊÂÁÎ Í ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊÅ ÍÎÁËÁÉØÚ É¼ÀÁÂÉÊÍÎÄ ÊÎ* ÇÁÓ¼ÎØ ËÌÀÌÊÀÉ×Á Ã¼À¼ÎÆÄ ÊÎ ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÉ×Ñ ÄÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ+

£Ê¾ÊÌÛ Ê ÉÊ¾ÊÅ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ¾ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ÏÓÄÎÁÇÛ) È×) ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ÏÓÄÎ×¾¼ÁÈ ÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÓÎÊ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç ÏÓÄÎÁÇÛ ÉÁ¾ÊÄÈÊÂÉÊ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ ÊÀÉ¼ÂÀ× Ä É¼¾ÍÁ¿À¼+ ¶ÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾* ÇÁÉÉ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÏÓÄÎÁÇÛ * ÁÀÄÉ×Å) ÒÁÇÊÍÎÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ+ ±ÇÄÛÉÄÁ À¾ÏÑ ËÁÌÄÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ÁÀÄÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ ËÊÍÎÏË¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÏÓÄÎÁÇÛ * ÊÍÉÊ¾¼ ËÌÄÊ½ÕÁÉÄÛ Á¿Ê Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ À¾¼ ¼ÍËÁÆÎ¼ * ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÅ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ+ ¶ÁÉÎÌ¼ÇØÉ×È ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆÄÅ) ËÊÀ¾ÊÇÛÚÕÄÅ ¾ÊÍÍÊÀÀ¼ÎØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ËÌÁÀÈÁÎÉÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÄÍÆ¼) ÉÊ Ä ÐÊÌÈ× ÏÓ¼ÍÎÄÛ ÏÓÄÎÁÇÛ ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

## Литература


***Смирнов С. Д.*** ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¬+) /--0+

***Пионова Р.*** ±++ ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼ ¾×ÍÔÁÁ ÔÆÊÇ×+ ¬ÄÉÍÆ+) /--/+

***±яастенин В. А.*** Ä ***др.*** ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼+ ¬) /--/+

***Харламов И.*** ´+ ¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼+ ¬ÄÉÍÆ+) /--1+

***Митина Л.М.*** ³ÓÄÎÁÇØ Æ¼Æ ÇÁÓÉÊÍÎØ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç+ ¬) .661+

# ОПЫТ ТВОРЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ КАК НЕОБХОДИМЫЙ КОМПОНЕНТ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ПОДГОТОВКИ УЧИТЕЛЯ

**Э.Н. Макаренко**

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û Ë¼Ì¼ÀÄ¿È¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼É¼ É¼ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÉÜÈ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ ÉÊ¾Ê¿Ê ÎÄË¼) ÍËÊÍÊ½ÉÊ¿Ê Æ ÉÁÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÍ×È ÌÁÔÁ* ÉÄÛÈ+ ¯ÁÌÁÑÊÀ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ ÄÀÁÛÈ ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ä ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁÁ Ì¼ÍÆÌ×ÎÄÁ ¾ÍÁÑ ÍËÊÍÊ½* ÉÊÍÎÁÅ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ËÊÙÎÊÈÌ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÏÓÄÎÁÇÛ ËÌÄÃ¾¼É¼ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÎØ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Æ À¼ËÌÊÍ¼È Ä ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈ ÇÄÓ* ÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ) ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÁÜ Í¼ÈÊÌ¼ÍÆÌ×ÎÁÛ+ £Ç¼¾ËÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÙÎÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ä¿Ì¼ÁÎ ÇÁÓÉ×Å ÊË×Î Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿¼ %À¼ÇÁÁ ®²¤&+

ª¼Æ ÍËÌ¼¾ÁÀÇÄ¾Ê ÊÎÈÁÎÄÇ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇØ ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ Ì¼ÀÄÆ¼ÇØÉÊ¿Ê ¿ÏÈ¼ÉÄÃÈ¼ ¹+ ´ ÌÊÈÈ) ¾ÍÁ ÊÌ¿¼ÉÄÃÈ× Ê½Ç¼À¼ÚÍÎ ¾ÌÊÂÀÜÉÉÊÅ ÍÆÇÊÉÉÊÍÎØÚ ¼ÆÎÏ¼ÇÄÄÄÌÊ¾¼ÎØ Í¾ÊÄ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇØÉ×Á Í¾ÊÅÍÎ¾¼+ ¯ÊÙÎÊÊÈÏ ÒÁÇØÚ ÓÁÇÊ¾Á* ÓÁÍÆÊÅ ÂÄÃÉÄ ÍÇÁÀÏÁÎ ÍÓÄÎ¼ÎØ Ì¼Ã¾ÚÌÎ×¾¼ÉÄÁ ÍÁÇ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ ËÌÁÀÁÇ¼Ñ) Ã¼À¼ÉÉ×Ñ Ã¼ÆÊÉ¼ÈÄ É¼ÔÁ¿Ê ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ+ ¯ÌÄ ÍËÊÍÊ½Á ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉÊÈ É¼ ËÊÎÌÁ½ÇÁÉÄÄ) ÈÊÀÏÍ Ê½Ç¼À¼ÉÄÛ ÄÍÆÇÚÓ¼ÁÎ ¾ÍÁ ÊÍÎ¼ÇØÉ×Á+ ´ ÏÉÆÒÄÛ ÉÊ¾Ê¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÊÍÉÊ¾É×È ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÈÊÀÏÍ ½×ÎÄÛ) Î+Á+ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÛÛ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ) ÊÄÉ¼Ó¼ÚÕ¼Û ËÌÊÀÏÆÎÄ¾ÉÊÁ ÄÍËÊÇØÄÊ¾¼ÉÄÁ Í¾ÊÄÑ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ËÊÎÁÉÒÄÅ+ ¢ÊËÌÊÍ) Æ¼Æ Î¼ÆÊ¾ÊÅ) ÉÁ ÉÊ¾+ ¨+ »+ «ÁÌÉÁ* ÌÊÈ Ä ¬+ ¯+ ±Æ¼ÎÆÄÉ×È %.643& ½×ÇÊ ÊÊÌÁÀÁÇÁÉÊ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØ* ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) É¼ÆÊËÇÁÉÉÊÅ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÎ¾ÊÈ ¾ ¾ÄÀÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ) ËÁÌÁÀ¼ÚÕÁÅÍÛ ÄÃ ËÊÆÊÇÁÉÄÛ ¾ ËÊÆÊÇÁÉÄÁ Ä ÍÊÍÎÊÛÕÁ7 ÄÃ ÍÊ¾ÊÆÌËÉÊÍÎÄ ÃÉ¼ÉÄÅ Ê ËÌÄÌÊÀÁ) Ê½ÕÁÍÎ¾Á) ÎÁÑÉÄÆÁ) ÓÁÇÊ¾ÁÆÁ) Ê ÍËÊÍÊ½¼Ñ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ8 ÄÃ ÊË×Î¼ ÊÍÎÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ÄÃ¾ÁÍÎÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½Ê¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ËÊÍÇÁ ÊÍ¾ÊÁÉÄÛ ¾ÊËÇÊÕ¼ÚÕÁ¿ÊÍÛ ¾ É¼¾×Æ¼Ñ Ä ÏÈÁÉÄÛÑ8 ÊË×Î¼ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¾ÊËÇÊÕÜÉÊÊ¿Ê ¾ ÍÉÁÒÄÐÄÓÁÍÆÄÑ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÀÏ* Ì¼Ñ) ÉÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÈ×Ñ ¾ ¾ÄÀÁ Ã¼Ì¼ÉÁÁ ÌÁ¿ÏÇÄÌÏÁÈÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ8 ÄÃ ÊË×Î¼ ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ÀÁÅÍÎ¾ÃÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ì¼ÃÇÄÓÉ×È ÁÜ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛÈ Ä ÍÐÁÌ¼È) ¾ÊÔÁÀÔÄÈ ¾ ÊÌ½ÄÎÏ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ+ ¢ À¼ÉÉÊÈ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÄ) ¾ËÁÌ¾×Á) ®²¤ %ÍÎÌÏÆÎÏÌÉ×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ ÍÊ* ÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ& ½×Ç ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ Æ¼Æ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ×Å ÎÁÌÈÄÉ Í ËÊÃÄÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ*ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÊËÌÁÀÁÇÜÉ Æ¼Æ yÊÍÊ* ½ÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÉÁ ÍÊ¾Ë¼À¼ÚÕÁÁ ÉÄ Í ÃÉ¼ÉÄÛÈÄ) ÉÄ Í É¼¾×Æ¼* ÈÄ Ä ÏÈÁÉÄÛÈÄ) ÏÍ¾ÊÁÉÉ×ÈÄ ËÊ Ê½Ì¼ÃÒÏz+ ¢ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÄ ®²¤ ÄÈÄ ½×ÇÄ

¾×ÀÁÇÁÉ× ÍÊÍÍ¼¾ÇÛÚÕÖÄÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉÊÅ Ó¼ÍÎÄ) Î¼ÆÄÁ Æ¼Æ7 Í¼ÈÊÍÎÊÛ* ÎÁÇØÉÊÁ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÁ ½ÇÄÂÉÁ¿Ê Ä À¼ÇØÉÁ¿Ê) ¾ÉÏÎÌÄÍÄÍÎÁÈÉÉ¿Ê Ä ÈÁÂ* ÍÄÍÎÁÈÉÉ¿Ê ËÁÌÁÉÊÍ¼ ÄÉ¼ÉÄÅ Ä ÏÈÁÉÄÅ ¾ ÉÊ¾ÏÚ ÍÄÎÏ¼ÒÄÚ8 ¾ÄÀÁÉÄÁ ÉÊ¾ÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ8 ¾ÄÀÁÉÄÁ ÉÊ¾ÊÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× Ê½ÓÁÆÎ¼8 ¾ÄÀÁÉÄÁ ÉÊ¾ÊÅ ÐÏÉÆÒÄÄ Ê½ÖÁÆÎ¼ ¾ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ ÎÌ¼ÄÄÒÄÉÉÉÊÅ8 ÏÓÜÎ ¼ÇØ* ÎÁÌÉ¼ÎÄ¾ ËÌÄ ÌÁÔÁÉÄÄ ËÌÊ½ÇÁÈ× Ä ÀÌ+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØ ÊËÄÍ¼ÉÉ×Ñ ¾×ÔÁ ËÌÊÒÁÍÍÍ¼ÇØÉ×Ñ ÓÁÌÎ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ÉÁÇØ* ÄÛ ÍÊÃÀ¼ÎØ ËÌÁÀ¾¼ÌÄÎÁÇØÉÊ ÂÜÍÎÆÄÑ ÍÑÁÈ Î¼ÆÉÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÉÍÎÄ+ ¹ÎÊÎ ÊÉ×Î ÈÊÂÉÊ ËÌÄÊ½ÌÁÍÎÄ ÇÁÔØ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÌÁ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÉÄÍÆ¼ ÌÁÔÁÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ) ËÌÄ ÆÊÎÊÌÊÈ ÎÌÁ½ÏÁÎÍÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÁ ËÁÌÁÉÊÍ¼) ÆÊÈ½ÄÉ¼ÒÄÛ) ËÌÁÊ½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÁ ÍÉÊÍÊ½Ê¾ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÏÈÁÉÄÁ ¾ÄÀÁÎØ ËÌÊ½ÇÁÈÏ8 Î¼Æ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ¼) Î¼Æ Æ¼Æ ËÌÄÈÁÉÛÁÎÍÛ ÀÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ Ä ÉÁ ÄÈÁÁÎ ¼É¼ÇÊ¿ÄÄ ¾ ËÌÊÔÇÊÈ %¨+ »+ «ÁÌÉÁÌ&+

¢ ÆÊÉÒÁ TT * É¼Ó¼ÇÁ TTE ¾¾+ ¾ Í¾ÛÄÄ Í Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÏÍÄÇÄÇ¼ÍØ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ÉÁÀ¼¿Ê¿¼Ñ) ÍÉÊ* ÍÉ½É×Ñ Æ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÚ Ä ËÊÍÎÌÊÁÉÄÚ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅ ÍÊÒÄÉÆÏÇØÎÏÌ* ÉÊÅ ÍÌÁÀ×+ ¨ Æ¼Æ ÍÇÁÀÍÎ¾ÄÁ ÙÎÄÑ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾) ¼ÆÎÄ¾ÄÀÌÊ¾¼ÇÊÍØ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÁÅ Æ ËÌÊ½ÇÁÈÁ ®²¤+ ¢ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ É¼ÍÎÊÛÕÁ¿Ê ÀÊÆÇ¼À¼ ËÌÁÀ* ÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÄÉÎÁÌÁÍ Ê½Ì¼ÕÁÉÄÁ Æ ®²¤ ¾ ¾ÛÄÄ ÍÊ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈÄ Û¾ÇÁÉÄÛÈÄ7 ®²¤ Ä ÂÄÄÁÉÉÉ×Å ËÏÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ®²¤ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ ÇÄÓÉÊ* ÍÎÄ) ®²¤ ¾ ÍÎÌÌÆÎÏÌÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ+

¶ÁÇØ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ ÂÄÄÁÉÄ Ã¼ÆÇÚÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ÏÍÉÁÎØ ¾ÊËÇÊÎÄÎØ ÍÁ½Û ¾ ÓÜÈ*ÎÊ ÉÁÉÌÁÑÈÀÛÕÁÈ+ ¹ÎÊ ËÉÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÄ Ì¼ÍÔÄÌÄÎØ ¿Ì¼ÉÄÒ× Í¾ÊÁ¿Ê ÄÉÄÄ¾ÄÄÌ¼ÇØÉÊ¿Ê ½×ÎÄÛ) ÓÎÊ½× ¾ÊËÇÊÎÄÎØ) Ê½ÖÁÆÎÄ¾Ä* ÌÊ¾¼ÎØ ÍÁ½Û ¾ ÐÊÌÈ¼Ñ) ÉÁËÊÁ¾Ç¼ÍÎÉ×Ñ ÎÁÓÁÉÄÚ ¾ÌÁÈÁÉÄ) Í ¾ÊÄÈÊÂÉÊ* ÍÎØÚ Í¼ÈÊ¾×Ì¼ÂÁÉÄÛ) ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ Í¾ÊÄÑ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ) Í ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎØÚ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼ %ª+ + ½ÏÇØÑ¼ÉÊ¾¼*±Ç¾¾ÍÆ¼Û&+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ ¾×ÉÏÂÄÁÉ ÌÁÔ¼ÎØ ¾ÊÄÉÄÆ¼ÚÕÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ÊËÌÁÄÁÇÛÎØ ËÏÎÄ Í¼ÈÊÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ) ÍÊÄ* Ì¼¾¼Û ÀÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÏÍÇÊ¾ÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Ñ ÉÁÎ ¾ É¼ÇÄÓÄÄ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉÏÚ ÌÊÇØ Ä¿Ì¼ÁÎ ®²¤) ÆÊÎÊÌ×Å Í¾ÛÄ¼É ÀÇÛ ÇÁÓÉÊÍÎÄ ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê Í ¾ÊÄÈÊÂ* ÉÊÍÎØÚ Í¼ÈÊ¾×Ì¼ÂÁÉÄÛ) ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ Í¾ÊÄÑ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ+ ¢¼ÂÉÁÅÔÄÈ Ð¼ÆÎÊÌÊÈ) Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÄ¾¼ÚÕÄÈ ÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÚ ÇÁÓÉÊÍÎÉÊÅ ËÁÌÍËÁÄÎÄ¾×) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÄÉÀÄ¾ÄÀ¼+ °¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼Û ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ ÂÄÄÉØ ÓÁÇÊ¾ÁÉ¼ Æ¼Æ ÒÁËØ ÍÊ½×ÎÄÅ) È× ÈÊÂÁÈ Ì¼Í* ÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ ®²¤ Æ¼Æ ÌÁÄÏÇØÎ¼Î ¾Ä¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ¾ÉÁÔÉÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ %Ê½* ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾ ÂÄÄÉÄ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÄ& Ä ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÑ ÀÁÎÁÌÈÄÉ¼ÉÎ %Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ¼Æ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ä Æ¼Æ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç¼&+ ±ÌÁÀÄ yÎÁÑÉÄÆ ÂÄÄÉÄz) ¾ Í¾ÊÁÅ ÊÍÉÊ¾ÉÊÅ Ó¼ÍÎÄ ¾ÊÄÉÄÆ¼ÚÕÄÑ ÉÁËÌÊÄÄ¾ÊÇØÉÊ) ¾ÍÎÌÁÓ¼ÚÎÍÛ ÎÁ) ÓÎÊ ¾ÆÇÚÓ¼ÚÎ ÉÁÌ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÈÊÈÁÉÎ× %T+ ²ÊÈÙ&+ ¢ Í¾ÛÄÄ Í ÙÎÄÈ ÉÁ¼*

ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÍÎØ ÎÄËÊ¾×Ñ ËÌÄÜÈÊ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ½ÁÍÆÊÉÁÓÉÊ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÉ×È ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÍÄÎÎ¼ÖÄÛÈ % + ª+ ¬¼ÌÆÊ¾¼& Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ ÍÎÄÈÌÇÄÌÌÁÎ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Æ É¼ÆÊËÇÁÉÄÚ ®²¤+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉ×Å ËÁÀ¼* ¿Ê¿ ÀÊÇÂÁÉ) ¾ Í¾ÊÚ ÊÓÁÌÁÀØ) ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÎÌÁÈÄÎØÍÛ Æ ËÊÇÏÓÁÉÄÚ ¿ÊÎÊ¾×Ñ ÌÁÓÁÉÎÊ¾) ÉÊ Ä Æ ÄÄÈÁÉÁÉÄÚ ÎÄË¼ È×ÔÇÁÉÄÛ) Æ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÈÌ ¾×* ½ÊÌÌ) Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾Ï+ ±ËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÃÉ¼ÉÄÛÑ Ä É¼ÏÓÉ×Ñ Í¾ÁÀÁÉÄÛÑ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ¾×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ È×ÔÇÁÉÄÛ Ä ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ®²¤ %«+¬+ ¬ÄÎÄÉ¼&+ ®²¤) ÆÊÎÊÌ×Å É¼Æ¼ËÇÄ¾¼ÁÎ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÉÁÆÄÅ ½ÏÐÁÌ ÈÁÂÀÏ ÇÄÓÉÊÍÎØÚ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼) Á¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ Ä ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁÈ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ ®²¤ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÛÀÁÌÉ×È ÆÊÈËÊÉÁÉÎÊÈ+

¢ Í¾ÊÁÅ ÆÊÉÒÁÉÒÄÄ ÀÄÉ¼ÈÄÓÁÍÆÊÅ ÐÏÉÆÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ÇÄÓ* ÉÊÍÎÄ ª+ ª+ ¯Ç¼ÎÊÉÊ¾ É¼Ã¾¼Ç Í¾ÊÅÍÎ¾¼ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¾ÑÊÀÛÕÄÁ ¾ ËÊÀÍÎÌÏÆÎÏ* ÌÏ ÊÊ×Î¼7 ÏÈÁÉÄÛ) É¼¾×ÆÄ Ä ËÌÄ¾×ÓÆÄ ÏÂÁ ÎÊ¿À¼) ÆÊ¿À¼ ÊÉÄ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÚÎ Ê½Ê½ÕÜÉÉ×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ) ¾ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÁ ÓÁ¿Ê yÃÉ¼ÉÄÛ ËÌÁ¾Ì¼Õ¼ÚÎ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ ÙÌÏÌÄÄÎ¼) ¼ ÏÈÁÉÄÛ * ¾ ÏÈÁÇØÒ¼z+ ±ÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) ¾ ®²¤ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ ÎÌ Ó¼ÍÎØ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÍÎ¼Ç¼ ÉÁÊÎÖÁÈÇÁÈÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ Á¿Ê ÇÄÓ* ÉÊÍÎÄ) ÎÌ Ó¼ÍÎØ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÇÄÔØ ÐÊÌÈÄÌÌÁÎÍÛ ¾ ÊÈÌÁÀÁÇÜÉÉ×Á ÇÄÓÉÊÍÎ* É×Å Í¾ÊÅÍÎ¾¼ Ä ÎÏ) ÆÊÎÊÌ¼Û Ê½Ç¼À¼ÁÎ ¾×ÍÊÆÄÈ ÏÌÊ¾ÉÁÈ ÄÀÈÁÉÓÄ¾ÊÍÎÄ+ ®ËÌÁÀÁÇÄ¾ ÈÁÍÎÊ ®²¤ ¾ ÂÄÀÉÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ä Á¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ) È× ËÌÄÑÊÀÄÈ Æ ¾×¾ÊÀÏ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ¾ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÉÉ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ËÁÌÁÑÊÀ yÆÊÇÄÓÁÍÎ¾¼ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ¾ ÌÛÀÏ ËÌÊÒÁÍÍ*ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ*Í¾ÊÅÍÎ¾Ê ÇÄÓ* ÉÊÍÎÄz+

¢ Ã¼ÆÇÚÓÁÉÄÁ ¾¼ÂÉÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×È É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÙÎ¼ÉÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê ÌÁÊÌ¿¼ÉÄÀ¼ÒÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÎÏÌÀÁÉÎÊ¾ Î¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÓÎÊ½× ¿ÊÎÊ¾ÄÎØ ÄÑ Æ ÉÁÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÈÌ ½ÏÀÏÕÁÈÌ) ÆÊ¿À¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ËÁÌÍËÁÆÎÄ* ¾¼ ÉÁ ËÊÀÀ¼ÁÎÍÛ Æ¼ÆÊÅ*ÇÄ½Ê ÀÁÎ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ+ ¢ÉÄÈ¼ËÄÁ ÏÓÜÉ×Ñ*ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ ËÌÄ ÙÎÊÈ Ê½Ì¼Õ¼ÁÎÍÛ É¼ ÊÎÆÌ×ÎÊÍÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÈÄÌÏ) É¼ Á¿Ê ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Æ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á) ÉÊ Ä Æ Í¼ÈÊÄÀÈÁÉÁÉÄÚ Ä Í¼ÈÊÊÍÏ* ÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÚ+ ¬Á¿¼ÍÊÀÉ¼ÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ É¼À ÍÊ½ÊÅ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ É¼ËÌ¼¾* ÇÁÉ¼ ÉÁ É¼ ÎÊ) ÓÎÊ½× ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÎØ ÎÊ ÄÇÄ ÄÉÉÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê) ¼ É¼ ÎÊ) ÓÎÊ½× Ê½Ê¿¼Õ¼ÎØ À¼ÉÉ×Á ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ ÀÄÍËÊÀÄÒÄÄ) Ì¼ÍÔÄÌÛÎØ Á¿Ê ¿ÊÌÄÀÊÉÎ×+

# СОДЕРЖАНИЕ И ОРГАНИЗАЦИОННЫЕ ФОРМЫ ПРАКТИЧЕСКОГО ОБУЧЕНИЯ В СИСТЕМЕ СРЕДНЕГО СПЕЦИАЛЬНОГО, ПРОФЕССИОНАЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**С.С. Максудова**

É¼ÇÄÃ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ó¼ÍÎÄ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊÆ¼Ã×¾¼* ÁÎ) ÓÎÊ É¼½ÇÚÀ¼ÁÎÍÛ ÉÁÀÊÊÒÁÉÆ¼ ÌÊÇÄ Ä ÈÁÍÎ¼ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ) ¾×Ì¼Â¼ÚÕÁÁÍÛ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ ËÌÁËÊÀ¼¾¼* ÎÁÇÄ ¾Ê ÈÉÉ¿ÊÈ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ ËÊÀÑÊÀÛÎ Æ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÈÏ Ä ÀÄÀ¼ÆÎÄÆÊ* ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÈÏ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÚ ÙÎÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÐÊÌÈ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ+

¬ÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÁÅ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Æ¼Æ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ¿Ê ÏÍÇÊ¾ÄÛ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ ÊÍÉÉ¾ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Í ËÊÇÉ×È ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁÈ ÈÊÂÁÎ ÍÇÏÃÄÎØ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉ×Å ËÊÀÑÊÀ) ÆÊÎÊÌ×Å ËÊÃ¾ÊÇÛ* ÁÎ ¾ÍÆÌ×ÎØ ÍÏÕÉÊÍÎØ ËÉÉÛÎÄÛ yÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛz) ¾×ÀÁÇÄ¾ Á¿Ê ¾ ÍÊÍÎ¼¾Á ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ± ÎÊÓ* ÆÄ ÃÌÁÉÄÛ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼) ÏÓÁ½ÉÊ*ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á Ã¼À¼ÓÄ ËÌÁÀÁÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÍÊ½ÊÅ ¼É¼ÇÊ¿ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ã¼À¼Ó) ËÌÊÎÁÆ¼ÚÕÄÑ ¾ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉ×Ñ) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉ×Ñ ÏÍÇÊ* ¾ÄÛÑ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¥ÍÇÄ ÌÁÔÁÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ã¼À¼ÓÄ
* ÙÎÊ ÀÁÅÍÎ¾ÄÁ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÁ É¼ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÁ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÅ ÐÌÉÆÒÄÄ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÎÌÌÄÊ¾Ê¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ÎÊ ÌÁÔÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ* ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ã¼À¼ÓÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÊ É¼ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÁ ÍËÊÍÊ½ÊÈ ÀÁÅÍÎ¾ÄÅ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+

°¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÛÊÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÛÃ×ÆÊ¾ÏÚ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎØ) Æ¼Æ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ ÃÉ¼ÓÄÈÊÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼) ¾×ÎÁÆ¼ÚÕÁÁ ÄÃ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÉÉ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼) ÍÊ¿Ç¼ÍÉÊ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ¾×ÍÔÄÈ ÏÌÊ¾ÉÁÈ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼É* ÉÊÁ ÍËÊÍÊ½¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÏÌÊ¾ÁÉØ ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊ¿Ê ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ+ -Ê) ÓÎÊ½× ÏÓ¼ÕÄÅÍÛ ÈÊ¿ ÀÊÍÎÄÓØ ÙÎÊ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇÄÃÈ¼) ÊÉ ÀÊÇÂÁÉ ÊÍ¾ÊÄÎØ ÍÉ¼Ó¼Ç¼ ÌÁÓÁ¾ÏÚ ÐÊÌÈÏ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ+ ¤ÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÛÃ×ÆÊ¾ÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÒÄÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÃÉ¼ÉÄÁ ÎÁÌÈÄ* ÉÊÇÊ¿ÄÄ) ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÕÁÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È ÍÄÎÏ¼ÒÄÛÈ+ °ÁÔÁÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÏÉÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼) ¾ ËÁÌ¾ÏÚ ÊÓÁÌÁÀØ) Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ÍÊÀÀ¼ÉÄÁÈ ÆÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÎÊÌÊ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ °ÁÔÁÉÄÁ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ Ã¼À¼ÓÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÛÃ×ÆÊ¾ÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÒÄÄ ½ÏÄÏÕÄÑ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ÊÃ* ÈÊÁÉÊ É¼ Ã¼À¼ÓÉÉÊ ËÌÄÉÒÄËÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ) ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ*

¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ËÏÎÁÈ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÍÄÍÎÁÈ× ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÏËÌ¼ÂÉÁÉÄÅ Ä ÈÁ* ÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÄÁÈÊ¾ ÄÑ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ¾ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÄ+ ±ÄÍÎÁÈ¼ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÏËÌ¼ÂÉÁÉÄÅ ËÊÍÎÌÎÊÁÉ¼ É¼ ËÊÉÛÎÄÅÉÊ*ÎÁÌÈÄÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÊÍÉÉ¾Á) ÆÊ¿À¼ ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ ÎÁÌÈÄÉÊÇÊ¿ÄÄ ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀ¼ÁÎÍÛ ËÊËÁÌÁÈÁÉÉ×È Ê½Ì¼ÕÁÉÄÁÈ Æ ÎÁÌÈÄÉÏ) ¼ ÊÎ ÉÁ¿Ê Æ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁÈÏ ËÊÉÛÎÄÚ Ä É¼Ê½Ê* ÌÊÎ+ ²ÁÈ Í¼È×È) ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÈÍÛ ÌÁ¼ÇÄÃÏÁÎÍÛ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØ ÏÓÁÉÄÛ Ä É¼ÏÓÁÉÄÛ+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÏËÌ¼ÂÉÁÉÄÛ ¿ÌÏËÄÌÏÚÎÍÛ ÊÎÉÊÍÄ* ÎÁÇØÉÊ ÎÁÌÈÄÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×) ËÊÀÇÁÂ¼ÕÁÅ ÏÍ¾ÊÁÉÄÚ+

°¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ ÈÁÎÊÀÄÆÄ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ËÌ¼¾ÄÇØÉÊ¿Ê ËÌÊ* ÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÊÌ¿¼ÉÃ¼ÒÄÄ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ËÊ* Ã¾ÊÇÛÁÎ Ì¼ÃÌÁÔÄÎØ ËÌÊÎÄ¾ÊÌÁÓÄÛ) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Á Í ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁÈ) ÐÊÌÈ¼ÈÄ Ä ÈÁÎÊÀ¼ÈÄ ÁÁ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ+ ¯ÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ) ÌÁ* ÀÏÇØÎ¼ÎÊÈ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÀÊÇÂÉ¼ ÍÎ¼ÎØ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ) ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ËÊ ÍÇÁÀÏÚÕÁÅ ÍÑÁÈÁ7 *стадия проектирования - исходные материалы*

* *конечный результат*+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ) ÆÌÄÎÁÌÄÁÈ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊ½ÇÚÀÁÉÄÁ ËÊÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾×ËÊÇÉÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* É×Ñ Ã¼À¼Ó ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÈÊÀÁÇØÚ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼+

# ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКАЯ ПОДДЕРЖКА ОБУЧЕНИЯ ВЗРОСЛЫХ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**Н.А. Бирюкова**

®ÀÉ¼ ÄÀ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ Ã¼À¼Ó) ¾ÊÀÉÄÆ¼ÚÕÄÑ ¾ ËÌÎÊÒÁÍÍÁ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÀÌÊÍÇÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÍÊÍÍÊÄÎ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ÊËÌÁÀÁÇÄÎØ Ä ¾ÉÁÀÌÄÎØ ¾ ËÌ¼Æ* ÎÄÆÏ Î¼ÆÄÁ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÃ¾ÊÇÛÎ ÁÈÏ Ã¼ÉÛÎØ ËÊÀÄÒÄÚ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÏÓÁÉÄÛ) ÍËÊÍÊ½ÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ Ä ÙÐÐÁÆ* ÎÄ¾ÉÊ ÌÁÔ¼ÎØ ÍÎÊÛÕÄÁ ËÁÌÁÀ ÉÄÈ ÏÓÁ½ÉÊ*ËÊÀÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×Á Ã¼À¼ÓÄ+ ®½Ï* ÓÁÉÄÁ) ¼ ÎÁÈ ½ÊÇÁÁ ËÁÌÁÊ½ÏÓÁÉÄÁ) Ó¼ÍÎÊ ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎ É¼ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ËÍÄÑÊÇÊ* ¿ÄÓÁÍÆÊÁ À¼¾ÇÁÉÄÁ+ ¯ÁÌÁÑÊÀ ÊÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Æ ÏÓÁ½* ÉÊÅ Ï ÈÉÊ¿ÄÑ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ÍÊËÌÊ¾ÊÀ¼ÁÎÍÛ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈÄ ÎÌÌÀÉÊÍÎÛÈÄ %ÉÁÏ¾ÁÌÁÉÉÊÍÎØÚ Ä ÍÎÌ¼ÑÊÈ ËÁÌÁÀ ¾ÊÀÉÄÆÔÁÅ ÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØÚ Ã¼ ÏÓÁ* ÉÄÁ Ä Î+Ë+&) ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÈ ÀÄÍÆÊÈÐÊÌÎÊÈ) ¾×Ã¾¼ÉÉ×È ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×ÈÄ ¾ÊÍ* ËÊÈÄÉ¼É¼ÉÄÛÈÄ Ê ËÌÁÂÉÄÑ ÐÊÌÈ¼Ñ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÔÆÊÇÁ Ä ¾ ¾ÏÃÁ %Ë¼ÍÍÄ¾ÉÊÁ ¾ÊÍÉÌÄÛÎÄÁ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) Ã¼ÏÓÄ¾¼ÉÄÁ) ÉÁ¿Ä½Æ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÆÉÉÎÌÊÇÛ Ä Î+À+&+ - ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÌÄÉÛÎØ ¾Ê ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ Ä ÎÊ) ÓÎÊ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÈÁÑ¼ÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ã¼ËÊÈÄÉ¼ÉÄÛ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼ Ï ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ÏÑÏÀÔ¼ÁÎÍÛ Í ¾ÊÀÌ¼ÍÎÊÈ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÓÎÊ Ó¼ÍÎÊ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ) ÄÈÁÚÕÁÈÌ ¾×ÍÊÆÄÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÍÎ¼* ÎÌÍ ÎÌÏÄÉÊ ËÌÄÉÛÎØ ÌÊÇØ ÏÓÁÉÄÆ¼) ËÌÁÀÊÊÇ¼¿¼ÚÕÏÚ) ÓÎÊ ÊÉ ÃÉ¼ÁÎ À¼ÇÁÆÊ ÉÁ ¾ÍÁ Ä ÍÎ¼¾ÛÕÏÚ Á¿Ê ¾ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎØ ÊÎ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ+ ¢ Í¾ÛÃÄ Í ÙÎÄÈ) ¾ÊÄÉÄÆ¼ÁÎ Ê½ÖÁÆÎÄ¾É¼Û ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÍÎØ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ ¾ ÍÄÍÎÁÉÁ ÀÊÉÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ+

- ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ËÊÀÀÁÌÂ* ÆÄ ¾ÀÌÊÍÇÊÅ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÄ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ É¼ ÍÁ¿ÊÀÉÛÔÉÄÅ ÀÁÉØ ÊÓÁÉØ È¼ÇÊ+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÉÙ ÀÇÛ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ÙÎÊÎ ¼ÍËÁÆÎ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÆÌ¼ÅÉÁ ¾¼ÂÉ×È+ ¯Ê ÈÉÁÉÄÚ ÈÉÊ¿ÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼* ÎÁÇÁÅ) ¾×ÍÊÆÄÄ ÏÌÊ¾ÁÉØ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ÊÀÈÊÂÁÉ ËÌÄ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÈ ¾Ê¾ÇÁÓÁÉÄÄ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÛ ¾ ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ) ÏÓÛÎÁ Á¿Ê ËÊ* ÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ) ËÊÈÊÊÕÄ ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ Á¿Ê ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ) ÓÎÊ Ä Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÒÁÉÊÌ¼ÇØÉ×È Ã¾ÁÉÊÈ ÍÄÍÎÁÈ× ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ+ ¢ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Æ Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÚ ËÊÀ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÊÅ ËÊÉÁÈ¼ÁÎÍÛ ËÌÊÒÁÍÍ ÊÆ¼Ã¼ÉÄÛ ËÊÈÊÕÄ ¾ÀÌÊÍÇÊÈÏ ÓÁÇÊ¾ÁÆÏ) ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÕÄÅ Ì¼Í ÆÌ×ÎÄÚ Á¿Ê ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ¾ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ) ËÍÄ* ÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ) ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÎÌÏÄÉÊÍÎÁÅ) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ Í Á¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÁÈ ÄÇÄ ËÁÌÁÊ½ÏÓÁÉÄÁÈ+

[1] ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ËÊÈÈ¿¼ÚÕÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ÇÁÂ¼ÕÄÑ ¾ ÊÍÉÊ¾Á ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê* ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ) ÍÆÇ¼À×¾¼ÁÎÍÛ ÄÅ ÏÈÁÉÄÛ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ É¼ÅÎÄ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉ×Á ÍÌÁÀÍÎ¾¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×È Ì¼Ã¾ÄÎÀÁÈ ¾ÀÌÊÍÇÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) Ä ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÄÑ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÏÓÄÎ×¾¼Û Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌ* ÉÊÍÎÄ Á¿Ê ÐÄÀÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÏÈÁÉÄÁ ÍÊÀÀ¼¾¼ÎØ ¼ÎÈÊÍÐÁÌÏ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ½ÁÀÊÉ¼ÍÉÊÍÎÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÊÍÉÊ¾×¾¼ÁÎÍÛ É¼ ËÌÄÀÉ¼ÉÄÄ ½ÁÀÏÍÇÊ¾ÉÊÅ ÒÁÉÉÊÍÎÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ê½Ï* Ó¼ÁÈÊ¿Ê) É¼ ÊÎÆ¼ÃÁ ÊÎ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Á¿Ê ÊÎÉÊÔÁÉÄÄ y¾ÉÁÔÉÁ¿Ê ÊÒÁÉÄ* ¾¼ÉÄÛz) ¿ÇÏ½ÊÆÊÈ ÙÈÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÈ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÄ+ ¨Ä ¼ÌÍÁÉ¼Ç¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÈÁÌ ÄÍÆÇÚÓ¼ÚÍÍÛ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ËÌÄ¾ÊÀÛÕÄÁ Æ ËÊÀ¼¾ÇÁÉÄÚ ÄÇÄ ÏÉÄÂÁÉÄÚ ÇÄÓÉÊÍÎÄ Ê½ÏÓ¼ÁÈÊ¿Ê+ -¼ËÌÊÎÄ¾) ÀÁÈÊÉÍÎÌ¼ÒÄÛ ÀÊ¾ÁÌÄÛ Æ Ê½ÏÓ¼ÚÕÁÈÏÍÛ É¼ ¾ÍÁÈ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Í ÉÄÈ) ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ÁÈÏ ¾ÊÀÈÊÂ* ÉÊÍÎÄ ËÌÄÉÛÎÄÛ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ×Ñ ÌÁÔÁÉÄÁ) É¼ÇÄÓÄÁ ¾¼ÌÄ¼ÉÎÊ¾ ¾×½ÊÌ¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÌÄ¾ÊÀÄÎ Æ ÍÉÄÂÁÉÄÚ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ËÌÛÂÁÉÉÊÍÎÄ Ä ¾ÁÌÊÛÎÉÊÍÎÄ ¾ÊÃÉÄÆÉÊ¾ÁÉÄÛ ÆÊÉÐÇÄÆÎÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ+ ¨É×ÈÄ ÍÇÊ¾¼ÈÄ) ÊÎ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ) Ì¼½ÊÎ¼ÚÕÁ¿Ê ÍÊ ¾ÃÌÊÍÇ×ÈÄ) ÎÌÁ½ÏÁÎÍÛ ÏÈÁÉÄÁ ¼ÀÁÆ¾¼Î* ÉÊ ÊÒÁÉÄÎØ ÏÌÊ¾ÁÉØ Í¼ÈÊÈÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÁÅ) ËÊÈÈÓØ ÄÈ ¾×½Ì¼ÎØ ÊËÎÄÈ¼ÇØÉÏÚ ÄÉÀÄ¾ÄÀÌ¼ÇØÉÏÚ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÚ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÊÆ¼Ã×¾¼Û ËÌÄ ÙÎÊÈ ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÎÄ¾ÉÏÚ ËÊÀÀÁÌÂÆÏ ËÌÄ ÌÁÔÁÉÄÄ ËÌÊ½ÇÁÈ) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Ñ Í ÊÍ¾ÊÁÉÄÁÈ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÁÀÈÁÎ¼+

[2] ¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÈÊÂÉÊ ÍÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼ÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÙÐ* ÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÍÄÍÎÁÈ× ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ7 %¼& *психолого-педагогические:* É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ É¼ ÇÄÓÉÊÍÎ* ÉÏÚ ÈÊÀÁÇØ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ÍÏ½ÖÁÆÎÉ×Á ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ) ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ Æ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÁ Ï ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Ä ÏÓÁÉÄÆ¼ %ÍÊ¿Ç¼ÍÄÁ ¾ÃÌÊÍÇÊ¿Ê É¼ ËÊÈÊÕØ Ä ËÊÀÀÁÌÂÆÏ&) ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ½Ç¼¿ÊËÌÄ* ÛÎÉÊ¿Ê ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÇÄÈ¼Î¼ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ÏÓ¼ÍÎÉÄÆÊ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼8 %З& *организационно-педагогические7* ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê½ÏÓ¼ÁÈÊ* ÈÏ ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎÄ ¾×½ÊÌ¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÍÊÊÍÎ½¼ ¾×ÊÊÇÉÁÉÄÛ Ã¼À¼ÉÄÛ) ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÊÍÊ½Ê¿Ê ÌÄÎÈ¼ Ã¼ÉÛÎÄÅ) ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ¾ ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ ¼Æ* ÎÄ¾É×Ñ ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8

¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÆÌÄÎÁÌÄÁ¾ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÊÆ¼Ã¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀ* ÀÁÌÂÆÄ ¾ÀÌÊÍÇ×È Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈÍÛ ÈÊ¿ÏÎ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØÍÛ7 ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼É* ÉÊÍÎØ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÌÁÐÇÁÆÍÄÄ) ÒÁÇÁÉ¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ÊÌÄ* ÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê É¼ ÊÊÇÏÓÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÄÉ¼ÉÄÅ8 ÀÊÈÄÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÎÌÁ½ÉÊ* ÍÍÁÅ ¾ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÄ8 ÊÎÍÏÍÍÎ¾ÄÁ Ã¼ÎÌÏÄÉÁÉÄÅ ¾ Ê½ÕÁÉÄÄ) ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÍÎØ8 ÏÄÌÁËÇÁÉÄÁ Ï ¾ÀÌÊÍÇÊ¿Ê ¾ÁÌ× ¾ ÍÁ½Û) ¾ Í¾ËÄ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ8 ¾×ÍÊÆÄÅ ÏÌÊ¾ÁÉØ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ¾ÀÌÊÍÇ×Ñ ÍÇÏÔ¼ÎÁÇÛ ¾ ÏÓÁ½ÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ+

®Ì¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ %ËÏÎÁÈ ÄÃ½Ä* Ì¼ÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ Æ ÒÁÇÛÈ) ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÚ Ä ÍËÊÍÊ½¼È ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÒÁÇÁÅ) ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ËÊ ÀÇÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ) Ó¼ÍÎÊÎÁ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼& Ä ÀÁÇ¼ÁÎ ½ÊÇÁÁ ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÄ¾É×È Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ÃÌÊÍÇÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÓÎÊ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÏÍËÁÔÉÏÚ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÏ Ä Ì¼ÃÌÁÔÁÉÄÁ ÄÈ ËÌÊ* ÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ+

¢ É¼ÍÎÊÛÕÄÅ ÈÊÈÁÉÎ ¾ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ÍÄÍÎÁÈÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁÎ ÍËÁÒÄ* ¼ÇØÉ×Ñ ÍÇÏÂ½) ÆÊÎÊÌ×Á ½× Ã¼ÉÄÈ¼ÇÄÍØ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÁÅ) ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ× ÀÇÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÊÍÉÊ¾É¼Û ÌÊÇØ ¾ ÊÆ¼Ã¼ÉÄÄ ËÊÈÊ* ÕÄ ¾ÃÌÊÍÇ×È ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂÄÎ ÎÁÈ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈ) ÆÊÎÊÌ×Á Í ÉÄÈÄ Ì¼½Ê* Î¼ÚÎ+ ¯ÊÍÆÊÇØÆÏ ÀÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÚÕÁ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ÈÁÂÀÏ ËÁÀ¼¿Ê¿ÊÈ Ä ÏÓ¼ÕÄÈÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ É¼ÇÄÓÄÁ Ï ËÁÌ¾Ê¿Ê ÊËÌÁÀÁÇÁÉ* É×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä É¼¾×ÆÊ¾) ÎÊ È× ÍÓÄÎ¼ÁÈ ÒÁÇÁÍÊÊ½Ì¼ÃÉ×È ¾ÆÇÚÓÁÉÄÁ ¾ ÍÄ* ÍÎÁÈÏ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ+

# ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ ПРЕПОДАВАТЕЛЕЙ ВУЗА ПО РЕАЛИЗАЦИИ ИННОВАЦИОННЫХ ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫХ ТЕХНОЛОГИЙ

**А. А. Калыбекова**
**А. К. Рысбекова**
**И. А. Корнилко**

¤ÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ¼ ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ* ¿Ê7 É¼ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÅ ÀÇÛ ÍÊÃÉ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ¾×½ÊÌ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊÈ yÊ½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÎÌ¼ÁÆÎÊÌÄÄz %ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾×½ÊÌ¼ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ Ä ÊÓÁÌÁÀÉÊÍÎÄ ÄÑ ÄÃÏÓÁÉÄÛ&8 É¼ ÏÎÊÓÉÁÉÄÁ ÒÁÇÁÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÎ¼¾ÄÎ ËÁÌÁÀ ÍÊ½ÊÅ ÍÎÏÀÁÉÎ8 É¼ ËÊÈÊÕØ ÍÎÏÀÁÉÎÏ ¾ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÄ Á¿Ê ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ8 É¼ ÆÊÉÍÏÇØÎÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÊ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÚ ÍÌÁÀÍÎ¾) ËÌÄÁÈÊ¾ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ -¼ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÄ ¾ÏÃÊ¾ ÄÍË×Î×¾¼ÚÎ ÎÌÏÀÉÊÍÎÄ ¾ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÁ ÒÁÇÁÅ Ä ÊÒÁÉÆÁ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÊÎ½ÊÌÁ Ä ÌÁ¼ÇÄÄ¼ÒÄÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ¯ÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁ* ÇÄ É¼ÍÍÊÌÊÂÁÉÉÊ ÊÎÉÊÍÛÎÍÛ Æ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Ä ÀÄÐÐÁÌÁÉÒÄ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½É×Ñ ÆÏÌÍÎ¾) ÈÉÊ¿ÊÏÌÊ¾ÉÁ¾ÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ Ä ÉÊ¾×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÍÉÁÒ* ÆÏÌÍ¼È) ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×È ËÌ¼ÆÎÄÆ¼È ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+ ¯ÊÄÍÆÄ ÊÎ¾ÁÎÊ¾ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ É¼ ¾ÊËÌÊÍ×7 y·ÁÈÏ ÏÓÄÎØ<z) y§¼ÓÁÈ ÏÓÄÎØ<z) yª¼Æ ÏÓÄÎØz) ÉÊ Ä É¼ ¾ÊËÌÊÍ7 yª¼Æ ÏÓÄÎØ ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÄ¾ÉÊ<z ËÌÄ¾ÁÇÄ ÏÓÁ* É×Ñ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆÊ¾ Æ ËÊË×ÎÆÁ yÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÃÄÌÊ¾¼ÎØz ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ) Î+ Á+ ËÌÁ¾Ì¼ÎÄÎØ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ Í¾ÊÁ¿Ê ÌÊÀ¼ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÌÊÒÁÍÍ Í ¿¼Ì¼ÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×È ÌÁÄÏÇØÎ¼ÎÊÈ+ ¯ÊÍÇÁÀÉÁÁ Ä Ê½ÏÍÇÊ¾ÄÇÊ ËÊÛ¾* ÇÁÉÄÁ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÁ ÉÊ¾Ê¿Ê É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ * ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+

®ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÈÍÛ É¼ É¼Ä½ÊÇÁÁ ËÌÄÈÁÉÛÁÈ×Ñ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿Ä* ÛÑ ¾ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ¬+ ÏÁÃÊ¾¼+ µ¼Ì¼ÆÎÁÌÉ×È ËÌÄÃÉ¼ÆÊÈ ËÌÄÈÁÉÛÁÈ×Ñ ¾ ¾ÏÃÁ ÏÓÁ½É×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÑ ¾¼ÌÄ¼ÎÄ¾ÉÊÍÎØ) ¼ÆÎÄ¾ÄÄÄÌÏÚÕ¼Û ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾7 ËÌÊ½ÇÁÈÉ×Á ¾Ê* ËÌÊÍ×) Ù¾ÌÄÍÎÄÓÁÍÆÄÁ ½ÁÍÁÀ×) ÈÊÃ¿Ê¾ÊÅ ÔÎÏÌÈ) ÎÌÁÉÄÉ¿Ä) yÆÁÅÍ*ÍÎ¼ÀÄz %Ê½ÏÓÁÉÄÁ ËÊ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×È ÏÓÁ½É×È ÍÄÎÏ¼ÒÄÛÈ) ÀÁÇÊ¾×Á Ä¿Ì×) ÀÄÍÆÏÍ* ÍÄÄ) ÀÄÍËÏÎ×&+ ®ÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼* ÂÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Í ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ÆÊÈËØÚÎÁÌÉ×Ñ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+ ±ÌÁÀÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ É¼Ä½ÊÇÁÁ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾É×È ÍÓÄÎ¼ÁÈ yÆÁÅÍ*ÍÎ¼ÀÄz) ÌÁÐÇÁÆÍÄÚ Æ¼Æ ÈÁÎÊÀ Í¼ÈÊÊÊÃÉ¼ÉÄÛ Ä Í¼ÈÊÊÒÁÉÆÄ Ä Æ¼Æ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÚ * ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÓÁÍÆÏÚ Ä Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÏÚ) ÎÌÁÉÄÉ¿Ê¾×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ %ÎÌÁÉÄÉ¿ ÀÁÇÊ¾ÊÅ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ) ÇÄÓÉÊÍÎÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÎÄ¾É×Ñ ÏÈÁ*

ÉÄÅ&+ ¢ ¾ÏÀÁ ÔÄÌÊÆÊ ÄÍËÊÇØÄÏÚÎÍÛ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÓÁÍÆÄÅ ÈÁÎÊÀ ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿¼ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÄÍÎÁÈ¼ ÊÒÁÉÆÄ * ÌÁÅÎÄÉ¿ ÃÉ¼ÉÄÅ ÍÎÌÀÁÉÎ¼+ ¤¼É* É×Á ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÄ ÄÍËÊÇØÄÏÚÎÍÛ ÀÇÛ À¼ÇØÉÁÅÔÁÅ ÆÊÌÌÁÆÎÄÌÊ¾ÆÄ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢ ÍÎÌÏÆÎÏÌÁ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÍÊÃÀ¼É ÒÁÉÎÌ ÎÁÇÁÆÊÈÈÌÏÉÄÆ¼* ÒÄÊÉÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ) ÆÊÎÊÌ×Å ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÁÎ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ä ÍÊÈÌÊ¾ÊÀÁÁÉÄÁ ¾ÍÁÑ ¾ÄÀÊ¾ ÏÓÁ½ÉÊÅ Ä ËÌÁËÉÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ ¢¾ÁÀÁÉ¼ ¾ ÙÆÍ* ËÇÏ¼Î¼ÒÄÚ ÆÊÌËÊÌ¼ÎÄ¾É¼Û ÆÊÈËØÚÎÁÌÉ¼Û ÍÁÎØ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼) ÊÑ¾¼Î×* ¾¼ÚÕ¼Û ¾ÍÁ ÏÓÁ½É×Á ÆÊÌËÏÍ¼ Ä ÍÎÌÏÆÎÏÌÉ×Á ÏÓÁ½ÉÊ*ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉ×Á ËÊÀÌ¼ÃÀÁÇÁÉÄÛ+ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÍÆ¼Û ÍÁÎØ ËÊÀÆÇÚÓÁÉ¼ Æ ¿ÇÊ½¼ÇØÉÊÅ ÍÁÎÄ ¨ÉÎÁÌÉÁÎ Ä ÄÈÁÁÎ ¾ ÉÁÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×Å S_*Í¼ÅÎ+ ª¼ÂÀ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ËÌÁ* ËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ Ä ÍÎÌÀÁÉÎ ÄÈÁÁÎ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ Í¾Ê½ÊÀÉÊ¿Ê ¾ÑÊÀ¼ ¾ ¨ÉÎÁÌÉÁÎ Í ÇÚ½Ê¿Ê Ì¼½ÊÓÁ¿Ê ÈÁÍÎ¼ ¾ ÍÊÍÎ¼¾Á ÍÁÎÄ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼+ ±ÊÀÀ¼ÉÄÁ ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÄÎÁÎÍÆÊÅ ÆÊÈËØÚÎÁÌÉÊÅ ÍÁÎÄ ËÊÃ¾ÊÇÄÇÊ ¾ÉÁÀÌÄÎØ ÒÁÉÎÌ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÏÚ ÍÄÍÎÁÈÌ ÎÁÍÎÊ¾Ê¿Ê ÆÊÉÎÌÊÇÛ ÃÉ¼ÉÄÅ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ¤¼ÉÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ Ê½ÁÍËÁ* ÓÄ¾¼ÁÎ ¼¾ÎÊÈ¼ÎÄÃÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Å ÏËÌ¼¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÃ ÁÀÄÉÊ¿Ê ÍÁÌ¾ÁÌÉÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼) ¿ÀÁ Î¼ÆÂÁ ÍÊÍÌÁÀÊÎ¼ÓÄ¾¼ÁÎÍÛ Ä É¼Æ¼ËÇÄ¾¼ÁÎÍÛ ÊÎÓÁÎÉ¼Û Ä ÍÎ¼ÎÄÍÎÄÓÁÍÆ¼Û ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ Ê ÌÁÃÏÇØÎ¼Î¼Ñ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+

¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÊÀÉÊ¿Ê ÄÃ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ ÍÊÃ* À¼ÉÄÁ ÐÊÉÀ¼ ÏÓÁ½É×Ñ Ä ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÍÊ½ÄÅ É¼ ÙÇÁÆÎÌÊÉÉ×Ñ ÉÊÍÄÎÁÇÛÑ+ °¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ×Á ÙÇÁÆÎÌÊÉÉ×Á ÏÓÁ½ÉÄÆÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ÍÊ½ÊÅ ÈÏÇØÎÄÈÁÄÄÅÉ×Å ËÌÊÀÏÆÎ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉ× ÎÁÆÍÎÊ¾×Å È¼ÎÁÌÄ* ¼Ç) ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÁ Ê½ÖÁÆÎ× Í ¼ÉÄÈ¼ÒÄÁÅ Ä ¾ÄÀÁÊÆÇÄË×+ ¤ÇÛ ÀÊÍÎÏË¼ Æ ÏÀ¼* ÇÁÉÉ×È ÄÍÎÊÓÉÄÆ¼È ËÌÁÀÏÍÈÊÎÌÁÉ× ¿ÄÉÁÌÍÍ×ÇÆÄ+ ¨ÈÁÁÎÍÛ Ì¼ÃÀÁÇ ÆÊÈ* ËØÚÎÁÌÉÊ¿Ê ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÊ È¼ÎÁÌÄ¼ÇÏ ÏÓÁ½ÉÄÆ¼+ ¤ÇÛ ÙÎÊ¿Ê ÏÓÁ½ÉÄÆÄ ÍÉ¼½ÂÁÉ× ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉ×ÈÄ ËÌÄÇÊÂÁÉÄÛÈÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÉ* Ã¾ÊÇÛÚÎ ¼¾ÎÊÈ¼ÎÄÃÄÌÊ¾¼ÎØ ËÌÊÒÁÍÍ ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+ ¢ Ì¼È¼Ñ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ ¾ ÏÓÁ½É×Å ËÌÊÒÁÍÍ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ É¼ Æ¼ÐÁÀÌ¼Ñ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄ* ÎÁÎ¼ ¾×ËÊÇÉÛÁÎÍÛ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉ×Ñ Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÉ×Ñ ËÌ¼ÆÎÄÆÏÈÊ¾ ËÊ ÏÓÁ½É×È ÄÄÍÒÄËÇÄÉ¼È+ ¹ÎÊ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÚ ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉÉ×Ñ ÐÊÌÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÉÊ¾×Á ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ¾ÊÃÀÁÅÍÎ¾ÏÚÎ É¼ ¾ÍÁ ÆÊÈËÊÉÁÉÎ× ÍÄÍÎÁÈ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÃÁ) ÓÎÊ ËÊÃ¾ÊÇÛÁÎ ÌÁÔ¼ÎØ ¼Æ* ÎÌ¼ÇØÉ×Á Ã¼À¼ÓÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ¾×ÍÔÅÅ ÔÆÊÇ× Ä ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÁÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÌ¼ÇØÉÊ¿Ê) Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼) ÓÎÊ ËÊÈÊÂÁÎ ÁÈÏ ¼À¼ËÎÄÌÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ½×ÍÎÌÊ ÄÃÈÁÉÛÚÕÁÈÍÛ ÈÄÌÁ+

# МУЗЕИ КАК ЦЕНТРЫ ИННОВАЦИИ И УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ СИСТЕМЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**М. Ф. Соловьева**

¢ /--5 ¿+ ÍÄÍÎÍÁÈ¼ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÎÈÁÓ¼ÁÎ Í¾ÊÅ Ú½Ä* ÇÁÅ * 6-*ÇÁÎÄÁ+ ®ÍÊ½ÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÉÁÅ Ä¿Ì¼ÁÎ ÈÏÄÁÅ Æ¼Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÒÁÉÎÌ ÑÌ¼ÉÁÉÄÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊÅ Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× É¼ÍÁ* ÇÁÉÄÛ) Æ¼Æ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Å ÒÁÉÎÌ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÒÁÉÎÌ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÀÁÎÁÅ) ÚÉÊÔÁÍÎ¾¼) ÉÊ Ä ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ÒÁÉÎÌ ËÌÊË¼¿¼ÉÀ× ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÄÀÁÅ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+

± À¼¾ÉÄÑ ¾ÌÁÈÁÉ ÈÏÃÁÅ Ä¿Ì¼ÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÌÊÇØ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ÐÁÉÊ* ÈÁÉ¼ ¾ ÂÄÃÉÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÉÊ Ä ÉÊ¾Ê¿Ê ÙÊÊÉÊÈÓÁÍÆÊ¿Ê ÌÁÍÏÌÍ¼) Æ¼Æ É¼ ÏÌÊ¾* ÉÁ ÈÄÆÌÊ* Î¼Æ Ä È¼ÆÌÊÙÆÊÉÊÈÄÆÄ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ É¼ËÊÈÉÄÎØ) ÓÎÊ ¾ TET ¾+ ¾ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼ÉÁ ÈÉÊ¿ÄÁ ÈÏÃÁÄ ÊÎÆÌ×¾¼ÇÄÍØ Æ¼Æ É¼ÏÓÉÊ*ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉ×Á Ä ÀÁÈÊÉÍÎÌÄÌÊ¾¼ÇÄ ÄÈÁÉÉÊ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ¾ É¼ÏÆÁ Ä ÎÁÑÉÄÆÁ) ËÊ* ÙÎÊÈÌ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÇÄÍØ ¾ ÎÁÍÉÊÁ Í¾ÛÄÄ Í ¾×ÍÎ¼¾Æ¼ÈÄ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÁ ÑÊÄÛÅÍÎ¾¼ ¾ ÍÎÌ¼ÉÁ Ä ÌÁ¿ÄÊÉÁ+ ¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉ×Ñ ¾×ÍÎ¼¾ÊÆ ¾ÍÁ¿À¼ ËÌÊÑÊÀÄ* ÇÄ ¾×ÍÎ¼¾ÆÄ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ Ä ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ -¼ ÊÀÉÊÅ ÄÄ Î¼ÆÄÑ ¾×* ÍÎ¼¾ÊÆ Ä %¯ÊÇÄÎÁÑÉÄÓÁÍÆ¼Û ¾×ÍÎ¼¾Æ¼ .54- ¿+ ¾ ¬ÊÍÆ¾Á& ÍÊÍÎÊÛÇÊÍØ ÃÉ¼* ÆÊÈÍÎ¾Ê ª+ ¤+ ³ÔÄÉÍÆÊ¿Ê Í ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÛÈÄ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ ÍÎÌ¼É×) ÃÁÈÍÆÄÑ ÊÌ¿¼ÉÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á Ã¼ÉÄÈ¼ÇÄÍØ ÑÊÃÛÅÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁ* ÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ ¾ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ+ ®½ÕÁÉÄÁ ËÌ¼ÆÎÄÆÊ¾ Í ÄÀÁÛÈÄ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿¼ ÊËÌÁ* ÀÁÇÄÇÊ ÏÍËÁÑ ¾ÉÁÀÌÁÉÄÛ Á¿Ê ÄÀÁÅ É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ ËÊÍÇÁÀÏÚÕÄÑ 2- ÇÁÎ+ ¢ ÍÊ¾ÁÎÍÆÄÅ ËÁÌÄÊ À ¾ÁÀÊÈÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÈÏÃÁÄ ¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ ÍÊÑÌ¼ÉÛÇÄ Ä ËÌÊ* Ë¼¿¼ÉÀÄÌÊ¾¼ÇÄ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ËÌÊÔÇÊ¿Ê+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÉÊ ÄÉÊÈÌ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÇÊÍØ ¾ÎÊÌÊÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ ¾ Ì¼Ã¾ÎÄ ÈÌÃÁÅÉÊ¿Ê ÀÁÇ¼+ ± ËÊÛ¾ÇÁÉÄÁÈ ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÊÍÎÁËÁÉÉÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÇÊÍØ É¼ÆÊËÇÁÉÄÁ ÈÏÃÁÅÉ×Ñ ËÌÁÀÈÁÎÊ¾ Æ¼Æ ÍÌÁÀÍÎ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÍÉ¼Ó¼Ç¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê) ¼ Ã¼ÎÁÉ ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê %ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê& Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

±Ê¾ÌÁÈÁÉÉ×Å ÈÏÃÁÅ) Ä) ËÌÁÂÀÄ ¾ÍÁ¿Ê ÈÏÃÁÅÉ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼) ¾×ÃÌÁ¾* Ô¼Û ÄÄ ÉÁÀÌ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÈÏÃÁÁ¾ %ÐÁÉÊ* ÈÁÉ ÒÁÉÎÌ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ TET ¾+&) ¾×ÍÎÏ* Ë¼ÚÎ ÊÊÎÄÈ¼ÇØÉ×ÈÄ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ÈÄ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÉÁÐÊÌÈ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÊÔÇÊ¿Ê Ä É¼ÍÎÊÛÕÁ¿Ê) ËÉÃ¾ÊÇÛÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÊËÎÄÈÄÄÌÊ¾¼ÎØ ÁÁ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Å Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å È¼ÌÔ* ÌÏÎ+ ¬ÏÃÁÅ) ½Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ ¾ÄÌÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) Ì¼ÍËÊÇ¼* ¿¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØÚ ÍÊÀÀ¼¾¼ÎØ ÏÍÇÊ¾ÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÎÁÑ) ÆÎÊ ËÌÁÀËÊÓÄÎ¼ÁÎ ÐÊÌÈÏ Í¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÙÆÍÎÁÌÉ¼Î¼ ÄÇÄ ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÊÉ*

ÉÏÚ ÐÊÌÈÏ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ³ÍÄÇÁÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÐÏÉÆÒÄÅ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ËÏÃÁÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÉÊ¾Ê¿Ê ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÍ¾¼ ËÊ* Ã¾ÊÇÛÁÎ ¼ÆÎÏ¼ÇÄÄÄÌÊ¾¼ÎØ ÌÁÔÁÉÄÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*¼ÉÎÌÊËÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊ* ½ÇÁÈ+ ¹ÎÊ ÉÁÍÇÊÂÉÊ Ê½É¼ÌÏÂÄÎØ É¼ ËÌÄÈÁÌÁ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ®½Ç¼ÍÎÉÊ¿Ê ÈÏÃÁÛ ÄÍÎÊÌÄÄ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ªÄÌÊ¾ÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÍÊÀÀ¼É¼ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÍÁÎÁ¾Ê¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÂÛ ÑÈÏÃÁÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Í Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÈÄ ¿ÊÌÊÀ¼ Ä Ê½Ç¼ÍÎÄ) ÉÊ Ä Í ËÌÁÀËÌÄÛÎÄÛÈÄ Ä ÊÌ* ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛÑÈÄ+

¯ÁÌ¾ÊÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Ì¼½ÊÎ× ÈÏÃÁÛ * ËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÄ ÈÏÃÁÛ ¾ ÔÆÊÇ¼Ñ ¿ÊÌÊÀ¼ Ä Ê½Ç¼ÍÎÄ %¾ ÊÍÉÊ¾ÉÊÈ ÙÆÍÆÏÌÍÄÄ ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØÍÆÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁ* Ì¼&+ ¢ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ ÀÌÏ¿ÃÑ ÈÏÃÁÁ¾) ÙÆÍÆÌÌÍÊ¾ÊÀ× À¼ÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÑÈÏÃÁÛ Ì¼ÍÆÌ×¾¼ÚÎ ÍÈ×ÍÇ ÙÆÍËÊÀÄÒÄÅ ¾ ÑÊÀÁ ¿ÊÍÎÁ¾ÊÅ ÙÆÍÆÏÌÍÄÄ ¾ ÍÊÊÎ* ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈÄ ÄÃÏÓ¼ÁÈÊÅ ÏÓÁ½ÉÊÅ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ×7 ÄÍÎÊÌÄÛ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÆÄ) ÌÊÇØ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÄÉÍÎÄÎÌÎÊ¾ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ½Ç¼¿Ê* Î¾ÊÌÄÎÁÇØÉÊÍÎØ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ¢ÛÎÍÆÊÈ ÆÌ¼Á) ÌÊÇØ ÈÁÍÎÉÊ¿Ê Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÑÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ Ä Î+ À+

¢ÎÊÌÊÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Ì¼½ÊÎ×) Ä É¼Ä½ÊÇÁÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ) ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÂÛ Í ¾ÏÃ¼ÈÄ ¿ÊÌÊÀ¼ ªÄÌÊ¾¼+ ®ÉÊ ÈÉÊ¿Ê* ËÇ¼ÉÊ¾Ê Ä ÃÉ¼ÓÄÈÊ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØÍÆÊÈ ËÇ¼ÉÁ) ÉÊ Ä ¾ ÏÓÁ½ÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÈ+ ²¼Æ) É¼ËÌÄÈÁÌ) Æ¼ÐÁÀÌ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ¢ÛÎÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏ* À¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ÌÛÀ¼ ÇÁÎ ËÌÊ¾ÊÀÄ* Ç¼ Ã¼ÉÛÎÄÛ ËÊ ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×ÈÄ ÍÄÍÎÁÈ¼ÈÄ Æ¼Æ ÏÌÊÆÄ ½ÄÉ¼ÌÉÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼) ¿ÁÁ ÙÆÍÆÌÌÍÊ¾ÊÀ Ä ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÍÊ¼¾ÎÊÌ¼ÈÄ) ÀÊÉÊÇÉÛÛ È¼ÎÁÌÄ¼Ç× ÙÆÍÉÊÀÄÒÄÅ ÉÊ¾×ÈÄ ÌÁÄÏÇØÎ¼Î¼ÈÄ É¼ÏÓÉ×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ+ ¬ ÏÄÅÅ ÄÍÎÊÌÄÄ É¼ÌÊÁÉÊ* ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÈÈ¿¼ÁÎ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÈÌ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÏ ¾ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ Ì¼½ÊÎ× Í ÈÏÃÁÅÉ×ÈÄ ÙÆÍÉÊÉ¼Î¼ÈÄ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÈÏÃÁÅÉÊ* ¾×ÍÎ¼ÊÓÉÉÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+ °ÁÃÏÇØÎ¼ÎÊÈ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎ¼Ç ¾×ËÏÍÆ Í½ÊÌÉÄÆ¼*À¼ÅÀÂÁÍÎ¼ y¬ ÏÃÁÅÉ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼z+

±ÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ Ä ÎÌÁÎØÁ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Ì¼½ÊÎ× ÈÏÃÁÛ * ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÛ Ì¼* ½ÊÎ× Í yÀÌÏÃØÛÈÄz ÈÏÃÁÛ+ ¹Î¼ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾×ÍÎÏË¼ÁÎ ÆÌÄÎÁÌÄÁÈ Æ¼ÓÁ* ÍÎ¾¼ Ì¼½ÊÎ× ÈÏÃÁÛ yÄÃÉÏÎÌÄz) yÍÆÌ×ÎÊ¿Ê ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛz+

-¼ ½¼ÃÁ ÈÏÃÁÛ Ì¼½ÊÎ¼ÁÎ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê y²ÁÈÇÛÔÄÉÒÁ¾z) Î+Á+ ¾×ËÏÍÆÉÄÆÊ¾ + -+ ²ÁËÇÛÔÄÉÊÅ+ ¢×ËÏÍÆÉÄÆÄ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÇÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Ê½Ê½Õ¼ÚÎ ÁÁ ÊË×Î Ì¼½ÊÎ×) ÉÊ Ä ËÉÑÈÊ¿¼ÚÎ ÊÍÊÀÉ¼ÎØ ÉÊ¾×È ËÊÆÊÇÁÉÄÛÈ ÏÓÄÎÁÇÁÅ É¼* Ó¼ÇØÉÊÅ ÔÆÊÇ× ÍËÁÒÄÐÄÆÏ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼ ÏÓÄÎÁÇÁÅ É¼Ó¼Ç¼ TT ¾+ ¹ÎÊ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê ¾×ÍÎÏËÄÇÊ ÄÉÄÒÄ¼ÎÊÌÊÈ ¾¾ÁÀÁÉÄÛ ËÌÁÈÄÄ ÈÊÇÊÀ×È ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛÈ ¿+ ªÄÌÊ¾¼+ ¤ÌÏ¿ÊÁ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê) ÌÊÂÀÁÉÉÊÁ yÀÌÏÃØÛÈÄz ÈÏ*

ÃÁÛ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉÊ Í ¢ÛÎÍÆÊÅ ÎÊÌ¿Ê¾Ê*ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉÊÅ Ë¼Ç¼ÎÊÅ ÍÊÀÁÅÍÎ¾ÏÁÎ Ì¼Ã¾ÃÎÀÚ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ) ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÚ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ Ä ¾ÍÁÌÊÍÍÄÅÍÉÄÑ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÀÅ ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÄÍÎÊÌÄÄ ËÌÁÀËÌÄÉÄÈ¼ÎÁÇØÍÎ¾¼) ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÉÄÛ ÀÁÇÊ¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ½ÄÅÉÁÍ¼ É¼ ½¼ÃÁ ÀÊÍÎÄÃÁÉÄÅ ÃÉ¼* ÈÁÉÄÎ×Ñ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÅÅ ÆÏËÁÓÁÍÎ¾¼ Ä ÆÏÇØÎÏÌ× ¢ÛÎÍÆÊ¿Ê ÆÌ¼Û+ ¤ÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØ ¿ÊÌÊÀÍÆÊ¿Ê ËÏÃÁÛ ¼ÍÍÉÒÄÄÌÏÁÎÍÛ Í ÄÈÁÉÁÈ ÆÏËÒ¼ ËÁÌ¾ÊÅ ¿ÄÇØÀÄÄ »+ + ¯ÌÊÀÊÌÊ¾¼) ÆÊÎÊÌ×Å ËÊÀ¼ÌÄÇ ÙÎÊ ÀÀ¼ÉÄÁ) ¿ÊÌÊÀÏ ¾ TET ¾+ yÀÇÛ ÉÏÂÀ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛz) ÍÊÀÁÌÂ¼Ç ÌÛÀ ÒÁÌÆ¾ÁÅ Ä ¿ÊÌÊÀÍÆÊÅ ÎÁ¼ÎÌ+ ¬ÏÃÁÅ ÄÍÎÊÌÄÄ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼Ç Í¾ÊÁÊ½Ì¼ÃÉ×È ÒÁÉÎÌÊÈ ÌÊÂÀÁÉÄÛ ÈÉÊ¿ÄÑ ÆÊÉÆÏÌÍÊ¾) ÊÇÄÈËÄ¼À) ¾ÍÎÌÁÓ ÓÇÁÉÊ¾ ÍÍÊÒÄ¼ÒÄÄ ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ ¿ÊÌÊÀ¼ Ä Ê½Ç¼ÍÎÄ+ ±ÎÏÀÁÉÎ× ÈÉÊ¿ÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ É¼ÓÄÉ¼ÚÎ ¤ÁÉØ §É¼ÉÄÅ Í ÙÆÍÆÏÌÍÄÄ ËÊ ÈÏÃÁÚ+ ±¾ÊÁÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎØÚ ÈÏÃÁÅ ¾Ê¾ÇÁÆ¼ÁÎ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾Ê ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ+ ²¼Æ ÄÈÁÉÉÊ ÀÀÁÍØ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Á ËÁÀ¼¿Ê¿Ä ËÊÃÉ¼ÆÊÈÄÇÄÍØ Í ¼¾ÎÊÌ¼ÈÄ ÉÊ¾×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ë¼Ì¼ÀÄ¿È7 ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ) ¿ÏÈ¼ÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) ÉÊÊÍÐÁÌÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÈÏÃÁÅÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ+

5*6 ÉÊÛ½ÌÛ /--4 ¿+ É¼ ½¼ÃÁ ÈÏÃÁÛ ÍÊÍÎÊÛÇÍÛ ®½Ç¼ÍÎÉÊÅ ÃÁÈÍÆÄÅ ÈÊÇÊÀÁÂÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÍÖÁÀÀ+ -Ê¾¼Û ÐÊÌÈ¼ ÃÉ¼ÆÊÈÍÎ¾¼ Í ÎÁÑÉÊ* ÇÊ¿ÄÛÈÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÀÇÛ ¼ÆÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÁÀËÌÄÉÄ* È¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÈÊÇÊÀ×Ñ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÃ¾ÊÇÄÇ¼ ÊÒÁÉÄÎØ Ä ÊÌÄ¿ÄÉ¼ÇØÉ×Á ÈÁÎÊÀ× ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÍÖÁÃÀÊ¾ ¾ ÊÎÇÄÓÄÁ ÊÎ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÆÏÌÍÊ¾ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ& ¾ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ °ÊÍÍÄÄ+ ±ÖÁÃÀ ÊÎÌ¼ÃÄÇ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ÄÀÁÄ ¢ÛÎÍÆÊ¿Ê ÃÁÈÍÎ¾¼) ÆÊÎÊÌÊÁ ¾ .6-- ¿+ ÊÎ ÄÈÁÉÄ ¾ÍÁÅ °ÊÍÍÄÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÇÊ ÊË×Î ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ¢ÍÁÈÄÌÉÊÅ ¾×ÍÎ¼¾ÆÁ ¾ ¯¼ÌÄÂÁ+ ¤ÁÛ* ÎÁÇØÉÊÍÎØ ÃÁÈÍÎ¾¼ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½×Ç¼ ÎÊ¿À¼ ÊÎÈÁÓÁ* É¼ ÃÊÇÊÎÊÅ ÈÁÀ¼ÇØÚ) ¼ ËÊ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ÍÁÌÁ½ÌÛ* ÉÊÅ ÈÁÀ¼ÇØÚ+ ¢ /--4 ¿+ ÈÁÍÎÉÊÁ É¼ÌÓÉÊÁ ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾Ê Ä Æ Ì¼Á¾ÁÀ× ÊÎÈÁÓ¼ÇÄ .1-*ÇÁÎÄÁ ÍÊ ÀÉÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ¢ÛÎÍÆÊ¿Ê ÃÁÈÍÎ¾¼ %¾ÎÊÌ¼Û ¾ÊÇÉ¼ ¾¾ÁÀÁÉÄÛ ÃÁÈÍÆÄÑ ÊÌ¿¼ÉÊ¾ ¾ °ÊÍÍÄÄ&+ ¨Ã¾ÁÍÎÉÊ) ÓÎÊ ÃÁÈÍÎ¾¼ ÁÕÁ ÀÊ .6.5 ¿+ ÍÊÃÀ¼* ÇÄ ËÌÁÆÌ¼ÍÉÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÌÁÁÈ* ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ¾ÍÁÑ ÍÎÏËÁÉÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

¬ ÏÃÁÅ ÄÍÎÊÌÄÄ É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÀÉÄÈ ÄÄ ¾ÁÀÏÕÄÑ ÒÁÉÎÌÊ¾ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ªÄÌÊ¾ÍÆÊÅ Ê½* Ç¼ÍÎÄ Ä ÙÎÏ Á¿Ê ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÈÊÂÉÊ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØ Æ¼Æ ÉÁÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÏÚ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÏÚ ÈÊÀÁÇØ ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼) Ê½ÕÁÍÎ¾¼+

# ИННОВАЦИИ КАК ФАКТОР ПОВЫШЕНИЯ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТИ ЭКОНОМИКИ БЕЛАРУСИ

**Е. Л. Давыденко**

¢ ¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ ±ÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡Á* Ç¼ÌÏÍØ É¼ /--3*/-.- ¿¿+ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ É¼Ã¾¼É× ÊÀÉÄÈ ÄÃ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×Ñ É¼* ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ) ÓÎÊ Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÁÎ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ À¼ÉÉ×Á ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ ÉÁ Ê½ÊÔÇÄ ÍÎÊÌÊÉÊÅ Ä °ÁÍËÏ½ÇÄÆÏ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ+ ®ÀÉ¼ÆÊ É¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÁ É¼ÑÊÀÄÎÍÛ É¼ ÍÎ¼ÀÄÄ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ+ ¯Ê ¾¼ÂÉÁÅÔÄÈ ÄÉÀÄÆ¼ÎÊÌ¼È ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ Ã¼ÈÁÎÉÊ ÊÎÍÎ¼ÁÎ ÊÎ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÑ ÍÎÌ¼É+ ²¼Æ) Ã¼ ËÁÌÄÊÀ .66-*/--2 ¿¿+ É¼ÏÆÊÁÈÆÊÍÎØ ¢¢¯ ÏÈÁÉØÔÄÇ¼ÍØ Í /).. # ÀÊ -)36#+%Í /--- ¿+ ÙÎÊÎ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇØ ÍÎ¼½ÄÇØÉÊ É¼ÑÊÀÄÎÍÛ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ -)4*-)5# ¢¢¯) ¾ ÎÊ ¾ÌÁÈÛ Æ¼Æ ËÉÌÊ¿Ê¾ÉÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ É¼ÏÆÊÁÈÆÊÍÎÄ ¢¢¯ Í ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ ÙÆÉÉÊÈÄÓÁ* ÍÆÊÅ Ä É¼ÏÓÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ ½ÁÀÊË¼ÍÉÊÍÎÄ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ /#&+ ±ÊÑÌ¼ÉÁÉÄÁ É¼ÏÆÊÁÈÆÊÍÎÄ ¢¢¯ É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÀÊ . # É¼ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ 2*4 ÇÁÎ ÈÊÂÁÎ ËÌÄ¾Á* ÍÎÄ Æ ÏÎÌ¼ÎÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÍÎÌ¼É×+ ·ÎÊ½× ËÌÁÀÊÎ¾Ì¼ÎÄÎØ ÍÆÇ¼À×¾¼ÚÕÄÁÍÛ ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×Á ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ) ËÌÁÀËÌÄÉÄÈ¼ÚÎÍÛ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ Ô¼¿Ä+ ²¼Æ ¾ ®ÍÉÉÊ¾É×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÑ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ É¼ /--3*/-.2 ¿¿+ ËÇ¼ÉÄÌÏÁÎÍÛ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÁ Ã¼ÎÌ¼Î É¼ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÉÁ ÈÁÉÁÁ) ÓÁÈ ¾ /)2*0 Ì¼Ã¼ ËÉ ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÚ Í ÏÌÊ¾ÉÁÈ /--2 ¿+ -¼ÏÆÊÁÈÆÊÍÎØ ¢¢¯ ÀÊÇÂÉ¼ Ï¾ÁÇÄÓÄÎØÍÛ Í -)4# ¾ /--2 ¿+ ÀÊ .)5*/)-# Æ /-.2 ¿+ µÊÎÛ ÌÊÍÎ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ ¾ É¼ÏÓÉÊ*ËÌÄÆÇ¼ÀÉ×Á ÄÍÍÇÁ* ÀÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾¼ÂÉ×È ÄÉÀÄÆ¼ÎÊÌÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÙÆÉÉÊÈÄÆÄ ÃÉ¼ÉÄÅ) ÊÀÉ¼ÆÊ ÉÁ ÍÎÊÄÎ Ì¼ÍÍÓÄÎ×¾¼ÎØ) ÓÎÊ ÎÊÇØÆÊ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÁ É¼ÏÆÊÁÈÆÊÍÎÄ ¢¢¯ Ê½ÛÃ¼ÎÁÇØÉÊ ËÌÄ¾ÁÀÁÎ Æ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×È ÄÃÈÁÉÁÉÄÛÈ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ ÒÁÇÊÍÎÉ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼ ÈÁÌ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ½¼ÃÄÌÏÚÕ¼ÛÍÛ É¼ ¿ÇÏ½ÊÆÊÈ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÄ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÎÄÈÏÇÄÌÏÚÎ ÄÇÄ ËÌÁËÛÎ* ÍÎ¾ÏÚÎ -¨®ª° Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ+

¯ÊÇÄÎÄÆ¼) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ¼Û ÎÊÇØÆÊ É¼ÌÊÍÎ ¾ÇÊÂÁÉÄÅ ¾ -¨®ª° Ä ÉÁ ÏÀÁ* ÇÛÚÕ¼Û ÀÊÇÂÉÊ¿Ê ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ ÄÉÍÎÄÎÏÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ ÆÊÉÎÁÆÍÎÏ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÚÎÍÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ) ¾ÌÛÀ ÇÄ ½ÏÀÁÎ ÄÈÁÎØ ÏÍËÁÑ+ ³¾ÁÇÄÓÁÉÄÁ Ì¼ÍÑÈÀÎ¾ É¼ -¨®ª° ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÇÄÔØ ÊÀÉÊÅ ÄÀ ÊÍÉÊ¾É×Ñ Ã¼Ì¼Ó ËÌÊ¾ÊÀÄÈÊ¿Ê ÆÏÌÍ¼) ÉÊ Î¼ÆÄÁ Ð¼ÆÎÊÌ× Æ¼Æ ¾Ã¼ÄÈÊ* ÀÁÅÍÍ¾ÄÁ ÈÁÂÀÏ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ Ä Ã¼ÌÏ½ÂÉ×ÈÄ ÏÓÁÉ×ÈÄ) ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÍÊ¾ÈÁÍÎÉ×Ñ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ËÌÊÁÆÎÊ¾) ÍÊÀÀ¼ÉÁÁ É¼ÀÇÁÂ¼ÕÁ¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÊÑÌ¼É× ËÌ¼¾ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ Î¼ÆÂÁ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ¾¼ÂÉ×ÈÄ ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÈÄ ¾ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÄ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊÅ ÒÁÇÄ+

¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ ½ÊÇÁÁ ÎÁÍÉÊ Ï¾ÛÃ¼É¼ Í ÈÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ÈÄ ÊÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ É¼ÏÓÉ×Ñ Ä ÈÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Æ¼ÀÌÊ¾+ ¢ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÙÆÊÉÊ* ÈÄÆ¼Ñ É¼Ä½ÊÇÁÁ ¾ÊÍÎÌÁ½Ê¾¼ÉÉ×ÈÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎ× ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÏÈÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚ) ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÈÌ¼¾ÇÁ* ÉÄÛ %½ÄÃÉÁÍ*ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÀÄ¼¿ÊÊÍÎÄÆÄ ËÌÁÀÈÌÄÛÎÄÅ&) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÙÇÁÆÎÌÊÉÉÊ¿Ê ½ÄÃÉÁÍ¼) ÆÊÈËØÚÎÁÌÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÎÁÑ* ÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ Ä ËÌÊÀÌÆÎÊ¾) ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ¿ÇÊ½¼ÇØÉ×Ñ Ì×ÉÆÊ¾) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ Ä ËÌÊÀÌÆÎÊ¾) ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÌ¼ÇØÉÊÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ËÌÊÈ×Ô* ÇÁÉÉÊ¿Ê ÀÄÃ¼ÅÉ¼) ÂÄÃÉÁËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ %½ÄÊÈÁÀÄÒÄÉ¼) ½ÄÊÎÁÑÉÊÇÊ* ¿ÄÄ) ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÍÄÍÎÁÈ×&) É¼ÉÊÙÇÁÆÎÌÊÉÄÆÄ Ä É¼ÉÊÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ Ä Î+Ë+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÍÇÁÀÌÁÎ Ê½ÁÍËÁÓÄÎØ ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÄÉÐÌ¼ÍÎÌÌÆÎÏÌ× ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ) ÍÊÈÌÊ¾ÊÂÀ¼ÚÕÄÑ ¾ÑÊÂÀÁÉÄÁ ¾ ÈÄÌÊ¾×Á Ì×ÉÆÄ ¾×ÍÊÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ * ÌÁ¼ÇØÉÊ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÒÁÉÎÌÊ¾) ÒÁÉÎÌÊ¾ ÎÌ¼ÉÍÐÁÌ¼ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ÎÁÑÉÊË¼ÌÆÊ¾) ÆÊÉÍ¼ÇÎÄÉ¿Ê¾×Ñ ÒÁÉÎÌÊ¾) ½ÄÃÉÁÍ* ÄÉÆÏ½¼ÎÊÌÊ¾) ¾ÁÉÓÏÌÉ×Ñ) ¿¼Ì¼ÉÎÄÅÉ×Ñ Ä ÆÌÁÄÄÎÉ×Ñ ÐÊÉÁÊ¾+ ²¼ÆÂÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ËÊÀÀÁÌÂ¼ÎØ ËÁÌ¾ÁÓÉÊÁ Ã¾ÁÉÊ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊ* ÍÎÄ * È¼Ç×Á Ä ÍÌÁÀÉÄÁ ËÌÁÀÈÌÄÛÎÄÛ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÆÌÏËÉ×Á ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ËÌÁÀÈÌÄÛÎÄÛ) ÌÁ¼ÇÄÃÏÚÕÄÁ ËÌÊÁÆÎ× ËÊ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÁ Ä ¾ÉÁÀÌÁÉÄÚ ÉÊ¾×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ+ ªÌÄÎÁÌÄÁÈ ËÌÄÍ¾ÊÁÉÄÛ ÍÎ¼ÎÏÍ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ*¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÌÁÀÈÌÄÛÎÄÛ ÀÊÇÂÉ¼ ÍÎ¼ÎØ ÀÊÇÛ ËÌÊÀÏÆÒÄÄ) ËÌÊÄÃ¾ÁÀÁÉÉÊÅ É¼ ½¼ÃÁ ËÌÄ* ÈÁÉÁÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ÉÁ ÉÄÂÁ 2-# ¾ Ê½ÕÁÈ Ê½ÖÁÈÁ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾¼+

°ÁÍÉÏ½ÇÄÆ¼ ÀÊÇÂÉ¼ Ã¼Û¾ÄÎØ Ê Í¾ÉÁÈ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÈ Ä É¼ÏÓÉÊ* ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈ ËÊÎÁÉÒÄ¼ÇÁ ËÏÎÁÈ Ë¼ÎÁÉÎÊ¾¼ÉÄÛ ÊÎÆÌ×ÎÄÅ) ÄÃÊ½ÌÁÎÁ* ÉÄÅ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ Ê½ÖÁÆÎÊ¾ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÌÊÀ¼ÂÄ ÇÄÒÁÉÃÄÅ É¼ ËÌ¼¾¼ ÄÑ ÄÍÊÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ¯ÉÀÊ½É¼Û ÊÒÁÉÆ¼ ÄÉÎÁÇ* ÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÍÎÌ¼É× Ä ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ ËÊÀÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Á¿Ê ¾ ÀÁÁÍÊÊÍÊ½ÉÊÈ ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ ËÊÍÇÏÂÄÎ ÌÁ* ¼ÇØÉÊÂ ½¼ÃÊÂ ÀÇÛ Ã¼ÆÇÚÓÁÉÄÛ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÍÊ¿Ç¼* ÔÁÉÄÅ Ä ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÛ ¾ÉÁÔÉÄÑ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ ËÊÀ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÚ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄ* ÊÉÉ×Ñ ËÌÊÁÆÎÊ¾) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉ×Ñ É¼ ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉÊÈ ÊÍ¾ÊÁÉÄÄ ËÌ¼¾ ÄÉÎÁÇ* ÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ+

-ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÍÊÀ¼ÎØ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÛ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Ñ ÄÉ¾ÁÍÎÄ* ÒÄÅ ¾ É¼ÏÆÊÁÈÄÄÅ Ä ¾×ÍÊÆÊÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÉ×Å ÍÁÆÎÊÌ ÙÆÊÉÊÈÄÄÅ Ä ÎÁÈ Í¼* È×È) ÄÍËÊÇØÄÏÛ ¾ÉÁÔÉÄÁ ÌÁÍÏÌÍ×) ÌÁÔÄÎØ Ã¼À¼ÓÏ ÍÎÌÏÆÎÏÌÉÊÅ ËÁÌÁ* ÍÎÌÊÀÄÄ ÙÆÊÉÊÈÄÄÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍÁ+ ±ÇÊÂÉÊÍÎØ Ã¼À¼ÓÁ Ï¾ÁÇÄÓÁ¾¼ÁÎÍÛ) ÁÍÇÄ ËÌÄÉÛÎØ ¾Ê ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÍÂ¼Î×Á ¾ÌÁÈÁÉÉ×Á Ì¼ÈÄÄ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Á ÉÌÂÉÊ ÏÇÊ* ÂÄÎØÍÛ) ÓÍÊ½× ÉÁ ÍÉÌÊ¾ÊÒÄÌÊ¾¼ÎØ ÍÄÍÎÁÈÉ×Å ÆÌÄÃÄÄÍ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÌÁÃÆÊ¿Ê ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÒÁÉ É¼ ÄÈËÊÌÎ ÙÉÁÌ¿ÊÉÊÍÄÎÁÇÅÅ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÀÊÈ) ÀÇÛ ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊ ¾ÊÍËÌÄÄÈÓÄ¾ÊÅ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÛÈ) ÎÌÁ½ÏÁÎÍÛ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÈÁÌ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ¼Û É¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ É¼ÏÆÊÁÈÆÊÍÎÄ ¢¢¯) ¾ÆÇÚÓ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ É¼ÏÓÉ×Ñ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Æ¼ÀÌÊ¾+ ¨ÈÁÉÉÊ ÙÎ¼ Ê½Ç¼ÍÎØ ËÁÌ¾ÊÍÎÁËÁÉÉÊ ÉÏÂÀ¼ÁÎÍÛ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼Ñ) ÆÊÎÊÌ×Á ÀÊÇÂÉ× ËÌÊÅÎÄ Ê½ÏÓÁÉÄÁ Ä ÍÎ¼ÂÄÌÊ¾ÆÏ Ã¼ ÌÏ½ÁÂÊÈ+ ±ÊÀÀ¼ÎØ ½Ç¼¿ÊËÌÄ* ÛÎÉ×Á ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÛ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Ñ ÄÉ¾ÁÍÎÄÒÄÅ ¾ É¼ÏÆÊÁÈ* ÆÄÅ Ä ¾×ÍÊÆÊÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÉ×Å ÍÁÆÎÊÌ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ Ä ÎÁÈ Í¼È×È) ÄÍËÊÇØÃÏÛ ¾ÉÁÔÉÄÁ ÌÁÍÏÌÌÍ×) ÌÁÔÄÎØ Ã¼À¼ÓÏ ÍÎÌÏÆÎÏÌÉÊÅ ËÁÌÁÍÎÌÊÅÆÄ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍÄ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÏÚ É¼ Í¾ÊÌ¼ÓÄ¾¼ÉÄÁ È¼ÎÁÌÄ¼ÇÊ* Ä ÙÉÁÌ¿ÊÁÈÆÄÑ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ É¼ÏÆÊ* Ä ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÊÁÈÆÄÑ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾+

# НАУКОЕМКОСТЬ ИННОВАЦИОННЫХ ПРОЦЕССОВ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИИ

**Н. Ш. Алметов**

¯ÁÌÁÑÊÀ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Å ÌÁ* ÂÄÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÏÍÄÇÄ¾¼ÁÎ ÌÊÇØ É¼ÏÄÄ) ÆÊÎÊÌ¼Û ¾ÍÁ ½ÊÇØÔÁ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ yÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÌÊÄÃ¾ÊÀÄÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÇ×z) ËÌÊÆÇ¼À×¾¼Ú* ÕÁÅ ÉÊ¾×Á ËÏÎÄ ËÉ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ä À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÍÊÀÀ¼ÁÎ ¾ÍÁ ½ÊÇØÔÁ ËÌÁÀËÊÍ×ÇÊÆ ÀÇÛ ËÌÊÉÄÆÉÊ¾ÁÉÄÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Ñ É¼ÏÓÉ×Ñ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÊÆ ¾Ê ¾ÍÁ ÍÎÏËÁÉÄ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

®ËÄÌ¼ÛÍØ É¼ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÁ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÀÊÍÎÄÃÁÉÄÅ É¼ÏÆÄ) ¼É¼ÇÄÃÄÌÏÛ ÁÁ ÌÊÇØ Ä ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ) ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ ÍÇÁÀÏ* ÚÕÄÁ Ã¼À¼ÓÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍ* ÍÊ¾ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 %¼& ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÁ ÄÍÎÊÌÄÓÁ* ÍÆÄ ¾¼ÂÉÊÅ Ã¼À¼ÓÄ Ì¼ÍÆÌ×ÎÄÛ ¿ÇÏ½ÄÉÉ×Ñ Ã¼ÆÊÉÊ¾ ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ) Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¾×Û¾ÇÁÉÄÁ ËÌÄÉÒÄËÄ¼ÇØÉÊ ¾¼ÂÉ×Ñ ÉÊ¾×Ñ ÄÀÁÅ Ä ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ÀÇÛ À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %½& Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÏÂÁ ÍÇÊÂÄ¾ÔÄÑÍÛ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ Ä Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ) ÍÊ¾Á¼ÎÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÃÊ¾¼ÉÄÅ) ÊËÌÁÀÁÇÁÉÄÁ É¼Ä½ÊÇÁÁ ËÁÌÍÉÄÆÎÄ¾É×Ñ ËÌÊ* ½ÇÁÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ Ä ËÊÄÍÆ ËÏÎÁÅ ÄÑ ÌÁÔÁÉÄÛ8 %¾& ¾ÍÁÈÁÌÉÊÁ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÁ ¾¼ÂÉÁÅÔÁÅ Ã¼À¼ÓÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ * ¾ÉÁ* ÀÌÁÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÀÁÅ) ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÅ Ä ÌÁÆÊÈÁÉÁ¼ÒÄÅ É¼ÏÆÄ) ËÁÌÁ* ÀÊ¾ÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÄ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÊË×Î ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÀÌ+

¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÄ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ Ì¼ÍÔÄÌÛÚÎ Ê½* ÈÁÉ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÁÅ+ ®ÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ÏÍÄÇÄ¾¼ÁÎÍÛ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ ¾ÍÁÑ Ã¾ÁÉØÁ¾ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾* ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ¹ÎÊ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÊ ÉÊ* ¾×ÈÄ ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×ÈÄ Ã¼À¼Ó¼ÈÄ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÄ* ÉÛÎÄÁÉ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØÚ ÉÊ¾ÊÅ Ë¼Ì¼ÀÄ¿È× Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ+

¢ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍ¼Ñ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ È× É¼½ÇÚÀ¼ÁÈ ¾ÍÁ ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ÚÕÌÚ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÃÉ¼ÉÄÄ ÍÊ ÍÎÊÌÊÉ× ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾) ËÌÉÉÄÆÉÊ¾ÁÉÄÁ ¾ÍÁ ½ÊÇØ* ÔÁ¿Ê Ê½ÖÁÈ¼ Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ É¼ÏÓÉ×Ñ ÀÉ¼ÉÄÅ ¾ ËÌÊÒÁÍÍ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ä ¾ÊÍ* ËÄÎ¼ÉÄÛ+ °¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ ÀÊÇÂÉÊ ÉÊÍÄÎØ ÊËÁÌÁÂ¼ÚÕÄÅ

Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ ËÊ ÊÎÉÊÔÁÉÄÚ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌ¼ÆÎÄÆÁ) ¼ ÁÁ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÈ ËÊÆ¼Ã¼ÎÁÇÁÈ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÌÊÍÎ É¼ÏÆÊÁÈÆÊÍÎÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ+

-¼ÔÄ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ) ÓÎÊ ÌÊÍÎ É¼ÏÆÊÁÈÆÊÍÎÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄ* ÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ÎÌÁ½ÏÚÎ ÌÁÔÁÉÄÛ ÌÛÀ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ) ÍÌÁÀÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÈÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ7 %¼& ÄÀÏÓÁÉÄÁ Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉÊÍÎÁÅ ÒÄÌÆÏÇÛÒÄÄ É¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ8 %½& ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÚ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ É¼ÏÓÉ×Ñ ËÊÀÌ¼ÃÀÁÇÁÉÄÅ ¾ÏÀÊ¾ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÏÎÁÈ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ*É¼ÏÓÉÊ*ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÆÊÈËÇÁÆÍÊ¾8 %¾& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÎÄÈÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÄÑ Î¾ÊÌÓÁÍÎ¾¼8 %¿& ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ¾Ê ¾ÍÁÑ Ã¾ÁÉØÛÑ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ8 %Á& Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÈÁÎÈÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ) ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉ* ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÀÌ+

# ПРОБЛЕМЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В ПОЛИЭТНИЧЕСКОМ ОБЩЕСТВЕ

# ПРОБЛЕМА ШКОЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ НА РУССКОМ ЯЗЫКЕ ДЛЯ ДЕТЕЙ МИГРАНТОВ (НА ПРИМЕРЕ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА)

**Т. М. Смирнова**

±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ Í Í¼ÈÈ¿Ê ÊÍÉÉ¾¼ÉÄÛ Ä É¼ ¾ÍÁÈ ËÌÊÎÛÂÁÉÄÄ Í¾ÊÁÅ ÄÍÎÊÌÄÄ ½×Ç ÈÉÉ¿ÊÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×È Ä ËÉÇÄÆÊÉÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×È ¿ÊÌÊÀÊÈ+ ¹ÎÊ Á¿Ê ÍÏÀØ½¼ Ä À¼ÂÁ ËÌÁÀÉ¼ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ * Í¾ÛÃ×¾¼Û °ÊÍÍÄÚ Ä ¾ÁÍØ ÊÍÎ¼ÇØ* ÉÊÅ ÈÄÌ) ÊÉ ½×Ç ÊÎÆÌ×Î Ì¼ÃÉ×È É¼ÌÊÀ¼È Ä ÆÏÇØÎÏÌ¼È+ ¢ ÀÁÈÊ¿Ì¼ÐÄÓÁ* ÍÆÊÈ ËÇ¼ÉÁ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ ÉÄÆÊ¿À¼ ÉÁ ÌÊÍ ÎÊÇØÆÊ Ã¼ ÍÓÁÎ ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÌÄ* ÌÊÍÎ¼ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ * ÙÎÊ ¾ÍÁ¿À¼ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÇÊ ¾ ÌÁÀÏÇØÎ¼ÎÁ ÈÁÑ¼ÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÄÌÊÍÎ¼) ÎÊ ÁÍÎØ ËÌÄÁÀÀ¼ ÉÊ¾×Ñ ÇÚÀÁÅ+ ½ÍÊÇÚÎÉÊÁ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê É¼* ÍÁÇÁÉÄÛ ¿ÊÌÊÀ¼ ¾ÍÁ¿À¼ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÇÄ ÌÏÍÍÆÄÁ) ÉÊ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ ÀÌÏ¿ÄÑ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ ¾ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Á ÉÄÆÊ¿À¼ ÉÁ ½×ÇÊ ÈÁÉÁÁ 3#+ ¢ É¼Ó¼ÇÁ TT ¾+ ÙÎ¼ ÒÄÐÌ¼ ÀÊÍÎÄ¿Ç¼ .5#) ¼ ¾ ÆÊÉÒÀ .65-*Ñ ¿¿+ ¾ ËÊÓÎÄ 2*ÈÄÇÇÄÊÉÉÊÈ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÁ ËÌÊÂÄ¾¼ÇÊ 56# ÌÏÍÍÆÄÑ) ¼ .. # ¿ÊÌÊÂ¼É ÄÇÄ 22- Î×ÍÛÓ ÓÁÇÊ* ¾ÁÆ %ÄÃ ÉÄÑ ÈÁÉÁÁ 1 Î×Í+ ÓÁÇ+ ÉÁ É¼Ã¾¼ÇÄ Í¾ÊÚ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂ* ÉÊÍÎØ& ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂ¼ÇÄ ËÊÓÎÄ Æ .0- ÀÌÏ¿ÄÈ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ+

¤¾Á ËÁÌÁËÄÍÄ %ËÊÍÇÁÀÉÛÛ ¢ÍÁÍÊÚÃÉ¼Û ËÁÌÁËÄÍØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ .656 ¿+ Ä ËÁÌ¾¼Û ËÁÌÁËÄÍØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ° ´ /--/ ¿+& Ì¼ÀÀÁÇÁÉ× ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÎÌÄÉ¼À* Ò¼ÎØÚ ¿ÊÀ¼ÈÄ+ ¬ÁÂÀÏ ÉÄÈÄ * Ì¼ÍË¼À ±±±° Ä ¾ÊÇÉ× ÈÄ¿Ì¼ÒÄÄ) ÍÈÁÉ¼ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÉÁËÌÁÆÌ¼Õ¼ÚÕ¼ÛÍÛ ÓÁÌÁÀ¼ yÌÁÐÊÌÈz+ ¢ÍÁ ÙÎÊ ÊÎÌ¼ÄÇÊÍØ É¼ ÀÁÈÈ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÊÒÁÍÍ¼Ñ ¾ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼* ÒÄÄ ¾ ÒÁÇÊÈ Ä ¾ ÁÁ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼Ñ+ ·ÄÍÇÁÉÉÊÍÎØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ ¾ /--/ ¿+ ÍÊÍÎ¼¾ÄÇ¼ ¾ÍÁ¿Ê 1 ÈÇÉ+ 33. Î×Í+ ÓÁÇÊ¾ÁÆ) Î+ Á+ É¼ 00- Î×ÍÛÓ ÈÁÉØÔÁ) ÓÁÈ ¾ .656 ¿+ %60)1# Æ .656& * É¼ÇÄÒÊ ÀÁËÊÊÏÇÛÒÄÛ) ÉÁÍÈÊÎÌÛ É¼ ËÌÄÎÊÆ ¾ ¿ÊÌÊÀ ÉÊ¾×Ñ ÂÄÎÁÇÁÅ+

-Ê¾¼Û ÌÁ¼ÇØÉÊÍØ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ ÍÊÍÎÊÄÎ Ä ¾ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØ* ÉÊÅ ÉÁÊÀÉÊÌÊÀÉÊÍÎÄ ÂÄÎÁÇÁÅ ¿ÊÌÊÀ¼ ËÊ ¿Ì¼ÂÀ¼ÍÆÊÅ ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂÉÊÍÎÄ+ ±Ê¿Ç¼ÍÉÊ ÌÁÀÏÇØÎ¼Î¼È ËÁÌÁËÄÍÄ) ¾ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Á ËÌÊÂÄ¾¼ÁÎ 6/)/# ÌÊÍÍÄÅ* ÍÆÄÑ ¿Ì¼ÂÀ¼É ÊÆÊÇÊ %1)0 ÈÇÉ+ ÓÁÇ+&) ¼ ÊÍÎ¼ÇØÉ×Á ÂÄÎÁÇÄ * ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Á ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÁ %0.)2 Î×Í+&) ÇÄÒ¼ ½ÁÃ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÎ¾¼ %.- Î×Í+& Ä ÉÁ ÏÆ¼Ã¼¾ÔÄÁ ¿Ì¼Â* À¼ÉÍÎ¾Ê %0//)3Î×Í+&+ ±ÌÁÀÄ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Ñ ¿Ì¼ÂÀ¼É * ÂÄÎÁÇÁÅ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ ½ÊÇÁÁ ÎÌÁÑ ÓÁÎ¾ÁÌÎÁÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÁ ÍÍÌ¼É ±-£ ±¼È×ÈÄ ÈÉÊ¿Ê* ÓÄÍÇÁÉÉ×ÈÄ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÁ ³ÆÌ¼ÄÉ× Ä ÃÁÌ½¼ÅÀÂ¼É¼) ËÌÄÈÁÌÉÊ Ì¼¾É×Á ÀÊÇÄ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÎ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÁ ÌÈÁÉÄÄ Ä ¡ÁÇÊÌÏÍÍÄÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ £ÌÏ* ÃÄÄ Ä ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É¼+ ¬ÁÉØÔÁ ¾ÍÁ¿Ê ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ ²ÏÌÆÈÁÉÄÄ Ä ªÄÌ¿ÄÀÄÄ * ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÍ¾ ±-£) Í ÆÊÎÊÌ×ÈÄ Ï °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉ ¾Ä* ÃÊ¾×Å ÌÁÂÄÈ+ ·ÄÍÇÁÉÉÊÍÎØ Í¼ÈÊÅ ½ÊÇØÔÊÅ ¿ÌÏËË× ¿Ì¼ÂÀ¼É ÄÃ À¼ÇØÉÁ*

¿Ê Ã¼ÌÏ½ÁÂØÛ * ÆÄÎ¼ÅÒÁ¾ * ÉÁ ËÌÁ¾×Ô¼ÁÎ Î×ÍÛÓÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ+ §É¼ÓÄÎÁÇØÉ¼Û Ó¼ÍÎØ ÆÄÎ¼ÅÍÆÄÑ ¿Ì¼ÂÀ¼É) Î¼Æ ÂÁ) Æ¼Æ Ä ¾ÎÊÌÊÅ ËÊ ÓÄÍÇÁÉÉÊÍÎÄ ¿ÌÏËË× yÀ¼ÇØÉÄÑz ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÒÁ¾ * ÄÉÀÄÅÒÁ¾ * ÏÓÄÎÍÛ ¾ ËÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÑ ¾ÌÃ¼Ñ+

-¼ ÌÏ½ÁÂÁ TT*TTE ¾¾+ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ÄÃÈÁÉÄÇÍÛ Ä É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÍÊÍÎ¼¾ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼+ ¢ /--/ ¿+ ¾ ¿ÊÌÊÀÁ Ã¼ÐÄÆÍÄÌÊ¾¼ÉÊ .4- Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ) ÄÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ Í¼È×ÈÄ ÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×ÈÄ ½×ÇÄ ÌÏÍÍÆÄÁ) ÏÆÌ¼ÄÉÒ×) ½ÁÇÊÌÏÍ×) Î¼Î¼Ì×) Á¾ÌÁÄ) ¼ÃÁÌ½¼ÅÀÂ¼ÉÒ×) ¼ÌÈÛÉÁ) ¿ÌÏÄÄÉ×) ÓÏ¾¼ÔÄ) ËÊÇÛÆÄ) ÐÄÉÉ×) ÆÊÌÁÅÒ×) ÉÁÈÒ× Ä ÀÌ+ ¢ÍÁ¿Ê ¾ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Á É¼* ÍÓÄÎ×¾¼ÁÎÍÛ ÉÁ ÈÁÉÁÁ 12 ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ¿ÌÏËË Í ÓÄÍÇÁÉÉÊÍÎØÚ ½ÊÇÁÁ 2-- ÓÁÇ+ Æ¼ÂÀ¼Û) ¾ÆÇÚÓÁÉÉ×Ñ ¾ ËÁÌÁËÄÍÉÉÅ ËÁÌÁÓÁÉØ+ °ÏÍÍÆÄÈÄ É¼Ã¾¼ÇÄ ÍÁ½Û ËÊÓÎÄ §ÈÇÉ+ 62- Î×Í+ ÓÁÇ+ ÄÇÄ 51)4# ¾ÍÁÑ ¿ÊÌÊÂ¼É+ ±Ê¾ÊÆÏËÉ¼Û ÓÄÍÇÁÉ* ÉÊÍÍØ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ ÀÌÏ¿ÄÑ ËÊÄÈÁÉÊ¾¼ÉÉ×Ñ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ ÍÊÍÎ¼* ¾ÄÇ¼ 00.)1Î×Í+ ÓÁÇÊ¾ÁÆ %4). # ËÁÎÁÌ½ÏÌÂÒÁ¾&+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÊÆÊÇÊ 035Î×Í+ ÓÁÇÊ¾ÁÆ %5# ¾ÍÁ¿Ê ¿ÊÌÊÀÍÆÊ¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ& ÉÁ ÏÆ¼Ã¼ÇÄ Í¾ÊÁÅ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊÍÎÄ ¾ ËÁÌÁËÄÍÉÊÈ ÇÄÍÎÁ) ËÌÄ ÙÎÊÈ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×ÆÊÈ ÄÃ ÉÄÑ ¾Ç¼ÀÁÁÎ ¾ÍÁ* ¿Ê 01)/# %./2656 ÓÁÇ+&+ ±ÇÁÀÏÁÎ Î¼ÆÂÁ ÄÈÁÎØ ¾ ¾ÄÀÏ) ÓÎÊ ½ÊÇÁÁ 031Î×Í+ ÂÄÎÁÇÁÅ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ %4)5# ¾ÍÁ¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¿ÊÌÊÀ¼& Û¾ÇÛÇÄÍØ ÄÉÊÍÎÌ¼É* É×ÈÄ ¿Ì¼ÂÀ¼É¼ÈÄ) ÇÄÒ¼ÈÄ ½ÁÃ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÎ¾¼ Ä ÉÁ ÏÆ¼Ã¼¾ÔÄÈÄ ¿Ì¼ÂÀ¼É* ÍÎ¾Ê+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) Í ½ÊÇØÔÊÅ ÀÊÇÁÅ ¾ÁÌÊÛÎÉÊÍÎÄ ÈÊÂÉÊ ÊÎÉÁÍÎÄ ¾ÍÁÑ ÏÓÎÁÉÉ×Ñ ¾ ËÁÌÁËÄÍÄ ÇÄÒ) ÉÁ ÀÀÁÉÎÄÐÄÒÄÌÊ¾¼¾ÔÄÑ ÍÁ½Û Æ¼Æ ÌÏÍÍÆÄÑ) Æ ÀÌÏ¿ÄÈ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÛÈ) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÑ ¾ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Á Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÈÁÉØÔÄÉÍÎ¾¼+ ¹ÎÊ ËÊÓÎÄ 4./Î×Í+ ÓÁÇ+ ÄÇÄ .2)0# ÊÎ ¾ÍÁ¿Ê ¿ÊÌÊÀÍÆÊ¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ+

-ÁÍÈÊÎÌÛ É¼ Í¾ÊÚ ÈÉÊ¿ÊÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎØ) ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ ÍÊ ¾ÎÊ* ÌÊÅ ËÊÇÊ¾ÄÉ× TET ¾+ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÌÏÍÍÆÊÛÃ×ÓÉ×È ¿ÊÌÊÀÊÈ+ ª ÙÎÊÈÌ ¾ÌÁ* ÈÁÉÄ ¾ ¿ÊÌÊÀÁ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÄÍÓÁÃÇÄ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ¼ÉÆÇ¼¾×) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÃ¾ÊÇÛÇÄ ÆÊÈÈ¼ÆÎÉÊ ËÌÊÂÄ¾¼ÚÕÄÈ ÇÄÒ¼È Æ¼ÆÊÅ*ÇÄ½Ê ÊÀÉÊÅ É¼ÒÄÊ* É¼ÇØÉÊÍÎÄ ËÊÇØÃÊ¾¼ÎØÍÛ ËÌÁÄÈÌÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÌÊÀÉ×È ÉÁÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×ÆÊÈ+ ¢ .6/-*.60-*Á ¿¿+) ÆÊ¿À¼ ¾ ÍÊ¾ÁÎÍÆÊÈ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÁ Ì¼½ÊÎ¼ÇÄ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* É×Á É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÔÆÊÇ× %Î¼Î¼ÌÍÆÄÁ) ÙÍÎÊÉÍÆÄÁ) ÐÄÉÍÆÄÁ) Ç¼Î×ÔÍÆÄÁ) Á¾ÌÁÅÍÆÄÁ) ÉÁÈÁÒÆÄÁ&) ËÌÊ½ÇÁÈÊÅ ÍÎ¼Ç¼ É¼ÊÊÇÉÛÁÈÊÍÎØ ÈÉÊ¿ÄÑ ÄÃ ÉÄÑ) ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ÔÆÊÇ ËÊ¾×ÔÁÉÉÊ¿Ê ÌÌÊ¾ÉÛ %ÍÁÈÄÇÁÎÉÄÑ Ä ÍÌÁÀÉÄÑ&) ÄÃ*Ã¼ ÉÁ* ÃÉ¼ÉÄÛ ÄÇÄ ÍÇ¼½Ê¿Ê ¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ¿ÊÌÊÀÍÆÄÈÄ ÏÓ¼ÕÄÈÄÍÛ ÄÈÁÉÉÊ ÌÊÀÉÊ¿Ê %É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê& ÛÃ×Æ¼) É¼ ÆÊÎÊÌÊÈ ¾ÁÇÊÍØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÁ+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ËÊÇÏÓÁÉÄÁ ÉÁËÊÇÉÊ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ä ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÌÊÀÉÊÈ ÛÃ×* ÆÁ ÌÁÃÆÊ ÍÏÂ¼ÇÊ ¾ÊÄÈÊÂÉÊÍÎÄ À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇÁ+ -¼ÈÌÊÎÄ¾) ¾ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ) ¿ÀÁ ÄÈÁÇÊÍØ ÆÊÈÈ¼ÆÎÉÊÁ Ì¼ÍÍÁÇ* ÉÄÁ ÐÄÉÉÊ¾) ÙÍÎÊÉÒÁ¾ Ä * ¾ ÈÁÉØÔÁÅ ÍÎÁËÁÉÄ * Ç¼Î×ÔÁÅ) ÀÇÛ ÏÓ¼ÕÄÑ* ÍÛ ÉÁ ½×ÇÊ ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÄ É¼ ÌÊÀÉÊÈ ÛÃ×ÆÁ+ -Ê ÄÃ*Ã¼ ÊÎÍÍÎÍÍ¾ÄÛ

ÌÏÍÍÆÊÅ ÛÃ×ÆÊ¾ÊÅ ÍÌÁÀ× Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÄ ËÊÇØÃÊ¾¼ÎØÍÛ ÄÈ ¾ ËÊ¾ÍÁÀÉÁ¾ÉÊÅ ÂÄÃÉÄ ÏÌÊ¾ÁÉØ ¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÌÏÍÍÆÄÈ ½×Ç Æ¼Î¼ÍÎÌÊÐÄÓÁÍÆÄ ÉÄÃÆÄÈ+ ¢ ÆÊÉÁÓÉÊÈ ÍÓÁÎÁ) ÙÎÄ Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾¼ ÍÎ¼ÇÄ ÈÀÉÄÈ ÄÃ ÊÍÉÊ¾¼* ÉÄÅ %ÉÁ ÍÓÄÎ¼Û ÍÈÁÉ× ¾ÁÆÎÊÌ¼ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÇÃÎÄÆÄ& ÀÇÛ ÌÁÃÆÊ¿Ê ËÁÌÁ¾ÊÀ¼ ¾ .605 ¿+ ¾ÍÁÑ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÔÆÊÇ ¿ÊÌÊÀ¼ Ä Ê½Ç¼ÍÎÄ É¼ ÌÏÍÍÆÄÅ ÛÃ×Æ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÉÄÛ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÍÇ¼½ÊÁ ¾Ç¼ÀÁÉÄÁ ÄÈ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÇÊÍØ ËÊÈÁÑÊÅ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÍÎÌ¼É×+

¤¼ÉÉ×Á ËÁÌÁÉÄÍÄ /--/ ¿+ ÍÊÀÁÌÂ¼Î Í¾ÁÀÁÉÄÛ Ê ¾Ç¼ÀÁÉÄÄ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×* ÆÊÈ ËÌÁÀÍÎ¾¾ÃÎÁÇÛÈÄ Ì¼ÃÉ×Ñ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ) ËÌÊÂÄ¾¼ÚÕÄÑ ¾ ¯ÁÎÁÌ* ½ÏÌ¿Á) ÈÀÉ¼ÆÊ ÏÌÊ¾ÁÉØ ¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÛÃ×ÆÊÈ ÉÁÄÃ¾ÁÍÎÁÉ+ ¯ÊÍÆÊÇØÆÏ ¾ÍÁ À¼É* É×Á ¾ ËÁÌÁÉÄÍÉ×Á ÇÄÍÎ× Ä¼ÉÊÍÄÇÄÍØ ÍÊ ÍÇÊ¾ ÊËÌ¼ÔÄ¾¼ÁÈ×Ñ) ÈÊÂÉÊ ËÌÁÀ* ËÊÇÊÂÄÎØ) ÓÍÊ ÊÎ¾ÁÎ É¼ ¾ÊËÌÊÍ Ê ¾Ç¼ÀÁÉÄÄ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×ÆÊÈ ÍÊÀÁÌÂ¼Ç) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÏÌÊ¾ÁÉØ Ì¼Ã¿Ê¾ÊÌÉÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼) ÎÊÓÉÁÁ) ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ Ê½ÖÛÍ* ÉÛÎØÍÛ É¼ ½×ÎÊ¾×Á ÎÁÈ×+ ³ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÆÌÏËÉ×Ñ ½Ê* ÇÁÁ 2-- ÓÁÇ+& É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ¿ÌÏËË ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ ÀÊÇÛ ¾Ç¼ÀÁÚÕÄÑ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×ÆÊÈ ÀÊÍÎÄ¿¼ÁÎ ÄÇÄ ËÌÁ¾×Ô¼ÁÎ 66#) Ã¼ ÄÍÆÇÚÓÁÉÄÁÈ ¼ÃÁÌ½¼ÅÀÂ¼ÉÒÁ¾ Ä Î¼ÀÃÄÆÊ¾ %ÉÊ 63#&) ÓÁÓÁÉÒÁ¾ %63)1#&) ¿ÌÏÀÄÉ Ä ÏÄ½ÁÆÊ¾ %ÉÊ 65#&) ¼Ì¼½Ê¾ %60)0#&) ÆÄÎ¼ÅÒÁ¾ %40)1#&+ ¤ÊÇÛ ÉÄÂÁ 62 ËÌÊÒÁÉÍÊ¾ ¾Ç¼ÀÁÚÕÄÑ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×ÆÊÈ ÍÌÁÄÄ ÀÌÏ¿ÄÑ ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ¿ÌÏËË ËÁÎÁÌ½ÏÌÂÒÁ¾ ÊÎÈÁÓÁÉ¼ Ï ÈÉÉ¿Ê* ÇÊ¾) ÄÎ¼ÇØÛÉÒÁ¾) ÐÌ¼ÉÒÌÄÊ¾) ¾ØÁÎÉ¼ÈÒÁ¾) ÆÊÌÛÆÊ¾) ËÏÔÎÏÉÊ¾8 ÉÄÂÁ 52# * Ï ¼É¿ÇÄÓ¼É) ¼ÈÁÌÄÆ¼ÉÒÁ¾) ÄÉÀÄÅÒÁ¾) ¼ Í¼È×Å ÉÄÃÆÄÅ ËÌÊÒÁÉÎ ¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÌÏÍÍÆÄÈ %ÊÆÊÇÊ 4/#& É¼½ÇÚÀ¼ÇÍÛ ÍÌÁÀÄ ÎÌÌÊÆ+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ÍÌÁÀÄ ÇÁÒ) ÉÁ ÏÆ¼Ã¼¾ÔÄÑ Í¾ÊÚ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎØ ¾ ËÁÌÁÉÄÍÉÊÈ ÇÁÍÎÁ) ÎÊÇØÆÊ 01)/# ¾Ç¼ÀÁÇÄ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×ÆÊÈ

± .66-*Ñ ¿¿+ ÀÁÈÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆ¼Û ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ ¾ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ Ä ¾ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Á Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÃÏÄÎÍÛ ÌÁÅÆÄÈ Ï½×¾¼ÉÄÁÈ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¾ ÒÁÇÊÈ Ä ÍÉÄÂÁÉÄÁÈ ÓÁÍÇÁÉÉÊÍÎÄ Ì¼½ÊÎ¼ÚÕÄÑ) Î¼Æ ÓÍÊ ËÌÄ¾ÇÁÓÁÉÄÁ ÈÄ¿Ì¼É* ÎÊ¾ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×È Ä À¼ÂÁ ÂÄÄÁÉÁÉÉÊ ¾¼ÂÉ×È+ ¢ ÍÊ¾ÁÎÍÆÄÅ ËÊÍÇÁ¾ÊÁÉÉ×Å ËÁÌÄÊÀ ÙÎÊÎ ËÌÊÒÁÍÍ ÏËÌ¼¾ÇÛÇÍÛ7 ÂÁÍÎÆÄÅ ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼* ÎÄ¾É×Å ÆÊÉÎÌÊÇØ %ÏÍÎ¼É¼¾ÇÄ¾¼ÇÍÛ ÇÄÈÄÎ& ÆÊÇÄÓÁÍÎ¾¼ ÇÁ¿¼ÇÄÄÄÌÏÁÈ×Ñ ¾ ¿ÊÌÊÀÁ ËÌÁÁÃÂÄÑ) ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ Ì¼½ÊÓÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ) ÊËÌÁÀÁ* ÇÛÇÍÛ) Í ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÌÁ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ ¿ÊÌÊÀÍÆÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄ* ÆÄ) Ä ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÛÈÄ ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÙÎÊÅ Ì¼½ÊÓÁÅ ÍÄÇ× * Í ÀÌÏ¿ÊÅ+ Æ* ÆÏÇØÎÏÌ¼ÒÄÛ ÉÊ¾Ê¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÇ¼ ËÊÍÎÁÉÁÉÉÊ Ä ½ÁÃ ÍÁÌØÁÃÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ7 ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê ËÌÄÁÃÂÄÑ ½×ÇÊ ÒÄ¾ÄÇÄÃ¼ÒÄÊÉÊÉ ½ÇÄÃÄÄÈ É¼ÍÁ* ÇÁÉÄÚ «ÁÉÄÉ¿Ì¼À¼) Ä ¾ÍÁ ½×ÇÄ ¿Ì¼ÂÀ¼É¼ÈÄ ÊÀÉÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼) ¾Ç¼ÀÁÚ* ÕÄÁ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×ÆÊÈ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉ×Á ¾ ÁÀÄÉÊÅ ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÄ+

±Á¿ÊÀÉÛ ÌÁ¼ÇØÉÊ¿Ê ÍÊÒÀÊÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÄÎÊÆ¼ ÈÄ* ¿Ì¼ÉÎÊ¾ * Æ¼Æ ÎÌÏÀÊ¾×Ñ) Î¼Æ Ä ËÌÄ½×¾ÔÄÑ É¼ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÁ ÂÄÎÁÇØÍÎ¾Ê *

ÉÄ ¾ ° ´ ¾ ÒÁÇÊÈ) ÉÄ ¾ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Á ÉÁÎ) ÉÁÍÈÊÎÌÛ É¼ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×Á Ï¾ÁÌÁ* ÉÄÛ ¾Ç¼ÍÎÁÅ Ä ËÌÄÉÛÎÄÁ ÌÛÀ¼ Ã¼ÆÊÉÊ¾) ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÛ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ËÌÊÀÏÈ¼É×+ ÈÄ¿Ì¼ÒÄÊÉÉ×Å ËÊÎÊÆ ÏÍÄÇÄ¾¼ÁÎÍÛ) Ä ÙÎÊ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ) ÆÊ¿À¼ ËÌÊÄÀÊÔÇ¼ ÌÁÃÆ¼Û ÍÈÁÉ¼ ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÄ7 ÊÎ yÀÌÏÂ½× É¼ÌÊÀÊ¾z ¾ Ì¼È Æ¼Ñ ÁÀÄÉÊ* ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Æ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÄ yÎÄÎÏÇØÉ×Ñz É¼ÒÄÅ ËÊÍÎÍÊ¾ÁÎÍÆÄÑ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾+ ¹ÎÊ ËÊÌÊÂÀ¼ÁÎ Ê½ÊÍÎÌÁÉÄÁ ÈÁÂÉ¼ÒÄÊ* É¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ) ÌÊÍÎ ÆÍÁÉÊÐÊ½ÄÄ Ä ¼¿ÌÁÍÍÄ¾ÉÊ¿Ê É¼ÒÄÊÉ¼ÇÄÄÈ¼) Æ¼Æ ¾ Ç¼ÎÁÉÎÉÊÅ %ÍÆÌ×ÎÊÅ&) Î¼Æ Ä ¾ ÊÎÆÌ×ÎÊÅ ÐÊÌÈ¼Ñ+ ± ÀÌÏ¿ÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ÉÁÈ¼Ç¼Û Ó¼ÍÎØ ÉÊ¾Ê¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê ÄÄ ÍÎÌ¼É ± - £) ÉÊ Î¼ÆÂÁ ÄÄ ÌÊÍÍÄÄÍÆÊ¿Ê ÍÁ¾ÁÌÊÆ¼¾Æ¼ÄÍÆÊ¿Ê ÌÁ¿ÄÊÉ¼) ÏÂÁ ÍÇ¼½Ê ¾Ç¼ÀÁÁÎ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÄ×ÆÊÈ Ä É¼¾×Æ¼ÈÄ ¿ÊÌÊÀÍÆÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÄÈÁÁÎ ½ÊÇÁÁ ÉÄÄÆÊÁ) ÓÁÈ Ì¼ÉØÔÁ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ÊÌÄÁÉÎÄÌÏÁÎÍÛ É¼ ÄÉ×Á) ÉÁËÌÄ¾×ÓÉ×Á ÀÇÛ ¯Á* ÎÁÌ½ÏÌ¿¼) ÉÊÌÈ× ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ÄÍÉÊÇØÄÏÁÎ ÄÉ×Á ÐÊÌÈ× ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ Ä Î+ Ë+ ¬ ÉÊ¿ÄÁ ÄÄ ÉÄÑ ÊÆ¼Ä×¾¼ÚÎÍÛ É¼ ÉÁËÌÁÍÎÄÂÉÉÅ Ì½ÊÎÁ ÄÇÄ ½ÁÄÌ¼½ÊÍÉ×ÈÄ ¾ Ä¼ÈÆÉÌÎÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á Í¾ÊÁÅ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ¿ÌÏËË×) ÓÎÊ yÆÊÉÍÁÌ¾ÄÌÏÁÎz ÉÄÄÆÄÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Å ÍÎ¼ÎÏÍ) Í¾ÊÅÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÉÁÀ¼¾ÉÄÈ ÈÄ¿Ì¼ÉÎ¼È) Ä ËÌÊ¾Ê* ÒÄÌÏÁÎ ÉÁ¿¼ÎÄ¾ÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ Æ ÆÏÇØÎÏÌÁ ËÌÄÉÄÈ¼ÚÕÁÅ ÍÎÊÌÊÉ×+

¢ ÙÎÊÅ ¼ÎÈÊÍÐÁÌÁ Ã¼ÈÁÀÇÛÁÎÍÛ Ä ¼À¼ËÎ¼ÒÄÛ ÀÁÎÁÅ ÈÄ¿Ì¼ÉÎÊ¾) ÑÊÎÛ ÄÑ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÄÄÏÓÁÉÄÛ ÛÄ×Æ¼ Ä ÆÏÇØÎÏÌ× ËÌÄÉÄÈ¼ÚÕÁÅ ÍÎÊÌÊÉ× ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ¾×ÔÁ) ÓÁÈ Ï ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ÎÁÈ ½ÊÇÁÁ ÓÎÊ ¾ÍÁ ÀÁÎÄ ÄÈÁÚÎ ÊÐÄÒÄ* ¼ØÉÏÚ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ÏÓÄÎØÍÛ ¾ ËÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÑ ÔÆÊÇ¼Ñ ¾ÈÁÍÎÁ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ¿ÊÌÊÂ¼É¼ÈÄ+ ¹ÎÊ) ½ÁÄÏÍÇÊ¾ÉÊ) ËÊÃÄÎÄ¾É×Å ÈÊÈÁÉÎ) É¼¿ÇÛÁÉ×Å ËÌÄÈÁÌ ÊÍÊÃÉ¼ÉÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ ¿ÊÌÊÀÍÆÄÑ ¾Ç¼ÍÎÁÅ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÎØ ÈÊÇÊÀÁÂØ ¾ ËÁ* ÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÅ ÍÊÒÄÏÈ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ä ÌÁÓÄ ÀÁÎÁÅ ÈÄ* ¿Ì¼ÉÎÊ¾ ÉÁÌÁÀÆÊ ¾×Ã×¾¼ÚÎ É¼ÍÈÁÔÆÄ) ÉÁËÌÄÛÎÄÁ Ä ÊÎÓÏÂÀÁÉÄÁ ¾ ÀÁÎÍÆÄÑ ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾¼Ñ) ÏÍÄÇÁÉÉ×Á ÉÁ¿¼ÎÄ¾ÄÍÎÍÆÊÅ ËÊÃÄÒÄÁÅ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ÓÄÍÇ¼ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¿ÊÌÊÂ¼É*ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ ¾ ÊÎÉÊÔÁÉÄÄ yÉÁÆÊÌÁÉÉ×Ñz ËÁÎÁÌ½ÏÌÂÒÁ¾+ ¥ÕÁ ½ÊÇÁÁ ÍÁÌØÁÃÉ×Á ËÌÊ½ÇÁÊ× ¾ÊÃÉÄÆ¼ÚÎ ÄÃ*Ã¼ ÍÇ¼½Ê¿Ê ÃÉ¼ÉÄÚ ÌÍÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼+ ¢Ê ÈÉÊ¿ÄÑ ÔÆÊÇ¼Ñ ËÌÊÒÁÉÎ ÀÁÎÁÅ Ì¼ÃÉÊ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ Í ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÓ* É×È ÏÌÊ¾ÉÁÈ ¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÛÄ×Æ¼ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ¾×ÍÊÆ %ÍÎ¼ÎÄÍÎÄ* Æ¼ ËÊ ¿ÊÌÊÀÏ ÊÎÍÍÎÍÎ¾ÏÁÎ&+ °¼ÃÏÈÁÁÎÍÛ) ÉÁ ÍÇÁÀÏÁÎ Ã¼½×¾¼ÎØ Ä Ê ÍÇÊÂÉÊ* ÍÎÛÑ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ) ÏÓÁÉÄÆÄ ÆÊÎÊÌ×Ñ ¾ Ì¼ÃÇÄÓÉÊÅ ÍÎÁÉÄÉÄ ËÊÉÄÈ¼ÚÎ ÛÃ×Æ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ+ - ¼ ÙÎÊÈ ÐÊÉÁ ¾ÊÀÉÄÆ¼ÁÎ ÄÀÁÛ Ê ÍÊÃÀ¼ÉÄÄ ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ Æ¼ÍÍÊ¾ ÀÇÛ Ì¼ÃÀÁÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÀÁÎÁÅ) ÀÇÛ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÌÏÍÍÆÄÅ ÛÃ×Æ Û¾ÇÛ* ÁÎÍÛ ÌÊÀÉ×È) Ä ÀÇÛ ÎÁÑ) ÀÇÛ ÆÊ¿Ê ÊÉ Î¼ÆÊ¾×È ÉÁ Û¾ÇÛÁÎÍÛ+ ¯ÌÄ Æ¼ÂÏÕÁÅÍÛ ËÌÄ¾ÇÁÆ¼ÎÁÇØÉÊÍÎÄ Î¼ÆÊ¿Ê ¾¼ÌÄ¼ÉÎ¼ Í ÉÄÈ ¾ÍÁ ÂÁ ÎÌÏÌÉÊ ÍÊ¿Ç¼ÍÄÎØÍÛ) Î¼Æ Æ¼Æ Á¿Ê ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÛ ÉÁ ½ÏÌÁÎ ÍÉÊÍÊ½ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ yÉÊ¾×Ñz ÂÄÎÁÇÁÅ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ ¾ ¿ÊÌÊÀÍÆÊÅ ÍÊÒÄÏÈ) ¼ ¾ Í¾ÊÁÈ Ã¼ÆÊÉÓÁÉÉÊÈ ¾ÄÀÁ ÊÉ ½ÏÀÁÎ ÐÊÌ* ÈÊÅ ÙÎÉÊÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÍÁ¿ÌÁ¿¼ÒÄÄ ÂÄÎÁÇÁÅ ¿ÊÌÊÀ¼+

¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÈÁÌ ËÊ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÚ Ì¼ÃÌ×¾¼ ¾Ê ¾Ç¼ÀÁÉÄÄ ÍÊÒÀÊÆÏÇØÎÏÌÉ×È ÈÄÉÄÈÏÈÊÈ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ ÏÓ¼ÕÄÈÄ* ÍÛ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÔÆÊÇ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼+ -¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ÊÉ¼ ÀÊÇÂÉ¼ ¾ÆÇÚÓ¼ÎØ ¾ ÍÁ½Û ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÏÚ ËÌÁÀ¾¼ÌÄÎÁÇØÉÏÚ Ä ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÏÚ Ì¼* ½ÊÎÏ ËÊ Ê½ÏÓÁÉÄÚ ÌÏÍÍÆÊÈÌ ÛÃ×ÆÏ ÀÁÎÁÅ) ÉÁ Û¾ÇÛÚÕÄÑÍÛ Á¿Ê ÉÊÍÄÎÁÇÛ* ÈÄ+ ®½ÛÃ¼ÎÁÇØÉ×È ÀÊÇÂÉÊ ÍÎ¼ÎØ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÈÁÎÊÀÄÆ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÌÏÍÍÆÊÈÌ ÛÃ×ÆÏ Ä ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ ËÊÍÊ½ÄÅ) ¾ Ã¼* ¾ÄÍÄÈÊÍÎÄ ÊÎ ÌÊÀÉ¿Ê ÛÃ×Æ¼ ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ¼Û ËÊÀ* ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÏÓÄÎÁÇÅÅ) Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑ ÌÏÍÍÆÊÈÌ ÛÃ×ÆÏ Æ¼Æ ÉÁÌÊÀÉÊÈÌ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆ¼Û ËÊÈÊÕØ ÏÓÄÎÁÇÛÈ ¾ÍÁÑ ÀÌÏ¿ÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) Ì¼* ½ÊÎ¼ÚÕÄÑ Í À¼ÉÉ×È ÆÊÉÎÄÉ¿ÁÉÎÊÈ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ+ ¡ÁÄ ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ ËÊÍÎÊÛÉÉÊÅ ÛÃ×ÆÊ¾ÊÅ ÍÌÁÀ× ÄÃÏÓÄÎØ ÛÃ×Æ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ÉÁ¾ÊÀÈÊÂÉÊ) Ä ¾ Í¾ÛÄÄ Í ÙÎ ÄÈ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ× ÍÁÌØÁÃÉ×Á ÏÍÄÇÄÛ ËÊ Ê½ÏÓÁÉÄÚ ÌÏÍÍÆÊÈÌ ÛÃ×ÆÏ ÊËÌÁÀÁÇÁÉ* ÉÊÅ Ó¼ÍÎÄ ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ %ËÌÁÄÈÌÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ È¼È& ÙÎÄÑ ÀÁÎÁÅ) ËÌÄÓÁÈ ¾ ÙÎÊÈ ÍÇÏÓ¼Á Í¼ÈÄ ÀÁÎÄ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ¼ÆÎÄ¾É×ÈÄ ËÊÈÊÕÉÄÆ¼ÈÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾+ ®ÀÉÊ* ¾ÌÁÈÁÉÉÊ ½ÏÀÁÎ ÌÁÔ¼ÎØÍÛ Ä ¾¼ÂÉÁÅÔ¼Û ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÉÊ¾×Ñ ÂÄÎÁÇÁÅ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ ¾ ÒÁÇÊÈ+ ªÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ¾ ÔÆÊÇ¼Ñ Ä ¾ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ ÀÊÈÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍËÊÌÎ¼ Ä ÀÊÍÏ¿¼ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÍÊÃÀ¼¾¼ÎØ Ä¿ÌÊ¾ÏÚ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÏÚ ÍÌÁÀÏ * ÆÌÏÂÆÄ) ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á) ÇÏÓÔÁ ¾ÍÁ¿Ê * ÎÁ¼ÎÌ¼ÇØÉ×Á ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾×) ÍËÊÌÎÄ¾É×Á ÆÊÈ¼ÉÀ× ÄÃ ÀÁÎÁÅ Ì¼ÃÉ×Ñ É¼ÒÄÊ* É¼ÇØÉÊÍÎÁÅ Ä Ì¼ÀÉ×Ñ ÏÌÊ¾ÉÁÅ ¾Ç¼ÀÁÉÄÛ ÛÃ×Æ¼+

±¾Ê½ÊÀÉÊÁ ¾Ç¼ÀÁÉÄÁ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×ÆÊÈ Ê½ÁÍËÁÓÄÎ ÀÊÍÎÏËÉÊÍÎØ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ ÇÚ½Ê¿Ê ÏÌÊ¾ÉÛ ÀÇÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÅÅ ¾ÍÁÑ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ) ËÌÊ* ÂÄ¾¼ÚÕÄÑ ¾ °ÊÍÍÄÄ+ °ÏÍÍÆÄÅ ÛÃ×Æ) Û¾ÇÛÛÍØ ÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ¼À¼ËÎ¼ÓÄÄ Ä ¼Æ* ÆÏÇØÎÏÌ¼ÓÄÄ ÈÄ¿Ì¼ÉÎÊ¾) ÊÀÉÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ Ä¿Ì¼ÁÎ ¾¼ÂÉÏÚ ÌÊÇØ Ä ¾ ¾ÊÍÉÄ* Î¼ÉÄÄ ÂÄÃÉÁÉÉÊ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÅ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ °ÊÍÍÄÄ ÈÁÂÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ+

# СИСТЕМА ПЕРЕПОДГОТОВКИ УЧИТЕЛЕЙ РУССКОГО ЯЗЫКА ДЛЯ РАБОТЫ В ПОЛИЭТНИЧЕСКОЙ ШКОЛЕ

**И. П. Лысакова**

-Ê¾¼Û ¿ÁÊËÊÇÄÎÄÓÁÍÆ¼Û ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ ¾ °ÊÍÍÄÄ Ê½ÊÍÍÌÌÄÇ¼ ¾ÍÁ ÙÆÊÉÊÈÄ* ÓÁÍÆÄÄ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á ËÌÊÒÁÍÍ×) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á+ ¢ ËÁ* ÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÑ ÔÆÊÇ¼Ñ ÍÎ¼ÇÄ Ê½ÏÓ¼ÎØÍÛ ËÇÊÑÊ ¾Ç¼ÀÁÚÕÄÁ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×ÆÊÈ ÀÁÎÄ Ì¼ÃÉ×Ñ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ ÄÃ ½×¾ÔÄÑ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆ ±Ê¾ÁÎÍÆÊ¿Ê ±ÊÚÄ¼+ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÁ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Ä ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ× ÊÃ¼* ½ÊÓÁÉÊ ÙÎÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÁÅ Ä ÏÂÁ ÉÁÍÆÊÇØÆÊ ÇÁÎ ËÊÀÌÛÀ ËÏÊ¾ÊÀÄÎ ÆÊÉÐÁÌÁÉ* ÒÄÄ %±ÊÓÄ) /--1*/--3& Ä ªÌÏ¿Ç×Á ÍÎÊÇ× %±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿) /--3) /--4& Í Ê½ÍÏÂÀÁÉÄÁÈ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊÊ×Î¼ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Æ¼Æ ÉÁÌÊÀÉÊ¿Ê) ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÀÁÎÁÅ ÄÃ ÍÁÈÁÅ ÈÄ¿Ì¼ÉÎÊ¾ ¾ Ê½ÕÁÔÆÊÇØÉÊÁ Ä ÆÏÇØÎÏÌÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê+

¯Ì¼¾ÇÁÉÄÁ °ÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Ä ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ× É¼ ÊÍÉÊ¾Á ¼É¼ÇÄÃ¼ ÊË×Î¼ Ì¼½ÊÎ× ËÊÇÄÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ÔÆÊÇ ªÌ¼ÍÉÊÀ¼ÌÍÆÊ¿Ê ÆÌ¼Û) ¬ÊÍÆ¾× Ä ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ É¼ÈÁÎÄÇÊ ÍÄÍÎÁÈÏ ÈÁÌ ËÊ ÌÁÔÁÉÄÚ ÍÇÊÂÉ×Ñ ¾ÊËÌÊÍÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÌÏÍÍÆÊÈÏ ÛÃ×ÆÏ Æ¼Æ ÉÁ* ÌÊÀÉÊÈÏ ÀÁÎÁÅ ÄÃ ÍÁÈÁÅ ½ÁÂÁÉÒÁ¾) ËÁÌÁÍÁÇÁÉÒÁ¾ Ä ÆÊÈËÏ¼ÆÎÉÊ ËÌÊÂÄ* ¾¼ÚÕÄÑ ¾ ÌÏÍÍÆÊÛÃ×ÓÉ×Ñ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÈÁÉØÔÄÉÍÎ¾+ ¢ ÙÎÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ ÁÍÎØ Ä Î¼ÆÄÁ ËÏÉÆÎ×7 y®ÎÆÌ×ÎØ É¼ ½¼ÃÁ °ÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈ+ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ¾Ï* ÃÊ¾ °ÊÍÍÄÄ ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ÒÁÉÎÌ× ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÏÓÄÎÁÇÁÅ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Ä ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ×) Ì½ÊÎ¼ÚÕÄÑ ¾ ÙÎÉÊÆÇ¼ÍÍ¼Ñ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ+ ±ÊÃÀ¼ÎØ ÒÁÉÎÌ× ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÏÓÄÎÁÇÁÅ ËÊ Ê¾Ç¼ÁÁÉÄÚ ÈÁ* ÎÊÀÄÆÊÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÌÏÍÍÆÊÈÏ ÛÃ×ÆÏ Æ¼Æ ÉÁÌÊÀÉÊÈÏz W .X+ ¢ ÍÁÉÎÛ½ÌÁ /--1 ¿+ Æ¼ÐÁÀÌ¼ ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ %À¼ÇÁÁ * °££. ³ ÄÈ+ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼& ËÌÄÍÎÏËÄÇ¼ Æ ÍÊÀÀ¼ÉÄÚ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ÀÇÛ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼* ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ %¾ À¼ÉÉÊÈ ÍÇÏÓ¼Á) ÍÆÊÌÁÁ ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ& ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ ¾ ËÊÇÄÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ÆÇ¼ÍÍ¼Ñ+ ª¼ÆÄÁ ½×ÇÄ ËÌÁÀÄÊÍ×ÇÆÄ ÀÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ÙÎÄÑ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ ¾ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Á Ï Æ¼ÐÁÀÌ× ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ<

¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ * ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉÊ ÈÉÊ¿ÊÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ¿ÊÌÊÀ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ ÌÏÍ* ÍÆÄÁ ÍÊÍÍ¼¾ÇÛÚÎ ÀÊÈÀÉÁÌÏÚÕÁÁ ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê É¼ÍÁÇÁÉÁÚ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÀÀÁÍØ ËÌÊÂÄ¾¼ÚÎ Ä ÍÊÎÉÄ Î×ÍÛÓ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÈÁÉØÔÄÉÍÎ¾+ ¢ .656 ¿+ ÙÎÊ ½×ÇÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÄ ËÊÓÎÄ .0-) ¾ /--/ ¿+ * .05 ÉÁÌÏÍÍÆÄÑ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ) ÄÃ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÓÁÎ×ÌÁ * ÏÆÌ¼ÄÉÒ×) ½ÁÇÊÌÏÍ×) Á¾ÌÁÄ Ä Î¼Î¼Ì× * Û¾ÇÛÚÎÍÛ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×ÈÄ W/X+ -¼ÍÁÇÁÉÄÁ

¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼) ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊ ÊÎ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÌÄÉ¼ÀÇÁÂÉÊÍÎÄ) ËÊÇÏÓ¼ÁÎ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ É¼ ÌÏÍÍÆÊÈ ÛÃ×ÆÁ+ ´ÁÀÁÌ¼ÇØÉ×Á §¼ÆÊÉ y® ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÛÃ×ÆÁ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄz Ê½ÛÃ×¾¼ÁÎ ÄÍËÊÇØ* ÃÊ¾¼ÎØ ÌÏÍÍÆÄÅ ÛÃ×Æ ¾Ê ¾ÍÁÑ ÍÐÁÌ¼Ñ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÂÄÃÉÄ) ËÊÙÎÊÈÏ ÀÇÛ ÏÍÉÁÔÉÊÅ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ÍÁÈ ÏÓ¼ÕÄÈÍÛ ÄÃ ÍÁÈÁÅ ½ÁÂÁÉÒÁ¾ Ä ËÁÌÁÍÁÇÁÉÒÁ¾ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÑÊÌÊÔÁÁ ¾Ç¼ÁÁÉÄÁ ÌÏÍÍÆÄÈ ÛÃ×* ÆÊÈ+ ³ÍÄÇÄ¾ÔÄÁÍÛ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ËÛÎÉ¼ÀÒ¼ÎØ ÇÁÎ ËÌÊÒÁÍÍ× ÈÄ¿Ì¼ÒÄÄ É¼* ÍÁÇÁÉÄÛ ÄÃ ½×¾ÔÄÑ ÍÊÚÃÉ×Ñ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆ ±±±° ËÌÄ¾ÁÇÄ Æ ÎÊÈÌ) ÓÎÊ ¾ ¯Á* ÎÁÌ½ÏÌ¿Á ËÊÛ¾ÄÇÄÍØ ÔÆÊÇ×) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÍÊÍÎ¼¾ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÀÊ 0- ËÌÊÒÁÉÍÊ¾ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÈÉÊ¿ÊÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×È+

± /--0 ¿+ É¼ ÐÄÇÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÁ °£¯³ ÄÈ+ «+ ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ %Æ¼ÐÁ* ÀÌ¼ ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌÄÊÅ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ& ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÁÎ ½¼Æ¼Ç¼¾ÌÍÆ¼Û Ê½Ì¼ÅÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ y°ÏÍÍÆÄÅ ÛÃ×Æ Æ¼Æ ÉÁÌÊÀÉÊÅ Ä ÌÏÍÍÆ¼Û ÍÇÊ¾ÁÍÉÊÍÎØz) ÆÊÎÊÌ¼Û ¿ÊÎÊ¾ÄÎ ËÌÁÉÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Æ¼Æ ÉÁÌÊÀÉÊ¿Ê+ ¹Î¼ ËÌÊ* ¿Ì¼ÈÈ¼ ÊÎÆÌ×Î¼ É¼ ½¼ÃÁ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ y¨ÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Å ÛÃ×Æ Ä ÌÏÍÍÆÄÅ ÛÃ×Æ Æ¼Æ ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Åz+ ®Ë×Î Ì¼½ÊÎ× ËÊ ÙÎÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÁ) ¼ Î¼ÆÂÁ ËÊ È¼* ¿ÄÍÎÁÌÍÆÄÈ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼È) ÊÎÆÌ×Î×È É¼ Æ¼ÐÁÀÌÁ ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÆÊÈÈÏÉÄ* Æ¼ÒÄÄ y«ÄÉ¿¾ÊÆÏÇØÎÏÌÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁz Ä y²ÁÊÌÄÛ Ä ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌÄÊÅ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ ¾ ËÊÇÄÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ Ä ËÊÇÄÆÏÇØ* ÎÏÌÉÊÅ ÍÌÁÀÁz ËÊÃ¾ÊÇÄÇ ¾×ÍÊÆÊÆ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉÊÈÏ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØÍÆÊ* ÈÏ ÍÊÍÎ ¼¾Ï Æ¼ÐÁÀÌ× %1 ÀÊÆÎÊÌ¼ É¼ÏÆ) 5 Æ¼ÉÀÄÀ¼ÎÊ¾ É¼ÏÆ& Í ËÊÈÊÕØÚ ÀÌÏ¿ÄÑ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÊ¾ °£¯³ ÄÈ+ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÎØ ¼¾ÎÊÌÍÆÄÁ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Î¼* ÆÄÑ ÆÏÌÍÊ¾) Æ¼Æ y®ÍÉÊ¾× ÎÁÊÌÄÄ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄz) y¹ÎÉÊËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÊ¾× Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÉÁÌÊÀÉÊÈÏ ÛÃ×ÆÏz) y¤ÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÁ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾ÁÀÁÉÄÁz) y¹ÎÉÊÇÊ¿ÄÛ Ä ÙÎÉÊ¿Ì¼ÐÄÛ É¼ÌÊÀÊ¾ ÈÄÌ¼z) y«ÄÉ¿¾ÊÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÊ¾× ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄz) y°ÁÓÁ¾¼Û ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÛz) y®Í¾ÊÁÉÄÁ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Æ¼Æ ÌÊÀÉÊ¿Ê Ä ÉÁÌÊÀÉÊ¿Êz Ä ÀÌ+ -¼ Æ¼ÐÁÀÌÁ ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌ* ÉÊÅ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼ÉÛÎÄÅ ¾ ½¼Æ¼Ç¼¾ÌÄ¼ÎÁ) ¾ È¼¿ÄÍÎÌ¼* ÎÏÌÁ Ä ¾ ¼ÍÉÄÌ¼ÉÎÏÌÁ ÍÊÃÀ¼ÚÎÍÛ ÉÊ¾×Á ÈÁÎÊÀÄÆÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÌÏÍÍÆÊÈÏ ÛÃ×* ÆÏ Æ¼Æ ÉÁÌÊÀÉÊÈÏ) ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉ× ÄÄÍÍÁÌÎ¼ÒÄÄ Ä ÏÓÁ½É×Á ËÊÍÊ½ÄÛ %*Край-нова А.* ±+ ¤¼ Ä -ÁÎ) ±¯½+) /--28 *Дьякова М. Ю.* ªÊÈÈÌÊÈÄÍÍ Æ¼Æ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÅ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄz) ±¯½+) /--3 Ä ÀÌ+& WOX+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) É¼ Æ¼ÐÁÀÌÁ ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ °£¯³ ÄÈ+ «+ ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÇÍÛ É¼ÏÓÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÅ ÒÁÉÎÌ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Æ¼Æ ÉÁÌÊÀÉÊ¿Ê+ ¢ ÍÊÍÎ¼¾ Î¼ÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ ¾ÊÔÇ7 É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û ¿ÌÏËÊ¼) ÀÊ¿Ê¾ÊÌ¼ ÍÊ ÔÆÊÇ¼ÈÄ) ÆÏÌ* Í× ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼4ÔÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ) ¾ÊÇÊÉÎÁÌ×*ÍÎÌÀÁÉÎ×) É¼ÏÓÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆ¼Û Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÛ %Ê½Ì¼½ÊÎÆ¼ È¼ÎÁÌÄ¼ÇÊ¾ ËÌ¼ÆÎÄÆÌÈÊ¾7 ÆÏÌÍÊ¾×Á*½¼Æ¼Ç¼¾ÌÍÆÄÁ*È¼¿ÄÍÎÁÌÍÆÄÁ ÀÄÍÍÁÌÎ¼ÒÄÄ&+

¢ /--3 ¿+ ½×Ç ÍÊÀÀ¼É ¶ÁÉÎÌ ÛÃ×ÆÊ¾ÊÅ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ ÈÄ¿Ì¼ÉÎÊ¾ É¼ ½¼ÃÁ Æ¼* ÐÁÀÌ× ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÄ) ÆÊÎÊÌ×Å) ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÏÛ ÏÍÄÇÄÛ ÉÁ* ÍÆÊÇØÆÄÑ Æ¼ÐÁÀÌ °£¯³ ÄÈ+ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼) ËÌÊ¾ÁÇ ÆÏÌÍ× ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼* ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ ¾ ÀÈÄÌ¼ÇÎÁÅÍÆÊÈ Ä ¾ ªÄ* ÌÊ¾ÍÆÊÈ Ì¼ÅÊÉ¼Ñ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ %ÆÏÌÍ× ½×ÇÄ ËÌÊ¾ÁÀÁÉ× ËÊ ËÌÊÍØ½Á -¼ÏÓÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ¶ÁÉÎÌÊ¾ ÙÎÄÑ Ì¼ÅÊÉÊ¾) Î¼Æ Æ¼Æ ÏÓÄÎÁÇÛ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ ËÊÉÄÈ¼ÇÄ) ÓÎÊ ÈÁÎÊÀÄÆ¼ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ÌÊÀÉÊ¿Ê ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×* Æ¼ ÉÁ ¾ËÊÇÉÁ ËÊÀÑÊÀÄÎ ÀÇÛ ÀÁÎÁÅ*ÄÉÊÐÊÉÊ¾&+ ¢ ËÌÊ¿Ì¼ÈÌÏ ÆÏÌÍÊ¾ È× ¾ÆÇÚÓÄÇÄ ÇÁÆÒÄÄ Ê½ ÙÎÉÉËÍÁÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÊÍÉÊ¾¼Ñ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÉÁÌÊÀÉÊÈÌ ÛÃ×ÆÏ) Ê½ ÊÎÇÄÓÄÄ ÈÁÎÊÀÄÆÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ ÌÊÀÉÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ ÊÎ ÉÁÌÊÀÉÊ¿Ê) Ê ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÑ ÐÁÉÊÈÁÉ¼ ½ÄÇÄÉ¿* ¾ÄÅÈ¼ Ä ÀÌ+ ®ÍÊ½ÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ½×ÇÊ ÏÀÁÇÁÉÊ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈ ÌÁÆÊÈÁÉÀ¼* ÒÄÛÈ ËÊ Ê½ÏÓÁÉÄÚ ÐÊÉÁÎÄÆÁ Ä ¿Ì¼ÈÈ¼ÎÄÆÁ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Æ¼Æ ¾ÎÊÌÊ¿Ê) ËÊ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÚ ÍÁÎÁ¾×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÄ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÁÅ ÆÏÌÍÊ¾ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ËÊ ÌÏÍÍÆÊÈÌ ÛÃ×ÆÏ Æ¼Æ ÉÁÌÊÀÉÊÈÌ Æ¼ÐÁÀÌ¼ ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼* ÒÄÄ °£¯³ ÄÈ+ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ ÊÎ¾ÁÎÄÇ¼ É¼ ÉÊ¾×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ÔÆÊÇ× ¾ É¼Ó¼ÇÁ TTE ¾+ Ä ÊÎÆÌ×Ç¼ ÉÊ¾ÊÁ Ã¾ÁÉÊ ¾ ÒÁËÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ÏÓÄÎÁÇÛ*ÍÇÊ¾ÁÍÉÄÆ¼+

## Литература


.+ °ÏÍÍÆÄÅ ÛÃ×Æ Æ¼Æ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÈÄ¿Ì¼ÉÎÊ¾ ¾ ÌÊÍÍÄÅÍÆÄÅ ÍÊ* ÒÄÏÈ ,, ¬¼ÎÁÌÄ¼Ç× ªÌÏ¿ÇÊ¿Ê ÍÎÊÇ¼ °®-°»«) ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉÊ¿Ê É¼ ½¼ÃÁ °£¯³ ÄÈ+ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ´ÊÌÏÊ¼ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Æ¼Æ ÉÁÌÊÀÉÊ¿Ê 0- È¼ÌÎ¼ /--4 ¿ÊÀ¼+ * ±¯½+) /--4+ ±+ .04).06+

/+ ***Смирнова Т. М.*** -Ê¾×Á ÌÁ¼ÇØÉÊÎÎÄ ÈÉÊ¿ÊÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼ ,, °ÏÍ* ÍÆÄÅ ÛÃ×Æ Æ¼Æ ÉÁÌÊÀÉÊÅ * ËÏÎØ Æ ÂÄÄÁÉÉÊÊÈÏ Ä ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÈÏ ÏÍËÁÑÏ7 ¬¼ÎÁÌÄ¼Ç× ªÌÏ¿ÇÊ¿Ê ÍÎÊÇ¼ °®¯°»«) ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉÊ¿Ê É¼ ½¼ÃÁ °£¯³ ÄÈ+ + ¨+ £ÁÌ* ÒÁÉ¼ /4 ÛÉ¾¼ÌÛ /--3 ¿+ * ±¯½+) /--3+ ±+ .2*/.+

0+ -¼Ô¼ ÔÆÊÇ¼+ ³ÓÁ½+ ËÊÎÊ½ÄÁ,®Î¾+ ÌÁÀ¼ÆÎÊÌ «×Í¼ÆÊ¾¼ ¨+ ¯+) £¼Ì¼É ¢+ +&+ * ±¯½+) /--48 ¬× ¿Ê¾ÊÌÄÈ ÊÊ*ÌÏÍÍÆÄ7 ³ÓÁ½+ ËÊÎÊ½ÄÁ,¯ÊÀ+ ÌÁÀ+ ËÌÊÐ+ «×Í¼ÆÊ* ¾ÊÅ ¨+ EE+ *±¯½+) /--4+

## ПАТРИОТИЗМ МОЛОДЕЖИ И ОБЩЕСТВЕННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

**В.А. Бунакова**

ª ÊÉÍÊÇÄÀ¼ÒÄÛ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÊÀÀÊÌÊ¾ÇÁÉÄÁ ¾ÍÁÑ ÍÐÁÌ Á¿Ê ÂÄÀÉÄ) ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ½Ç¼¿ÊÍÊÍÎÊÛÉÄÛ ¿Ì¼ÂÀ¼É ¾Ê ÈÉÊ¿ÊÈ Ã¼¾ÄÍÛÎ ÊÎ ÄÑ Ë¼* ÎÌÄÊÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê É¼ÍÎÌÊÛ+ ¯¼ÎÌÄÊÎÄÀÈ ¾ÍÁ¿À¼ ½×Ç ÍÄÇØÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉÊÅ ÂÄÃ* ÉÄ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÌÌÍÍÆÊ¿Ê É¼ÌÊÀ¼) ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼Û ËÊÄÍÎÄÉÁ È¼ÎÁ* ÌÄ¼ÇØÉÌÚ ÍÄÇÏ) ÌÁ¼ÇÄÃÏÛÍØ ¾ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛÑ Ä ËÊÍÎÌÏÆÄ¼Ñ) É¼ËÌÄ* ÈÁÌ) ¾ ÎÌÏÀÉ×Á ¾ÌÁÈÁÉ¼ ¾ÊÁÉÉ×Ñ ÄÍË×Î¼ÉÄÅ ÄÇÄ ÙÎÊ Æ¼Í¼ÇÊÍØ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ¾ÁÆÊ¾ØÛ) ÄÈËÁÌÍÆÊ¿Ê ÉÊ¾Ê¿Ê ¾ÌÁÈÁÉÁ) ÍÊ¾ÁÎÍÆÊÅ ÉÊ¾ÁÅÔÁÅ ÄÍÎÊ* ÌÄÄ+ ®ÍÊ½ÁÉÉÊ ¾¼ÂÉÊ Ë¼ÎÌÄÊÎÄÓÁÍÆÊÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ ¾ ÈÊÇÊÀÁÂÉÊÅ ÍÌÁÀÁ) ËÊÍÆÊÇØÆÏ ÄÈÁÉÉÊ ÀÀÁÍØ ÍÊÀÁÌÂÄÎÍÛ ½ÇÄÂ¼ÅÔ¼Û ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾¼ ¾ÊÍËÌÊÄÄ* ¾ÊÀÍÎ¾¼ Ä Ì¼Ä¾ÄÎÄÛ ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê Ä ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ ÍÎÌ¼É×) ÏÆÌÁËÇÁÉÄÛ ÁÁ ÈÊÕÄ+

±ÌÁÀÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾*ËÁÌ¾ÊÆÏÌÍÉÄÆÊ¾ ¿ÄÀÌÊÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½Ï¿ÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÄ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ¾ÊÀÉ×Ñ ÆÊÈÈÏ* ÉÄÆ¼ÒÄÅ %34 ÓÁÇ+& ¾ ÐÁ¾Ì¼ÇÁ /--5 ¿+ ½×Ç ËÌÊ¾ÁÀÁÉ ÊËÌÊÍ+ ±ÎÏÀÁÉÎ¼È ËÌÁÀ* Ç¼¿¼ÇÊÍØ É¼Ã¾¼ÎØ ÎÁ ÐÊÌÈ× ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á Í¾ÛÃ¼É× Í ËÊÉÛÎÄÁÈ yË¼ÎÌÄÊÎÄÀÈz+ ¡×ÇÄ ËÊÇÏÓÁÉ× ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÊÎ¾ÁÎ×7 yÇÚ½ÄÎØ Ä Ï¾¼Â¼ÎØ °ÊÀÄÉÏz * 15)/#8 y¿ÊÌÀÄÎØÍÛ °ÊÍÍÄÁÅ Ä ËÁÌÁÂÄ¾¼ÎØ Ã¼ ÉÁÁz * .-)25#8 y½×ÎØ ËÌÁÀ¼ÉÉ×È °ÊÀÄÉÁz * /4)02#8 yÃ¼ÕÄÕ¼ÎØ °ÊÀÄÉÏz * 4)6#8 yÏ¾¼Â¼ÎØ ÇÚÀÁÅ ¾ÍÁÑ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÍÎÁÅz * 1)1#8 y½×ÎØ É¼ÒÄÊÉ¼ÇÄÍÎÊÈz * -#8 yÀÁÈÊÉÍÎÌÄÌÊ¾¼ÎØ ËÊÆ¼ÄÉÏÚ ÇÚ½Ê¾Øz Ä ËÌÊÓ+ * -#+ ¯Ê ÄÎÊ¿¼È ËÊÌÊ* Í¼ ÈÊÂÉÊ ½×ÇÊ ½× ÍÀÁÇ¼ÎØ ¾×¾ÊÀ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ 65)10# ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÍÓÄÎ¼ÚÎ ÍÁ½Û Ë¼ÎÌÄÊÎ¼ÈÄ+

®ÀÉ¼ÆÊ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ Î¼ÆÊÁ Ë¼ÎÌÄÊÎÄÀÈ Ä ÊÕÏÕÁÉÄÁ ÍÁ½Û Ë¼* ÎÌÄÊÎÊÈ * ÉÁ ÈÀÉÊ Ä ÎÊ ÂÁ+ °ÁÀÏÇØÎ¼Î× ¾ÎÊÌÊ¿Ê ËÊÌÊÍ¼) ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉÊ¿Ê ÍÌÁÀÄ ÎÁÑ ÂÁ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) Û¾ÇÛÚÎÍÛ ÛÌÆÄÈ ÎÊÈÏ ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÁÈ+ °ÁÍËÊÉ* ÀÁÉÎ¼È ½×ÇÊ À¼ÉÊ ÓÁÎ×ÌÁ ¾¼ÌÄ¼ÉÎ¼ ÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾ÊÆ) ÄÀ ÆÊÎÊÌ×Ñ ÉÏÂÉÊ ½×ÇÊ ¾×½Ì¼ÎØ ÎÊÎ) ÆÊÎÊÌ×Å ËÌÄÁÈÇÁÈ ÀÇÛ ÉÄÑ+ ®Î¾ÁÎ× Ì¼ÍËÌÁÀÁÇÄÇÄÍØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ7 y-Á ÍÎÊÄÎ ËÌÊ¿Ä½¼ÎØÍÛ ËÊÀ ÄÀÈÁÉÓÄ¾×Å ÈÄÌz * 2/)/0#8 y±¾ÊÛ ÌÏ½¼ÔÆ¼ ½ÇÄÂÁ Æ ÎÁÇÏz * /3)53#8 y°¼ÉØÔÁ ÀÏÈ¼Å Ê °ÊÀÄÉÁ) ¼ ËÊÎÊÈ Ê ÍÁ½Áz * .3)1. #8 y£ÀÁ ÑÊÌÊÔÊ * Î¼È Ä °ÊÀÄÉ¼z * 1)14#+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ¾×Û¾ÄÇ¼ÍØ Ë¼Ì¼ÀÊÆÍ¼ÇØÉ¼Û ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ+ ®ÀÉÄ ÍÎÏÀÁÉÎ× ËÄÔÏÎ) ÓÎÊ ¾ÍÁ¿À¼ ½ÏÀÏÎ yÇÚ½ÄÎØ Ä Ï¾¼Â¼ÎØ Í¾ÊÚ °ÊÀÄÉÏz) ÉÊ yÍ¾ÊÛ ÌÏ½¼ÔÆ¼ ½ÇÄÂÁ Æ ÎÁÇÏz) ÀÌÏ¿ÄÁ * Æ¼Æ Ë¼ÎÌÄÊÎ) ÊÉ ¿ÊÌÀÄÎÍÛ Í¾ÊÁÅ °ÊÀÄÉÊÅ) ÉÊ yÉÁ ÍÎÊÄÎ ËÌÊ¿Ä* ½¼ÎØÍÛ ÄÊÀ ÄÀÈÁÉÓÄ¾×Å ÈÄÌz) ÎÌÁÎØÄ * ËÌÄ ÇÚ½¾Ä Ä Ï¾¼ÂÁÉÄÄ Æ °ÊÍÍÄÄ ÍÓÄÎ¼ÚÎ) ÓÎÊ y¿ÀÁ ÑÊÌÊÔÊ) Î¼È Ä °ÊÀÄÉ¼z+ ¢ ÆÊÈÈÁÉÎ¼ÌÄÛÑ Æ ÊÎ¾ÁÎ¼È ÏÆ¼*

Ã×¾¼ÇÊÍØ) ÓÎÊ yÉ¼Ô¼ °ÊÀÄÉ¼ * ËÇ¼ÉÁÎ¼ §Á1ÈÇÛ) ËÊÙÎÊÈÏ ÉÁ¾¼ÂÉÊ) ¾ Æ¼ÆÊÅ ÍÎÌ¼ÉÁ Î× ÂÄ¾ÁÔØz) ÓÎÊ y¾¼ÂÉÊ ½×ÎØ ÇÄÓÉÊÍÎØÚ) ¼ ÉÁ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉÊÈ Æ¼* ÆÊÅ ÇÄ½Ê ÍÎÌ¼É×z) y°ÊÀÄÉ¼ Ê É¼Í È¼ÇÊ Ã¼½ÊÎÄÎÍÛ) ËÊÓÁÈÏ ÂÁ È× ÀÊÇÂ* É× ÀÏÈ¼ÎØ Ê ÉÁÅ<z+ ¢ ËÊÍÇÁÀÉÁÈ ÍÇÏÓ¼Á ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ËÊÀÈÁÉ¼ ËÊÉÛÎÄÅ7 y°ÊÀÄÉ¼z ¼ÍÍÊÖÄÄÌÏÁÎÍÛ Í ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÊÈ+ -Ê ÊÎ¾ÁÎ× Î¼ÆÊ¿Ê ÌÊÀ¼ ¾ÁÍØÈ¼ ÍÄÈËÎÊÈ¼ÎÄÓÉ×) ÊÉÄ Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÁÎ Ê Û¾ÉÊÈ ÉÁ½Ç¼¿ÊËÊÇÏÓÄÄ ËÊÇÄÎÄ* ÆÄ ÍÎÌ¼É× ¾ ÈÊÇÊÀÁÂÉÊÈ ¾ËÈÌÊÍÁ+

²Ê Û¾ÉÊÁ ÈÁÉØÔÄÉÍÎ¾Ê) ÆÊÎÊÌÊÁ ¾×½Ì¼ÇÊ ÀÇÛ ÍÁ½Û ÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾* ÆÏ yÌ¼ÉØÔÁ ÀÏÈ¼Å Ê °ÊÀÄÉÁ) ¼ ËÊÎÊÈ Ê ÍÁ½Áz) ¾ Í¾ÊÄÑ ÆÊÈÀÁÉÎ¼ÌÀ* ÛÑ ÊÎÈÁÓ¼ÇÄ) ÓÎÊ yÛ ÂÄ¾Ï É¼ ÄÁÈÇÁ) À¼ÉÉÊÅ ËÌÁÀÆ¼ÈÄ) Ä ÇÚ½ÇÚ ÁÁz+ ®ÀÄÉ ÄÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ É¼ËÄÍ¼Ç) ÓÎÊ ÊÉ) Æ¼Æ Ë¼ÎÌÄÊÎ) ÍÓÄÎ¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄ* È×È Ã¼ÕÄÕ¼ÎØ °ÊÀÄÉÏ) Æ¼Æ ÙÎÊ ÀÁÇ¼Ç Á¿Ê ÀÁÀ) ËÊ¿Ä½ÔÄÅ ¾ ¢ÁÇÄÆÏÚ ®ÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ¾ÊÅÉÏ) Ä Á¿Ê ËÌ¼ÀÁÀ * ¾ £Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÏÚ ¾ÊÅÉÏ+ ¢ ÒÁÇÊÈ ÌÁÀÏÇØÎ¼Î× ÊÈÌÊÍ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ÉÁ ÍÎÊÇØ ÊËÎÄÈÄÍÎÄÓÉ×) Æ¼Æ Ê½ÕÄÁ À¼ÉÉ×Á ËÊ ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿Ï+ ¹ÎÊ ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀ¼ÁÎÍÛ Ä ÍÌ¼¾ÉÁÉÄÁÈ ÌÁÀÏÇØÎ¼* ÎÊ¾ ÊËÌÊÍÊ¾ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ É¼ÔÁ¿Ê ¾ÏÃ¼ ¾ /--2*/--3 Ä /--4*/--5 ÏÓÁ½É×Ñ ¿ÊÀ¼Ñ %ÍÈ+ Î¼½Ç+&+

| | Распределение ответов, % | | |
|---|---|---|---|
| | Факультет информационных технологий | | Факультет экономический |
| | /--2*/--3 ÏÓ,¿+ | 2007-2008 уч/г. | /--4*/--5 ÏÓ,¿+ |
| °¼ÉØÔÁ ÀÏÈ¼Å Ê °ÊÀÄÉÁ) ¼ ËÊÎÊÈ * Ê ÍÁ½Áz | .-)/2 | .0)- | .0)- |
| -Á ÍÎÊÄÎ ËÌÊ¿Ä½¼ÎØÍÛ ËÊÀ ÄÀÈÁÉ* ÓÄ¾×Å ÈÄÌ | 4.)4 | 2/)- | 20)- |
| £ÀÁ ÑÊÌÊÔÊ) Î¼È Ä °ÊÀÄÉ¼ | 5)6 | /1)1 | .4)- |
| ±¾ÊÛ ÌÏ½¼ÔÆ¼ ½ÇÄÂÁ Æ ÎÁÇÏ | 5)64 | 6)24)- | .3)- |

¡ÁÄÏÍÇÊ¾ÉÊ) ÉÁ ÍÎÊÄÎ ¼½ÍÊÇÚÎÄÄÄÌÊ¾¼ÎØ ÙÎÄ ÌÁÄÏÇØÎ¼Î×) ÉÊ ÊÉÄ Û¾* ÇÛÚÎÍÛ ÆÊÍ¾ÁÉÉ×È Í¾ÄÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÊÈ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ) Æ¼Æ ÈÄÉÄÈÏÈ) Æ¼ÂÀ×Å ËÛ* Î×Å ÍÎÏÀÁÉÎ ÉÁ ÍÓÄÎ¼ÁÎ Ë¼ÎÌÄÊÎÄÄÈ ÉÁÊÎÖÁÈÇÁÈÊÅ Ó¼ÍÎØÚ Í¾ÊÁ¿Ê ÈÄÌÊ* ÊÕÏÕÁÉÄÛ+ ¢ÊÄÈÊÄÉÊ) ÆÎÊ*ÎÊ ÄÄ ÉÄÑ) ËÉÄÊ½ÉÊ Ó¼ÍÎÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ ¬ÊÍÆ¾× %ËÊ À¼ÉÉ×È ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÈÌÊÍ¼ /--0 ¿+&) É¼ÃÊ¾ÏÎ Ë¼ÎÌÄÊÎÄÄÈ yÌ¼Ã* ÉÊ¾ÄÀÉÊÍÎØÚ ½Ç¼¿ÊÌÊÀÉÊ¿Ê ÍÏÈ¼ÍÔÁÍÎ¾ÄÛz+

¢Ã¿ÇÛÀ ¾Ç¼ÍÎÁÅ É¼ ÙÎÏ ËÌÊ½ÇÁÈÏ ÉÁ ¾ÉÏÔ¼ÁÎ ÊËÎÄÈÄÄÈ¼+ ¢ ÍËÄÍÆÁ ÌÁÍÆÊ¾ Ä Ï¿ÌÊÃ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ½ÁÄÊË¼ÍÉÊÍÎÄ °ÊÍÍÄÄ) ÍÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊÈ ±Ê* ¾ÁÎÊÈ ËÊ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÄ) ÈÊÌ¼ÇØÉÊ*ËÍÁÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÆÌÄÄÄÍ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÍÎÌ¼É× ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉ É¼ ËÊÍÇÁÀÉÁÁ ÈÁÍÎÊ+ ®ÀÉ¼ÆÊ) Æ¼Æ ÍÓÄÎ¼ÁÎ ÌÛÀ ÏÓÁÉ×Ñ) ÀÏÑÊ¾ÉÊÁ ÉÁ½Ç¼¿ÊËÊÇÏÓÄÁ) ÀÁÐÄÒÄÎ ËÊÇÊÂÄÎÁÇØÉ×Ñ ÙÈÊÒÄÅ)

ÏÎÌ¼Î¼ ÉÌ½¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾ ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ Ñ¾Ì¼ÆÎÁÌÉ×ÈÄ ÓÁÌÎ¼ÈÄ ÍÊ* ¾ÌÁÈÁÉÉÊÂ ÈÊÇÊÀÁÂÄ+ ¯ÌÄÓÄÉ× ÙÎÊ¿Ê ÆÊÌÁÉÛÎÍÛ Ä ¾ ÍÁÈÁÅÉÊÈ ¾ÊÍËÄ* Î¼ÉÄÄ) Ä ¾ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÆ¼Ñ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÀÊ¾¼ÉÄÛ) Ä ¾ ÉÁËÌÊÀÏÈ¼ÉÉÅ ÈÊÇÊ* ÀÁÂÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÁ) Ä) ÆÊÉÁÓÉÊ ÂÁ) ¾ Ê½ÕÁÅ ÊÓÁÉØ ÉÁËÌÊÍÎÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ* ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ ¾ ÍÎÌ¼ÉÁ+

¢ÈÁÍÎÁ Í ÎÁÈ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÈÊ* ÇÊÀÁÂÄ) ÁÁ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ¾×ÑÊÀÛÎ É¼ ËÁÌ¾×Å ËÇ¼É) ËÊ* ÍÆÊÇØÆÏ ÌÁÓØ ÄÀÁÎ ÉÁ ËÌÊÍÎÊ Ê½ ÄÑ ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÌÄÁÉÎÄÌ¼Ñ) ¼ Ê É¼* ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ½ÁÀÊË¼ÍÉÊÍÎÄ ÍÎÌ¼É×+ ¢¼ÂÉÊ ËÌÄ¾Ä¾¼ÎØ ÈÊÇÊÀÁÂÄ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ÎÊ¿Ê) ÓÎÊ ÉÎÂÉÊ ÇÚ½ÄÎØ Í¾ÊÚ ÍÎÌ¼ÉÏ) ½Ê¿¼ÎÏÚ ÄÇÄ ½ÁÀÉÏÚ) É¼ ¾ÃÇÁÎÁ ÄÇÄ ¾ ÍÊÍÎÊÛÉÄÄ ÆÌÄÃÄÍ¼) yÍÇÏÂÄÎØ °ÊÀÄÉÁz) ÍÊËÁÌÁÂÄ¾¼Û ÁÁ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È) ÍÊÏÓ¼ÍÎ¾ÏÛ ¾ ÄÑ ÌÁÔÁÉÄÄ) ÊÀÉÁÈ ÍÇÊ¾ÊÈ) yÇÚ½ÄÎØ °ÊÍÍÄÚ ¾ ÉÁËÊ¿ÊÀÏz+ -¼ÀÊ Î¼Æ ¾ÊÍËÄÎ×¾¼ÎØ ÈÊÇÊÀÁÂØ) ÓÎÊ* ½× ÇÚ½Ê¾Ø Æ °ÊÀÄÉÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÇ¼ÍØ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØÚ) ¼ ÉÁ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊÅ Ä ÎÛÂÆÊÅ Ê½ÛÃ¼ÉÉÊÍÎØÚ+ %¢ Í¾ÊÄÑ ÆÊÈÈÁÉÎ¼ÌÄÛÑ ¾ ÊËÌÊÍÉÊÈ ÇÄÍÎÁ ÊÀÉ¼ ÄÀ ÍÎÌÀÁÉÎÊÆ Ã¼ÈÁÎÄÇ¼7 y ªÊÉÁÓÉÊ) ÉÌÂÉÊ Ã¼ÕÄÕ¼ÎØ °ÊÀÄÉÏ) ÉÊ ÉÁ ËÊ ËÌÄÉÏÂÀÁÉÄÚ) ¼ ËÊ ÂÁÇ¼ÉÄÚz&+

ª¼Æ ÂÁ ÊÌ¿¼ÉÄÀÊ¾¼ÎØ ÙÎÊÎ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉ×Å ËÌÊÒÁÍÍ< ´ÊÌÈ× Ä ÈÁÎÊÀ× ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ ÓÏ¾ÍÎ¾¼ Ë¼ÎÌÄÊÎÄÀÈ¼) Æ¼Æ ÊÀÉÊ¿Ê ÄÀ ¾¼ÂÉÁÅÔÄÑ ÙÇÁÈÁÉÎÊ¾ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ ÙÎÉÊÍ¼) ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÉ× Ä Ì¼ÃÇÄÓÉ× Æ¼Æ ËÊ Í¾ÊÁ* ÈÏ ¾ÊÀÀÅÅÍÎ¾ÄÚ) ¿¼Æ Ä ËÊ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ+ ±ÉÊ¾¼ Ê½Ì¼ÎÄÈÍÛ Æ ÈÉÁÉÄÚ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾+ ±Ê¿Ç¼ÍÉÊ ËÊÌÊÍÏ) ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉÊÈÏ ÍÌÁÀÄ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ Ð¼* ÆÏÇØÎÁÍÎÊ¾ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ¾Ê* ÀÉ×Ñ ÆÊÈÈÌÉÄÆ¼ÒÄÅ ¾ /--2*/--3 Ä /--3*/--4 ÏÓÁ½É×Ñ ¿ÊÀ¼Ñ) Ë¼ÎÌÄÊÎÃ* ÓÁÍÆÊÈÌ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÚ ÓÇÁÉÊ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ÍÉÊÍÊ½ÍÎ¾ÏÚÎ7 ÄÀÏÓÁÉÄÁ ÄÍÎÊÌÄÄ %03)2#&) ËÊÍÁÕÁÉÄÁ ÈÌÃÁÁ¾) Ë¼ÈÛÎÉ×Ñ ÈÁÍÎ %0.)0#&) ÓÎÁÉÄÁ ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉ* ÉÊÅ) É¼ÏÓÉÊÅ) ËÏ½ÇÄÒÄÍÎÄÓÁÍÆÊÅ ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ× %/-)1#&) ¨ÉÎÁÌÉÁÎ %3#&) ÎÁÇÁ¾ÀÁÉÄÁ Ä ÆÄÉÊ %2)5#&+

¯ÁÌÁÀ ÏÓÁÉ×ÈÄ ÍÎÌ¼É× ÍÎÊÄÎ ÍÁÌØÁÀÉ¼Û Ã¼À¼Ó¼+ ¢ÁÌÊÛÎÉÊ) ÄÈÁÉÉÊ ÊÉÁ ÀÊÇÂÉ× ÊÒÁÉÄÎØ Ê½ÕÄÅ ¾ÁÆÎÊÌ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼É×) ÏÓÄÎ×¾¼Û ÎÁÉ* ÀÁÉÒÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼) ËÌÁÀÁÇ×) Ã¼ ÆÊÎÊÌ×ÈÄ ÍÇÁÀÏÁÎ Ì¼ÃÌÏÔÁÉÄÁ Ä ÏÎÌ¼Î¼ Í¼ÈÊ¿Ê ÉÊÉÛÎÄÛ yË¼ÎÌÄÊÎÄÀÈz+ -¼ÌÊÀ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ ¾ ÒÁÇÊÈ) Æ¼Æ É¼È ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ) ÊÀ¼½ÊÓÁÉ ÊÚÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ½ÁÃÊË¼ÍÉÊÍÎØÚ+ ®ÀÉ¼ÆÊ ¾Ã¿ÇÛÀ× ÔÄÌÊÆÊÅ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ÃÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÊ ÊÎÇÁÓ¼ÚÎÍÛ ÊÎ ¾Ã¿ÇÛÀÊ¾ ÙÇÄÎ×+ ¬ÁÉÛÎØ ÍÄÎÏ¼ÒÄÚ ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ÎÊÇØÆÊ ÏÍÁ* ÇÄÛÈÄ ¾ÍÁ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ËÌÄ ¼ÊÎÄ¾ÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼+ -ÁÊ½ÑÊÀÄ* ÈÊ ¾ÊÀÌÊÂÀ¼ÎØ ÄÀÁÄ ÍÇÏÂÁÉÄÛ Í¾ÊÁÈÏ ®ÎÁÓÁÍÎ¾Ï Í ÊÉÊÌÊÅ É¼ ÎÌ¼ÀÄÒÄÄ) ÍÊÀÀ¼¾¼ÎØ Î¼ÆÏÚ ¼ÎÈÊÍÐÁÌÏ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ÀÏÑÊ¾É×Á ÒÁÉÉÊÍÎÄ ÍÎÊÛÇÄ ½× ¾×ÔÁ ÒÁÉÉÊÍÎÄ Ê½Ê¿¼ÕÁÉÄÛ+

«ÄÎÁÌ¼ÎÏÌ¼

.+ ***Орлова И.*** y¦ÊÇØÔÄÉÍÎ¾Ê ËÊÀ Ï¿ÌÊÀÊÅ z ÈÁÉØÔÄÉÍÎ¾¼+++ ,, °ÏÍÍÆÄÅ ÂÏÌ* É¼Ç+ /--4) ÉÊÛ½+*ÀÁÆ+

/+ ***Долгошева А.*** -¼ÏÆ¼ Á g i \cf_ ,, ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÁ ¾ÁÀÊÈÊÍÎÄ) /--5) 0 È¼ÌÎ¼+

0+ ***Смирнова Т. М.*** y-Á ÌÏÍÍÆÄÅ Û) ÉÊ ÌÊÍÍÄÛÉÄÉ) ÄÇÄ ª¼ÆÊÅ Ë¼ÎÌÄÊÎÄÀÈ É¼È ÉÏÂÁÉz ,, y±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÁ ¾ÁÀÊÈÊÍÎÄz) /--3) /. ÀÁÆ¼½ÌÛ+

# ДУХОВНЫЙ ИМПЕРАТИВ РАЗВИТИЯ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ В РОССИИ КАК ПРОБЛЕМА НАЦИОНАЛЬНОЙ БЕЗОПАСНОСТИ

**Л. А.Балясникова**
**Н.Ф. Золотухина**

É¼ÇÄÃÄÌÏÛ ÍÇÊÂÄ¾ÔÏÚÍÛ ÍÄÎÏ¼ÒÄÚ Í ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ ËÌÊ½ÇÁÈ ÍÊ* ÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÈÊÇÊÀÁÂÄ ¾ °ÊÍÍÄÄ Ä ÌÊÇÄ ¾ ÙÎÊÈ ËÌÊÒÁÍÍ ÄÉÍÎÄÎÏÎÊ¾ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÁÃÄÀÁÉÎ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ -+¤+ -ÄÆ¼Ë* ÀÌÊ¾ ÀÁÇ¼ÁÎ ÃÉ¼ÈÁÉ¼ÎÁÇØÉ×Å ¾×¾ÊÀ Ê ¾ÊÃÉÄÆÉÊ¾ÁÉÄÄ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼É× ÊË¼ÍÉ×Ñ ÎÁÉÀÁÉÒÄÅ7 yÙÎÊ ÌÄÍÆÄ ÀÇÛ ÐÄÄÄÓÁÍÆÊ¿Ê) ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ËÍÄÑÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÃÀÊÌÊ¾ØÛ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÌÄÍÆÄ ÀÇÛ ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÃÀÊÌÊ¾ØÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÌÄÍÆÄ ÀÇÛ ½ÁÃÊË¼ÍÉÊÍÎÄ ÍÎÌ¼É×z W. d+ ´¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ È× ¾×ÉÏÂ* ÀÁÉ× ÆÊÉÍÎ¼ÎÄÌÊ¾¼ÎØ) ÓÎÊ ËÌÊÄÃÊÔÇ¼ Ê½Õ¼Û ÆÏÇØÎÏÌÉ¼Û ÀÁ¿Ì¼À¼ÒÄÛ É¼* ÍÁÇÁÉÄÛ °ÊÍÍÄÄ) ¾×Ì¼Â¼ÚÕ¼ÛÍÛ ¾ Î¼ÆÄÑ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÄ¼Ñ) Æ¼Æ7 y¼ÉÎÄË¼* ÎÌÄÊÎÄÃÈ Ä ÏÎÌ¼Î¼ ÓÏ¾ÍÎ¾¼ °ÊÀÄÉ×8 ÉÁÏ¾¼ÂÁÉÄÁ Æ ¾Ç¼ÍÎÄ) ¼ÌÈÄÄ Ä ÍÁ* ÇÊ¾×È ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼È ¾ÊÊ½ÕÁ8 É¼ÒÄÊÉ¼ÇÄÃÈ ¾ Á¿Ê Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÐÊÌÈ¼Ñ8 ÌÊÍÎ ÆÊÌ×ÍÎÉÊ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÉÊÅ Ä É¼ÍÄÇØÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÌÁÍÎÏËÉÉÍÎÄ8 Ì¼¾ÉÊÀÏÔÄÁ ÄÇÄ ¼ÆÎÄ¾É¼Û ÉÁËÌÄÛÃÉØ Æ ÇÚÀÛÈ) ÂÁÍÎÊÆÊÍÎØ Æ ÉÄÈ8 Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁ* ÉÄÁ ¼ÇÆÊ¿ÊÇÄÃÈ¼ Ä É¼ÌÆÊÈ¼ÉÄÄ8 Ê½ÊÍÎÌÁÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÊÎÒÊ¾ Ä ÀÁÎÁÅ ) ÉÁÏ¾¼ÂÁÉÄÁ Æ ÏÑÊÀÛÕÄÈ Ä ÏÔÁÀÔÄÈ ËÊÆÊÇÁÉÄÛÈ8 Ì¼¾ÉÊÀÏÔÄÁ Æ ÍÊÃÀ¼* ÉÄÚ ÍÁÈØÄ) ËÌÊÈÄÍÆÏÄÎÁÍ) ËÌÊ½É×Á ½Ì¼ÆÄ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ÍÄÌÊÎÍÍ¾Ê) ÌÊÍÍ ËÌÊÍÎÄÎÏÒÄÄ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾ÉÊ¿Ê ÄÇÄ ËÊ½ÊÓÉÊ¿Ê Ã¼ÉÛÎÄÛ8 ËÌÄÈÄÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÛ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ Ä ÄÉÎÁÌÁÍÊ¾ Í ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÏÚÕÄÈ Ê½Ì¼ÎÉ×È ¾ÇÄÛÉÄÁÈ É¼ ÆÏÇØÎÏÌÏ ÍÊ ÍÍÊÌÊÉ× ÁÁ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇÁÅz W.X+

®ÀÉÄÈ ÄÃ ¾ÁÀÏÕÄÑ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÅ ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÛ ÙÎÄÑ ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×Ñ ÎÁÉ* ÀÁÉÒÄÅ) ËÊ ÈÉÁÉÄÚ -+¤+ -ÄÆ¼ÉÀÌÊ¾¼) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ÏÍÄÇÁ* ÉÄÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ ÍÉÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ¾ É¼ÏÓ* É×Ñ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛÑ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ÊÉ ËÊÀÓÁÌÄÄ¾¼ÁÎ7 yÓÌÁÃ¾×Ó¼ÅÉÊ ¾¼ÂÉÊ Ä ÎÊ) ÓÎÊ ¾Ê ¾ÍÁÑ ËÉÍÇÁÀÉÄÑ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼Ñ Ê É¼ÏÓÉ×Ñ ËÌÄÊÌÄÎÁÍ¼Ñ °ÊÍÍÄÄ Ê ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆÁ ÉÁ ¿Ê¾ÊÌÄÎÍÛ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ÛÍÉÊ+ ´¼ÆÎÄÓÁ* ÍÄÄ ÄÈÁÉÉÊ ËÊÙÎÊÈÏ ÓÁÇÊ¾ÁÆ) Æ¼Æ Ä ¾ ËÌÁÂÉÄÁ ¿ÊÀ×) Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÏÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ½ÄÊÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÁ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê+ ¹ÎÊÎ) Æ¼Ã¼ÇÊÍØ ½×) ÍÏ¿Ï½Ê ÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÅ ÎÁÃÄÍ ÄÈÁÁÎ Ì¼ÇÁÆÊ ¾ÁÀÏÕÄÁ ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÂÛ+ ¢ÁÀØ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ× Ä ÈÉÊ¿ÄÁ ÂÄ* ¾ÊÎÉ×Á) ÊÍÊ½ÁÉÉÊ ¾×ÍÔÄÁ) Ä ÎÊÇØÆÊ ÓÁÇÊ¾ÁÆ ÄÈÁÁÎ ÎÊ) ÓÎÊ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ× ¾ÍÁ Ó¼ÕÁ É¼Ã×¾¼Ú ÀÏÑÊ¾ÉÊÍÎØÚ+ ®É¼ ÐÊÌÈÄÌÏÁÎÍÛ ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê ËÌÁÀÈÁÎ¼ÈÄ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê ÒÄÆÇ¼) ¼ É¼ÏÓÉÊÅ ÊÍÉÊ¾ÊÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÄÍÍÇÁÀÊ* ¾¼ÉÄÁ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ+ ¯ÌÄ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÉÓÉÊÍÎÄ ÎÊ¿Ê Ä ÀÌÏ¿Ê¿Ê ËÊÀ* ÇÄÉÉÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÄÉ¼ Í ¾×ÍÊÆÄÈ ÏÌÊ¾ÉÁÈ ÀÏÑÊ¾ÉÊÍÎÄ Ä Ë¼ÎÌÄÊ*

ÎÄÃÈ¼ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎØ ÉÁ¾ÊÃÈÊÂÉÊz W.X+ ¢ Í¾ÛÃÄ Í ÙÎÄÈ) ¾ ÒÁÇÛÑ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÛ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÂ ½ÁÃÊË¼ÍÉÊÍÎÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ Ì¼ÀÄÆ¼ÇØÉ×Å ËÁÌÁÍÈÊÎÌ ËÌÄÉ* ÒÄËÊ¾ ÌÊÍÍÄÁÍÆÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ Ä) ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉÊ) ¾ Î¼ÆÊÅ ÁÁ ¾¼ÂÉÊÅ ÍÐÁÌÁ) Æ¼Æ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ -ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÏÓÁÎ×¾¼ÎØ) ÓÍÊ ÍÄÍÎÁÈ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ÙÎÊ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÀÄÉ¼ÈÄÓÉ×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÒÁÇÊÈ) ÆÊÎÊÌ×Å ÓÏÎ* ÆÊ ÌÁ¼¿ÄÌÏÁÎ É¼ ÄÃÈÁÉÁÉÄÁ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÊ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ+ ±ËÊÉ* Î¼ÉÉÊÍÎØ Ä ÈÉÊ¿ÊÈÁÌÉÊÍÎØ Ì¼Ã¾ÁÌÎ×¾¼ÉÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÚÎÍÛ ËÌÄÃÉ¼Æ¼ÈÄ Á¿Ê ËÌÄÉ¼ÀÇÁÃÉÊÍÍÄ Æ Í¼ÈÊÊÌ¿¼ÉÄÄ¼ÒÄÊÉÉ×È ÈÁÑ¼ÉÄÃÈ¼È Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) Á¿Ê ÍÄÍÎÁÈÊÊ½Ì¼ÃÏÚÕÁÅ ÐÏÉÆÒÄÄ ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼+

®ÀÉ¼ÆÊ) É¼ÈÁÎÄ¾ÔÄÁÍÛ ¾ ËÊÍÇÁÀÉÄÁ ¿ÊÀ× ËÊË×ÎÆÄ Í¾ÁÀÁÉÄÛ ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×È ÏÍÇÏ¿¼È) ÎÊ ÁÍÎØ Æ ÎÊ¾¼ÌÏ) Ä Æ Ê½ÍÇÏÂÄ¾¼ÉÄÚ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ Ì×É* Æ¼) ËÌÄ¾ÁÇÄ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Æ ÊÔÄ½ÊÓÉÊÅ ÎÌ¼ÆÎÊ¾ÆÁ ÍÏÕÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÍÏÈÈ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ä ÆÊÈËÁÎÁÉÒÄÅ) ÉÊ Ä Æ ËÌÄÈ×Æ¼ÉÄÚ É¼ÔÄÑ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÒÄ¾ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ ÙÆÊÉÊ* ÈÊÒÁÉÎÌÄÓÁÍÆÊÅ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ yÊ½ÕÁÍÎ¾¼ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ÃÉ¼ÉÄÅz * ÊÀÉÊ¿Ê ÄÃ ËÌÊÀÏÆÎÊ¾ ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ËÊÎÌÁ½ÇÁÉÄÛ) ËÊÀÌ×¾¼ÚÕÁÅ ËÌÄÊÌÄ* ÎÁÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÍËÊÍÊ½¼ ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÓÁÇÊ¾Á* Æ¼+ ¢ ÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ) Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÁÍÛ ÍÊÎÌÌÀÉÄÓÁÍÎ¾Ê °ÊÍÍÄÄ Ä ÉÊ¾×Ñ ¿ÊÍÏ* À¼ÌÍÎ¾) ¾ÊÀÉÄÆÔÄÑ É¼ ËÊÍÎÍÊ¾ÁÎÍÆÊÈ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Á) ÍÊ ÍÎÌ¼É¼ÈÄ ¥¾ÌÊË× ËÌÁÄËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ÉÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ) ÉÊ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄ ¾ÊÍÈÌÄÉÛÎØ ÊÈ×Î ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ¾ ÙÎÄÑ ÍÎÌ¼* É¼Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ Æ¼Æ ÊÀÄÉ ÄÃ ¾ÁÀÌÕÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÉÄÛ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼+

°ÁÄÏÇØÎ¼Î× ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ W/X ËÊÆ¼Ã¼ÇÄ) ÓÎÊ É¼Ó¼¾ÔÁÁÍÛ ¾ ËÊÍÇÁ¾ÊÁÉÉ×Á ¿ÊÀ× %.62-*Á*.63-*Á& ÌÁ* ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í ÒÁÇØÚ ÏÀÊ¾ÇÁÎ¾ÊÌÁÉÄÛ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÁÅ Ì×É¼ Î ÌÌÏÀ¼ ÉÁ ÍÊÊ¿ÇÊ ËÌÁÀÊÎ¾Ì¼ÎÄÎØ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ÆÌÄÄÄÍ) ¾ÊÀÉÄÆÔÄÅ ¾ ÍÎÌ¼É¼Ñ ¥¾ÌÊË× ¾ .64-*Á ¿ÊÀ×+

¯ÌÊ¾ÁÀÁÉÉ×Á ¾ .65-*Á ¿ÊÀ× ËÊÀ Ù¿ÄÀÊÅ ±Ê¾ÁÎ¼ ¥¾ÌÊË× ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼* ÉÄÛ ÌÊÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ËÌÁÉÀÊÇÁÉÄÄ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÌÄÄÄÍ¼) ËÌÊÀÁ* ÈÊÉÍÎÌÄÌÊ¾¼ÇÄ Ë¼Ì¼ÀÊÆÍ¼ÇØÉ×Á ÌÁÃÌÇØÎ¼Î×+ ± ÊÀÉÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ¾×ÛÍ* ÉÄÇÊÍØ) ÓÎÊ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ Ä ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉ×Á Ã¼¾ÊÁ¾¼ÉÄÛ Á¾ÌÊËÁÅÒÁ¾ ÉÁ¾ÊÅÈÊÂÉÊ Ã¼ÕÄÎÄÎØ) ÊÊÄÌ¼ÛÍØ É¼ ÏÄÆÊÈÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ Ä ÏÄÆÊÙÆÊ* ÉÊÈÄÓÁÍÆÏÚ ËÊÇÄÎÄÆÏ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ± ÀÌÏ¿ÊÅ ÍÎÊÌÊÉ×) ½×Ç¼ ËÌÄÅÉ¼É¼ ÉÁÍÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ÄÀÁÄ ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÎÌ¼É ¥¾ÌÊË× Æ¼Æ ÊÊÇÄÎÄÆÄ) É¼¾ÛÃ×¾¼ÁÈÊÅ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ Í¾ÁÌÑÏ) ËÊ ÄÉÄ*

ÒÄ¼ÎÃ¾Á ¾Ç¼ÍÎÉ×Ñ ÍÎÌÏÆÎÏÌ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ ÍÎ¼ÇÊ ËÊÉÛÎÉ×È) ÓÎÊ ¾ÊÃ* ÈÊÂÉÊÍÎØ ÌÁÔ¼ÎØ Ê½ÕÁÁ¾ÌÊËÁÅÍÆÄÁ Ä É¼ÒÀÊÉ¼ÇØÉ×Á ËÌÊ½ÇÁÈ× ÍÇÁÀÏÁÎ ÄÍÆ¼ÎØ ÉÁ ¾ ÍÐÁÌÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) ¼ É¼Ê½ÊÌÊÎ) ÙÆÊÉÊÈÄÆ¼ Ä ËÊÇÄÎÄÆ¼ ÀÊÇÂÉ× ½×ÇÄ ½×ÎØ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉ× ¾ ÍÎÌ¼É¼Ñ ¥¾ÌÊ* Ë× ¾ Ã¼¾ÁÍÄÈÊÍÎØ ÊÎ ÆÏÇØÎÌÌÉÊ¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÉÍÎÄ) ÁÁ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä ËÊÉÄÈ¼ÉÄÛ Í¾ÊÁ¿Ê ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê ÀÊÇ¿¼ Æ¼Æ ÈÄÌÊ¾ÊÃÌÁÉÄÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÛ ÉÊ¾Ê¿Ê Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼+

-ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ Ì¼ÀÌ¼½ÊÎÆÄ ÉÊ¾×Ñ ËÊÀÑÊÀÊ¾ ÀÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ À¼ÉÉÊ¿Ê ÆÊÈËÇÁÆÍ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ É¼ÔÇ¼ ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÁ ¾ .65-*.66-*Á ¿ÊÀ× ¾ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ ¼Æ* ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÏÓ¼ÍÎÄÛ ¿Ì¼ÂÀ¼É Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÑ ÍÎÌ¼É ¾ ÈÁÍÎÉÊÈ Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ Ä ÍÊÇÄÀ¼ÌÉÊÍÎÄ) ËÊÉÄÈ¼ÁÈÊÅ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾¼ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÎ¾ÁÉÉÊ* ÍÎÄ+ ¢ Í¾ÛÀÄ Í ÙÎÄÈ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×È ÆÊÈËÊÉÁÉÎÊÈ ËÌÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ËÊÇÄÎÄÆÄ ¥± ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ¼ÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê ÀÊÇ¿¼ Ï ÓÇÁÉÊ¾ Á¾ÌÊËÁÅ* ÍÆÊ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼ ÍÎ¼Ç¼ ËÁÌÁÍÎÌÌÊÅÆ¼ ¾ÍÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÈÊÇÊÀÁ* ÂÄ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊÁ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ) ÀÊÇÂÉ× ½×ÇÄ ÊÌ¿¼ÉÄÓÉÊ ÍÊÓÁÍ¼ÎØÍÛ Í ËÌÊ¿Ì¼ÈÌ¼ÈÄ) ÊÌÄÁÉÍÄÌÊ¾¼ÉÉ×ÈÄ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÎÊÇÁÌ¼ÉÍÉÊÍÎÄ Ä ËÌÄÉÛÎÄÛ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÄÛ ÙÎÉÊÄÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÎÌ¼ÄÄÒÄÅ ¾ ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á+ ¢ ÌÏÍÇÁ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÙÎÊÅ ÆÊÉ* ÒÁËÒÄÄ * Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾× Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ * ¾ .660 ¿+ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼ Ä ËÌ¼¾ÄÎÁÇØÍÎ¾¼ ¥± ËÌÄÉÛÇÄ ÀÊÆÌÈÁÉÎ ËÊÀ É¼Ã¾¼ÉÄÁÈ y¡Á* Ç¼Û ÆÉÄ¿¼+ -Ê¾×Á ¾×ÃÊ¾× Ä ËÏÎÄ ¾ TTE ¾ÁÆz+ ¯ÌÄÉÛÎÄÁ ÙÎÊ¿Ê ÀÊÆÌÈÁÉÎ¼ ÍÎ¼ÇÊ ËÊ¾ÊÌÊÎÉ×È ËÏÉÆÎÊÈ ¾ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾ ÍÎÌ¼É¼Ñ ¥¾ÌÊË×) Î¼Æ Æ¼Æ ÄÈÁÉÉÊ ¾×ÑÊÀ ÙÎÄÑ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ É¼ ¿ÇÊ½¼ÇØ* É×Å ÏÌÊ¾ÁÉØ ËÊÎÌÁ½Ê¾¼Ç ¾×À¾ÄÂÁÉÄÛ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ7 Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½ÕÁÅ ÆÏÇØÎÌÌ× ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÈÁÂ* ÆÏÇØÎÏÌÉ×Å ÀÄ¼ÇÊ¿ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÆÊÉ¾Á¿ÁÉÒÄÄ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÑ Ä Ê½ÕÁÓÁ* ÇÊ¾ÁÓÁÍÆÄÑ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÊÎ¾ÁÎÊÈ É¼ ¾×ÃÊ¾× TTE ¾+ ÍÎ¼Ç ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*ÒÁÉÉÊÍÎÉ×Å ÄÈËÁÌ¼ÎÄ¾ Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾+

¢Ê ¾¾ÁÀÁÉÄÄ Æ y¡ÁÇÊÅ ÆÉÄ¿Áz ÀÁÇ¼ÁÎÍÛ ÃÉ¼ÈÁÉ¼ÎÁÇØÉÊÁ ËÌÄÃÉ¼ÉÄÁ) ÓÎÊ yÌ¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ Ã¼ÉÛÎÊÍÎÄ ¿¿Á ÊÃÉ¼Ó¼ÁÎ) ÓÎÊ ÄÑ ÐÏÉÆÒÄÛ Í¾ÈÀÄÎÍÛ ÎÊÇØÆÊ Æ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉÊÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ+ ¢¼ÂÉÁÅÔÁÅ ÒÁÇØÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ÍÁ¿À¼ Û¾ÇÛÇÊÍØ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ¼ Î¼ÆÂÁ ÏÍÉÁÔÉ¼Û ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ Á¾ÌÊËÁÅÒÁ¾ ¾ ÉÊ¾ÊÁ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê ÓÁÌÁÁ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÁ Ä ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ Ê½ÕÄÑ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ) ËÁÌÁÀ¼ÓÏ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ Ä ÏÉÁÉÄÛ ½×ÎØ Í¼ÈÊ* ÍÎÊÛÎÁÇØÉ×È z WOX+ ¯ÌÄÉÒÄÉ× Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ) ÄÃÇÊÂÁÉÉ×Á ¾ y¡ÁÇÊÅ ÆÉÄ¿Áz) ËÊÍÇÏÂÄÇÄ ÊÍÉÊ¾ÊÅ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÁÆÎÊ¾) ÊÌÄÁÉÍÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ É¼ ÒÁÇÄ ÍÏ¿Ï½Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊ*

É¼ÇØÉÊÅ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ä ÈÊ½ÄÇØÉÊÍÎÄ ÈÊÇÊÀÁÂÄ %±®¬¥²²) LAPN=) ENEO) BKN?A& ¾ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ½ÊÇÁÁ ÔÄÌÊÆÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ) ¿ÏÈ¼* ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ * HAKJ=N@K @= REJ?E %.660&) OK?N=PAO %.661&) ?K I A J EQO Ä ÀÌ+) É¼Ã¾¼ÉÄÛ ÆÊÎÊÌ×Ñ ¿Ê¾ÊÌÛÎ Í¼ÈÄ Ã¼ ÍÁ½Û7 «Á* ÊÉ¼ÌÀÊ Ì¼ ¢ÄÉÓÄ) ±ÊÆÌ¼Î) »É ÈÊÍ ªÊÈÁÉÍÆÄÅ * ¾ÁÇÄÆÄÁ ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎ× Ä ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇÄ ¾ ÄÍÎÊÌÄÄ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊÅ ÒÄ¾ÄÇÄÃ¼ÒÄÄ ÊÎ ¤ÌÁ¾ÉÁÅ £ÌÁÒÄÄ ÀÊ ¹ËÊÑÄ ¯ÌÊÍ¾ÁÕÁÉÄÛ+

¯ÊÆ¼Ã¼ÎÁÇØÉÊ) ÓÎÊ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*ÒÁÉÉÊÍÎÍÉ×Å ÄÈËÁÌ¼ÎÄ¾ Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ÄÃÈÁÌÁÉÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ É¼ÔÁÇ Í¾ÊÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÄÁ Ä ¾ Î¼ÆÊÈ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÊÉÉÊÈ ËÌÊÒÁÍÍÁ) Æ¼Æ ¡ÊÇÊÉÍÆÄÅ+ ®À* É¼ÆÊ ¼É¼ÇÄÃ ÀÄÉ¼ÈÄÆÄ ¡ÊÇÊÉÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ë¼ ÏÌÊ¾ÉÁ Á¿Ê ÒÁÇÁÅ) ¾×À¾Ä* ÉÏÎ×Ñ ¾ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼Ñ) ËÌÄÉÛÎ×Ñ ¾ ¯Ì¼¿Á %/--. ¿+& Ä ¡ÁÌÇÄÉÁ %/--0 ¿+&) Í¾Ä* ÀÁÎÁÇØÍÎ¾ÏÁÎ Ê ÎÊÈ) ÓÎÊ ËÌÊÄÀÊÔÁÇ ÊÎÓÁÎÇÄ¾×Å ËÊ¾ÊÌÊÎ ÊÎ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ Á¿Ê É¼ ÏÀÆÊÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ) Ì×ÉÊÓÉ×Á Ä ËÌÊÄÄ¾ÊÀÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÒÁÇÄ * Æ ÒÁÉ* ÉÊÍÎÉÊÅ ËÊÍÎÌ×ÉÊÓÄÊÅ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ ÙÎÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ¾ÁÆÎÊÌÊÈ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê ÆÏÇØÎÏÌÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊ* ÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼+ ²¼Æ) ¾ ¯Ì¼¿Á Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ½×ÇÊ É¼Ã¾¼ÉÊ ÊÇÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×È ½Ç¼* ¿ÊÈ) Î+Á+ ÊÎÉÁÍÁÉÊ Æ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÄ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ÉÁÌ×ÉÊÓÉÊ¿Ê ÎÄË¼+ ¢ ¡ÁÌÇÄÉÁ ÙÎÊÎ ÒÁÉÉÊÍÎÍÉ×Å ÄÈËÁÌ¼ÎÄ¾ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÇÏ* ÓÄÇ Í¾ÊÚ ÆÊÉÆÌÁÎÄÄ¼ÒÄÚ ¾ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÑ7 %¼& Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÏÓ¼ÍÎÄÛ ÍÎÏÌÁÁÉÎÊ¾ ¾ ÂÄÁÉÄ ¾ÏÄÊ¾) ËÊÇÉÊËÌ¼¾ÉÊÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ÄÑ É¼ ËÌ¼¾¼Ñ Ë¼ÌÎÉÁÌÍÎ¾¼ ¾ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÄ ËÌÊÒÁÍÍÉÊ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %½& ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ¾ÉÄÊ¼ÉÄÛ Æ ÏÍÇÊ¾ÄÛÈ ÄÑ ÏÓÁ½× Ä ÂÄÁÉÄ8 %¾& ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÁ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ Ä ÛÄ×ÆÊ¾Ê¿Ê Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÄÛ ÙÎÉÊ* ÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÁÍÇÄ ¾ ¡ÊÇÊÉØÁ É¼ ËÁÌ¾ÊÈ ÈÁÍÎÁ ÍÎÊÛÇÄ ÒÁÇÄ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ¾×ÍÔÁ* ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÎÊ ¾ ¡ÁÌÇÄÉÁ ÀÊÈÄÉÄÌÊ¾¼Ç¼ Á¿Ê ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊÍÎØ É¼ ËÌÄ¾ÇÁÆ¼ÎÁÇØÉÊÍÎØ ¥¾ÌÊÊ× Æ¼Æ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÙÎÉÊÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÈÊÀÁÇÄ ÁÀÄÉÍÎ¾¼ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÄÛ ÆÏÇØÎÏÌ) ¿ÀÁ Ì×ÉÆÏ ÊÎ¾ÊÀÄÎÍÛ ÍÏ¿Ï½Ê ÍÇÏÂÁ½* É¼Û ÌÊÇØ+ ²ÁÈ Í¼È×È ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ Ï¾ÁÇÓÁÉÄÛ ÆÊÉÆÏÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊ* ÍÎÄ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ½×Ç¼ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉ¼ ¾ Ã¼¾ÄÍÄÈÊÍÎØ ÊÎ ÏÇÏÓÔÁÉÄÛ ÍÊÒÄÊÆÏÇØÎÏÌÉ×Ñ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÄÍÎÄÆ Ê½ÕÁÁ¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼+

¨ÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÊ¾ÁÀÁÉÉ×Á ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ °ÊÍÍÄÅ* ÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ) ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀ¼ÚÎ ÎÊÎ Ð¼ÆÎ) ÓÎÊ ËÌÄÊÌÄÎÁÎ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ ÒÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ É¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ É¼ ÀÏÑÊ¾ÉÏÚ ÒÁÉ* ÉÊÍÎØ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÎ Ä ÊÂÄÀ¼ÉÄÛÈ ËÊÀ¼¾ÇÛÚÕÁ¿Ê ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ÍÊ¾ÌÁ* ÈÁÉÉÊÅ ÈÊÇÊÀÁÂÄ+ ¢ °ÊÍÍÄÄ yËÊÇÏÓÁÉÄÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÎ¼ÇÊ ÌÍÍÉ¼ÎÌÄ¾¼ÎØÍÛ Æ¼Æ ÍÎÌ¼ÑÊ¾Æ¼ É¼ ÍÇÏÓ¼Å ÉÁÈÌÁÄ¾ÄÄÁÉÉ×Ñ ËÊÎÌÛÍÁÉÄÅ)

Æ¼Æ À¼ÇÊ¿ ÂÄÀÉÁÉÉÊÅ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÍÎÄ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ËÌÄ ÇÚ½ÊÈ ÄÀÈÁÉÁÉÄÄ ÍÊÒÄ* ¼ÇØÉÊÅ Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ+ ¡ÊÇÁÁ ÎÊ¿Ê) ¾ ÀÊÎ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÌÁ¿ÄÊÉ¼Ñ ÍÊ ÍÉÄÂÁÉÉÊÅ ÎÁÌÌÄÎÊÌÄ¼ÇØÉÊÅ ÈÊ½ÄÇØÉÊÍÎØÚ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¾×ÍÔÁÁ Ê½* Ì¼ÅÊ¾¼ÉÄÁ ÍÎ¼ÇÊ Í¾ÊÁÊ½Ì¼ÃÉ×È yÍÁÅÐÊÈz+ ÇØÎÁÌÉ¼ÎÄ¾ÊÅ ËÊÍÎÌËÇÁÉÄÛ ¾ ¾ÏÃ× ¾×ÍÎÌË¼ÁÎ È¼ÍÍÊ¾¼Û ÈÊÇÊÀÁÂÉ¼Û ½ÁÃÌ¼½ÊÎÄÒ¼+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ËÊÇÏÓÁÉÄÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾×ÍÎÌË¼ÁÎ Ï É¼Í Ä Æ¼Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ÏÍÎ¼* ÉÊ¾Æ¼) Ä Æ¼Æ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Å ÀÁÈËÐÁÌz W1.) ¼ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ Æ¼Æ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆ¼Û ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ+

ª ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÚ) ÎÁÉÀÁÉÒÄÛ ËÁÌÁ¾ÊÀ¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÄÉÍÎÄÎÏÎÊ¾ ÄÍ* ÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊ É¼ Ì×ÉÊÓÉ×Á ÊÎÉÊÔÁÉÄÛ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÁÎ ÈÄÌÊ¾×Á È¼ÍÔÎ¼½×+ ª¼Æ ÊÎÈÁÓ¼ÁÎÍÛ ¾ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊÈ ÀÊÆÌÈÁÉÎÁ º -¥±ª® y¢×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÁ ¾ ¿ÇÊ½¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Áz W2X) ¾×ÃÊ¾×) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ÊÃÉÄÆ¼ÚÎ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÙÆÍË¼ÉÍÄÄ ÎÌ¼ÉÍ¿Ì¼ÉÄÓÉÉ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÎÊ¾¼Ì¼ ¾ ÍÄ* ÍÍÁÈÁ ÈÁÃÀÏÉ¼ÌÈÀÉ×Ñ ÎÊÌ¿Ê¾Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ) yÃ¼ÎÌ¼¿Ä¾¼* ÚÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ËÈÌÊÍ×) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Á Í ÀÊÍÎÏËÊÈ) Ì¼¾ÁÉÍÎ¾ÊÈ) ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ* ¾¼ÉÄÁÈ ÄÇÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÉÊ Î¼ÆÂÁ Ä ËÌÊ½ÇÁÈ×) Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Á Í É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×È ÍÍ¾Á¼ÁÉÄÃÍÁÎÊÈ) ÆÏÇØÎÏÌÍÉ×È Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÄÁÉ) ÉÄÕÁÎÊÅ Ä ÏÍÎÊÅÓÄ¾×È Ì¼Ã¾ÄÎÄÄÁÈ+++ ¯ÁÌÁÉÊÍ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÐÁÌÏ Ì×ÉÊÓÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ÈÊÂÁÎ ÍÁÌØÜÃÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ ÍÆ¼Ã¼ÎØÍÛ É¼ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ¿ÊÍÏ* Ì¼ÌÍÎ¾¼ ÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÎØ ¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ËÌÄÉÛÎÊÅ ¿ÊÍÏÌ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÇÃÎÄÆÄz W2X+ ¹ÎÄ ¾×¾ÊÀ× ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÙÆÍÉÁÌÎÊ¾ ËÌÁÀ* ÏËÌÁÂÀ¼ÚÎ É¼Í Ê ÎÊÈ) ÓÍÊ À¼ÇØÉÁÅÔ¼Û ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÛ ÄÉÍÎÄÎÏÎÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÉÄÛ É¼ ÍÏ¿Ï½Ê ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ Ã¼À¼ÓÄ) ¾×ÑÊÇ¼ÕÄ¾¼ÉÄÁ ÄÅ ÄÑ ÈÄÍÍÄÄ ÒÁÉÉÊÍÎÄ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ ÍÏÕÉÊÍÎÄ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê ½×ÎÄÛ) ÆÊÎÊÌÊÈÏ ÓÏÂÀ× Ã¼ÆÊÉ× ÆÊÉÆÏÌÁÉÒÄÄ) ÉÁÄÃ½ÁÂÉÊ ¾ÁÀÁÎ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê Æ ÀÁ¿Ì¼À¼ÒÄÄ+ ¨ÈÁÉÉÊ ÀÏÑÊ¾É×Á ËÌÄÉÒÄË× ÊÎÇÄÓ¼ÚÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÉ¼ ÊÎ ËÌÉÍÎÊ¿Ê É¼ÏÓÁ* ÉÄÛ) É¼ ÆÊÎÊÌÉÁ) Æ¼Æ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊ) ÍËÊÍÊ½É× Ä ÂÄ¾ÊÎÉ×Á+ £ÊÉÆ¼ Ã¼ Ð¼ÉÎÊÈ¼* ÈÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ËÊÎÌÁ½ÇÁÉÄÛ ËÌÄ¾ÁÇ¼ Æ ÎÊÈÏ) ÓÍÊ Ã¼½×ÎÊ ÊÀÉÊ ÄÃ ¿Ç¼¾É×Ñ ÊÎÇÄÓÄÅ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÊÎ ÂÄ¾ÊÎÉÊ¿Ê) ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÈÊ¿Ê ÇÄÔØ ½ÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈÄ ÄÉÍÎÄÉÆÎ¼ÈÄ+ ¹ÎÄÈ ÊÎÇÄÓÄÁÈ Û¾ÇÚÁÎÍÚ ÉÁ ËÌÊÍÎÊ É¼ÇÄÓÄÁ Ï ÇÚÀÁÅ ÄÉ* ÎÁÇÇÁÆÎ¼) ¼ ÄÑ ÍÉÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ÊÍÊÀÉ¼ÎØ Í¾ÊÚ ÀÏÑÊ¾ÉÏÚ ÈÄÍÍÄÚ) yÍÁÛÎØ Ì¼Ã* ÏÈÉÊÁ) ÀÊ½ÌÊÁ) ¾ÁÓÉÊÁz+

-¼ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÉÁ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ Í¾ÁÀÁÉÊ Æ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÐÏÉÆÒÄÄ) Æ¼Æ ÙÎÊ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎ ¾ É¼ÍÎÊÛÒÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¾ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼ÉÁ+ -¼ËÌÊÎÄ¾) ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ËÊÇÄÎÄÆ¼ ¾ ÍÐÁÌÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÆÏÇØÎÏÌ× ÀÊÇÂÉ¼ ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÎØ Ä Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØ ¾ÉÁ* ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ ÐÏÉÆÒÄÄ ÙÎÄÑ ÍÉÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÄÉÍÎÄÎÏÎÊ¾ Æ¼Æ ÉÁÊ½ÑÊÄÄÈ×Å ÍÉÒÄÏÈÏ ½¼Ç¼ÉÍ) Æ¼Æ ËÌÊÎÄ¾Ê¾ÁÍ Ä ¼ÇØÎÁÌÉ¼ÎÄ¾Ï ÀÄÆÎ¼ÎÏ Ì×É Æ¼) ÄÉ¼ÓÁ ÉÄ Ê Æ¼ÆÊÈ ÏÍÎÊÅÓÄ¾ÊÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÉÁÓÁ¿Ê Ä ÈÁÓÎ¼ÎØ+ ¯ÌÄ ÙÎÊÈ ¾ÁÀÏÕÁÅ

ÐÏÉÆÒÄÁÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÀÊÇÂÉÊ ½×ÎØ ËÌÄÉÒÄ* ËÄ¼ÇØÉÊÁ ÊÊÁÌÁÂÁÉÄÁ ¾ ËÌÁÀÇÊÂÁÉÄÄ ÀÇÛ Ì¼ÃÉ×Ñ Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÅ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÅ) ËÊÃ¾ÊÇÛÚ* ÕÄÑ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ Í¾ÊÚ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÏÚ ÈÄÍÍÄÚ ÙÎÊÈÌ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈÏ ÄÉÍÎÄÎÏÎÎ+ ¤ÇÛ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ÙÎÊÅ ÈÄÍÍÄÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ¼ ÍÉÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕ¼Û ËÌ¼¾Ê¾¼Û Ä ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾¼Û ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼+ ¹ÎÏ ¿ÇÏ½ÊÆÏÚ ¾Ì¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ ÈÁÂÀÏ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÁÁÈ ÈÊÇÊÀÁÂÄ ¾ ÀÏÑÁ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ* É Ì¼¾ÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ Ä ½Ç¼¿ËËÊÇÏÓÄÁÈ ¾ÍÁ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ÒÁÇÊÈ ËÊ* ÍÎÊÛÉÉÊ ËÊÀÓÁÌÆÄ¾¼Ç ¾ Í¾ÊÄÑ ¾×ÍÎÏËÇÁÉÄÛÑ ¤+ ±+ «ÄÑ¼ÓÁ¾7 y½ÁÀ ÆÏÇØÎÏ* Ì× ¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Á ÉÁÎ Ä É Ì¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ+ ¡ÁÀ ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÌÉÊÅ É Ì¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ É Ì¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ ÉÁ ÀÁÅÍÎ¾ÏÚÎ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Á Ã¼ÆÊÉ×) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÁ Ã¼ÆÊÉ×) ÉÁ ¾×ËÊÇÉÚ* ÚÎÍÛ ÏÆ¼Å× Ä ÉÁ ÈÊÂÁÎ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ¼Û É¼ÏÆ¼+++ -ÄÅÆÊÁ ÍÊ* ÍÎÊÛÉÄÁ ÆÏÇØÎÏÌ× Ä É Ì¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ) ÌÊÍÎ ËÌÁÍÎÏËÉÉÊÍÎÄ ÍÀÁÇ¼ÚÎ ½ÁÍ* ËÇÊÀÉ×ÈÄ) ½ÁÍËÊÇÁÃÉ×ÈÄ ¾ÍÁ É¼ÕÄ ÏÍÄÇÄÛ ¾ ÇÚ½ÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ+ -Á ÏÀ¼ÍÎÍÛ ÌÁÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ ÙÆÊÉÊÈÄÆÏ) É¼ÏÆÏ) Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÏÚ ÂÄÄÉØz W3X+

¯ÌÄÄÉ¼ÉÄÁ ËÌÄÊÌÄÎÁÎ¼ ÆÏÇØÎÏÌÉÉÅ) ÀÏÑÊ¾ÉÉÅ ÈÄÍÍÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÄÁÉÉÊÈ ÈÄÌÁ ÍÎ¼ÇÊ ÊÍÉÊ¾É×È É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁÈ À¾ÄÂÁÉÄÛ Æ¼ÐÁÀÌ º -¥± ª® ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ³ -¨²¢¨ - %y¯ÊÌÊÀ* ÉÁÉÉ×Á ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ×z&) Ê½ÖÁÀÄÉÛÚÕÁÅ ÈÄÌÊ¾ÊÁ ¼Æ¼ÀÁÈÄÓÁÍÆÊÁ ÍÊÊ½* ÕÁÍÎ¾Ê ¾ ÊÎÍÎ¼Ä¾¼ÉÄÄ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ× ËÁÌÁÀ ÀÄÆÎ¼ÎÊÈ ÈÁÂÀÏ* É¼ÌÊÀÉÊ¿Ê Ì×ÉÆ¼+ ¢ ÙÎÊÈ À¾ÄÂÁÉÄÄ ¾ÊÎ ÏÂÁ .2 ÇÁÎ ÏÓ¼ÍÎ¾ÏÁÎ Ä ÍÊÃÀ¼É* É¼Û ¾ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÉÉÊÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÈ É¼ÏÆ¼È+ ¯ÌÊ¾ÁÀÁÉÄÁ É¼ ½¼ÃÁ ÙÎÊÅ Æ¼ÐÁÀÌ× ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ ÆÊÉÐÁÌÁÉÒÄÅ Í ÏÓ¼ÍÎÄÅÈ ËÌÁÀÍÎ¼* ¾ÄÎÁÇÁÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÄÉÍÎÄÎÏÎÊ¾ ÍÎÌ¼É ±-£ Ä ¥¾ÌÊË× Ï½ÁÀÄÎÁÇØÉÊ ËÊÀÌ¾ÁÌÀÀ¼ÁÎ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ Ê½ÓÁÀÄÉÁÉÄÛ ÏÍÄÇÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ¾Ï* ÃÊ¾) ÏÓÄÎÁÇÁÅ) ÏÓÁÉ×Ñ) ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ä ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* É×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ Æ¼Æ ÐÊÌÈ× ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼) ÆÊÎÊÌ×Å ÍÈÊ¿ ½× ËÊÇÉÊËÌ¼¾ÉÊ ÏÓ¼ÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ ¾×Ì¼½ÊÎÆÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÊÇÄ* ÎÄÆÄ) ÉÊ Ä ¾×ÍÎÏË¼ÎØ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÙÆÍËÁÌÎÉÊ¿Ê ÍÉÊ½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ ¾×½ÊÌÁ ÒÁÉ* ÉÊÍÎÉ×Ñ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÅ Ê½ÕÁÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ) Ê½ÁÍËÁ* ÓÄ¾¼ÚÕÄÑ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ ½ÁÅÊË¼ÍÉÊÍÎØ É¼ÔÁÅ ÍÎÌ¼É×+

## Литература


.+ ***Никандров Н.Д.*** ¯ÌÊ½ÇÁÈ× ÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ °ÊÍÍÄÄ ,, ¡ÚÇÇÁ* ÎÁÉØ ³ÓÁÉÊ¿Ê ÍÊ¾ÁÎ¼ °£¯³ ÄÈ+ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼+ * ±¯½+) /--3) Þ . .+ ±+ .4*/5+

/+ ***Бражник Е. И.*** °ÊÇØ ±Ê¾ÁÎ¼ ¥¾ÌÊË× ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÊ¿Ê ÄÃÈÁÌÁÉÄÛ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ Æ¼Æ ÊÍÉÊ¾× ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ***II*** ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Á ÊÌ¿¼ÉÄ* Ã¼ÒÄÄ ¾ °ÊÍÍÄÄ Ä ËÌÊ½ÇÁÈ× ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ+ ²+ .+ * ±¯½+) /--4+ ±+ /5*0.+

0+ ***Бражник Е.М***+) ***Барышников Д. 1L*** ¥¾ÌÊËÁÅÍÆÄÅ ±ÊÚÃ Ä ±Ê¾ÁÎ ¥¾ÌÊË×7 ËÊ* ÇÄÎÄÆ¼ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ * ±¯½+) / - - /+ ±+ 46+

1+ ***Клячко Т. Л.*** ¢×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÍÁ¿ÊÀÉÛ+ ¹ÆÊÉÊÈÄÆ¼+ ±ÊÒÄÊÇÊ¿ÄÛ+ ¬Á* ÉÁÀÂÈÁÉÎ+ ´ÁÀÁÌ¼ÇØÉ×Å Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ËÊÌÎ¼Ç) bmj7 ,,q q q+ _]mi]g[h+ _^o+ lo,^\,gma,.3.-53+ bngf+

2+ ¢×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ¿ÇÊ½¼ÇÄÀÊ¾¼ÉÉÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á+ ³ÍÎ¼ÉÊ¾ÊÓÉ×Å ÀÊÆÏ* ÈÁÉÎ º -¥± ª® ËÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ+ * Q J AO?K) / - -1+ ±+ 2) .2+

3+ ***Лихачев Д С.*** ¨Ã½Ì¼ÉÉÊÁ+ ¬×ÍÇÄ Ê ÂÄÀÉÄ) ÄÍÎÊÌÄÄ) ÆÏÇØÎÏÌÁ+ * ¬+) / - -3+

## НАРОДНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ И КУЛЬТУРНО-ПРОСВЕТИТЕЛЬНАЯ ИСТОРИЯ И СОВРЕМЕННОСТЬ

**М. С.-Г. Албогачиева**

¯ÌÄÉÛÎÄÁ °ÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê ËÊÀÀ¼ÉÍÎ¾¼ É¼ÌÊÀ¼ÈÄ ª¼¾Æ¼Ã¼ ËÊÇÊÂÄÇÊ É¼* Ó¼ÇÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈÌ ËÌÊÒÁÍÍÏ ¿ÊÌÍÆÊ¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ÆÌ¼Û+ -ÁÃÉ¼ÉÄÁ ÄÇÄ ËÇÊÑÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ ÍÇÏÂÄÇÊ Ê¿ÌÊÈÉ×È ½¼ÌØÁÌÊÈ É¼ ËÏÎÄ ÍÊÒÀ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÀ¾ÄÂÁÉÄÛ) Æ ÆÊÎÊÌÊÈÌ ÍÎÌÁÈÄÇ¼ÍØ É¼Ä½ÊÇÁÁ ËÌÊ¿ÌÁÍÍÄ¾É¼Û Ó¼ÍÎØ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ+

¢ ¨É¿ÏÔÁÎÄÄ) Æ¼Æ) ¾ËÌÊÓÁÈ) Ä ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ Ì¼ÅÊÉ¼Ñ ±Á¾ÁÌÉÊ¿Ê ª¼¾Æ¼Ã¼) ÉÁ ½×ÇÊ Í¾ÁÎÍÆÄÑ ÔÆÊÇ+ ¯ÊÓÎÄ ¾ÍÁ É¼ÍÁÇÁÉÄÁ ½×ÇÊ ÉÁ¿Ì¼ÈÊÎÉ×È+ ±¾ÁÀÁ* ÉÄÛ Ê½ ÊÎÆÌ×ÎÄÄ ÔÆÊÇ× ÉÁËÉÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ ¾ ¨É¿ÏÔÁÎÄÄ ÄÈÁÚÎÍÛ ¾ È¼ÎÁ* ÌÄ¼Ç¼Ñ ¹ÀÄÉ½ÏÌ¿ÍÆÊ¿Ê ÈÄÍÍÄÊÉÁÌÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÊÍÉÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ¾ .5-/ ¿+ ÈÁÂÀÏ ¦ÁÇÁÃÉÊ¾ÊÀÍÆÊÈ Ä ¯ÛÎÄ¿ÊÌÍÆÊÈ W.X ¾ÊÀÇÁ ¼½¼ÃÄÉÍÆÊ¿Ê ¼ÏÇ¼ ª¼Ì* Ì¼Í+ ®ÀÉÄÈ ÄÃ ÓÇÁÉÊ¾ ¸ ÊÎÇ¼ÉÀÍÆÊÅ ÈÄÍÍÄÄ) Ã¼ÉÄÈ¼¾ÔÄÈÍÛ ËÌÊÊÉ¾ÁÀÉÄ* ÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØÚÚ ÍÌÁÀÄ É¼ÍÁÇÁÉÄÛ ¿¼Ç¿¼Á¾ÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) £+ ¡Ç¼ÁÈ) ½×Ç¼ ÊÎÆÌ×Î¼ ¾ .5/. ¿+ ÔÆÊÇ¼ ÀÇÛ ÄÉ¿ÌÔÁÅ) ËÌÊÂÄ¾¼¾ÔÄÑ ¾ ÈÁÍÎÁÓÁÄ -¼* ÃÌ¼ÉØ W/X+ ¤ÁÎÁÅ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÇÊÍØ Ê½ÏÓ¼ÎØ ÌÏÍÍÆÊÈÌ Ä ÄÉ¿ÏÔÍÆÊÈÌ ÛÃ×* Æ¼È Ä ÀÌÏ¿ÄÈ yËÌÁÀÈÁÎ¼È ËÊÇÁÃÉ×Ñ ËÊÃÉ¼ÉÄÅz) ÄÈÁÛ ¾ ¾ÄÀÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÄÑ Ä ¾ÉÏÔÁÉÄÁ Á¾¼É¿ÁÇØÍÆÊ¿Ê ÏÓÁÉÄÛ WOX+ ®ÀÉ¼ÆÊ ¿ÁÉÁÌ¼Ç + ¯+ ¥ÌÈÊÇÊ¾) ÏÄÉ¼¾ Ê½ ÙÎÄÑ É¼ÈÁÌÁÉÄÛÑ) Ã¼ÆÌ×Ç ÔÆÊÇÏ Ä ¾×ÍÇ¼Ç £+ ¡Ç¼Û ÄÃ ¨É¿ÏÔÁ* ÎÄÄ ÍÉÊ¾¼ ¾ ª¼ÌÌ¼Í+ ¯ÊÍÇÁ Ã¼ÆÌ×ÎÄÛ À¼ÉÉÊÅ ÔÆÊÇ× ½ÊÇÁÁ 14 ÇÁÎ É¼ ÎÁÌ* ÌÄÎÊÌÄÄ ¨É¿ÏÔÍÆÊ¿Ê ÊÆÌÏ¿¼ ÔÆÊÇ ÉÁ ½×ÇÊ+ ²ÊÇØÆÊ ¾ .535 ¿+ ¾ ²ÁÌÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ ¾ ÈÁÍÎÁÓÁÄ -¼ÃÌ¼ÉØ ½×ÇÊ ÊÎÆÌ×ÎÊ ËÁÌ¾ÉÁ ÏÓÄÇÄÕÁ+ ¥ÂÁ¿ÊÀÉÊ /ÄÇÄ 0 ÏÓÁÉÄÆ¼ ËÁÌÁ¾ÊÀÄÇÄÍØ ¾ ÀÌÏ¿ÄÁ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ ÀÇÛ ËÊÇÏÓÁÉÄÛ À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ+ ²ÁÈ Í¼È×È Ï¾ÁÇÄÓÄ¾¼ÇÍÛ Ê½ÕÄÅ ËÌÊÒÁÉÎ ÈÊÇÊ* À×Ñ ÇÚÀÁÅ) ÆÊÎÊÌ×È ÊÎÆÌ×¾¼Ç¼ÍØ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎØ ËÊÇÏÓ¼ÎØ ËÊÇÉÊÒÁÉÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+

¢ ÆÊÉÒÁ ËÁÌ¾ÊÅ ËÊÇÊ¾ÄÉ× TET ¾+ ËÌÄ ±Î¼¾ÌÊÊÊÇØÍÆÊÅ ¿ÄÈÉ¼ÃÄÄ ½×Ç ÊÌ¿¼ÉÄÃÊ¾¼É Ë¼ÉÍÄÊÉ) ¿ÀÁ ËÊÇÏÓÄÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÄÃ¾ÁÍÎÉ×Á ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁ* ÇÄ7 ·¼Ñ ÑÌÄÁ¾) ÀÄÇØ*£ÄÌÁÅ ¤ÊÇ¿ÄÁ¾) ¨É¼Ç ¡ÁÆ½ÏÄ¼ÌÊ¾) ±¼¼ÀÏÇÇ¼ ÑÌÄÁ¾) ÍÇ¼É½ÁÆ ¡¼ÃÊÌÆÄÉ) ¯ÔÁÈ¼ÑÊ ¤¼ÑÆÄÇØ¿Ê¾) ª ÏÌ¼Ã ¬¼ÇØÍ¼¿Ê¾) ±¼Å ¬¼ÇØÍ¼* ¿Ê¾ Ä ÀÌ+ ¬ÉÊ¿ÁÁ ÄÉ¿ÏÔÄ) ÊÆÊÉÓÄ¾ÔÄÁ ±Î¼¾ÌÊÊÇØÍÆÏÚ ¿ÄÈÉ¼ÃÄÚ) ËÌÊ* ÀÊÇÂ¼ÇÄ ÏÓÁ½Ï ¾ ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ ¬ÊÍÆ¾×) ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼) ²ÄÐÇÄÍ¼ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ¿ÊÌÊÀÊ¾ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ÄÈËÁÌÄÄ Ä ¥¾ÌÊË× W1X+

¨É¿ÏÔÍÆÊÁ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê ¾ÍÁÍÎÊÌÊÉÉÁ ËÊÀÀÁÌÂÄ¾¼ÇÊ ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼ÒÄÚ ÁÀÄÉÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÔÆÊÇ× Ä Í¼ÈÄÑ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ W2X+ ÆÎÄ¾ÉÏÚ ËÊÊÈÊÕØ ÏÓ¼ÕÄÈ* ÍÛ ÊÆ¼Ã×¾¼ÇÄ ÓÇÁÉ× y¢Ç¼ÀÄÆ¼¾Æ¼ÃÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ÍËÊÈÊÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ

ÏÓ¼ÕÄÈÍÛz ¾ ÛÅÒÁ T+ ÍÎÁÈÄÌÊ¾¼) ¨+ ¡ÁÆ½ÏÃ¼ÌÊ¾¼) T+ ªÁÇÁÈ¼ÎÊ¾¼) ²+ ¬Ä* ÍÊÍÎÊ¾¼ Ä ÀÌ+ W3F+ ®½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎØ ÍÎÌÁÈÄÇ¼ÍØ Ä ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉ×ÈÄ ÍÄÇ¼ÈÄ ÌÁÔ¼ÎØ ÙÎÊÎ ÍÇÊÂÉ×Å ¾ÊËÌÊÍ+ ®É¼ ÍÊ½ÄÌ¼Ç¼ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ É¼ ÍÎÌÊÄÎÁÇØÍÎ¾Ê ÔÆÊÇ) Ê½Ì¼Õ¼Ç¼ÍØ Í ÑÊÀ¼Î¼ÅÍÎ¾¼ÈÄ ¾ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÄÉÍÎ¼ÉÒÄÄ Ä ¼ÏÇØ* É×Á Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ËÌÄÉÄÈ¼Ç¼ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ yËÌÄ¿Ê¾ÊÌ×z+ ± .550 ¿+ ¾ ¿ÊÌÊÀÁ ¢Ç¼ÀÄÆ¼¾Æ¼ÃÁ ÍÎ¼ÇÊ ÐÏÉÆÒÀÊÉÄÌÊ¾¼ÎØ y®½ÕÁÍÎ¾Ê Ì¼ÍÉÌÊÍÎÌ¼* ÉÁÉÄÚ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ Ä ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ Í¾ÁÀÁÉÄÁ ÍÌÁÀÄ ¿ÊÌÒÁ¾ ²ÁÌÍÆÊÁ Ê½Ç¼* ÍÎÄz+ ÆÎÄ¾É×ÈÄ ÓÇÁÉ¼ÈÄ ÙÎÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼ Û¾ÇÛÇÄÍØ ÄÉ¿ÏÔÄ7 ¨½Ì¼¿ÄÈ ¡¼ÃÊÌÆÄÉ) ¯ÄËÁ ¡¼ÃÊÌÆÄÉ¼) ±¼ÄÀ ¤¼ÌÍÁ¿Ê¾) £¼Æ¼ ³Â¼ÑÊ¾) ¨½Ì¼¿ÄÈ ³Â¼* ÑÊ¾) ±¼¼ÀÏÇ¼ ³Â¼ÑÊ¾) º ÉÏÍ ¯¼ÌÓÄÁ¾) ªÊÉÄ ÇÈ¼ÃÊ¾) ¡ÁÆ*±ÏÇÎ¼É ÇÈ¼* ÃÊ¾) ¨ÍÍ¼ ¯¼ÌÓÄÁ¾) ¨Ã½ÁÌÎ ®ÃÀÊÁ¾) ±ÊÍÇ¼É½ÁÆ ¤ÊÇ¼ÆÊ¾) ¨ÍÈ¼ÄÇ ¤ÊÇ¼ÆÊ¾) §Ï½¼ÄÌ ³Â¼ÑÊ¾) ´¼ÍÄÈ¼ ¤Â¼È½ÏÇ¼ÍÊ¾É¼ ¡¼ÃÊÌÆÄÉ¼) ¬¼¿ÊÈÁÀ ¤Â¼½¼¿Ä* Á¾ Ä ÀÌ+ W4X+ ±ÊÃÉ¼ÉÄÁ ¾ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÍÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÌÊÍÇÊ Í Æ¼ÂÀ×È ÀÉÁÈ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ É¼ ËÇÊÍÆÊÍÍÃÄ) ÉÊ Ä ¾ ¿ÊÌÉÊÅ Ó¼ÍÍÃ ¨É¿ÏÔÁÍÄÄ+ ®½ ÙÍÊÈ Í¾ÀÀÁÍÁÇØÍÍ¾¼ÏÁÍ Ä Î¼ÆÊÅ Ð¼ÆÍ) ÓÍÊ ÈÁÍÍÉ×Å ËÄÍ¼ÌØ ¤ÂÁÅÌ¼ÑÊ¾ÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ËÊ ÍÊ½ÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÄÉÄÒÄ¼ÍÄ¾Á) ½ÁÍËÇ¼ÍÉÊ) ¾ Í¾Ê½ÊÀÉÊÁ ÊÍ Ì¼½ÊÍ× ¾ÌÁÈÛ Ê½ÏÓ¼Ç ÀÁÍÅÅ Ì¼Ã¿Ê¾ÊÌÉÊÈÏ ÌÏÍÍÆÊÈÏ ÛÃ×ÆÏ) ¿Ì¼ÈÊÍÁ Ä ÄÄÍØÈÏ W5X+ ¨+ ¯¼ÉÍÚÑÊ¾ ËÄÍ¼Ç) ÓÍÊ yÄÉ¿ÏÔÄ ÇÚ½ÊÀÉ¼ÍÁÇØÉ×Å) ½ÊÅÆÄÅ Ä ÏÈÉ×Å É¼ÌÊÀ) ÊÉ ½ÊÇÁÁ) ÓÁÈ Æ¼Æ¼Û*Ç¼½Ê ÀÌÏ¿¼Û ÌÊÍÍÄÅÍÆ¼Û È¼¿ÊÈÁÍ¼ÉÍÆ¼Û É¼ÌÊÀÉÊÍÍØ Ì¾ÁÍÍÛ Æ ËÌÊÍ¾ÁÕÁÉÄÚz W6X+

¢ .6-/ ¿+ -+ ²ÏÇØÓÄÉÍÆÄÅ) ÄÃÏÓ¼¾ÔÄÅ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ ÄÉ¿ÏÔÁÅ ÍÌÁÀÄ ÀÌÏ* ¿ÄÑ ¿ÊÌÍÆÄÑ É¼ÌÊÀÊ¾ ²ÁÌÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÍÃ) ËÊÀÓÁÌÆÄ¾¼Ç ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÍØ ÍÍÌÊ* ÄÍÁÇØÍÍ¾¼ ÔÆÊÇ) Î¼Æ Æ¼Æ É¼ 15 Î×ÍÚÓ ÄÉ¿ÏÔÁÅ ËÌÄÑÊÀÄÇ¼ÍØ ÎÊÇØÆÊ ÊÀÉ¼ ÔÆÊÇ¼ W.-X+ -ÁÍÈÊÍÌÛ É¼ ÈÉÊ¿ÊÓÄÍÇÁÉÉ×Á Ê½Ì¼ÕÁÉÄÛ ÈÁÍÍÉÊ¿Ê É¼ÍÁÇÁÉÄÛ Æ ¼ÀÈÄÉÄÍÍÌ¼ÒÄÄ) ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ ÉÁ ÈÁÉÛÇÊÍØ+ «ÄÔØ ¾ .6.- ¿+ ÊÎÆÌ×ÇÄÍØ À¾¼ É¼* Ó¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÄÇÄÕ¼ * ¯ÌÄ¾ÊÇØËÁÉÍÆÊÁ Ä -¼Í×Ì*ªÊÌÍÍÆÊÁ+ ¤Ê ÆÊÉÓ¼ .6.. ¿+ ½×ÇÊ ÊÎÆÌ×ÎÊ ÁÕÁ 6 É¼Ó¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÄÇÄÕ) ¾ÍÁ ¾Ê ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ËÊÈÁÕÁÉÄÛÑ+

¢ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ÄÈËÁÌÄÄ ¾×ÀÁÇÛÇÄÍØ ¼ÍÍÄ¿ÉÊ¾¼ÉÄÛ ÄÅ Æ¼ÃÉ×) ÆÊÎÊÌ×Á ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ É¼ËÌ¼¾ÇÛÇÄÍØ ¾ Ì¼ÅÊÉ× Í yÄÉÊÌÊÀÓÁÍÆÄÈz É¼ÍÁÇÁÉÄ* ÁÈ+ §¼ ÍÓÁÎ ÙÎÃÑ ÍÌÁÀÍÎ¾ Æ .6.1 ¿+ ½×ÇÄ ËÊÍÎÌÊÁÉ× // ÔÆÊÇ× ¾ Æ¼½¼ÌÀÄÉ* ÍÆÄÑ ÍÁÇÁÉÄÛÑ) .4 ÔÆÊÇ ¾ ÊÍÁÎÄÉÍÆÄÑ) .2 ÔÆÊÇ ¾ ÄÉ¿ÏÔÍÆÄÑ Ä 02 ÔÆÊÇ ¾ ÓÁÓÁÉÍÆÄÑ ÍÁÇÁÉÄÛÑ W..X+ ¢ .6.2 ¿ÊÀÏ É¼ ÍÊ¾ÁÕ¼ÉÄÄ Ã¼¾ÁÀÏÚÕÄÑ ÉÄÀÔÄ* ÈÄ É¼Ó¼ÇØÉ×ÈÄ ÏÓÄÇÄÕ¼ÈÄ Ä ÍÁÇØÍÆÄÑ ÍÎ¼ÌÔÄÉ ½×ÇÊ ËÌÄÉÛÎÊ ÌÁÔÁÉÄÁ Ê ÍÎÌÈÄÎÁÇØÍÎ¾Á ÉÄÀÔÄÑ É¼Ó¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÄÇÄÕ Í ÒÁÇØÚ ÍÆÊÌÁÅÔÁ¿Ê Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ ¾ÍÁÑ È¼ÇØÓÄÆÊ¾ Ä ÀÁ¾ÊÓÁÆ 5*.. ÇÁÎÉÁ¿Ê ¾ÊÀÌ¼ÍÎ¼ W./X+ ¤Ê ÌÁ¾ÊÇÚÒÄÄ ÍÄÎÏ¼ÒÄÛ ÍÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ ÉÁ ÄÀÈÁÉÄÇ¼ÍØ+

¢ .6/- ¿+ .4 ÉÊÛ½ÌÛ ½×Ç¼ ËÌÊ¾ÊÃ¿Ç¼ÔÁÉ¼ £ÊÌÍÆ¼Û ¾ÎÊÉÊÈÉ¼Û ±Ê* ¾ÁÎÍÆ¼Û ±ÊÒÄ¼ÇÄÍÎÄÓÁÍÆ¼Û °ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼) ¾ ÆÊÎÊÌÏÚ ¾ÊÔÁÇ Ä ¨É¿ÏÔÍÆÄÅ ÊÆÌÏ¿+ ¢ ®½Ç¼ÍÎÄ É¼ ÎÊÎ ËÁÌÄÊÀ É¼ÍÓÄÎ×¾¼ÇÊÍØ .- ÔÆÊÇ) ¿ÁÁ Ê½ÏÓ¼ÇÄÍØ

32/ ÏÓÁÉÄÄ¼+ ®½ÏÓÁÉÄÁ ¾ÁÇÊÍØ ÎÊÇØÆÊ É¼ ÌÏÍÍÆÊÈ ÛÃ×ÆÁ+ ¯ÊÓÎÄ ¾ÍÁ ÄÉ¿Ï* ÔÄ ÏÍ¾ÊÄÇÄ ÌÏÍÍÆÄÅ ÛÃ×Æ Ä ÊÓÁÉØ ÈÉÊ¿ÄÁ ¿Ì¼ÈÊÎÏ) ÉÊ ÉÁ ½×ÇÊ ÄÉ¿ÏÔÍÆÊÅ ËÄÍØÈÁÉÉÊÍÎÄ W.0X+

¬ÁÍÎÉ¼Û ÄÉÎÁÇÇÄ¿ÁÉÒÄÛ ÉÁ ÊÍÎ¼Ç¼ÍØ ¾ ÍÎÊÌÎÉÉÁ ÊÎ ÌÁÔÁÉÄÛ É¼ÍÏÕÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÄÉ¿ÏÔÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÂÁÇ¼¾ÔÁ¿Ê ËÊÇØÃÊ¾¼ÎØÍÛ É¼Ì¼¾ÉÁ Í ÌÏÍ* ÍÆÊÅ Ä ÄÉ¿ÏÔÍÆÊÅ ËÄÍØÈÁÉÉÊÍÎØÚ+ ¤ÊÆ¼Ã×¾¼ÁÎÍÛ ÙÎÊ ËÊÛ¾ÇÁÉÄÁÈ ÉÁ* ÍÆÊÇØÆÄÑ ËÌÊÁÆÎÊ¾ ÄÉ¿ÏÔÍÆÊ¿Ê ¼ÇÐ¼¾ÄÎ¼) Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉ×Ñ Ë¼Ì¼ÇÇÁÇØÉÊ+ ¹ÎÊ ËÌÊÁÆÎ× §¼ÏÌ½ÁÆ¼ ¬¼ÇØÍ¼¿Ê¾¼ %Ç¼ÎÄÉÍÆÄÅ ÔÌÄÐÎ&) ¬¼¿ÊÈÁÅ¼ ¤Â¼* ½Ê¿ÄÁ¾¼ %¼Ì¼½ÍÆÄÅ ÔÌÄÐÎ&) ¬¼¿ÊÈÁÅ¼ ÇØÎÁÈÄÌÊ¾¼ %ÌÏÍÍÆÊ*ÏÍÇ¼ÌÊ¾ÍÆÄÅ ¼ÇÐ¼¾ÄÎ& W.1X) ´+¨+ £ÊÌÁÉÁÆÄÉ¼ %ÌÏÍÍÆÊ*ÏÍÇ¼ÌÊ¾ÍÆÄÅ ¼ÇÐ¼¾ÄÎ&+

± ËÁÌÁÑÊÀÊÈ É¼ Ç¼ÎÄÉÄÃ¼ÒÄÚ ¾ÍÁ Ì¼½ÊÎ× ½×ÇÄ ÊÎÆÇÊÉÁÉ×) ÆÌÊÈÁ ¼ÇÐ¼¾ÄÎ¼) ÍÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊ¿Ê 0+ ª+ ¬¼ÇØÍ¼¿Ê¾×È W.2X+ -ÁÍÆÊÇØÆÊ ËÊÃÀÉÁÁ 0+ ¬¼ÇØÍ¼¿Ê¾ É¼ËÄÍ¼Ç ÄÉ¿ÏÔÍÆÏÚ ¿Ì¼ÈÈ¼ÍÄÆÏ É¼ ÌÏÍÍÆÊÅ ÊÍÉÊ¾Á W.3X) ÆÊÍÊÌ¼Û ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÁÍ ËÊ É¼ÍÍÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ+

¢ .6/1 ¿+ ½×Ç¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼É¼ ¨É¿ÏÔÍÆ¼Û ¼¾ÍÊÉÊÈÉ¼Û Ê½Ç¼ÍÍØ+ §¼ ËÁÌÄ* ÊÀ Í .6/1*.6/5 ¿¿+ ¾ ¨É¿ÏÔÁÍÄÄ ½×ÇÊ ËÊÍÍÌÊÁÉÊ /- ÉÊ¾×Ñ ÔÆÊÇ+ ¤¼ÂÁ ¾ ¿ÊÌÉÊÅ Ó¼ÍÍÄ ¨É¿ÏÔÁÍÄÄ ¾ Í+ ¯ÏÅ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼Ç¼ ÔÆÊÇ¼) ÆÊÍÊÌ¼Û Ã¼ÆÌ×Ç¼ÍØ ÍÊÇØÆÊ ËÊÍÇÁ ËÌÄÉÛÍÄÛ ÌÁÔÁÉÄÛ Ê ÍÍÌÊÄÍÁÇØÍÍ¾Á ÔÆÊÇ× Ä ÄÉ* ÍÁÌÉ¼Î¼ ¾ ¼ÏÇÁ ¹¿ÄÆ¼Ç ¾ .6/5*.6/6 ¿¿+

ª¼Æ ½×ÇÊ ÊÍÈÁÓÁÉÊ ¾×ÔÁ) ÁÀÄÉÍÍ¾ÁÉÉ¼Û ÄÉ¿ÏÔÍÆ¼Û ¿¼ÃÁÍ¼ y±ÁÌÀ¼* ÇÊz) ËÁÓ¼Î¼¾Ô¼ÛÍÛ Ì¼ÉØÔÁ É¼ ÌÏÍÍÆÊÈ) ÍÍ¼Ç¼ ÄÃÀ¼¾¾¼ÎØÍÛ É¼ ÄÉ¿ÏÔÍÆÊÈ ÛÃ×ÆÁ W.4X+ ¢ ËÁÌÄÊÀ ÍÏÕÁÍÍ¾Ê¾¼ÉÄÛ ¨É¿ÏÔÍÆÊÅ ¼¾ÍÊÉÊÈÉÉÅ Ê½Ç¼ÍÍÄ ÄÉ¿ÏÔÄ ËÊÇÏÓÄÇÄ É¼Ä½ÊÇØÔÏÚ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÍØ ËÊ¾×ÍÄÎØ ÆÏÇØÎÌÏÌÉ×Å ËÊ* ÎÁÉÒÄ¼Ç É¼ÌÊÀ¼+ ¢ËÁÌ¾×Á ËÊÛ¾ÄÇ¼ÍØ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÊÇÏÓ¼ÎØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÁ ¾ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ ÌÁÍÉÏ½ÇÄÆÄ+ ²¼Æ ¾ ¼ÀÈÄÉÄÍÍÌ¼ÍÄ¾ÉÊÈ ÒÁÉÍÌÁ ¨É¿ÏÔÍÆÊÅ ¼¾ÍÊÉÊÈÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÍÄ * ¾Ê ¢Ç¼ÀÄÆ¼¾Æ¼ÃÁ * É¼ .6/3 ¿+ É¼ÑÊÀÄ* ÇÄÍØ7 ÄÉ¿ÏÔÍÆÄÁ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ Ä ÄÉÁÏÍÍÌÄ¼ÇØÉ×Á ÎÁÑÉÄÆÏÈ×) ÊË×ÍÉÊ* ËÊÆ¼Ã¼ÍÁÇØÉ¼Û ÔÆÊÇ¼) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÆÏÌÍ×) ËÊÀ¿ÊÍÊ¾ÄÍÁÇØÉ¼Û ¿ÌÏËÊ¼ °¼½Ð¼Æ¼) ÄÉ¿ÏÔÍÆ¼Û ±Ê¾Ë¼ÌÍÔÆÊÇ¼) ÄÉ¿ÏÔÍÆÄÅ ÀÁÇÊ¾ÊÅ ÆÇÏ½ W.5X+

ª .6/5 ¿+ ¾Ê ¢Ç¼ÀÄÆ¼¾Æ¼ÃÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼Ç ¨É¿ÏÔÍÆÄÅ É¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÍÁÇØÍÆÄÅ ÄÉÍÍÄÍÍÍ ÆÌ¼Á¾ÁÀÁÉÄÛ) ¾ -¼ÃÌ¼ÉÄ ÊÍÆÌ×Ç¼ÍØ ÍÁÇØÍÆÊ* ÑÊÄÛÁÍÍ¾ÁÉÉ¼Û ÔÆÊÇ¼) ¼ ¾ ÍÁÇÁÉÄÛÑ ¤ÊÇ¼ÆÊ¾Ê) -¼Í×Ì*ªÊÌÍ Ä ¾ ¡¼ÃÊÌÆÄ* ÉÊ * ÂÁÉÍÆÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Á ÔÆÊÇ×+ ¨É¿ÏÔÍÆ¼Û ¼¾ÍÊÉÊÈÉ¼Û Ê½Ç¼ÍÍØ ÄÈÁÇ¼ É¼ ÍÊÍ ËÁÌÄÊÀ À¾¼ ÀÁÍÍÆÄÑ ÀÊÈ¼) 03 ËÏÉÆÍÊ¾ ËÊ ÇÄÆ¾ÄÀ¼ÒÄÄ ÉÁ¿Ì¼* ÈÊÍÉÊÍÍÄ) ÄÃ½×*ÓÄÍ¼ÇØÉÄ) ¼ ¾ ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ Ä É¼ Ì¼½ÊÓÄÑ Ð¼ÆÏÇØÍÁÍ¼Ñ ¾ ¡¼ÆÏ) °ÊÍÍÊ¾Á) ªÌ¼ÍÉÊÀ¼ÌÁ) -Ê¾ÊÓÁÌÆ¼ÍÍÆÁ Ä ¢Ç¼ÀÄÆ¼¾Æ¼ÃÁ ÏÓÄÇÄÍØ ÄÉ¿ÏÔÍÆÄÁ ÍÍÄËÁÉÀÄ¼Î× W.6X+

§¼ ËÁÌÄÊÀ ÍÏÕÁÍÍ¾Ê¾¼ÉÄÛ ¨É¿ÏÔÍÆÊÅ ¼¾ÍÊÉÊÈÉÊÅ Ê½Ç¼ÍÍÄ ÃÉ¼ÓÄÍÁÇØ* ÉÊ Ì¼Ã¾ÄÇ¼ÍØ ÍÁÍØ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÍÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ7 É¼ . ÊÆÍÛ½ÌÛ .60/ ¿+ É¼*

ÍÓÄÎ×¾¼ÇÊÍØ 15 É¼Ó¼ÇØÉ×Ñ ÔÆÊÇ) ¾ ÆÊÎÊÌ×Ñ Ê½ÏÓ¼ÇÊÍØ .03-- ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ) Î+ Á+ Ê½ÏÓ¼ÇÄÍØ ËÊÓÎÄ ¾ÍÁ ÀÁÎÄ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê ¾ÊÃÌ¼ÍÎ¼ W/-X+

®ÀÉ¼ÆÊ É¼ ÌÏ½ÁÂÁ .6/-*.60-*Ñ ¿ÊÀÊ¾ ËÊÇÄÎÄÆÏ ËÌÁÀÊÍÎ¼¾ÇÁÉÁÛ ÊÎ* ÉÊÍÄÎÁÇØÉÊ È¼ÆÍÄÈ¼ÇØÉÊÅ ¼¾ÎÊÉÊÈÄÄ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×È ÈÁÉØÔÄÉÍÎ¾¼È ÍÈÁÉÄÇ¼ ËÊÇÄÎÄÆ¼ ÐÊÌÍÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÙÎÉÁÓÁÍÆÄÑ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¼ÀÈÄÉÄÍÎÌ¼* ÎÄ¾É×ÈÄ ÈÁÎÊÀ¼ÈÄ+ ²¼Æ) ¾ .6/5 ¿+ ¾ ¶ª¢ª - %3& Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÇÍÛ ¾ÊÈÌÊÍ yÊ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÛ ÄÉ¿ÏÔÁÅ Ä ÓÁÓÁÉÒÁ¾z+ ¢ ÌÏÍÇÁ ËÌ¼ÆÎÄÓÁ* ÍÆÊ¿Ê ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÛ ÙÎÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× Ê½ÍÏÂÀ¼ÇÄÍØ ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾× ÍÊÀÀ¼* ÉÄÛ ÁÀÄÉÊ¿Ê ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌÉÊ¿Ê ¾¼ÅÉ¼ÑÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼+ µÊÎÛ ÁÀÄÉ×Å ¾¼ÅÉ¼ÑÍÆÄÅ ÛÃ×Æ ÉÁ ½×Ç ÍÊÃÀ¼É) ÉÊ ¾ .601 ¿+ À¾Á ¼¾ÎÊÉÊÈÉ×Á Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½ÖÁÀÄÉÄÇÄ ¾ ÊÀÉÏ) Ä ÙÎÊ) Æ¼Æ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÇÊÍØ) ÀÊÇÂÉÊ ½×ÇÊ ËÌÄ¾ÁÍÎÄ Æ ÆÊÉÍÊÇÄÀ¼* ÒÄÄ ÓÁÓÁÉÒÁ¾ Ä ÄÉ¿ÏÔÁÅ ¾ ÁÀÄÉ×Å ÙÎÉÉÍ+ °Á¼ÇØÉÊ) ËÌÄ ½ÊÇÁÁ ÓÁÈ ÓÁÎ×* ÌÁÑÆÌ¼ÎÉÊÈ ËÌÁÊ½Ç¼À¼ÉÄÄ ÓÁÓÁÉÒÁ¾ É¼À ÄÉ¿ÏÔ¼ÈÄ) ÙÎÊ ÊÀÉ¼Ó¼ÇÊ Ì¼ÍÍ¾Ê* ÌÁÉÄÁ ÄÉ¿ÏÔÍÆÊ¿Ê É¼ÌÊÀ¼ ¾ ÓÁÓÁÉÍÆÊÈ) ÎÁÈ ½ÊÇÁÁ) ËÌÄ ÍÊÀÀ¼ÉÄÄ ÍÉÁÒÄ* ¼ÇØÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÅ W/.X+ ®ÀÉ¼ÆÊ ÙÎÊ¿Ê ÉÁ ËÌÊÄÄÊÔÇÊ+ ¨É¿ÏÔÄ ËÌÊÅÀÛ ÄÍ* ÆÏÍÍÎ¾ÁÉÉÊÁ Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÁ À¾ÏÑ É¼ÌÊÀÊ¾) ÀÁËÊÌÎ¼ÒÀÚ Ä ÌÁ¼½ÄÇÄÎ¼ÒÄÚ) ÍÏÈÁÇÄ ÍÊÑÌ¼ÉÄÎØ É¼ÒÀÊÉ¼ÇØÉÏÚ Í¼ÈÊ½×ÎÉÊÍÎØ Ä ÆÏÇØÎÏÌÏ+

¨É¿ÏÔÍÆÄÅ É¼ÌÊÀ ¾ÉÊ¾Ø Ê½ÌÁÇ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÍÎØ 1 ÄÚÉÛ .66/+ °Á* ÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¨É¿ÏÔÁÎÄÛ ÍÎ¼Ç¼ Í¼È×È ÈÊÇÊÀ×È ÍÏ½ÖÁÆÎÊÈ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´Á* ÀÁÌ¼ÒÄÄ+ ²¼ÆÄÁ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÃ¾ÊÇÄÇÄ É¼ÌÊÀÌ Í ÉÊ¾×ÈÄ ÍÄÇ¼ÈÄ ¾ÊÃ* ÌÊÂÀ¼ÎØ ÁÕÁ ÉÁ Ì¼ÍÎÁÌÛÉÉ×Å É¼ÏÓÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉ×Å ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç+ ¯¼ ÍÁ¿ÊÀ* ÉÛÔÉÄÅ ÀÁÉØ ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÏÚÎ ¾×ÍÔÄÁ Ä ÍÌÁÀÉÄÁ ÏÓÁ½É×Á Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛ) ¿ÄÈÉ¼ÃÄÄ) ÇÄÒÁÄ) ÔÆÊÇ×) ÀÁÎÍÆÄÁ Í¼À×) ½Ä½ÇÄÊÎÁÆÄ) -¨¨ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉ×Á ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ+

¢×ÍÔÁÁ Ä ÍÌÁÀÉÁÁ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) Æ¼Æ Ó¼ÍÎØ ¾ÍÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ËÌÄÊÌÄÎÁÎÉ×È ¾ ËÊÇÄ* ÎÄÆÁ ÌÏÄÊ¾ÈÀÍÎ¾¼ ¨É¿ÏÔÁÎÄÄ+ ¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÊÛ ¾ ¨É¿ÏÔÁÎÄÄ ¾ ¾×ÍÔÄÑ Ä ÍÌÁÀÉÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÛÑ Ê½ÏÓ¼ÚÎÍÛ ÊÆÊÇÊ .0 Î×Í+ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾) ¼ ½ÊÇÁÁ 3-- ÀÁÎÁÅ ÁÂÁ¿ÊÀÉÊ ËÊÍÎÏË¼ÚÎ É¼ ÏÓÁ½Ï ¾ ÇÏÓÔÄÁ ¾ÏÄ× °ÊÍÍÄÄ+ ³Æ¼ÃÊÈ ËÌÁÄÀÀÁÉÎ¼ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ËÊÍÇÁÀÉÄÑ ÇÁÎ É¼Ä½ÊÇÁÁ ÏÍËÁÔÉÉÊ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÈÍÛ ÍÎÏÀÁÉÎ¼È Ä ¼ÍËÄÌ¼ÉÎ¼È ÄÉÊ¿ÊÌÊÀÉÄÑ ¾ÏÄÊ¾) ¨É¿ÏÔÍÆÊ* ¿Ê ¿ÊÍÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼) ¼ Î¼ÆÂÁ ¾ÏÄÊ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¾×ËÇ¼ÓÄ¾¼ÚÎÍÛ ÄÈÁÉÉ×Á ËÌÁÃÄÀÁÉÎÍÆÄÁ ÍÎÄËÁÉÁÀÄÄ+

£Ç¾É×Å ¾ÏÄ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ * ¨É¿ÏÔÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÁÀÏÕÄÈ ÒÁÉÎÌÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) É¼ÏÆÄ Ä ÆÏÇØÎÏÌ× ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ) ¾ ÉÁÈ É¼ ÀÁÍÛÎÄ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ¼Ñ ÏÂÁ Ê½Ï¼ÁÎÍÛ ÊÆÊÇÊ 4--- ÍÎÌÀÁÉÎÊ¾ W//X+ ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ¾ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÊÛ ¿ÊÎÊ¾ÄÎ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ËÊ /0 ÍÉÁÒÄ¼ÇØ* ÉÊÍÎÛÈ Ä É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÈ+ ¥ÂÁ¿ÊÀÉÊ ÇÏÓÔÄÁ ÍÎÏÀÁÉÎ× ¨É¿ÏÔÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏ* ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ¾×ÁÃÂ¼ÚÎ É¼ ÍÎ¼ÂÄÌÊ¾ÆÏ ¾ £ÁÌÈ¼ÉÄÚ) ´Ì¼ÉÒÄÚ) ¢ÁÇÄÆÊ*

½ÌÄÎ¼ÉÄÚ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ Á¾ÌÊËÁÅÍÆÄÁ ÍÎÌ¼É×+ ¢ÍÁ ÙÎÊ ¾ÈÁÍÎÍÁ ¾ÃÛÎÊÁ ËÊÃ¾Ê* ÛÄ,¿Ê Ã¼ ÍÎÊÇØ ÉÁËÌÊÀÊÇÂÄÎÁÇØÉÊÁ ¾ÌÁÈÛ ËÊ¾×ÍÄÎØ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Å Ä É¼ÏÓÉ×Å ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç É¼ÌÊÀ¼+

## Литература


.+ *Ольшевский М.* ª¼¾Æ¼Ã Í .51. ËÊ .533 ¿ÊÀ+ ±¯½+) /--0+ ±+ .20+

/+ ¯Ì¼ÃÀÉÊ¾¼ÉÄÁ ÍÎÊÇÁÎÄÛ ¾ ÆÊÇÊÉÄÄ ª¼Ì¼ÍÍ ,, ² ¢+ .6-3+ Þ .20+

0+ °£¨ + ´+ 464+ ®É+ /+ ¤+ 55-6+ «+ 5 Ê½+

1+ *Кодзоев П.* ¨ÍÎÊÌÄÛ ÄÉ¿ÏÔÍÆÊ¿Ê É¼ÌÊÀ¼+ -¼ÃÌ¼ÉØ) /--/+ ±+ 01+

2+ ¯Ï½ÇÄÓÉ×Å ¼ÆÎ ¾ -¼ÃÌ¼ÉÊ¾ÍÆÊÅ ¿ÊÌÍÆÊÅ ÔÆÊÇÁ ,, ² ¢+ .55.+ Þ /3+ -Ê¾ÊÁ Ê½ÊÃÌÁÉÄÁ+ .564+ Þ .40-+

3+ ¬ÁÍÎÉ×Á ÄÃ¾ÁÍÎÄÛ ,, ² ¢+ .55-+ Þ ..+

4+ ®½ÕÁÍÎ¾Ê Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÁÛ Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ Í¾ÁÀÁÉÄÅ ÍÌÁÀÄ ¿ÊÌÒÁ¾ ²ÁÌÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ+

,, ² ¢+ .6.-+ Þ 11) 12+

5+ £+ ¬+ 0+ ¬ÁÍÎÉ×Á ÄÃ¾ÁÍÎÄÛ ,, ² ¢+ .546+ Þ 1-+

6+ *Паятюхов И.* ¨É¿ÏÔÄ ,, ¨Ã¾ÁÍÎÄÛ Æ¼¾Æ¼ÃÍÆÊ¿Ê ÊÎÀÁÇ¼ ÄÈÄ+ °ÏÍÍÆÊ¿Ê ¿ÁÊ* ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ .6--+ ¢×Ë+ .0+ ±+ 43+

.-+ *Тульчинский И. К+* ¾ÊËÌÊÍÏ Ê ËÊÇÊÂÁÉÄÄ ÄÉ¿ÏÔÁÅ ÍÌÁÀÄ ¿ÊÌÒÁ¾ ²ÁÌÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ,,² ¢+ .6-/+ Þ 02+

..+ £Ì¼ÈÊÎÉÊÍÎØ ¾ ²® ,, ² ¢+ .6.1+ Þ .0-) .0/+

./+ ¸ ÆÊÇØÉ¼Û ÂÄÄÉØ ,, ² ¢+ .6.2+ Þ 43+

.0+ ¯´ ° - ´+ 5-- ®Ë+ 3+ ¤+ 241+ «+ 0.+

.1+ ¯´ ° - ´+ 5-- ®Ë+ 3+ ¤+ 241+ «+ 0/+

.2+ ¯´ ° - ´+ 5-- ®Ë+ 3+ ¤+ .3.+ «+ .Ê½+

.3+ *Чахкиев Б.* ¦ÄÃÉØ) ÊÎÀ¼ÉÉ¼Û ÇÚÀÛÈ ,, ¢ÊÀ¾Ì¼ÕÁÉÄÁ Æ ÄÍÎÊÆ¼È+ ±¼Ì¼ÎÊ¾) /---+ ±+ 04-+

.4+ *Тусиков М. Л.* ¨É¿ÏÔÁÎÄÛ7 ÙÆÊÉÊÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ÊÓÁÌÆ+ ¢Ç¼ÀÄÆ¼¾Æ¼Ã) .6/3 ±+ .10+

.5+ *Тусиков М. Л* ¨É¿ÏÔÁÎÄÛ7 ÙÆÊÉÊÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ÊÓÁÌÆ+ ¢Ç¼ÀÄÆ¼¾Æ¼Ã) .6/3 ±+ .6-*.6.+

.6+*Мартиросиан Г. К.* -¼¿ÊÌÉ¼Û ¨É¿ÏÔÁÎÄÛ+ ¢Ç¼ÀÄÆ¼¾Æ¼Ã) .6/5+ ±+ ./1*./2

/-+ *Мальсагов О. А.* ¨Ã½Ì¼ÉÉÊÁ -¼ÇØÓÄÆ .655+ ±+ 64+

/.+ *Карпов К). К).* ®½Ì¼Ã× É¼ÍÄÇÄÛ ¾ ÉÊ¾ÊÅ Ä ÉÊ¾ÁÅÔÁÅ ÄÍÎÊÌÄÄ É¼ÌÊÀÊ¾ ±Á* ¾ÁÌÉÊ¿Ê ª¼¾Æ¼Ã¼ ,, ÉÎÌËÊÊÇÊ¿ÄÛ É¼ÍÄÇÄÛ+ ±¯½+) /--.+ ±+ /06+

//+ *Кодзоев М. А. О* ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ ¾ÊËÌÊÍ¼Ñ ÆÏÇØÎÏÌÉÊ¿Ê ÍÎÌÊÄÎÁÇØÍÎ¾¼ ¾ ÍÊ¾ÌÁ* ÈÁÉÉÊÅ ¨É¿ÏÔÁÎÄÄ ,, ±½ÊÌÉÄÆ É¼ÏÓÉ×Ñ ÎÌÏÀÊ¾ ¨É¿ÏÔÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼+ ¬¼¿¼Í) /--2+ ±+ 0-4+

# ТАТАРСКИЕ ДЕТСКИЕ ДОМА
# В ПЕТРОГРАДЕ-ЛЕНИНГРАДЕ 1920-Х ГГ.

**А. Н. Тагирджанова**

¢ ¼ËÌÁÇÁ .6// ¿+ ¾ ¯ÁÎÌÊ¿Ì¼ÀÁ ½×Ç ÍÊÀÀ¼É ÀÊÔÆÊÇØÉ×Å Î¼Î¼ÌÍÆÄÅ ÀÁÎ* ÍÆÄÅ ÀÊÈ ÀÇÛ ÀÁÎÁÅ ÊÎ 0*Ñ ÀÊ 5 ÇÁÎ+ ¢ÍÁ¿Ê ¾ ÎÌÄÉ¼ÀÒ¼ÎÄ ¾ÉÊ¾Ø ÍÊÀÀ¼ÉÉ×Ñ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈ¼Ñ Ì¼ÃÈÁÍÎÄÇÄ Î×ÍÛÓÏ Î¼Î¼ÌÍÆÄÑ ÀÁÎÁÅ+ -Á ¾ÍÁ ÊÉÄ ½×ÇÄ ÍÄ* ÌÊÎ¼ÈÄ) ÉÊ ¾ÍÁ ½×ÇÄ ÄÍÎÊÕÁÉÉ×ÈÄ) ÈÉÉ¿ÄÁ * ½ÊÇØÉ×ÈÄ) Î¼Æ ÓÎÊ ¾ÍÁ ÊÉÄ ÉÏÂÀ¼ÇÄÍØ ¾Ê ¾ÉÄÈ¼ÉÄÄ Ä Ã¼½ÊÎÁ+ ¢ ¯ÁÎÌÊ¿Ì¼ÀÁ Î¼Î¼ÌÍÆÄÑ ÀÁÎÁÅ Ì¼ÃÈÁ* ÍÎÄÇÄ ¾ ÊÍ¾Ê½ÊÀÄ¾ÔÄÑÍÛ ½ÊÇØÔÄÑ Æ¾¼ÌÎÄÌ¼Ñ) É¼ ÇÁÎÊ ÀÁÎÁÅ ¾×¾ÊÄÇÄ É¼ À¼ÓÄ+

¢É¼Ó¼ÇÁ ÉÁ Ñ¾¼Î¼ÇÊ ÏÓÄÎÁÇÁÅ Ä ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇÁÅ) ¿Ê¾ÊÌÛÕÄÑ ËÊ*Î¼Î¼ÌÍÆÄ) ¼ ÀÁÎÄ ÉÁ ÀÉ¼ÇÄ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÀ×Æ¼) ÓÎÊ ¾×Ã×¾¼ÇÊ ½ÊÇØÔÄÁ ÎÌÏÀÉÊÍÎÀ+ ¢ ÀÁÎ* ÍÆÄÁ ÀÊÈ¼ ËÌÄÔÇÄ Ì¼½ÊÎ¼ÎØ Í¼ÈÊÊÎ¾ÁÌÂÁÉÉ×Á ÇÚÀÄ) ÍÌÁÀÄ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾ Ä Ê½ÍÇÏÂÄ¾¼ÚÕÁ¿Ê ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼ ½×ÇÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÄ Ì¼ÃÉ×Ñ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊÍÎÁÅ7 ¾ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼Ñ ¾ÍÎÌÁÓ¼ÚÎÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÌÏÍÍÆÄÁ Ä Î¼Î¼ÌÍÆÄÁ Ð¼ÈÄ* ÇÄÄ) ÉÊ Î¼ÆÂÁ ÐÄÉÍÆÄÁ) ËÊÇØÍÆÄÁ) Á¾ÌÁÅÍÆÄÁ Ä ÀÌ+

¤ÁÎÍÆÄÁ ÀÊÈ¼ É¼ÑÊÀÄÇÄÍØ ¾ ÊÀÄÉ¼ÆÊ¾×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ) Ì¼½ÊÎ¼ÇÄ ËÊ Ê½ÕÁ* ÈÏ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁÈÏ Ì¼ÍËÊÌÛÀÆÏ) ËÊÛÎÊÈÏ É¼ ËÌÄÈÁÌÁ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ ÈÊÂÉÊ ËÌÊÍÇÁÀÄÎØ Ê½ÕÏÚ Æ¼ÌÎÄÉÏ+ ¢ ÀÊÆÇ¼ÀÁ Ã¼¾ÁÀÏÚÕÁÅ Î¼Î¼ÌÍÆÄÈ ÀÁÎÍÆÄÈ ÀÊÈÊÈ ÀÇÛ ÀÁ¾ÊÓÁÆ %ª¼Ã¼ÓÄÅ ËÁÌÁÏÇÆÁ) 6& ¿Ê¾ÊÌÄÎÍÛ Ê ÎÁÆÏÕÁÅ Ì¼½ÊÎÁ7 y+++±Ì¼ÀÏ ÂÁ ÏÍÎÌÊÄÇÄ ËÌ¼ÀÀÉÄÆ ÁÇÆÄ +++ ÍÎ¼Ì¼ÇÄÍØ ÍÊÀÀ¼ÎØ ÍÁÈÁÅÉÏÚ Ê½* ÍÎ¼ÉÊ¾ÆÏ+ ±É¼Ó¼Ç¼ Ã¼ÉÛÎÄÛ ¾ÁÇÄÍØ ÎÊÇØÆÊ É¼ ÌÊÀÉÊÈ ÛÃ×ÆÁ) ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÛ Ä ÁÍÎÁÍÎ¾ÊÀÉ¼ÉÄÁ ËÌÁÉÊÀ¼ÚÎÍÛ ¾ ¾ÀÀÁ ½ÁÍÁÀ+ §¼ÉÛÎÄÛ ÀÊ Ê½ÁÀ¼) ËÊÍÇÁ Ê½Á* À¼ ËÌÊ¿ÏÇÆ¼ Ä Ã¼ÉÛÎÄÛ ¿ÄÈÉ¼ÍÎÀÆÊÅ+ ¢ ÀÊÍÎÏËÉÊÅ ÐÊÌÈÁ ¾ÁÀÏÎÍÛ ½ÁÍÁÀ× É¼ ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÄÁ ÎÁÈ×+ ¤¾¼ Ì¼Ã¼ ¾ ÉÁÀÁÇÚ ÀÁÎÁÅ É¼¾ÁÕ¼ÁÎ ÀÊÆÎÊÌ) ÁÂÁ* ÀÉÁ¾ÉÊ * ÈÁÀÍÁÍÎÌ¼z+ ¨Ã ÀÊÆÇ¼À¼ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎÍÛ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊ Ê ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØ* ÉÊÈ ËÄÎ¼ÉÄÄ ¾ ¼ÈÁÌÄÄ¼ÉÍÆÊÅ ÍÎÊÇÊ¾ÉÅ) ÑÊÎÛ ÁÕÁ ÐÄÆÍÄÌÏÚÎÍÛ ÍÇÏÓ¼Ä Ã¼½ÊÇÁ¾¼ÉÄÛ ÍÎÊÈ¼ÎÄÎÊÈ Ä ÒÄÉ¿ÊÅ+ -¼À Î¼Î¼ÌÍÆÄÈÄ ÀÁÎÍÆÄÈÄ ÀÊÈ¼ÈÄ ÔÁÐÍÎ¾Ê¾¼ÇÄ Ì¼ÃÉ×Á ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ÉÊÍÄÇÄ ËÇ¼ÎÏ Ã¼ Æ¾¼ÌÎÄÌ×) ÊËÇ¼ÓÄ¾¼ÇÄ ÙÇÁÆÎÌÄÓÁÍÎ¾Ê) ÍÉ¼½Â¼ÇÄ ÎÊÇÄ¾ÊÈ %Æ¼ÈÁÉÉ×È Ï¿ÇÁÈ&) ËÄ* Î¼ÉÄÁÈ Ä Î+À+ ¢ ±Î¼ÌÊÅ ¤ÁÌÁ¾ÉÁ ½×Ç ÊÎÆÌ×Î ÀÁÎÍÆÄÅ ÀÊÈ ÀÇÛ ÎÌÏÀÉ×Ñ Ä ÊÍÎ½Ê À¼ËÏÕÁÉÉ×Ñ Î¼Î¼ÌÍÆÄÑ ÀÁÎÁÅ+

¢ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇÄ ÄÃ Î¼Î¼Ì ½×ÇÄ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÏÓÄÎÁÇÛÈÄ Î¼Î¼ÌÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ Ä ÇÄÎÁÌ¼ÎÏÌ×) ÉÊ Î¼ÆÂÁ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÇÄ ÄÍÎÊÌÄÚ) Ê½ÕÁÍÎ¾Ê¾ÁÀÁÉÄÁ) È¼ÎÁ* È¼ÎÄÆÏ Ä ÐÄÃÄÆÏ) ËÌÄÌÊÀÊ¾ÁÀÁÉÄÁ Ä ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÚ) ÁÍÎÁÍÎ¾ÊÀÉ¼ÉÄÁ) Ä Î¼ÊÅ ÍËÁÒÄÐÄÓÁÍÆÄÅ ËÌÁÀÈÁÎ) Æ¼Æ ÈÏÍÍÇØÈ¼ÉÍÆÊÁ ËÁÉÄÁ+ ¢ÍÁ ÊÉÄ ÄÈÁÇÄ ÍËÁ* ÒÄ¼ÇØÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ * ÊÆÊÉÓÄÇÄ Î¼Î¼ÌÍÆÄÁ ÏÓÄÎÁÇØÍÆÄÁ ÍÁÈÄÉ¼ÌÄÄ) ÈÁÀÌÁÍÁ ÄÇÄ ¿ÄÈÉ¼ÃÄÄ) ¼ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÄÃ ÉÄÑ ËÌÊÀÊ**n**Â¼ÇÄ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ÉÄÀ¼*

¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÄÉÍÎÄÎÏÎÁ+ §¼ÉÛÎÄÛ Í ÀÁÎØÈÄ ËÌÈÑÊÀÄÇÄ É¼ ÌÏÍÍÆÊÈ Ä Î¼Î¼Ì* ÍÆÊÈ ÛÄ×Æ¼Ñ) ¼ ¾ÍÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ¾ÁÇ¼ÍØ ËÊ*ÌÏÍÍÆÄ+ ¢Ê ¾ÍÁÑ ÀÁÎ* ÍÆÄÑ ÀÊÈ¼Ñ Ì¼½ÊÎ¼ÇÄ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉ×Á ÆÌÏÂÆÄ) ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÄ ËÊ ÂÁÇ¼ÉÄÚ ËÊÍÁÕ¼ÇÄ ÈÌÄ×Æ¼ÇØÉÌÚ ÔÆÊÇÏ+ ³ÍÎÌ¼Ä¾¼ÇÄÍØ Ì¼ÃÉ×Á ËÌ¼ÃÀÉÄÆÄ ÀÇÛ ÀÁ* ÎÁÅ Ä ÍÄÇ¼ÈÄ ÀÁÎÁÅ+ ¢ ËÁÌ¾×Ñ ÓÄÍÇ¼Ñ ÍÁÉÎÛ½ÌÛ ÀÁÎÍÆÄÁ ÀÊÈ¼ ËÌÄÉÄÈ¼* ÇÄ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ ÏÓ¼ÍÎÄÁ ¾ È¼ÉÄÐÁÍÎ¼ÒÄÛÑ ËÊ ÍÇÏÓ¼Ú ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÀÉÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ8 .3 ÍÁÉÎÛ½ÌÛ ÊÎÈÁÓ¼ÇÄ ¯Ì¼ÃÀÉÄÆ ÏÌÊÂ¼Û) É¼ ÆÊÎÊÌÊÈ Ã¾ÏÓ¼ÇÄ Ä ÀÊÆÇ¼À× %É¼ËÌÄÈÁÌ y³ÌÊÂ¼Å Ä ¿ÊÇÊÀz * ËÌÄÓÄÉ× ÉÁÏÌÊÂ¼Û) ¾ÇÄÛÉÄÁ ¿ÊÇÊÀ¼ É¼ ÍÆÊÎÊ¾ÊÀÍÎ¾Ê Ä ÃÁÈÇÁÀÁÇÄÁ+ ± .6/3 ¿+ É¼ Ê½ÕÁ¿ÊÌÊÀÍÆÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ ËÌÄ ¼ÆÎÄ¾ÉÊÈ ÏÓ¼ÍÎÄÄ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾ Î¼Î¼ÌÍÆÄÑ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾ ¾ «ÁÉÄÉ* ¿Ì¼ÀÁ ÍÎ¼ÇÄ ÊÎÈÁÓ¼ÎØ ÎÌ¼ÃÄÒÄÊÉÉ×Å É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ËÌ¼ÀÄÉÄÆ ±¼½¼ÉÎÏÅ * ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÁ ¾ÁÍÁÉÉÄÑ ËÊÇÁ¾×Ñ Ä ËÊÍÁ¾É×Ñ Ì¼½ÊÎ+ ¢ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈ¼Ñ ÊÎÈÁ* Ó¼ÇÄ -Ê¾×Å ¿ÊÀ) ¿ÊÀÊ¾ÕÄÉÏ ÍÈÁÌÎÄ «ÁÉÄÉ¼) ÍÊ½×ÎÄÛ .6-2 ¿+) ÀÁÉØ ´Á¾* Ì¼ÇØÍÆÊÅ ÌÁ¾ÊÇÚÒÄÄ) ¿ÊÀÊ¾ÕÄÉÏ ªÌ¼ÍÉÊÅ ÌÈÄÄ) ¤ÁÉØ Ì¼½ÊÎÉÄÒ× * 5 ¬¼ÌÎ¼) ¤ÁÉØ ¯¼ÌÄÂÍÆÊÅ ÆÊÈÈÌÉ×) . ¬¼Û+ ÎÈÊÍÐÁÌÏ ¾ÌÁÈÁÉÄ ËÁÌÁÀ¼ÚÎ ¼ÉÎÄÌÁÇ¿ÄÊÃÉ×Á Î¼Î¼ÌÍÆÄÁ ËÌ¼ÃÀÉÄÆÄ * ÆÊÈÍÉÈÊÇØÍÆÄÁ ªÏÌ½¼É*½¼Å¼Ì¼È Ä °¼È¼Ã¼É*½¼Å¼Ì¼È+ ¹ÆÍÆÏÌÍÄÄ ËÌÊ¾ÉÀÄÇÄÍØ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ¾ ¹ÌÈÄÎ¼Â) °ÏÍ* ÍÆÄÅ) ¹ÎÉÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÅ) §ÊÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÈÏÃÁÄ) ¬ÏÃÁÅ ÌÁ¾ÊÇÚÒÄÄ) ¡ÊÎ¼* ÉÄÓÁÍÆÄÅ Í¼À) ÉÊ Ä É¼ Ã¼¾ÊÀ×) ¾ ¿¼Ì¼Â) ÎÌ¼È¾¼ÅÉ×Å Ë¼ÌÆ+

ªÊÌÈÄÇÄ ÀÁÎÁÅ ÉÁ ÊÓÁÉØ Ì¼ÃÉÊÊ½Ì¼ÃÉÊ7 Ã¼¾ÎÌ¼Æ ÍÊÍÎÊÛÇ ÄÃ ÑÇÁ½¼ Í È¼ÍÇÊÈ Ä Ó¼Û Í Í¼Ñ¼ÌÊÈ8 Ê½ÁÀ ÄÃ À¾ÏÑ ½ÇÚÀ %ÍÏË Ä Æ¼Ô¼ Í ÑÇÁ½ÊÈ&8 ¾ÁÓÁÌ* ÉÄÅ Ó¼Å Í ÑÇÁ½ÊÈ8 ÏÂÄÉ * ¿ÊÌÊÑ ÄÇÄ Æ¼Ô¼ Í ÑÇÁ½ÊÈ+ -Ê ÀÇÛ ÎÊ¿Ê ¾ÌÁÈÁ* ÉÄ ÙÎÊ 1*Ñ Ì¼ÃÊ¾ÉÁ ËÄÎ¼ÉÄÁ ½×ÇÊ ½ÊÇØÔÄÈ ÀÊÍÍÄÂÁÉÄÁÈ+ ³ ¼½ÍÊÇÚÍÉÊ¿Ê ½ÊÇØÔÄÉÍÎ¾¼ ¾ ÍÁÈØÛÑ Í ÁÀÊÅ ½×ÇÊ ÑÏÂÁ) ËÊÙÎÊÈÌ ÌÊÀÍÎ¾ÁÉÉÄÆÄ ½Ì¼ÇÄ ÀÁÎÁÅ ÎÊÇØÆÊ ËÊ¿ÊÍÎÄÎØ Ä ÉÁ ÎÊÌÊÈÄÇÄÍØ Ã¼½ÄÌ¼ÎØ É¼ÍÊ¾ÍÁÈ+

ÌÑÄ¾É×Á ÀÊÆÏÈÁÉÎ× ËÁÌÁÀ¼ÚÎ ¼ÎÈÊÍÐÁÌÏ ÇÚ½¾Ä) ¾ÉÄÈ¼ÉÄÛ Ä Ã¼½Ê* Î× Ê ÀÁÎÛÑ) ÆÊÎÊÌ×Á ¾ËÄÎ×¾¼ÇÄ ¾ ÍÁ½Û Ò¼ÌÄ¾ÔÄÁ ÎÊ¿À¼ ÄÀÁÄ ¾ÍÁÊ½ÕÁ¿Ê Ì¼¾ÁÉÍÎ¾¼) ½Ì¼ÎÍÎ¾¼) ÄÉÎÁÌÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇÄÃÈ¼+ ¨ÉÎÁÌÁÍÉÊ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ Ã¼* ÍÁÀ¼ÉÄÛ ËÁÀÍÊ¾ÁÎÊ¾ ¾ ÔÆÊÇØÉ×Ñ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈ¼Ñ ËÌÊÑÊÀÄÇÄ Í ÏÓ¼ÍÎÄÁÈ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ ÊÎ ÀÁÎÁÅ) ÆÊÎÊÌ×Á ÄÈÁÇÄ ËÌ¼¾Ê ¿ÊÇÊÍ¼) Í ÄÑ ÏÓ¼ÍÎÄÁÈ ÌÁÔ¼ÇÄÍØ ÎÁÆÏÕÄÁ ÀÁÇ¼ Ä ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼Ç¼ÍØ À¼ÇØÉÁÅÔ¼Û Ì¼½ÊÎ¼+ ¯ÌÁÀÇ¼¿¼* Ç¼ÍØ Ä Î¼Æ¼Û ÄÉÎÁÌÁÍÉ¼Û ÐÊÌÊ¼ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ7 yÆ¼ÂÀ¼Û ÄÃ ÍÎ ¼ÌÔÄÑ ÀÁ¾ÊÓÁÆ ½ÁÌÁÎ ÄÃ ÈÇ¼ÀÔÄÑ È¼ÇØÓÄÆÊ¾ ÊÀÉÊ¿Ê ¾ ½Ì¼ÎØÛ) ÍÇÁÀÄÎ Ã¼ ÍÎÊ ËÊ¾ÁÀÁÉÄÁÈz+ ¤ÁÍÄ ËÊÀ ÌÏÆÊ¾ÊÀÍÎ¾ÊÈ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇÁÅ ÄÀÀ¼¾¼ÇÄ Ê½ÕÏÚ ¿ÊÌÊÀÍÆÏÚ ¿¼ÃÁÎÏ) Ê½ÖÁÀÄÉÛ¾ÔÏÚ ¾ÍÁ Î¼Î¼ÌÍÆÄÁ ÀÁÎ ÍÆÄÁ ÀÊÈ¼+

³ÂÁ Í .6/0 ¿+ ÀÁÎÁÅ ÍÎ¼ÇÄ Ì¼½ÄÌ¼ÎØ ÌÊÀÄÎÁÇÄ ÄÇÄ ÌÊÀÍÎ¾ÁÉÉÄÆÄ+ ¤ÇÛ ÊÎ* ËÌ¾ÆÄ ÀÊÈÊÅ ÀÊÍÎ¼ÎÊÓÉÊ ½×ÇÊ ËÄÍØÈ¼ ÊÎ ÌÊÀÄÎÁÇÁÅ ÄÇÄ ÌÊÀÍÎ¾ÁÉÉÄÆÊ¾) ÏÀÊÍÎÊ¾ÁÌÁÉÉ×Ñ ÍÁÇØÍÊ¾ÁÎÊÈ Ä Ã¼Û¾ÇÁÉÄÛ Í¼ÈÉ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆ¼+ ¢ ÍÇÏ* Ó¼Á ÉÁÍÊ¿Ç¼ÍÄÛ ÌÁ½ÁÉÆ¼ ÊÉ ÊÍÎ¼¾¼ÇÍÛ ¾ ÀÁÎÀÊÈÁ+ ¢ .6/2 ¿+ ÍÊÍÎÊÛÇÍÛ È¼Í*

ÍÊ¾×Å ÊÎÖÁÀÀ ÀÁÎÁÅ É¼ ÌÊÀÄÉÏ * ¾ ²¼Î¼ÌÍÆÏÚ Ä ¡¼ÔÆÄÌÍÆÏÚ ±±°+ ¤ÁÎÄ* ÍÄÌÊÎ× ÊÍÎ¼¾¼ÇÄÍØ ¾ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÁ ÀÊ ÊÆÊÉÓ¼ÉÄÛ ÍÌÊÆ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÔÆÊÇ¼Ñ ËÌÄ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈ¼Ñ+ ¹ÎÄ ÀÁÎÄ ËÊÇÏÓ¼ÇÄ ¾ÍÁ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Á É¼¾×ÆÄ Ä ½×ÇÄ ¿ÊÎÊ¾× Æ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÂÄÀÁÉÄ+ ±ÄÌÊÎ× * ¾×ËÏÍÆÉÄÆÄ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾ ËÊÇÏÓ¼ÇÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÀÇÛ À¼ÇØÉÁÅÔÁ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ Ì¼½Ð¼ÆÄ) ÆÏÌÍ× ÍÁÍÎÁÌ ÈÄÇÊÍÁÌÀÄÛ) ¾ ¾ÊÁÉÉÊ*ÈÊÌÍÆÄÁ ÏÓÄÇÄÕ¼) ¾ Î¼Î¼ÌÍÆÄÁ ÎÁÑÉÄÆÏÈ× ÄÇÄ ÊËÌÁÀÁÇÛÇÄÍØ É¼ Ì¼½ÊÎÏ+

¢ .6/4 ¿+ ¾ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÁ ÊÍÎ¼ÇÊÍØ ¾ÍÁ¿Ê ÎÌÄ Î¼Î¼ÌÍÆÄÑ ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈ¼+ ¢ ÙÎÊ ÂÁ ¾ÌÁÈÛ Í ÆÊÇÇÁÆÎÄ¾É×ÈÄ ËÌÊÍØ½¼ÈÄ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÁ ÊÌ¿¼É× É¼Ó¼ÇÄ Ê½Ì¼Õ¼ÎØÍÛ ÌÊÀÄÎÁÇÄ Î¼Î¼ÌÍÆÄÑ ÀÁÎÁÅ Ê ¾¾ÁÀÁÉÄÄ ÀÇÛ ÄÑ ÀÁÎÁÅ ¾ ÔÆÊÇ¼Ñ ÏÌÊÆÊ¾ ÌÊÀÉÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼) ËÊÍÆÊÇØÆÏ Í ÇÄÆ¾ÄÀ¼ÒÄÁÅ Î¼Î¼ÌÍÆÄÑ ÀÁÎ* ÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾ Ã¼ÆÌ×¾¼ÇÄÍØ Ä ÔÆÊÇ× ËÌÄ ÉÄÑ) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÍÁÕ¼ÇÄ ÂÄ¾ÔÄÁ ÌÛÀÊÈ Î¼Î¼ÌÍÆÄÁ ÀÁÎÄ+ ±Ê ¾ÌÁÈÁÉÁÈ ¾ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÁ ËÊÛ¾ÄÇÄÍØ Î¼Î¼ÌÍÆÄÁ ÆÇ¼ÍÍ× ¾ Ê½ÕÄÑ ÔÆÊÇ¼Ñ Ä À¼ÂÁ ÊÎÀÁÇØÉ×Á Î¼Î¼ÌÍÆÄÁ ÔÆÊÇ×+

# ЭТНОКОНФЛИКТОЛОГИЯ: КОНЦЕПЦИЯ УЧЕБНОГО КУРСА В СИСТЕМЕ МОДУЛЬНОГО ПРОЕКТИРОВАНИЯ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**И.А.Лапина**

¹ÎÉÄÓÁÍÆÄÁ ÆÊÉÐÇÄÆÎ× %ÈÁÂÙÎÉÄÓÁÍÆÄÁ) ÙÎÉÊÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Á& * ÊÀÉ¼ ÄÀ Í¼È×Ñ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÙÎÉÊÉ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÉ* ÔÁÉÄÁ ¾ °ÊÍÍÄÄ+ ¹ÎÊ * ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎØ) Ä Æ¼Æ ÇÚ½¼Û ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ÌÁ¼ÇØÉÊÍÎØ) ÊÉ¼ É¼ÍÎÊÛÎÁÇØÉÊ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÄÀÏÓÁÉÄÛ Ä ¾×Ì¼½ÊÎÆÄ ÍËÊÍÊ½Ê¾ ÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÄ+ ¢ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ É¼ÏÆ¼Ñ ÀÊÇ¿ÊÁ ¾ÌÁÈÛ ÉÁ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÇÊ Ê½Ç¼ÍÎÄ yÙÎÉÄÓÁÍÆ¼Û ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÛz) ËÊÎÊÈÌ ÓÎÊ ÆÊÉÐÇÄÆÎ× É¼ ÙÎÉÄ* ÓÁÍÆÊÁ ËÊÓ¾Á ÍÓÄÎ¼ÇÄÍØ ÄÍÓÁÌË¼ÉÉ×ÈÄ+ ¯Ê) Æ¼Æ ÊÆ¼Ã¼ÇÊÍØ) ÙÎ¼ ÊÎÌ¼ÍÇØ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê¾ÁÀÓÁÍÆÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ¼Û ËÁÌÁÂÄ¾¼ÁÎ ÍÎ¼ÀÄÚ Í¾ÊÁ¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾* ÇÁÉÄÛ) ÊÓÁÉØ Ì¼ÂÁ ËÌÄÈÁÉÄÈ¼ Ï É¼Í+ °¼Ã¾ÄÎÄÁ ÙÎÉÊÆÉÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÄ Æ¼Æ Í¼* ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ ÊÎÌ¼ÍÇÄ ÃÉ¼ÉÄÛ ÄÈÁÁÎ Í¾ÊÄ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ Ä ÍËÁÒÄÐÄÓÁÍÆÄÁ ÊÎÇÄÓÄÛ ÊÎ Ê½ÕÁÅ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÄ+ ±¾ÊÅ ¾ÆÇ¼Ä ¾ ÄÃÏÓÁÉÄÁ ËÌÄÌÊÀ× ÙÎ* ÉÊÍÉÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾) ÄÑ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Ñ ËÌÄÓÄÉ Ä ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÁÅ ÏÌÁ* ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÉÊÍÛÎ7 ÄÍÎÊÌÄÛ) ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÛ) ÌÁÇÄ¿ÄÊ¾ÁÀÁÉÄÁ) ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÛ) ËÊÇÄÎÊÇÊ¿ÄÛ Ä ËÌ¼¾Ê¾ÁÀÁÉÄÁ) ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆ¼Û É¼ÏÆ¼) ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆ¼+

±ÏÕÁÍÎ¾ÏÁÎ À¾¼ ÍËÊÍÊ½¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÅ Ê Æ¼ÆÊÅ*ÇÄ½Ê ÒÁÉÉÊÍÎÄ7 ¿Ê¾ÊÌÄÎØ Ê ÉÁÅ Í¼ÈÊÅ) ÄÇÄ * Ê ÁÁ ËÌÊÎÄ¾ÊËÊÇÊÂÉÊÍÎÄ+ ¤Ê½ÌÊ* ÂÁÇ¼ÎÁÇØÉÊÁ ÊÎÉÊÔÁÉÄÁ) ÍÄÈËÏ¼ÎÄÛ Ä ÄÉÎÁÌÁÍ Æ ÄÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÁ) Æ ÄÉ×È ÎÌ¼ÄÄÒÄÛÈ) Æ ÄÍÎÊÌÄÄ ÎÌ¼¿ÁÀÄÅ Ä ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÅ Ì¼ÄÉ×Ñ É¼ÌÊÀÊ¾ ¾ÊÄÉÄ* Æ¼ÚÎ ËÊ ÈÁÌÁ ÄÉ¼ÆÊÈÍÎ¾¼ ÇÚÀÁÅ ÀÌÏ¿ Í ÀÌÏ¿ÊÈ) Ä Ù¿Ê ÄÉ¼ÆÊÈÍÎ¾Ê ÀÊÇÂÉÊ ½×ÎØ Ì¼ÄÉÊÍÎÊÌÊÉÉÄÈ+ §É¼ÉÄÁ ÎÌ¼¿ÁÀÄÅ Ä ËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÅ ÀÌÏ¿ ÀÌÏ¿¼ ÎÊÂÁ ÀÊÇÂÉÊ ½×ÎØ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÅ Ó¼ÍÎØÚ Î¼ÆÊ¿Ê ÄÉ¼ÆÊÈÍÎ¾¼) ¾ÁÀØ ½ÁÄ ÙÎÊ¿Ê ÉÁ ¾ÊÁÉÄÆÉÁÎ ÍÊËÁÌÁÂÄ¾¼ÉÄÛ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎØ ÍÁ½Û É¼ ÈÁÍÎÁ ÀÌÏ¿Ê¿Ê ¾ ÎÌÏÀÉÊÁ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ+ ¯ÊÉÛÎÉÊ) Æ¼ÆÏÚ ÄÉ¼ÓÄÎÁÇØÉÏÚ ÌÊÇØ Ä¿Ì¼ÁÎ ÀÀÁÍØ ÔÆÊÇ¼+ ¨ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ÉÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÄÊ¾¼ÉÄÁ) ÎÌÁ½ÌÁÎ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ ÍÁÌØÁÄÉÊ¿Ê ¼É¼ÇÄÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ Æ ÄÄÏÓÁÉÄÚ ÙÎÉÄÓÁ* ÍÆÄÑ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾+ ª ÏÌÍ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÄ ¾ÆÇÚÓÁÉ ¾ ÉÁÆÊÎÊ* Ì×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÊ× ËÌÊÁÆÎ¼ y±ÊÃÀ¼ÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÍÄÍÎÁÊ× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ¾ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌÁz) ÆÊÎÊÌ×Å ÌÁ¼ÇÄÄÏÁÎÍÛ ¾ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÊÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄ* ÎÁÎ ÄÈÁÉÄ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼+

¯ÊË×Î¼ÁÈÍÛ ËÌÊÀÁÈÊÉÍÎÌÄÌÊ¾¼ÎØ ÈÁÍÎÊ ÆÏÌÍ¼ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ÆÊÉÐÇÄÆ* ÎÊÇÊ¿ÄÄ ¾ ËÌÊ¿Ì¼ÈÉÁ ÄÉÀ É¼Ã¾¼ÉÄÁÈ y´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÌÁÇÄ¿ÄÉÀÉÊÅ) ÙÎ* ÉÄÓÁÍÆÊÅ Ä ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÊÅ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄz) ÆÊÎÊÌ¼Û ¼ËÌÊ½ÄÌÏÁÎÍÛ ¾ È¼*

¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌÁ É¼ Ð¼ÆÏÇØÎÁÎÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ É¼ÏÆ+ ¶ÁÇØ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× * ÐÊÌÈÄ* ÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊÎÉÉÔÁÉÄÛ Æ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÉÍÎÄ+ ®É¼ ÈÊÂÁÎ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÎØ Æ¼Æ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û È¼¿ÄÍÎÁÌÍÆ¼Û ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼) ÈÊÂÁÎ ¾ÍÎÌ¼Ä¾¼ÎØÍÛ ¾ ÏÂÁ ÍÏÕÁÍÎ¾ÏÚÕÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÄÇÄ ÄÍÉÊÇØÃÊ¾¼ÎØÍÛ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ËÉ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ+ ¹Î¼ ËÌÊ¿Ì¼È* È¼ %ÈÉÀÏÇØ& ÍÉÍÎÉÄÎ ÄÀ ÉÁÍÆÊÇØÆÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ ÆÏÌÍÉ¾ Ä ÍÉ½Ì¼ÉÉ×Á ¾ÈÁÍÎÁ ÊÉÁ ÍÉÀÀ¼ÚÎ ÁÀÄÉÏÚ ÒÁÇÊÍÎÉÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ7 y¹ÎÉÄÓÁÍÆ¼Û ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÛ7 ÄÉÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÉÍÎØ Ä ÆÊÉÍÎÌÏÆÎÄ¾ÉÊÍÎØz) y²ÊÇÁÌ¼ÉÎÉÉÍÎØ Æ¼Æ ÍÉÒÄ¼ÇØÉÊ* ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÐÁÉÊÈÁÉ7 ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÀÄ¼¿ÉÊÍÎÄÆÄ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛz) y°ÁÇÄ¿ÄÊÀÉ¼Û ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÉÍÎØz) y£ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÉÄÛ ËÊÇÄÎÄÆÊ*ËÌ¼¾Ê¾Ê¾ÊÅ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÉÍÎÄz) y-¼ÏÓÉÊ*ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÊ¾× ¾ÊÍÉÄÎ¼ÉÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÉÍÎÄ Ï ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾z+ ¯ÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÈ×Á ÌÁ* ÄÏÇØÎ¼Î× ÊÍ¾ÊÁÉÄÛ ÈÊÀÏÇÛ ¾×Ì¼Â¼ÚÎÍÛ ¾ ÍÏÈÈÁ ÏÉÄ¾ÁÌÍ¼ÇØÉ×Ñ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÇÄÓÉÊÍÎÉ×Ñ ÆÊÈÉÁÎÁÉÓÄÅ) ËÉÃ¾ÊÇÛÚÕÄÑ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ Ì¼ÃÇÄÓÉÏÚ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ * ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉÊ*ÏÉÌ¼¾ÇÁÉÓÁÍÆÏÚ) É¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÄÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÏÚ) ÙÆÍÉÁÌÎÉÊ*ÆÊÉÍÏÇØÎ¼ÒÄÊÉÉÏÚ) ÈÁÄÄ¼ÎÄ¾ÉÏÚ Ä) ÆÊ* ÉÁÓÉÉ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ+

±ÎÌÏÆÎÏÌ¼ ÆÏÌÍ¼ y¹ÎÉÄÓÁÍÆ¼Û ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÛz ËÊÍÇÁÄÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ ËÌÊÄÊÇÂ¼ÁÎ ÈÊÄÏÇØÉ×Å ËÌÄÉÒÄË ËÊÍÍÌÊÁÉÄÛ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ+ ªÏÌÍ ÍÊÍÎÊÄÎ ÄÄ ÎÌÁÑ Ó¼ÍÎÁÅ7 y²ÁÊÌÄÛ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÉÐÇÄÆÎ¼z) y´ÁÉÊÈÁÉÊÇÊ¿ÄÛ ÙÎ* ÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÉÐÇÄÆÎ¼z Ä y¯Ì¼ÆÎÄÓÁÍÆ¼Û ÙÎÉÊÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÛz+ ¯ÁÌ¾×Å Ì¼ÄÀÁÇ * y²ÁÊÌÄÛ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÉÐÇÄÆÎ¼z * Í¾ÊÁ¿Ê ÌÊÄ¼ ÆÊÈËÁÉÄÄÏÈ ÄÄ Ê½Ç¼ÍÎÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÙÎÉÊÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ+ ®É ËÊÍ¾Û* ÕÁÉ ÃÉ¼ÆÊÈÍÎ¾Ï Í ÊÍÉÊ¾É×ÈÄ ËÊÀÑÊÀ¼ÈÄ Ä ÈÁÎÊÀ¼ÈÄ Ê½ÕÁÅ ÆÊÉÐÇÄÆ* ÎÊÇÊ¿ÄÄ Ä ÊÍÊ½ÁÉÉÉÍÎÛÈÄ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÄ+ ¤ÇÛ ÆÊÉÐÇÄÆ* ÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ë¼Ì¼ÄÄ¿È× Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉÊ ËÌÄÃÄ¼ÉÄÁ Ã¼ ¾ÍÁÈÄ ÆÊÉÐÇÄÆÎ¼ÈÄ ÍÊÄÄÄ¼ÎÁÇØÉÊÅ ÐÏÉÆÒÄÄ+ ¹Î¼ Ë¼Ì¼ÄÄ¿È¼ ËÌÁÄÍÎ¾¾ÇÛÁÎ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê Æ¼Æ ÄÄ* É¼ÈÄÓÁÍÆÏÚ ÈÊÄÁÇØ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÅ ÍÊÍÎÊÛÉÄÁ ËÊÆÊÛ Ä Ì¾¾ÉÊ¾ÁÍÄÛ ÓÁÌÁÄÏ* ÁÎÍÛ Í ÍÊÍÎÊÛÉÄÁÈ ÄÄÍÐÏÉÆÒÄÄ Ä ÄÁÄÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ+ ¹ÎÉÊÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÛ) Æ¼Æ ÊÎÌ¼ÍÇØ Ê½ÕÁÅ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÄ) ÊÎÇÄÓ¼ÁÎÍÛ ÊÎ ÉÁÁ ËÊ ËÌÁÄÈÁÎÏ) ÈÁÎÊÄ¼È Ä ÉÁÆÊÎÊÌ×È ËÌÄÉÒÄË¼È+ ®½ÕÄÅ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ËÊÄ* ÑÊÄ Æ ¼É¼ÇÄÄÏ ËÌÊ½ÇÁÈÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ ¾ ÍÐÁÌÁ ÈÁÂÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ËÌÄÄÉ¼ÁÎ ÉÁÄÄ½ÁÂÉÊÍÎØ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾ Æ¼Æ ÄÍÎÊÓÉÄÆ¼ ÄÄÈÁÉÁÉÄÛ Ä Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ+ ¤ÇÛ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÄ Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÉÊ ËÌÄÄÉ¼ÉÄÁ Ã¼ ÙÎÉÄÓÁ* ÍÆÄÈÄ ÆÊÉÐÇÄÆÎ¼ÈÄ ÍÉÁÒÄÐÄÓÁÍÆÄÑ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ) ÄÈÁÚÕÄÑ ÍÊÒÄ¼ÇØ* ÉÏÚ ËÉ¼ÍÉÊÍÎØ) Ä ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÁ ½ÊÇØÔÁÅ ÍÎÁÉÁÉÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ÆÊÉÎÌÊÇÛ É¼ ÍÎ¼ÀÄÄ ËÌÁÀÌËÌÁÂÀÁÉÄÛ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾+

¹ÎÉÄÓÁÍÆ¼Û ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÛ ÎÁÍÉÉ Í¾ÛÃ¼É¼ Í ÙÎÉÊÇÊ¿ÄÁÅ Ä ÄÍËÉÇØÄÌÁÎ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Á ÈÁÎÊÀ×) ËÌÄÈÁÉÛÁÈ×Á ËÌÄ ÄÄÏÓÁÉÄÄ ÐÁÉÊÈÁÉ¼ ÙÎÄÓÉÊÍÎÄ

¾ÊÊ½ÕÁ Ä Á¿Ê ÉÁ¿¼ÎÃ¾É×Ñ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÅ %Î¼ÆÄÑ Æ¼Æ ÆÍÁÉÊÐÊ½ÄÛ Ä É¼ÒÄÊ* É¼ÇÄÃÈ& ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ+ ¯Ì¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ÄÉÎÁÌÁÍ× ÎÌÁ½ÏÚÎ ¾×ÛÍÉÁÉÄÛ ¾Ã¼Ä* ÈÊÍ¾ÛÃÄ ÈÁÂÀÏ ÐÁÉÊÈÁÉÊÈ ÙÎÉÄÓÉÊÍÎÄ Ä É¼ÒÄÊÉ¼ÇÄÃÈÊÈ) Æ¼Æ ËÊÇÄÎÄ* ÓÁÍÆÊÅ ÄÀÁÊÇÊ¿ÄÁÅ) ÆÊÎÊÌ¼Û) Æ¼Æ ÄÃ¾ÁÍÎÉÊ) ÈÊÂÁÎ ¾×Ì¼Â¼ÎØÍÛ ¾ Í¼È×Ñ ÆÌ¼ÅÉÄÑ ÐÊÌÈ¼Ñ) ËÌÄ¾ÊÀÛ Æ ÆÌÊ¾ËËÌÊÇÄÎÉ×È ÍÎÊÇÆÉÊ¾ÁÉÄÛÑÈ) yÙÎÉÄÓÁ* ÍÆÄÈ ÓÄÍÎÆ¼Èz) ¿ÁÉÊÒÄÀÏ+ -Ê Ä ½ÊÇÁÁ yÈÛ¿ÆÄÁz ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛ ÙÎÉÄÓÉÊÍÎÄ * ÆÍÁÉÊÐÊ½ÄÛ Ä ¾Ã¼ÄÈÉ¼Û ÉÁËÌÄÛÀÉØ ÈÁÂÀÏ É¼ÌÊÀ¼ÈÄ %ÉÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊ ÊÎ ÎÊ¿Ê * ÊÍÉÊ¾¼É¼ ÇÄ ÙÎ¼ ÉÁËÌÄÛÀÉØ É¼ ÍÉÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÊÅ Ë¼ÈÛÎÄ É¼* ÌÊÀÊ¾ ÄÇÄ ¾×Ã¾¼É¼ Ð¼ÉÎÊÈÉ×ÈÄ Ð¼ÆÎÊÌ¼ÈÄ& ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ ÍÓÄÎ¼ÎØÍÛ ÉÊÌ* ÈÊÅ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ¾ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÈ Ê½ÕÁÍÎ¾Á+ ´ ÏÉÆÒÄÄ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÄ * ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×Á) ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ) ËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ * Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉ× ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈÄ ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾7 É¼ÇÄÓÄÁÈ ÄÌÌ¼* ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÈÊÎÄ¾Ê¾) ÆÊÈÉÇÁÆÍÉ×È Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÊÈ) ÍÇÊÂÉÊÅ ÀÄÉ¼ÈÄÆÊÅ) ÀÁÍÎÌÏÆÎÄ¾É×ÈÄ ÍÒÁÉ¼ÌÄÛÈÄ Ì¼Ã¾ÁÌÎ×¾¼ÉÄÛ+ ®É¼ ËÊÍ¾ÛÕÁÉ¼ ÄÃÏÓÁÉÄÚ ÄÍÎÊÌÄÄ ÊÎÄÁÇØÉ×Ñ ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾ Ä ÄÑ ÎÄËÊÇÊ¿ÃÄ¼ÒÄÄ) ÊÉÄÍ¼* ÉÄÚ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕÁÅ ÎÁÆÏÕÄÑ ÍÉÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾) ËÌÁ* ÀÊÎ¾Ì¼ÕÁÉÄÚ) ÏÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÄÇÄ ÈÄÉÄÈÄÃ¼ÒÄÄ ÉÁ¿¼ÎÄ¾É×Ñ ËÊÍÇÁÄ* ÍÎ¾ÄÅ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾+ ¤ÌÏ¿ÄÈÄ ÍÇÊ¾¼ÈÄ) ÙÎÉÊÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÛ Ã¼ÉÄÈ¼ÁÎÍÛ ÆÊÉÐÇÄÆÎÉ×ÈÄ ¾ÄÀ¼ÈÄ ÈÁÂÙÎÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÅÁÍÎ¾ÄÛ) ËÌÄÉÄÈ¼ÚÕÁ* ¿Ê ÀÁÍÎÌÏÆÎÄ¾É×Å Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ+ ¢¼ÂÉÁÅÔÅÅ ÁÁ ÐÏÉÄÒÄÅÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾×Û¾ÇÁ* ÉÄÁ Ê½ÕÄÑ ÏÍÇÊ¾ÄÅ) ËÌÊÀÏÒÄÌÏÚÕÄÑ ÆÊÉÐÇÄÆÎ) Ä ËÊÄÍÆ ÄÉÍÎÌÏÈÁÉÎÊ¾ ÆÊÉÎÌÊÇÛ É¼À Ì¼ÀÌÏÔÄÎÁÇØÉ×È yÙÎÉÄÓÁÍÆÄÈ ½ÏÉÎÊÈz+

¢ ÒÁÉÎÌ¼ÇØÉÊÅ Ó¼ÍÎÄ ÆÏÌÍ¼ * y´ÁÉÊÈÁÉÊÇÊ¿ÄÛ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÆÊÉÐÇÄÆ* Î¼z ËÌÄÈÁÉÛÁÎÍÛ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ y?[m_ mno^sz7 ÄÄÏÓÁÉÄÁ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ¼É¼ÇÄ* ÄÄÌÏÁÈÊ¿Ê Ê½ÖÁÆÎ¼ ÇÄÔØ ÉÁÆÊÎÊÌ×Ñ ËÌÄÈÁÌÊ¾ ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾+ ¢×½ÊÌ ËÌÄÈÁÌÊ¾ ÊÊÌÁÅÁÇÛÁÎÍÛ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈÄ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈÄ7 ÉÁÊ½* ÑÊÀÄÈÊÍÎØÚ yÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÊÅ ÀÄÍÎ¼ÉÒÄÄz) ÊÎÓÁÎÇÄ¾ÊÍÎØÚ ¿ÁÉÁÎÄÓÁÍÆÊÅ Ä ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ÆÊÉÐÇÄÆÎ¼) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÅ Ê½ÁÍËÁÓÁÉ* ÉÊÍÎØÚ) ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÉÉÊÍÎØÚ ÎÁÈ×) Ê½ÕÄÈÄ Ã¼À¼Ó¼ÈÄ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ×+ ªÊÉÆÌÁÎÉ×Á ÍÚÂÁÎ× ÄÃ ÉÊ¾ÁÅÔÅÅ ÄÍÎÊÌÄÄ ËÊÀ¾ÁÌ¿¼ÚÎÍÛ ÍÎ¼ÀÄ¼ÇØÉÊÈÌ Ä ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÉÊÈÌ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈÌ ¼É¼ÇÄÄÏ+ ¡ÊÇØÔÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÄÈÁÁÎ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ÄÃÏÓÁÉÄÁ ÀÄÉ¼ÈÄÆÄ ÍÎ¼* ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÍÏ½ÖÁÆÎÊ¾ ÆÊÉÐÇÄÆÎ¼ Æ¼Æ ÙÎÉÊÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ Ê½ÕÉÊÍÎÄ) Ì¼ÍÍÈÊ* ÎÌÁÉÄÛ ¾ÍÁÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÄÑ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ÄÀÁÉÎÄÓÉÊÍÎÄ Ä É¼* ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Í¼ÈÉÍÊÀÉ¼ÉÄÛ+ ¢ÍÁÈ ÙÎÄÈ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ ÊÎ¾ÁÓ¼ÁÎ) É¼ËÌÄÈÁÌ) ÄÍÎÊÌÄÛ ¼ÉÎÄÍÁÈÄÎÄÄÈ¼ * ÍÇÊÂÉÁÅÔÁ¿Ê ÄÊÇ¿Ê¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ÆÌÏÉÉÊÈ¼Í* ÔÎ¼½ÉÊ¿Ê ÆÊÉÐÇÄÆÎ¼) Ã¼ÆÊÉÓÄ¾ÔÁ¿ÊÍÛ ÓÌÁÃ¾×Ó¼ÅÉÊÅ ÎÌ¼¿ÁÄÄÁÅ+ ¢ ÄÃ* ÏÓÁÉÄÄ ÙÎÊ¿Ê ËÌÄÈÁÌ¼ È× ÈÊÂÁÈ ÊËÁÌÁÍØÍÛ Ä É¼ ËÊ×Î Ì¼½ÊÎ× Í ÍÁÈÊÅ µÊÇÊÆÊÍÎ¼ ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ ÍÎÌ¼É¼Ñ+ ®ÍÉÊ¾ÉÊÁ ÍÉÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ì¼ÃÀÁÇ¼ y¯Ì¼ÆÎÄÓÁ*

ÍÆ¼Û ÙÎÉÊÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÛ ¾ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØ* ÉÊÍÎÄz Í¾ÛÀ¼ÉÊ Í ÈÁÎÊÀÄÆÊÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ Ä ÈÄ¿Ì¼ÒÄÊÇÊ¿ÄÁÅ+ ®ÎÇÄÓÄÎÁÇØÉÊÅ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎØÚ ÆÏÌÍ¼ ÙÎÉÊÆÊÉÐÇÄÆ* ÎÊÇÊ¿ÄÄ) ÆÊÎÊÌ×Å ¾ÊÔÁÇ ¾ Ê½Ì¼ÅÊ¾¼ÎÁÇØÉÏÚ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÏ y²ÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÉÍÎÄz) Û¾ÇÛÁÎÍÛ Á¿Ê ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆ¼Û É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ* ÉÊÍÎØ+ ¯ÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼ ÏÀÁÇÛÁÎ ½ÊÇØÔÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÄÀÏÓÁÉÄÚ ÊÆÌÏÃ¼ÚÕÁÅ ÙÎÉÊÍÉÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÌÁÀ× Ä ËÌÄÊ½ÌÁÎÁÉÄÚ É¼¾×ÆÊ¾ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼* ½ÊÎ× Í ÙÎÉÊÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆÊÅ+ ±ÎÏÀÁÉÎ× ÊÍ¾¼Ä¾¼ÚÎ É¼¾×ÆÄ ÈÊÉÄÎÊÌÄÉ¿¼) ÆÊÎÊÌ×Å ÄÈÁÁÎ ËÁÌ¾ÊÍÎÁËÁÉÉÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ¾ ÙÎÉÄ* ÓÁÍÆÊÅ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÄ+ ®Í¾ÊÁÉÄÁ ÆÏÌÍ¼ ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎ ÆÊÈ½ÄÉÄÌÊ¾¼É* ÉÏÚ ÍÄÍÎÁÈÏ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÍÊÓÁÎ¼ÚÕÏÚ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Á ÍÌÁÀÍÎ¾¼ Ä ÈÁÎÊÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ Í ÉÊ¾×ÈÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×ÈÄ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÈÄ Ä ÄÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾É×* ÈÄ ÈÁÎÊÀÄÆ¼ÈÄ+ ¯ÌÁÊ½Ç¼À¼ÚÕÁÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÄÈÁÚÎ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉ¼Û Ì¼½Ê* Î¼ Ä ÀÄÍÆÌÍÍÄÊÉÉ×Á ÐÊÌÈ× Ã¼ÉÛÎÄÅ+ ¢ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÉÊ¾×Ñ ÍÌÁÀÍÎ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÆÌÊÈÁ ÎÌ¼ÀÄÒÄÊÉÉ×Ñ ÈÁÓ¼ÎÉ×Ñ ÄÀÀ¼ÉÄÅ) ÈÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÁÎÍÛ ÄÍÈÊÇØÄÊ¾¼ÉÄÁ ÍÌÁÀÍÎ¾ É¼ ÙÇÁÆÎÌÊÉÉ×Ñ ÉÊÍÄÎÁÇÛÑ7 ÐÊÎÊ* Ä ¾ÄÀÁÊÀÊÆÏÈÁÉÎÊ¾ É¼ ?@ Ä @R@*ÀÄÍÆ¼Ñ Ä Ì¼½ÊÎ¼ ¾ ÍÁÎÄ Ehn_lh_n+ ¢ ÍÊÍÎ¼¾ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑ È¼ÎÁÌÄ¼ÇÊ¾ ¾ÆÇÚÓ¼ÚÎÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÀÊÆÌÈÁÉÎ× ÊÐÄÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌ¼) ÉÊ Ä ¾ÀÀÁÊ* Ä¼ËÄÍÄ ÄÉÎÁÌ¾ØÚ Í ÊÓÁ¾ÄÀÒ¼ÈÄ ÍÊ½×ÎÄÅ) ¼ Î¼ÆÃÁ ËÌÊÄÄ¾ÁÀÁÉÄÛ ÇÄÎÁ* Ì¼ÎÏÌ× Ä ÄÍÆÌÍÍÎ¾¼) ËÊÈÊ¿¼ÚÕÄÁ ÙÈÊÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ*Ê½Ì¼ÄÉÊÈÏ Ä ÙÈË¼ÎÄÓÁ* ÍÆÊÈÏ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÚ ÍÚÂÁÎÊ¾) Í¾ÛÀ¼ÉÉ×Ñ Í ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ÆÊÉÐÇÄÆÎÉÊÍÎØÚ+ ªÊÈ½ÄÉÄÌÊ¾¼ÉÉ¼Û ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ½×ÍÎÌÊÁ ËÌÄÊ½* ÌÁÎÁÉÄÁ É¼¾×ÆÊ¾ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ËÊÄÍÆ¼ Ä ËÌÄÈÁÉÁÉÄÛ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ+

*Заключение*+ °ÁÃÏÇØÎ¼Î× ÊÍ¾ÊÁÉÄÛ ÆÏÌÍ¼ ÀÊÇÂÉ× ¾×Ì¼ÀÄÎØÍÛ7 %.& ¾ ËÊ* ÉÄÈ¼ÉÄÄ ÀÁÍÎÌÏÆÎÄ¾ÉÊÅ ÍÉÁÒÄÐÄÆÄ ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÆÊÉÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾) ËÌÄÓÄÉ ÄÑ ¾ÊÃÉÄÆÉÊ¾ÁÉÄÛ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌ× Ä ÀÄÉ¼* ÈÄÆÄ8 %/& ¾ ÃÉ¼ÉÄÄ ÆÇ¼ÍÍÄÓÁÍÆÄÑ ËÌÄÈÁÌÊ¾ ÀÊÇ¿Ê¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÆÌÏËÉÊÈ¼Í* ÔÎ¼½É×Ñ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾ É¼ ÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ËÊÓ¾Á Ä ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÊÓ¼¿¼Ñ ÈÁÂÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ É¼ËÌÛÂÁÉÉÊÍÎÄ ¾ ÈÄÌÁ Ä ÍÎÌ¼ÉÁ8 %0& ¾ Ê½Ç¼À¼ÉÄÄ É¼¾×Æ¼ÈÄ ¼É¼ÇÄÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÈÑÊÈÀ¼ Æ ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÈ ÆÊÉ* ÐÇÄÆÎ¼È É¼ È¼ÆÌÊ* Ä ÈÄÆÌÊÏÌÊ¾ÉÛÑ) ¾ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê ÍËÊÍÊ½¼Ñ ÄÑ ËÌÊ* ¿ÉÊÄÌÊ¾¼ÉÄÛ) ËÌÁÀÊÎ¾Ì¼ÕÁÉÄÛ Ä ÏÌÁ¿ÏÇÄÌÊ¾¼ÉÄÛ8 ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÉ* ÐÇÄÆÎÊ¾ É¼ ÙÎÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ8 %1& ¾ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÄ Ê ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÍÌÁÀÍÎ¾¼Ñ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊ¿Ê ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Ä ËÁÄ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛÑ) ËÌÄÈÁÉÛÁÈ×Ñ ¾ ÙÎÊÅ ÍÐÁÌÁ ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ ÍÎÌ¼É¼Ñ8 %2& ¾Ê ¾Ç¼* ÀÁÉÄÄ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×ÈÄ ÈÁÎÊÀ¼ÈÄ Ì¼ÍÍÈÊÎÌÁÉÄÛ ÙÎÉÊÆÊÉÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ä ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÈ È¼ÎÁÌÄ¼* ÇÊÈ) ËÌÄÈÁÉÄÈ×È ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ ËÌÁÀÈÁÎÉ×Ñ Ê½Ç¼ÍÎÛÑ ËÌÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ

ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÈËÇÁÆÍÊ¾8 %3& ¾Ê ¾Ç¼ÀÁÉÄÄ ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÛÈÄ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ ¾ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ ÆÊÉÐÇÄÆÎÉÊ¿Ê ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÛ Ä ÍÆÌ×* Î×Ñ ËÊÍÇÁÀÍÎ¾ÄÅ ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾ Ä ¾ ÀÌÏ¿ÄÑ ÍËÊÍÊ½¼Ñ ÌÁÔÁÉÄÛ À¼ÉÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ×+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ËÌÊ½ÇÁÈ¼ ÙÎÉÄÓÁÍÆÄÑ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾ ËÊÍÎÁËÁÉÉÊ ÊÍÊ* ÃÉ¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÊÓÁÉØ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Å ÍÚÂÁÎ ÍÊÒÄÊ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÉ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿Ê¾+ -Ê ÍÁÌØÁÃÉ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ¾ ÙÎÊÅ ÍÐÁÌÁ ËÊÆ¼ ÓÎÊ Ê¿Ì¼ÉÄÓÄ¾¼ÁÎÍÛ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ÏÓÄÎÁÇÁÅ ÄÍÎÊÌÄÄ Ä Ê½* ÕÁÍÎ¾ÊÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÉÁ Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÛÁÎÍÛ É¼ Ê½ÕÁËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ+ ¹ÎÏ Ã¼À¼ÓÏ ÈÊÂÉÊ ÌÁÔÄÎØ Æ¼Æ ËÏÎÁÈ ÆÊÌÌÁÆ* ÎÄÌÊ¾ÆÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ ¾ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁ* ÉÄÛÑ) Î¼Æ Ä ÓÁÌÁÃ ÍÄÍÎÁÈÏ ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ+

# ПРОБЛЕМЫ ФОРМИРОВАНИЯ ТОЛЕРАНТНОСТИ У УЧАЩИХСЯ ОБЩИХ СРЕДНИХ УЧЕБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ РЕСПУБЛИКИ УЗБЕКИСТАН

**З.Р. Кадырова**
**А. Д. Шарипов**

-ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÊÍÎ¼ÉÊ¾ÆÄ ËÌÊ½ÇÁÈ× ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÉ¿Ê ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ Ï ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ ÄÍÑÊÀÄÎ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÄÃ ÁÜ ¼ÆÎÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ¾ È¼ÍÔÎ¼½¼Ñ ÌÁ¿ÄÊÉÊ¾ Ä ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ÍÎÌ¼É) ÉÊ Ä ÁÜ ¿ÇÊ½¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ+ ¹ÎÊ É¼* ÔÇÊ Í¾ÊÜ ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÁ ¾ ËÌÄÉÛÎÊÅ ¾ .662 ¿+ É¼ /5 ÍÁÍÍÄÄ º -¥±ª® y¤ÁÆÇ¼* Ì¼ÒÄÄ ËÌÄÉÒÄËÊ¾ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄz) ËÌÄÃ×¾¼ÚÕÁÅ ÍÎÌ¼É×*ÓÇÁÉ× ®®-É¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÛÎØ ÈÁÌ× ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÚ ÎÊÇÁ* Ì¼ÉÎÉÊ¿Ê ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ Ä ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ+

¢ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ ÊÍÉÊ¾ÊËÊÇ¼¿¼ÚÕÏÚ ÌÊÇØ ËÌÄÃ¾¼ÉÊ Ä¿Ì¼ÎØ Ê½ÕÁÁ ÍÌÁÀÉÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ ¾¼ÂÉ×Å ÙÎ¼Ë ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ± ÍÊÂ¼ÇÁÉÄÁÈ) ÍÇÁÀÏÁÎ ÊÎÈÁÎÄÎØ) ÓÎÊ ÀÊ ÍÄÑ ËÊÌ) É¼ÍÆÊÇØÆÊ É¼È ÄÃ¾ÁÍÎÉÊ) ÊÎÍÍÎÍÍÎ¾ÏÚÎ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×Á ÏÓÁ½É×Á ËÊÍÊ½ÄÛ ËÊ ÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼ÉÄÚ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊ¿Ê ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ Ï ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ É¼ ÍÎ¼ÀÄÄ Ê½ÕÁ¿Ê ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÊÎÊÌ×Á ½×ÇÄ ½× ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÇÁÉ× ÍÊ¾ÈÁÍÎÉ×ÈÄ ÏÍÄÇÄÛÈÄ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ Ì¼ÃÉ×Ñ ÍÎÌ¼É) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ ÍÎÌ¼É ± - £+ ¢ °ÊÍÍÄÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼É¼ ÊËÌÁÀÁÇÁÉÉ¼Û ÆÊÉÒÁÉÒÄÛ ÌÁÔÁÉÄÛ ÙÎÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ× ¾ ÆÊÉ* ÎÁÆÍÎÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ *(Черепанова Е. С.* y²ÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎØ ¾ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇÁz&+ ¯ÊÇ¼¿¼ÁÈ) ÓÎÊ É¼ÍÎ¼ÇÊ ¾ÌÁÈÛ Í¼È×È ÍÁÌØÜÃÉ×È Ê½Ì¼ÃÊÈ ÍÊ* ¾ÈÁÍÎÉ×ÈÄ ÏÍÄÇÄÛÈÄ Ì¼ÃÌ¼½ÊÎ¼ÍØ Î¼ÆÄÁ ÏÓÁ½É×Á ËÊÍÊ½ÄÛ Ä ÀÇÛ Ê½ÕÁÅ ÍÌÁÀÉÁÅ ÔÆÊÇ×+

¢ ÒÁÇÊÈ) ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎØ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÁÎÍÛ Æ¼Æ ÒÁÉÉÊÍÎØ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ¼Û ÉÊÌÈ¼ ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼) ÆÊÎÊÌ¼Û) É¼ÑÊÀÄÎ Í¾ÊÜ ÆÊÉÒÁÉÎÌÄÌÊ¾¼É* ÉÊÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÄÁ ¾ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊ¿Ê ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ ÓÇÁÉÊ¾ ÙÎÊ* ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ÆÎÏ¼ÇØÉÊÁ Ä É¼ÍÏÕÉÊÅ ËÌÁÀÁÍÎ¼¾ÇÛÁÎÍÛ Ä¼À¼Ó¼ ¾ ËÊÇÉÊÅ ÈÁÌÁ Ã¼ÀÁÅÁÍÎ¾Ê¾¼ÎØ ÍÄÍÎÁÈÏ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÌÁÔÁÉÄÄ Ã¼* À¼Ó ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÊÆ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊ¿Ê ËÊ¾ÁÀÁÉÄÛ Ï ËÊÀÌ¼ÍÎ¼ÚÕÄÑ ËÊÆÊÇÁÉÄÅ+ ±ÊÍÎ¼¾ÉÊÅ Ó¼ÍÎØÚ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ Ï ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ Ê½ÕÁ¿Ê ÍÌÁÀ* ÉÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÉÊ¾ ÀÏÑÊ¾ÉÊÍÎÄ Ä ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÍÎÄ+ ¢ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ Í ÙÎÄÈ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) É¼ ÙÎÊÈ ÙÎ¼ËÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÍÇÁÀÏÁÎ ÍÍ¼¾ÁÎØ Ä ÌÁÔ¼ÎØ Ã¼À¼ÓÏ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÉÊ¾ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊ¿Ê ÍÊÀÉ¼ÉÄÛ Ï ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÜÂÄ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÔÆÊÇ+ µÊÎÁÇÊÍØ ½× ÊÎÈÁ* ÎÄÎØ ÉÁÆÊÎÊÌ×Á ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÉÊ¾ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊ¿Ê ÍÊÀÉ¼* ÉÄÛ É¼ À¼ÉÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ+

®ÀÉÊÅ ÄÃ Î¼ÆÄÑ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾* ÉÊÁ ÏÍ¾ÊÁÉÄÁ ÈÉÊ¿Ê¾ÁÆÊ¾×Ñ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ Ì¼ÃÉ×Ñ É¼ÌÊÀÊ¾) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ É¼ÌÊÀÊ¾ ÍÎÌ¼É ¶ÁÉÎÌ¼ÇØÉÊÅ ÃÄÄ Ä ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ * ³Ã½ÁÆÄ* ÍÎ¼É¼) ÆÊÎÊÌ×Á É¼ÔÇÄ Í¾ÊÜ ÆÊÉÒÁÉÎÌÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁ Ä ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉÊÁ ¾×Ì¼* ÂÁÉÄÁ ¾ ½Ê¿¼ÎÁÅÔÁÈ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÊÈ É¼ÍÇÁÄÄÄ É¼ÌÊÀÊ¾ ÙÎÄÑ ÍÎÌ¼É+

®½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÊÁ É¼ÍÇÁÀÄÁ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ É¼ÔÄÑ É¼ÌÊÀÊ¾ ÄÈÁÁÎ ÊÍÊ½ÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ Í ÎÊÓÆÄ ÀÌÁÉÄÛ ËÊÍÎ¼¾ÇÁÉÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ×) ËÊ* ÍÆÊÇØÆÏ ÊÉÊ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ÄÑ ÍÎÌÁÈÇÁÉÄÁÈ Ì¼ÍÆÌ×ÎØ ËÉÀÇÄÉÉÌÚ ÍÌÕÉÊÍÎØ ÄÍÇ¼ÈÍÆÊÅ ÌÁÇÄ¿ÄÄ) ÁÜ ÌÊÇØ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉ×Ñ ÎÌ¼ÀÄÒÄÅ) Ä ¾ ÙÎÊÈ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ) ÁÜ ÈÁÍÎÊ ÍÌÁÀÄ ÀÌÏ¿ÄÑ ÌÁÇÄ¿ÄÅ Ä ÌÁÇÄ¿ÄÊÃÉ×Ñ ¾ÁÌÊ¾¼ÉÄÅ+ ¢×* À¼ÚÕÄÁÍÛ È×ÍÇÄÎÁÇÄ ËÌÊÔÇÊ¿Ê ÍÎÌÁÈÄÇÁÍØ ÀÊÆ¼Ã¼ÎØ) ÓÎÊ ÄÍÇ¼È) ½ÏÀÏ* ÓÄ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ É¼ ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÉÌ¼¾ÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) ÉÁ ËÌÊÎÄ¾ÊÍÎÊÛÇ ÍÎÊÇØ Ì¼ÄÄÆ¼ÇØÉÊ ÀÌÏ¿ÄÈ ÌÁÇÄ¿ÄÛÈ) Æ¼Æ ÙÎÊ Ë×Î¼ÇÄÍØ ÀÊÆ¼Ã¼ÎØ ÄÍÇ¼ÈÍÆÄÁ ÐÏÉÀ¼ÈÁÉÎ¼ÇÄÍÎ× Ä ÙÆÍÎÌÁÈÄÍÎ×+ ¢ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ´¼* Ì½Ä ¾×Ä¾Ã¿¼ÁÎ ÍÇÁÀÏÚÕÁÁ ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉÊÁ Ê½ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÁ Ê½ÕÁÓÁÇÊ¾ÁÓÁ* ÍÆÄÑ Ä É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ ÌÁÇÄ¿ÄÄ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÄÍÇ¼È¼7 y®ÀÉ¼ ¿ÌÏËË¼ ÄÇÄ ÊÀÄÉ É¼ÌÊÀ ÈÊÂÁÎ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÃÎØ ¾ÁÕÄ ¾ ËÊÀÌ¼Â¼ÎÁÇØÉ×Ñ Ê½* Ì¼Ã¼Ñ ÄÉ×ÈÄ) ÓÁÈ ÀÌÏ¿¼Û ¿ÌÏËË¼ ÄÇÄ ÀÌÏ¿ÊÅ É¼ÌÊÀ+ ¢ÊÎ ËÊÓÁÈÏ Ì¼ÃÇÄÓ* É×Á ÀÊ½ÌÊÀÁÎÁÇØÉ×Á É¼ÌÊÀ× ÈÊ¿ÏÎ ÄÈÁÎØ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Á ÌÁÇÄ¿ÄÄ) ÑÊÎÛ ¾ÍÁ ÊÉÄ ¾ÁÌÛÎ ¾ ÊÀÉÊ Ä ÎÊ ÂÁ ÍÓ¼ÍÎØÁz+ ¢ ÙÎÊÈ ËÇ¼ÉÁ ÁÕÜ ½ÊÇÁÁ ËÊ¾×Ô¼ÚÎÍÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÊÍÎÄ ÌÁÇÄ¿ÄÄ) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÄÍÇ¼È¼) ¾×ËÊÇÉÄÎØ ÐÏÉÁÈÀÄÚ ÊÀÉÊ¿Ê ÄÄ ÍÎ¼½ÄÇÄÄÄÌÏÚÕÄÑ Ä ¿¼ÌÈÉÉÄÄÄÌÏÚÕÄÑ Ð¼ÆÎÊÌÊ¾ ¾ ÑÊÀÁ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼* ÉÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊ¿Ê ¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê Ê½ÕÁÍÎ¾¼+ ´¼Ì¼½Ä ¾ÄÀÄÎ ÍÏÕÉÊÍÎØ ÌÁ* ÇÄ¿ÄÄ ¾ yÀÊÍÎÄÂÁÉÄÄ Í Ó¼ÍÎØÛ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ÇÚÀÁÅz+

¡ÁÌÏÉÄ) Æ¼Æ Ä ´¼Ì¼½Ä) ÊÎ¾ÊÀÄÇ ÌÁÇÄ¿ÄÄ ¾¼ÂÉÊÁ ÈÁÍÎÊ ¾ ÀÏÑÊ¾ÉÊÈ ÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼ÉÄÄ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) ÁÜ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ7 y++ +ÌÁÇÄ¿ÄÛ Ê½ÛÅ×¾¼ÁÎ Æ ÍËÌ¼¾ÁÀ* ÇÄ¾ÊÍÎÄ) Ì¼¾ÁÉÍÎ¾Ï) ËÌÁÍÁÓÁÉÄÚ ÉÁÍËÌ¼¾ÁÀÇÄ¾ÊÍÎÄ ÂÁÇ¼ÎÁÇØÉ×È ÀÇÛ Í¼* ÈÊ¿Ê ÍÁ½Û) ¼ Î¼ÆÂÁ Æ ÊÆ¼Ã¼ÉÄÚ ËÊÈÊÕÄ ËÌÄÎÁÍÉÛÁÈÊÈÏz+ ¢ À¼ÉÉÊÈ ÍÇÏÓ¼Á ¡ÁÌÏÉÄ ÏÂÁ ÏÆ¼Ã×¾¼ÁÎ É¼ ÆÊÉÆÌÁÍÉÊ*ÍÉÀÁÌÂ¼ÎÁÇØÉ×Á ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛ ÀÏÑÊ¾* ÉÊ¿Ê ÈÄÌ¼ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ+ ¬ÉÊ¿ÄÁ È×ÍÇÄÎÁÇÄ ËÌÊ* ÔÇÊ¿Ê ÄÍÑÊÀÄÇÄ ÄÃ ÄÀÁÄ Ê ËÌ¼¾Á É¼ÌÊÀÊ¾) ÊÎÀÁÇØÉ×Ñ ÇÄÓÉÊÍÎÁÅ ÄÃ½ÄÌ¼ÎØ ÀÇÛ ÍÁ½Û ÌÁÇÄ¿ÄÚ) ÄÍÑÊÀÛ ÄÃ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ Ä Ê½ÍÎÊÛÎÁÇØÍÎ¾ ÂÄÃÉÄ+

±¼ÈÊ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ ¾ÁÇÄÆÄÈÄ È×ÍÇÄÎÁÇÛÈÄ ÍÏÕÉÊÍÎÄ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ÂÄÃÉÄ ËÌÊÎÄ¾ÊÍÎÊÄÎ ÄÀÁÁ É¼ÍÄÇÄÛ Ä ÎÁÍÉÊ Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ÏÎ¾ÁÌÂÀÁÉÄÁÈ ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ÀÏÑÊ¾ÉÊ¿Ê ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾¼ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼) Á¿Ê ¼ÆÎÄ¾ÉÊÁ ÂÄÃÉÁÉ* ÉÊÁ ËÊÃÄÓÄÄ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ+ ¡ÁÌÏÉÄ ¾×ÍÎÏË¼Ç ËÌÊÎÄ¾ É¼ÒÄ* ÊÉ¼ÇØÉÊÁ Ä ÌÁÇÄ¿ÄÊÃÉÊÁ Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÉÊÍÎÄ) ÌÊÃÉÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÈÁÔ¼ÚÎ ÏÍÎ¼* ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ ÈÄÌÉ×Ñ ¾Ã¼ÄÈÊÊÎÉÊÔÁÉÄÁ ÈÁÂÄÏ É¼ÌÊÀ¼ÈÄ) ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ

¿ÌÏËË¼ÈÄ) ÊÎÀÁÇØÉ×ÈÄ ÇÚÀØÈÄ+ ®É ÊÍÏÂÀ¼Ç ÎÁÑ) ÆÎÊ ÍÓÄÎ¼Ç) ÓÎÊ yÀÁÈÇÛ * ÙÎÊ ÄÑ ÀÁÈÇÛ) ÇÚÀÄ * ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÄ ÎÊÇØÆÊ ÄÑ É¼ÌÊÀ¼) Ò¼ÌÄ * ÎÊÇØÆÊ ÄÑ ËÌ¼¾ÄÎÁÇÄ) ÌÁÇÄ¿ÄÛ * ÎÊÇØÆÊ ÄÑ ¾ÁÌ¼) É¼ÏÆ¼ * ÎÊÇØÆÊ Î¼) ÓÎÊ Ï ÉÄÑ ÄÈÁ* ÁÎÍÛz+ ¯ÊÀÊ½É×Á Ï½ÁÂÀÁÉÄÛ ÊÉ É¼Ã×¾¼Ç ¿ÇÏËÊÍÎØÚ+ §ÀÁÍØ ÍÇÊ¾¼ ¡ÁÌÏÉÄ ËÊ ÍÏÕÁÍÎ¾Ï ËÌÊÎÀ¾ÊÍÎÊÛÎ ÌÛÀÏ ÄÀÁÅÉÊ*ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÊÆ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉ* ÉÊ¿Ê ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÎÁÌÌÊÌÀÄÈ¼) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÌÁÇÄ¿ÄÊÀÉÊ¿Ê) ËÌÁÎÁÉ* ÀÏÚÕÁ¿Ê É¼ Í¾ÊÚ ÄÍÆÇÚÓÄÎÁÇØÉÊÍÎØ) É¼ ÉÁÆÊÁ ËÌÁÄÈÏÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊÁ ËÌ¼¾Ê ËÁÌÁÀ ÀÌÏ¿ÄÈÄ É¼ÌÊÀ¼ÈÄ ÄÇÄ ÊÎÀÁÇØÉ×ÈÄ ÇÚÀØÈÄ+

²ÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎØ) ÊÎÆÌ×ÎÊÍÎØ É¼ÌÊÀÊ¾ É¼ÔÁ¿Ê ÌÁ¿ÄÊÉ¼) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÏÃ½ÁÆÍÆÊ¿Ê) Ï½ÁÀÄÎÁÇØÉÊ ËÊÀÎ¾ÁÌÂÀ¼ÁÎÍÛ É¼ ËÌÄÈÁÌÁ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼ÃÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Æ¼ÀÁÈÄÄ ¬¼ÖÈÏÉ¼ ¾ µÊÌÁÃÈÁ) ÆÊÎÊÌ¼Û ÊÍÎ¼¾ÄÇ¼ ÛÌÆÄÅ ÍÇÁÀ ¾ ÄÍÎÊÌÄÄ ÈÄÌÊ¾ÊÅ É¼ÏÆÄ) ÆÏÇØÎÏÌ×) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ÈÏÍÏÇØÈ¼ÉÍÆÊÅ+ ²ÊÇÁÌ¼ÉÎÉ¼Û ÍÏÕÉÊÍÎØ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Æ¼ÀÁÈÄÄ ¬¼ÖÈÏÉ¼ ¾ µÊÌÁÃÈÁ) .---*ÇÁÎÄÁ ÆÊÎÊÌÈÅ ËÊ ÄÉÄÒÄ¼ÎÄ¾Á ¯ÌÁÃÄÀÁÉÎ¼ ¨+ ª¼ÌÄÈÊ¾¼ ½×ÇÊ ÊÎ* ËÌ¼ÃÀÉÊ¾¼ÉÊ ¾ /--3 ¿+ ¾ ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÈ È¼ÍÔÎ¼½Á) É¼ÔÇ¼ Í¾ÊÁ ¾×Ì¼ÂÁ* ÉÄÁ ¾ ÌÁÇÄ¿ÄÊÃÉÊÁ) É¼ÏÓÉÊÅ) ÀÏÑÊ¾ÉÊ*ÆÏÇØÎÏÌÉÊÅ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ+

ÇÄÔÁÌ -¼¾ÊÄ * ÉÀÄÉ ÄÃ ¾×À¼ÚÕÄÑÍÚ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÄÎÁÇÁÅ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ* ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÊÅ È×ÍÇÄ * ¾ Í¾ÊÄÑ ËÌÊÄÃ¾ÁÀÁÉÄÛÑ ½ÊÇØÔÊÁ ¾ÉÄÈ¼ÉÄÁ ÏÀÁÇÛÇ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ+ ¢ ÊÍÉÊ¾Á Á¿Ê ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÄ ÙÎÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ ÇÁÂ¼ÇÊ ËÊÇÊÂÁÉÄÁ7 y¥ÍÇÄ Î× ÓÁÇÊ¾ÁÆ) ÉÁ ÍÓÄÎ¼Å ÓÁÇÊ¾ÁÆÊÈ ÎÊ¿Ê) ÆÎÊ ÉÁ Ã¼½ÊÎÄÎÍÎÛ Ê ½Ç¼¿Á É¼ÌÊÀ¼z+ ¥¿Ê ¾ÊÃÌÁÉÄÛ É¼ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎØ É¼ÔÇÄ Í¾ÊÁ ¾ÊËÇÊÕÁÉÄÁ ¾ ÄÀÁÁ ÇÚ½¾Ä Ê½ÕÁÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊÅ) Ê½ÕÁÌÁÇÄ¿Ä* ÊÃÉÊÅ Ä À¼ÂÁ ÆÊÍÈÄÓÁÍÆÊÅ È¼ÍÔÎ¼½ÉÊÍÎÄ+

¢ ÒÁÇÊÈ) ¾Ã¿ÇÛÀ× É¼ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎØ ÈÉÊ¿ÄÑ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ ËÌÊÔÇÊ¿Ê É¼Ô* ÇÄ Í¾ÊÁ Ê½Ê½Õ¼ÚÕÁÁ ¾×Ì¼ÂÁÉÄÁ ¾ ÍÇÁÀÏÚÕÁÈ Ã¼ÈÁÓ¼ÎÁÇØÉÊÈ ¾×ÍÆ¼Ã×* ¾¼ÉÄÄ ´ ¼Ì¼½Ã7 y£ÊÌÊÀ) ¾ ÆÊÎÊÌÊÈ Ê½ÓÁÀÄÉÁÉÄÁ ÇÚÀÁÅ ÄÈÁÁÎ Í¾ÊÁÅ ÒÁÇØÚ ¾Ã¼ÄÈÊËÊÈÊÕØ ¾ ÀÁÇ¼Ñ) ÆÊÄÈÄ Ê½ÌÁÎ¼ÁÎÍÛ ÄÍÎÄÉÉÊÁ ÍÓ¼ÍÎØÁ) ÀÁÇ¼ÁÎÍÛ ÀÊ* ½ÌÊÀÁÎÁÇØÉ×È ¿ÊÌÊÀÊÈ) ¼ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê) ¿ÀÁ ÇÚÀÄ ËÊÈÊ¿¼ÚÎ ÀÌÏ¿ ÀÌÏ¿Ï ¾ ÒÁÇÛÑ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÍÓ¼ÍÎØÛ) ÁÍÎØ ÀÊ½ÌÊÀÁÎÁÇØÉÊÁ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê+ -¼ÌÊÀ) ¾ÍÁ ¿ÊÌÊÀ¼ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ËÊÈÊ¿¼ÚÎ ÀÌÏ¿ ÀÌÏ¿Ï ¾ ÒÁÇÛÑ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÍÓ¼ÍÎØÛ) ÁÍÎØ ÀÊ½ÌÊÀÁ* ÎÁÇØÉ×Å É¼ÌÊÀ+ ²¼ÆÄÈ ÂÁ Ê½Ì¼ÃÊÈ ¾ÍÛ ÃÁÈÇÛ ÍÎ¼ÉÁÎ ÀÊ½ÌÊÀÁÎÁÇØÉÊÁ) ÁÍÇÄ É¼ÌÊÀ× ½ÏÀÏÎ ËÊÈÊ¿ ¼ÍØ ÀÌÏ¿ ÀÌÏ¿Ï ÀÇÛ ÀÊÍÎÄÂÁÉÄÛ ÍÓ¼ÍÎØÛz+

¤ÇÛ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ Ï ÏÓ¼ÕÁÁÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ ¾¼ÂÉ¼ ËÊ* ÃÄÒÄÛ ÏÓÄÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÆÊÌËÏÍ¼+ ¯ÌÄÉÒÄË ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ ÀÊÇÂÁÉ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄ ËÌÄÈÁÉÛÎØÍÛ ¾Ê ¾Ã¼ÄÈÊÎÉÊÔÁÉÄÛÑ ËÌÁËÊÀ¼¾¾ÎÁÇÛ Ä ÏÓ¼ÕÁ¿ÊÍÛ) ÓÎÊ ÊÍÊ* ½ÁÉÉÊ ¾¼ÂÉÊ É¼ À¼ÉÉÊÈ ÙÎ¼ËÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼+ ²¾ÊÌÓÁÍÆÊÁ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÌÄÉÒÄË¼ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÎ¼ÉÊ¾ÄÎ* ÍÛ Ã¼ÇÊ¿ÊÈ ÙÐÐÁÊÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ²ÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎØ ËÌÁÀÏÍÈ¼ÎÌÌÄ¾¼* ÁÎ ËÌÁÀÊÎ¾Ì¼ÕÁÉÄÁ ÆÊÉÐÇÄÆÎÊ¾ É¼ É¼Ó¼ÇØÉÊÅ ÍÎ¼ÀÄÄ ÄÑ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ) ÇÄ½Ê

Í¾ÁÀÁÉÄÛ Æ ÈÄÉÄÈÏÈÏ ËÌÄÓÄÉ× ÄÑ ËÊÌÊÂÀ¼ÚÕÄÁ) ËÏÎÜÈ ÏÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÀÄ¼ÇÊ¿¼+ ¯ÌÄÉÒÄË ÀÄ¼ÇÊ¿¼) ÉÁÌ¼ÃÌ×¾ÉÊ Í¾ÛÃ¼ÉÉ×Å Í ËÌÄÉÒÄËÊÈ ÎÊÇÁ* Ì¼ÉÎÉÊÍÎÄ) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁ ÎÊÇØÆÊ ÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÉÊ Ä Á¿Ê ÒÁÇØÚ+

¯ÌÊÒÁÍÍ¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ Ï ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ ÊËÄÌ¼ÁÎÍÛ É¼ ÍÇÁ* ÀÏÚÕÄÁ ËÊÇÊÂÁÉÄÛ7 %¼& Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ× ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÊÍÉÊ¾ ÎÊ* ÇÁÌ¼ÉÎÉÊ¿Ê ÍÊÃÉ¼ÉÄÛ Ï ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÔÆÊÇ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎ* ÍÎ¾ÄÄ Í ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÛÈÄ ÐÊÌÈ Ä ÈÁÎÊÀÊ¾ ÏÓÁ½ÉÊ*¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼ %ËÌÄ ÙÎÊÈ ÄÍÑÊÀÄÎØ ÄÃ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎÄ ¿¼ÌÈÊÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÕÁÓÁÇÊ¾Á* ÓÁÍÆÄÑ) É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ Ä ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ&8 %З& ÏÓÜÎ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ8 %¾& ¾ÍÁÈÁÌÉÊÁ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚ* ÕÄÑ ÐÊÌÈ¼Ñ ½Ê¿¼ÎÊ¿Ê ËÊÎÁÉÒÄ¼Ç¼ Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉÊ*ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÊ¿Ê É¼ÍÇÁÀÄÛ Ì¼ÃÉ×Ñ É¼ÌÊÀÊ¾ ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ8 %¿& ÔÄÌÊÆÊ ÊÍ¾ÁÕ¼ÎØ ËÊ* ÄÄÎÄ¾É×Å ÊË×Î Ì¼ÃÉ×Ñ ÍÎÌ¼É) ¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ ÍÎÌ¼É ± - £ ËÊ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÎÊ* ÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ ¾ ÁÜ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ËÌÊÛ¾ÇÁÉÄÛÑ8 %À& Ì¼ÀÌ¼½ÊÎ¼ÎØ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉ×Á ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ Ï ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÔÆÊÇ8 %Á& ËÌÁÀÏÍÈÊÎÌÁÎØ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ¿Ì¼ÈÊÎÉÊÍÎÄ) Í¾ÛÃ¼ÉÉÊÅ Í ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁÈ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ ÏÓ¼* ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÁÂÄ Í ÏÓÜÎÊÈ ÄÑ ¾ÊÃÌ¼ÍÎÉ×Ñ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÁÅ+

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ ЗНАНИЙ КАК УСЛОВИЕ ПОВЫШЕНИЯ КАЧЕСТВА ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ

**А. К. Мамедов**

¯ÊÌÎ¿ Î×ÍÛÓÁÇÁÎÄÅ ËÊÍÎ¼¾ÄÇ ËÁÌÁÀ °ÊÍÍÄÁÅ Æ¼ÌÀÄÉ¼ÇØÉ×Å ¾ÊËÌÊÍ Ê ¾ÑÊÂÀÁÉÄÄ ¾ ÙËÊÑÏ yÎÌÁÎØÁÅ ¾ÊÇÉ×z) ÍÊÀÀ¼ÉÄÛ yÍÊÐÎÊËÊÈÄÆÄz) ÄÉÎÁÇ* ÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÌ×¾¼+ ¯¼Ì¼ÀÊÆÍ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ã¼ÆÇÚ* Ó¼ÁÎÍÛ ¾ ÉÁÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÄÄ ÏÆ¼Ã¼ÉÉ×Ñ ËÇ¼ÉÊÆ) ÒÁÇÁÅ) Ñ¼Ì¼ÆÎÁÌÏ Ä Ê½ÖÁÈÏ ÐÄÉ¼ÉÍÄÌÊ¾¼ÉÄÛ+ ²ÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ ÌÁÔÁÉÄÁ À¼ÉÉÊ¿Ê Ë¼Ì¼ÀÊÆÍ¼ * ÄÉÎÁÉ* ÍÄÐÄÆ¼ÖÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ¾¾ÁÀÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉ×Ñ Ë¼Ì¼ÀÄ¿È) ¿ÀÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ Ä ÆÊÉÎÌÊÇØ ÍÎ¼ÉÊ¾ÛÎÍÛ ÉÁÃ×½ÇÁ* È×ÈÄ ÍÉÍÎ¼¾ÇÛÚÕÄÈÄ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ+

§ÀÁÍØ ¾ÊÀÈÊÂÉ× ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ¾¼ÌÄ¼ÉÎ× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ7 ÆÊÉÎÌÊÇØ ÃÉ¼ÉÄÅ Æ¼Æ y¼Ì¼ÎÁÇØÉ¼Ûz ÈÁÌ¼ %ÙÎÄÈ ÊÎÇÄÓ¼ÚÎÍÛ ¾ÏÄ× §¼Ë¼ÁÉÊÅ ¥¾ÌËÊ×&8 ÆÊÉ* ÎÌÊÇØ Ì¼ÀÄ ÆÊÉÎÌÊÇÛ) ÆÊ¿À¼ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ ÊÎÀ¼ÁÎ yÀ¼ÉØz ÍÏÕÁÍÎ¾ÌÚÕÄÈ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼È) ÀÁÆ¼É¼ÎÏ Ä Î+À+ %ËÌÄÍÏÕÁ) É¼¾ÁÌÉÊÁ) ¾ÍÁÈÏ ËÊÍÎÍÊ¾ÁÎÍÆÊÈÏ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÈÏ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ï&8 ÆÊÉÎÌÊÇØ Æ¼Æ ËÊÉ×ÎÆ¼ Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ¼É¼ÇÄÃ¼ ÊÍ¾ÊÁÉÉÊ¿Ê ÍÎÏÀÁÉÎÊÈ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) Æ¼Æ ÊÒÁÉÆ¼ Ä ÆÊÌÌÁÈÒÄÛ ÍÏ½Ö* ÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ ËÌÁÀÈÁÎ¼+

°; É¼Ó¼ÇÁ 6-*Ñ ¿ÊÀÊ¾ ÓÁÔÍÆÄÅ Ä ÉÁÈÁÒÆÄÅ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇÄ ËÊ ËÍÄÑÊÇÊ* ¿ÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %·+ £Ç¼¾¼ÓÁÆ Ä ª+ µÊÌÉ½¼Æ& ËÌÊÀÁÈÊÉÍÎÌÄÌÊ¾¼ÇÄ ÉÁ* Ê½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ¾¾ÁÀÁÉÄÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ¿Ì¼ÐÄÆÊ¾ ÊÍ¾ÊÁÉÄÛ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) Î+Á+ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Í ÍÊÀÀ¼ÉÄÁÈ ÍÁÎÄ Ê½ÖÁÆÎÄ¾É×Ñ ÆÌÄÎÁÌÄÁ¾+ ¯Ê ÍÏÎÄ) ÉÊ¾×Å ¾ÁÆ ¾¾ÁÇ ÉÊ¾ÏÚ Ë¼Ì¼ÀÄ¿ÈÏ Ì¼Ã* ¾ÄÎÄÛ Í À¾ÏÈÛ) Æ¼Ã¼ÇÊÍØ ½×) ÈÌÊÎÄ¾ÊËÊÇÊÂÉ×ÈÄ ÆÌÄÎÁÌÄÛÈÄ7 ÄÉÄÄ* ¾ÄÀÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Ä Ê½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÆÊÉÎÌÊÇÛ+ ¹ÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎØ ÆÊÉÎÌÊÇÛ ÙÎÊ) ËÊ ÍÏÎÄ) ÍÁÍÎÁÈ¼ ÊÉÁÌ¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ ÄÉÎÁÌÈÌÁÎÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØ* É×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ËÊ ÊËÎÄÈÄÃ¼ÒÄÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) Î+ Á+ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ) ¾×* ÎÁÆ¼ÚÕ¼Û ÄÃ Ê½ÕÁÎÁÊÌÁÎÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ËÊÍ×ÇÊ¾+

¢ ËÉÍÇÁÀÉÁÁ ¾ÌÁÈÛ ¿ÏÈ¼ÉÄÍÎÄÓÁÍÆ¼Û Ë¼Ì¼ÀÄ¿È¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾×À¾Ä* ¿¼ÁÎ ¾ Æ¼ÓÁÍÎ¾Á ÊÍÉÊ¾ÉÊ¿Ê ÆÌÄÎÁÌÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÊÎ* ÆÌ×ÎÊÍÎØ) ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎØ Æ ËÌÄÌ¼ÕÁÉÄÚ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ) ¼ ÉÁ ÏÌÊ¾ÉÄ+ ²Ì¼ÀÄÒÀÊÉÉÊÁ É¼Î¼ÍÆÄ¾¼ÉÄÁ) ÆÊÉÎÌÊÇØ Ã¼ÏÓÁÉÉÊ¿Ê) ËÊ ÍÏÎÄ) ÇÄÔØ ËÌÊ¾ÁÌÆ¼ Ë¼ÈÛÎÄ) Ë¼ÍÍÄ¾ÉÊ¿Ê ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ È¼ÎÁÌÄ¼Ç¼) ¼ ÉÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÍÊÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ Æ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÈÏ ËÌÄÌ¼ÕÁÉÄÚ ÃÉ¼ÉÄÛ+ ± ÎÊÓÄÄ ÃÌÁÉÄÛ

À¼ÂÁ ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÓÁÍÆÄÑ Ã¼ÎÌ¼Î) ÈÁÎ¼ÐÊÌÄÓÁÍÆÄÅ ËÁÌÁÉÊÍ) ¼É¼ÇÊ¿ÄÛ) ÆÊÉ* ÍÎÌÌÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÑÁÈ Ä ÀÌÏ¿ÄÁ ¾ÄÀ× ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÍÎÊÛÎ ¿Ê* Ì¼ÃÀÊ ¾×ÔÁ) ÓÁÈ ËÌÊÍÎÊÁ Ã¼ËÊÈÄÉ¼ÉÄÁ+ ¢ ÒÁÇÊÈ) ÉÊ ËÊ¾ÊÀÏ ËÌÄÌ¼ÕÁÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÛ ÍÇÊÂÄÇÄÍØ À¾Á ÆÌ¼ÅÉÄÁ ÎÊÓÆÄ ÃÌÁÉÄÛ7 ÆÏÈÏÇÛÎÄ¾É¼Û ÐÊÌÈÏÇ¼ Í ÁÁ yÙËÄÍÎÁÈÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÈ ÌÊÈ¼ÉÎÄÃÈÊÈz) ÆÊ¿À¼ ÃÉ¼ÉÄÁ ¾ÊÍËÌÄÉÄÈ¼ÁÎ* ÍÛ Æ¼Æ ÁÀÄÉ×Å) ÇÄÉÁÅÉ×Å Ä ¾ÊÍÑÊÀÛÕÄÅ ËÌÊÒÁÍÍ) Ä yÎÁÊÌÄÛ Ë¼Ì¼ÀÄ¿Èz ²+ ª ÏÉ¼) ¿ÀÁ ¾×ÀÁÇÛÚÎÍÛ ½¼ÃÄÍÉ×Á ÙÎ¼Ë× Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÎÁÊÌÄÄ %Ë¼Ì¼ÀÄ¿È×&) ÍÈÁÉ¼ ÆÊÎÊÌ×Ñ ËÊÀÊ½É¼ ÌÁ¾ÊÇÚÒÄÊÉÉ×È ÍÆ¼ÓÆ¼È+

¨ ÍÎÄÉ¼) Æ¼Æ ¾ÍÁ¿À¼) ÈÁÂÀÏ ÆÌ¼ÅÉÊÍÎÛÈÄ) Ä½Ê ÉÄÓÎÊ ¾ ÈÄÌÁ) ¾ Ó¼ÍÎÉÊ* ÍÎÄ É¼ÏÆ¼ Ä ÃÉ¼ÉÄÛ) ÉÁ ÈÊ¿ÏÎ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØÍÛ Ë¼ ËÏÍÎÊÈ ÈÁÍÎÁ) ÉÁ ÉÁÍÛ ¾ ÍÁ½Á ¾ ÍÉÛÎÊÈ ¾ÄÀÁ yÍÎ¼ÌÊÁz ÃÉ¼ÉÄÁ) ¼ Î¼ÆÂÁ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÎØÍÛ) ÄÈÁÛ ÇÄÔØ ¾ÁÆÎÊÌ Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÛ) ½ÁÃ ÎÏËÄÆÊ¾×Ñ ¾ÁÎ¾ÁÅ Ä ÆÌÄÄÄÍÉ¾+ ®½ÕÄÅ ÉÁÀÊÍÎ¼ÎÊÆ ¾ÍÁÑ ÙÎÄÑ ÎÁÉÌÄÅ ¾ ÄÑ ÊÎÊÌ¾¼ÉÉÊÍÎÄ ÊÎ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÃÉ¼ÉÄÅ) Ä½Ê ÇÚ½¼Û ÎÁÉÌÄÛ) Ë¼Ì¼ÀÄ¿È¼ Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÎÍÛ ÇÄÔØ ¾ ÁÁ ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊÈ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÄ) Î¼Æ Æ¼Æ ÍÏ* ÕÁÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ É¼ÏÓÉ×Ñ ÄÍÎÄÉ ÁÍÎØ ÇÄÔØ ÆÊÉ¾ÁÉÒÄÛ) Î+Á+ ÍÊ¿Ç¼ÔÁÉÄÁ ÏÓÁ* É×Ñ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ÉÊ ËÊ¾ÊÀÏ À¼ÉÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ×+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ÆÌÄÎÁÌÄÄÉ ÙÐ* ÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÀÊÇÂÉÊ ÍÎ¼ÎØ ÌÁ¼ÇØÉÊÁ ËÌÄÌ¼ÕÁÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÛ) ÏÍ¾ÊÁÉÄÁ ÄÉÀÄ¾ÄÀÊÈ ½¼ÃÄÍÉ×Ñ ÍÍÌÌÏÆÎÏÌ ÃÉ¼ÉÄÛ Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼* ÉÄÁ É¼¾×ÆÊ¾ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾ÊÓÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

±ËÁÒÀÐÄÆ¼ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ Ä É¼ÏÓÉÊÅ ÌÁ¾ÊÇÚÒÄÄ TT ¾+ Ã¼ÍÎ¼¾ÄÇ¼ ÏÓÁÉ×Ñ ¾ÉÊ¾Ø Ê½Ì¼ÎÄÎØÍÛ Æ Ã¼½×Î×È ËÌÊ½ÇÁÈ¼È ÍÏ½ÖÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÏÍ¾ÊÁÉÄÛ ÃÉ¼ÉÄÅ+ ¯ÁÌ¾¼Û ËÊÊ×ÎÆ¼ ½×Ç¼ ËÌÊ¾ÁÀÁÉ¼ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÉÊÌÈ¼ÎÄ¾ÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊ* À¼+ ¤Â+ ÐÊÉ -ÁÅÈ¼É Ä ®+ ¬ÊÌ¿ÁÉÔÎÁÌÉ Ì¼ÃÌ½ÊÎ¼ÇÄ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉ×Á ¼Ç¿ÊÌÄÎÊ× ËÌÄÉÛÎÄÛ ÆÌ¼ÎÓ¼ÅÔÁ¿Ê Ä ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ+ ¢ÊÁÉÉÊ* ËÌÊÈ×ÔÇÁÉÉ×Á ÆÊÈËÇÁÆÍ Ä ÉÁÐÎÛÉ×Á ¿Ä¿¼ÉÎ× ÍÎ¼ÃÌ Ï¾ÄÀÁÇÄ ËÁÌÍËÁÆ* ÎÄ¾ÉÊÍÎØ À¼ÉÉÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼) Ä½Ê ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ËÁÌÍÊÉ¼Ç¼) ¾ Ó¼ÍÎÉÊÍÎÄ) ÀÄÍ* ËÁÎÓÁÌÊ¾) ÀÁÂÏÌÍ×Ñ Ä Î+À+) ËÊÇÏÓÄÇ¼ ÓÁÎÆÄÅ ¾ÁÆÎÊÌ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉÊÍÎÄ+ ¢ É¼* ÔÅÅ ÍÎÌ¼ÉÁ ÙÎÊÎ ËÊ×Î ½×Ç Ì¼Ã¾ÄÎ) Æ¼Æ ËÄ Ë¼Ì¼ÀÊÆÍ¼ÇØÉÊ) ¾ ¿ÏË¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ É¼ÏÆÁ) ¾ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ ¯+ »+ £¼ÇØËÁÌÄÉ×È) ÆÊ¿À¼ ËÌÊÒÁÍÍ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ËÌÄÊ½ÌÁÇ ÐÊÌÈ¼ÇÄÃÊ¾¼ÉÉ×Á) ¼) ÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ) É¼ÏÓÉ×Á ÆÌÄÎÁÌÄÄ Ä Ë¼Ì¼ÈÁÎÌ× ÍÄ* ÍÎÁÉ ÆÊÉÍÌÊÇÛ+ ¢ ÍÁÌÁÀÄÉÁ 4-*Ñ ¿ÊÀÊ¾ ËÌÊÔÇÊ¿Ê ¾Á¼ ¾×ÛÍÉÄÇÊÍØ) ÓÎÊ yËÊ* ½ÁÀÊÉÊÍÉÊÁ ÔÁÍÎ¾ÄÁz ÙÎÊ¿Ê ÈÁÎÊÀ¼ Ê¿Ì¼ÉÄÓÄ¾¼ÁÎÍÛ Ì¼ÈÆ¼ÈÄ ÐÊÌÈ¼ÇØÉÊ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÄÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ) Æ¼Æ ÎÊ7 È¼ÎÁÈ¼ÎÄÆ¼) ÇÊ¿ÄÆ¼) ËÌ¼¾Ê) ¿Ì¼ÈÈ¼ÎÄ* Æ¼) ÌÄÎÊÌÄÆ¼) ÓÎÊ Í¼ÈÊ ËÊ ÍÁ½Á ÏÂÁ ÉÁÈ¼ÇÊ¾¼ÂÉÊ+ ª¼ÓÁÍÎ¾ÁÉÉ×Á ÎÁÊÌÄÄ) ÆÊÎÊÌ×Á ÍÇ½½Ê ÍÎÌÌÏÆÎÏÌÄÌÊ¾¼É×) À¼ÉÉÊÈÏ ÈÁÎÊÄÏ ËÊÀÄ¼ÚÎÍÛ ÍÇ½½ÁÁ+ ¯Ê* ÙÎÊÈÏ ¾ ÍÊ¾ÁÎÍÆÊÅ Ä ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÅ É¼ÏÆÁ ËÊÇÏÓÄÇÊ ÌÁ¾Ä¾ÄÎÄÁ ÀÁÍÆÌÄÊÎÄ¾ÉÊÁ %ÊËÄÍ¼ÎÁÇØÉÊÁ& É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ) ÆÊ¿À¼ ÙÎ¼Ë× Ä Ë¼Ì¼ÈÁÎÌ× ÀÁÅÍÎ¾ÂÛ ÎÁÊÌÄÄ ½×ÇÄ Ã¼ÇÊÂÁÉ× ¾ Í¼ÈÊÈ ½¼ÃÄÍÁ) Î¼Æ Æ¼Æ ÊËÄÍ¼É¼ ÇÄÔØ ËÁÌ¾¼Û ÐÏÉÆÒÄÛ É¼ÏÓÉÊ¿Ê ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ) ¼ Ê½ÖÛÍÉÁÉÄÁ Ä ËÌÁÀÍÆ¼Ã¼ÉÄÁ ÊÎÉÚÀØ ÉÁ ¾ÍÁ¿À¼

Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ÊËÄÍ¼ÉÄÁÈ+ §É¼ÈÁÉÄÎ¼Û ÐÊÌÈÏÇ¼ ª+ ¯ÊËËÁÌ¼ ¿Ç¼ÍÄÎ) ÓÎÊ ÇÚ½¼Û ÎÁÊÌÄÛ ÀÊÇÂÉ¼ ÊÈÄÍ×¾¼ÎØ) Ê½ÖÛÍÉÛÎØ Ä ËÌÁÀÍÆ¼Ã×¾¼ÎØ) ËÌÄÓÁÈ Æ¼ÂÀ¼Û ÄÃ ÙÎÄÑ ÐÏÉÆÒÄÅ ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ ¾ ÒÁÇÊÈ) ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ) ¾ ÍÊ¾ÊÆÏËÉÊÍÎÄ+

¯ÊÀÇÄÉÉ×Å ËÌÊÌ×¾ ¾ À¼ÉÉÊÅ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ÎÄÆÁ ½×Ç ËÌÊÄÃ¾ÁÀÁÉ £+ ±¼Å* ÈÊÉÊÈ ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾ÉÊÅ É¼ÏÆÄ Í ÁÁ yÈÁÉÎ¼ÇÄÍÎÍÆÊÅz ËÌÄÀÈÊÅ ÄÍ* ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÛ ÍÏ½ÖÁÆÎ¼+ ®ÍÉÊ¾ÉÊÅ ÎÁÃÄÍ ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾ÉÊÅ É¼ÏÆÄ ÈÊÂÁÎ ½×ÎØ ÍÐÊÌÈÏÇÄÌÊ¾¼É Î¼Æ7 ÍÏ½ÖÁÆÎ ÄÈÁÁÎ ÀÁÇÊ ÉÁ Í ÊÎÀÁÇØÉ×ÈÄ Ì¼ÀÌÊÃÉÁÉÉ×* ÈÄ ÙÇÁÈÁÉÎ¼ÈÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ¼ Í ÁÁ ÍÇÊÂÉ×ÈÄ ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼ÈÄ+ ®É ¾ÊÍËÌÄ* ÉÄÈ¼ÁÎ Ä Ê½Ì¼½¼Î×¾¼ÁÎ) ËÌÁÂÀÁ ¾ÍÁ¿Ê) ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ÀÉ¼ÉÄÅ ¾ ¾ÀÀÁ ÐÌÁÅ* ÈÊ¾) ÍÄÎÏ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÈÊÀÁÇÁÅ) ËÇ¼ÉÊ¾ Ä ÍÆÌÄËÎÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á ËÊÀÀ¼ÚÎÍÛ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÈÏ ÆÊÉÎÌÊÇÚ+ ³ Æ¼ÂÀÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ËÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØ* ÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ÐÊÌÈÄÌÏÁÎÍÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Å ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Å ÊË×Î) ÆÊ* ÎÊÌ×Å ÄÈÁÁÎ ËÊÌÁÀÁÇÁÉÉÏÚ ÍÎÌÏÆÎÏÌÉÏÚ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÚ+ ¡Ç¼¿ÊÀ¼ÌÛ Î¼ÆÊÅ ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾ÉÊÅ ÍÎÌÏÆÎÏÌÁ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ À¼ÇØÉÁÅÔÁÁ ËÊÃÉ¼ÉÄÁ ÈÄÌ¼) ËÌÄÌ¼ÕÁ* ÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ) ÊÒÁÉÆ¼ Ä ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÛ ËÌÊÄÍÑÊÀÛÕÁ¿Ê+ ª ÌÊÈÁ ÎÊ¿Ê) ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×Á ÍÎÌÏÆÎÏÌ× Ê½Ç¼À¼ÛÎ ÏÀÄ¾ÄÎÁÇØÉÊÅ ¿Ä½ÆÊÍÎØÚ Ä Û¾ÇÛÚÎÍÛ Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÈ ÈÊÎÁÉÒÄ¼ÇÊÈ ¾ÍÁÑ ÐÊÌÈ ÈÊÃÉ¼¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ¼ÊÏÄ¾* ÉÊÍÎÄ) ¼ Î¼ÆÅÁ ÍÊÃÀ¼ÚÎ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎØ ËÊÍÎÌÊÁÉÄÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×Ñ ËÌ¼* ¾ÄÇ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ+ ª¼ÂÀ×Å ÄÀ ¾ÄÀÊ¾ ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×Ñ ÍÎÌÏÆÎÏÌ Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ¼ÆÎÄ¾ÉÏÚ ÐÊÌÈÏ ÏÊÊÌÛÀÊÓÄ¾¼ÉÄÛ ËÊÍÎÏÊ¼ÚÕÁÅ ÄÉÐÊÌ* È¼ÒÄÄ * ÁÁ ÄÀÁÉÎÄÐÄÆ¼ÒÄÚ) ÑÌ¼ÉÁÉÄÁ) ÍÁÇÁÆÒÄÚ ËÊ ÌÁÇÁ¾¼ÉÎÉ×È ËÌÄ* ÃÉ¼Æ¼È Ä ¾ÉÏÎÌÁÉÉÄÅ ÆÊÉÎÌÊÇØ+ ²¼ÆÄÁ ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×Á ÍÎÌÏÆÎÏÌ× ÊÎ¾ÁÓ¼ÚÎ Ã¼ ¾ÊÍËÌÄÛÎÄÁ ÉÊ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ä ÁÁ ËÁÌÁÌ¼½ÊÎÆÏ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÏÂÁ ÍÐÊÌ* ÈÄÌÊ¾¼¾ÔÁ¿ÊÍÛ ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊÊ×Î¼+ ¥ÍÇÄ ÄÈÁÁÎÍÛ ËÌÁÄ¾ÊÍÑÄÕ¼ÚÕ¼Û ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É¼Û ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼) ÎÊ ¾ÊÃÈÊÂÉÊ ËÌÄÌ¼ÕÁÉÄÁ ÉÊ¾Ê¿Ê ÀÉ¼ÉÄÛ) ËÌÄ ÁÁ ÊÎÍÏÎÍÎ¾ÄÄ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÊÊ ËÊÍÎÌÊÄÎØ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÏÚ ÈÁÉÎ¼ÇØÉÏÚ ÈÊ* ÀÁÇØ+ ¬ÁÉÎ¼ÇØÉ×Å ÊË×Î ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ ÍËÊÍÊ½× ËÁÌÁÌ¼½ÊÎÆÄ ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÌÁÔÁÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ) Ã¼À¼Ó) ÎÁÈËÊ¾ Ä ¿ÇÏ½ÄÉ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ÍËÊÍÊ½¼ ÊÍÈ×ÍÇÁÉÄÛ ÀÁÅÍÎ¾ÄÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

®ÀÉÊÅ ÄÀ ÀÄÉ¼ÈÄÓÁÍÆÄÑ ÐÊÌÈ ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊ¿Ê ÆÊÉÎÌÊÇÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÆÊÉ* ÍÎÌÏÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾¼) ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÆÊÎÊÌÊ¿Ê ÍÏ½ÖÁÆÎ ÊÍÈ×ÍÇÄ¾¼ÁÎ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÁ ÍÊ½×ÎÄÁ+ ¬ÁÉÎ¼ÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê Ñ¼Ì¼Æ* ÎÁÌÄÄÏÁÎÍÛ Í¾ÊÅÍÎ¾¼ÈÄ Ì¼Ã¾Á¾ÌÎ×¾¼ÉÄÛ Ä Í¾Á¾ÌÎ×¾¼ÉÄÛ+ ¡+ ¬+ ¢ÁÇÄÓÁÊ¾* ÍÆÄÅ ÏÆ¼Ã×¾¼ÁÎ) ÓÎÊ ÏÍËÁÔÉÊÍÎØ ÌÁÔÁÉÄÛ Ã¼À¼Ó Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÈÉÊÂÁÍÎ¾¼ y¾ÇÊÂÁÉÉ×Ñ ÀÌÏ¿ ¾ ÀÌÏ¿¼ ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾) ÓÎÊ ÍÊÀÀ¼ÁÎ ¾ÊÀÈÊÂ* ÉÊÍÎØ ÇÚ½×Ñ ¾¼ÌÄ¼ÉÎÊ¾ À¾ÄÂÁÉÄÛ È×ÍÇÄ) ¾ËÇÊÎØ ÀÊ ¼½ÍÏÌÀÉ×È) ÄÀÁÅz+ ¬ÁÉÎ¼ÇØÉÊÁ ËÌÊÍÎÌ¼ÉÍÎ¾Ê ÊËÌÁÀÁÇÛÁÎ ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ %ÌÁÔÁÉÄÛ Ã¼À¼Ó& Ä ÊÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ¾Ä¼ÄÈÊËÊÉÄÈ¼ÉÄÛ ÈÁÂÀÏ ÇÚÀØÈÄ+

¤ÌÏ¿¼Û ÊÍÊ½¼Û ÐÊÌÈ¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊË×Î¼ * ÙÎÊ ÌÁËÌÁÃÁÉ* Î¼ÒÄÛ ÄÇÄ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Å ÏÈÍÎ¾ÁÉÉ×Å Ê½Ì¼Ã Æ¼ÆÊ¿Ê*ÇÄ½Ê ÍÊ½×ÎÄÛ ÄÇÄ ËÌÁÄ* ÈÁÎ¼+ °ÁËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÛ ÄÈÁÁÎ ½ÊÇØÔÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ËÌÄ É¼ÑÊÂÀÁÉÄÄ ÉÊ¾Ê¿Ê ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÌÁÔÁÉÄÛ ËÌÊ½ÇÁÈÉ×Ñ Ã¼À¼Ó+ -ÁÏÀ¼ÓÉÊÁ ÌÁÔÁÉÄÁ) ËÊ ÈÉÁÉÄÚ ´+ ªÇÄÆÍ¼) Í¾ÛÃ¼ÉÊ Í ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁÈ ÊÔÄ½ÊÓÉÊÅ ÌÁËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÄ ËÌÊ½ÇÁÈ* ÉÊÅ ÍÁÎÏ¼ÒÄÄ+ ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ËÌÊ½ÇÁÈÉÊÅ ÍÁÎÏ¼ÒÄÄ ÄÈÁÁÎ ÆÌÄÎÄÓÁÍÆÊÁ ÃÉ¼ÓÁÉÄÁ ÀÇÛ ÏÍÉÁÓÉÊ¿Ê ÌÁÔÁÉÄÛ+ °ÁËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÛ ÃÉ¼ÉÄÅ ÊÍÉÊ¾¼É¼ É¼ Ì¼ÃÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½¼Ñ ÆÊÀÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Ä Ê½ÁÍËÁÓÄ¾¼ÁÎ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÚ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼¾ÔÁ¿ÊÍÛ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ¿Ê ÊË×Î¼ Í ËÌÊÔÇ×È Ä ½ÏÄÏ* ÕÄÈ ÊË×ÎÊÈ+ ¨ÈÁÚÕÄÁÍÛ Ï ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÃÉ¼ÉÄÛ ÈÊ¿ÏÎ ½×ÎØ ÄÍËÊÇØÀÊ¾¼É× ¾ ÆÊÉÆÌÁÎÉÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ ¾ ÎÊÅ ÈÁÌÁ) ¾ Æ¼ÆÊÅ ÊÌ¿¼ÉÄÄÊ¾¼É ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×Å ÈÁÉÎ¼ÇØÉ×Å Ê½Ì¼Ã À¼ÉÉÊÅ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ+ §É¼ÉÄÛ Ä¿Ì¼ÚÎ ÌÊÇØ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁ¿Ê ÆÊÉÎÁÆÍÎ¼) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÛ ÂÁ) ËÊÍÎÏË¼ÚÕ¼Û É¼ ÏÌÊ¾ÉÁ ÉÁËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÊÎÌ¼ÂÁÉÄÛ ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ) * ÌÊÇØ ¾ÉÁÔÉÁ¿Ê ÆÊÉÎÁÆÍÎ¼+ °ÁÆÊÉÍÎÌÏÆÒÄÛ ÙÎÄÑ ÆÊÉÎÁÆÍÎÊ¾ Ã¼¾ÄÍÄÎ ÊÎ ÏÌÊ¾ÉÛ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉÊÁw ÌÁËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÈÁÑ¼ÉÄÃÈÊ¾) ÆÊÎÊÌ×Á Í¾ÛÃ¼É× Í ¿ÇÏ½ÄÉÉ×ÈÄ ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼ÈÄ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØ* ÉÊ¿Ê ÈÁÉÎ¼ÇØÉÊ¿Ê ÊË×Î¼ %¬+ + µÊÇÊÀÉ¼Û&+

°ÁËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÛ Ä¿Ì¼ÁÎ ½ÊÇØÔÏÚ ÌÊÇØ ¾ ÆÊÉÎÌÊÇÁ ÃÉ¼ÉÄÅ) Î+Æ+ ËÌÁÄ* ÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÈÁÉÎ¼ÇØÉÏÚ ÆÊÉÍÎÌÏÆÒÄÚ) ÐÊÌÈÄÌÏÁÈÏÚ É¼ ÊÍÉÊ¾Á ÄÈÁ* ÚÕÁÅÍÛ Ï ÍÏ½ÖÁÆÎ¼ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ Æ ËÊÍÎÏË¼ÚÕÄÈ ÄÃ¾ÉÁ Ä¼ÉÉ×È+ ¡Ç¼¿Ê* Ä¼ÌÚ ÌÁËÌÁÃÁÉÎ¼ÒÄÄ ËÌÊÁÍÑÊÄÄÎ ÍÁÇÁÆÒÄÛ) Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÃ¼ÒÄÛ ËÊÍÎÏË¼ÚÕÁÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÁÁ ÎÌ¼ÉÍÐÊÌÈ¼ÒÄÛ) ËÁÌÁ¾ÊÀ ÄÄ ÊÀÉÊÅ ÈÊÀ¼ÇØÉÊÍÎÄ ÊË×Î¼ ¾ ÀÌÏ¿ÏÚ) ¿Ç¼¾ÉÊÁ * ÁÁ ÆÊÉÎÌÊÇØ+ ¢ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÚÑ ¹+ °ÊÔ ½×ÇÊ ÀÊÆ¼Ä¼ÉÊ) ÓÎÊ ËÌÄ ÏËÊÈÄÉ¼ÉÄÄ Æ¼ÆÊ¿Ê*ÎÊ ÆÇ¼ÍÍ¼ Ê½ÖÁÆÎÊ¾ Ï ÄÍË×ÎÏÁÈ×Ñ ËÊÛ¾ÇÛÁÎ* ÍÛ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ ÎÄËÄÓÉÊ¿Ê ËÌÄÈÁÌ¼ ÙÎÊ¿Ê ÆÇ¼ÍÍ¼+ ²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ËÌÊ* ÎÊÎÄË * ÙÎÊ ÆÊ¿ÉÁÎÄ¾É¼Û ÍÎÌÏÆÎÏÌ¼) ¾×Ã×¾¼ÚÕ¼Û Ê½Ê¿¼ÕÁÉÉÊÁ ¾ÄÄÏ¼ÇØ* ÉÊÁ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê½ÕÃÑ Ä ÀÁÎ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÄÄÉ¼ÉÊ¾ ÎÄËÄÓÉÊ¿Ê Ê½ÓÁÆÎ¼) Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÊÍÉÊ¾ÉÅ ÀÇÛ ÄÀÁÉÎÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ÇÚ½Ê¿Ê ÉÊ¾Ê¿Ê ËÊÉÛÎÄÛ) Û¾ÇÁÉÄÛ+

¶ÁÇØ ÆÊÉÎÌÊÇÛ * ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÎØ ËÌÊÎÊÎÄË× Í Ê½ÕÄÈÄ Ä ÎÄËÄÓÉ×* ÈÄ ÓÁÌÎ¼ÈÄ) À¼ÇØÉÁÅÔÁÁ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÁ ÍÊÊÎÉÁÍÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ËÊÉÛÎÄÅ Ä Û¾ÇÁÉÄÅ Í ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÄÈÄ ËÌÊÎÊÎÄË¼ÈÄ8 ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÆÇ¼ÍÍÁÌÊ¾) ËÊÉÛÎÄÅ) Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÅ) ÆÇ¼ÍÍÊ¾ Ê½ÖÁÆÎÊ¾+ ¢ Ì¼ÈÆ¼Ñ ÎÁÊÌÄÄ ÄÍÆÏÍÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÄÉÎÁÇÇÁÆÎ¼ ¬+ ¬ÄÉÍÆÄÅ ¾¾ÊÄÄÎ ËÊÉÛÎÄÁ yÐÌÁÅÈ×z) ÆÊÎÊÌ×Á ÊÊÌÁÀÁÇÛÚÎ Ê½ÖÁÆÎ Ä ÐÊÌÈÏ ËÁÌ¾ÄÓÉÊÅ ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÄ ¾ÊÍËÌÄÉÛÎÊ¿Ê+ ´ ÌÁÅÈ ËÌÁÄ* ÍÎ¼¾ÇÛÁÎ ÍÊ½ÊÅ ÐÊÌÈÏ ÑÌ¼ÉÁÉÄÛ ÎÄËÄÓÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ Ê Æ¼ÆÊÅ*ÇÄ½Ê ÍÄÎÏ¼* ÒÄÄ+ ¥ÍÇÄ) É¼ËÌÄÈÁÌ) Ï ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ÁÍÎØ ÍÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÉ×Å ÐÌÁÅÈ ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄ* ÓÁÍÆÊÅ Æ¼ÌÎ×) ËÊÄÑÊÈÀÛÕÄÅ ÀÇÛ ÉÊ¾×Ñ ÄÃÏÓ¼ÁÈ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ) ÎÊ Á¿Ê ÏÓÁ½* É¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ½ÏÀÁÎ ËÌÊÎÁÆ¼ÎØ ½ÊÇÁÁ ÏÍËÁÔÉÊ+ ¯ÌÄÌ¼ÕÁÉÄÁ ÃÉ¼ÉÄÅ ½ÏÀÁÎ ËÌÊÄÍÑÊÀÄÎØ ÎÊÇØÆÊ ÎÊ¿À¼) ÆÊ¿À¼ yÉÊ¾ÊÁz ËÊÀÑÊÀÄÎ Æ ÄÈÁÚÕÄÈÍÛ

ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×È ÍÑÁÈ¼È) ËÊÀÆÌÁËÇÁÉÉ×ÈÄ ÆÊÉÎÌÊÇÁÈ+ ¥ÍÇÄ ÉÁ ÍÐÊÌÈÄÌÊ* ¾¼É¼ ÉÁÊ½ÑÈÀÄÈ¼Û ÈÁÉÎ¼ÇØÉ¼Û ÈÊÀÁÇØ ÄÇÄ ÍÎÌÀÁÉÎ ¾×½ÄÌ¼ÁÎ ÉÁ¼ÀÁÆ¾¼Î* ÉÏÚ ÍÑÁÈÏ) ÎÊ ÉÊ¾ÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ ÉÁ ÈÊÃÁÎ ½×ÎØ ÏÍ¾ÊÁÉÊ ÄÇÄ ËÌÁÀÍÎ¼¾ÇÁÉÄÁ Ê ÉÁÅ ½ÏÀÁÎ ÉÁ¾ÁÌÉÊÁ) ÓÎÊ ¾ À¼ÇØÉÁÅÔÁÈ ËÌÄ¾ÁÀÁÎ Æ ÊÔÄ½Æ¼È ËÌÄ ÌÁÔÁ* ÉÄÄ Ì¼ÃÉÊ¿Ê ÌÊÀ¼ Ã¼À¼Ó+

¤ÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ÀÊÇÂÉ¼ ½×ÎØ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉ¼ Æ¼Æ É¼ Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÁ ÏÂÁ ÄÈÁÚÕÄÑÍÛ Ï ÍÎÏÀÁÉÎ¼ ÍÑÁÈ) Î¼Æ Ä É¼ ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ+ ®Î* ÍÚÀ¼ ÄÉÎÁÌÁÍ Æ ÆÊÉÎÌÊÇÚ ÓÁÌÁÄ ÍÊÀÀ¼ÉÄÁ ÎÄËÊ¾×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ+ ®Î Ì¼ÃÉÊÊ* ½Ì¼ÃÄÛ Ä Ë¼ÇÄÎÌ× ÆÊ¿ÉÄÎÄ¾É×Ñ ÍÎÌÌÏÆÎÏÌ Ã¼¾ÄÍÄÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎ¼) ÏÈÁÉÄÁ ½×ÍÎÌÊ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÎØ ÍÑÁÈ×) ÐÌÁÅÈ×) ÓÎÊ ÍÊÃÀ¼ÁÎ ½Ç¼* ¿ÊËÌÄÛÎÉ×Á ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÀÇÛ ÌÁÔÁÉÄÛ Ã¼À¼Ó) ËÌÄÌ¼ÕÁÉÄÛ ÉÊ¾×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ+ ¯Ê* ÙÎÊÈÌ) ÄÃÏÓ¼Û ÉÊ¾ÊÁ ËÊÉÛÎÄÁ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ¾×ÛÍÉÄÎØ Ï ÍÎÏÀÁÉÎ¼) Í ÓÁÈ ÙÎÊ yÉÊ¾ÊÁz Ï ÉÁ¿Ê ¼ÍÍÊÒÄÄÌÏÁÎÍÛ) Æ¼ÆÄÁ Ê½Ì¼Ã× Ï ÉÁ¿Ê ¾ÊÃÉÄÆ¼ÚÎ+

²¼ÆÄÈ Ê½Ì¼ÃÊÈ) ÆÌÄÎÁÌÄÁÈ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ Û¾ÇÛÁÎÍÛ ÉÁ ÍÌÁÃ ÃÉ¼ÉÄÅ É¼ À¼ÉÉÊÈ ÏÌÊ¾ÉÁ) ÉÁ ¼ÀÁÆ¾¼ÎÉÊÍÎØ Á¿Ê ÃÉ¼ÉÄÅ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÎ¾ÏÚÕÁÈ ÊÎÌ¼ÍÇÛÈ ÃÉ¼ÉÄÛ) ¼ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎØ ËÌÄÌ¼ÕÄ¾¼ÎØ ÃÉ¼ÉÄÛ) Á¿Ê ÏÍ¾ÊÁÉÄÁ Ä ¿Á* ÉÁÌÄÌÊ¾¼ÉÄÁ+ ¯ÊÙÎÊÈÌ ÆÊÉÎÌÊÇØ ÃÉ¼ÉÄÅ ÀÊÇÂÁÉ) É¼ É¼Ô ¾Ã¿ÇÛÀ) ¾ÆÇÚ* Ó¼ÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÙÎ¼Ë×7 ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Á ÍÄÎÏ¼ÒÄÄ) ¿ÀÁ ËÌÊÛ¾ÇÛÁÎÍÛ À¼ÉÉ×È ÐÁÉÊÈÁÉ %Ã¼ÆÊÉ) ËÌ¼¾ÄÇÊ) Û¾ÇÁÉÄÁ Ä Î+À+& ÎÁÌÈÄÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÍÇÊ¾¼ÌØ8 ÈÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ¼É¼ÇÊ¿ÄÓÉ×Ñ ÍÄÎÏ¼ÒÄÅ Í ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈ ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÉÊ¿Ê Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ¼ËË¼Ì¼Î¼8 ÊÈÌÁÀÁÇÁÉÄÁ ÐÌÁÅÈÊ¾ %Ì¼ÈÊÆ& ÀÁÅÍÎ¾ÄÁ À¼É* ÉÊ¿Ê ÐÁÉÊÈÁÉ¼) ¾Ã¼ÄÈÊÀÁÅÍÎ¾ÄÁ Í ÀÌÏ¿ÄÈÄ ÎÁÈ¼ÈÄ) Ê¿Ì¼ÉÄÓÁÉÄÛ ¾ ÀÁÅ* ÍÎ¾ÄÄ8 ËÊÍÎÌÊÁÉÄÁ ÉÊ¾×Ñ ÈÊÀÁÇÁÅ ÀÁÅÍÎ¾ÄÛ À¼ÉÉÊ¿Ê Û¾ÇÁÉÄÛ %Ã¼ÆÊÉ¼) ËÌ¼¾ÄÇ¼ Ä Î+ À+& Í ËÊÈÊÕØÚ ÈÁÎ¼ÐÊÌÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÁÌÁÉÊÍ¼+

# СОВЕРШЕНСТВОВАНИЕ ПОДГОТОВКИ СПЕЦИАЛИСТОВ В УСЛОВИЯХ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ

**К.А. Бисенов**
**Р. И. Кудияров**

¶ÁÇØ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ * ËÁÌÁÑÊÀ Æ ÉÊ¾ÊÅ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ Ê½ÏÓÁ* ÉÄÛ Ä ËÌÄ¾ÁÀÁÉÄÁ ÍÄÍÍÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÊÊÎ¾ÁÎÍÍ¾ÄÁ Í ¿ÇÊ½¼ÇØÉÊÅ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÌÁÀÊÅ+ ®ÓÁ¾ÄÀÉÊ) ÓÎÊ ¾ Í¾ÁÎÁ ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÅ ËÌÄÉÒÄË¼ ÉÁËÌÁ* Ì×¾ÉÊÍÍÄ ËÄ ÊÀÉ¼ ÍÎÏËÁÉØ) ¾ÆÇÚÓ¼Û ÍÌÁÀÉÁÁ) ÍÌÍÀÉÁ*ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼Ç×ÚÁ) ¾×ÍÔÁÁ Ä ËÊÍÇÁ¾ÌÃÊ¾ÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ) ÉÁ ÈÊÂÁÎ Ì¼ÍÍÈ¼ÎÌÄ¾¼ÎØÍÛ Æ¼Æ ÄÄÊÇÄÌÊ¾¼ÉÉ¼Û ÊÎ ÀÌÏ¿ÄÑ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾+

¢ É¼ÍÎÊÛÕÁÁ ¾ÌÁÈÛ ÐÏÉÆÒÄÊÉÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÊÀÈÊÂÉÊ ËÌÄ ÏÍÇÊ¾ÄÄ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ ÉÁÈ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍ* ÍÊ¾+ ¨ÉÉÊ¾¼ÒÄÛ ÉÁ Í¾ÊÀÄÎÍÛ ÎÊÇØÆÊ Æ Ê½ÉÊ¾ÇÁÉÄÚ) ÊÉ¼ ËÌÁ¾Ì¼Õ¼ÁÎ ÉÊ¾×Á ÃÉ¼ÉÄÛ ¾ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ) ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼) ¼ÀÁÆ¾¼Î* É×Á ÆÏÇØÎÏÌÉÊ*Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×È ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛÈ+ ¯ÌÁÎ¾ÊÌÄÎØ ¾ ÂÄÀÉØ ÄÉÉÊ* ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ËÌÊÒÁÍÍ× ÈÊÂÁÎ ÎÊÇØÆÊ ÓÁÇÊ¾ÁÆ Í Ì¼Ã¾ÄÎ×ÈÄ ÆÏÇØÎÏÌÉ×ÈÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ Ä ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÛÈÄ+ ¨ ËÊÙÎÊÈÏ ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ Î¼ÆÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÉ¼ * ¾¼ÂÉÁÅÔ¼Û ÒÁÇØ ÆÏÇØÎÏÌ× Ä ÉÁÈÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ´ÊÌÈÄÌÏÛ Ã¼* À¼ÓÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÏÓÄÎ×¾¼ÎØ) ÓÎÊ ÊÉÊ ËÌÄÃ¾¼ÉÊ ÍËÊÍÊ½ÍÎ¾Ê* ¾¼ÎØ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÇÄÓÉÉÍÎÃ ¾ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÏÚ Ä ÈÄÌÊ¾ÏÚ ÆÏÇØÎÏÌÏ+

¢ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ É¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÊÆ¼Ã×¾¼ÚÎ ¾ÇÄÛÉÄÁ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ ÈÄÌÊ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾Ä* ÎÄÛ7 %¼& ËÁÌÁÑÊÀ Æ ËÊÍÎÄÉÀÏÍÎÌÄ¼ÇØÉÊÈÏ) ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊÈÏ Ê½ÕÁÍÎ¾Ï) ¾ Í¾ÛÄÄ Í ÓÁÈ) ÊÍÊ½ÏÚ ¾¼ÂÉÊÍÎØ ËÌÄÊ½ÌÁÎ¼ÚÎ Ð¼ÆÎÊÌ× ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼½ÁÇØ* ÉÊÍÎÄ Ä ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ8 %½& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ Ï ÈÊ* ÇÊÀÊ¿Ê ËÊÆÊÇÁÉÄÛ8 %¾& ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÃ¼ÒÄÛ Ê½ÕÁÍÎ¾¼) Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ¾ÊÀÈÊÂÉÊ* ÍÎÁÁ ËÊÇÄÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ¾×½ÊÌ¼ ¿Ì¼ÂÀ¼É¼ÈÄ8 %¿& ÀÄÉ¼ÈÄÓÉÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) ÍÊÆÌ¼ÕÁÉÄÁ ÍÐÁÌ× ÉÁÆ¾¼ÇÄÐÄÒÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÍÌÌÀ¼) ÊÊÌÁÀÁÇÛÚÕÄÁ ËÊÍÎÊÛÉÉÌÚ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎØ ¾ ËÊ¾×ÔÁÉÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØ* ÉÊÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁÉÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ Ì¼½ÊÎÉÄÆÊ¾8 %À& Ï¾ÁÇÄÓÁÉÄÁ Ê½ÖÁÈ¼ ÓÁÇÊ¾ÁÓÁÍÆÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼) ÆÊÎÊÌ×Å ¾ Ì¼Ã¾ÄÎ×Ñ ÍÎÌ¼É¼Ñ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÁÎ 4-*5- # É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ½Ê¿¼ÎÍÎ¾¼) ÓÎÊ Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÄ¾¼ÁÎ ÄÉÎÁÉÍÄ¾ÉÊÁ Ä ÊÊÁÌÁÂ¼Ú* ÕÁÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

±Ê¿Ç¼ÍÉÊ ÆÊÉÒÁËÒÄÄ ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ) ¾ ÊÍÉÊ¾Ï Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ

¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ËÊÇÊÂÁÉ ËÌÄÉÒÄË ¿ÏÈ¼ÉÄÃ¼* ÒÄÄ) ËÌÁÀËÊÇ¼¿¼ÚÕÄÅ ËÁÌÁÊÌÄÁÉÎ¼ÒÄÚ ÒÁÇÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÇÄÓÉÊÍÎØ) ÁÁ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÏÚ Ã¼ÕÄÎÏ ¾ Ì×ÉÊÓÉ×Ñ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ) ËÁÌÁÑÊÀ É¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÏ ÍËÁ* ÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ÔÄÌÊÆÊ¿Ê ËÌÊÐÄÇÛ+ ¯ÁÌ¾¼Û Ã¼À¼Ó¼ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊÅ ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚ* ÕÁÅ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ¾ÏÃ¼ ÍÁ¿ÊÀÉÛ ÍÊÍÎÊÄÎ ¾ ÎÊÈ) ÓÎÊ½× ËÌÁÀÇÊÂÄÎØ ÍÎÏ* ÀÁÉÎÏ ÍÄÍÎÁÈÉÊÁ ÃÉ¼ÉÄÁ Ê Ã¼ÆÊÉÊÈÁÌÉ×Ñ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃÛÑ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Í ËÌÄ* ÌÊÀÊÅ) ÆÏÇØÎÏÌÊÅ) Ê½ÕÁÍÎ¾ÊÈ) ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÊÈ) Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼Ñ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ) Ê ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÛÑ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÛÑ+ ¹ÎÊÎ Ê½ÕÄÅ ÀÇÛ ¾ÍÁÑ ¾ÏÄÊ¾ÍÆÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ ÙÇÁÈÁÉÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ* ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÃÉ¼ÉÄÛ ËÉÃ¾ÊÇÛÁÎ ÍÎÏÀÁÉÎÏ Ê¾Ç¼ÀÁ¾¼ÎØ ÆÌÄÎÁÌÄÛÈÄ ÊÒÁÉÆÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Ä ËÌÄÌÊÀÉ×Ñ Û¾ÇÁÉÄÅ) ÐÁÉÊÈÁÉÊ¾ ÆÏÇØÎÏÌ×) ¼ Î¼Æ* ÂÁ ÍËÊÍÊ½¼ÈÄ ÀÊ½×¾¼ÉÄÛ Ä ÄÉÎÁÌËÌÁÎ¼ÒÄÄ É¼ÏÓÉÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ) ÁÁ Ê½* Ì¼½ÊÎÆÄ) ÑÌ¼ÉÁÉÄÛ Ä Ì¼ÍËÌÊÍÎÌ¼ÉÁÉÄÛ+ ¯ÏÎØ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Æ Ê¾Ç¼ÀÁÉÄÚ ÏÉÄ* ¾ÁÌÍ¼ÇØÉ×ÈÄ ÒÁÉÉÊÍÎÛÈÄ ÇÁÂÄÎ ÓÁÌÁÃ ÆÊÉÆÌÁÎÉ×Á ÐÊÌÈ× ÄÑ ÍÏÕÁÍÎ¾Ê* ¾¼ÉÄÛ ¾ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌÁ+ -ÁÇØÃÛ ËÊÉÄÈ¼ÎØ Ä Ï¾¼Â¼ÎØ ÈÉÊ¿ÊÊ½Ì¼* ÃÄÁ Ä ½Ê¿¼ÎÍÎ¾Ê ÈÄÌÊ¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×) ÉÁ ÃÉ¼Û Í¾ÊÁÅ+ ¯ÊÙÎÊÈÏ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ ÃÉ¼ÉÄÅ) ËÊÀÇÁÂ¼ÕÄÑ ÏÍ¾ÊÁÉÄÚ ÍÎÏÀÁÉÎ¼ÈÄ) ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈÊ ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÎØ É¼ ÄÃÏÓÁÉÄÁ ÊÎÁÓÁÍÎ¾ÁÉÉÊÅ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊÅ Ä ÀÏÑÊ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ×+

®ÀÉ¼ ÄÃ Ã¼À¼Ó) ÍÎÊÛÕÄÑ ËÁÌÁÀ ÉÁËÌÁÌ×¾É×È Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁÈ * ÙÎÊ ÍÊ* ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ªÇ¼ÍÍÄÐÄÆ¼ÎÊÌ¼ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊÍÎÁÅ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼*

Ä Ê½ÏÓ¼ÁÈ×Ñ) ¿Ä½ÆÊÍÎØ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÐÊÌÈ Ê½ÏÓÁÉÄÛ8 %½& *опережающий характер образования* Æ¼Æ ÏÍÇÊ¾ÄÁ ½ÏÀÏÕÁ¿Ê ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÎÌ¼É×) ÁÁ ÙÆÉÉÊÈÄÆÄ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÍÐÁÌ×8 %¾& *информатизация образования* Ä Ì¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ÉÊ¾×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÀÊÍÎÏË¼ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ÉÍÆÄÁ Ä ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Á ÄÉÐÊÌ* È¼ÒÄÊÉÉ×Á ÍÁÎÄ) ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÍÁÎÁ¾ÊÅ ÄÉÐÌ¼ÍÎÌÏÆÎÏÌ× Ä ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉÊ¿Ê É¼ËÊÇÉÁÉÄÛ Ä Î+ Ë+8 %¿& *формирование профессиональной элиты* ËÏÎÁÈ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÊÀ¼ÌÁÉÉ×Ñ ÀÁÎÁÅ ËÊ ÏÍÆÊÌÁÉÉ×È) ÄÉÀÄ¾ÄÀÏ¼ÇØÉ×È ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ¼È) ÍÊÃÀ¼ÉÄÛ ÀÇÛ ÉÄÑ ÍÉÁÒÄ¼ÇÄÃÀÌÊ¾¼ÉÉ×Ñ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ %¾ ÎÊÈ ÓÄÍÇÁ Ä ¾ Ì¼ÈÆ¼Ñ ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊÅ ËÌÊ¿Ì¼È* È× y¡ÊÇ¼Ô¼Æz&8 %À& *интеграция образования, науки и производства*) É¼* ÒÁÇÁÉÉ¼Û É¼ É¼ÏÓÉÊÁ Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÌÁÔÁÉÄÁ Ã¼Ã¼Ó ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ ÀÇÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ) ÍÊÁÀÄÉÁÉÄÁ ¾ÏÄÊ¾* ÍÆÊÅ ËÌÄÆÇ¼ÀÉÊÅ É¼ÏÆÄ Í ËÌÊÄÃ¾ÊÀÍÎ¾ÊÈ Ä Î+À+

¢ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ¿ÇÊ½¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ) ËÌÊÄÍÑÊÀÛÕÄÑ ¾ ÈÄÌÁ) ÏËÌ¼¾* ÇÁÉÄÚ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ÌÀÁÇÛÁÎÍÛ ½ÊÇØÔÊÁ ¾ÉÄÈ¼* ÉÄÁ+ ¬ÊÂÉÊ ¾×ÀÁÇÄÎØ ÍÇÁÀÏÚÕÄÁ ÆÌÄÎÁÌÄÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ7 ÆÌÄ* ÎÁÌÄÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÏÌÊ¾ÉÛ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ¾×ËÍÍÆÉÄÆÊ¾) ÆÌÄÎÁÌÄÄ ¾ÉÏÎÌÁÉÉÁ¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÆÌÄÎÁÌÄÄ ¾ÉÁÔÉÁ¿Ê Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÍÄÍÎÁÈ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+ ±ÓÄÎ¼ÁÈ ÉÁÊ½ÑÊÀÄ* È×È ËÌÊÀÊÇÂÄÎØ Ì¼½ÊÎÏ ËÊ ËÊ¾×ÔÁÉÄÚ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊ* É¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÍÇÁÀÏÚÕÄÑ ÊÍÉÊ¾É×Ñ É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛÑ7 %¼& À¼ÇØÉÁÅ* Ô¼Û ÍÎÌÏÆÎÏÌÉ¼Û Ä ÄÉÍÎÄÎÏÒÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ËÁÌÁÍÎÌÊÅÆ¼ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄ* ÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÊËÎÄÈÄÃ¼ÒÄÛ ÍÁÎÄ Á¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÅ) ÊÎÌ¼½ÊÎÆ¼ Ì¼ÃÇÄÓÉ×Ñ ÈÊÀÁÇÁÅ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê Ä ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄ ÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ê½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÌÁ¼ÇØÉÊÅ ÈÉÊ¿ÊÏÌÊ¾ÉÁ¾ÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ8 %½& Ì¼ÀÄÆ¼ÇØÉÊÁ ÏÇÏÓÔÁÉÄÁ È¼ÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊÅ ½¼Ã× ¾×ÍÔÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ8 ÄÉÐÊÌÈ¼ÎÄÃ¼ÒÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÊÎÄÈÄÃ¼* ÒÄÛ ÈÁÎÊÀÊ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ¼ÊÎÄ¾ÉÊÁ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊ* ÇÊ¿ÄÅ8 %¾& Ï¿ÇÏ½ÇÁÉÄÁ Ä Ì¼ÍÔÄÌÁÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊ*Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ËÌÊ¿Ì¼ÈÈ) Í ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÁÈ É¼ÏÆÊÁÈÆÄÑ ¾×ÍÊÆÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ8 %¿& ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÍÎ¼* ÎÌÍ¼ ¾ÏÄÊ¾ÍÆÊÅ É¼ÏÆÄ8 %À& ÊÍÏÕÁÍÎ¾ÇÁÉÄÁ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÊÀÀÁÌÂÆÄ ¾ÁÀÏÕÄÑ É¼ÏÓÉ×Ñ Ä Î¾ÊÌÓÁÍÆÄÑ ÔÆÊÇ ËÌÄ ¾ÏÄ¼Ñ8 %Á& ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÏÍÇÊ* ¾ÄÅ ÀÇÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÌÊÍÎ¼ Æ¼ÀÌÊ¾) ÍÊÃÀ¼ÉÄÁ ÙÐ* ÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ× ÀÊËÊÇÉÄÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+

°ÁÐÊÌÈ× ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÈÀÉÊ ÄÃ ¾ÁÀÏÕÄÑ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ ËÌÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÅ ÍÀÁÇ¼ÇÄ ÊÍÊ½Ê ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ×È ¾ÊËÌÊÍ Ê½ ÊÒÁÉÆÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Ê½ÕÁÍÎ¾¼ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÐÁÌÁ É¼ ¾ÍÁÑ ÁÁ ÏÌÊ¾ÉÛÑ+ ¬ÄÌÊ¾¼Û ËÌ¼ÆÎÄÆ¼ ËÊÆ¼Ã¼Ç¼) ÓÍÊ È¼ÍÔÎ¼½*

É×Á ÈÁÌÊËÌÄÛÎÄÛ) É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÉ×Á É¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÁ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼* ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀ¼ÚÎÍÛ ÏÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁÈ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÍÄÍÎÁÈ ÊÒÁÉÆÄ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ Ä ÌÁÃÏÇØÎ¼ÎÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÎÁÇØÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ+

## СВЕДЕНИЯ ОБ АВТОРАХ

**Абдуназарова Наргиза Фатхуддаевна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ¨É* ÍÎÄÎÌÎ ËÊ¾×ÔÁÉÁÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼* ÀÌÊ¾ ÍÄÍÎÁÈ× ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÂÊ¾¼ÉÄÛ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Азизова Фотимахон Саидбахрамовна** * ¼ÍËÄÌ¼ÉÎÆ¼) ³Ã½ÁÆÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÈÄÌÊ¾×Ñ ÛÃ×ÆÊ¾ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Азизходжаева Наиля Назыровна** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ y¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄz ²¼Ô* ÆÁÉÎÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ¯Ã¼* ÈÄ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Адбогачиева Макка Султан-Гиреевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÑ Ë¼ÏÆ) É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ ÊÎÀÁÇ¼ É¼ÌÊÀÊ¾ ª¼¾Æ¼Ã¼) ¬ ÏÃÁÅ ¼ÉÎÌÊËÊÇÊ¿ÄÄ Ä ÙÎ* ÉÊ¿Ì¼ÐÄÄ ÄÈÁÉÄ ¯ÁÎÌ¼ ¢ÁÇÄÆÊ¿Ê %ªÏÉÍÎÆ¼ÈÁÌ¼& °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ É¼ÏÆ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Алмегов Ныгмеджан Шадиметович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ë¼ÏÆ ÀÊÒÁÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ®½ÕÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ÙÎÉÊËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) º ÂÉÊ* ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈ+ ¬+ ÏÁÃÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄ* Æ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸ ×ÈÆÁÉÎ&+

**Андарало Александр Иванович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ) ËÁÌ¾×Å ËÌÊÌÁÆÎÊÌ ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ* ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ¬¼ÆÍÄÈ¼ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Анкуда Сергей Николаевич** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) ËÁÌ¾×Å ËÌÊÌÁÆÎÊÌ ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÙÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ + ¤+ ±¼Ñ¼ÌÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¬ÄÉÍÆ&+

**Антипов Евгений Васильевич** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) Æ¼ÐÁÀÌ¼ Ê½ÕÁÉ¼ÏÓÉ×Ñ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) ªÁÈÁÌÊ¾ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÍÁÇØ* ÍÆÊÑÊÌÛÅÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÄÉÍÎÄÎÌÎ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ªÁÈÁÌÊ¾Ê&+

**Апашева Акмарал** * ÍÎ+ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ Æ¼ÐÁÀÌ× ®½ÕÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ÙÎÉÊËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬+ ÏÁÃÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸ ×ÈÆÁÉÎ&+

**Арзымбетова Шолпан Жаксылыковна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ ÍÎ+ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ Æ¼ÐÁÀÌ× ®½ÕÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ÙÎÉÊËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈ+ ¬+ ÏÁÃÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸ ×ÈÆÁÉÎ&+

**Асанова Рахия Арыновна** * ÍËÄÍÆ¼ÎÁÇØ) ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Å Æ¼Ã¼ÑÍÆÊ* ÎÏÌÁÒÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ T+ + »ÍÍ¼¾Ä %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸ ×ÈÆÁÉÎ&+

**Ахметова Гудьнас Кенжетаевна** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) ËÌÊÌÁÆÎÊÌ ª¼Ã¼ÑÍÆÊ¿Ê É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ¼ÇØ* ´¼Ì¼½Ä %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ÇÈ¼Î×&+

**Байкова Ирина Михайловна** * ÀÊÆÎÊÌ ¿ÁÊ¿Ì¼ÐÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) Ã¼¾Á* ÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ÎÏÌÄÀÈ¼ Ä ¿ÊÍÎÁËÌÄÄÈÍÍ¾¼ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÊ¿Ê ÄÉ* ÍÎÄÎÏÎ¼ ¿ÊÍÎÁËÌÄÄÈÍÍ¾¼ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Бакиева Гуландом** * ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÇÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ËÌÊ* ÌÁÆÎÊÌ ËÊ É¼ÏÆÁ) ³Ã½ÁÆÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÈÀÌÊ¾×Ñ ÛÃ×* ÆÊ¾ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Балясникова Людмила Александровна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÐÄÇÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ º -¥±ª®) °ÊÍÍÄÅÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Баратов Шариф Рамазанович** * ÀÊÆÎÊÌ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ Ã¼¾ÁÀÏÚÕÄÅ Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ) ¡ÏÑ¼ÌÍÆÄÅ £ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ¡ÏÑ¼Ì¼&+

**Башметов Валерий Степанович** * ÀÊÆÎÊÌ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ) ÌÁÆÎÊÌ ¢ÄÎÁ½ÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÉ¿Ê ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁ* Î¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¢ÄÎÁ½ÍÆ&+

**Безносюк Александр Алексеевич** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) Æ¼ÐÁÀÌ¼ ¾ÊÁÉÉÊ*¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ ÀÄÍÒÄ* ËÇÄÉ) ªÄÁ¾ÍÆÄÅ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ %³ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ ªÄÁ¾&+

**Беркимбаева Сауле Кенжебековна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ Æ¼ÐÁ* ÀÌ× ÛÃ×ÆÊ¾) ÇÈ¼ÎÄÉÍÆÄÅ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°Á* ÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ÇÈ¼Î×&+

**Бесбаев Мади Абзельбекович** * ÍÊÄÍÆ¼ÎÁÇØ) Æ¼ÐÁÀÌ¼ Ê½ÕÁÅ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÆÄ Ä ÙÎÉÊËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬+ ÏÁÃÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸ ×ÈÆÁÉÎ&+

**Бирюкова Наталья Алексеевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) ¬¼ÌÄÅÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ©ÊÔÆ¼Ì*®Ç¼&+

**Боровикова Яна Владимировна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ¬ÊÍÆÊ¾ÍÆÄÅ ¿ÊÌÊÀÍÆÊÅ ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ* ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Браун Вадим Олегович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÇÊ* ÍÊÐÄÄ) ÍÎ¼ÌÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ -¼ÏÓÉÊ*ÄÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼) ªÄÁ¾ÍÆÄÅ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ %³ÆÌ¼Ä* É¼) ¿+ ªÄÁ¾&+

¡ ÏÇ¼Î½¼Á¾¼ Å¿ÏÇØ ½ÀÄÈ¼ÂÄÎÊ¾É¼ * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ë¼ÏÆ) ¾ÁÀÏÕÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) Æ¼ÁÁÈÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ÇÈ¼Î×&+

**Бунакова Валентина Алексеевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ÄÍÎÊÌÄÄ) ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÄÎÁÎ ¾ÊÀÉ×Ñ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÅ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Васильев Иван Борисович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ Æ¼ÐÁÀÌ× ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ) ÇÈ¼ÎÄÉÍÆÄÅ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ÇÈ¼* Î×&+

**Васильев Игорь Григорьевич** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÄÑ Ë¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) ÍÎ¼ÌÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ËÌÊ½ÇÁÈ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÙÆÊÉÊ* ÈÄÆÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ É¼ÏÆ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Велько Оксана Александровна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ¬ÄÉÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Вишневский Михаил Иванович** * ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÄÑ Ë¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) ËÁÌ¾×Å ËÌÊÌÁÆÎÊÌ ¬Ê¿ÄÇÁ¾ÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁ* Î¼ ÄÈÁÉÄ + + ª ÏÇÁÔÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬Ê¿ÄÇÁ¾&+

**Гичкина Екатерина Васильевна** * ÄÉÂÁÉÁÌ ÊÎÀÁÇ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼* ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÅÊ¾¼ÉÄÛ º ÂÉÊ*³ Ì¼ÇØÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ·ÁÇÛ½ÄÉÍÆ&+

**Гордина Ольга Васильевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ) ¨ÌÆÏÎÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¨ÌÆÏÎÍÆ&+

**Грищенко Надежда Анатольевна** * È¼¿ÄÍÎÌ) ¼ÍËÄÌ¼ÉÎ) «Ï¿¼ÉÍÆÄÅ É¼ÒÄÉÉ¼ÇØÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ %³ ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ «Ï¿¼ÉÍÆ&+

**Грохольская Наталья Викторовна** Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ ÀÊÒÁÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ Ä ¼ÆÈÁÉÊÇÊ¿ÄÄ ±¼Ì¼ÎÊ¾ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* É×Å ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼Ì¼ÎÊ¾&+

**Гуринович Светлана Леонидовна** * È¼¿ÄÍÎÌ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ê½Ç¼ÍÎÄ È¼ÎÁÈ¼ÎÄÆÄ) ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ¬ÄÉÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Гурская Светлана Петровна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÅ ÎÊÌ¿Ê¾Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇØÍÆÊÅ ÆÊ* **операции** %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ £ÊÈÁÇØ&+

**Давыденко Елена Леонидовна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ) ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Давыденко Леонид Николаевич** * ÀÊÆÎÊÌ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕÄÅ Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊÅ ÎÁÊÌÄÄ ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÊ¿Ê ¿Ê* ÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈ) ¬+ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&

**Давыденко Татьяна Дмитриевна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ ¬ÄÉÍÆÊ* ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&

**Деражне Юрий Леонидович** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) Ã¼¾ÁÀÏÚ* ÕÄÅ Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÁÅ) ¶ÁÉÎÌ ÎÁÊÌÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¨ÉÍÎÄÎÏ* Î¼ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ° ® %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Джураев Кенджа Юлдашович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ¤ÂÄÃ¼ÆÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ¤ÂÄÃ¼Æ&+

**Джураев Рисбай Хайдарович** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ) ÀÄÌÁÆÎÊÌ ³Ã½ÁÆÍÆÊ¿Ê É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ ÄÈÁÉÄ ª¼Ì×*-ÄÛÃÄ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Дзюбенко Светлана Васильевна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ £³® y Æ¼* ÀÁÈÄÛ ËÊÍÇÁÀÄËÇÊÈÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛz %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Дорошко Наталья Владимировна** * Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ y¨ÉÊ* ÍÎÌ¼ÉÉ×Á ÛÃ×ÆÄz Þ/) ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ¼¿Ì¼ÌÉ×Å ÎÁÑÉÄÓÁ* ÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Дружкова Ирина Юрьевна** * ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) Æ¼ÐÁÀÌ¼ Ê½ÕÁÅ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÆÄ Ä ÙÎÉÊÈÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬+ ÏÁÃÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸ ×ÈÆÁÉÎ&+

**Дусматов Олимжон Мусурманович** * ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÃÄÆÊ*È¼ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ÌÁÆÎÊÌ ¤ÂÄÃ¼ÆÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ* ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ¤ÂÄÃ¼Æ&+

**Еремина Раиса Андреевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ÀÊÔÆÊÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ) ¬ÊÌ* ÀÊ¾ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ ÄÈÁÉÄ ¬+¥+ ¥¾ÍÁ* ¾ØÁ¾¼ %°ÊÍÍÄÛ) °ÁÍËÏ½ÇÄÉÁ ¬ÊÌÀÊ¾ÄÛ) ¿+ ±¼Ì¼ÉÍÆ&+

**Есеева Менсулу Тасболатовна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ Æ¼ÐÁÀÌ× Ê½* ÕÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) ª¼Ã¼ÑÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ÇÌ¼Î×&+

**Жамолдинова Одинахон Расуловна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) ÀÄÌÁÆÎÊÌ ¤ÂÄÃ¼ÆÍÆÊ¿Ê ÊÎÀÁÇÁÉÄÛ °ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ÉÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ yKU@EJ EE=UKPz %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ¤ÂÄÃ¼Æ&+

**Жилинская Татьяна Степановна** * ¼ÍËÄÌ¼ÉÎ) ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬+ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡Á* Ç¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Завгородняя Татьяна Константиновна** - ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ë¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) ¯ÌÄÆ¼ÌË¼ÎÍÆÄÅ É¼ÒÀÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¢+ ±ÎÁÐ¼ÉÄÆ¼ %³ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ ¨¾¼ÉÊ* ´ Ì¼ÉÆÊ¾ÍÆ&+ §¼¾ÁÀÏÚÕÄÅ Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÀÁÅ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊÅ ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ Ä Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÍÄÍÎÁÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍ* Ç×Ñ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Зайцева Надежда Владимировна** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) ¡¼Ì¼ÉÊ¾ÄÓÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡Á* Ç¼ÌÏÍØ) ¿+ ¡¼Ì¼ÉÊ¾ÄÓÄ&+

**Златников Валентин Геннадьевич** * ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ ¼É¿ÇÄÅÍÆÊ¿Ê ÛÄ×Æ¼) ªÄÁ¾ÍÆÄÅ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸Á¾ÓÁÉÆÊ %³ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ ªÄÁ¾&+

**Золотухина Наталья Федоровна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× º -¥±ª®) °ÊÍÍÄÅÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Иванова Ая Петровна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) Ã¼* ¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ÈÁÎÊÀÄÆÄ É¼Ó¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ) ±¼Ñ¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* É¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ¼Æ¼ÀÁÈÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) °ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ »ÆÏÎÄÛ) ¿+ »ÆÏÎÍÆ&+

**Игнатьева Галина Кирилловна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ ¬ÄÉÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Имамов Эркин Зуинунович** * ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÃÄÆÊ*È¼ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕÄÅ Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ÐÄÃÄÆÄ Ä ÈÁÎÊÀÄÆÄ ÁÚ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÉÄÛ) ²¼ÔÆÁÉÎÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ -Ä* Ã¼ÈÄ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Кадырова Зухра Рашидовна** * ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ¾ÁÀÏÕÄÅ É¼* ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÌÏÀÉÄÆ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ´ÄÇÊÍÊÐÄÄ Ä ËÌ¼¾¼ ÄÈÁÉÄ ¨+ ¬ÏÈÄÉÊ¾¼ Æ¼* ÀÁÈÄÄ É¼ÏÆ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Калыбекова Асма Ахметовна** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ Ê½ÕÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ÙÎÉÊËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) º ÂÉÊ* ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬+ ÏÁÅÊ¾¼ %°ÁÍËÏ* ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸×ÈÁÉÎ&+

**Камилова Надира Гайратовна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ) ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇØ ËÌÊÁÆÎ¼) °ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ÉÍÆÄÅ ÒÁÉÎÌ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¼À¼Ë* Î¼ÒÄÄ ÀÁÎÁÅ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Каракулов Карабай Жамалбекович** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ë¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ Æ¼ÐÁÀÌ× ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ) º ÂÉÊ* ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* É×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈ+ ¬+ ÏÁÅÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸×ÈÁÉÎ&+

**Кваша Борис Филиппович** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ) ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ¼Æ¼ÀÁÈÄÆ) §¼ÍÇÏÂÁÉÉ×Å ÀÁÛÎÁÇØ É¼ÏÆÄ)

ÀÄÌÁÆÎÊÌ ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ÉÁÄ¼¾ÄÍÄÈ×Ñ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍ* ÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ %º -¥±ª®& Ä ÆÈÁÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼) ËÌÊÐÁÍÍÉÌ ±¼ÉÆÎ* ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÊÅ ÚÌÄÀÄÓÁÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ %°ÊÍÍÄÛ) ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Кипкаева Виктория Сергеевна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ Æ¼ÐÁÀÌ× ÄÉÊÍÎÌ¼ÉÉ×Ñ ÛÄ×ÆÊ¾ ¨ÉÍÎÄÎÏÎ¼ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÈÌ¼¾ÇÁÉÄÛ) Æ¼ÀÁ* ÈÄÛ ÏÈÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ËÌÄ ¯ÌÁÄÄÀÁÉÎÁ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡Á* Ç¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Клюшкин Валентин Игоревич** * Æ¼ÉÀÄÄ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) É¼* ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼* ÉÄÛ °ÊÍÍÄÄÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Комаровская Елена Петровна** * ÀÊÆÎÊÌ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) °ÊÍÍÄÅ* ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Кондрашова Наталья Владимировна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ÀÊÔÆÊÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ) ¬ÊÌÀÊ¾* ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ ÄÈÁÉÄ ¬+ ¥+ ¥¾ÍÁ¾ØÁ¾¼ %°ÊÍÍÄÛ) °ÁÍËÏ½ÇÄÉÁ ¬ÊÌÀÊ¾ÄÛ) ¿+ ±¼Ì¼ÉÍÆ&+

**Корнилко Ирина Александровна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) Æ¼ÐÁÀÌ¼ Ê½ÕÁÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ÙÎÉÊËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬+ ÏÁÅÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸ ×ÈÁÉÎ&+

**Косенко Олег Иванович** * ÀÊÆÎÊÌ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇØ ¶ÁÉÎÌ¼ ÎÁÉÌÄÄ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ÍÊÒÄ* ¼ÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ Æ¼ÀÁÈÄÄ ÎÌÏÀ¼ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Кочнева Любовь Петровна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÍÎ¼Ì* ÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ %°ÊÍ* ÍÄÛ) ¿+ ª¼Ã¼ÉØ&+

**Куля Эва** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ³ÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼Ì* É×Ñ Ä ÁÍÎÁÍÎ¾ÁÉÉ×Ñ É¼ÏÆ ÄÈ+ »É¼ ª ÊÑ¼ÉÊ¾ÍÆÊ¿Ê %¯ÊÇØÔ¼) ¿+ ª ÁÇØÒÁ&+

**Курбанов Анвар Нуриллаевич** * Ã¼ÈÁÍÎÄÎÁÇØ É¼Ó¼ÇØÉÄÆ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁ* ÉÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÊÎÀÁÇ¼ ²¼ÔÆÁÉÎÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ -ÄÃ¼ÈÄ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Курбыко Зинаида Семеновна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿ Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) ÈÁÎÊÀÄÍÎ ¾×ÍÔÁÅ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ ¶ÁÉÎÌ¼ ËÊ ËÌÊ½ÇÁÈ¼È Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¡ÁÇÈÌÍÍÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬¼ÆÍÄÈ¼ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Кусаинов Аскарбек Кабыкенович** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ¯ÌÁ* ÃÄÀÁÉÎ Æ¼ÀÁÈÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ÇÈ¼Î×&+

**Кухарчик Петр Дмитриевич** * ÀÊÆÎÊÌ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ÌÁÆÎÊÌ ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ¬¼ÆÍÄÈ¼ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Лапина Ирина Александровна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÊÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ÄÍÎÊÌÄÄ) °ÊÍÍÄÅÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Левкович Светлана Григорьевна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ¡ÌÁÍÎ* ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈ+ + ±+ ¯ÏÔÆÄÉ¼ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¡ÌÁÍÎ&+

**Ленков Сергей Васильевич** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ) É¼Ó¼ÇØÉÄÆ -¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼) ªÄÁ¾ÍÆÄÅ É¼ÒÄÊ* É¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ %³ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ ªÄÁ¾&+

**Лобанов Николай Андреевич** * ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ÀÄÌÁÆÎÊÌ -¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* ÍÆÄÑ ËÌÊ½ÇÁÈ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* É×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ + ±+ ¯ÏÔÆÄÉ¼ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Лобанок Лариса Васильевна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ¼¿Ì¼ÌÉ×Å ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼* ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Ломакина Татьяна Юрьевна** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ) ÓÇÁÉ*ÆÊÌÌÁÍËÊÉÁÀÉÎ Æ¼ÀÁÈÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ã¼¾ÁÀÌÚÕ¼Û Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÁÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ Ä ÌÁ¿ÄÉÊ¼ÇØÉ×Ñ ËÌÊ½ÇÁÈ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¨ÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ ËÌÊ* ½ÇÁÈ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ÎÁÊÌÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÆÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Лунёв Роман Сергеевич** * ¼ÍËÄÌ¼ÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) °ÊÍÍÄÅÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈ+ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Лысакова Ирина Павловна** * ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÇÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ÈÁÂÆÏÇØÎÏÌÄÊÅ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÒÄÄ) °ÊÍÍÄÅÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈ+ + ¨+ £ÁÌÒÁÉ¼ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Мавлянова Гулирано Хикматуллаевна** * ¼ÍËÄÌ¼ÉÎÆ¼) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ËÊ* ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾ ÍÄ* ÍÎÁÈ× ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÁÍËÏ* ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÁÉÁÉÎ&+

**Макаренко Элла Николаевна** * ¼ÍËÄÌ¼ÉÎ) ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* É×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬¼ÆÍÄÈ¼ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡Á* Ç¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Максудова Сабохат Саидовна** * Ã¼ÈÁÍÎÄÎÁÇØ ÀÄÌÁÆÎÊÌ¼) ²¼ÔÆÁÉÎ* ÍÆÄÅ ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÄÅ ÆÊÇÇÁÀÂ %°ÁÍÉÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Мамедов Агамали Куламович** * ÀÊÆÎÊÌ ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) ËÌÊÌÁÆÎÊÌ ËÊ É¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎÁ Æ¼ÀÁÈÄÄ ÎÌÏÀ¼ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Мар донов Шукурулло Кулдашевич** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕÄÅ ÊÎÀÁÇÊÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ) ³Ã½ÁÆÍÆÄÅ É¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ ÄÈÁÉÄ ª¼Ì×*-ÄÛÀÄ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Марченко Галина Владимировна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ÊÎÆÌ×Î×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ¬ÊÍÆÊ¾ÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ ÊÎÆÌ×ÎÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Мейчик Галина Альфредовна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) Ã¼¾Á* ÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ÊÎÆÌ×Î×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ) ¬ÊÍÆÊ¾ÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ ÊÎÆÌ×ÎÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Мирмахмудова Мухайё Мирхалиловна** * È¼¿ÄÍÎÌ) ²¼ÔÆÁÉÎÍÆÄÅ ¿Ê* ÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ -ÄÄ¼ÈÄ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Мищенко Александр Сергеевич** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕÄÅ Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÁÅ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ±¼ÉÆÎ* ¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Мозгарев Лев Владимирович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ) ËÌÊÌÁÆÎÊÌ ËÊ É¼ÏÓÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎÁ ¢ÊÌÊÉÁÂÍÆÊ¿Ê Ê½Ç¼ÍÎ* ÉÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Ì¼½ÊÎÉÄ* ÆÊ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¢ÊÌÊÉÁÂ&+

**Муминова Лола Рахимовна** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ+ É¼ÏÆ ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ÓÇÁÉ* ÆÊÌÌÁÍËÉÉÊÀÁÉÎ ¬ ¯¯®) ÀÀÌÁÆÎÊÌ ÏÓÁ½ÉÊ*ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊ¿Ê ÌÁ¼½ÄÇÄÎ¼* ÒÄÊÉÉÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ yHif[ Iogchip[z %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Мусурманова Айниса -доктор** ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ËÌÁÀ* ÍÁÀ¼ÎÁÇØ ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ °ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ÉÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ yKU@EJ D=UKPz) Ã¼¾ÁÀÏ* ÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ ³Ã½ÁÆÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÈÄÌÊ¾×Ñ ÛÅ×ÆÊ¾ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Мухтаров Мурод Худойбердиевич** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÄÌÁÆÎÊÌ £ÄÂÀÏ¾¼ÉÍÆÊ¿Ê ÈÁÀÄÒÄÉÍÆÊ¿Ê ÆÊÇÇÁÀÂ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄ* ÍÎ¼É) ¿+ ¡ÏÑ¼Ì¼&+

**Мухтаров Эркин Мустафоевич** * ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ¡ ÏÑ¼ÌÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³ Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ¡ ÏÑ¼Ì¼&+

**Мынбаева Айгерим Казыевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÏÓÁ* É×Å ÍÁÆÌÁÍ¼ÌØ ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÖÁÀÄÉÁÉÄÛ ËÌÄ ª¼Ã¼ÑÍÆÊÈ É¼* ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ ÄÈÁÉÄ ¼ÇØ*´¼Ì¼½Ä %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ÇÈ¼Î×&+

**Нишаналиев Усманали Нишаналиевич** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ²¼ÔÆÁÉÎÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ* ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¯ÄÃ¼ÈÄ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³ Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Новиков Александр Михайлович** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ¼Æ¼ÀÁÈÄÆ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇØ ¶ÁÉÎÌ¼ ÎÁÊÌÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¨ÉÍÎÄÎÌÎ¼ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ° ® %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Огородникова Елена Ивановна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¨É* ÍÎÄÎÏÎ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Орешкина Анна Константиновна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÁÅ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ °ÊÍ* ÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Останина Нина Степановна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ) ÀÊÒÁÉÎ) Æ¼ÐÁÀÌ¼ Ê½ÕÁÅ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØ* ÉÊÅ Ì¼½ÊÎ×) -ÁÂÄÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ -ÄÆÊÇ¼Û £Ê¿ÊÇÛ %³ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ -ÁÂÄÉ&+

**Панасюк Василий Петрович** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ)

**Платонова Татьяна Ивановна** * ÍÎ¼ÌÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¨É* ÍÎÄÎÏÎ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Плахотник Ольга Васильевна** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) Æ¼ÐÁÀÌ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) ªÄÁ¾ÍÆÄÅ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁ* ÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ %³ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ ªÄÁ¾&+

**Позняк Александра Валентиновна** * Ã¼ÈÁÍÎÄÎÁÇØ ¿Ç¼¾ÉÊ¿Ê ÌÁÀ¼ÆÎÊ* Ì¼ ÂÏÌÉ¼Ç¼ y ÀÏÆ¼Ò×Û c ¾×Ñ¼¾¼ÉÉÁz %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Полутина Светлана Павловна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÍÎ¼ÌÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¾ÁÀÏÕÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ ¨ÉÍÎÄÎÏÎ¼ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Прошкова Зоя Вячеславовна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÍÊÒÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÍÎ¼ÌÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ±ÊÒÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ É¼ÏÆ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Пясецкая Наталия Анатольевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ) ÀÊÒÁÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ÆÊÌÌÁÆÒÀÊÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) ³È¼Ë* ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¯¼¾Ç¼ ²×ÓÄ* É× %³ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ ³È¼ÉØ&+

**Раковская Ольга Леопольдовна** * ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ±ÎÌÊÄÎÁÇØÉ×Å ÆÊÇÇÁÀÂ Þ/3%°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Рао Шейла** * ÀÊÆÎÊÌ ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ) ÀÊÒÁÉÎ) Ð¼ÆÏÇØÎÁÎ ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¿Ì¼ÈÊÎÉÊÍÎÄ) §¼Ë¼ÀÉÊ*¬ÄÓÄ¿¼ÉÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %± ¸ ) ÔÎ¼Î ¬ÄÓÄ¿¼É) ¿+ ª¼Ç¼È¼ÃÏ&+

**Рашидов Хикматулла Фатхуллаевич** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ÌÁÆÎÊÌ ¨ÉÍÍÄÎÏÎ¼ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ Ä ËÁÌÁËÊÀ¿Ê* ÎÊ¾ÆÄ Æ¼ÀÌÊ¾ ÍÄÍÎÁÈ× ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Рискулова Камола Джуммаевна** * ¼ÍËÄÌ¼ÉÎÆ¼) ³Ã½ÁÆÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÈÄÌÊ¾×Ñ ÛÃ×ÆÊ¾ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼Ô* ÆÁÉÎ&+

**Руденко Светлана Георгиевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ) ÓÇÁÉ*ÆÊÌÌÁÍËÊÉÀÁÉÎ ¬ -¹¡) ÀÄÌÁÆÎÊÌ Ê½ÕÁÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÔÆÊÇ× Þ05) ÀÄÌÁÆÎÊÌ -¼ÏÓÉÊ*ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊÅ Ç¼½ÊÌ¼ÎÊÌÄÄ ¬¨-¯¨ y ¸ ÆÊÇ¼ ¿ÏÈ¼ÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄz %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Рысбекова Айгуль Бекманалиевна** * ¼ÍËÄÌ¼ÉÎ) Æ¼ÐÁÀÌ¼ Ê½ÕÁÅ ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÆÄ Ä ÙÎÉÊËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ* ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬+ ÏÁÃÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸ ×ÈÆÁÉÎ&+

**Рысбекова Ардак Калымбековна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÄÌÁÆÎÊÌ -ÁÃ¼¾ÄÍÄÈÊÅ ¿ÄÈÉ¼ÃÄÄ y ÌÈ¼Éz %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸ ×ÈÆÁÉÎ&+

**Саникович Виктор Викторович** * Ã¼¾ÁÀÏÚÕÄÅ ÒÁÉÎÌÊÈ ÎÌ¼ÉÍÐÁÌ¼ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ¾ÊÃÊ½ÉÊ¾ÇÛÁÈ×Ñ ÄÍÎÊÓÉÄÆÊ¾ ÙÉÁÌ¿ÄÄ) ¬ÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Å ¿Ê* ÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ + ¤+ ±Ñ¼ÌÊ¾¼ %°Á* ÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Сеитова Айгерим Ержановна** * È¼¿ÄÍÎÌ¼ÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ®½ÕÁÅ ËÁÀ¼¿Ê* ¿ÄÆÄ Ä ÙÎÉÊËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) º ÂÉÊ*ª¼Ã¼ÑÍÎ¼ÉÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬+ ÏÁÀÊ¾¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ¸ ×ÈÆÁÉÎ&+

**Сергеева Марина Георгиевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÍÎ¼Ì* ÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ° ® %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Сидоров Александр Иванович** * ÀÊÆÎÊÌ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ) ËÌÊÌÁÆÎÊÌ ËÊ ÏÓÁ½ÉÊÅ Ì¼½ÊÎÁ) ³Ì¼ÇØÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌ* ÍÄÎÁÎ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ·ÁÇÛ½ÄÉÍÆ&+

**Скворцов Вячеслав Николаевич** * Æ¼ÉÀÄÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÆÎÊÌ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ÌÁÆÎÊÌ «ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏ* À¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ + ±+ ¯ÏÔÆÄÉ¼) §¼ÍÇÏÂÁÉÉ×Å ÏÓÄÎÁÇØ ÔÆÊÇ× °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ´ÁÀÁÌ¼ÒÄÄ) ÀÁËÏÎ¼Î §¼ÆÊÉÊÀ¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ±Ê½Ì¼ÉÄÛ «Á* ÉÄÉ¿Ì¼ÀÍÆÊÅ Ê½Ç¼ÍÎÄ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Смирнова Тамара Михайловна** * ÀÊÆÎÊÌ ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ Æ¼ÐÁÀÌ× ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ É¼ÏÆ) ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ¼ÙÌÊÆÊÍÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÄ½ÊÌÊÍÎÌÊÁÉÄÛ8 ËÌÁÃÄÀÁÉÎ -¼ÏÓÉÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ y¯ÁÎÌÊËÊÇØz %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Соколова Александра Сергеевна** * Æ¼ÉÀÄÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ) ¬ÊÍÆÊ¾Í¼Æ¼Û ÈÁÀÄÒÄÉÍÆ¼Û ¼Æ¼ÀÁÈÄÛ ÄÈ+ ¨+ ¬+ ±ÁÓÁÉÊ¾¼ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Соловьева Мария Федоровна** * Æ¼ÉÀÄÄ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ë¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕ¼Û Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉ×Ñ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ ÀÄÍÒÄËÇÄÉ) ÐÄÇÄ¼Ç °ÊÍÍÄÅÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ¿Ê ÏÉÄ* ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ¾ ¿+ ªÄÌÊ¾Á %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ªÄÌÊ¾&+

**Сонессон Керстен** * ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ¿ÊÌÊÀ¼ ¬¼ÇØÈÁ % ¸ ¾Á* ÒÄÛ) ¿+ ¬¼ÇØÈÁ&+

**Сторублёв Александр Иванович** * Æ¼ÉÀÄÄ¼Î ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÆ* ÎÊÌ ÐÄÇÊÍÊÐÄÄ) Ã¼ÈÁÍÎÄÎÁÇØ É¼Ó¼ÇØÉÄÆ¼ ¾ÊÁÉÉÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼) ªÄÁ¾ÍÆÄÅ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ %³ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ ªÄÁ¾&+

**Сторублёва Людмила Александровна** * ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ªÄÁ¾ÍÆÄÅ -¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ²¼Ì¼Í¼ ¸ Á¾ÓÁÉÆÊ %³ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ ªÄÁ¾&+

**Сулейманкадиева Алжанат Эльдаркадиевна** * Æ¼ÉÀÄÄ¼Î ÙÆÊÉÊÈÄÓÁ* ÍÆÄ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ Ä ÐÄÉ¼ÉÍÊ¾ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Тагирджанова Альмира Наимовна** * ÓÇÁÉ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ -¼ÏÓÉ×Å ÒÁÉÎÌ y¯ÁÎÌÊËÊÇØz ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿ÍÆÊ¿Ê ¤ÊÈ¼ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Ñ ÆÏÇØÎÏÌ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Таирова Мапрат** * Æ¼ÉÀÄÄ¼Î ½ÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÍÎ¼ÌÔÄÄ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) °ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ÉÍÆÄÅ ÒÁÉÎÌ ËÊ ËÌÊËÉ¼¿¼ÉÀÁ ÃÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÀÉÄ yKU@ÆJ D=UKPz %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&

**Таппасханова Марина Алиевна** * Æ¼ÉÀÄÄ¼Î ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÍÎ¼Ì* ÔÄÄ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ Ê½* Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ ° ® %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Темник Владимир Васильевич** * Æ¼ÉÀÄÄ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ë¼ÏÆ) ÀÄÌÁÆ* ÎÊÌ -Á¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ yªÊÇÇÁÀÂ ¬ÊÍÙÉÁÌ* ¿Êz) ÓÇÁÉ*ÆÊÌÌÁÍËÊÉÀÁÉÎ Æ¼ÀÁÈÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ° ´) Ã¼ÍÇÏÂÁÉÉ×Å ÏÓÄÎÁÇØ ° ´) ËÊÓÁÎÉ×Å ÙÉÁÌ¿ÁÎÄÆ ° ´ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Темнова Лариса Витальевна** * ÀÊÆÎÊÌ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) Æ¼ÐÁÀÌ¼ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ËÊÇÄÎÄÆÄ Ä ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÌÊ* ÒÁÍÍ¼ÈÄ) Æ¼ÀÁÈÄÛ ÎÌÏÀ¼ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Титовец Татьяна Евгеньевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) Ã¼¾Á* ÀÏÚÕ¼Û ÍÁÆÎÊÌÊÈ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÄ Ä ÎÁÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¶ÁÉÎÌ¼ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ÀÊÆÎÊÌ¼ÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ËÁ* À¼¿Ê¿ÄÆÄ ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÊ¿Ê ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ ÄÈÁÉÄ ¬¼ÆÍÄÈ¼ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Тогаев Хожамберди** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÆÎÊÌ ÈÁÂÀÏÉ¼* ÌÊÀÉÊÅ Æ¼ÀÁÈÄÄ =hmcao_ S ilf^) ÍÎ¼ÌÔÄÅ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ¤ÂÄÃ¼ÆÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ¤ÂÄÃ¼Æ&+

**Толипов Уткир Каршиевич** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) Ã¼ÈÁÍÎÄÎÁÇØ ÀÄÌÁÆÎÊÌ¼ ËÊ É¼ÏÓÉÊÅ Ì¼½ÊÎÁ ³Ã½ÁÆÍÆÊ¿Ê É¼ÏÓÉÊ* ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ ÄÈÁÉÄ ª¼Ì× -ÄÛÃÄ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Торхова Анна Васильевна** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) ÀÄ* ÌÁÆÎÊÌ ¶ÁÉÎÌ¼ ËÌÊ½ÇÁÈ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) ¡ÁÇÊ* ÌÏÍÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬¼ÆÍÄÈ¼ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Тухтаева Наргиса Курбановна** * ¼ÍËÄÌ¼ÉÎ) ²¼ÔÆÁÉÎÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼Ì* ÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¯ÄÀ¼ÈÄ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½Á* ÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Тюличева Лидия Дмитриевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ) ÍÎ¼ÌÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ ¨ÉÍÎÄÎÏÎ¼ ÌÁ¿ÄÉÉ¼ÇØÉÊÅ ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ É¼ÏÆ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Уралов Кайсар Уралович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÌÁÆÎÊÌ ËÌÁÀËÌÀÉÁÈ¼ÎÁÇØÍÆÄÑ Ì¼½ÊÎ) ¤ÂÄÃ¼ÆÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁ* ÍÆÊÅ ÄÉÍÎÄÎÏÎ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ¤ÂÄÃ¼Æ&+

**Фирсов Георгий Александрович** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ¾Á* ÀÏÕÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ °ÊÍ* ÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Фоменко Анжела Александровна** * ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇØ) ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÅ ¿Ê* ÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬+ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄ* Æ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Халилова Шахноза Тургуновна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ Ä ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÄ) ³Ã½ÁÆÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* É×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÈÄÌÊ¾×Ñ ÛÄ×ÆÊ¾ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼Ô* ÆÁÉÎ&+

**Хачатрян Эля Ванушевна** * ÈÁÎÊÀÄÍÎ Æ¼ÐÁÀÌ× ÊÎÆÌ×Î×Ñ Ê½Ì¼ÃÊ* ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ¬ÊÍÆÊ¾ÍÆÊ¿Ê ÄÉÍÎÄÎÏÎ¼ ÊÎÆÌ×ÎÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Хмара Анатолий Владимирович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÅ ÎÊÌ¿Ê¾Ê*ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ËÊÎÌÁ½ÄÎÁÇØ* ÍÆÊÅ ÆÊÊËÁÌ¼ÒÄÄ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ £ÊÈÁÇØ&+

**Ховов Олег Борисович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÍÎ¼ÌÔÄÅ É¼* ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ° ® %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Царик Ирина Антоновна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊÒÁÉÎ) ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬¼Æ* ÍÄÈ¼ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡ÁÇ¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Цыркун Иван Иванович** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) Ã¼¾ÁÀÏÚÕÄÅ Æ¼ÐÁÀÌÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ¡ÁÇÊÌÏÍÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ËÁÀ¼* ¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬¼ÆÍÄÈ¼ ²¼ÉÆ¼ %³ÆÌ¼ÄÉ¼) ¿+ ªÄÁ¾&+

**Чечерина Яна Евгеньевна** * ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ ËÌÊÁÆÎ¼ ³ÓÁ½ÉÊ* ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉ×Å ÌÁ¼½ÄÇÄÎ¼ÒÄÊÉÉ×Å ÒÁÉÎÌ yHif[ Iogchip[z %°ÁÍËÏ½ÇÄ* Æ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Шаметов Нуртаза Рашович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÁÃÄ* ÀÁÉÎ ÇÈ¼ÎÄÉÍÆÊ¿Ê ¿ÏÈ¼ÉÄÎ¼ÌÉÊ*ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄ* Æ¼ ªÃ¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ÇÈ¼Î×&+

**Шарипов Анвар Джуманиязович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÐÄÇÊÍÊÐÍÆÄÑ É¼ÏÆ ¾ÁÀÏ* ÕÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ´ÄÇÊÍÊÐÄÄ Ä ËÌ¼¾¼ ÄÈÁÉÄ ¨+ ¬ ÏÈÄËÊ¾¼ Æ¼ÁÁÈÄÄ É¼ÏÆ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Шарипова Дилара Джуманиязовна** * ÀÊÆÎÊÌ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍÍÊÌ) ÄÍËÊÇÉÄÎÁÇØÉ×Å ÀÄÌÁÆÎÊÌ °ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ÉÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼ ËÊ ËÌÊ* Ë¼¿¼ÉÀÁ ÀÀÊÌÊ¾Ê¿Ê Ê½Ì¼Ã¼ ÂÄÀÉÄ yKU@ÐJ ÐÐ=UKPz %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄ* ÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Шахгулари Василий Вачикович** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÀÊ* ÒÁÉÎ) ª¼Ã¼ÑÍÆÄÅ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈ+ ¼ÇØ* ´¼Ì¼½Ä %°ÁÍËÏ½ÇÄ* Æ¼ ª¼Ã¼ÑÍÎ¼É) ¿+ ÇÈ¼Î×&+

**Шестакова Наталия Николаевна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ ÍÎ¼Ì* ÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ËÌÊ½ÇÁÈ ÌÁ¿ÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ÙÆÊÉÉÊÈÄÆÄ °ÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ¼Æ¼ÀÁÈÄÄ É¼ÏÆ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿&+

**Шефер Леопольд Анатольевич** * ÀÊÆÎÊÌ ÎÁÑÉÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊ* ÐÁÍÍÊÌ) É¼Ó¼ÇØÉÄÆ ÊÎÀÁÇ¼ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) º ÂÉÊ* ³Ì¼ÇØÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉ×Å ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ·ÁÇÛ½ÄÉÍÆ&+

**Шин Агриппина Васильевна** * ÀÄÌÁÆÎÊÌ) ²¼ÔÆÁÉÎÍÆÄÅ ÆÊÇÇÁÀÂ ÄÉ* ÐÊÌÈ¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ³Ã½ÁÆÄÍÎ¼É) ¿+ ²¼ÔÆÁÉÎ&+

**Ширяева Мария Юрьевна** * ¼ÍËÄÌ¼ÉÎ) ¡ÁÇÊÌ ÏÍÍÆÄÅ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉ* É×Å ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎ ÄÈÁÉÄ ¬¼ÆÍÄÈ¼ ²¼ÉÆ¼ %°ÁÍËÏ½ÇÄÆ¼ ¡Á* Ç¼ÌÏÍØ) ¿+ ¬ÄÉÍÆ&+

**Шулус Алексей Апполинариевич** * ÀÊÆÎÊÌ ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ËÌÊÐÁÍ* ÍÊÌ) ÌÁÆÎÊÌ Æ¼ÀÁÈÄÄ ÎÌÏÀ¼ Ä ÍÊÒÄ¼ÇØÉ×Ñ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

**Щербакова Нина Ивановна** * Æ¼ÉÀÄÀ¼Î ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ É¼ÏÆ) ÍÎ¼Ì* ÔÄÅ É¼ÏÓÉ×Å ÍÊÎÌÏÀÉÄÆ) ¨ÉÍÎÄÎÏÎ ÎÁÊÌÄÄ Ä ÄÍÎÊÌÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ ° ® %°ÊÍÍÄÛ) ¿+ ¬ÊÍÆ¾¼&+

## СОДЕРЖАНИЕ

**ТЕОРЕТИКО-МЕТОДОЛОГИЧЕСКИЕ И АКСИОЛОГИЧЕСКИЕ ПРОБЛЕМЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА .. 3**

**Новиков А. М.**
£ÁÊ¿Ì¼ÐÄÛ Ä Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++2

**Кухарчик II, Д., Торхова А. В., Андарало А. И.**
®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÓÁÌÁÃ ¾ÍÚ ÂÄÃÉØ Æ¼Æ ÆÊÉÒÁËÎÏ¼ÇØÉ×Å ÊÌÄÁÉÎÄÌ
ÍÊ¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÛ Í¼ÈÊÍÎÊÛÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾++++++++++++++++++++++++++ . .

**Вишневский М. И.**
´ ÁÉÊÈÀÁÉ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÉÊÍÎÄ ¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++ .3

**Цыркун И. И.**
ª ÏÇØÎÏÌÉÊ*ËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÅ ÆÊÉÒÁËÎ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ
ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Ä ÈÊÀÁÌÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼/-

**Кусаинов А., Есеева М.**
®ÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ÍÌ¼¾ÉÄÎÁÇØÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÉÄÅ++++++++++++++++++++ /2

**Мардонов III. К., Джураев Р. Х.**
¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÄÀÁÄ ¾ÁÇÄÆÄÑ È×ÍÇÄÎÁÇÁÅ ¾ÊÍÎÊÆ¼ * ÊÍÉÊ¾¼
ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /6

**Темнова Л. В.**
¬ÊÎÄ¾× Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾*ËÍÄÑÊÇÊ¿Ê¾ Ä É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ
ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊËÌÊ¾ÊÂÀÁÉÄÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼++++++++++++++ 00

**Титов ец Т. Е.**
¬ÁÂÀÄÍÒÄËÇÄÉ¼ÌÉ¼Û ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ¾ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÄ ¾×ÍÔÁ¿Ê
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌ ËÌÊÐÁÍÍÄÊ¿ÁÉÁÄ¼++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++04

**Васильев И. Б.**
®ÍÉÊ¾É×Á Æ¼ÎÁ¿ÊÌÄÄ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÆÄ7
ËÁÌÍËÁÆÎÄ¾ÉÊÁ ËÊÉÄÈ¼ÉÄÁ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++1-

**Огородникова Е. И.**
¨ ÍËÊÇØÀÊ¾¼ÉÄÁ ËÌ¼ÆÍÄÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼ ËÌÄ ËÇ¼ÉÄÌÊ¾¼ÉÄÄ
ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ %É¼ ËÌÄÈÁÌÁ ËÌÁÀÈÁÎ¼ y ´ ÄÄÆ¼&++++++++++++++++++++++++++++++++ 10

**Ховов О. Б.**
¢ÊÍËÄÎ¼ÉÄÁ< - ÁÎ) Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++13

**Абдуназарова Н. Ф.**
®ÍÉÊ¾É×Á ËÌÄÉÒÄË× ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¾¼ÇÄÐÄÆ¼ÒÄÄ
ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾++++++

**Башметов В. С.**
®½ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ¾ÄÎÁ½ÍÆÊÈ
¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊÈ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÈ ÏÉÄ¾ÁÌÍÄÎÁÎÁ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ . - .

**Ахметова Г* К***
ª ¼Ã¼ÑÍÎ¼É Ä ® ¡ ±¥7 É¼ËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++ . -2

**Сонерссон К,**
° ¶ ¹ ±ÆÊÉÍ * ËÁÌ¾×Å °Á¿ÄÊÉ¼ÇØÉ×Å ¶ÁÉÎÌ ¹ÆÍËÁÌÎÄÃ×
ÉÊ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÚ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾ ±Æ¼ÉÀÄÉ¼¾ÄÄ
Ä ¡¼ÇÎÄÅÍÆÊÈ ÌÁ¿ÄÊÉÁ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ . -6

**Толипов У К., Дусматов О. М.**
¯ÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ Æ¼ÀÌÊ¾ ¾ °ÁÍËÏ½ÇÄÆÁ ³ Ã½ÁÆÄÍÎ¼É++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ . . 1

**Полутина С. П.**
ÆÎÏ¼ÇØÉ×Á ÎÌÁ½Ê¾¼ÉÄÛ Æ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÚ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ ¾ °ÊÍÍÄÄ Ä ÀÌÏ¿ÄÑ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾¼Ñ
Á¾Ì¼ÃÄÅÍÆÊ¿Ê ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÍÊÊ½ÕÁÍÎ¾¼++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ . . 4

**Куля Эва**
- ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½ÏÓÁÉÄÁ ¾ ËÊÇØÍÆÄÑ Ä ÈÁÂÀÏÉ¼ÌÊÀÉ×Ñ
ÍÎÌ¼ÎÁ¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÀÊÆÏÈÁÉÎ¼Ñ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ . / .

**Байкова И* М.**
³ ÍÎÊÅÓÄ¾ÊÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÁ ÎÏÌÄÃÈ¼ Ä ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼
ÎÏÌÄÍÎÍÆÄÑ Æ¼ÀÌÊ¾++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ . /3

**Лобанов Н. А.**
®½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Å ÆÌÁÀÄÎ7 ÙÆÍËÁÌÄÈÁÉÎ ÎÌÁ½ÏÁÎ ÆÊÌÌÁÆÎÄÌÊ¾ÆÄ++++++++++++ . 0-

**Сулейманкадиева А. Э.**
ª ÊÉÒÁËÒÄÛ yÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÄz Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌ
Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ . 04

**Нишаналиев У Н.j**
³ ÌÊ¾ÉÄ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÄÁÌ¼ÌÑÄÄ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ7 ¾ÁÌÎÄÆ¼ÇØÉ¼Û
ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÛ ÍÈÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ÍÎÏËÁÉÁÅ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++ . 1 .

**Комаровская Е. П., Боровикова Я. В.**
£ÁÌÊÉÎÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÌÊÍÍÄÅÍÆÊÅ ÐÁÀÁÌ¼ÒÄÄ7
ÎÁÉÀÁÉÒÄÄ) ËÌÊ½ÇÁÈ×) ËÁÌÍËÁÆÎÃ¾×++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ . 10

**Давыденко Л. Н., Давыденко Т. Д.**
´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉÊ¿Ê Æ¼ËÄÎ¼Ç¼ Æ¼Æ ÏÍÇÊ¾ÄÁ

**Шаметов Н. Р.**
ª ÊÈËÉÁÎÁÉÎÎÉÊÍÎÉ×Å ËÊÀÑÊÀ Æ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ËÁÀ¼¿Ê¿¼
ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+++++++

**Сидоров А. И., Шефер Л. А., Гичкина Е. В.**
®ËÁÌ¼ÎÄ¾É×Å ÆÊÉÎÌÊÇØ Ä ¼É¼ÇÄÃ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê
ËÌÊÒÁÍÍ¼++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++.53

**Толипов У, К.**
®½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ÉÁËÌÁÌ ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ³ Ã½ÁÆÄÍÎ¼ÉÁ7
¾×ÍÔÁÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++.56

**Кваша Б.Ф.**
¯ÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊÁ Í¼ÈÊÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÁ Æ¼Æ ÏÍÇÊ¾ÄÁ
ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ÌÏÆÊ¾ÊÀÄÎÁÇÛ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê
ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++.6.

**Курбанов А. Н.**
¯ÌÊ½ÇÁÈ× ÍÎ¼ÉÀ¼ÌÎÄÃ¼ÒÄÄ ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê
ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÌÁÍÉÏ½ÇÄÁÁ ³ Ã½ÁÆÄÍÎ¼É++++++++++++++++++ .63

**Руденко С. Г.**
¸ ÆÊÇ¼ Æ¼Æ ÏËÌ¼¾ÇÛÁÈ¼Û ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÍÄÍÎÁÈ¼++++++++++++++++++++++++++++++++++ .66

**Таппасханова М. А.**
-ÁÊ½ÑÊÀÄÈÊÍÎØ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ¼½ÄÎÏÌÄÁÉÎÊ¾++++++++++++/-/

**Мозгарев Л. В.**
±ÁÎÁ¾¼Û ÈÊÀÁÇØ ÏËÌ¼¾ÇÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾ÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++ /-2

**МОДЕЛИ И ТЕХНОЛОГИИ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ.....213**

**Тюличева Л. Д.**
® ÌÄÍÆ¼Ñ ÀÄÍÐÏÉÆÒÄÅ ÍÄÍÎÁÈ× Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ) Ê½ÏÍÇÊ¾ÇÁÉÉ×Ñ
Ì¼ÍÑÊÂÀÁÉÄÁÈ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ Ä È¼ÌÆÁÎÄÉ¿Ê¾×Ñ ÒÁÇÁÅ
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÅ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /.2

**Имамов А.Э., Имамов Э.З.**
-¼ÏÓÉÊ*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ È¼¿ÄÍÎÌ¼ÎÏÌÁ7 ÊË×Î
ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Ä ËÌÊ½ÇÁÈ×++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ //.

**Булатбаева А. А.**
®¾Ç¼ÀÁÉÄÁ ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÁÅ ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ
È¼¿ÄÍÎÌ¼ÈÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ ÄÑ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ+++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ //2

**Орешкина А. К.**
´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÍÄÍÎÁÈ ¾×ÍÔÁ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ //4

**Джураев К. К)., Уралов К., Тогаев Х.**
®½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ÊÍÉÊ¾¼È ÄÃÊ½ÌÁÎ¼ÎÁÇØÍÆÄÑ ÃÉ¼ÉÄÅ
¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /0.

**Велько О. А., Гуринович С. Л., Игнатьева Г* К***
-¼ÏÓÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Æ¼Æ ÍÌÁÀÍÎ¾Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ
ÄÑ Î¾ÊÌÓÁÍÆÊ¿Ê È×ÔÇÁÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /00

**Щербакова Н. И.**
°¼Ã¾ÄÎÄÁ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ
É¼ ÊÍÉÊ¾Á ËÌÊ¿Ì¼ÈÈÉÊ*ÒÁÇÁ¾Ê¿Ê ËÊÀÑÊÀ¼++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /03

**Еремина Р. А.**
³ ÍËÁÔÉ¼Û ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÁÀ¼¿Ê¿¼ Æ¼Æ ÏÍÇÊ¾ÄÁ
ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ %ÀÊÔÆÊÇØÉÊÁ
Ä É¼Ó¼ÇØÉÊÁ Ã¾ÁÉÊ&++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /06

**Раковская О. Л.**
¬ ÊÀÁÇÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÏÓÁ½ÉÊÅ ËÌÊÁÆÎÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ ¾ ÆÊÇÇÁÀÂÁ++++++++++++++ /1/

**Завгородняя Т. К.**
³ ÓÁ½ÉÊ*ÄÍÍÇÁÀÊ¾¼ÎÁÇØÍÆ¼Û Ì¼½ÊÎ¼ ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾ Æ¼Æ ¾¼ÂÉÁÅÔ¼Û
ÍÊÍÎ¼¾ÇÛÚÕ¼Û ÍÄÍÎÁÈ× ÉÁËÌÁÌ ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++ /13

**Кипкаева В. С.**
®ÍÊ½ÁÉÉÊÍÎÄ ¼À¼ËÎÄ¾ÉÊ¿Ê ÆÌÄÎÁÌÄ¼ÇØÉÊ*ÊÌÄÁÉÎÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê
ÎÁÍÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ É¼¾×ÆÊ¾ Ä ÏÈÁÉÄÅ ÓÎÁÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /16

**Сергеева М. Г.**
¤ÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆÄÁ ¾ÊÃÈÊÂÉÊÍÎÄ ÆÁÅÍÊ¾Ê¿Ê ÈÁÎÊÀ¼ ËÌÄ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ
ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎ¼++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /2/

**Жилинская Т. С.**
¬ ÁÀÄ¼Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ7 ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÄÁ ËÊÀÑÊÀ×++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /22

**Лобанок Л. В.**
¬ ÁÎÊÀ ËÌÊÁÆÎÊ¾ ¾ ÉÁËÌÁÌ ×¾ÉÊÈ È¼ÎÁÈ¼ÎÄÓÁÍÆÊÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ++++++++++++++ /25

**Антипов Е. В.**
®½ÁÍËÁÓÁÉÄÁ ÉÁËÌÁÌ ×¾ÉÊÍÎÄ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Í ËÊÈÊÕØÚ
¼ÍÄÉÑÌÊÉÉÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ É¼ ½¼ÃÁ ¼ÏÀÄÊ¾ÄÃÏ¼ÇØÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ++++++++++++++ /3.

**Тухтаева Н. К.**
¨ ÉÎÁ¿Ì¼ÎÄ¾É×Á ËÌÊÒÁÍÍ× ËÌÄ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÁ ÈÁÉÁÀÂÁÌÊ¾ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ
ÉÁËÌÁÌ ×¾ÉÊ¿Ê ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++ /31

**Дружкова И. Ю.> Бесбаев М. А.**
¯ÌÊÁÆÎÃÌÊ¾¼ÉÄÁ ÀÀÊÌÊ¾ØÁÍ½ÁÌÁ¿¼ÚÕÄÑ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ
ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /34

**Мачехина О. Н.**
²ÁÑÉÊÇÊ¿ÄÛ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ÆÊÉÎÁÆÍÎÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÄ
ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ÆÊÈËÁÎÁÉÎÉÊÍÎÄ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /36

**Сторублёв А. И., Сторублева Л. А.**
- ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ ¾ÊÁÉÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /4/

**Мавлянова Г.Х.**
°¼ÃÌ¼½ÊÎÆ¼ ÍÌÁÀÍÎ¾ Ê½ÏÓÁÉÄÛ Æ¼Æ ÀÄÀ¼ÆÎÄÓÁÍÆ¼Û ËÌÊ½ÇÁÈ¼
¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++/41

**Браун В. О., Ленков С. В.**
²ÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++/42

**Мейчик Г. А.**
¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ È¼ÍÎÁÌÍÆÄÑ Æ¼Æ ÍÌÁÀÍÎ¾Ê ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ
ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉ×Ñ ÎÁÉÀÁÉÒÄÅ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++ /45

**Чичерина Я. Е., Муминова Л. Р.**
¬ÁÎÊÀ× Ä ÍÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ ÆÊÌÌÁÆÒÄÊÉÉÊ*Ì¼Ã¾Ä¾¼ÚÕÁÅ Ì¼½ÊÎ×
ËÊ Ì¼Ã¾ÄÎÄÚ ÄÉÎÁÇÇÁÆÎÏ¼ÇØÉ×Ñ ÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÁÅ Ï ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾
ÀÁÎÍÆÄÑ ÀÊÈÊ¾ y¬ÁÑÌÄ½ÊÉÇÄÆz++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++/5.

**Камилова Н. Г.**
±Ê¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÌÁÍÊÒÄ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ Æ¼Æ ¾¼ÂÉÊÁ ÏÍÇÊ¾ÄÁ
ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÅ ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊÅ ¼À¼ËÎ¼ÒÄÄ Ä ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ ¾ ÍÊÒÄÏÈ
¾ÊÍËÄÎ¼ÉÉÄÆÊ¾ ËÁÉÄÎÁÉÒÄ¼ÌÉ×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /52

**Соколова А. С.**
®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ Æ¼ÌØÁÌ× Æ¼Æ ÊÀÄÉ ÄÃ ¼ÍËÁÆÎÊ¾ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇÊ¿Ê ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /56

**Шестакова Н. Н.**
®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ËÊÂÄÇ×Ñ Æ¼Æ ÍËÊÍÊ½ ÍÊÑÌ¼ÉÁÉÄÛ ÄÑ ÂÄÃÉÁÉÉÊÅ
¼ÆÎÄ¾ÉÊÍÎÄ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /6/

**Гордина О. В.**
¢×ÍÔ¼Û É¼ÌÊÀÉ¼Û ÔÆÊÇ¼7 É¼ ËÏÎÄ ¾ °ÊÍÍÄÚ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ /62

**Грищенко Н. А.**
¨ÉÎÁÌ¼ÆÎÄ¾É×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ÀÇÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ) Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ
ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++/65

**ПРОБЛЕМЫ ВОСПИТАНИЯ И ФОРМИРОВАНИЯ ОБЩЕЙ, ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ, ЭКОЛОГИЧЕСКОЙ И ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ.....301**

**Фирсов Г. А.**
¯ÌÊ½ÇÁÈ× ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÇÄÓÉÊÍÎÄ
¾ ÀÁÈÊÆÌ¼ÎÄÓÁÍÆÊÈ ËÌ¼¾Ê¾ÊÈ ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾Á++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++0-0

**Платонова Т. И.**
¯ÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÁ ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÁ ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ Ê½ÏÓÁÉÄÛ++++++++++++++0-5

**Васильев И. Г.**
ª ÏÇØÎÏÌ¼ Æ¼Æ ÄÉÍÎÄÎÏÎ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++0./

**Плахотник О. В., Пясецкая Н. А.**
¢Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃØ Ä ¾Ã¼ÄÈÊÃ¼¾ÄÍÄÈÊÍÎØ ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê
Ä ÙÆÊÉÊÈÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 0.3

**Кондрашова Н. В.**
ª ¼ÓÁÍÎ¾Ê ÀÊÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ Æ¼Æ ÏÍÇÊ¾ÄÁ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê
Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊÅ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊÅ ÍÄÍÎÁÈ×++++++++++++++++++++++++++++++ 0.6

**Марченко Г. В.**
¹ ÆÊÇÊ¿ÄÛ ÀÏÔÄ ÓÁÇÊ¾ÁÆ¼ Ä ÍÌÁÀÍÎ¾¼ È¼ÍÍÊ¾ÊÅ ÄÉÐÊÌÈ¼ÒÄÄ++++++++++++++++++0/.

**Хачатрян Э. В.**
-ÁËÌÁÌ×¾ÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Æ¼Æ ÏÍÇÊ¾ÄÁ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÇÄÓÉÊÍÎÄ++++++++++++++++++ 0/1

**Беркимбаева С. К.**
´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÆÊÈÈÏÉÄÆ¼ÎÄ¾ÉÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÍÎÏÀÁÉÎÊ¾
Æ¼Æ ¼ÆÎÏ¼ÇØÉ¼Û Ã¼À¼Ó¼ ¾×ÍÔÁÅ ÔÆÊÇ×++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++0/4

**Иванова А. П.**
±¼ÈÊÊ½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ Æ¼Æ ÏÍÇÊ¾ÄÁ Í¼ÈÊÌ¼Ã¾ÄÎÄÛ
ÇÄÓÉÊÍÎÄ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++ 00-

**Царик И. А.**
´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÌ¼¾Ê¾ÊÅ ÆÏÇØÎÏÌ× ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ ¾ ËÌÊÒÁÍÍÁ
¿Ì¼ÂÀ¼ÉÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 000

**Мирмахмудова М. М.**
¬ÊÉÄÎÊÌÄÉ¿ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÌÊÒÁÍÍ¼ ÎÌÏÀÊ¾Ê¿Ê ÍÎ¼ÉÊ¾ÇÁÉÄÛ ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ
¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++004

**Мусурманова А., Жамалиддинова О.**
ÆÎÄ¾ÄÃ¼ÒÄÛ ¾ÊÍËÄÎ¼ÎÁÇØÉÊÅ Ì¼½ÊÎ× ÍÌÁÀÄ ÀÁÎÁÅ ¿ÌÏËË×
ÍÊÒÄ¼ÇØÉÊ*ËÌ¼¾Ê¾Ê¿Ê ÌÄÍÆ¼ * ÙÐÐÁÆÎÄ¾É×Å ËÏÎØ ÄÑ ÄÉÎÁ¿Ì¼ÒÄÄ
¾ Ê½ÕÁÍÎ¾Ê++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++005

**Фоменко А. А,**
´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ÀÏÑÊ¾É×Ñ ÒÁÉÉÊÍÎÁÅ ËÊÀÌÊÍÎÆÊ¾ ÍÌÁÀÍÎ¾¼ÈÄ
ÑÏÀÊÂÁÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê ÆÌ¼Á¾ÁÀÁÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++01.

**Баратов Ш. Р., Мухтаров М.Х., Мухтаров Э. М.**
´ ÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÁ ËÍÄÑÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÅ ¿ÊÎÊ¾ÉÊÍÎÄ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾ Æ ÎÌÏÀÏ
É¼ ÙÎ¼ËÁ ÏÓÁ½ÉÊ*ÎÌÏÀÊ¾ÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 012

**Асанова Р. А., Рысбекова А. Б.**
¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÏÍÇÊ¾ÄÛ ÄÍËÊÇØÃÊ¾¼ÉÄÛ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ
ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ ÀÇÛ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÆÌ¼Á¾ÁÀÓÁÍÆÊÅ Ì¼½ÊÎ×
¾ ÔÆÊÇÁ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 02-

**Шарипова Д. Д., Шарипов А. Д., Таирова М.**
±ÊÃÀ¼ÉÄÁ ÃÀÊÌÊ¾ØÁÍ½ÁÌÁ¿¼ÚÕÁÅ ÍÌÁÀ× Ê½ÏÓÁÉÄÛ * ÙÐÐÁÆÎÄ¾ÉÊÁ
ÏÍÇÊ¾ÄÁ ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++02/

**Коваленко Е. И., Останина Н. С., Коваленко В. А.**
ªÇÏ½× ÏÓ¼ÕÁÅÍÛ ÈÊÇÊÀÜÂÄ Æ¼Æ ÒÁÉÎÌ× ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ
Ä ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÅ ÇÄÓÉÊÍÎÄ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++022

**Зайцева Н. В.**
ªÊÉÒÁÉÏÎ¼ÇØÉ×Á ÊÍÉÊ¾¼ÉÄÛ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê
Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ7 ÄÍÎÊÌÄÓÁÍÆÄÅ ¼ÍËÁÆÎ %.612*.662& ++++++++++++++024

**Зайцева Н. В.**
¯ÌÊ½ÇÁÈ¼ ¾Ã¼ÄÈÊÍ¾ÛÃÄ ÏÈÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ä ÐÄÃÄÓÁÍÆÊ¿Ê ¾ÊÍËÄÎ¼ÉÄÛ
¾ ÆÊÉÎÁÆÍÎÁ ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÑ ÄÀÁÅ EE+ ´ + «ÁÍ¿¼ÐÎ¼++++++++++++++++++++++++++++++++03-

**Анкуда С. Н., Щебет А. М.**
¬ ÊÀÁÇØ ÄÉÎÁ¿ÌÄÌÊ¾¼ÉÉÊ¿Ê ÏÓÁ½ÉÊ*ÈÁÎÊÀÄÓÁÍÆÊ¿Ê ÒÁÉÎÌ¼
ÙÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++031

**Сеитова А. Е.**
¹ ÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ÀÇÛ ËÌÁÀÏËÌÁÂÀÁÉÄÛ Ä ËÌÁÊÀÊÇÁÉÄÛ
¾ÌÁÀÉ×Ñ ËÌÄ¾×ÓÁÆ ÔÆÊÇØÉÄÆÊ¾++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 034

**Арзымбетова Ш. Ж., Апашева А.**
¹ ÆÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ½ÏÄÏÕÄÑ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾++++++++++++++++++++++++++036

**ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ИННОВАЦИИ В СИСТЕМЕ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ..... 371**

**Ломакина Т. Ю., Кочнева Л. П.**
¯ÊÄÍÆ Ä ¾ÉÁÀÌÁÉÄÁ %ÊÍ¾ÊÁÉÄÁ& ÉÊ¾ÔÁÍÎ¾ ¾ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛÑ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 040

**Азизходжаева Н. Н.**
¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÛ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ¾×ÍÔÁ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 05/

**Темник В. В.**
¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ¼Û ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁ¿ÊÍÏÀ¼ÌÍÎ¾ÁÉÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉÊ¿Ê ÏÓÌÁÂÀÁÉÄÛ y ª ÊÇÇÁÀÂ ¬ ÊÍÛÉÁÌ¿Êz++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++053

**Шахгулари В. В.**
¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Á ¼ÆÎÄ¾É×Á ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÄ ËÊÈÊ¿¼ÚÕÄÑ ÊÎÉÊÔÁÉÄÅ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++7++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 06.

**Халилова Ш. Т.**
ª ÏÇØÎÏÌ¼ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÅ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ+++++++++++++++++++++061

**| Деражне Ю. Л , Сергеева М. Г., Фирсов Г. А.**
´ ¼ÆÎÊÌ× Ä ÎÄË× Æ¼ÌØÁÌÉÊ¿Ê ÎÌÏÌÀÊÏÍÎÌÊÅÍÎ¾¼ ÈÊÇÊÀÁÂÄ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ ÐÊÌÈÄÌÏÚÕÁ¿ÊÍÛ Ì×ÉÆ¼ ÎÌÏÀ¼7 ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Å ¼ÍËÁÆÎ+++++++++++++++++++++++065

**Саникович В. В.**
¯ÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆÄÁ Ä ÈÁÎÊÀÊÇÊ¿ÄÓÁÍÆÄÁ ÊÍÉÊ¾× ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ÐÊÌÈ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++1-/

**Рао III.**
®½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ ¾ ÎÁÓÁÉÄÁ ¾ÍÁÅ ÂÄÃÉÄ ÀÇÛ Ê½ÏÓ¼ÚÕÄÑÍÛ ÍÊ ÍÉÁÒÄ¼ÇØÉ×ÈÄ ËÊÎÌÁ½ÉÊÍÎÛÈÄ7 ËÌÊÆÇ¼ÀÆ¼ ËÏÎÄ ËÊÍÌÁÀÍÎ¾ÊÈ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ Í¼ÈÊÊËÌÁÀÁÇÄ¾ÔÄÑÍÛ ÄÉÀÄ¾ÄÀÏÏÈÊ¾ ++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 1-2

**Мынбаева А. К.**
¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÁ È×ÔÇÁÉÄÁ ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊ¿Ê ËÁÀ¼¿Ê¿¼++++++++++++++++++++++++++++++ 1.-

**Каракулов К. Ж.**
¯ÊÀ¿ÊÎÊ¾Æ¼ ÏÓÄÎÁÇÁÅ Æ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ++++++++++++++++++++++++++ 1.1

**Макаренко Э.Н.**
®Ë×Î Î¾ÊÌÓÁÍÆÊÅ ÀÁÛÎÁÇØÉÊÍÎÄ Æ¼Æ ÉÁÊ½ÑÊÀÄÈ×Å ÆÊÈËÊÉÁÉÎ ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ËÉÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÏÓÄÎÁÇÛ+++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 1.4

**Максудова С* С,**
±ÊÀÁÌÂ¼ÉÄÁ Ä ÊÌ¿¼ÉÄÃ¼ÒÄÊÉÉ×Á ÐÊÌÈ× ËÌ¼ÆÎÄÓÁÍÆÊ¿Ê Ê½ÏÓÁÉÄÛ
¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÍÌÁÀÉÁ¿Ê ÍËÁÒÄ¼ÇØÉÊ¿Ê) ËÌÊÐÁÍÍÄÊÉ¼ÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++1/-

**Бирюкова Н. А***
¯ÍÄÑÊÇÊ¿Ê*ËÁÀ¼¿Ê¿ÄÓÁÍÆ¼Û ËÊÀÀÁÌÂÆ¼ Ê½ÏÓÁÉÄÛ ¾ÃÌÊÍÇ×Ñ
¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++1//

**Калыбекова А. А., Рысбекова А. К., Корнилко И. А.**
¤ÁÛÎÁÇØÉÊÍÎØ ËÌÁËÊÀ¼¾¼ÎÁÇÁÅ ¾ÏÃ¼ ÉÊ ÌÁ¼ÇÄÃ¼ÒÄÄ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÎÁÇØÉ×Ñ ÎÁÑÉÊÇÊ¿ÄÅ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++1/2

**Соловьева М. Ф.**
¬ ÏÃÁÄ Æ¼Æ ÒÁÉÎÌ× ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÄ Ä ÏÍÎÊÅÓÄ¾Ê¿Ê Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÍÄÍÎÁÈ×
ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 1/4

**Давыденко Е. Л.**
¨ ÉÉÊ¾¼ÒÄÄ Æ¼Æ Ð¼ÆÎÊÌ ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ ÆÊÉÆÏ ÌÁÉÎÊÍËÊÍÊ½ÉÊÍÎÄ
ÙÆÊÉÊÈÄÆÄ ¡ÁÇ¼ÌÏÍÁ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++10-

**Алметов Н. Ш.**
-¼ÏÆÊÁÈÆÊÍÎØ ÄÉÉÊ¾¼ÒÄÊÉÉ×Ñ ËÌÊÒÁÍÍÊ¾ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê
Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÄ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 100

**ПРОБЛЕМЫ НЕПРЕРЫВНОГО ОБРАЗОВАНИЯ**
**В ПОЛИЭТНИЧЕСКОМ ОБЩЕСТВЕ..... .....435**

**Смирнова Т*М.**
¯ÌÊ½ÇÁÈ¼ ÔÆÊÇØÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ É¼ ÌÏÍÍÆÊÈ ÛÃ×ÆÁ ÀÇÛ ÀÁÎÁÅ
ÈÄ¿Ì¼ÉÎÊ¾ %É¼ ËÌÄÈÁÌÁ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿¼&++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 104

**Лысакова И. П.**
±ÄÍÎÁÈ¼ ËÁÌÁËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÏÓÄÎÁÇÁÅ ÌÏÍÍÆÊ¿Ê ÛÃ×Æ¼ ÀÇÛ Ì¼½ÊÎ×
¾ ËÊÇÄÙÎÉÄÓÁÍÆÊÅ ÔÆÊÇÁ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 11/

**Бунакова В. А.**
¯¼ÎÌÄÊÎÄÃÈ ÈÊÇÊÀÁÂÄ Ä Ê½ÕÁÍÎ¾ÁÉÉ¼Û ½ÁÃÊË¼ÍÉÊÍÎØ++++++++++++++++++++++++++112

**Балясникова Л. А., Золотухина Н. Ф.**
¤ÏÑÊ¾É×Å ÄÈËÁÌ¼ÎÄ¾ Ì¼Ã¾ÄÎÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ
¾ °ÊÍÍÄÄ Æ¼Æ ËÌÊ½ÇÁÈ¼ É¼ÒÄÊÉ¼ÇØÉÊÅ ½ÁÃÊË¼ÍÉÊÍÎÄ++++++++++++++++++++++++++++ 116

**Албогачиева М. С-Г.**
-¼ÌÊÁÉÊÁ Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÁ Ä ÆÏ4¿ØÎÏÌÉÊ*ËÌÊÍ¾ÁÎÄÎÁÇØÉ¼Û ÄÍÎÊÌÄÛ
Ä ÍÊ¾ÌÁÈÁÉÉÊÍÎØ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++ 123

**Тагирджанова А. Н.**
²¼Î¼ÌÍÆÄÁ ÀÁÎÍÆÄÁ ÀÊÈ¼ ¾ ¯ÁÎÌÊ¿Ì¼ÀÁ*«ÁÉÄÉ¿Ì¼ÀÁ .6/-*Ñ ¿¿++++++++++++++++ 13.

**Лапина *И.* А.**
¹ ÎÉÊÆÊÉÐÇÄÆÎÊÇÊ¿ÄÛ7 ÆÊÉÒÁËÒÄÛ ÏÓÁ½ÉÊ¿Ê ÆÏÌÍ¼ ¾ ÍÄÍÎÁÈÁ
ÈÊÀÏÇØÉÊ¿Ê ËÌÊÁÆÎÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++131

**Кадырова З. Р., Шарипов А. Д.**
¯ÌÊ½ÇÁÈ× ÐÊÌÈÄÌÊ¾¼ÉÄÛ ÎÊÇÁÌ¼ÉÎÉÊÍÎÄ Ï ÏÓ¼ÕÄÑÍÛ Ê½ÕÄÑ
ÍÌÁÀÉÄÑ ÏÓÁ½É×Ñ Ã¼¾ÁÀÁÉÄÅ ÌÁÍËÏ½ÇÄÆÄ ³ Ã½ÁÆÄÍÎ¼É++++++++++++++++++++++++++++ 136

**Мамедов А. К.**
±Ê¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ÍÄÍÎÁÈ× ÆÊÉÎÌÊÇÛ ÃÉ¼ÉÄÅ Æ¼Æ ÏÍÇÊ¾ÄÁ
ËÊ¾×ÔÁÉÄÛ Æ¼ÓÁÍÎ¾¼ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾++++++++++++++++++++++++++++++++++++140

**Бисенов К.А., Кудияров Р. И.**
±Ê¾ÁÌÔÁÉÍÎ¾Ê¾¼ÉÄÁ ËÊÀ¿ÊÎÊ¾ÆÄ ÍËÁÒÄ¼ÇÄÍÎÊ¾ ¾ ÏÍÇÊ¾ÄÛÑ
ÉÁËÌÁÌ×¾ÉÊ¿Ê Ê½Ì¼ÃÊ¾¼ÉÄÛ++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++++145

**Сведения об авторах.....482**

# ОБРАЗОВАНИЕ ЧЕРЕЗ ВСЮ ЖИЗНЬ: НЕПРЕРЫВНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ ДЛЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ: ТРУДЫ МЕЖДУНАРОДНОГО СОТРУДНИЧЕСТВА

## ТОМ 6

¯ÊÀ É¼ÏÓÉÊÅ ÌÁÀ¼ÆÒÄÁÅ

-+ + «Ê½¼ÉÊ¾¼ Ä ¢+ -+ ±Æ¾ÊÌÒÊ¾¼

¨ ÀÁÛ ÀÄÃ¼ÅÉ¼ Ê½ÇÊÂÆÄ * «Ê½¼ÉÊ¾ -+ +

¤ÄÃ¼ÅÉ Ê½ÇÊÂÆÄ * ¯¼À¼ÇÆÊ ¢+ +

ª ÊÌ ÌÁÆÎÊÌ * ±ÎÁË¼ÉÊ¾¼ ¢+ £+

¯ÊÀËÄÍ¼ÉÊ ¾ ËÁÓ¼ÎØ /3+-2+-5+ ¡ ÏÈ¼¿¼ ÊÐÍÁÎÉ¼Û+ ´ ÊÌÈ¼Î 4-r.--,.3+

£¼ÌÉÄÎÏÌ¼ y I slc[^ Lliz+

¯ÁÓ¼ÎØ ÊÐÍÁÎÉ¼Û+ ³ ÁÇ+ ËÁÓ+ Ç+ 0.)42+ ² ÄÌ¼Â 0-- ÙÆÀ+ §¼Æ¼Ã Þ .-,1.-5

¨ ÀÀ¼ÎÁÇØÍÎ¾Ê y ÇØÎÁÌ ¹¿Êz

.66.22) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿) ËÁÌ+ ¤ÁÆ¼½ÌÄÍÎÊ¾) À+ 4

®ÎËÁÓ¼Î¼ÉÊ ¾ ÎÄËÊ¿Ì¼ÐÄÄ y ÇØÎÁÌ ¹¿Êz

.66.22) ¿+ ±¼ÉÆÎ*¯ÁÎÁÌ½ÏÌ¿) ËÁÌ+ ¤ÁÆ¼½ÌÄÍÎÊ¾) À+ 4